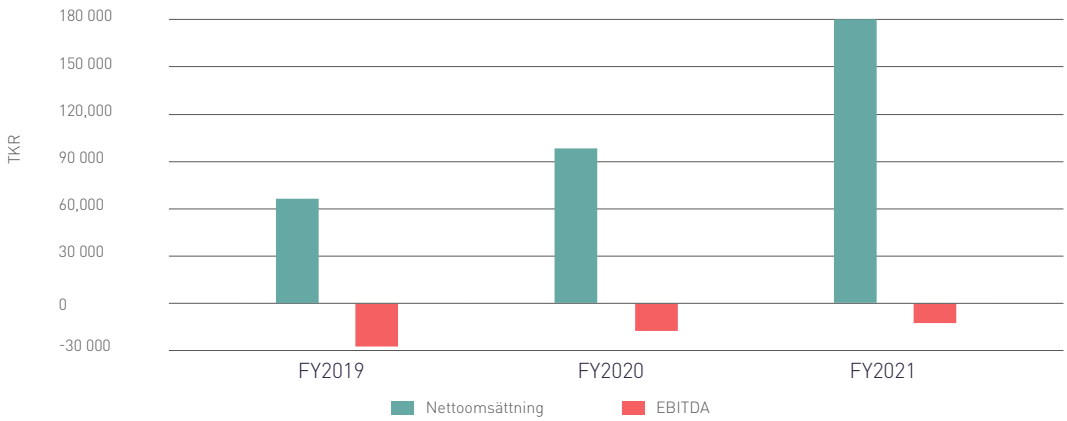
AAC CLYDE SPACE

ÅRSREDOVISNING
2021

ATT SÄKRA FRAMTIDEN

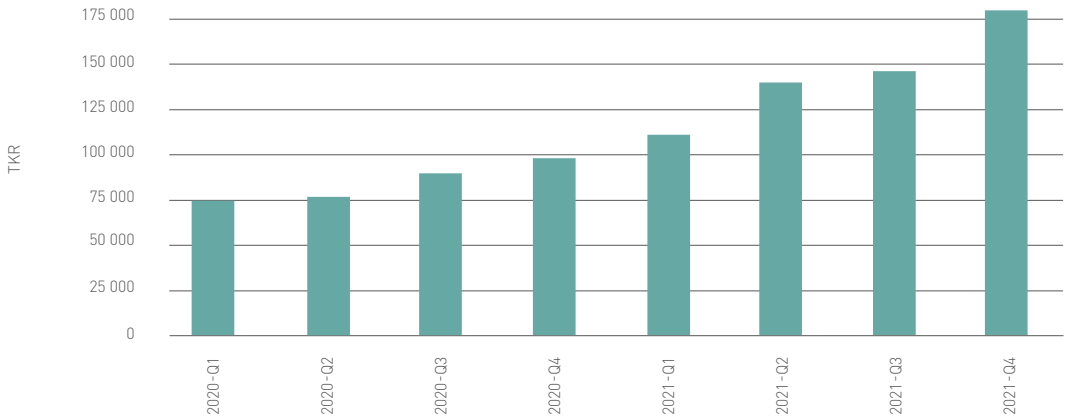
2021 ÅRS HÖJDPUNKTER

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR HALVÅRSVIS*

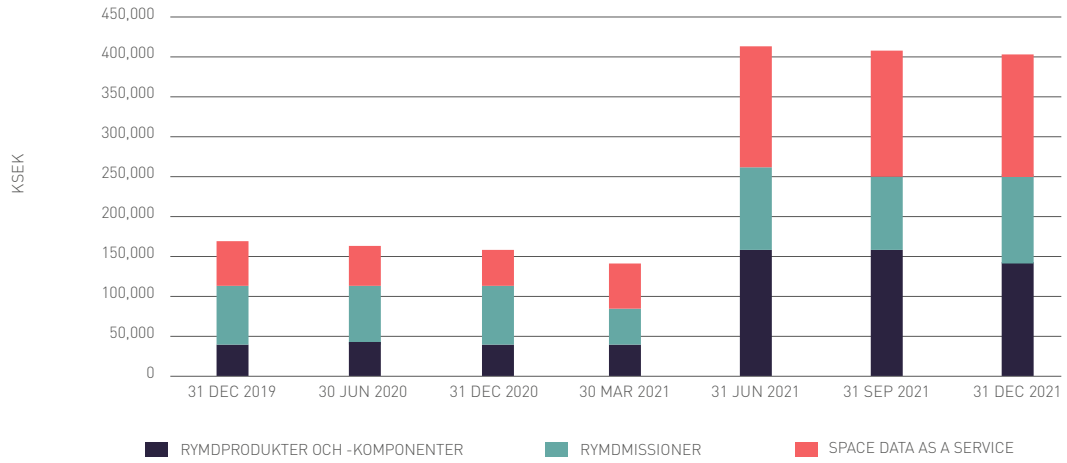


*Exklusive förvärvskostnader och engångskostnader för personal

NETTOOMSÄTTNING – RULLANDE 12 MÅNADER



ORDERSTOCK



ROBUST FINANSIELL UTVECKLING 2021
(Jämförelse 2020)

Nettoomsättningen ökade med 83% till

180,0 MSEK

(98,4 MSEK)

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar och avskrivningar (EBITDA) uppgick till

-14,9 MSEK

(-26,8 MSEK)

och till

-12,3 MSEK

(SEK -17,5 MSEK)
exklusive engångskostnader och förvärvskostnader

Orderstocken ökade med 161% till

407,2 MSEK

(156,3 MSEK)

INNEHÅLL

ÖVERSIKT
04 VISION
08 I KORTHET
09 VAD VI GÖR
10 MARKNAD
14 CASE WYVERN

STRATEGISK RAPPORT
16 VD-KOMMENTAR
19 STRATEGISKA PRIORITERINGAR
22 AFFÄRSMODELL

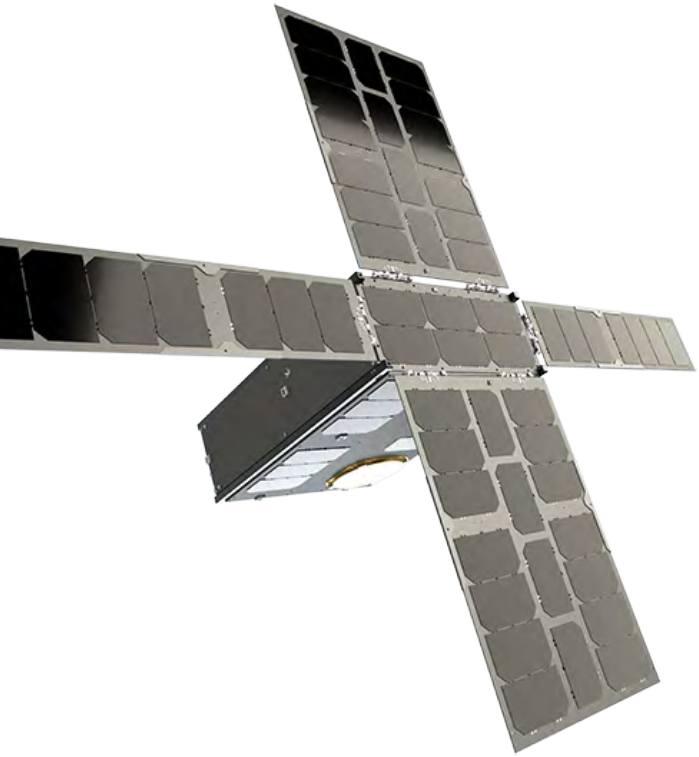
VERKSAMHETEN
24 SPACE DATA AS A SERVICE
26 RYMDMISSIONER
28 RYMDPRODUKTER & KOMPONENTER
30 FINANSIELL ÖVERSIKT
34 CASE SAAB ORBCOMM
36 VÅRA MEDARBETARE
40 HÅLLBARHET
42 CASE AAC SPACE AFRICA

BOLAGSSTYRNING
44 STYRNING
46 STYRELSE OCH LEDNING
50 RISKER
52 CASE AAC OMNISYS

KONCERNENS RÄKENSKAPER
58 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
61 FINANSIELLA RAPPORTER

Årsstämma
Årsstämman kommer att hållas den 19 maj 2022 kl. 10.00, och aktieägare kan inte närvara personligen eller genom ombud. Fysisk närvaro vid stämman kommer att begränsas till personer som krävs för att genomföra bolagsstämman (såsom stämmans ordförande, protokollförare och justeringsperson). Styrelsen har utsett advokat Marcus Nivinger att öppna stämman.

VÄGEN TILL LÖNSAMHET

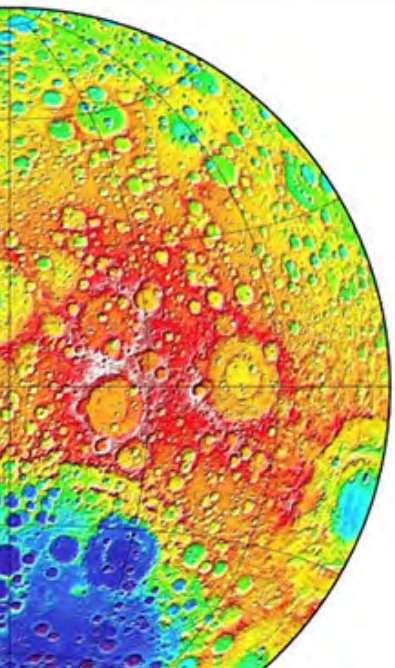


VIDGADE HORISONTER

Vi säkrade en order på 4,6 MGBP (c:a 54 MSEK) från Horizon Space Technologies på en nyckelfärdig lösning, inkluderande två nya satelliter, uppskjutning, och leveranser av data. Satelliterna blir en del av en konstellation som ska leverera MDA-spaningsdata (Maritime Domain Awareness). De två 6U EPIC-satelliterna ska lokalisera och spåra fartyg över hela världen genom positionsangivelse och analys av radiosignaler signaler i ett system som används för att bekämpa piratverksamhet, olagliga omlastningar, olagligt fiske och flyktingsmuggling, men som också kan användas för andra syften såsom upptäcka och spåra en mängd olika radiosändare.

STARKARE PARTNERSKAP

Förutom att säkra nya kontrakt går våra befintliga partnerskap från klarhet till klarhet, till exempel har den första fasen av xSPANCION-projektet slutförts. Detta treåriga projekt ska utveckla en innovativ satellitkonstellationstjänst som medfinansieras av UK Space Agency (den brittiska rymdmyndigheten), genom ESAs (Europeiska rymdmyndigheten) Pioneer Partnership Projects.



AVTAL MED WYVERN INC

Avtalet med det kanadensiska företaget för jordobservation Wyvern Inc, värt 8,4 MGBP (100 MSEK) är vårt största inom Space Data as a Service (SDaaS). Satelliterna ska använda hyperspektrala sensorer för att generera data för förbättrat jord- och skogsbruk. Detta är ett viktigt steg i utvecklingen av vår SDaaS-affär. Enligt avtalet ska vi designa, tillverka och äga tre satelliter, och förse Wyvern med hyperspektrala bilder av jorden.

INTEGRERA FÖRVÄRV

Ett prioriterat område under 2021 har varit att integrera våra förvärv och anpassa organisationen för de nya behoven. Som en del av dessa förändringar formerades en ledningsgrupp där tre nya medlemmar rekryterades för att stärka kompetens och förmåga.

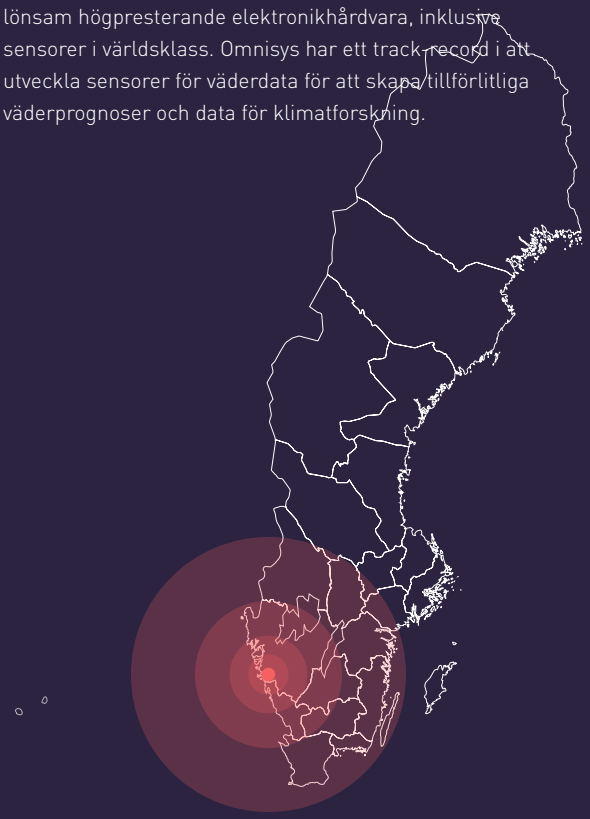
ÖKA VÅR NÄRVARO OCH UTÖKA VÅR PORTFÖLJ

AAC SPACE AFRICA

Närvaro på den perfekta kontinenten för rymden
För att bli en del av Afrikas snabbväxande rymdindustri etablerades AAC Space Africa i Sydafrika. Det nya dotterbolaget har börjat få fotfäste på den viktiga afrikanska marknaden för satelliter och satellittjänster. Enligt rapporten "New Space Africa Industry " förväntas den afrikanska rymdindustrin generera över 10 miljarder USD i årliga intäkter 2024. Vi kommer att ha en utmärkt position när stater, företag och samhällen söker effektiva sätt att stödja utveckling och bygga ut viktig infrastruktur. Vår nya bas i Kapstaden i Sydafrika positionerar oss för att dra nytta av denna växande marknad för rymddata. AAC Space Africa designar, bygger och levererar rymdmissioner till den afrikanska kontinenten. Det nya dotterbolaget är koncernens kompetensnav för avancerad radiokommunikation och maskin-till-maskin-system.

OMNISYS INSTRUMENTS

Förvärvet av Omnisys slutfördes
Förvärvet av Göteborgsbaserade Omnisys slutfördes. Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument för avancerade rymdprojekt. Omnisys har 20 års erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronikhårdvara, inklusive sensorer i världsklass. Omnisys har ett track-record i att utveckla sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser och data för klimatforskning.



HÖGKVALITATIVA, AKTUELLA DATA FRÅN RYMDEN FÖR ETT BÄTTRE LIV PÅ JORDEN.

PRECISIONSJORDBRUK

VÄDERPROGNOSER

MARITIM SÄKERHET

MARIN EFFEKTIVITET

I KORTHET

> 25

års verksamhetserfarenhet

>180

anställda i Storbritannien, Sverige, Nederländerna, USA och Sydafrika

29

satelliter designade, tillverkade och uppskjutna hittills

40

länder får våra satellitprodukter

VAD VI GÖR

AAC Clyde Space investerar i teknik som hanterar kritiska utmaningar på jorden.

Vi utvecklar teknik för att stödja och utveckla sektorer där vi kan göra störst skillnad för att förbättra vår värld. Med detta förändrar vi också ekonomin och nyttan i användandet av rymddata.

AAC Clyde Space är marknadsledande inom mikrosatellitteknik (i vårt fall satelliter upp till 50 kg) och tjänster som gör det möjligt för ett växande antal kommersiella, statliga och utbildningsorganisationer att få tillgång till högkvalitativa och frekvent data från rymden. Dessa data har ett brett spektrum av användningsområden, från väderprognoser till precisionsjordbruk och miljöövervakning, avgörande för att skapa mer hållbara processer och industrier, vilket förbättrar livet på vår planet.

Vi har blivit utsedda att leverera banbrytande satellitteknik till en växande skara prestigefyllda kunder, bland dem ORBCOMM, Eutelsat, OHB, Intuitive Machines, Orbital Micro Systems, United States Airforce Academy, UK Space Agency, och European Space Agency. Vi har levererat lösningar och plattformar för flera NASA-program och MRIC-Sat för ett UNOOSA-uppdrag (United Nations Office for Outer Space Affairs).

Den globala marknaden för småsatelliter växer snabbt, pådriven av tekniska framsteg, sjunkande kostnader och en omättlig efterfrågan på data. Med vår bakgrund kan vi kapitalisera på intresset för att använda data från rymden som aldrig setts tidigare. AAC Clyde Space stödjer sig på över 25 års operativ erfarenhet och intern kompetens som spänner från delsystem till avancerade sensorer och leverans av data. Vår samlade personalstyrka tillför expertis inom tre kärnområden (se våra divisioner).

VÅR VERKSAMHET

AAC CLYDE SPACE SWEDEN

AAC CLYDE SPACE SCOTLAND

AAC OMNISYS SWEDEN

AAC SPACEQUEST USA

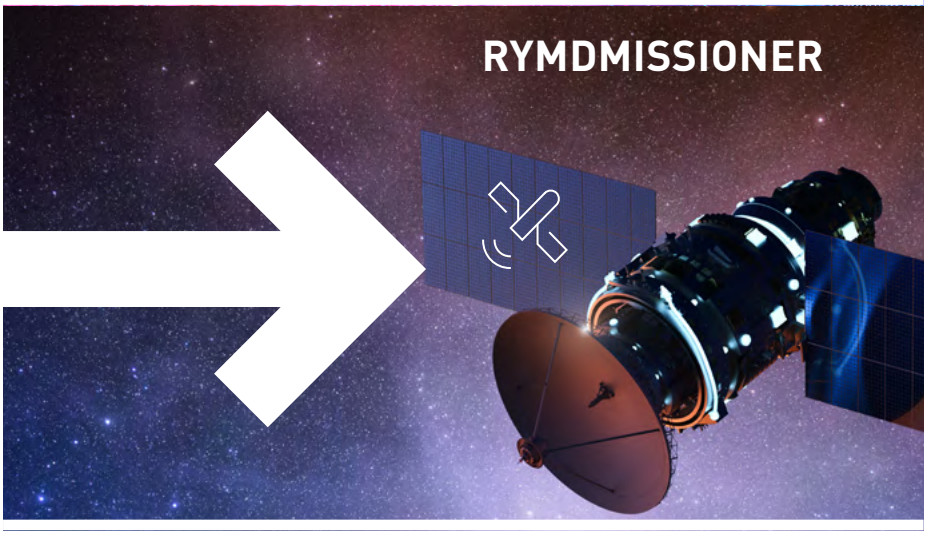
AAC HYPERION NETHERLANDS

AAC SPACE AFRICA SOUTH AFRICA

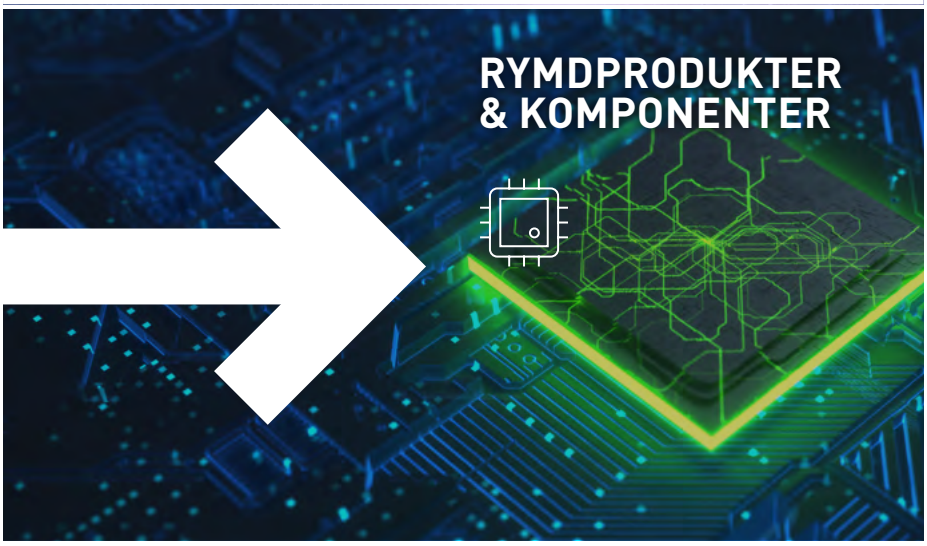
Vår verksamhet och organisation
Koncernens huvudsakliga verksamhet finns i Sverige, Storbritannien, Nederländerna, USA och Sydafrika, samt partnernätverk i Japan och Sydkorea. Aktien i koncernens svenska moderbolag, AAC Clyde Space AB, handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm och på OTCQX Market i USA.

VAD VI GÖR

Data från rymden levereras i nära realtid med hög kvalitet direkt till kunder. Vi tar hand om rymddelen – från design till tillverkning, uppskjutning, drift och dataleverans – så att kunder kan fokusera på sin kärnverksamhet utan att själva behöva äga eller hantera utrusningen i rymden.
Läs mer på s. 24



Kompletta mikro- och nanosatellitplattformar (upp till 50 kg) kombinerat med kundanpassade nyckelfärdiga tjänster. Tjänsterna omfattar design, tillverkning och integrering av komponenter, uppskjutning och marktjänster. Vårt nyckelfärdiga erbjudande ger kunder möjlighet att både skräddarsy och effektivisera sina rymdmissioner.
Läs mer på s. 26



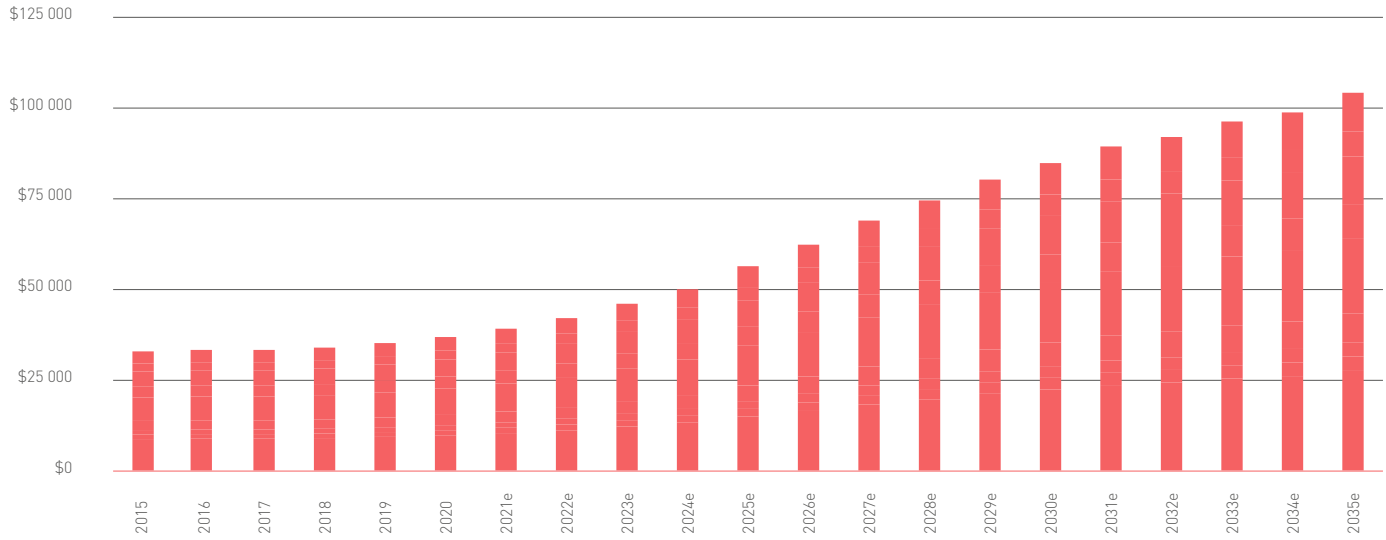
Ett komplett utbud av färdiga och skräddarsydda delsystem och sensorer för kub- och småsatelliter (ca 500 kg), för våra egna satellitplattformar eller till tredje part.
Läs mer på s. 28

MARKNAD: RYMDMARKNADEN

EN NY ERA I RYMDEN

Vi lever i en tid med ett aldrig tidigare skådat intresse för rymden, samtidigt som vår förmåga att i stor skala utnyttja möjligheterna från rymden bara börjat.

DEN GLOBALA RYMDEKONOMIN (10 MUSD)



Källa: Haver Analytics, Morgan Stanley Research prognoser

"BORTOM HYPEN OCH RUBRIKERNA ÄR RYMDEN MER ÄN EN LEKPLATS FÖR MILJARDÄRER. DEN ÄR NYCKELN TILL ETT BÄTTRE LIV PÅ JORDEN."

*Morgan Stanley, Space: Investing in the Final Frontier, July 2020

Vi ser ett intresse för rymden på en nivå som vi aldrig tidigare haft samtidigt som vi bedömer att de långsiktiga utsikterna för den globala rymdindustrin är fortsatt gynnsamma. Morgan Stanley uppskattar att intäkterna från den globala rymdindustrin kan öka till mer än 1 biljon dollar år 2040 – nästan lika mycket som BNP för Mexiko med sina 140 miljoner innevånare.

Rymden och rymddata är något mycket mer än hypen och rubrikerna kring miljardärers rymdturism, den är nyckeln till ett bättre liv på jorden. Genom att utnyttja satellitdata kommer vi att kunna ha uppsikt på och motverka torkans inverkan på grödor, upptäcka skador och sjukdomar, spåra avskogning och utfiskning, och ökar vår förmåga att skapa ett hållbart liv på vår planet.

Satelliter stöder redan livet här på jorden. De möjliggör ett ständigt växande spektrum avanvändningsområden, allt från precisionsjordbruk, väderprognoser, följa kommersiell sjöfart och förarlösa bilar med en kvalitet och i en skala långt utöver det som idag levereras av lösningar från marken. I takt med att satellitdata blir mer detaljerad och tillgänglig kommer den i ökande grad att förbättra hela branscher, och göra det möjligt för företag att få avgörande insikter vilket i sin tur förbättrar beslutsfattandet. Vi tror att våra data kommer visa sig vara ovärderliga för morgondagens framgångsföretag.

Den förändrade rymdekonomin

Även om satelliter inte är något nytt så är tekniken, ekonomin och marknadskrafterna något nytt. Historiskt har oöverstigligt höga kostnader – hundratals miljoner dollar för en enda mission – hindrat en utbredd användning av rymden och begränsat tillgången till den främst till nationalstater och en handfull stora multinationella företag. Framsteg inom småsatellitteknik, nya smarta nyttolaster och sensorer, ger ett mycket bredare utbud av kommersiella tillämpningar både möjliga och ekonomiskt livskraftiga. Rymden går från att vara en statligt dominerad domän till att bli tillgänglig för långt bredare grupper.

Stor effekt med småsatelliter

Småsatelliter är kapabla för stora uppgifter men väsentligt billigare att bygga och lättare att skjuta upp i rymden än traditionella satelliter. Kubsatelliter är i stor utsträckning standardiserade, vilket innebär att de kan massproduceras med hjälp av färdiga komponenter och enklare skjutas upp jämfört med deras skräddarsydda motsvarigheter.

Med detta minskar uppskjutningskostnaderna per kg dramatiskt och uppskjutningskapaciteten ökar i takt med ny raketkapacitet etableras genom ett antal nya företag. Vi kan nu enklare och billigare att skjuta upp enskilda satelliter och Satellitkonstellationer.

