



SAMMANLÄNKAR

A man in a flight suit is seated in a cockpit, looking through binoculars. The cockpit is filled with various instruments and controls, and the view outside the windows shows a bright, hazy sky.



RYMDEN

A satellite with large solar panels is shown in orbit above the Earth's blue and white clouds. A thin white line with a dot at the end connects the word 'SAMMANLÄNKAR' to the satellite.

VÅR VISION

ATT LEVERERA HÖGKVALITATIV, AKTUELL DATA FRÅN RYMDEN FÖR ETT BÄTTRE LIV PÅ JORDEN

INNEHÅLL

ÖVERSIKT

- 2 VISION
- 4 HÖJDPUNKTER 2024
- 6 I KORTHET
- 8 20 ÅR I RÖRELSE FRAMÅT

STRATEGISK RAPPORT

- 14 VD-KOMMENTAR

OPERATIV OCH FINANSIELL ÖVERSIKT

- 18 DATA & SERVICES
- 20 MISSIONS
- 22 PRODUCTS
- 24 FINANSIELL ÖVERSIKT
- 28 VÅRA MEDARBETARE
- 30 HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- 36 STYRNING
- 38 STYRELSE OCH LEDNING
- 42 RISKER

KONCERNENS FINANSIELLA

STÄLLNING

- 48 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 50 RÄKENSKAPER



**SMARTARE,
SÄKRARE OCH
HÅLLBAR SJÖFART**



**EFFEKTIVARE
SKOGSBRUK**



**STÄRKER
SAMHÄLLETS
MOTSTÅNDSKRAFT**



**EFFEKTIVARE
JORDBRUK**



**KARTLÄGGER VÄDER
OCH KLIMAT**

HÖJDPUNKTER 2024

FINANSIELL UTVECKLING 2024

(Jämfört med 2023)

Nettoomsättningen ökade med 28% till

352,9 MKR

(276,6)

Vår orderstock

541,1 MKR

(630,3)

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar och
nedskrivningar (EBITDA)

46,7 MKR

(1,0)

respektive

49,2 MKR

(1,0)

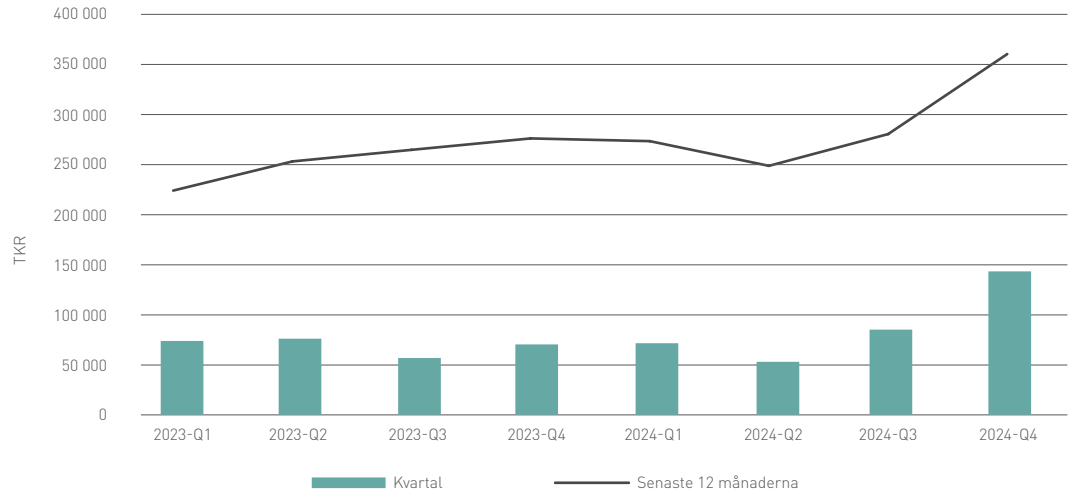
exklusive förvärvskostnader
om 2,6 MKR (0)

Nettoeffekten av ett licensavtal med en USA-baserad
satellitleverantör var 19,5 MKR (0)

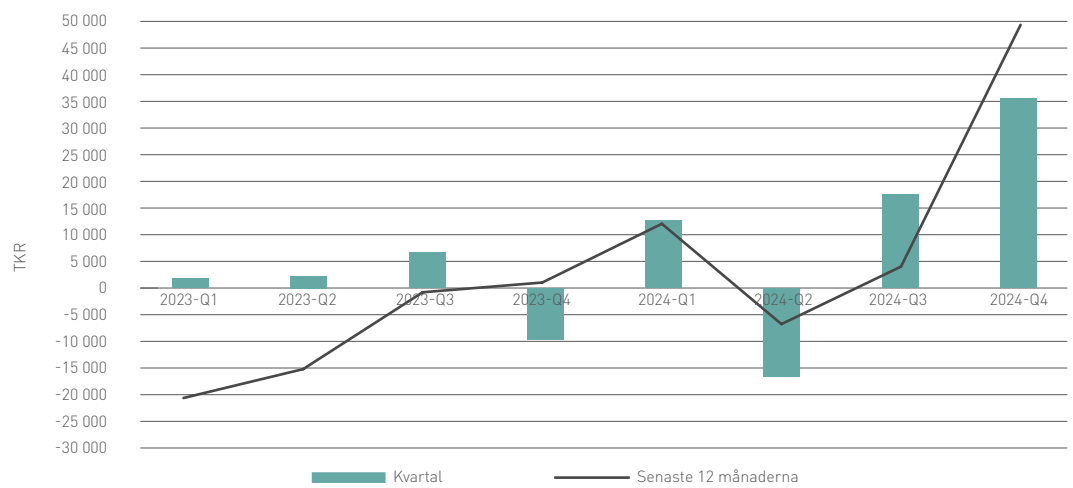
Ordinarie bolagsstämma

Årsstämman kommer att hållas i Uppsala den 22 maj 2025 kl. 1700.
Kallelse till stämman skickades ut den 10 april 2025.

NETTOOMSÄTTNING PER KVARTAL

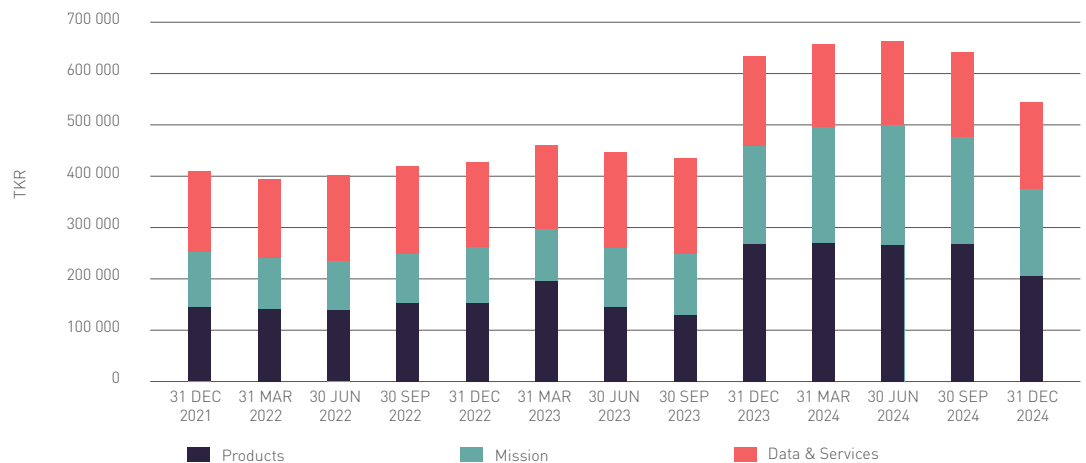


EBITDA PER KVARTAL



* EBITDA 2024-Q4 exklusive förvärvskostnader om 2,6 mkr

ORDERSTOCK



I KORTHET

VILKA VI ÄR

AAC Clyde Space är en ledande aktör inom småsatellit teknik och rymdbaserade datatjänster. Vi bygger satelliter. Vi levererar data. Vi skapar insikter.