Tack vare tekniska framsteg kan småsatelliter utföra många av de uppgifter som större satelliter utför, från en lägre höjd och med en bråkdel av av vikten. Detta får stora positiva effekter i många branscher, inklusive prognostisering av väder. Vår IOD-1 GEMS-satellit, som bara väger 4 kg, tog bilder av supertyfonen Hagibis och många andra vädersystem över hav och land som då inte observerades av andra satelliter i omloppsbana. De data som satelliten överförde studerades av ett stort antal organisationer vilket möjliggjorde för Orbital Micro Systems att demonstrera sin kommersiella affärsmodell till det amerikanska flygvapnet och andra kunder.

“VI TROR ATT VÅRA DATA KOMMER VISA SIG OVÄRDERLIGA FÖR MORGONDAGENS FRAMGÅNGSFÖRETAG.”

RYMDMARKNADEN

En ny era för konstellationer
Småsatelliter gör det möjligt för operatörer att skjuta upp stora konstellationer. Dessa konstellationer, där ett nätverk av satelliter samverkar i ett större system, samlar data med mycket högre frekvens än vad som tidigare varit möjligt. Detta gör att de kan leverera nära realtidsdata vilket är kritiskt på många områden, bland annat för väderprognoser.

Data i realtid har ett stort värde och skapar möjligheter för optimering och prognostisering på en mängd områden, som att bekämpa skogsbränder, övervaka och spåra transporter, bekämpa olagligt fiske, för att bara nämna några.

Dessutom kan nya databehov tillgodoses i en helt ny takt. Småsatelliter, främst kubsatelliter, bygger på teknik som gör att ledtiden från idé till data från en konstellation är bråkdelen av ledtiden för stora satelliter. Detta innebär att satelliter kan skjutas upp när de behövs, exempelvis för att samla in information vid en katastrof eller för att övervaka en konfliktzon.

Satsa på tillväxt
Den globala marknaden för småsatelliter beräknas växa med 20,5 procent årligen under de kommande åren, vilket är mer än de flesta andra marknader, såsom IT-branschen och den finansiella sektorn. Det är en spännande tid i branschen, med snabba innovationscykler och ett snabbt växande spektrum av tillämpningar. Som ett resultat ser vi att fler företag än någonsin tidigare är angelägna om att få tillgång till rymdbaserad data, en marknad där vi står i "pole position".

Antalet uppskjutningar av småsatelliter väntas öka explosionsartat till tusentals under det kommande decenniet, pådrivet av införandet av megakonstellationer (nätverk med hundra satelliter eller fler) som Amazons Project Kuiper och SpaceX Starlink – men också av mindre konstellationer. Kommunikationstjänster, inklusive "internet-in-the-sky" erbjudanden, förväntas dominera, följt av andra segment inom jordobservation.

I takt med att efterfrågan på data fortsätter att öka arbetar branschen redan idag för att leverera nästa generations konstellationstjänster till ännu fler. Vårt företag får genom projekt som xSPANCION tillgång till att utveckla standardiserad tillverkning med kort ledtid, satelliter utrustade för flera samtidiga tillämpningar, databehandling i omloppsbana och lagring, kommunikation mellan satelliter och slutanvändargränssnitt. Dessutom tillhandahåller nya sensorer data som inte var tillgängliga tidigare. Så håll ögonen på rymden.

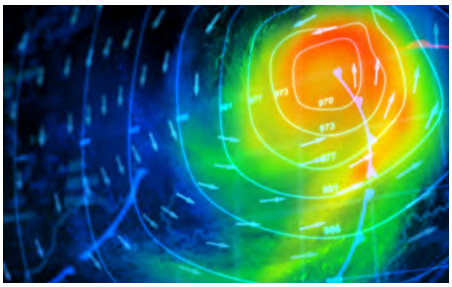
TRE KÄRNOMRÅDEN FÖR TILLVÄXT FÖR SPACE DATA AS A SERVICE*

Jord- och skogsbruk
Optiska data av hög kvalitet för jordbruks- och skogssektorerna.

> 1 BUSD*

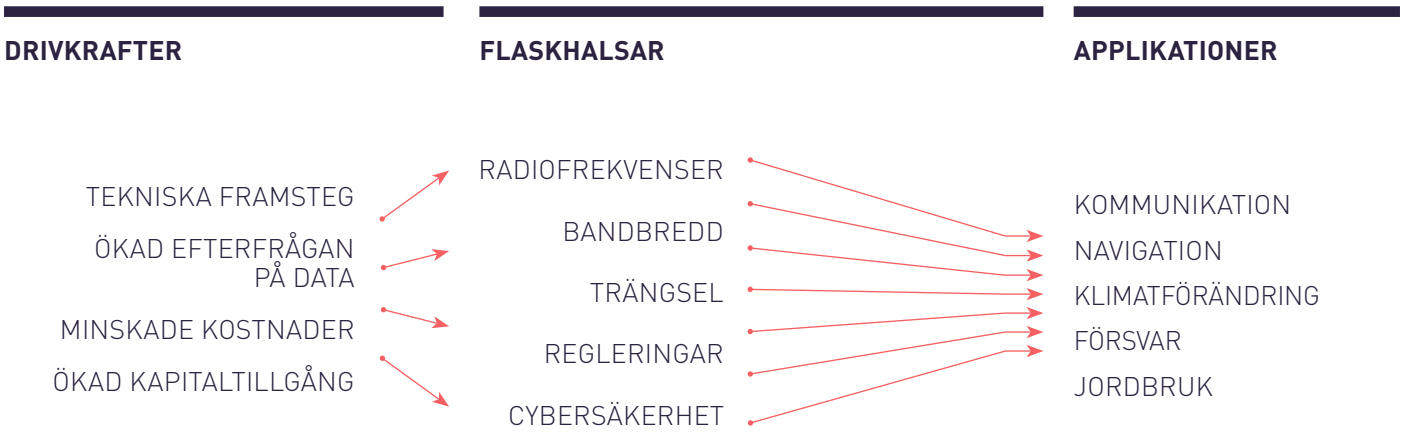
Maritima tjänster
Data och tjänster för sjöfartssektorn – sjösäkerhet, lägesbild till havs, autonom sjöfart, fiskerikontroll.

250 MUSD*



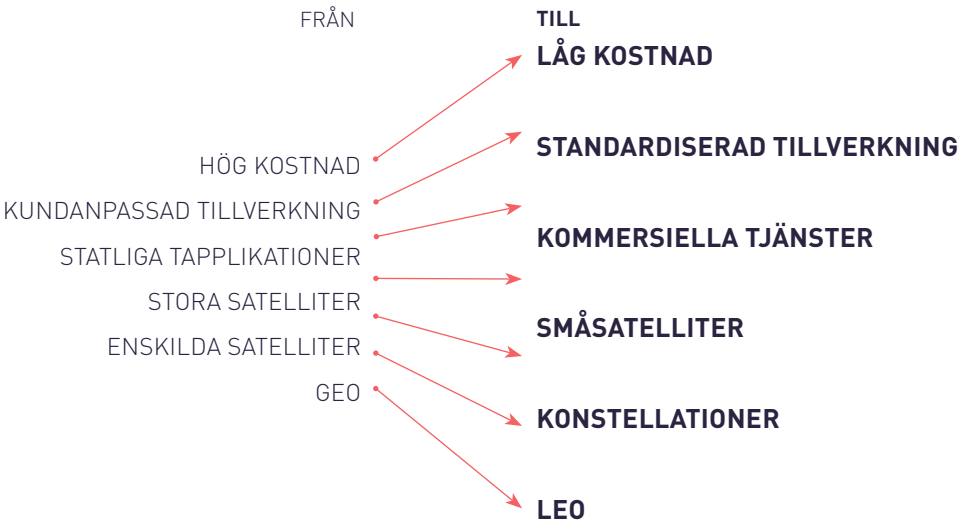
Väder & Klimat
Avancerade data för att förbättra väderprognoser och övervaka klimatförändringar i atmosfären.

200 MUSD*



"EFTERSOM EFTERFRÅGAN PÅ DATA FORTSÄTTER ATT VÄXA ARBETAR BRANSCHEN FÖR ATT LEVERERA NÄSTA GENERATIONS KONSTELLATIONSTJÄNSTER TILL ÄNNU FLER FÖRETAG."

SATELLITER: ETT PARADIGMSKIFTE



WYVERN

EN VÄXANDE ROLL INOM JORDBRUK: HÖGUPPLÖST HYPERSPEKTRAL AVBILDNING

Livsmedel är en av mänsklighetens största utmaningar, och jordbrukssektorn kommer att ställas inför allt högre krav för att möta behoven hos en växande befolkning inklusive ett mindre förutsägbart klimat på jorden.

Stora mängder mat går förlorade varje år. FN:s livsmedels- och jordbruksorganisation (FAO) uppskattar att skadedjur förstör mellan 20 och 40 procent av den globala produktionen av grödor varje år. Dessutom kostar växtsjukdomar den globala ekonomin ca 220 000 MUSD varje år och invasiva insekter ca 70 000 MUSD. Många av dessa förluster skulle kunna minskas om jordbrukarna hade bättre övervakningssystem. Hyperspektral avbildning ger särskilt goda chanser att tidigare upptäcka problem som kan påverka skördarna.

Därför har vi investerat i att utveckla en tjänst som använder hyperspektral avbildning för att möjliggöra ett effektivare jordbruk. Den hyperspektrala avbildningen ger detaljerad information om grödorna för att veta när och var ett fält behöver bevattnas, avgöra behov av gödsel, bästa tidpunkt för att skörda, med mera. All denna information blir avgörande inte minst för att kunna optimera stora och industriella jordbruk och i slutändan även få en högre kvalitet på vårt livsmedel.

I juni 2021 ingick vi vårt största Space Data as a Service-avtal hittills. Ett avtal värt 8,4 MGBP (ca 100 MSEK) för att leverera Space Data as a Service till det kanadensiska jordobservationsföretaget Wyvern Inc.

Som ett led i avtalet designar, tillverkar och äger AAC Clyde Space tre 6U EPIC-satelliter utrustade med hyperspektrala nyttolaster som ska ge Wyvern Inc. hyperspektrala bilder av jorden. Hyperspektral avbildning (HSI) är en teknik som analyserar ett brett spektrum av ljus i stället för att endast tilldela varje pixel primärfärger (röd, grön, blå). Dessa data ska säljas vidare till jordbrukare i Mellanvästra USA.

VAD HÄNDER HÄRNÄST?

JORDBRUK

Jordbruksindustrin står inför aldrig tidigare skådade utmaningar. Från mindre bördiga jordar till fler oförutsägbara väderhändelser. Industrin måste bli alltmer sofistikerad för att kunna möta de ökande krav som ställs på den.

År 2017 uppskattade Världsbanken att det fram till 2050 krävs en 60-procentig ökning av jordbruksproduktionen och en 15-procentig ökning av vattenuttagen för att föda en planet med nio miljarder människor. Banken förutspådde också att 40 procent av vattenbehovet år 2030 sannolikt inte kommer att kunna tillgodoses.

I detta sammanhang är det ingen överraskning att det globala precisionsjordbruket blomstrar. Precisionsjordbruk uppvisar för närvarande en genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) på 12,7 procent och förväntas år 2026 nå ca 12 840 MUSD.

Inom precisionsjordbruket används data och ökad förståelse för att driva jordbruk mer effektivt och målinriktat. Därigenom kan jordbrukets avkastning förbättras med upp till 15 procent. Dessutom kan precisionsjordbruk minska vattenanvändningen och behovet av bekämpningsmedel och producera hälsosammare grödor, lyfta jordbrukarnas vinster och bevara resurser och samtidigt minska den kemiska avrinningen. Dessutom ger det jordbrukare möjlighet att skörda, bevattna och tillföra bekämpningsmedel och gödningsmedel – baserat på realtidsdata, i motsats till historiska data.

Att använda satellitbilder inom jordbrukssektorn är inte nytt. Men den nya förbättrade hyperspektrala informationen från satelliter ger en bättre upplösning och bildfrekvens som ger jordbrukarna bättre kunskap för ett förbättrat och resurssnålare jordbruk. Den nya kunskapen ger nya förutsättningar att möte vår planets behov att öka tillgången på mat för en växande befolkning och samtidigt optimera resursanvändning.

VD-KOMMENTAR
LUIS GOMES

EN NY VISION FRÅN RYMDEN

Vi är redo att förverkliga våra ambitiösa mål. På AAC Clyde Space är vi övertygade om att vår verksamhet kommer att ta en nyckelroll för att möta några av de största utmaningarna som världen står inför.

Under de senaste 12 månaderna har vi genomgått betydande förändringar i hela vår verksamhet. AACs verksamhet sträcker sig nu över tre kontinenter. Vi har expanderat till nya, snabbt växande marknader och tillverkar satelliter i tre länder. I april förvärvade vi Omnisys Instruments och fick nästan tre decenniers erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronikhårdvara, inklusive atmosfäriska sensorer i världsklass. Och i augusti bildade vi vårt sydafrikanska dotterbolag, AAC Space Africa, vilket ger oss en strategisk närvaro på Afrikas snabbt växande marknad för satelliter och rymdtjänster.

Vi har också gjort framsteg med att integrera våra förvärv och vi har arbetat intensivt för att bygga vidare på momentum i att förbättra vår effektivitet. Vår ledningsstruktur har uppdaterats för att säkerställa att vi förblir flexibla och lättrörliga. Förutom att addera tre nyckelpersoner till teamet för att stärka vår kompetens och kapacitet har vi formerat en ny ledningsgrupp som ökat vår förmåga att vinna och genomföra större, mer komplexa kontrakt inom våra strategiska fokusområden.

När det gäller vår ekonomi ökade nettoomsättningen under 2021 med 83 procent till 180,0 MSEK (98,4) och vi är fortsatt på rätt spår för att nå målet om intäkter på 500 MSEK år 2024 och vi arbetar mot målet att ha ett positivt EBITDA och ha ett positivt operativt kassaflöde (kassaflöde från den löpande verksamheten) 2022.

Växande erkännande för vår teknologi

Vid sidan av att säkra nya kontrakt går våra befintliga partnerskap från klarhet till klarhet – ett bevis på kundupplevelsen hos AAC. Vi har säkrat nya projekt och nya kunder för att bli marknadsledande inom Space Data as a Service (SDaaS). Vi har säkrat vårt största Space Data as a Service kontrakt hittills (c:a 100 MSEK) med Wyvern Inc. Dessutom säkrade vi en order värd c:a 50 MSEK på en komplett nyckelfärdig lösning från Horizon Space Technologies, inklusive uppskjutning av två nya satelliter, drift och dataleverans. Satelliterna ska bli del av en konstellation som är dedikerad till att leverera MDA-data (Maritime Domain Awareness).

Vi slutförde också den första fasen av xSPANCION-projektet. Som ett led i detta projekt utvecklar vi en innovativ satellitkonstellationstjänst, vilket omfattar tillverkning av 10 satelliter, detta är en del i Europeiska rymdorganisationens, ESA's ARTES Pioneer-program. Projektet kommer att revolutionera vårt Space Data as a Service-erbjudande med teknik som gör det möjligt för oss att leverera rymdbaserade data till betydligt lägre kostnader.

Våra högpresterande kraftsystem, batterisystem och inbyggda datorer fortsätter att vara efterfrågade för månfärder. Även om detta inte är någon kärnverksamhet för oss, visar det att kunderna litar på att vår utrustning går att använda under några av de mest utmanande förhållandena i rymden.

Utöka vår roll inom hållbarhet
Vi har också kraftigt ökat våra ansträngningar för att göra rymdindustrin mer hållbar och vi är glada över att samarbeta med andra i branschen som tänker på samma sätt. År 2021 valdes vi av Astroscale till att bidra till deras satellitplattform. Projektet är ett brittiskt program för att minska rymdskrot, något som kallas End-of-Life Services by Astroscale (ELSA-M). Kontraktet, som värderas till 260 000 GBP (c:a 3 MSEK), bidrar till att minimera rymdskrot. Vi säkrade även en uppföljningsorder på c:a 4,5 MSEK för produktion i omloppsbana från Space Forge, ett brittiskt företag som utvecklar fullt återanvändbara satelliter.

År 2021 gick vi med i COP26 för KTN Space and Geospatial Virtual Pavilion och vi är medlem i Space4Climate, ett nätverk som förenar brittisk rymdbaserad klimatexpertis och tjänster för att underlätta utvecklingen av kunskap och tjänster avseende vårt klimat.

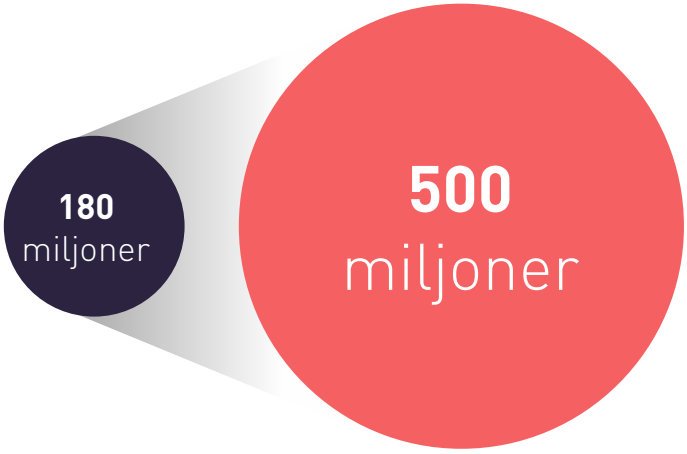
På tekniksidan har vi gjort goda framsteg med vårt väderinstrument. Vi slutförde den preliminära designen av instrumentet vilket är avsett för en egen Space Data as a Service väderkonstellation. Vi gör stora framsteg med våra större och tyngre plattformar och har gjort betydande förbättringar med vår nya generation högpresterande datorer, inklusive en ny typ av processor som kallas LEON4.

Utsikter
Vi planerar att vår egen satellitkonstellation ska vara i drift och leverera data under andra hälften av decenniet. Konstellationen ska tillhandahålla VDES-tjänster, hyperspektrala data för jord- och skogsbruk och väderdata. Vi vill också utöka vår AIS-konstellation. De fyra AIS-satelliter vi har idag planerar vi att utöka med ytterligare fyra under 2022 och 2023. Totalt kommer vi i år att skjuta upp 10 satelliter för egna konstellationer.

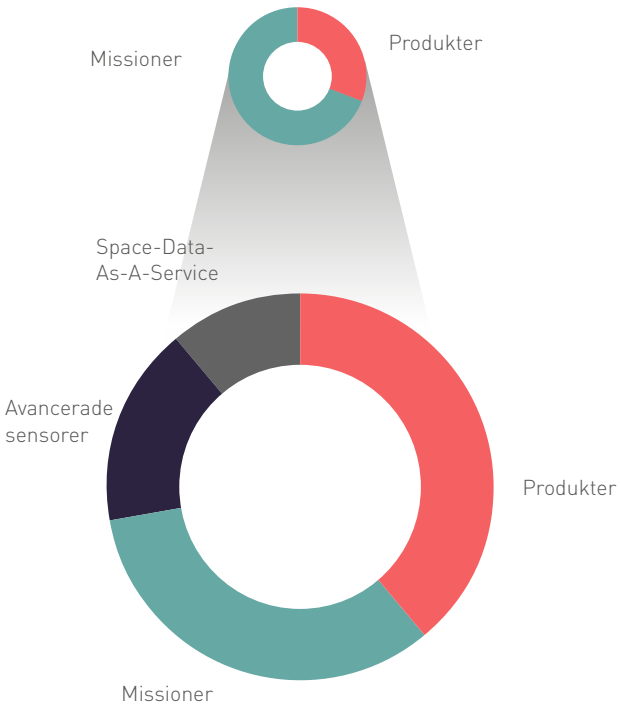
Vi välkomnar ett aldrig tidigare skådat intresset för vår sektor och vi är fast beslutna att lösa stora problem på jorden. Det innebär att hjälpa jordbrukare att producera den mat vi äter, att se till att fartyg på ett effektivare och säkrare sätt kan förflytta våra förnödenheter runt världen och bygga vädervarningssystem lämpade för en mer oförutsägbar framtid.

Luis Gomes
VD

OMSÄTTNINGSSTILLVÄXT FRÅN 180 MSEK 2021 TILL 500 MSEK 2024



OMSÄTTNINGSÄKTSTILLVÄXT FRÅN 180 MSEK 2021 TILL 500 MSEK 2024



BLI VÄRLDSLEDANDE INOM KOMMERSIELLA SMÅSATELLITER OCH TJÄNSTER FRÅN RYMDEN

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

TILLVÄXT

STRATEGISKA PRIORITERINGAR
• Öka produktionskapaciteten • Utveckla Space Data as a Service för att attrahera fler kunder • Fokusera på konstellationskunder och satellitnätverk • Utveckla värdefulla partners i hela leverantörskedjan
STRATEGISK AGENDA
• Vidareutveckla Space Data as a Service-erbjudandet. Förfina vårt helhetserbjudande, att designa, tillverka, skjuta upp och operera satelliter som levererar data till kunder. Flera kunder kan betjänas från en satellit med mer avancerad nyttolast och kommer i allt högre grad att kunna erbjudas mer avancerade finansiella lösningar • Växa starkt på våra befintliga marknader samt öka tillverkningen i USA. Lokal tillverkning är ett viktigt steg för att locka fler amerikanska kunder och ett krav för vissa försvarskontrakt • Börja att avsevärt öka tillverkningskapaciteten från 10-tals satelliter till 100-talet. Detta ska ske genom snabbare tillverkning och montering
FRAMSTEG HITTILLS
• Säkrat våra största Space Data as a Service avtal hittills (8,4 MGBP) med det kanadensiska jordobservationsföretaget Wyvern Inc • Utökat vår tillverkning till sex orter • Arbetat med Horizon Technologies för att utöka dess Amber-konstellation som är dedikerad till att leverera MAA, Maritime Domain Awareness inteligence data • AAC SpaceQuest opererar sin egen konstellation av satelliter och markstationer och levererar en mycket framgångsrik satellitdatatjänst. ACC SpaceQuest ger oss dessutom en värdefull närvaro på den nordamerikanska marknaden och en kundbas som inkluderar NASA, den amerikanska flottan och flygvapnet och företag som LeoStella, Orbcomm, Northrop Grumman • Vårt xSPANCION-kontrakt med den europeiska rymdorganisationen ESA för att designa och utveckla en innovativ konstellation med 10 satelliter kommer att revolutionera vårt SDaaS-erbjudande genom att ge oss en mall för att bygga och driva konstellationer. Detta kommer att göra det möjligt för oss att minska kostnaden för varje meddelande som samlas in och varje bild som tas – och stödja affärer som hittills inte har kunnat motivera kostnaden för att ha hundratals sensorer i omloppsbana • Förvärvet av Omnisys ger 28 års erfarenhet av att utveckla, högpresterande elektronikhårdvara, inklusive sensorer i världsklass. Detta gör det möjligt för oss att bygga konstellationer som ger högkvalitativa data i rätt tid. Detta kommer att vara avgörande för att utöka vårt SDaaS-erbjudande till nya områden. Omnisys mikrovågssensorer ger oss en ledande position inom rymdbaserad väderdata
NÄSTA STEG
• Säkra fler kontrakt för Space Data as a Service öka den andelen av våra intäkter till 100 MSEK 2024

EFFEKTIVITET

STRATEGISKA PRIORITERINGAR
• Minska kostnaderna avsevärt genom standardiserade plattformar och delsystem • Förbättra systemens mångsidighet
STRATEGISK AGENDA
• Utveckla en standardiserad och integrerad plattformsdesign för att ytterligare sänka kostnaderna samtidigt som prestanda, kvalitet och tillförlitlighet bibehålls. • Integrera förvärvade företag och använda den gemensamma kompetensen för att driva på utvecklingen
FRAMSTEG HITTILLS
• Organiserat och strömlinjeformat produktionen, vilket gör att vi kan kräva mer av vår leverantörskedja • Förbättrad vertikal integration, tagit in mer kunskap internt genom bildandet av AAC Space Africa • Stärkt vår verksamhet och leveransförmåga genom att utse en ny Chief Operating Officer • Tydliga framsteg i vårt ekonomiska resultat där nettoomsättningen 2021 ökar med 83 procent till 180 MSEK och orderstocken med 161 procent • Förvärvet av Hyperion ger oss produkter som i stor utsträckning används i våra egna satelliter, vilket ger oss större kontroll över vår leveranskedja och ytterligare sänker kostnaderna genom stordriftsfördelar • Fas 1 av xSPANCION-kontraktet för att bygga en konstellation med 10 satelliter har slutförts. Fas 2 inleddes i november, med förväntan att konstellationen ska vara i drift 2024
NÄSTA STEG
• Fortsätta att integrera våra förvärv • Fortsätt att driva förbättringar av EBITDA

LEDARSKAP

STRATEGISKA PRIORITERINGAR
• Dominera marknaden för småsatelliter i intervallet 1-50 kg • Utveckla nyckelprodukter och nyckelteknik för att säkerställa fortsatt ledarskap • Upprätthålla produktsortimentets höga tillförlitlighet, kvalitet och prestanda
STRATEGISK AGENDA
• Designa, tillverka och skjuta upp konstellationer med nya typer av sensorer där vi tillhandahåller data • Fortsatta investeringar i vår integrerade, nästa generations nyckelavionik med fokus på ökad förmåga och mångsidighet, för att förbättra våra plattformar och fristående delsystem
FRAMSTEG HITTILLS
• Hyperion-förvärvet utökar vårt produktutbud och ger tillgång till nyckelteknik, till exempel framdrivning, som adderar betydande förmågor till våra missioner • Fas 1 av xSPANCION-kontraktet för att bygga en konstellation med 10 satelliter har slutförts. Fas 2 inleddes i november, med förväntan att konstellationen ska vara i drift 2024 • Omnisys innovativa mikrovågssensorer erbjuder ledande funktioner inom rymdbaserade väderdata, ett fält som växer i takt med att ny teknik möjliggör stora förbättringar av väderprognoser • Fortsatt utveckling av Starbuckserien, vårt mest kraftfulla och effektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner. Kraftsystemet stöder ett ständigt växande spektrum av tillämpningar, från spjutspetsvetenskap till jordobservation
NÄSTA STEG
• Fortsätta med både interna innovationer och strategiska förvärv för att stärka vår kompetens och utveckla vår tillväxtplan

AFFÄRSMODELL

MARKNADSLEDANDE TILLGÅNG TILL RYMDEN

SPACE DATA AS A SERVICE

RYMDMISSIONER

RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER

DESIGN

Vårt skickliga team kombinerar expertis från flyg-, försvars- och kommersiella branscher för att leverera marknadsledande lösningar och tjänster. Vi har erfarenheter från årtionden av design och leverans av flera framgångsrika rymdmissioner. Våra standardprodukter är designade för att möta behoven hos de flesta kunderna, och de har inbyggd flexibilitet som gör att vi snabbt kan hantera specifika krav och anpassningar. Vår designfilosofi för tillverkning sträcker sig bortom delsystem till våra plattformar, som är utformade med effektiv, skalbar AIT (montering, integration och testning) i åtanke. Våra tekniker möjliggör snabba iterationer i utformningen av mycket kapabla satellitplattformar, vilket möjliggör snabb ledtid för korta deadlines.

TILLVERKA

AAC Clyde Space har sex produktionsanläggningar: Delft (Nederländerna), Fairfax (Virginia i USA), Glasgow (Storbritannien), Kapstaden (Sydafrika) Göteborg och Uppsala (Sverige). Satelliter och delsystem monteras av specialutbildade tekniker och monterings-, integrations och testingenjörer. Vår tillgång till best-in-class tillverknings-, test- och monteringsutrustning i kombination med strömlinjeformade produktionstekniker gör att vi snabbt kan möta behov för stora volymer samtidigt som vi håller höga kvalitetsstandarder.

TESTNING

Våra automatiserade testanläggningar och vårt erfarna team med testingenjörer kontrollerar noggrant produktens prestanda med stöd av strikta kvalitetsstyrningssystem. All hårdvarutestning utförs i ESD kontrollerade laboratorier (eliminera statisk elektricitet) och renrum där vi kan återskapa de hårda förhållandena vid uppskjutning och i rymden.

Våra anläggningar inkluderar en stor solsimulator, Helmholtz-bur, flera termiska cykelkamrar, stora termiska vakuumkammare och en vibrationstestningsrigg som kan uppnå NASA GEVS-nivåer (General Environmental Verification Standard) levels.

RAKET-UPPSKJUTNING

Vi erbjuder en rad olika lösningar för våra rymdmissioner, inklusive uppskjutning, försäkring, licensiering och marktjänster. Varje mission analyseras noggrant, från de tekniska aspekterna till planering och kostnad, och utnyttjar våra världsledande partnerskap och leveranskedjor. Genom att kombinera hög produktionskapacitet och marknadsledande tillståndshantering erbjuder vi våra kunder oöverträffad tillgång till rymden.

STYRKOR SOM VI FÖRLITAR OSS PÅ

- MÄNNISKOR OCH EXPERTIS
- ERFARENHET FRÅN OMLOPPSBANOR
- GLOBAL NÄRVARO
- KUNDRELATIONER
- VERTIKAL INTEGRATION
- ATT HANTERA TILLVÄXT

DRIVA

Genom vårt eget markstationsnät och avtal med flera marknätoperatörer möjliggör vi styrning och kontroll av rymdtillgångar globalt, oavsett omloppsbana eller kommunikationsfrekvens. I och med förvärvet av SpaceQuest spänner vårt markstationsnät över Sverige, Storbritannien och USA (Alaska, Hawaii och Virginia).

LEVERERA DATA

Förutom att leverera data från rymden på adhoc-basis äger och driver vi också en satellitkonstellation som gör det möjligt för oss att erbjuda en ren datatjänst till kunder. Det är här vi tar hand om allt, från satellitdesign till drift, och förser kunderna med den högkvalitativa och snabba information som de behöver. Denna servicemodell är en viktig tillväxtväg för AAC Clyde Space och genom projekt som xSPANCION utvecklar vi ny teknik som kommer att revolutionera vårt erbjudande inom detta område. Det handlar till exempel om kapacitet för intersatellitlänkar, att optimera datainsamling och ett nytt molnbaserat, applikationsfokuserat kundgränssnitt.

SKAPAR LÅNGSIKTIGT VÄRDE FÖR...

AKTIEÄGARE
Långsiktig värdeutveckling och förbättrat resultat.

KUNDER
Möjliggöra för en växande skara företag att få tillgång till data från rymden, flexibelt, överkomligt och tillförlitligt. Vår orderstock ökade med 161 procent under 2021.

MÄNNISKOR
Skapa utmanande roller och utvecklingsmöjligheter för att attrahera och behålla talanger. Vi är fast beslutna att rymdinsdustrin ska vara inkluderande och jämlik, såväl externt som i vår koncern.

SAMHÄLLE
Främja förståelse av vår verksamhet och skapa engagemang genom att delta i lokala samhällen och ingenjörsinitiativ.

MILJÖ
Säkerställa att rymdtekniken verkar till nytta för miljön på jorden och i rymden.

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS
Skapa tillväxt- och utvecklingsmöjligheter för de företag som stödjer och arbetar med oss.

LEVER EFTER VÅRA VÄRDERINGAR

Excellens
Vi menar att excellens uppnås genom att göra rätt val om och om igen

Innovation
Vi siktar hela tiden framåt, förutser marknadens behov och kommer med banbrytande nya idéer

Teamkänsla
Vi behandlar varandra rättvist och med respekt. Vi vill att alla ska vara en del av teamet

Kundfokus
Vi inser att kundens uppfattning är deras verklighet – och att starka relationer med våra kunder är avgörande för vår verksamhet

Integritet
Vi agerar öppet och ärligt. Vi står vid vårt ord

SPACE DATA AS A SERVICE

TKR 12 840

+318 %
Intäkter 2021
(jämfört med 2020):
12 840 TKR (3 068)

TKR 157 825

+254 %
Orderstock 2021
(jämfört med 2020):
157 825 TKR (44 560)

LEVERANS AV DATA

KUNDPORTAL

SKYDDAD DATA

Space Data as a Service (SDaaS) kommer att vara AAC Clyde Space främsta tillväxtmotor under de närmaste åren som ska hjälpa oss nå målet om 500 MSEK i intäkter år 2024.

Denna tjänst gör det möjligt för oss att tillverka, äga och driva satelliter för att endast leverera den data eller kommunikation som kunderna behöver, och därmed möjliggöra för dem att fokusera på sin kärnverksamhet. Under 2021 gjorde vi betydande framsteg i att accelerera tillväxtpotentialen för SDaaS med vår största Space Data as a Service-kund, Wyvern Inc. Förvärvet av SpaceQuest fortsätter att ge oss kunder och lönsamma intäkter, och vi förväntar oss att xSPANCION-affären, att designa och utveckla en innovativ konstellation, förankrar utvecklingen av SDaaS hos våra kunder. Vi arbetar också med ledande organisationer, såsom ORBCOMM, för att tillhandahålla Space Data as a Service för olika branscher. Vi planerar att leverera data som vi äger till fler kunder.

Vi formaliserade vårt partnerskap med Saab och ORBCOMM genom ett Memorandum of Understanding och bildade AOS (projektet stöds av anslag från Trafikverket), varumärket bakom världens första dedikerade, globala maritima kommunikationssystem. Baserat på VDES (VHF Data Exchange System) kommer detta inte bara att förbättra sjömännens säkerhet utan också bidra till en grönare sjöfart – en central del av klimatuppdraget. Uppskjutningen av den första VDES-satelliten (en 3Us kubsatellit) blir den första satellit som monteras vid AAC Clyde Spaces nya integrationsanläggning i Uppsala. Den kommer att ha en VDES-nyttolast från Saab, och de data den samlar in ska integreras av ORBCOMM i dess distributionscentral. När satelliten väl har visat sin förmåga förväntas den följas av en större konstellation som ska revolutionera den globala kommunikationen inom sjöfarten.

"DETTA ÄR EN NATURLIG UTVECKLING FÖR ORBCOMM, FRÅN ATT VARA PIONJÄRER INOM AIS DATA FRÅN SATELLITER GÅR VI TILL RYMDBASERAD VDES TILLSAMMANS MED TVÅ ORGANISATIONER I VÄRLDSKLASS, AAC CLYDE SPACE OCH SAAB. VI SER SÄRSKILT FRAM EMOT ATT ARBETA MED DESSA PARTNERS I VÅRT SEDAN LÄNGE ETABLERADE MARITIMA INFORMATIONSEKOSYSTEM FÖR ATT UTVECKLA VÄRDEDRIVNA KOMMERSIELLA OCH OFFENTLIGA TILLÄMPNINGAR OCH ANVÄNDNINGSOMRÅDEN FÖR VDES."

Greg Flessate, ORBCOMMs SVP & GM, Government och AIS

AAC SPACEQUEST: ADDERAR KOMPETENS

Under 2020 förvärvade vi SpaceQuest, en satellitteknikutvecklare baserad i USA, världens största och mest dynamiska marknad för småsatelliter. SpaceQuest driver redan en egen konstellation av satelliter och markstationer och levererar en mycket framgångsrik satellitdatatjänst.

Genom vår globala räckvidd marknadsföras erbjudandet till en global marknad som är i behov av verksamhetskritiska data från rymden. På så sätt kan vi snabbt kan växa vårt affärsområde SDaaS. SpaceQuest har gjort det möjligt för oss att tillverka i USA och bolaget för med sig värdefulla långvariga affärsrelationer med amerikanska kunder, inklusive statliga organisationer.

XSPANCION: ÖKAR TILLGÄNGLIGHETEN TILL RYMDDATA

XSPANCION-projektet, där vi utvecklar en konstellation med tio satelliter för kommunikation och jordobservation, fortlöper väl. Den teknik och processer som vi tar fram ska göra det möjligt för oss att snabbt dela rymddata och tjänster med kunder till en betydligt lägre kostnad. Efter att i november 2021 framgångsrikt slutfört första fasen av projektet startade vi fas två, som inkluderar detaljerad design av konstellationsklara satelliter samt tillstånd för och samordning av uppskjutning.

Projektet som värderas till 19,7 MEUR (ca 202 MSEK) för samtliga faser, samfinansieras av offentliga och privata aktörer samt den brittiska rymdmyndigheten UK Space Agency via den Europeiska rymdorganisationen, ESA. Vi avser att sluta avtal med kunder om dataleverans från konstellationen utanför projektet.

xSPANCION är nydanande: projektet lägger grunden för att vi ska kunna tillhandahålla rymddata, snabbt och till låg kostnad, till organisationer som är angelägna att utnyttja satelliternas möjligheter för att hantera jordnära problem – från klimatförändringar till sjöfartskommunikation – utan att investera i egen rymdbaserad arkitektur eller kompetens. Som en del av det treåriga projektet kommer vi tillsammans med partners optimera processen för satellitdesign, tillverkning, hantering av tillstånd och samordning av uppskjutningar i stor skala, samt utveckla ny teknik för den framtida konstellationen såsom framdrivning, intersatellitkommunikation, säker och tillförlitlig dataöverföring och användargränssnitt.

"SLUTSATSEN ÄR ATT SDAAS GER AAC EN STOR MÖJLIGHET ATT FÖRÄNDRA HUR VI ALLA ANVÄNDER OCH DRAR NYTTA AV RYMDTEKNIK, FRÅN VÄDERPROGNOSER TILL MARITIM KOMMUNIKATION. JAG HOPPAS ATT DU ÄR LIKA STOLT SOM JAG ÖVER DET ARBETE SOM GÖRS I HELA KONCERNEN FÖR ATT BIDRA TILL EN SÄKRARE, HÄLSOSAMMARE, EFFEKTIVARE PLANET OCH FÖRBÄTTRA VÅR LIVSKVALITET PÅ JORDEN."

Luis Gomes, VD

RYMDMISSIONER

TKR 57 510

+12%
Intäkter 2021
(jämfört med 2020):
57 510 TKR (51 574)

TKR 105 196

+28%
Orderstock 2021
(jämfört med 2020):
105 196 TKR (75 588)

UPPSKJUTNINGSTJÄNSTER

- FÖRMEDLNING
- TILLSTÅND
- FÖRSÄKRING
- INTEGRERING

MARKTJÄNSTER

- FREKVENSANSÖKNINGAR
- DAGLIG TMTC
- PLANERING

EPIC SATELLITER

- EPIC-1U
- EPIC-3U
- EPIC-6U
- EPIC-12U

Vi erbjuder nyckelfärdiga lösningar som ger kunderna möjlighet att effektivisera sina rymdmissioner. Vi är verksamma inom premiumsegmentet på 1-50 kg satellitmarknaden, tillverkar helt monterade satellitplattformar för direktförsäljning eller som ett helhetsuppdrag innefattande projektering, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutning och marktjänster.

AAC Clyde Spaces standardiserade satellitplattformsortiment, EPIC spacecraft, är utformat för användare av satellitkonstellationer. Dessa plattformar är kubsatelliter och finns i en rad standardstorlekar. För storlekar större än 16U kan vi bygga anpassade strukturer med samma komponenter. EPIC spacecraft kan användas för ett brett spektrum av applikationer och levereras till kunden antingen för integration med deras nyttolast eller som en helt integrerad plattform. EPIC-serien som utnyttjar nästa generations teknik och beprövad avionik, erbjuder kunder oöverträffad tillförlitlighet. Genom AAC Omnisys har vi stärkt vår förmåga att utveckla banbrytande nyttolaster för att möta kundernas behov.

EPIC-satelliter levereras till våra kunder som en helt integrerad plattform, med valfria tjänster såsom uppskjutning, drift och dataleverans.

EPIC-MISSIONER OCH -TJÄNSTER
Heltäckande missions- och tjänsteprogram. Uppskjutning och drift kan erbjudas som tjänster

ATT SNABBT KOMMA I OMLOPPSBANA
Utvecklad för tillverkning. Minimal anpassning vid val av uppskjutningsleverantör

FLEXIBEL FORMFAKTOR
Tillgänglig från 1U till 16U

OPTIMERAD DRIFT
Kraftfull prestanda under en 5-årig livstid.

MULTI-UPPDRAG
Variabla tillämpningar och omloppsbanor

EPIC-SÄKER
Alltid operationell

EUTELSAT: BORTOM MARKBUNDEN INFRASTRUKTUR
Från konstellationer till ett globalt "internet of things" (IoT), som distribuerar affärskritisk information från tiotals miljoner objekt över hela världen. AAC Clyde Space stödjer den globala satellitoperatören Eutelsat med att designa dess konstellation i låg omloppsbana (LEO), ELO (Eutelsat LEO for Objects), för att leverera global IoT-täckning vilket gör det möjligt för objekt att överföra data oavsett var de befinner sig.

"AAC CLYDE SPACE'S TEKNIK OCH TILLVERKNINGSKAPACITET ÄR UTSEDD ATT LEVERERA KOMPLEXA, OPERATIVA SATELLITER FÖR FRAMTIDENS KONSTELLATIONER. VI ÄR HEDRADE ATT EUTELSAT VALT OSS OCH SER FRAM EMOT ATT LEVERERA DESSA SATELLITER OCH STÖDJA EUTELSAT I DERAS PLANER PÅ EN FRAMTIDA IOT-KONSTELLATION."

Luis Gomes, VD

ALLTID 'OPERATIONELL'

RYMDPRODUKTER & KOMPONENTER

TKR 108 219

+147%
Intäkter 2021
(jämfört med 2020):
108,219 TKR (43,742)

TKR 144 193

+299%
Orderstock 2021
(jämfört med 2020):
144 193 TKR (36 169)

TEKNIK FÖR KUBSATELLITER

- BATTERIER
- KRAFTSYSTEM
- KOMMUNIKATION
- SOLPANELER
- STRUKTURER
- NYTTOLASTER
- OMLOPPSDYNAMIK
- FRAMDRIVNING
- KOMMANDO & DATAHANTERING
- SMALLSAT-TEKNIK

Marknadsledande teknik är grunden för vår verksamhet. Vi tillverkar standardiserade, miniatyriserade, avancerade delsystem och komponenter för kub- och småsatelliter (upp till 500 kg), för användning i våra egna plattformar och missioner samt för direktförsäljning.

Vi har levererat tusentals delsystem till en rad framgångsrika rymdmissioner. Vårt sortiment av färdiga delsystem omfattar lösningar för kraft, ADCS och datahantering, och kan anpassas för att möta behoven hos specifika missioner. Vi levererar även kommunikationssystem både traditionella radiofrekvensbaserade system och toppmoderna laserkommunikationsterminaler.

INTUITIVE MACHINES: LUNAR MISSION

AAC Clyde Space levererar kraftsystem, batterilösningar och ingenjörstjänster för månmissioner, inklusive månlandarmission Nova-C som leds av Intuitive Machines.

Nova-C kommer att medföra upp till fem nyttolaster från NASA och andra . Den ska landa på ett mörkt område på månen, kallat Oceanus Procellarum, och överföra vetenskapliga data tillbaka till jorden under 13,5 dagars aktivitet på månen.

Intuitive Machines ska använda vårt mest kraftfulla och kostnadseffektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner, Starbuck Mini. Systemet har använts flitigt i rymden, har utmärkt prestanda, och tack vare sin modulära design är den lätt att skala och integrera på olika typer av missioner, från månutforsknings- och rymdvetenskapliga missioner till kommersiella konstellationer.

BRYTER NY MARK I RYMDEN

Våra ingenjörer utvecklar för närvarande en ny typ av processor som är kompatibel med LEON4, en konfigurerbar VHDL-modell av en 32-bitars processor, som överensstämmer med SPARC V8-arkitekturen. Processorn kommer att vara mycket konfigurerbar och särskilt lämplig för SOC-konstruktioner (System-on-a-Chip).

"AAC ÄR STOLTA ÖVER ATT VARA EN DEL AV DETTA REVOLUTIONERANDE PROJEKT SOM VERKLIGEN UTNYTTJAR DE UNIKA FÖRHÅLLANDENA I RYMDEN TILL FÖRMÅN FÖR MÄNSKLIGHETEN. HELA TEAMET SER FRAM EMOT ATT GÖRA RYMDBASERAD PRODUKTION TILL VERKLIGHET INOM EN ÖVERSKÅDLIG FRAMTID."

LUIS GOMES, VD

UPPFÖLJNINGSORDER FÖR PRODUKTION I RYMDEN

Vi säkrade en order på 441 kEUR (ca 4,5 MSEK) från brittiska Space Forge för att tillhandahålla rymdprodukter till en satellit designad för att utnyttja rymdmiljön för produktion och experiment. Satelliten ska kunna skjutas upp till rymden ett flertal gånger och utnyttjar rymdmiljön för att producera i omloppsbana. Satelliten är avsedd att stanna i omloppsbana under sex månader för att sedan återvända till jorden varefter produkten levereras till kund.

Satellitdesignen är baserad på våra standardplattformar, anpassad för återinträde i atmosfären och landning på jorden. Normalt brinner småsatelliter upp när de kommer in i atmosfären. Space Forge utvecklar teknik som ska möjliggöra för satelliter att återvända från rymden till jorden för renovering och uppskjutning.

Bland de rymdprodukter som AAC kommer att tillhandahålla projektet i projektets andra fas finns ett integrerat styrsystem från AAC Hyperion i Delft, en Kryten Command & Data Handling-enhet och kommunikationsprodukter från AAC Clyde Space i Glasgow. Projektet stöds av Europeiska rymdorganisationens program Commercial Space Transportation Services and Support Programme..

"VI ÄR GLADA ATT SAMARBETA MED AAC CLYDE SPACE PÅ DENNA VÄRLDSLEDANDE MISSION. DERAS SATELLITERS HISTORIK ÄR EN VIKTIG TILLGÅNG FÖR ATT NÅ SPACE FORGES MÅL ATT TILLVERKA DEN FÖRSTA SATELLITEN SOM ÅTERVÄNDER TILL JORDEN, FORGESTAR."

Space Forge VD och medgrundare Joshua Western

LÖSNINGAR

STYRNING OCH DATAHANTERING

- KRYTEN-serien: en kraftfull dator, populär för kubsatellitmissioner
- SIRIUS-serien: inbyggda datorer och delsystem för datalagring, perfekta för avancerade missioner

BATTERIER

- Kubsatellitbatteri

KRAFTSYSTEM

- STARBUCK kraftsystem

KOMMUNIKATION

- Hyperion CubeCAT laserkommunikationsmodul
- Hyperion gigabitdetektor
- PULSAR-DATA-serien: kompakta sändarlösningar utformade för avancerade missioner
- PULSAR-TMTC-serien: kompakt telemetri och kommandoradio
- SpaceQuest AIS-mottagare
- SpaceQuest & Hyperion satellit GNSS mottagare

SOLPANELER

- Photon CubeSat solpaneler

STRUKTURER

- Lätta, robusta och anpassningsbara kubsatellitstrukturer (ZAPHOD sortimentet)

NYTTOLASTER

- Processor för nyttolaster
- Hyperion optisk avbildare
- SpaceQuest AIS-mottagare/avkodare (Ship Tracking System)

STYRSYSTEM (ADCS)

- Hyperion framdrivningsmodul
- Hyperion integrerad ADCS
- Hyperion Star Tracker
- Hyperion Solsensor
- SpaceQuest Horizon-sensor
- Reaktionshjul
- GNSS-mottagare

FRAMDRIVNING

- PM200

SMALLSAT-TEKNIK

- PCDU
- ACDS
- Styrning och datahantering
- Nyttolaster
- Kommunikation

FINANSIELL ÖVERSIKT

ATT LEVERERA TILLVÄXT OCH EFFEKTIVITET

2021 präglades av stark tillväxt, förbättrad effektivitet och högre intäkter tack vare våra nyförvärv, utökade geografiska fotavtryck och växande portfölj av data och tjänster.

Mot denna bakgrund fortsätter vi att sikta på vara EBITDA-positiva och ha ett positivt operativt kassaflöde under 2022. Större delen av de förseningar vi drabbades av från underleverantörer i större projekt under det tredje kvartalet togs tillbaks under det fjärde kvartalet. Sammantaget visar vårt resultat för sista kvartalet 2021 och för helåret på tydliga framsteg, med en nettoomsättning som ökade med 83 procent på årsbasis.

EBITDA (inklusive engångskostnader) förbättrades med 44 procent för helåret jämfört med 2020 och vi är fortsatt på rätt väg mot att bli EBITDA-positiva 2022 och uppnå intäktsmålet om 500 MSEK år 2024. Nettoomsättningen 2021 ökade med 83 procent från året innan till 180,0 MSEK (98,4).

Vi stärkte vår förmåga att vinna större, mer komplexa kontrakt inom strategiska områden och vi har förbättrat standardiseringen av produkter och strömlinjeformat vår verksamhet vilket ökar effektiviteten.

ORDERSTOCK

407,2 MSEK

(156,3 MSEK)
Orderstocken ökade med 161%. Omnisys Instruments, som förvärvades i april 2021, orderstock uppgick till 90 MSEK.

HELÅRET 2021: FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

180,0 MSEK

(98,4 MSEK)
Nettoomsättningen ökade med 83 procent. Nettoomsättningen exklusive förvärv under 2020 och 2021 ökade med 7 procent till 102,9 MSEK (96,0). En stor del av förseningarna under tredje kvartalet hämtades in under fjärde kvartalet 2021.

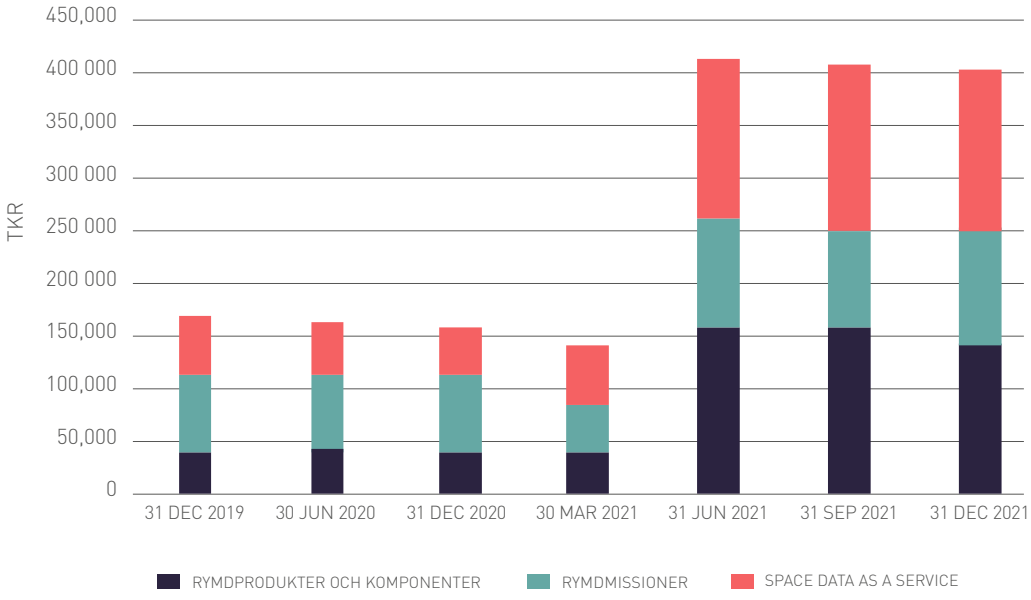
210,8 MSEK

(119,4 MSEK)
Totala intäkter. Bruttomarginalen förbättrades till 54 procent (49 procent). Kostnaderna för råvaror och underleverantörer ökade med 65 procent till 83,2 MSEK (50,3). Personalkostnaderna ökade och övriga rörelsekostnader ökade med 70 procent till 137,3 MSEK (80,6) inklusive förvärv och förberedelser för att koncernen ska kunna generera och hantera större affärsvolymer.

-14,9 MSEK

(-26,8 MSEK)
EBITDA. Rörelseresultatet uppgick till -38,6 MSEK (-37,5) och resultat efter skatt uppgick till -39,5 MSEK (-38,3).