Data i realtid är nyckeln till att hantera globala utmaningar. Vi utvecklar, driver och underhåller småsatelliter som ger företag och myndigheter över hela världen verksamhetskritisk information. Från skogar till hav, från lantbruk till försvar - vi levererar intelligent rymddata som skyddar ekosystem, stärker samhällets beredskap, effektiviserar jordbruket och kartlägger klimatet.

Efterfrågan på data från rymden ökar kraftigt, drivet av tekniska framsteg och behovet av bättre information. Vår heltäckande kapacitet gör oss till en ledande aktör i nästa fas av utvecklingen inom rymdbaserad information. Vår styrka ligger i att vi behärskar hela värdekedjan: från satellitkomponenter i toppklass till operativ drift av rymduppdrag och datatjänster.

Vår tillförlitlighet uppskattas av ett stort antal kunder som ORBCOMM, Wyvern, Eutelsat, OHB, Intuitive Machines, Orbital Micro Systems, UK Space Agency, European Space Agency och flera NASA-program.

På en snabbt växande marknad gör vår erfarenhet och heltäckande kapacitet oss till det självklara valet av partner. Vi omvandlar rymdbaserad information till konkret nytta på jorden.

>20

års operativ erfarenhet

>15

år då vi levererat datatjänster

38

satelliter konstruerade, tillverkade och uppskjutna hittills

78

länder har tagit emot våra satellitprodukter

10

satelliter som för närvarande (april 2025) befinner sig i omloppsbana för att tillhandahålla Space Data as a Service (SDaaS)

VÅRA VARUMÄRKEN



AAC
CLYDE
SPACE
SVERIGE



AAC
CLYDE
SPACE
SKOTTLAND



AAC
OMNISYS
SVERIGE



AAC
SPACEQUEST
USA



AAC
HYPERION
NEDERLÄNDERNA



AAC
SPACE
AFRICA
SYDAFRIKA



SPACEMETRIC
AN AAC CLYDE SPACE COMPANY

Koncernens huvudsakliga verksamhet finns i Sverige, Storbritannien, Nederländerna, USA och Sydafrika, med partnernätverk i Japan och Sydkorea. Aktierna i koncernens svenska moderbolag, AAC Clyde Space AB, handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm och på OTCQX Market i USA.

AFFÄRSMODELL

AAC Clyde Space levererar ryddbaserad information genom en vertikalt integrerad affärsmodell som kombinerar satellitteknik, ryddupdrag och leverans av data.

Vår verksamhet täcker hela värdekedjan – från delsystem och plattformar till drift av satelliter och tjänster baserade på rymddata. Det integrerade arbetssättet ger kontroll över kvalitet, effektivitet och leverans, och gör det möjligt att erbjuda både enskilda leveranser och heltäckande tjänster.



PRODUCTS & MISSIONS

Vi utvecklar, tillverkar och driftsätter små-satelliter för kommersiella, vetenskapliga och institutionella kunder. Våra modulära delsystem och plattformar kan levereras som fristående produkter eller som del av kompletta uppdrag. Intäkterna genereras huvudsakligen genom produktförsäljning och projektbaserade avtal.



DATA & SERVICES

Vi driver egna satellitkonstellationer och levererar högkvalitativ, beslutsstödande rymddata. Tjänsterna används inom jordobservation, sjöfart, väder, säkerhet och försvar. Intäkterna är i regel återkommande, men andra modeller kan förekomma beroende på kundens behov.

VÅRA KUNDER

20 ÅR I RÖRELSE FRAMÅT

VI BÖRJADE I UPPSALA OCH GLASGOW FÖR 20 ÅR SEDAN. IDAG ÄR VI EN RYMDFAMILJ I FEM LÄNDER OCH PÅ TRE KONTINENTER - REDO FÖR FRAMTIDEN.