ORDERSTOCK

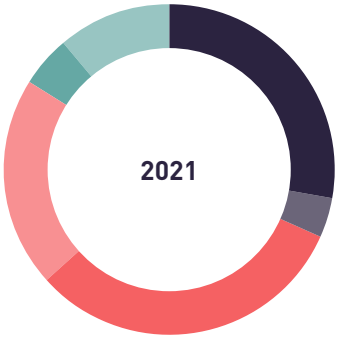

450,000
400 000
350,000
300 000
250 000
200 000
150,000
100,000
50,000
0
TKR
31 DEC 2019
30 JUN 2020
31 DEC 2020
30 MAR 2021
31 JUN 2021
31 SEP 2021
31 DEC 2021
RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER
RYMDMISSIONER
SPACE DATA AS A SERVICE

FINANSIELL ÖVERSIKT

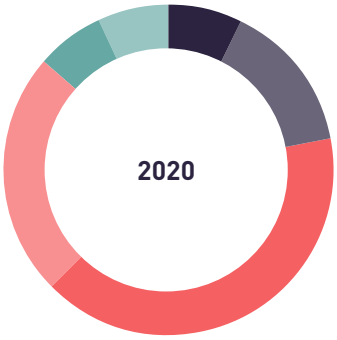
FINANSIELLA NYCKELTAL

TKR	helår 2021	helår 2020
Nettoomsättning	179 950	98 384
EBITDA	-14 942	-26 819
EBIT	-38 606	-37 532
Resultat per aktie före och efter utspädning. SEK	-0,23	-0,37
Soliditet	77%	88%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-35 461	-14 463
Periodens kassaflöde	32 399	10 771
Likvida medel	96 110	62 434
Orderstock	407 215	156 317

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

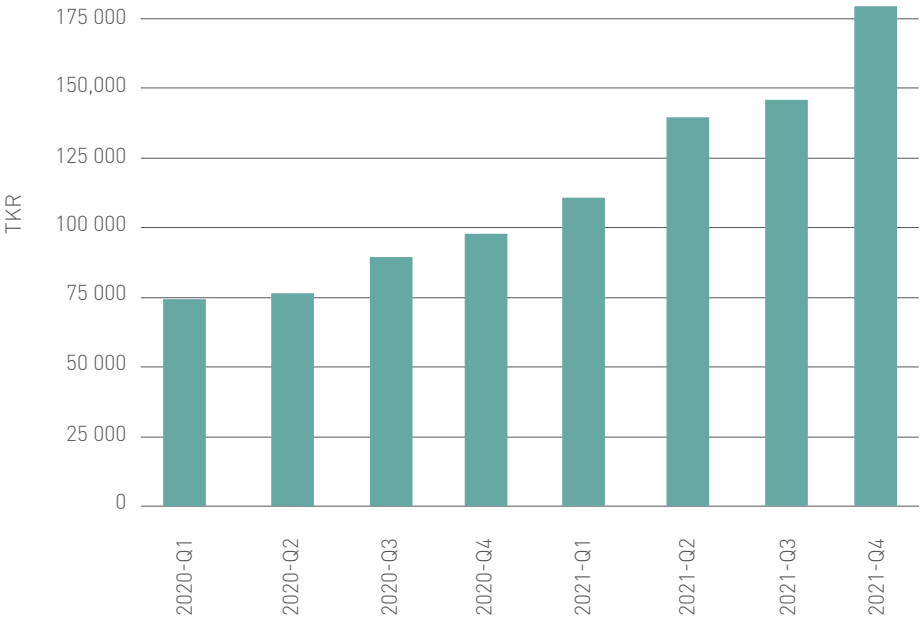


SVERIGE	50 572
STORBRITANNIEN	6 700
ÖVRIGA EUROPA	57 098
USA	37 632
ASIA	8 753
ASIEN	19 195
TOTALT	**179 950**

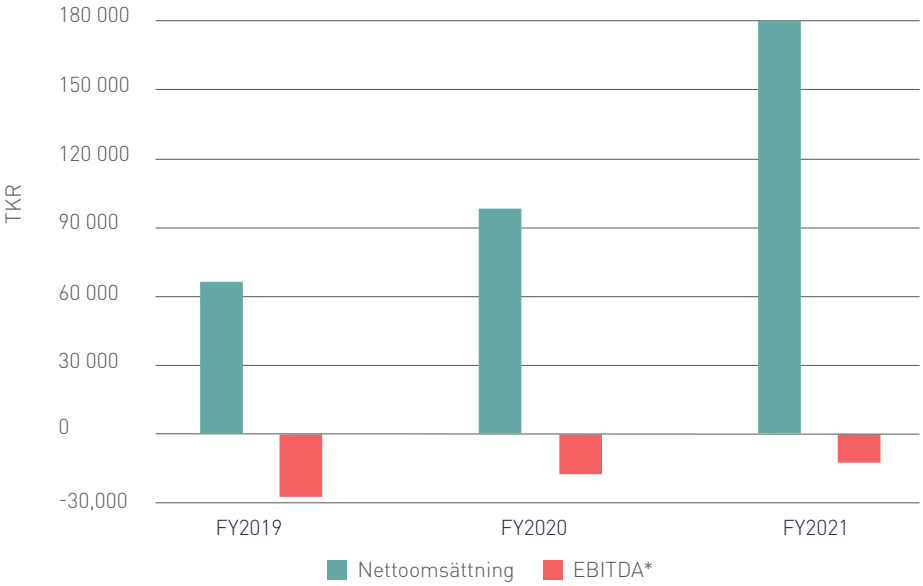


SVERIGE	7 320
STORBRITANNIEN	14 391
ÖVRIGA EUROPA	39 195
USA	23 930
ASIEN	6 961
RESTEN AV VÄRLDEN	6 587
TOTALT	**98 384**

NETTOOMSÄTTNING - RULLANDE 12 MÅNADER



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA*



*exklusive förvärvskostnader och personalkostnader av engångskaraktär

ORBCOMM | SAAB

MINSKA SJÖFARTENS UTSLÄPP FÖRBÄTTRA SÄKERHET OCH EFFEKTIVITET

Sjöfart är det mest kostnadseffektiva sättet att transportera varor runt om i världen – det är därför 90 procent av allt vi konsumerar förflyttas sjövägen. Och sektorn växer, pådriven av ökande global handel och övergång till e-handel.

Men haven kan vara en oförsonlig miljö och varje år sker olyckor, utsläpp och dödsfall. Dessutom är miljökonsekvenserna av en så stor sektor betydande. Sjöfartsindustrin står för ca 940 miljoner ton koldioxidutsläpp årligen och European Environment Agency uppger att fartyg står för 13,5 procent av alla utsläpp av växthusgaser från transporter i EU. Mot bakgrund av detta har International Maritime Organization, en del av FN, satt som mål att minska utsläppen av växthusgaser från den internationella sjöfarten med minst 50 procent till år 2050.

AAC Clyde Space ingick ett MoU med ORBCOMM och Saab om att samarbeta för att utveckla nästa generations navigationssystem för att leverera ett nytt satellitbaserat kommunikationssystem för sjöfarten som kommer att bidra till att minska bränsleförbrukningen och i sin tur utsläppen. Tillsammans med Saab och ORBCOMM utvecklar vi den första satelliten i en framtida konstellation som ska tillhandahålla ett rymdbaserat VDES (Very High Frequency Data Exchange System) för tvåvägskommunikation mellan satellit och mark. Baserat på ett VDES kommer det för första gången att göra det möjligt att kommunicera mellan fartyg och från fartyg till land var som helst i världen. Satelliterna ökar VDES räckvidd från kusterna till var som helst i världen.

VAD HÄNDER HÄRNÄST?

NÄSTA GENERATIONS SJÖFARTSKOMMUNIKATION

Sjöfarten är en viktig del av den globala infrastrukturen i leveranskedjan som transporterar livsmedel, medicin och konsumtionsvaror runt om i världen. Bara i USA förväntas sjöfarts- och logistikindustrin idag värderad till 1,5 biljoner dollar värderas till över 2 biljoner dollar år 2023. Men det är inte utan utmaningar, av vilka många kommer att bli mer kritiska i takt med att sektorn växer. Detta ställer allt högre krav på befintlig infrastruktur.

Att förbättra noggrannheten i data och teknik som branschen använder kommer att bli allt viktigare. På AAC Clyde Space ser vi detta som en möjlighet. Vi tror att behovet av att öka effektiviteten, fasa ut fossila bränslen och förbättra säkerheten kommer att vara viktiga drivkrafter för tillväxten i SDaaS inom sjöfart. Många i sektorn avser att uppgradera sina system för att dra nytta av de senaste tekniska innovationerna för att förbättra driften av sina fartygsflottor.

Förbättrad data- och analysmetoder har potential att förbättra den totala fraktverksamheten, öka fartygssäkerheten och skydda miljön.

Vårt arbete med att driva utvecklingen i att accelerera SDaaS stöds av bidrag från Trafikverket. Vi är övertygade om att våra erbjudanden för sjöfarten kommer att bli alltmer efterfrågade i takt med att sektorn lägger större fokus på att använda data för att öka effektiviteten, förbättra säkerheten och minska utsläppen.

VÅRA MEDARBETARE

ATT GÖRA DET BÄSTA FÖR VÅRA MEDARBETARE

2021 skedde stora förändringar på AAC Clyde Space. Vår geografiska närvaro växte, personalstyrkan ökade och vi gjorde flera viktiga rekryteringar. En prioritet under denna rapportperiod var att integrera förvärv och uppdatera organisationen. Som ett led i denna förändring formerades en ny ledningsgrupp där tre nya medlemmar rekryterades för att stärka kompetens och förmåga.

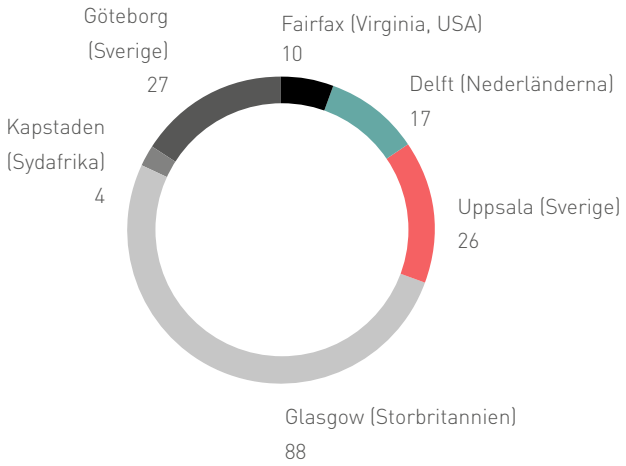
En distribuerad ledningsstruktur infördes med styrning och strategiskt ledarskap i koncernledningen samt geografiskt ledarskap för varje land.

Vi har också stärkt ledningsgruppen för att ge våra anställda, kunder och aktieägare det stöd de behöver. Under 2021 välkomnade vi Dr. Andrew Carrel, President of Data & Services, för att driva vår SDaaS-strategi. Han ska ansvara för xSPANCION-programmet och för att leda utvecklingen av nya Space Data as a Service-erbjudanden.

Dr. Dino Lorenzini, grundare av SpaceQuest, blev Group Chief Science Officer och vi utsåg Chris Fauquier, tidigare COO på AAC SpaceQuest, till VD för det amerikanska dotterbolaget. Nicole Robinson valdes in i styrelsen och tillförde stark kompetens inom amerikansk och europeisk rymdmarknad; och vi stärkte vår verksamhet och HR med rekryteringen av Kulwinder Bhumbra som HR-direktör och Stefania Mandirola som Chief Operating Officer. Stefania, som tidigare varit på Rolls-Royce, har bred erfarenhet av att bygga effektiv tillverkning. Sammantaget tillför dessa kollegor många års värdefull erfarenhet som kommer att vara en nyckel i att nå våra ambitioner och förbättra vår framtida verksamhet. Utöver dessa viktiga tillskott har ledningsgruppen utökats genom att Peter Anderson utsetts till Chief Commercial Officer för koncernen.

Ledningsgruppen består idag av VD Luis Gomes, CFO & Vice VD Mats Thideman, COO Stefania Mandirola, CTO Andrew Strain, CCO Peter Andersson, President of Data & Services Andrew Carrel, HR-direktör Kulwinder Bhumbra samt Chief Scientific Officer Dino Lorenzini.

MEDARBETARE



+42%

ökning av anställda 2021

5

praktikplatser och lärlingsutbildningar

172

anställda

60 SEKUNDER MED

DINO LORENZINI

AAC SPACEQUEST

Vad var det som först lockade dig till rymden?
Jag antogs av U.S. Air Force Academy på 1960-talet när rymdkapplöpningen var som mest intensiv med Sovjetunionen. Efter att ha avlagt en magisterexamen och doktorsexamen i astronautteknik vid MIT blev rymden en permanent del av min framtid.

Under tiden i flygvapnet testade jag Apollo Lunar Module Navigation System, arbetade med utvecklingen av NAVSTAR GPS-satellitsystemet, hanterade "high energy space-based chemical laser" vid DARPA (US Defense Advanced Research Projects Agency) - och fortsatte med att leda en pilotstudie för arkitekturen av U.S. Strategic Defense Initiative.

Efter att ha pensionerats som överste ledde jag ett team av ingenjörer som gav tekniskt stöd för strategiskt försvar. Jag insåg att framtiden för satellitutveckling var på väg från militär till kommersiell rymdverksamhet, och jag grundade SpaceQuest 1994 för att kommersialisera den mikrosatellitteknik som utvecklades av Amateur Radio Satellite Organisation.

Varför är AAC x SpaceQuest en kraftfull kombination ur ditt perspektiv?
Den kommersiella rymdbranschen har förändrats avsevärt under de 26 år som gått sedan SpaceQuest grundades. Även om våra satellitkomponenter fortfarande efterfrågas av småsatellittillverkare var SpaceQuest för litet och underkapitaliserat för att konkurrera om de storskaliga rymdprogrammen som finansieras av regeringar och riskkapitalister.

Genom AAC har SpaceQuest tillgång till nya komponenter, kapital och immateriella rättigheter för att främja sina strategiska mål. När AAC övergår från tillverkning och försäljning av satellitplattformar till leverans av rymddata kan SpaceQuest bidra med sin infrastruktur och operativa erfarenhet av att leverera satellitdata till kunder.

Vad ser du som de största utmaningarna för rymdindustrin?
Den sista stora utmaningen var att få plats på raketer för uppskjutning, vilket nu har lösts med SpaceX Transporter och andra mindre leverantörer av satellituppskjutningar. Idag är utmaningarna tillstånd för rymdstationer, att undvika skräp i omloppsbana, och att få tillgång till markstationer för att ladda ner data. På affärssidan kommer det verkliga testet att vara om vi kan sälja tillräckligt med satellitdata till rimligt pris mot bakgrund av den hårda konkurrensen och täcka kostnaderna för ersättningssatelliter.

Vilka tekniker eller projekt tycker du är mest spännande just nu?
Ett av våra kortsiktiga mål är att utveckla och flygtesta en ny AIS-antenn för att demonstrera hög prestanda med hjälp av en liten, billig satellit. Men allra mest intressant av det vi arbetar med är att utveckla och flygtesta en dopplersensor för vind och temperatur. Den har potential att avsevärt förbättra långsiktiga väderprognoser som bygger på vindar i den övre atmosfären.

"AAC CLYDE SPACE HAR VUXIT OFFENSIVT UNDER DET SENASTE ÅRET OCH SIKTAR PÅ ATT FORTSÄTTA GÖRA DET. GENOM ATT TILLFÖRA YTTERLIGARE KOMPETENS FRÅN FRAMGÅNGSRIKA HÖGTEKNOLOGISKA FÖRETAG FÖRBÄTTRAR VI VÅRA MÖJLIGHETER ATT NÅ FRAMGÅNG OCH KAN SIKTA ÄNNU HÖGRE. JAG SER FRAM EMOT ATT ARBETA TILLSAMMANS MED DEN NYA LEDNINGSGRUPPEN FÖR ATT NÅ AMBITIÖSA MÅL."

LUIS GOMES, VD

60 SEKUNDER MED

DR ROBERT VAN ZYL

Varför bestämde du dig för att gå till AAC?
Det jag gillar med AAC Space Africa är att vi tillsammans med koncernen kan göra skillnad här i Afrika och samtidigt gynna våra aktieägare. Jag ser det som en win-win. Det är därför jag är här.

Varför är det en spännande tid för den afrikanska rymdindustrin?
Afrika är bra på att utnyttja ny omdanande teknik. Till exempel har vi inte många trådbundna telefoner i Afrika, men nästan alla har en mobiltelefon. Så vi hoppade nästan över ett steg. På liknande sätt tror jag att vi hoppar över den gamla rymdindustrin och nu är den nya rymderan här för Afrika att dra nytta av.

Idag är allt fortfarande i liten skala, men vi befinner oss vid en vändpunkt där saker och ting kommer att ta fart. Det kan man utläsa ur siffrorna i den afrikanska rymdindustrins årsrapport. Det är helt rätt timing för alla aktörer, med externa investeringar från sådana som AAC Clyde Space och alla investeringar som Afrika gör i nationella rymdprogram.

Står stjärnorna rätt kan hela den afrikanska kontinenten snabbt samlas vilket kommer att ge bra affärsvolymer. Det är en stor möjlighet för oss.

Varför Sydafrika?
Sydafrikas rymdindustri är relativt avancerad – vi har inte så många företag, men vi har kärnkompetens, avancerad teknik, högkvalificerade ingenjörer och forskare. Vi har till exempel en stark position inom kommunikationssystem. Vi vill bygga vidare på den kompetensen. Glöm inte heller att här är AAC Clyde Space ett ett etablerat namn med intressenter som uppskattar den roll som bolaget har haft i den rymdindustri som nu finns i Sydafrika. AAC Clyde Space var mycket mer än en distributör av CPUT; det var en strategisk partner som bidrog till vår framgång. AAC Clyde Space berättade vad marknaden behövde och vi förverkligade det. Det var synergistiskt – ett verkligt partnerskap.

Vilka är dina mål som VD för AAC Space Africa?
Jag har byggt ett stort nätverk över hela Afrika som jag vill använda för att utveckla verksamheten. Men jag brinner också mycket för kontinenten. Jag är från Afrika. Jag bor här och jag vill göra skillnad genom att utnyttja internationella partnerskap och samtidigt leverera värde till koncernen. Jag ser möjligheter att bidra till att växa en bransch som vi kan göra affärer med. Men innan folk köper data från oss måste det finnas en förståelse för vad rymden kan åstadkomma. Därför har jag varit mycket engagerad i ingenjörsvetenskaperna (STEM) och rest runt i Afrika för att visa hur småsatelliter kan bidra med praktisk nytta.

60 SEKUNDER MED

DR ANDERS EMRICH

Medgrundaren av AAC Omnisys förklarar varför kombinationen av mikrovågssensorer och småsatelliter är en "game changer" för väderprognoser – och varför slutanvändaren är kung.

Varför bestämde du dig för att gå till AAC-koncernen?
Vår vision är att ge världen bättre väderprognoser, och som en del av AAC-koncernen ser vi en tydlig väg till att förverkliga detta. AAC har kunskapen att bygga satellitkonstellationer och vi har kompetensen och slutanvändarkunskapen för att bygga en ny generation vädersensorer – det passar perfekt.

Hur prognosticeras väder idag?
De flesta väderprognoser görs av datorer. Modellerna de kör kräver mycket källdata som fångas av en mängd olika sensorer som finns på marken, på flygplan... men viktigast av allt, från satelliter.

Vi har hört att AAC Omnisys mikrovågssensorer ska ge oss en ledande position inom rymdbaserad väderdata. Men vad är mikrovågssensorer och vad gör de?
Av alla olika typer av sensorer på satelliter, från infraröda till mikrovågssensorer, är mikrovågssensorer de mest värdefulla för väderprognoser. De mäter på olika frekvenser för att registrera viktiga data för väder, som temperatur och tryck i atmosfären. Faktum är att de utgör basen för dagens väderprognoser.

Vilka är de viktigaste faktorerna för väderprognoser som mikrovågssensorer mäter?
Under lång tid ansågs mätning på syrelinjen vara viktigaste - det är faktiskt från detta som vi härleder temperatur och tryck i atmosfären. Men under det senaste decenniet har det blivit tydligt att data om vatten och luftfuktighet är minst lika, om inte mer, värdefulla. Det är här kombinationen av AAC:s småsatellitteknik med AAC Omnisys mikrovågssensorer är en "game changer".

Vad förändrar spelplanen med den här kombinationen?
Vid mätning på syrelinjen kan dagens modeller klara av ett tidsgap på två till fyra timmar mellan mätningar – och upp till 50 km upplösning över jorden. Så du behöver bara några satelliter för att få tillräckligt med datapunkter för att modellerna ska fungera. Med vattenlinjen är det annorlunda eftersom förändringar i mängden vatten och luftfuktighet i atmosfären sker i mycket mindre skala och med kortare tidsramar. Vi pratar 5 till 10 km, inte 50 km – och var 10:e till 30:e minut. Om du mäter vattenlinjen med två till fyra timmars tidsintervall är du blind för mycket av det som händer. Detta är vad som kallas "undersamplar" och det är ett stort problem för att kunna göra korrekta väderprognoser.

Så vår plan är att tillverka och skjuta upp vår egen konstellation av mindre, billigare satelliter för att avsevärt minska tidsglappet mellan varje vattenlinjemätning.

Det låter bra... men är inte mikrovågssensorer mycket dyra?
Traditionellt har mikrovågssensorer varit extremt dyra, utvecklade av stora företag för miljontals euro styck. Vi särskiljer oss genom att ha frågat slutanvändarna – vad behöver du? Vilka är de viktigaste parametrarna som vi måste uppfylla? Genom att förstå deras behov kan vi säkerställa att rätt antaganden görs – och optimera instrumentet för att minska kostnaderna samtidigt som vi tillhandahåller högkvalitativa, relevanta data.

Betyder det att vi kommer att kunna förutsäga vädret exakt?
Väderprognoser är extremt knepiga – det är kaosteori. Så det är inte så att vi plötsligt kommer att veta exakt hur vädret blir nästa lördag. Men vi tar itu med det viktigaste instrumentet som finns för väderprognoser och förbättrar de nödvändiga mätningarna avsevärt. Jag är övertygad om att vi kommer att se en stor förbättring av närtids- och korttidsprognoser med hjälp av våra data. Det betyder små eller inga överraskningar i vädret samma dag, och märkbara förbättringar i prognoser upp till 72 timmar.

HÅLLBARHET

FRÅN RYMDEN FÅR VI ETT UNIKT PERSPEKTIV

Vi kan hålla ett bättre öga på jorden från rymden. Från miljökatastrofer till extremväder tar vår teknik itu med det akuta behovet av bättre jordobservation. Världen behöver mer data, bättre data och mer aktuella data. Oavsett om man ska upptäcka extrema vädermönster, hantera bevattning av grödor, övervaka havens hälsa – eller göra förarlösa bilar till verklighet, är efterfrågan på data av hög kvalitet i realtid omättlig. Och markbundna lösningar kan inte ensamma möta den, och det är där vi kommer in.

Småsatelliter är avgörande för att förstå planeten bättre. Från avskogning och bevakning av hur skogsbränder sprider sig till grödor och mätning av polarisens storlek ger de oss möjlighet att observera viktiga signaler på klimatförändringar i realtid. Faktum är att jordobservation – övervakningen av jordens ekosystem från rymden – är en av de största drivkrafterna för tillväxten på småsatellitmarknaden. Vi är involverade i en rad spännande projekt som använder rymddata för att förbättra beslutsfattande, hantera vår planets resurser mer effektivt och hjälpa oss alla att leva mer hållbart.

På AAC Clyde Space tror vi att framtiden för vår bransch avgörs av hållbarhet. Både när det gäller hur vi hjälper våra kunder att verka i en mer osäker värld och hur vi arbetar som företag. Som företag övervakar vi noggrant vår påverkan. På jorden arbetar vi med att granska och minska vårt fotavtryck när det gäller hur vi anskaffar material och producerar våra produkter. I rymden arbetar vi för att minska fotavtrycket från våra satelliter.

Vi samarbetar också med partners för att ta itu med stora hållbarhetsutmaningar för branschen, till exempel den växande mängden rymdskrot, som nu närmar sig kritiska nivåer. Vi har valts ut av Astroscale för att bidra till satellitplattformen för deras avvecklingstjänst av satelliter, ELSA (End of Life Services by Astroscale). Tjänsten ELSA-M är speciellt utformad för konstellationssatelliter och kommer att ta flera pensionerade satelliter ur LEO-bana vid varje rymdfärd.

AAC Clyde Space arbetar också med brittiska Space Forge för att leverera design och nyckelavionik för en återanvändbar satellitplattform. Detta revolutionerande projekt syftar till att dra nytta av rymdmiljön – med mikrogravitation och brist på föroreningar – för att möjliggöra rymdbaserad tillverkning av material och läkemedel som inte kan tillverkas lika enkelt på jorden.

Vårt arbete omfattar utveckling av det första 3D-printade framdrivningssystemet i rymden (AAC Hyperion). Lösningen, som lanserades 2020, var det första ECSS-kompatibla 3D-printade framdrivningssystemet med två drivmedel som tilläts skjutas upp i rymden. Det möjliggör en längre missionstid och att tas ur omloppsbana på ett säkert sätt i slutet av missionen, vilket minskar rymdskrot.

I slutändan är den kommersiella småsatellitindustrin unikt positionerad för att stödja de globala hållbarhets- och klimatmålen genom att ge tillgång till alltmer sofistikerade och aktuella jordobservationsdata och rymdbaserade tjänster. Om företag och regeringar analyserar och agerar snabbt kan detta göra meningsfull skillnad. Vår roll på AAC är att hjälpa till att fånga och leverera dessa högkvalitativa, detaljerade och aktuella data.

→ ATT GÖRA PLATS FÖR VÅR FRAMTID

AAC SPACE AFRICA

HÅLLBAR UTVECKLING DRIVEN FRÅN RYMDEN

AAC Clyde Space startade AAC Space Africa i Sydafrika för att bli del av Afrikas snabbt växande rymdsektor. Det nya dotterbolaget har börjat få fotfäste på denna viktiga marknad för satelliter och rymdtjänster i Afrika. Dotterbolaget är koncernens kompetenscentrum för avancerad radiokommunikation och maskin-till-maskin-system. AAC Space Africa ska designa, tillverka och leverera rymdmissioner till den afrikanska kontinenten från sin bas i Kapstaden i Sydafrika.

Vid rodret för AAC Space Africa finns två pionjärer inom den afrikanska kubsatellitbranschen, Dr. Robert Van Zyl och Francois Visser, i rollerna som VD respektive teknisk direktör. Tillsammans medför de över 40 års erfarenheter från småsatelliter till koncernen – inklusive från den första kubsatellit som någonsin skjutits upp av ett afrikanskt land.

VAD HÄNDER HÄRNÄST?

NÄRVARO PÅ DEN PERFEKTA KONTINENTEN FÖR RYMDEN

Afrikas rymdindustri går från klarhet till klarhet. Den afrikanska rymdindustrin förväntas generera över 10 BUSD i årliga intäkter år 2024, enligt rapporten New Space Africa Industry. Vår nya bas i Kapstaden positionerar oss för att dra fördel av denna växande roll för rymddata. AAC Space Africa designar, bygger och levererar rymdmissioner till den afrikanska kontinenten från sin bas i Kapstaden, Sydafrika. Vi kommer att vara i ett utmärkt läge när regeringar, företag och samhällen söker effektiva sätt att stödja utveckling och bygga ut viktig infrastruktur.

AAC Space Africa grundades för att dra nytta av den snabbt växande marknaden för satelliter och rymdtjänster i Afrika. Vi ser stor potential för småsatelliter att tillhandahålla aktuella, exakta och målinriktade data för sektorer som väderprognoser, havsövervakning, jordbruksplanering och markförvaltning.

Möjligheten att tillhandahålla data från rymden och övervaka viktiga frågor över hela kontinenten kommer att hjälpa Afrika att utvecklas i mycket snabbare takt under det kommande decenniet. Att lägga till lokal närvaro och expertkunskap till vårt befintliga kommersiella erbjudande positionerar AAC Clyde Space väl för att möta dessa växande behov.

Vi har tidigare varit aktiva på den afrikanska marknaden genom våra europeiska nav, senast genom att stödja Mauritius i dess ansträngningar att bli en rymdnation och spåra havsströmmar med jordobservationsteknik.

STYRNING

LEVA ENLIGT VÅRA VÄRDERINGAR

TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Styrelsen ansvarar för att säkerställa att koncernen fungerar väl för alla våra intressenter, inklusive våra aktieägare, i enlighet med best practice för bolagsstyrning. Den övervakar och granskar alla betydande aspekter av koncernens verksamhet, inklusive övergripande intern kontroll och riskhanteringssystem och successionsplanering, och övervakar koncernledningen för att säkerställa koncernens långsiktiga framgång.

Styrelsens huvudansvar är bland annat att:

- fastställa strategisk inriktning och ramverket för styrning av koncernen,
- övervaka koncernens förvaltning och återkoppla till aktieägarna.
- säkerställa att nödvändiga ekonomiska, tekniska och personella resurser finns,
- etablera riktlinjer för kultur, värderingar och etik,

Ansvaret för att utveckla och genomföra vår strategi och kommersiella mål delegeras till den verkställande direktören som stöds av finansdirektören som tillika är vice VD. De har i sin tur stöd av den koncernledningen och en bredare ledningsgrupp som träffas regelbundet för att hantera operativa frågor som berör koncernen som helhet.

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen delegera vissa ansvarsområden till utskott, som ger rekommendationer och rapporterar tillbaka till styrelsen om beslut och åtgärder. Mot bakgrund av sin storlek och sammansättning har styrelsen utsett ett Ersättningsutskott (Rolf Hallencreutz och Will Whitehorn) och ett Revisionsutskott (Per Aniansson, Per Danielsson och Rolf Hallencreutz).

Valberedningen utvärderar egenskaper och prestationer hos styrelseledamöterna och ansvarar för att välja ut de bästa kandidaterna till varje styrelseplats. AAC Clyde Space valberedning inför årsstämman 2022 består av:

- Dino Lorenzini, som representerar sig själv som enskilt största aktieägare i AAC
- John Wardlaw, utsedd av Coralinn LLP
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

HUVUDANSVAR

Styrelseordförande

- leder styrelsen och ansvarar för dess effektivitet
- fastställer dagordning för styrelsemöten
- säkerställer effektiv kommunikation med våra aktieägare

Verkställande direktör

- ansvarar för koncernens strategiska mål
- utvecklar och genomför den koncernstrategi som godkänts av styrelsen

Finansdirektör & vice VD

- hanterar koncernens ekonomiska angelägenheter
- stödjer verkställande direktören i genomförande och leverans av koncernens strategi

Styrelseledamöter

- stödjer ordföranden i genomförandet av styrelsens mål
- utmanar ledningen konstruktivt på alla områden och
- hjälper till att ta fram förslag om strategi
- övervakar genomförandet av strategin inom de risk- och kontrollramar som fastställts av styrelsen
- förvissar sig om integriteten i den finansiella informationen och effektiviteten i system för finansiella kontroller och riskhantering
- fastställer lämpliga ersättningsnivåer för ledningen

14

Styrelsemöten 2021

SVENSK AKTIEBOLAGSLAGEN

AAC Clyde Space följer Aktiebolagslagens regler för bolagsstyrning. I samband med detta har styrelsen utarbetat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, som också hanterar dess uppgifter och rapporteringsskyldigheter och har fastställt instruktioner för den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen ses över årligen.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers är vald revisor med huvudansvarig revisor Lars Kylberg.

FINANSIELL KALENDER 2022

28 APR	Årsredovisning 2021
19 MAJ	Delårsrapport Q1 2022 Årsstämma
14 JUNI	Investerarpresentation - Aktiespararna
25 AUG	Delårsrapport Q2 2022
17 NOV	NEDS 2022
24 NOV	Delårsrapport Q3 2022

FÖRHANDSRÖSTNING

Aktieägare får utöva sin rösträtt vid bolagsstämman genom förhandsröstning, så kallad poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolagsstämmor i bolag och andra föreningar. Observera att detta är det enda sättet att delta och rösta vid bolagsstämman torsdagen den 19 maj 2022. Ett särskilt formulär ska användas för förhandsröstning. Formuläret finns tillgängligt på bolagets hemsida, www.aac-clyde.space. Aktieägare som utövar sin rösträtt genom förhandsröstning behöver inte anmäla sin närvaro vid bolagsstämman till bolaget. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan.

Det ifyllda formuläret ska inlämnas till bolaget senast onsdagen den 18 maj 2022. Det ifyllda och undertecknade formuläret ska skickas till adressen AAC Clyde Space AB, Attn: Ann-Christin Lejman, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala. Ifyllt formulär kan också lämnas in elektroniskt och skickas till: ann-christin.lejman@aac-clydespace.com. Om aktieägaren är en juridisk person ska ett bolagsintyg eller motsvarande handling bifogas formuläret. Detsamma gäller för aktieägare som förhandsröstar genom ombud. Aktieägare får inte lämna särskilda instruktioner eller villkor i röstningsformuläret. I så fall är rösten ogiltig.

För att rösta måste aktieägare vara införda i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB på avstämningsdagen som är onsdagen den 11 maj 2022. Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier måste begära tillfällig inskrivning i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att ha rätt att delta och rösta för sina aktier vid stämman. Aktieägaren ska underrätta förvaltaren i god tid före onsdagen den 11 maj 2022, då anmälan ska ha gjorts. Rösträttsregistrering som av aktieägare begärts i sådan tid att registreringen gjorts av förvaltaren senast onsdag 11 maj 2022 kommer dock att beaktas vid framställningen av aktieboken. Personuppgifter som hämtas från den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för stämman och, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

Förhandsröstningsformuläret ger aktieägarna möjlighet att rösta för att en punkt på dagordningen i stället ska tas upp vid en framtida bolagsstämma. För att beslut (punkt på den föreslagna dagordningen) ska skjutas upp till en framtida bolagsstämma krävs att aktieägare med minst en tiondel av samtliga aktier i bolaget begär det. I sådana fall ska styrelsen fastställa datum för den framtida bolagsstämman, vid vilken aktieägare ska tillåtas att delta personligen och genom ombud. Ytterligare instruktioner och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret.

STYRELSE OCH LEDNING

ERFARET LEDARSKAP MED BEPRÖVAD KOMPETENS

Styrelsen och ledningen bidrar med bred erfarenhet från näringsliv och sektorspecifik kompetens till koncernens långsiktiga framgång.

Enligt bolagsordningen ska AAC Clyde Space styrelse bestå av minst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma.

Från och med mars 2022 har AAC Clyde Space en ny ledningsstruktur, utformad för att öka smidigheten och stödja fortsatt tillväxt. Samt geografiskt ledningsansvar för varje land.

Koncernledningen består av VD Luis Gomes, CFO & vice VD Mats Thideman, CTO Andrew Strain, CCO Peter Andersson, COO Stefania Mandirola, President Data & Services Dr. Andrew Carrel, CSO Dr. Dino Lorenzini och HR Directo Kulwinder Bhumbra.

Koncernledningen kombinerar entreprenöriellt ledarskap med gedigen ingenjörskompetens.

STYRELSE

ROLF HALLENCREUTZ
Styrelseordförande sedan 2014

Civilingenjör, logistik och ekonomi, Chalmers tekniska högskola, Göteborg

Rolfs erfarenhet sträcker sig från nystartade företag till stora multinationella företag inom IT, industri, biovetenskap och sjöfart. Han har haft ett antal roller i andra snabbväxande företag, från styrelseordförande till VD och har en omfattande erfarenhet av M&A-transaktioner och finansiering.

PER DANIELSSON
Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.

Pers affärserfarenhet sträcker sig från organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering till företagsförsäljningar till globala koncerner. Han är expert på att utvärdera EU-ansökningar och utför uppdrag för EU som affärscoach för småföretag.

PER ANIANSSON
Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör., teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola i Göteborg; och MBA, finans och entreprenörskap, INSEAD Business School, Frankrike

Per Aniansson är CFO och investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar i investmentbolag såsom Investeringsansvarig för statligt ägda Fouriertransform samt VD- och finanschefsroller i riskkapitalägda företag.

ANITA BERNIE
Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen, rymdteknik; MBA

Anita Bernie utsågs till VD för MDA Space and Robotics Limited i mars 2022. Hon har tidigare arbetat på KISPE Space Systems Limited som Strategic Business Manager sedan 2018. Dessförinnan arbetade hon på Surrey Satellite Technology Limited sedan 2009, sist som en medlem av koncernledningen.

WILL WHITEHORN
Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia, Universitetet i Aberdeen

Will Whitehorn var tidigare direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Sedan dess har han arbetat inom private equity och i styrelser. Han är ordförande i Seraphim Space Investment Trust PLC, Bra Energy PLC, Scottish Event Campus Ltd och Craneware PLC. Dessutom är han ordförande för UK Space, det brittiska branschorganet, en roll som han kommer att pensioneras från under 2022. Han har nyligen utsetts till Storbritanniens regerings rådgivande kommitté för rymdutforskning.

NICOLE ROBINSON
Styrelseledamot sedan 2021

MBA, Ledande befattningshavare i nationella och internationella Säkerhetsprogram

Nicole är VD för Ursa Space Systems, ett USA-baserat satellitdataföretag som förser beslutsfattare inom företag och myndigheter med analyslösningar. Innan hon började på Ursa Space hade Robinson ledande befattningar på SES Satellite, en världsledare inom globala content connectivity lösningar. Hon är ordförande för Space and Satellite Professionals International (SSPI).

STYRELSE OCH LEDNING

Koncernledningen för samman entreprenörskap med gedigen ingenjörskompetens.

KONCERNLEDNING

LUIS GOMES
VD sedan 2019

Civilingenjör I satellitteknologi, universitetet i Surrey; Kandidatexamen i tillämpad fysik, Lissabons universitet.

Luis har 25 års erfarenhet från rymdindustrin, specifikt på småsatellitområdet. Han kom till AAC Clyde Space 2019 från brittiska SSTL, där han var CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och Implementera tekniska och kommersiella strategier.

MATS THIDEMAN
CFO och vice VD sedan 2014

Civilingenjör industriell ekonomi vid Linköpings tekniska högskola

Mats ansvarar för ekonomi, IT och personal. Mats har lång erfarenhet som CFO inom växande industriföretag, samt offentliga och riskkapitalägda bolag som Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.), och senast, Cortus Energy AB (publ.).

ANDREW STRAIN
CTO, anställd sedan 2006

M.Eng., Electrical and Electronic Engineering with Business Studies, University of Strathclyde

Under sin tid på Clyde Space, bland annat som Chief Engineer har Andrew samlat över ett decenniums erfarenhet från att utveckla och leverera småsatelliter. I sin roll som CTO bidrar han med en brett spektrum av relevanta färdigheter, såsom systemvetenskap, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet, och affärsutveckling.

PETER ANDERSSON
CCO, anställd sedan 2015

B.Sc., teknik, Universitetet i Glasgow; och doktorsexamen I datorstödd teknik vid University of West Scotland

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 15 års erfarenhet från en mängd olika ingenjörs- och ledningsroller.

STEFANIA MANDIROLA
COO sedan 2021

MSc Maskinteknik, Politecnico di Milano

Stef har 15 års erfarenhet av strategiskt och operativt ledarskap inom flygindustrin, med en lång meritlista när det gäller att bygga högpresterande mångkulturella team för att vända underpresterande verksamheter och driva långsiktig tillväxt.

DR. ANDREW CARREL
President for Data & Services sedan 2021

BA, MSci Naturvetenskap, Universitetet i Cambridge; Civilingenjör astronautik & rymdteknik, Cranfield Universitet; Doktorsexamen i elektroteknik, Högskolan i Surrey

Andrew ansvarar för att leverera nya lösningar till företagets användare av rymddata och -tjänster. Han har arbetat inom rymdindustrin i över 20 år, tidigare som CTO på Rezatec som tillhandahåller geospatial analys med hjälp av satellitdata och dessförinnan skötte han missioner hos SSTL. Andrew har en teknisk bakgrund inom GNC och artificiell intelligens.

DR. DINO LORENZINI
CSO sedan 2021

B.Sci, US Air Force Academy; S.M, Astronautical teknik, MIT; SC. D, Astronautisk enginering, MIT; MBA, Auburn universitet

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har djup kunskap om rymdprogram och branscherfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunal Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.

KULWINDER BHUMBRA
HR direktör sedan 2021

M.Sc., Human Resource Management University of Strathclyde, Glasgow Scotland

Kulwinder har över 10 års erfarenhet av att arbeta i både privata och icke-vinstdrivande sektorer med en bred portfölj av HR-generalisterfarenhet. Hon medför erfarenhet av att samarbeta med företagsledare på strategisk, operativ och taktisk nivå för att förbättra personalprocesser, driva excellens och fokusera på värderingar. Hon ansvarar för att arbeta med ledningsgruppen för att utveckla vår medarbetarstrategi så att den stödjer vår långsiktiga affärsplan.

RISKER

ERFAREN LEDNING MED BEPRÖVAD KOMPETENS

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsrisker finns i förvaltningsberättelsen och i not 3.

COVID-19-påverkade verksamheten i form av lägre resultatavräkning än planerat i projekt, eftersom leveranser från underleverantörer försenades. Det pågående kriget i Ukraina har hittills inte påverkat verksamheten. Det är fortfarande svårt att bedöma den slutliga påverkan av COVID-19 och kriget på koncernen. Inga ytterligare väsentliga risker bedöms ha tillkommit under perioden.

RISK
Regleringar Regelverket för den nya rymdekonomin är fortfarande okänt och kan påverka våra möjligheter att bedriva verksamhet.
Finansiering Brist på likviditet kan påverka vår förmåga att nå våra tillväxtmål
Leverantörsinsolvens/förseningar Störningar i våra leveranskedjor kan få dominoeffekter på våra produktionslinjer och vår förmåga att leverera enligt avtal
Trängsel Det växande antalet småsatelliter som kretsar runt jorden, liksom rymdskot och skräp, utgör en risk för störningar och kollisioner

FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN	MOTVERKANDE ÅTGÄRD
	• AAC Clyde Space uppfyller alla tillståndsregler
• Covid-19 kan skapa svårigheter att finansiera bolaget till följd av ekonomisk osäkerhet och omedelbar oro för folkhälsan	• Förvärven av SpaceQuest, Hyperion och Omnisys ger omedelbart lönsamma intäkter
	• Förvärven av SpaceQuest, Hyperion och Omnisys bidrar till att säkra vår leverantörskedja • Vertikal integration stärker vår interna förmåga kring delsystem och bör bidra till att minska några av de projektförseningar som sågs under året
	• Proaktiv innovation, t.ex. framdrivningssystem för manövrar i omloppsbana och kollisionsundvikande –är en av de stora tekniska förmågorna som tillförts genom förvärvet av Hyperion

FRAMTIDENS VÄDERPROGNOSER

Vår teknik underlättar övervakning av vetenskapligt intressanta områden som är svårtillgängliga för människan. AAC Omnisys levererar mikrovågsradiometern till ESA:s arktiska vädersatellit (AWS), en prototyp som ska visa på nyttan av radiometriska mätningar för att förbättra väderprognoser i Arktis och globalt.

AAC Omnisys fick ett kontrakt värt 12,2 MEUR (124 MSEK) för att leverera mikrovågssensorer till ESA-projektet. Vi var också utvald leverantör av OHB Sweden för att leverera nyckelelektronik till ett värde av ca 797 kEUR (ca 8,2 MSEK) till ESA:s Arctic Weather Satellite som en del av samma avtal. Detta är ett pilotprojekt som ska bana väg för en potentiell konstellation med 16 satelliter.

En konstellation av satelliter ger en nästan konstant ström av temperatur- och luftfuktighetsdata från varje plats på jorden – vilket för första gången möjliggör mycket kortsiktiga väderprognoser, eller "nowcasting", i Arktis. Meteorologer ska också använda rymdmissionen för att förbättra väderprognoser runt om i världen.

Genom att tillhandahålla globala, frekvent uppdaterade, mätningar av temperatur och luftfuktighet i atmosfären kommer Arctic Weather Satellite som kretsar runt polerna att komplettera MetOp och dess motsvarighet US NOAA Joint Polar Satellite System. Detta kommer att förbättra väderprognoserna särskilt i Arktis, som hittills har saknat den data som behövs för korttidsprognoser.

VAD HÄNDER HÄRNÄST?

ÖKADE KRAV PÅ EXAKTA PROGNOSER

Exakta väderprognoser är en viktig del av vardagen som används för att bestämma enkla saker som vilka kläder man ska ha på sig till att planera skörd, fartygsrutter och hantera förnybara energikällor.

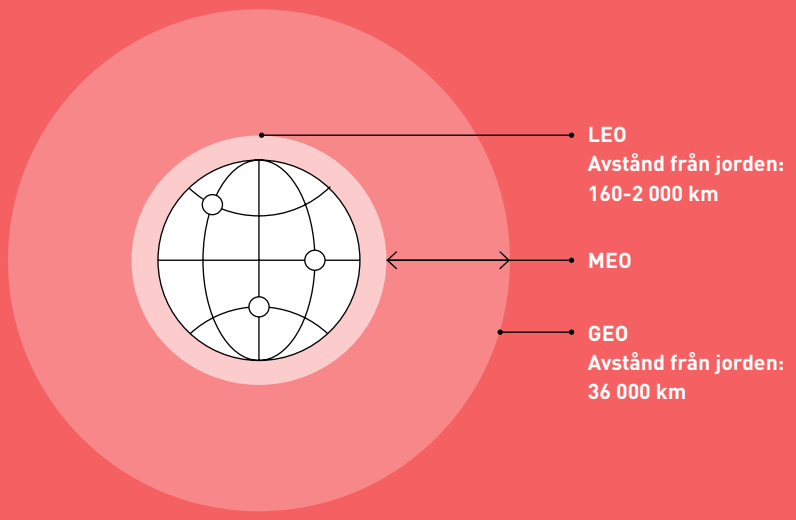
Modern satellitteknik gör att vi kan förutsäga vädret med större precision, vilket gör att vi kan identifiera väderhändelser med större noggrannhet än någonsin tidigare. Detta kan bokstavligen vara skillnaden mellan liv och död när det gäller kraftiga stormar. Bättre väderdata hjälper också industrier att öka sin effektivitet och förbättra sina resultat.

Väderdata efterfrågas från allt fler sektorer. Marknadens storlek för väderprognostjänster beräknas växa från uppskattningsvis 1,7 BUSD 2021 till 2,7 BUSD 2026, med en genomsnittlig årlig tillväxt på 9,9 procent under prognosperioden. Försäkringssektorn är det största marknadssegmentet under prognosperioden.

Andra sektorer som prioriterar korrekta satellitdata är luftfart, transport och logistik, media, försäkring, detaljhandel, bygg- och gruvdrift, marin, jordbruk, energi och allmännyttiga tjänster samt olja och gas.

Därför tror vi att vår högpresterande teknik i allt högre grad kommer att utnyttjas av ett ökande antal företag i framtiden.

FAKTAOIDER



LÅG OMLOPPSBANA: LOW EARTH ORBIT (LEO)

LEO-satelliter arbetar närmare jorden, vilket medför att varje enskild satellit täcker ett mycket mindre område på jorden. Men till skillnad från GEO-satelliter som alltid kretsar runt ekvatorn kan LEO-satelliter kretsa i en rad olika rutter. När de används i en konstellation kan LEO-satelliter samarbeta för att ge kontinuerlig global täckning, även på de mest avlägsna delarna av jorden.

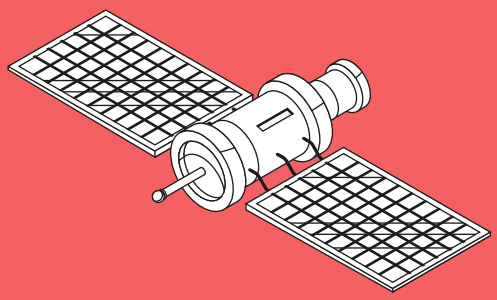
Idag finns många kommunikations-, navigerings-, rymdmissioner och observationssatelliter i LEO-banor, däribland den internationella rymdstationen ISS som kretsar på ca 350 km höjd.

MEDIUM EARTH ORBIT (MEO)

MEO är området runt jorden ovanför LEO och under geostationär omloppsbana, GEO. Den vanligaste användningsområdet för satelliter i denna bana är navigation, till exempel GPS (Global Positioning System).

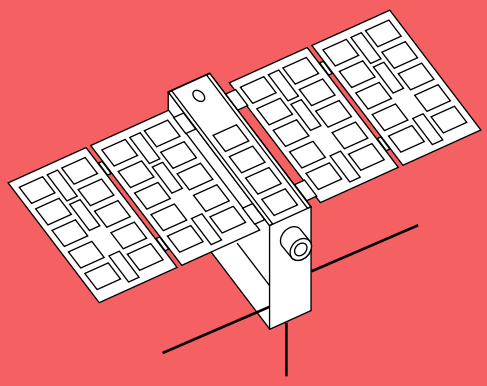
GEOSTATIONÄR OMLOPPSBANA (GEO)

GEO-satelliter kretsar runt jorden ovanför ekvatorn. De följer jordens rotation så att de från marken ser ut att stå stilla. GEO-satelliter kan täcka stora, definierade områden, men på grund av jordens krökning kan de inte ge kontinuerlig service över eller under vissa breddgrader.



VAD ÄR EN SATELLIT?

Begreppet satellit avser maskiner som tillverkats, skjutits upp i rymden och kretsar runt jorden. Satelliter är utformade för olika tillämpningar, såsom för navigation, kommunikation och jordobservation. De skjuts upp i olika omloppsbanor, såsom LEO och geostationär omloppsbana (GEO), med hjälp av av raketer.

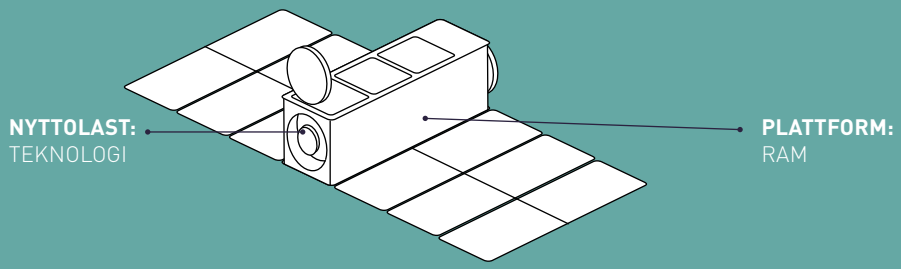


VAD ÄR EN KUBSATELLIT?

En kubsatellit är en miniatyriserad satellit som består av standardenheter (U). Varje enhet är 10cm x 10cm x 10cm (tillräckligt liten för att hållas i handen) och med en vikt som vanligtvis ligger strax över 1 kg. Enheter kan användas som byggklossar för att skapa kubsatelliter i olika storlek.

Med kubsatelliter kan allt fler företag få tillgång till rymdtjänster. Till skillnad från skräddarsydda satelliter följer de specifika standarder, vilket sänker kostnaden Insatsvaror och komponenter kan massproduceras och lagerhållas och är lättare att transportera och distribuera. I takt med att tekniken förbättras ersätter kubsatelliter större satelliter i vetenskapliga och kommersiella missioner, och tar sig an alltmer avancerade uppgifter och levererar nya typer av data.

FAKTAOIDER

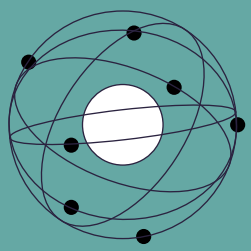


VAD ÄR SKILLNADEN MELLAN EN PLATTFORM OCH EN NYTTOLAST?

Satelliter kan begreppsmässigt delas upp i två delar: en plattform och nyttolast.

Plattformen är satellitens fysiska infrastruktur, inklusive den utrustning som behövs för att satelliten ska fungera, såsom antenner, batterier, och datorer.

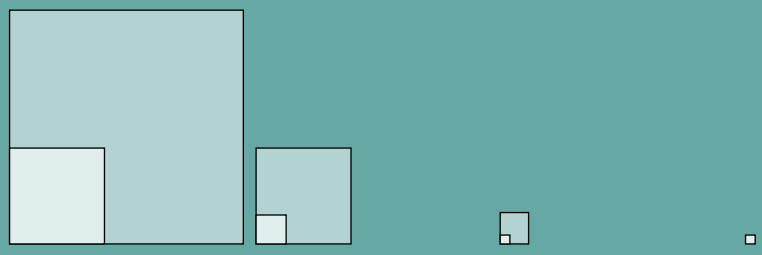
Plattformen bär nyttolasten, som är det instrument som möjliggör specifik användning. Kameran är till exempel nyttolasten på en satellit för jordobservation.



VAD ÄR EN KONSTELLATION?

Tack vare lägre, och sjunkande, kostnader och mycket kortare tillverkningstider kan småsatelliter skjutas upp i större antal och därigenom täcka hela jordklotet väsentligt mer ekonomiskt än deras dyrare och större föregångare. Det är skälen till att operatörer i allt högre grad väljer att använda konstellationer av småsatelliter för att leverera tjänster.

I en konstellation arbetar många småsatelliter som ett system för att utföra en mission – som ser ut som ett nät runt jorden. I tillräckligt stort antal har de potential att leverera kontinuerlig global täckning i realtid, så att minst en satellit alltid är synlig från varje plats på jorden. Detta ger unika förutsättningar att tackla utmaningar såsom fattigdom, uppkoppling, resurshantering, urbanisering, vattenkvalitet, klimatförändringar och hälsa, på global nivå.



Minisatellit:
100-500 kg

Mikrosatellit:
10-100 kg

Nanosatellit:
1-10 kg

Picosatellit:
<1 kg

HUR LITEN ÄR EN LITEN SATELLIT?

Småsatelliter kan väga upp till 500 kg.

Kubsatelliter ingår i begreppet småsatelliter, många klassas som nanosatelliter.

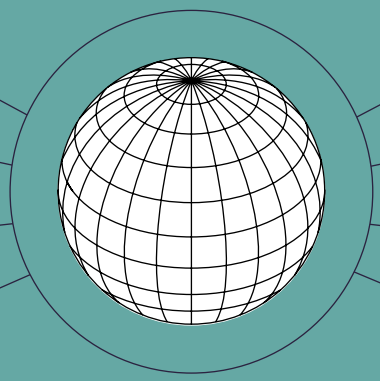
PER OMLOPPSBANA :

LEO: 3 790

MEO: 139

ELLIPTISK: 56

GEO: 565



PER GEOGRAFISKT OMRÅDE :

USA: 2 804

STORBRITANNIEN: 349

KINA: 467

ÖVRIGA: 930

TOTALT ANTAL SATELLITER I DRIFT I SLUTET AV SEPTEMBER 2021: 4 550

HUR MÅNGA SATELLITER KRETSAR KRING JORDEN?

Källa: www.dewesoft.com/daq

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

Verksamheten

Affärsidén är att designa och tillverka standardiserade, avancerade satellitplattformar samt delsystem och sensorer. Vidare med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade "Space Data as a Service"-erbjudanden som förser kunder med data.

Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

AAC Clyde Space genomförde ett förvärv under året. Den 30 april förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Omnisys Instruments AB för motsvarande ca 75 MSEK varav ca 25 MSEK erlades kontant och ca 50 MSEK erlades med 17 340 100 nyemitterade teckningsoptioner i AAC Clyde Space. Göteborgsbaserade Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdmissioner och har omfattande erfarenhet av att utveckla sensorer för väderdata. Omnisys Instruments konsolideras i räkenskaperna från och med 1 maj 2021, se vidare not 35.

I augusti bildade AAC Clyde Space bolaget AAC Space Africa med bas i Kapstaden för att bearbeta den snabbt växande marknaden för satelliter och rymdbaserade tjänster i Afrika. Det nya dotterbolaget kommer även att vara gruppens kompetenscentrum för bland annat avancerad radiokommunikation.

AAC Clyde Space erhöll ett flertal order inom segmenten "Space Data as a Service", "Space Missions" och "Space Products". Vid årsskiftet uppgick orderstocken till ca 407 MSEK.

Inom segmentet "Space Data as a Service" slöt AAC Clyde Space ett avtal värt ca 100 MSEK (8,4 MGBP) för att under en första fyraårsperiod leverera högupplöst, multiband, hyperspektral data från rymden till det kanadensiska jordobservations-företaget Wyvern Inc. Enligt avtalet ska AAC Clyde Space designa, tillverka, operera och äga tre 6U EPIC-satelliter utrustade med en hyperspektral nyttolast.

I segment "Space Missions" märks dels en order värd ca 54 MSEK (4,6 MGBP) från Horizon Space Technologies Ltd på leverans av en nyckelfärdig lösning som inkluderar uppskjutning, drift och dataleverans av två nya satelliter. Satelliterna ska bli en del av Horizon Space Technologies Amber-konstellation som ska leverera maritima signalspaningsdata, så kallad Maritime Domain Awareness (MDA) data. Efter avslutad designfas, fas 1, i xSPANCION-projektet startades fas 2 som samfinansieras med UK Space Agency via ESA (European Space Agency), där UK Space Agency bidrar med ca 28,9 MSEK (2,8 MEUR). xSPANCION-projektet syftar till att stärka AAC Clydes Space's förmåga att leverera större antal satelliter. Under fas 2 förbereds satelliterna för tillverkning och uppskjutning. I den avslutande fasen, fas 3, tillverkas 10 satelliter varav 4 skjuts upp i rymden. Bolagets avsikt är att sluta avtal med en eller flera kunder om leverans av data från satelliterna innan fas 3 startar.

AAC Clyde Space erhöll bland annat order att leverera "Space Products" såsom avionik och kraftsystem till ESAs Artic Weather Satellite, avioniksystem till månlandaren Rashid, kraftsystem och batterier till Intuitive Machines mission som ska borra is på Månen, kraftsystem och batterier till en mission för det amerikanska försvarsdepartementet som leds av Aegis Aerospace, avionik och kraftssytem till Astroscales mission för borttagning av rymdskräp.

Koncernstruktur

Per 31 december 2021 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt fem operativa dotterbolag, se vidare not 14.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 83 procent till 180,0 (98,4) MSEK. De totala intäkterna summerade till 210,8 (119,4) MSEK.

Justerat rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITDA, exklusive förvärvskostnader om 1,7 (7,6) MSEK och personalkostnader av engångskaraktär om 1,0 (1,7) MSEK, uppgick till -12,3 (-17,5) MSEK. EBITDA summerade till -14,9 (-26,8) MSEK. Rörelseresultatet efter avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -38,6 (-37,5) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -39,5 (-38,3) MSEK.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 29,2 (20,3) MSEK, varav 15,9 (16,2) MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2021 uppgick till 96,1 (62,4) MSEK samt en outnyttjad checkräkningskredit om 5 MSEK. I samband med förvärvet av Omnisys Instruments AB i april 2021 beslöt styrelsen att genomföra en riktad nyemission. Emissionslikviden på 94,1 MSEK netto användes för att finansiera kontantdelen av köpeskillingen i förvärvet, för att möjliggöra investeringar i framförhandlade möjligheter inom "Space Data as a Service" med identifierade kunder samt för att möjliggöra investeringar i vädersatelliter. Styrelsens bedömning är därmed att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Kundfordringarna ökade till 23,0 (9,8) MSEK på grund av fakturerade milstolpar i pågående projekt. Övriga kortfristiga fordringar ökade till 66,9 (28,4) MSEK, främst på grund av upplupna intäkter i pågående projekt. Övriga långfristiga skulder om 37,5 (0) MSEK avser icke-kontanta omräkningar av tilläggsköpeskilling för förvärv av SpaceQuest och Omnisys Instruments enligt IAS 32 och IFRS 9. Tilläggsköpeskillingarna regleras genom konvertering av utestående teckningsoptioner till aktier. Övriga kortfristiga skulder uppgick till 105,2 (44,2) MSEK. Ökningen beror på fler förskottsbetalningar från kunder.

Per 31 december 2021 uppgick soliditeten till 77 (88) procent.

Personal

Vid årets utgång fanns 172 (121) anställda.

Moderföretaget

Moderföretagets nettoomsättning uppgick till 55,1 (32,6) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -13,4 (-59,4) MSEK. Resultatet efter skatt föregående år inkluderar nedskrivning av aktier i dotterbolaget Clyde Space Ltd på 45,0 MSEK. Nedskrivningen motsvarar det aktieägartillskott som moderbolaget lämnade till Clyde Space i december 2020. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 25,8 (0,6) MSEK, varav 24,8 MSEK är kontantdelen i förvärvet av Omnisys Instruments AB. Soliditeten var 90 (97) procent.

Väsentliga händelser efter årets utgång

AAC erhöll en order värd 441 kEUR (cirka 4,5 MSEK) från brittiska Space Forge på rymdprodukter till en demonstrationssatellit som ska utnyttja rymdmiljön för produktion och experiment, och kunna återvända till rymden flera gånger.

Dotterbolaget AAC Hyperion fick ett kontrakt på att i samarbete med Royal Netherlands Aerospace Centre (NLR) utveckla artificiell intelligens (AI) för användning ombord på småsatelliter. European Space Agency (ESA) ska finansiera projektet med EUR 0,41 M (ca SEK 4,2 M) sponsrat av Netherlands Space Office, med medel från ESA:s General Support Technology Program (GSTP).

AAC Space Africa blev utvalda att leverera en markstation till en kund i Afrika. Ordern värd ca. 3,4 Mkr kommer att levereras 2022.

AAC Clyde Space AB emitterade vid två tillfällen 525 457 aktier till de tidigare ägarna av Omnisys Instrument AB som tilläggsköpeskilling, den första efter slutförandet av den preliminära designen av väderinstrumentet till ESA-projektet Artic Weather Satellite (AWS) och den andra efter slutförandet av den preliminära designen av väderinstrumentet till WeatherCube, som är en ny vädersatellit för en Space Data as a konstellation. Emissionerna ökar det totala antalet aktier i AAC Clyde Space till 193 250 943.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sida 40.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD.

Covid-19-pandemin har under året påverkat verksamheten i form av lägre vinstavräkning än planerat i projekten då leveranser från underleverantörer försenats. Bolaget samverkar kontinuerligt med leverantörer för att så långt möjligt säkra leveranser. Ledningsgruppen upprätthåller löpande en intern Business Continuity Plan för att säkerställa att produkter och tjänster levereras enligt förväntan. Det pågående kriget i Ukraina har hittills inte påverkat verksamheten. Det är fortfarande svårt att bedöma den slutliga påverkan av COVID-19 och kriget på koncernen.

Koncernen har kraftigt begränsat sitt resande, inte medverkat fysiskt vid mässor utan träffat kunder, affärspartners och andra besökare digitalt.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 27 maj 2021 återfinns i not 8.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällande 2022 återfinns i kallelsen till årsstämma 2022 och innebär inga väsentliga förändringar jämfört med dem som antogs för 2021.

Aktien

AAC Clyde Spaces aktie handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie även på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF.

Den 31 december 2021 var 192 200 029 aktier utgivna med ett kvotvärde om 0,04 SEK. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Antalet aktieägare per den 31 december 2021 uppgick till 14 041. Största enskilda ägare den 31 december 2021 var SpaceQuests grundare Dino Lorenzini och hans fru Lucille Lorenzini med 24 miljoner aktier motsvarande 12,5 procent av röster och kapital. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 124.

Incitamentsprogram

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per 31 december 2021 hade styrelseledamöter tecknat 192 000 (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2021 hade anställda i Sverige tecknat 450 668 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2021 hade anställda i Storbritannien tecknat 1 664 000 (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt hade 2 306 668 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 9,8 MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond 888 919 412

Balanserad förlust -278 978 411

Årets resultat – 13 488 930

Summa 596 452 071

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att den balanserade vinsten 596 452 071 SEK överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	Not	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning	6	179 950	98 384
Aktiverat arbete för egen räkning		13 630	8 334
Övriga rörelseintäkter	9	17 245	12 732
SUMMA		**210 825**	**119 450**
Råvaror och underleverantörer		-83 234	-50 262
Personalkostnader	8	-106 946	-61 146
Övriga externa kostnader	7, 29	-30 454	-19 504
Övriga rörelsekostnader	10	-5 216	-15 357
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		**-14 942**	**-26 819**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16, 29	-23 583	-10 713
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		**-38 606**	**-37 532**
Finansiella intäkter	11	764	262
Finansiella kostnader	11	-4 927	-1 536
Finansiella poster - netto		**-4 163**	**-1 274**
Inkomstskatt	13	3 282	511
PERIODENS RESULTAT		**-39 483**	**-38 295**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat			
Valutakursdifferenser		38 336	-27 093
Övrigt totalresultat för perioden		**38 336**	**-27 093**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**-1 151**	**-65 388**

Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare

TKR	Helår 2021	Helår 2020
Resultat per aktie, före och efter utspädning	-0.23	-0.37

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16		
Goodwill		489 667	426 338
Varumärken		22 056	17 603
Kundrelationer		9 698	8 558
Teknologi		73 581	13 670
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		44 512	27 445
Övriga immateriella tillgångar		-	638
Summa immateriella anläggningstillgångar		**639 515**	**494 251**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	26 402	16 055
Inventarier	15	-	134
Nyttjanderättstillgångar	29	15 073	12 526
Summa materiella anläggningstillgångar		**41 475**	**28 715**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		90	110
Summa finansiella anläggningstillgångar		**90**	**110**
Summa anläggningstillgångar		**681 080**	**523 076**
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	20	13 201	12 848
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	23 023	9 459
Aktuella skattefordringar	21	-	10 683
Avtalstillgångar	27	32 067	12 287
Övriga fordringar	21	21 891	1 017
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	7 034	4 446
Likvida medel	23	96 110	62 434
Summa omsättningstillgångar		**193 327**	**113 174**
SUMMA TILLGÅNGAR		**874 407**	**636 250**

TKR	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	7 688	4 928
Pågående nyemission		-	87 973
Övrigt tillskjutet kapital		889 723	682 297
Reserver		39 478	1 184
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-258 077	-218 612
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**678 812**	**557 770**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	-	280
Villkorad tilläggsköpeskilling		28 931	-
Leasingskuld		9 989	9 266
Uppskjutna skatteskulder	26	22 410	9 277
Summa långfristiga skulder		**61 330**	**18 823**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	26 473	15 502
Skulder till kreditinstitut	25	630	-
Leasingskuld	29	5 095	3 602
Övriga skulder		9 608	7 154
Avtalsskulder	27	70 252	21 226
Villkorad tilläggsköpeskilling		8 548	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	13 660	12 173
Summa kortfristiga skulder		**134 266**	**59 657**
Summa skulder		**195 597**	**78 480**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**874 407**	**636 250**

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2020	**3 849**	**0**	**614 291**	**28 270**	**-180 317**	**466 095**
Periodens resultat	-	-	-	-	-38 295	**-38 295**
Övrigt totalresultat	-	-	-	-27 086	-	**-27 086**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**-27 086**	**-38 295**	**-65 381**
Transaktioner med aktieägare						
Teckningsoptioner 2020/2023	-	-	236	-	-	**236**
Riktad nyemission	769	-	51 183	-	-	**51 952**
Apportemission - förvärv av Hyperion	310	-	19 342	-	-	**19 652**
Apportemission - förvärv av Spacequest	-	87 973	-	-	-	**87 973**
Emissionskostnader	-	-	-2 757	-	-	**-2 757**
Utgående balans per 31 december 2020	**4 928**	**87 973**	**682 295**	**1 184**	**-218 612**	**557 770**
Ingående balans 1 januari 2021	**4 928**	**87 973**	**682 295**	**1 184**	**-218 612**	**557 770**
Periodens resultat	-	-	-	-	-39 487	**-39 487**
Övrigt totalresultat	-	-	-	38 336	-	**38 336**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**38 336**	**-39 487**	**-1 151**
Transaktioner med aktieägare						
Korrigering omräkningsdifferenser IB	-	-	5	-42	19	**-18**
Omklassificering tilläggsköpeskilling SpaceQuest	-	-	-14 487	-	-	**-14 487**
Riktad nyemission	1 569	-	98 431	-	-	**100 000**
Teckningsoptioner 2020/2023	-	-	802	-	-	**802**
Teckningsoptioner Omnisys	231	-	-231	-	-	**0**
Emissionskostnader	-	-	-5 895	-	-	**-5 915**
Apportemission -förvärv av Omnisys	-	-	41 790	-	-	**41 790**
Apportemission - förvärv av spaceQuest	960	-87 973	87 013	-	-	**0**
Utgående balans per 31 december 2021	**7 688**	**0**	**889 723**	**39 478**	**-258 080**	**678 809**

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-38 605	-37 532
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	24 466	10 713
Erhållen ränta		384	262
Betald ränta		-1 254	-1 536
Betalda inkomstskatter		-180	-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-15 189**	**-28 101**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		593	1 423
Förändring av rörelsefordringar		-37 142	11 393
Förändring av rörelseskulder		16 277	-2 164
Summa förändring av rörelsekapital		**-20 272**	**10 652**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-35 461**	**-17 449**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	35	7 437	-255
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-13 295	-952
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-15 922	-16 227
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-21 779**	**-18 196**
Kassaflöde från finansieringverksamheten			
Nyemission		100 001	51 952
Emissionskostnader		-5 895	-2 754
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	33	-4 170	-3 008
Amortering lån		-298	-434
Kassaflöde från finansieringverksamheten		**89 639**	**45 756**
Årets kassaflöde		**32 399**	**10 783**
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		62 434	52 381
Kursdifferens i likvida medel		1,278	-820
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		**96 110**	**62 434**

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 28 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar har publicerats av IASB som inte träder i kraft förrän räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2021 och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Dessa standarder väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter under innevarande eller framtida rapportperioder eller på förutsägbara framtida transaktioner.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i periodens resultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och –förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundanpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och färdigställandegraden. Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

(ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektarvoden för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbana. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten utifrån nedlagd tid. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

(iii) Försäljning av data

Koncernen levererar data till kunder från egna satelliter. Intäktens storlek beror på mängden data som levererats och redovisas normalt i den månad som leveransen skett.

(iv) Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan säljer till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokeras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären ”rätt till åtkomst” (right to access) eller av karaktären ”rätt att använda” (right to use). En ”rätt till åtkomst” licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP- rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En ”rätt att använda” licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. ”Rätt till åtkomst” licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan ”rätt att använda” licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke ”Försäljning av tjänster”.

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

(v) Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokerats till är uppfyllt.

(vi) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

2.4 Ersättningar till anställda

a) Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

b) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

c) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett personaloptionsprogram. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas inklusive alla marknads-relaterade villkor (t ex aktiemålkurs) exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t ex lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.5 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv (se not 35 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv (se not 35 för detaljer) redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används, underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara och teknologi. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

(i) Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(ii) Programvara

Programvara som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv (se not 35 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden.Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(iii) Teknologi

Teknologi som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv (se not 35 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	5 år
Teknologi	5 år
Programvara	3 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i ”Övriga rörelseintäkter” respektive ”Övriga rörelsekostnader” i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer och villkorade tilläggsköpeskillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och inte bokas bort från balansräkningen redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittprisprincipen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.12 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

2.15 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid att färdigställa för avsedd användning.

Aktivering upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

2.16 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

2.17 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Under året har koncernen ej erhållit några offentliga bidrag relaterade till Covid-19.

2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.19 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, exklusive utdelning som är hänförlig till preferensaktier
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten efter skatt av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och,
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framför allt genom gränsöverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 12 298 tkr per den 31 december 2021 (31 december 2020: 3 196 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 11 748 tkr per den 31 december 2021 (31 december 2020: 8 282 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2021 ha varit 43 tkr (2020: 292 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2021 ha varit 27 tkr (2020: 95 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2021 ha varit 116 tkr (2020: 10 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys - omräkningsexponering

Koncernen är också exponerad för valutarisk när utländska dotterföretag med en funktionell valuta som inte är SEK konsolideras, främst för GBP och USD. Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponeringen hänförlig till utländska nettotillgångar för att minska omräkningsrisken i de finansiella rapporterna.

Ränterisk

Koncernen innehar endast ett mindre lån till kreditinstitut som kommer att avbetalas i sin helhet under 2021.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfallodagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

Per 31 december 2020 Finansiella skulder (exklusive derivat)	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	81	217	-	-	-	298	280
Leasingskuld	653	3 263	4 824	5 838	1 327	15 906	12 868
Tilläggslöpeskilling	-	-	1 017	18 372	-	19 389	15 234
Leverantörsskulder	15 502	-	-	-	-	15 502	15 502
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	**16 236**	**3 480**	**5 841**	**24 210**	**1 327**	**51 095**	**43 884**
Valutaterminer	-	280	-	-	-	280	280
Summa	**16 236**	**3 760**	**5 841**	**24 210**	**1 327**	**51 375**	**44 164**

Per 31 december 2021 Finansiella skulder (exklusive derivat)	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	-	630	-	-	-	-	630
Leasingskuld	1 236	4 465	5 500	5 055	-	16 256	15 084
Tilläggslöpeskilling	-	8 548	14 970	14 798	-	38 317	38 317
Leverantörsskulder	26 473	-	-	-	-	26 473	26 473
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-	-
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	**27 709**	**13 643**	**20 470**	**19 853**	**0**	**81 046**	**80 504**
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
Summa	**27 709**	**13 643**	**20 470**	**19 853**	**0**	**81 046**	**80 504**

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2021 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2020, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2021-12-31	77 %
2020-12-31	88 %

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde. Koncernen hade inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde innan 31 december 2020.

Per den 31 december 2021 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av villkorad tilläggsköpeskilling. Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2021 till 0 tkr (per den 31 december 2020 till -280 tkr) och redovisas inom posten övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat. Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Verkligt värde för villkorad köpeskilling uppgår per den 31 december 2021 till 38 317 tkr och redovisas inom posten Immateriella anläggningstillgångar i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat. Verkligt värde för villkorad köpeskilling återfinns i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde för villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under 2021:

Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv	
Ingående balans 2021-01-01	**15 324**
Förvärv av Omnisys	19 483
Utgående balans	**34 807**
Summa vinster och förluster under perioden redovisade i rapport över totalresultat, för skulder som innehas vid rapportperiodens slut	3 510
Utgående balans 2021-12-31	**38 317**

Not 4 Upplysningar om väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivsi not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

(b) Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Koncernen har inte redovisat något värde för underskottsavdragen. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

(c) Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling i samband med förvärven av Omnisys, SpaceQuest och Hyperion ska koncernen betala tilläggsköpeskillingar förutsatt att utsatts resultatmått uppfylls. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas, se not 3.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

AAC Clyde Spaces strategiska styrgrupp bestående av Chief Executive Officer, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Vice President of Fututre Programmes, HR Director, Chief Scientific Officer och Chief Financial Officer motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space -koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande kommitté och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den strategiska styrgruppen har identifierat sex rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

AAC Clyde Space, verksamheten i Uppsala, Sverige
AAC Clyde Space utvecklar och tillverkar främst datahanterings- och kraftsystem till kubsatelliter och småsateliter (från 1 – 500 kg).

Clyde Space, verksamheten i Skottland
Clyde Space erbjuder kundanpassade nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana inkluderande tillförlitliga satellitplattformar och delsystem från 1 till 50 kg.

Hyperion Technologies, verksamheten i Nederländerna
Hyperion specialiserar sig på högpresterande miniatyriserade delsystem för småsatelliter. Bolagets kompetens är inriktad på elektronik med hög prestanda och tillförlitlighet samt mekatroniska system.

SpaceQuest, verksamheten i USA
SpaceQuest levererar data från rymden till kunder från egen konstellation av satelliter och markstationer. Bolaget levererar även delsystem till en rad kommersiella rymdföretag och institutioner.

Omnisys Instruments, verksamheten i Göteborg, Sverige
Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Bolaget har även en omfattande erfarenhet inom utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning.

AAC Space Africa, verksamheten i Sydafrika
AAC Space Africa ska konstruera, bygga och leverera rymdmissioner till kontinenten från sin bas i Kapstaden, Västra Kapprovinsen i Sydafrika. Bolaget är koncernens kompetenscenter för avancerad radiokommunikation.

Den strategiska styrgruppen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

EBITDA	2021	2020
AAC Clyde Space	-14 302**	-21 602*
Clyde Space	-10 737	-5 629
Hyperion Technologies	758	412
SpaceQuest	5 245	-
Omnisys Instruments	5 387	-
AAC Space Africa	-1 293	-
Summa EBITDA	**-14 942**	**-26 819**

* inklusive förvärvs- och personalkostnader av engångskaraktär om 9 277 kSEK.

** inklusive förvärvskostnader om 1 668 kSEK och personalkostnader av engångskaraktär om 948 kSEK.

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2021	2020
Summa EBITDA	**-14 942**	**-26 819**
Finansiella poster netto	-4 163	-1 274
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-23 664	-10 713
Resultat före skatt	**-42 769**	**-38 806**

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per land enligt följande:

	2021	2020
Sverige	210 084	130 585
Storbritannien	351 568	302 777
Övriga Europa	22 476	12 446
Övriga världen	96 861	77 157
Summa	**680 989**	**522 965**

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till den strategiska styrgruppen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2021	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Technologies	SpaceQuest	Omnisys Instruments	AAC Space Africa	Summa
Intäkter per segment	73 475	55 133	16 402	19 435	43 840	488	208 773
Intäkter från andra segment	-11 971	-13 695	-2 467	-202	-	-488	-28 823
Intäkter från externa kunder	**61 504**	**41 438**	**13 935**	**19 233**	**43 840**	**0**	**179 950**
Space Data as a Service	1 203	-	-	11 637	-	-	12 840
Space Missions	48 575	8 935	-	-	-	-	57 510
Space Products	11 726	31 122	13 935	7 596	43 840	-	108 219
Licenser/Royalties	-	1 381	-	-	-	-	1 381
Summa	**61 504**	**41 438**	**13 935**	**19 233**	**43 840**	**0**	**179 950**

Intäkter om ca 34 800 tkr 2021 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Omnisys.

2020	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Technologies	Summa
Intäkter per segment	68 102	28 929	2 365	99 396
Intäkter från andra segment	-112	-900	-	-1 012
Intäkter från externa kunder	**67 990**	**28 029**	**2 365**	**98 384**
Space Data as a Service	3 068	-	-	3 068
Space Missions	51 163	411	-	51 574
Space Products	13 759	27 618	2 365	43 742
Licenser/Royalties	-	-	-	-
Summa	**67 990**	**28 029**	**2 365**	**98 384**

Intäkter om ca 27 465 tkr 2020 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Clyde Space.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	**2021**	**2020**
Sverige	50 572	7 320
Storbritannien	6 700	14 391
Övriga Europa	57 098	39 195
USA	37 632	23 930
Asien	8 753	6 961
Övriga världen	19 195	6 587
Summa	**179 950**	**98 384**

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2021	2020
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	2 401	1 733
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	627	460
Skatterådgivning	24	20
Övriga tjänster	27	2 793
Summa	**3 079**	**5 006**

TKR	2021	2020
Alliotts		
Revisionsuppdraget	17	34
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	10
Övriga tjänster	-	5
Summa	**17**	**49**

TKR	2021
Andra revisorer	
Revisionsuppdraget	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-
Skatterådgivning	354
Övriga tjänster	26
Summa	**380**

Not 8 Ersättningar till anställda mm,

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	85 601	47 085
Sociala avgifter	13 673	7 330
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	5 617	3 254
Summa	**104 891**	**57 669**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	**2021**		**2020**	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	**Sociala kostnader (varav pensionskostnader)**	**Löner och andra ersättningar (varav tantiem)**	**Sociala kostnader (varav pensionskostnader)**
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7 823 (41)	2 132 (624)	8 977 (100)	2 301 (753)
Övriga anställda	79 071 (0)	17 483 (4 993)	39 183 (0)	8 515 (2 501)
Koncernen totalt	**86 894 (41)**	**19 615 (5 617)**	**48 160 (100)**	**10 816 (3 254)**

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	**Totalt**	**Varav män**	**Totalt**	**Varav män**
Sverige	49	37	24	19
Storbritannien	86	66	73	58
Nederländerna	21	15	12	10
USA	9	8	8	7
Sydafrika	3	3	-	-
Koncernen totalt	**168**	**129**	**117**	**94**

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2021 Antal på balansdagen	Varav män	2020 Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	6	7	7
Koncernen totalt	**14**	**10**	**12**	**11**

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2020

2020	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	300	818	-	-	-	-	**1 118**
Styrelseledamot Per Danielsson	150	-	-	-	-	-	**150**
Styrelseledamot Per Aniansson	150	9	-	-	-	-	**159**
Styrelseledamot Will Whitehorn	150	200	-	-	-	-	**350**
Styrelseledamot Anita Bernie	150	200	-	-	-	-	**350**
	900	**1 227**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 127**
VD Luis Gomes	1 509	-	-	-	90	-	**1 599**
Andra ledande befattningshavare	6 152	-	100	137	663	5	**7 057**
	7 661	**0**	**100**	**137**	**753**	**5**	**8 656**
Koncernen totalt	**8 561**	**1 227**	**100**	**137**	**753**	**5**	**10 783**

Bonus har betalats ut under 2020 till en ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2021

2021	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	387	669	-	-	-	-	**1 056**
Styrelseledamot Per Danielsson	194	-	-	-	-	-	**194**
Styrelseledamot Per Aniansson	194	95	-	-	-	-	**289**
Styrelseledamot Will Whitehorn	194	200	-	-	-	-	**394**
Styrelseledamot Anita Bernie	194	200	-	-	-	-	**394**
Styrelseledamot Nicole Robinson	131	-	-	-	-	-	**131**
	1 294	**1 164**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 458**
VD Luis Gomes	1 720	-	-	-	103	-	**1 823**
Andra ledande befattningshavare	4 684	-	41	74	521	10	**5 330**
	6 404	**0**	**41**	**74**	**624**	**10**	**7 153**
Koncernen totalt	**7 698**	**1 164**	**41**	**74**	**624**	**10**	**9 611**

Bonus har betalats ut under 2021 till en ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil samt hälsovårdförsäkring. Övriga ersättningar består av traktamenten.

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2021.

Teckningsoptioner TO 2015/2020

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 st teckningsoptioner TO 2015/2020. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 gav rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Totalt hade 19 380 st optioner TO 2015/2020 tecknats per årsslut 2015, varav 4 290 st av Bolagets styrelseledamöter. Per de 2019-12-31 hade totalt 420 st teckningsoptioner inlöst. Samtliga utestående teckningsoptioner TO2015/2020 förföll per 2020-12-31.

Nedan är en sammanställning över utestående teckningsoptioner i TO2015/2020:

	2021	2020
Per 1 januari	-	18 960
Tilldelade	-	-
Förverkade	-	-
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-18 960
Per 31 december	**0**	**0**

Teckningsoptioner TO 2020/2023

Koncernen har tilldelat teckningsoptioner till anställda under 2020. Teckningsoptionerna kan användas av innehavaren för att köpa en aktie per teckningsoption till ett fast pris. Teckningsoptionerna kan utnyttjas efter 3 år från tilldelningsdagen. Inga teckningsoptioner har utnyttjats under året som slutade den 31 december 2021. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per 31 december 2021 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2021 har anställda i Sverige tecknat 450 668 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2021 har anställda i Storbritannien tecknat 1 664 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 2 306 668 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 9,8 MSEK. Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

	2021 Antal optioner	2020 Antal optioner
Per 1 januari	2 840 000	-
Tilldelade	-	2 840 000
Förverkade	-533 332	-
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
Per 31 december	**2 306 668**	**2 840 000**

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
22/06/2020	31/12/2023	2 465 126	578 668
23/10/2020	31/12/2023	6 543 360	1 536 000
15/12/2020	31/12/2023	272 640	64 000
31/12/2020	31/12/2023	545 280	128 000
Summa		**9 826 406**	**2 306 668**

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2020 var 0,91 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2020 var:

- Lösenpris: 4,26 kr
- Tilldelningsdatum: 2020-06-22
- Förfallodatum: 2023-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 3,73 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 40 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: -0,24 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga, förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål, samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Pension

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommits, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande är bosatta.

Rörlig ersättning ska som huvudregel inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet, med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämmovalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Not 9 Övriga rörelseintäkter

TKR	2021	2020
Valutakursdifferenser	11 455	4 734
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	5 790	7 985
IFRS 16 - realiserat hyreskontrakt	-	13
Summa	**17 245**	**12 732**

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2021	2020
Valutakursdifferenser	3 548	7 830
Förvärvskostnader från förvärvet av Hyperion	-	2 669
Förvärvskostnader från förvärvet av SpaceQuest	-	4 858
Förvärvskostnader från förvärvet av Omnisys	1 668	-
Summa	**5 216**	**15 357**

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2021	2020
Räntekostnader - banklån	-256	-59
Räntekostnader - övrigt	-4	-121
Räntekostnader - leasade tillgångar	-722	-569
Valutakursdifferenser	-173	-698
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-3 510	-
Övriga finansiella kostnader	-262	-88
Summa finansiella kostnader	**-4 927**	**-1 535**
Ränteintäkter	133	95
Valutakursdifferenser	454	166
Övriga finansiella intäkter	177	-
Summa finansiella intäkter	**764**	**261**
Finansiella poster - netto	**-4 163**	**-1 274**

Not 12 Valutadifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2021	2020
Övriga rörelseintäkter (not 9)	11 455	4 734
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-3 548	-7 830
Finansiella poster - netto (not 11)	281	-532
Summa	**8 188**	**-3 628**

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	86	12
Justeringar avseende tidigare år	-354	-
Summa aktuell skatt	**-268**	**12**
Uppskjuten skatt (not 26)		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-3 014	-523
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt	**-3 014**	**-523**
Summa inkomstskatt	**-3 282**	**-511**

TKR	2021	2020
Resultat före skatt	**-42 768**	**-38 806**
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 %)	-8 810	-8 304
Skatteeffekter av:		
Ej kvittningsbar utländsk skatt	257	12
Ej avdragsgilla kostnader	5	4
Skillnad i utländska skattesatser	-59	-59
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-	-
Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	5 325	7 836
Övrigt	-	-
Inkomstskatt	**-3 282**	**-511**

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,7 % (2020: 20,2 %)

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2021:

Namn	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100%	100%
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100%	100%
Hyperion Technologies NV	58,607,013	Delft, Nederländerna	100%	100%
SpaceQuest Ltd	0436321-4	Virginia, USA	100%	100%
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Canada	0%	100%
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	100%	100%
AAC Space Africa Pty	CB630631	Durbanville, Sydafrika	100%	100%
AAC Microtec UK Ltd	10,565,806	Didcot, Oxfordshire, UK	100%	100%
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	California, USA	0%	100%
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	California, USA	100%	100%

Namn:	Eget kapital	Resultat
Clyde Space Ltd	15 284	-13 405
Orbitum AB	103	-
Hyperion Technologies NV	5 894	1 282
Omnisys Instruments AB	8 110	1 754
AAC Space Africa Pty	-836	-857
SpaceQuest Ltd	16 846	693
SpaceQuest Canada Inc	-53	-2
AAC Microtec North America, Inc.	-799	25
AAC Holding North America Inc.	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisat värde för samtliga poster som redovisas inom kategorin materiella anläggningstillgångar i balansräkningen framgår i nedan tabell:

Redovisat värde	2021-12-31	2020-12-31
Ägda tillgångar	26 402	16 189
Leasade tillgångar (not 29)	15 073	12 526
Totalt	**41 475**	**28 715**

För ytterligare upplysningar avseende nyttjanderättstillgångar se not 29. Nedan följer en avstämning av de ägda tillgångarna.

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2020			
Anskaffningsvärde	7 528	4 348	**11 876**
Ackumulerade avskrivningar	-3 597	-4 170	**-7 767**
Redovisat värde	**3 931**	**178**	**4 109**
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	3 931	178	**4 109**
Omräkningsdifferenser	-363	-17	**-380**
Inköp	984	70	**1 054**
Omklassificering	-60	-4	**-64**
Ökning genom rörelseförvärv	12 711	-	**12 711**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	**0**
Avskrivningar	-1 228	-94	**-1 322**
Nedskrivningar	-	-	**0**
Omräkningsdifferrenser	75	6	**81**
Utgående redovisat värde	**16 050**	**139**	**16 189**
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	20 875	4 403	**25 278**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-4 825	-4 264	**-9 089**
Redovisat värde	**16 050**	**139**	**16 189**
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	16 050	139	**16 189**
Omräkningsdifferenser	1 482	12	**1 494**
Inköp	3 482	99	**3 581**
Omklassificering	9 884	96	**9 980**
Ökning genom rörelseförvärv	246	-	**246**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	**0**
Avskrivningar	-4 926	-95	**-5 021**
Nedskrivningar	-67	-	**-67**
Omräkningsdifferrenser	-	-	**0**
Utgående redovisat värde	**26 150**	**251**	**26 402**
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	36 381	4 610	**40 991**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-10 231	-4 359	**-14 590**
Redovisat värde	**26 150**	**251**	**26 402**

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Teknologi	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent orderstock programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2019							
Anskaffningsvärde	354 540	39 722	5 191	-	15 952	10 873	**426 278**
Ackumulerade avskrivningar	-	-23 197	-1 952	-	-	-8 721	**-33 870**
Omräkningsdifferenser	26 241	-2	-	-	-	-	**26 239**
Redovisat värde	**380 781**	**16 522**	**3 239**	**0**	**15 952**	**2 152**	**418 647**
Räkenskapsåret 2020							
Ingående redovisat värde	380 781	16 522	3 239	-	15 952	2 152	**418 647**
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	-	**0**
Inköp	-	16 227	-	-	-	-	**16 227**
Ökning genom rörelseförvärv	71 662	-	6 625	14 037	3 131	-	**95 455**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	**0**
Avskrivningar	-	-3 309	-1 055	-272	-	-1 463	**-6 099**
Omräkningsdifferenser	-26 105	-1 994	-251	-95	-1 480	-51	**-29 976**
Utgående redovisat värde	**426 338**	**27 446**	**8 558**	**13 670**	**17 603**	**638**	**494 253**
Per 31 december 2020							
Anskaffningsvärde	426 202	55 949	11 816	14 037	19 083	10 873	**537 960**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-26 507	-3 007	-272	-	-10 184	**-39 970**
Omräkningsdifferenser	136	-1 996	-251	-95	-1,480	-51	**-3 737**
Redovisat värde	**426 338**	**27 446**	**8 558**	**13 670**	**17 603**	**638**	**494 253**
Räkenskapsåret 2021							
Ingående redovisat värde	426 338	27 446	8 558	13 670	17 603	638	**494 253**
Omräkningsdifferenser	32 198	3 244	689	699	1 702	12	**38 544**
Inköp	-	25 028	-	-	-	-	**25 028**
Omklassificering	973	-9 837	-	-	-	-	**-8 864**
Ökning genom rörelseförvärv	30 158	-	3 654	68 607	2 751	-	**105 170**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	**0**
Avskrivningar	-	-948	-3 203	-9 395	-	-649	**-14 194**
Eliminering internvinst	-	-420	-	-	-	-	**-420**
Utgående redovisat värde	**489 667**	**44 513**	**9 698**	**73 581**	**22 056**	**0**	**639 515**
Per 31 december 2021							
Anskaffningsvärde	457 333	70 720	15 470	82 644	21 834	10 873	**658 632**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-27 455	-6 210	-9 667	-	-10 834	**-53 924**
Omräkningsdifferenser	32 334	1 248	438	604	222	-39	**34 807**
Redovisat värde	**489 667**	**44 513**	**9 698**	**73 581**	**22 056**	**0**	**639 515**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC:s strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens sex rörelsesegment; AAC Clyde Space, Hyperion, SpaceQuest, Clyde Space, Omnisys och AAC Space Africa. Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå.

Goodwill och varumärken tillkom i och med förvärvet av Omnisys 2021 varför ingen information lämnas för jämförelseperioderna. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
AAC Clyde Space	99 271	99 271
Clyde Space	280 954	255 531
Hyperion	9 568	9 391
SpaceQuest	69 715	62,144
Omnisys	30 158	-
Summa	**489 667**	**426 337**

Varumärken	2021-12-31	2020-12-31
AAC Clyde Space	-	-
Clyde Space	15 906	14 480
Hyperion	594	583
SpaceQuest	2 805	2 540
Omnisys	2 751	-
Summa	**22 056**	**17 603**

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC:s strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmenten.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

2021-12-31	AAC Clyde Space	Clyde Space	Hyperion	SpaceQuest	Omnisys
Diskonteringsränta före skatt* Goodwill	20.1%	20.0%	20,1%	20,1%	20,1%
Långsiktig tillväxttakt** Goodwill	2.0%	2.0%	2,0%	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta före skatt* Varumärken	n/a	20.0%	20,1%	20,1%	20,1%
Långsiktig tillväxttakt** Varumärken	n/a	2.0%	2,0%	2,0%	2,0%

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

– diskonteringsräntan för AAC, Clyde Space, Hyperion, SpaceQuest och Omnisys varit 1 procent respektive 2 procent högre

– den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 0 procent.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal och omsättningstillväxt. En förändring av dessa två antaganden, var för sig, med 4 respektive 1 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	-	9 459
Avtalstillgångar	-	12 287
Övriga kortfristiga fordringar	-	11 700
Förutbetalda kostnader	-	4 446
Likvida medel	-	62 434
Summa	**0**	**100 326**

2020-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen		
Derivatinstrument	280	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	15 324	-
Leverantörsskulder	-	15 502
Skulder till kreditinstitut	-	898
Avtalsskulder	-	21 226
Övriga kortfristiga skulder	-	6 535
Upplupna kostnader	-	12 173
Summa	**15 604**	**56 334**

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	-	23 023
Avtalstillgångar	-	37 698
Övriga kortfristiga fordringar	-	14 278
Förutbetalda kostnader	-	7 887
Likvida medel	-	62 434
Summa	**0**	**145 320**

2021-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen		
Derivatinstrument	8	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	37 479	-
Leverantörsskulder	-	26 473
Skulder till kreditinstitut	-	630
Avtalsskulder	-	70 252
Övriga kortfristiga skulder	-	8 398
Upplupna kostnader	-	20 805
Summa	**37 487**	**126 558**

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehas för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2021-12-31	2020-12-31
Valutaterminskontrakt	8	-280
Summa	**8**	**-280**

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk. Valutaterminen löper till och med 2022-01-18.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	24 400	10 157
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-1 377	-699
Kundfordringar - netto	**23 023**	**9 459**

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2021-12-31	2020-12-31
SEK	34	-
EUR	8 017	4 209
GBP	5 894	3 334
USD	9 011	1 916
ZAR	68	-
Summa	**23 023**	**9 459**

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 20 Varulager

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror	9 174	10 887
Varor under tillverkning	4 028	1 960
Totalt	**13 201**	**12 848**

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i reslutaträkningen och uppgår till 6 978 tkr (2020: 5 395 tkr)

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Skattefordringar	19 489	10 682
Övriga	2 402	1 017
Totalt	**21 891**	**11 700**

Not 22 Förubetalda kostnader

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	1 517	403
Förutbetalda leasingavgifter	-801	7
Andra förutbetalda kostnader	3 684	1 287
Andra upplupna intäkter	2 634	2 749
Totalt	**7 034**	**4 446**

Not 23 Likvida medel

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	96 110	62 434
Totalt	**96 110**	**62 434**

Not 24 Aktiekapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital
Per 1 januari 2020	**96 207 759**	**3 848**
Apportemission	7 755 000	310
Nyemission	19 241 550	770
Per 31 december 2020	**123 204 309**	**4 928**
Utnyttjande av teckningsoptioner	5 780 033	231
Apportemission	24 000 000	960
Företrädesemission	-	-
Nyemission	39 215 686	1 569
Per 1 januari 2021	**192 200 028**	**7 688**

Aktiekapitalet består per den 31 december 2021 av 192 200 028 stamaktier med kvotvärdet 0,04 tkr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	280
Summa	**0**	**280**
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	630	-
Summa	**630**	**0**
Summa upplåning	**630**	**280**

Under 2020 innehade koncernen ett externt banklån (lång och kortfristig del) från HSBC med en löptid på 5 år. Lånet löper med 5 procent ränta. Lånet är till fullo återbetalt under 2020.

TKR	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	630	280	630	280
Summa	**630**	**280**	**630**	**280**

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter	2021-12-31	2020-12-31
Rörlig ränta:		
- löper ut inom 1 år	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* inom 12 månader	3 014	500
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* efter mer än 12 månader	19 396	8 777
	22 410	**9 277**

*Betalningen sker inte genom kassautflöde utan realiseras via resultaträkningen.
Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans	9 277	3 911
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 014	-501
Uppskjuten skatt som tillkommit via rörelseförvärv	15 452	6 231
Valutakursdifferenser	695	-364
Utgående balans	**22 410**	**9 277**

Förändring i uppskjutna skatteskulder under året framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar
Per 1 januari 2020	**3 911**
Redovisat i rapport över totalresultat	-501
Tillkommit via rörelseförvärv	6 231
Valutakursdifferenser	-364
Per 31 december 2020	**9 277**
Per 1 januari 2021	**9 277**
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 014
Tillkommit via rörelseförvärv	15 452
Valutakursdifferenser	695
Per 31 december 2021	**22 410**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till	Nyttjanderätts tillgång	Leasingskuld	Summa
Per 1 januari 2020	**2 820**	**-2 814**	**6**
Redovisat i rapport över totalresultat	-75	69	**-6**
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	**0**
Valutakursdifferenser	-	-	**0**
Per 31 december 2020	**2 745**	**-2 745**	**0**
Justering IB	-69	136	67
Per 1 januari 2021	**2 676**	**-2 609**	**67**
Avyttring	-50	53	**3**
Förändring över året	-609	674	**65**
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	**0**
Valutakursdifferenser	31	-67	**-36**
Per 31 december 2021	**2 048**	**-1 949**	**99**

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 145 132 tkr (2020: 138 698 tkr). Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade.

Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2021-12-31	2020-12-31
Avtalstillgångar	32 067	12 287
Summa avtalstillgångar	**32 067**	**12 287**
Avtalsskulder	-70 252	-21 225
Summa avtalsskulder	**-70 252**	**-21 225**

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2021-12-31	2020-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	10 041	23 356

De delar av avtalskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskottsbetalats av kunden.

Återstående långfristiga ouppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2021 är 407 215 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 46 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 54 procent om ytterligare ett till fyra år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden

Sammanlagda förväntade intäkter:

2022	2023	2024	2025-2027	Summa
188 203	85 516	48 283	85 213	**407 215**

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda intäkter	68	223
Upplupen semesterlöneskuld	4 907	2 204
Upplupna sociala avgifter	1 400	643
Upplupna löner	1 834	1 059
Upplupen särskild löneskatt	950	330
Övriga upplupna kostnader	4 501	7 714
Summa	**13 660**	**12 173**

Not 29 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	14 995	12 362
Fordon	78	164
Summa	**15 073**	**12 526**
Leasingskulder:		
Långfristiga	9 989	9 266
Kortfristiga	5 095	3 602
Summa	**15 084**	**12 868**

En nyttjandeättstillgång har tillkommit under året.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	4 424	3 237
Fordon	38	54
Summa	**4 462**	**3 291**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	722	569
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen)	132	390

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -4 170 TKR.

Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till, med 2023-12, i Glasgow till och med 2024-12, i Delft till och med 2028-09, samt i Göteborg 2025-09.

Per den 31 december 2021 hade koncernen potentiella framtida kassautflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

TKR	
Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2021-12-31 uppgår till följande belopp:	
2023-2027	14 878
2028-2032	24 557
Summa	**39 435**

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

Not 30 Ställda säkerheter

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	5 200	5 200
Totalt	**5 200**	**5 200**

Not 31 Resultat per aktie

Kronor	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning	-0,23	-0,37
Resultat per aktie efter utspädning	-0,23	-0,37
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-39 487	-38 295
Antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	173 829 770	102 310 647
Optioner		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	184 107 909	107 196 360

Ingen effekt av utspädning då resultatet jan-dec är negativt.

Not 32 Transaktioner med närstående

Under perioden har 4 styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 163 tkr (2020: 1 226 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

				Ej kassaflödespåverkande poster		
TKR	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Tillkommande avtal	Omräknings-differenser	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	771	-	-420	-	-71	280
Leasingskuld	14 129	-	-3 008	-	-514	10 607
Tillkommande leasingskuld via förvärv	-	-	-	2 261	-	2 261
Tillkommande övrig skuld via förvärv	-	-	-	618	-	618
Summa	**14 900**	**0**	**-3 428**	**2 879**	**-585**	**13 766**

				Ej kassaflödespåverkande poster		
TKR	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Tillkommande avtal	Omräknings-differenser	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	898	-	-280	-	12	630
Leasingskuld	12 868	-	-4 170	-	452	9 150
Tillkommande leasingskuld via förvärv	-	-	-	5 934	-	5 934
Tillkommande övrig skuld via förvärv	-	-	-	-	-	-
Summa	**13 766**	**0**	**-4 450**	**5 934**	**464**	**15 714**

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Av- och nedskrivningar	23 664	10 713
Optionsprogram TO 2020/2023	802	-
Totalt	**24 466**	**10 713**

Not 35 Rörelseförvärv

Den 30 april 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Omnisys Instruments AB. Göteborgsbaserade Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Omnisys har 20 års erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronik-hårdvara, däribland sensorer i världsklass. Omnisys har en omfattande erfarenhet inom utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning.

Flertalet intressanta områden inom AAC Clyde Spaces planerade tillväxt inkluderar erbjudanden inom Space Data as a Service. Under mars månad 2021 tilldelades Omnisys ett kontrakt på 12,2 miljoner EUR (124 miljoner SEK) för att leverera mikrovågssensorer till ESA-projektet Arctic Weather Satellite (AWS). Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar preliminär köpeskilling för Omnisys samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 30 april 2021	
Likvida medel	24 800
Eget kapitalinstrument (17 340 100 teckningsoptioner)	41 790
Villkorad köpeskilling	19 483
Summa erlagd köpeskilling	**86 073**

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	32 237
Kundrelationer	3 654
Varumärken	2 751
Teknologi	68 607
Anläggningstillgångar	246
Kundfordringar	102
Övriga kortfristiga fordringar	5 767
Leverantörsskulder	-1 098
Övriga kortfristiga skulder	-40 545
Uppskjutna skatteskulder	-15 806
Totalt identifierbara nettotillgångar	**55 915**
Goodwill	**30 158**

Goodwill är hänförlig till framtida kunder, geografisk expansion, synergier samt de anställda i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Omnisys som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 1 maj 2021 uppgår till 43 840 kSEK. Omnisys bidrog också med ett resultat på 4 451 kSEK för samma period.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2021 intäkter på 46 761 kSEK och ett resultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar på -5 600 kSEK. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget, och
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2021, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 668 kSEK ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Köpeskilling – kassautflöde	**2021**
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	24 800
Avgår: Förvärvade likvida medel	-32 237
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	**-7 437**

Eget kapitalinstrument

Förvärvet betalades i huvudsak med 17 340 100 nyutgivna teckningsoptioner, varav den första tredjedelen, 5 780 033 teckningsoptioner, konverterades till aktier i november 2021. Verkligt värde på de 17 340 100 teckningsoptioner som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på den noterade aktiekursen den 30 april 2021 om 2,45 kr per aktie samt ett lösenpris per option om 0,04 kr.

Villkorad köpeskilling

Tilläggsköpeskillingar baserade på uppfyllda milstolpar i två projekt kan komma att betalas ut successivt på maximalt 25 MSEK till och med 31 december 2025, varav 15 MSEK betalas ut i kontanter och 10 MSEK betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Antalet aktier som kan komma att nyemitteras kan maximalt uppgå till 3 152 745 aktier. Verkligt värde på de emitterade aktierna kommer löpande att baseras på aktuell aktiekurs. Samtliga milstolpar behöver inte uppfyllas för att den villkorade köpeskillingen ska utgå, utan uppfyllande av en milstolpe innebär utbetalning av en del av den villkorade köpeskillingen.

Vid beräkning av goodwill av den kontanta tilläggsköpeskillingen har en diskonteringsränta om 15 % har använts.

Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC erhöll en order värd 441 kEUR (cirka 4,5 MSEK) från brittiska Space Forge på rymdprodukter till en demonstrationssatellit som ska utnyttja rymdmiljön för produktion och experiment, och kunna återvända till rymden flera gånger.

Dotterbolaget AAC Hyperion fick ett kontrakt på att i samarbete med Royal Netherlands Aerospace Centre (NLR) utveckla artificiell intelligens (AI) för användning ombord på småsatelliter. European Space Agency (ESA) ska finansiera projektet med EUR 0,41 M (ca SEK 4,2 M) sponsrat av Netherlands Space Office, med medel från ESA:s General Support Technology Program (GSTP).

AAC Space Africa blev utvalda att leverera en markstation till en kund i Afrika. Ordern värd ca. 3,4 Mkr kommer att levereras 2022.

AAC Clyde Space AB emitterade vid två tillfällen 525 457 aktier till de tidigare ägarna av Omnisys Instrument AB som tilläggsköpeskilling, den första efter slutförandet av den preliminära designen av väderinstrumentet till ESA-projektet Artic Weather Satellite (AWS) och den andra efter slutförandet av den preliminära designen av väderinstrumentet till WeatherCube, som är en ny vädersatellit för en Space Data as a konstellation. Emissionerna ökar det totala antalet aktier i AAC Clyde Space till 193 250 943.

FINANSIELLA RAPPORTER MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

TKR	Not	Helår 2021	Helår 2020
Nettoomsättning	2	55 133	32 657
Aktiverat arbete för egen räkning		137	1 856
Övriga rörelseintäkter	3	816	942
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		**56 086**	**35 455**
Råvaror och underleverantörer		-19 830	-13 604
Personalkostnader	6	-21 574	-19 777
Övriga externa kostnader	5	-28 108	-12 594
Övriga rörelsekostnader	4	-517	-1 128
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		**-13 943**	**-11 648**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-1 009	-3 441
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		**-14 952**	**-15 089**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	1 630	1 489
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-167	-787
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-	-45 000
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		**1 463**	**-44 298**
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**-13 489**	**-59 387**
Skatt på periodens resultat	8	-	-
PERIODENS RESULTAT		**-13 489**	**-59 387**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat			
Valutakursdifferenser		-	-
Övrigt totalresultat för perioden		**0**	**0**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**-13 489**	**-59 387**

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	2 422	2 575
Patent	9	-	543
Summa immateriella anläggningstillgångar		**2 422**	**3 118**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	533	-
Inventarier, verktyg och installationer	10	165	-
Summa materiella anläggningstillgångar		**698**	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	11	543 487	441 416
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-
Fordringar hos koncernföretag	24	26 037	725
Summa finansiella anläggningstillgångar		**569 524**	**442 141**
Summa anläggningstillgångar		**572 644**	**445 259**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	2 646	2 699
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	6 063	186
Fordringar hos koncernföretag	24	18 217	3 800
Aktuella skattefordringar		1 648	530
Avtalstillgångar	19	3 697	2 340
Övriga kortfristiga fordringar	16	-	871
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 585	4 047
Summa kortfristiga fordringar		**25 392**	**11 774**
Kassa och bank	13	70 548	51 239
Summa omsättningstillgångar		**98 586**	**65 712**
SUMMA TILLGÅNGAR		**681 048**	**510 971**

TKR	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		7 688	4 928
Pågående nyemmission		-	87 973
Fond för utvecklingsutgifter		1 868	1 010
Summa bundet eget kapital		**9 556**	**93 911**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		888 919	681 291
Balanserad förlust		-278 979	-218 528
Årets resultat		-13 489	-59 387
Summa fritt eget kapital		**596 451**	**403 376**
Summa eget kapital		**606 007**	**497 287**
Långfristiga skulder			
Skuld till koncernbolag		10 000	-
Villkorad tilläggsköpeskilling		28 931	-
Summa långfristiga skulder		**38 931**	**0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 823	3 129
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Skulder till koncernföretag	24	9 940	185
Övriga kortfristiga skulder		759	841
Avtalsskulder	19	5 748	2 582
Villkorad tilläggsköpeskilling		8 548	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 292	6 947
Övriga kortfristiga skulder		**36 110**	**13 684**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**681 048**	**510 971**

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
TKR	**Aktiekapital**	**Fond för utvecklingsutgifter**	**Pågående nyemission**	**Överkursfond**	**Balanserad förlust**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående balans 1 januari 2020	**3 849**	**3 568**	**0**	**594 757**	**-202 560**	**0**	**399 614**
Omklassificering	-	-	-	19 535	-19 535	-	**0**
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-59 387	**-59 387**
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	**0**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**0**	**19 535**	**-19 535**	**-59 387**	**-59 387**
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	87 973	-	-	-	**87 973**
Nyemission	769	-	-	51 183	-	-	**51 952**
Apportemission (se not 23)	310	-	-	19 342	-	-	**19 652**
Emissionskostnader	-	-	-	-2 754	-	-	**-2 754**
Optionsprogram TO 2020/2023	-	-	-	236	-	-	**236**
Fond för utvecklingsutgifter	-	-2 558	-	-	2 558	-	**0**
Utgående balans per 31 december 2020	**4 928**	**1 010**	**87 973**	**682 299**	**-219 537**	**-59 387**	**497 286**
Ingående balans 1 januari 2021	**4 928**	**1 010**	**87 973**	**682 299**	**-278 924**	**0**	**497 286**
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	**0**
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-13 489	**-13 489**
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	**0**
Summa totalresultat	**4 928**	**1 010**	**87 973**	**682 299**	**-278 924**	**-13 489**	**483 797**
Transaktioner med aktieägare							
Omklassificering Tilläggsköpeskilling SpaceQuest	-	-	-	-14 487	-	-	**-14 487**
Nyemission	1 569	-	-	98 431	-	-	**100 000**
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	231	-	-	-231	-	-	**0**
Apportemission SpaceQuest	960	-	-87 973	87 013	-	-	**0**
Apportemission Omnisys	-	-	-	41 790	-	-	**41 790**
Emissionskostnader	-	-	-	-5 895	-	-	**-5 895**
Optionsprogram TO 2020/2023	-	-	-	802	-	-	**802**
Fond för utvecklingsutgifter	-	858	-	-	-858	-	**0**
Utgående balans per 31 december 2021	**7 688**	**1 868**	**0**	**889 722**	**-279 782**	**-13 489**	**606 007**

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat efter avskrivningar	-14 952	-15 089
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (not 26)	990	4 049
Erhållen ränta	1 630	1 489
Betald ränta	-167	-787
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**-12 499**	**-10 338**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	53	570
Förändring av rörelsefordringar	-13 618	7 678
Förändring av rörelseskulder	4 060	1 266
Summa förändring av rörelsekapital	**-9 505**	**9 514**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-22 004**	**-824**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i andelar i koncernföretag	-26 469	-8 547
Aktieägartillskott	-	-12 251
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-831	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-180	-629
Förändring lån till koncernföretag	-25 312	-25 858
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-52 792**	**-47 285**
Kassaflöde från finansieringverksamheten		
Nyemission	100 000	51 952
Emissionskostnader	-5 895	-2 757
Kassaflöde från finansieringverksamheten	**94 105**	**49 195**
Minskning/ökning av likvida medel		
Likvida medel vid periodens början	51 239	50 153
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	**70 548**	**51 239**

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna ”Resultat från andelar i koncernföretag”.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på företagsledningens bästa uppskattning.

Leasingavtal Redovisningsprincip efter den 1 januari 2019

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2021	2020
Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:		
Satelitplattformar	8 935	-
Delsystem	31 122	32 657
Koncerninterna tjänster	13 695	-
Licenser	1 381	-
Summa	**55 133**	**32 657**

TKR	2021	2020
Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad		
Sverige	-4 289	673
Europa	3 479	-2 128
Övriga världen	-1 000	268
Summa	**-1 808**	**-1 187**

TKR	2021	2020
Nettomsättningen per geografisk marknad:		
Sverige	22 541	6 647
Europa	11 563	8 020
Övriga världen	22 838	19 177
Förändring av upparbetade intäkter	-1 808	-1 187
Summa	**55 132**	**32 657**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2021	2020
Valutakursdifferenser	816	942
Summa	**816**	**942**

Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2021	2020
Valutakursdifferenser	517	1 128
Summa	**517**	**1 128**

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2021	2020
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	1 888	871
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	580	419
Skatterådgivning	24	20
Övriga tjänster	5	251
Summa	**2 497**	**1 561**
Övriga tjänster redovisat i balansräkningen *Förvärvskostnader	704	2 542

TKR	2021	2020
Alliotts		
Revisionsuppdraget	17	34
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	10
Övriga tjänster	-	5
Summa	**17**	**49**

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2021	2020
Löner och andra ersättningar	13 934	12 786
Sociala avgifter	4 326	3 649
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 620	1 359
Summa	**19 880**	**17 794**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	2 999 (0)	1 323 (369)	2 844 (100)	1 174 (329)
Övriga anställda	12 229 (0)	4 948 (1 251)	11 017 (0)	4 066 (1 030)
Moderföretaget totalt	**15 228 (0)**	**6 271 (1 620)**	**13 861 (100)**	**5 240 (1 359)**

	2021		2020	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderföretaget totalt	24	18	24	19

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	5	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderföretaget totalt	**8**	**6**	**7**	**6**

Ersättning till ledande befattningshavare

	2021	2020
Löner och andra kortfristiga ersättningar	1 705	1 769
Pensionskostnader	369	329
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	**2 074**	**2 098**

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	1 027	1 226
Ränteintäkter, externa	127	96
Valutakursdifferenser	380	166
Övriga finansiella intäkter	96	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	**1 630**	**1 488**
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, externa	-4	-
Valutakursdifferenser	-163	-698
Övriga finansiella kostnader	-	-88
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-	-45 000
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-167**	**-45 786**
Summa resultat från finansiella poster	**1 463**	**-44 298**

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen:

TKR	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt:	**0**	**0**
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt:	**0**	**0**
Summa redovisad skatt:	**0**	**0**

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2021	2020
Resultat före skatt	**-13 489**	**-59 386**
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-2 968	-12 709
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	70	4
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-1 214	-589
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	4 112	13 294
Summa redovisad skatt	**0**	**0**

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Patent	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2020			
Anskaffningsvärde	4 033	27 860	**31 893**
Ackumulerade avskrivningar	-3 235	-22 729	**-25 964**
Redovisat värde	**798**	**5 131**	**5 929**
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	798	5 131	**5 929**
Inköp	-	629	**629**
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	**0**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	**0**
Avskrivningar	-255	-3 186	**-3 441**
Nedskrivningar	-	-	**0**
Utgående redovisat värde	**543**	**2 574**	**3 117**
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	4 033	28 489	**32 522**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-3 490	-25 915	**-29 405**
Redovisat värde	**543**	**2 574**	**3 117**
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	543	2 574	**3 117**
Inköp	-	180	**180**
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	**0**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	**0**
Avskrivningar	-543	-332	**-875**
Nedskrivningar	-	-	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**2 422**	**2 422**
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	4 033	28 669	**32 702**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-4 033	-26 247	**-30 280**
Redovisat värde	**0**	**2 422**	**2 422**

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2020			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	**3 524**
Ackumulerade avskrivningar	-1 437	-2 087	**-3 524**
Redovisat värde	**0**	**0**	**0**
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	-	-	**0**
Inköp	-	-	**0**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	**0**
Avskrivningar	-	-	**0**
Nedskrivningar	-	-	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**	**0**
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	**3 524**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 437	-2 087	**-3 524**
Redovisat värde	**0**	**0**	**0**
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	-	-	**0**
Inköp	830	-	**830**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	**0**
Avskrivningar	-133	-	**-133**
Nedskrivningar	-	-	**0**
Utgående redovisat värde	**697**	**0**	**697**
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	2 267	2 087	**3 524**
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 570	-2 087	**-3 657**
Redovisat värde	**697**	**0**	**697**

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	**441 415**	**416 591**
Aktieägartillskott	10 000	45 000
Optionsprogram TO 2020/2023	821	236
Förvärv	87 741	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	3 509	116 588
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**543 487**	**578 415**
Ingående nedskrivningar	-	92 000
Årets nedskrivningar	-	45 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**137 000**
Utgående redovisat värde	**543 487**	**441 415**

Innehav av andelar i dotter-företag utgörs av följande	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	5 211 644	322 505	321 684
Hyperion Technologies NV	58 607 013	Delft, Nederländerna	90	23 757	23 757
Space Quest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	2 000	94 465	92 831
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Canada	0	-	-
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, SE	1 000	150	150
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, SE	5 000	99 616	-
AAC Space Africa Pty	2021-600761-07	Kapstaden, Sydafrika	500	-	-
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	California, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	California, USA	1	-	-

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Banktillgodohavanden	70 548	51 239
Summa	**70 548**	**51 239**

Not 14 Kundfordringar

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	6 063	186
Kundfordringar hos koncernföretag	7 611	3 800
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar - netto	**13 674**	**3 986**

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2021-12-31	2020-12-31
SEK	4 703	3 800
EUR	3 792	186
GBP	2 285	-
USD	2 238	-
ZAR	656	-
Summa	**13 674**	**3 986**

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställt som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Not 15 Varulager

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror	2 669	2 519
Varor under tillverkning	29	750
Totalt	**2 698**	**3 269**

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2021 till 1 818 tkr (2020: 1 165 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Momsfordringar	868	684
Övriga skattefordringar	780	187
Totalt	**1 648**	**871**

Not 17 Förubetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	617	603
Förutbetalda leasingavgifter	52	7
Andra förutbetalda kostnader	2 425	688
Andra upplupna intäkter	2 491	2 749
Summa	**5 585**	**4 047**

Not 18 Upplåning

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	**0**	**0**
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	**0**	**0**
Summa upplåning	**0**	**0**

Bolaget har ingen upplåning för den aktuella perioden.

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Rörlig ränta		
- löper ut inom 1 år	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderbolaget redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2021-12-31	2020-12-31
Avtalstillgångar	3 899	2 340
Summa avtalstillgångar	**3 899**	**2 340**
Avtalsskulder	-5 950	-2 582
Summa kortfristiga avtalsskulder	**-5 950**	**-2 582**

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2021-12-31	2020-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	1 400	2 179

Återstående långfristiga ouppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2021 är 35 136 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 75 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 25 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	**2022**	**2023-2025**	**Summa**
Sammanlagda förväntade intäkter	26 444	8 752	35 196

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna intäkter	-	-
Upplupen semesterlöneskuld	1 835	1 764
Upplupna sociala avgifter	577	554
Upplupna löner	-	205
Upplupen löneskatt	393	330
Övriga upplupna kostnader	1 487	4 093
Summa	**4 292**	**6 947**

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasing periodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 606 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2021 (2020: 2 422 tkr).

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2021	2020
Förfaller till betalning inom 1 år	2 384	2 359
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	1 172	3 515
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	**3 556**	**5 874**

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	5 200	5 200
Totalt	**5 200**	**5 200**

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden.

Följande transaktioner har skett med närstående:

TKR	2021	2020
Försäljning av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	8 543	4 628
Hyperion Technologies NV	1 175	-
Space Quest Ltd	1 236	-
Omnisys Instruments AB	2 697	-
AAC Space Africa Pty	43	-
Summa	**13 695**	**4 628**
Köp av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	11 700	107
Hyperion Technologies NV	836	-
Space Quest Ltd	158	-
AAC Microtec NA Inc	-	224
Summa	**12 694**	**331**

Varor och tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella vilkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

TKR	2021	2020
Fordringar på närstående		
Clyde Space Ltd	12 408	3 800
Hyperion Technologies NV	1 175	-
Space Quest Ltd	1 236	-
Omnisys Instruments AB	2 697	-
AAC Space Africa Pty	699	-
Summa	**18 216**	**3 800**
Skulder till närstående		
Clyde Space Ltd	8 844	82
Hyperion Technologies NV	836	-
Space Quest Ltd	158	-
Orbitum	103	-
Summa	**9 940**	**82**

Lån till närstående

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Lån till Clyde Space Ltd		
Vid årets början	-	9 092
Lån som upptagits under året	22 300	21 000
Amorterade belopp	-	-30 000
Ränteintäkter	904	1 181
Erhållen ränta	-904	-1 273
Vid årets slut	**22 300**	**0**

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Lån till AAC Space Africa Pty		
Vid årets början	-	-
Lån som upptagits under året	566	-
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	4	-
Erhållen ränta	-4	-
Vid årets slut	**566**	**0**

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Lån till Hyperion Technologies NV		
Vid årets början	-	-
Lån som upptagits under året	2 400	-
Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	73	-
Erhållen ränta	-73	-
Vid årets slut	**2 400**	**0**

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Lån till AAC North America Inc.		
Vid årets början	725	668
Lån som upptagits under året	64	245
Amorterade belopp	-18	-188
Ränteintäkter	47	46
Erhållen ränta	-47	-46
Vid årets slut	**771**	**725**

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgick till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 163 tkr (2020: 1 227 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**

TKR	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	1 009	3 441
Optionsprogram TO 2020/2023	-19	608
Totalt	**990**	**4 049**

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC erhöll en order värd 441 kEUR (cirka 4,5 MSEK) från brittiska Space Forge på rymdprodukter till en demonstrationssatellit som ska utnyttja rymdmiljön för produktion och experiment, och kunna återvända till rymden flera gånger.

AAC Clyde Space AB emitterade vid två tillfällen 525 457 aktier till de tidigare ägarna av Omnisys Instrument AB som tilläggsköpeskilling, den första efter slutförandet av den preliminära designen av väderinstrumentet till ESA-projektet Artic Weather Satellite (AWS) och den andra efter slutförandet av den preliminära designen av väderinstrumentet till WeatherCube, som är en ny vädersatellit för en Space Data as a konstellation. Emissionerna ökar det totala antalet aktier i AAC Clyde Space till 193 250 943.

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

SEK	**2021**
Överkursfond	888 919 412
Balanserad förlust	-278 978 411
Årets resultat	-13 488 930
Totalt	**596 452 071**

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 596 452 071 SEK överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-19 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2022-04-28

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

William Whitehorn
Styrelseledamot

Anita Bernie
Styrelseledamot

Nicole Robinson
Styrelseledamot

Luis Gomes
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 58–113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över totalresultatet och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–57 och 116–125. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 28 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att AAC Clyde Space följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument såsom Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholms regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bland annat bolagsordning, instruktioner, policyer och riktlinjer.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning, och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2021 har AAC Clyde Space ingen avvikelse att rapportera.

Aktie och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2021 till 192 200 029. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Aktien handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas dessutom på den amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Erik Penser Bank är AAC Clyde Space ABs Certified Adviser.

Antalet aktieägare per den 31 december 2021 uppgick till 14 041. Största enskilda ägare var det förvärvade bolaget SpaceQuests tidigare ägare med 24 000 000 aktier motsvarande 12,5 procent av kapital och röster. Aktieboken förs elektroniskt av Euroclear Sweden AB.

Mer information om AAC Clyde Space:s aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 124.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AAC Clyde Space AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 2 juni 2020, se bolagets webbplats www.aac-clyde.space

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt anmäla sig enligt kallelsen.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aac-clyde.space). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Årsstämma 2021

Årsstämma hölls den 2 juni 2021 via poströstning. Vid stämman företräddes 13,1 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets resultat i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Anita, Bernie, Per Danielsson och William Whitehorn samt nyval av Nicole Robinson. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande.
- emissionsbemyndigande

Extra bolagsstämma 22 april 2021

Extra bolagsstämma hölls den 22 april 2021 genom poströstning. Vid stämman företräddes 5,8 procent av rösterna i bolaget. Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- nyemission av units med betalning i apportegendom bestående av samtliga aktier i Omnisys Instruments AB
- nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt

Valberedning

Stämman har beslutat att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/4) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anse som en av de fyra största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma ska valberedningen erbjuda representationen till den nästa i turordning största ägaren i bolaget.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter. Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Inför årsstämman 2022 har aktieägare representerande ca 16 procent av aktierna och rösterna formerat en valberedning bestående av:

- Dino Lorenzini
- John Wardlaw, utsedd av Coralinn LLP
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

Valberedningens förslag till årsstämman 2022 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på bolagets webbplats.

Styrelse

Styrelsens arbete

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen. I styrelsens uppgifter ingår även att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen svarar för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VDs arbete.

Styrelsens sammansättning

AAC Clyde Spaces styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Årsstämman 2021 beslutade att antalet ledamöter skulle vara sex och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Anita Bernie, Per Danielsson och William Whitehorn samt nyval av Nicole Robinson. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier och optioner i AAC Clyde Space, se sidorna 120-121 samt www.aac-clyde.space.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens sex ledamöter är fem oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och alla sex är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har tidigare, baserat på dess storlek och sammansättning, bedömt att ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter bäst utförs av styrelsen i sin helhet. I januari 2020 inrättades ersättnings- och revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs sedan januari 2020 av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Will Whitehorn.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz samt av styrelseledamöterna Per Danielsson och Per Aniansson.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Utskottet träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse, styrelseordförande, VD och revisor, beslutsförhet, jävsfrågor, intern och extern rapportering, rutiner för kallelse, sammanträden och protokoll.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2021 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuteras i styrelsen och valberedningen.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsen arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan.

VD och CFO, tillika styrelsens sekreterare deltar normalt på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden. Enligt arbetsordningen ska även styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera VD.

Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring affären och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisningen gås igenom och godkänns innan publicering.

Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; strategifrågor, generella affärsfrågor, möjliga förvärv, lång- och kortsiktiga mål, HR-frågor, säkerhetsfrågor, efterlevnad av policys och lagar samt ersättningsmodeller. Vid årets normalt sista möte presenterar VD och CFO budget för nästkommande år. Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den.

Styrelsens arbete under 2021

Under 2021 har styrelsen lagt särskild vikt på frågor relaterade till affärsstrategi, tillväxt, ´finansiering och förvärv. Antalet styrelsemöten under 2021 uppgick till 14, varav 6 ordinarie och 8 extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat beslut i samband med finansiering och förvärv.

föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen bestod den 31 december 2021 av Chief Executive Officer som också är VD, Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Chief Technology Officer, President of Data & Services, Chief Strategy Officer och HR Director. För information om VD och övriga medlemmar i företagsledningen se sidan 122-123.

Koncernledningen håller regelbundet, normalt varje vecka, ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2021 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2022. Den auktoriserade revisorn Lars Kylberg är huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga

	Invald	Närvaro vid möten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i till bolaget och företagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Total ersättning
Styrelsen		14			5/6	6/6	1 575 000 SEK
Rolf Hallencreutz	2014	14	Ja	Ja	Nej	Ja	450 000 SEK
Per Aniansson	2014	14	Ja	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
Anita Bernie	2019	14	Nej	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
Per Danielsson	2014	14	Ja	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
William Whitehorn	2018	13	Nej	Ja	Ja	Ja	225 000 SEK
Nicole Robinson*	2021	6	Nej	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK

* Nicole Robinson deltog på sex av totalt sju möten efter hon blivit invald.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2021 omvalde Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras som resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är

krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Space's process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

AAC Clyde Spaces organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av företagsledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av AAC Clyde Spaces styrelse och företagsledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv. Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Spaces riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Spaces system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

AAC Clyde Spaces informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Spaces kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq First North Premier Growth Market. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på webbplatsen (www.aac-clyde.space) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk. Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i AAC Clyde Space AB, org.nr 556677-0599

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021på sidorna 116–119 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Uppsala den 28 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE

AAC Clyde Space AB's styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

AAC Clyde Space AB's styrelse består för närvarande av sex ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 2 juni 2020.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 19 maj 2022. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen Svensk kod för bolagsstyrning bolagsordningen och den arbetsordning som AAC Clyde Space AB's styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2021 ägde 14 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling ekonomisk utveckling budget finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget. Särskild vikt har lagts på frågor relaterade till affärsstrategi, finansiering och förvärv.

Rolf Hallencreutz (1950)
Styrelseordförande sedan 2014

MSc från Chalmers Tekniska Högskola Göteborg

Aktier: 372 864 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 64 000

Rolf Hallencreutz har erfarenhet från uppstarts- och större multinationella bolag inom IT, industriföretag, life-science och sjöfart. Rolfs erfarenheter inkluderar styrelseordförande, VD och försäljningschef i bland annat snabbväxande företag samt en omfattande erfarenhet från M&A och finansiering.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.

Per Aniansson (1966)
Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Teknisk Fysik Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School i Frankrike

Aktier: 150 000

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Per Aniansson är CFO och investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar i investmentbolag såsom Investeringsansvarig för statligt ägda Fouriertransform samt VD- och finanschefsroller i riskkapitalägda företag.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Per Danielsson (1962)
Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör vid Chalmers tekniska högskola

Aktier: 53 890 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

William Whitehorn (1960)
Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia University of Aberdeen

Aktier: 333 456 (via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Will Whitehorn är före detta direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Han har sedan dess bedrivit en private equity och icke-verkställande karriär. Han är för närvarande styrelseordförande i Seraphim Space Investment Trust PLC, Good Energy PLC, Scottish Event Campus Ltd och Craneware PLC. Han är också ordförande för UKSpace, det branschorgan som representerar rymdindustrin i Storbritannien, från vilket han avgår under 2022. Han har nyligen utsetts till den brittiska regeringens rådgivande kommitté för rymdutforskning.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Anita Bernie (1970)
Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen i Flyg- och rymdteknik och en master i företagsekonomi.

Aktier: 0

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Anita Bernie utsågs till VD för MDA Space and Robotics Limited i mars 2022. Hon har tidigare arbetat på KISPE Space Systems Limited som Strategic Business Manager sedan 2018. Dessförinnan arbetade hon på Surrey Satellite Technology Limited sedan 2009, sist som en medlem av koncernledningen.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

Nicole Robinson (1970)
Board member since 2021

Kandidatexamen i kommunikation och en magisterexamen i företagsekonomi.

Aktier: 0

Nicole Robinson är VD för Ursa Space Systems Inc. Innan dess var hon Senior Vice President för Global Government på SES, världens största satellitoperatör. Hon är för närvarande ordförande för Space and Satellite Professionals International (SSPI).

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.

KONCERNLEDNING

Bolagsledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen från produktutveckling i kommersiella och militära projekt kvalitetsarbete till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Luis Gomes (1971)
VD

Civilingenjör i satellitteknik från University of Surrey och kandidatexamen i tillämpad fysik från universitetet i Lissabon.

Anställd sedan: 2019

Aktier: 60 928

Teckningsoption 2020/2023:B: 96 000

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Mats Thideman (1963)
CFO och vice VD

Civilingenjör Industriell ekonomi Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan: 2014

Aktier: 82 000

Teckningsoption 2020/2023:A: 64 000

Mats Thideman ansvarar för ekonomi, IT och personal. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).

Andrew Strain (1981)
CTO

Magisterexamen inom elektronik och studier i företagsekonomi från University of Strathclyde

Anställd sedan: 2006

Aktier: 381 971

Teckningsoption 2020/2023:B: 64 000

I sin roll som Utvecklingschef på Clyde Space har Andrew över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. Som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.

Stefania Mandirola (1979)
COO

Magisterexamen i maskinteknik från Polytechnic University i Milano

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Stefania har 15 års erfarenhet av strategiskt och operativt ledarskap inom flygsektorn, med erfarenhet av att bygga högpresterande tvärkulturella team för att vända underpresterande verksamheter och driva långsiktig tillväxt.

Kulwinder Bhumbra (1986)
HR Director

Magisterexamen i HR management från Universitetet i Strathclyde

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Kulwinder har mer än 10 års erfarenhet av att arbeta med både privata och icke-vinstdrivande sektorer med en bred portfölj av HR-generalisterfarenhet. Hon tar med sin erfarenhet av att samarbeta med företagsledare på strategisk, operativ och taktisk nivå för att förbättra personalprocesser, driva excellens och fokusera på värderingar. Hon är ansvarig för att arbeta med ledningsgruppen för att utveckla vår personalstrategi för att stödja vår långsiktiga affärsplan.

DR. Dino Lorenzini (1940)
CSO

ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University; SM, Astronautical Engineering, MIT; BSc, USAF Academy, Colorado Springs

Anställd sedan: 1994

Aktier: 12 000 000

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har en mängd kunskap om rymdprogram och branscherfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunal Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.

Peter Andersson (1982)
CCO

Kandidatexamen i maskinteknik från University of Glasgow och licentiatexamen i datorstödd teknik och analys från University of West Scotland

Anställd sedan: 2015

Aktier: 360

Teckningsoption 2020/2023:B: 64 000

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 15 års erfarenhet från en mängd olika ingenjörs- och ledningsroller.

DR. Andrew Carrel (1978)
President of Data and Services

BA, MSci Natural Sciences, University of Cambridge; MSc Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD Electronic Engineering, University of Surrey Space Centre

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Andrew ansvarar för att leverera nya lösningar till företagets användare av data och tjänster från rymden. Han har arbetat i rymdindustrin i över 20 år, tidigare CTO på Rezatec som tillhandahåller geospatial analys med hjälp av satellitdata, och dessförinnan hanterade han uppdragsprogram på SSTL. Andrew har en teknisk bakgrund inom GNC och artificiell intelligens.

AKTIEN OCH ÄGARE

AAC Clyde Space ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market med ticker AAC. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF

Antal aktier

Aktiekapitalet vid årets utgång uppgick till 7,7 Mkr (4,9 Mkr) fördelat på 192 200 029 aktier (123 204 310). Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Utdelningspolicy

AAC Clyde Space AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i AAC Clyde Space ABs aktier

AAC Clyde Space ABs aktier handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie dessutom på den amerikanska OTCQX- marknaden under symbolen ACCMF. Erik Penser Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Aktien sjönk med 4 procent under 2021 till 2,99 kronor den sista handelsdagen från 3,19 kronor ett år tidigare. Som högst noterades aktien till 4,07 kronor och som lägst till 2,23 kronor. Börsvärdet vid årets slut var 585 Mkr jämfört med 396 Mkr ett år tidigare.

På Nasdaq First North omsattes totalt 592 110 835 AAC Clyde Space aktier under året motsvarade 341 procent av det genomsnittliga antalet aktier och 2 340 359 i genomsnitt per handelsdag.

Ägarstruktur

De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet cirka 32 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 14 041.

AKTIEÄGARE 31 DEC 2021	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
CBNY-RJA-CLIENT ASSET ACCT*	24 000 000	12,49%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	13 957 607	7,26%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	3 837 074	2,00%
KOCK JOHN	3 247 934	1,69%
UBS SWITZERLAND AG, W8IMY	3 217 628	1,67%
TJ JUNIOR AB	2 996 400	1,56%
BNY MELLON SA/NV (FORMER bny), W8IMY	2 889 705	1,50%
C INT VELD BEHEER B.V	2 585 000	1,34%
G.L.E MONNA BEHEER B.V	2 585 000	1,34%
S. ENGELEN BEHEER B.V	2 585 000	1,34%
Övriga	130 298 681	67.79%
TOTALT	**192 200 029**	**100.0%**

* avser SpaceQuests tidigare ägare

Incitamentsprogram

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna

kan ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

Per 31 december 2021 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)

Per 31 december 2021 har anställda i Sverige tecknat 450 668 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)

Per 31 december 2021 har anställda i Storbritannien tecknat 1 664 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 2 306 668 teckningsoptioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 9,8 Mkr.

AAC Clyde Space Head Office
Uppsala Science Park
Dag Hammarskjölds väg 48
Uppsala
SE-751 83
Sweden
Tel: +46 18 56 01 30
Email: enquiries@aac-clydespace.com

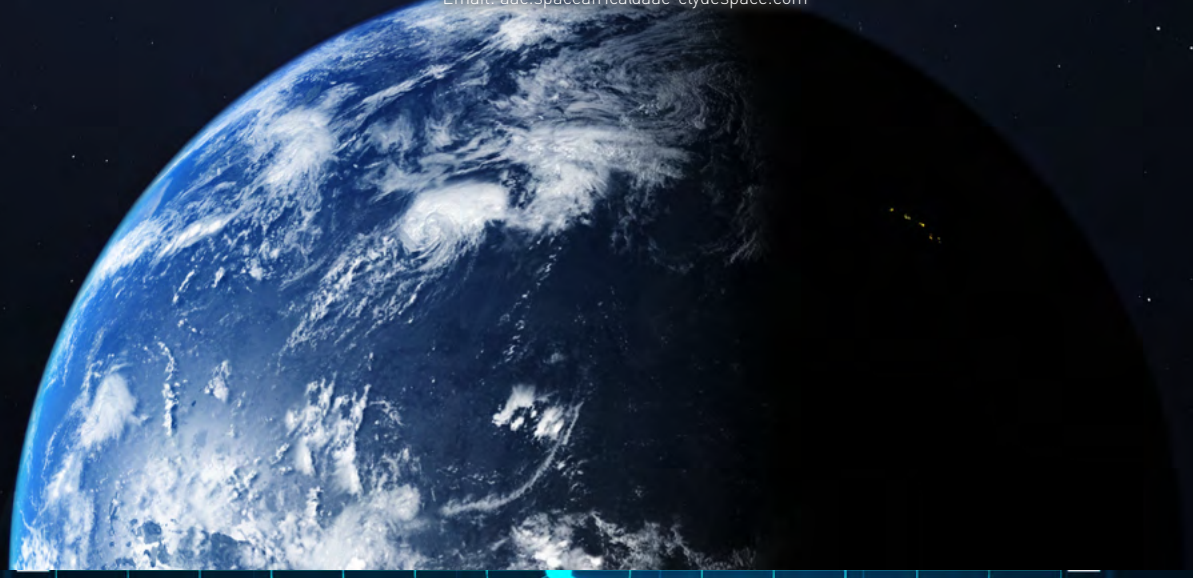
AAC Clyde space
Skypark 5
45 Finnieston Street
Glasgow
G3 8JU
United Kingdom
Tel: +44 (0)141 946 4440
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC Hyperion
Vlinderweg 2
2623 AX Delft
The Netherlands
Tel: +31 (0)15-5160905
Email: aac.hyperion@aac-clydespace.com

AAC Spacequest
3554 Chain Bridge Road, Suite 400
Fairfax, Virginia 22030
USA
Tel: +1 (7)03-424-7801
Email: aac.spacequest@aac-clydespace.com

AAC Space Africa
Frazzitta Business Park, Unit 27
1 Hadeda Street
Durbanville, 7550
Cape Town
South Africa
Tel: +27 (0) 83 303 5487
Email: aac.spaceafrica@aac-clydespace.com

AAC Omnisys
August Barks gata 6B
SE-421 32 Västra Frölunda
Gothenburg
Sweden
Tel: +46 (0)31 734 3400
Email: aac.omnisys@aac-clydespace.com



AAC CLYDE SPACE

AAC Clyde Space AB (publ)
enquires@aac-clydespace.com
www.aac-clyde.space