2005

Ångström Aerospace Corporation, senare AAC Microtec, grundas i Uppsala som en avknoppning från Ångströmlaboratoriet vid Uppsala universitet. Företaget är en pionjär inom mikroelektromekaniska system och utvecklar en dator som endast väger 3 gram.

2012

TechEdSat-1, uppskjuten med NASA Ames, introducerade AAC Microtecs SPA-teknik - det första icke-amerikanska företaget som godkänts med denna standard.

INNOSAT-projektet påbörjas, finansierat av Rymdstyrelsen, för utveckling av en kostnadseffektiv mikrosatellit för forskningsuppdrag. AAC Microtec utvecklade kraft- och datorsystemen ombord. Detta arbete leder till skapandet av dagens bästsäljande produkter, STARBUCK och SIRIUS. OHB utvecklade plattformen. Det första uppdraget, MATS, hade en nyttolast från AAC Omnisys.

2016

Noteringen på NASDAQ First North markerar början på bolagets utveckling till en internationell satellit- och dataleverantör.

2018

**FÖRVÄRVAR
CLYDE SPACE**

UPPSALA

GLASGOW

2005

Clyde Space, Skottlands första satellitföretag, grundas av Craig Clark. Företaget specialiserar sig på små satellitlösningar – CubeSats – för globala kunder och blev snabbt en ledare på CubeSat-marknaden och en pionjär inom "New Space"-rörelsen.

2008

Samarbete med University of Strathclyde inleds.

2014

UKube-1, Skottlands första satellit, tillverkad av Clyde Space, skjuts upp. Den är liten som en whiskylåda och revolutionerade Skottlands rymdindustri. Kommande tio år gick Skottland från att aldrig ha skjutit upp en satellit till att bygga fler än någon annanstans i Europa. Det förvandlar företaget från en leverantör av delsystem till en marknadsledare inom kompletta rymdlösningar.

2020



Förvärv av två företag.
Hyperion Technologies B.V.
i Delft, Nederländerna,
som specialiserat sig på
attitydkontroll (styrsystem)
och laserkommunikation.

SpaceQuest, baserat i
Fairfax, Virginia, USA.
Företaget grundades 1994
och har skjutit upp över
20 satelliter, driver en
satellitkonstellation och ett
markstationsnätverk, som
levererar globala data- och
kommunikationstjänster.

xSPANCION-projektet
inleds med ESA och UK
Space Agency.



2023

Första uppskjutningen
av EPIC-satelliten, AAC
Clyde Spaces flexibla och
högpresterande plattform för
små satelliter.

2025

VÅR RESA FORTSÄTTER

I slutet av året planeras
uppskjutning planeras av VIREON-1,
den första satelliten i vår egen
konstellation för jordobservation.

INFLECION-projektet föds,
ett projekt som förändrar
förutsättningarna för sjösäkerhet
genom att avancerad satellitteknik
används för att övervaka hot och
skydda kritisk infrastruktur i realtid.



2019



**AAC CLYDE SPACE TAR
FART OCH FÖRENAR
SVENSK OCH SKOTSK
EXPERTIS**

2021

Göteborgsbolaget Omnisys
Instruments förvärvas.
Bolaget är specialiserat på
utveckling av högpresterande
mikrovågssensorer, radiometrar
och spektrometrar för väder och
klimatforskning.

2024

Förvärv av Spacemetric, baserat i
Sollentuna, Sverige, som därmed ansluter
sig till AAC-familjen. Spacemetric är
specialiserat på geospatial bildbehandling,
omvandling av rå sensordata till analysklara
bilder för AI och beslutsfattande.

Arctic Weather Satellite sänds upp, en
prototyp för EPS-Sterna-konstellationen.
Den levererar frekvent data till
meteorologer och forskare.

AAC Clyde Space firar sitt hittills starkaste
verksamhetsår.

MARITIM KOMMUNIKATION

YMIR-1 SAMMANLÄNKAR RYMDEN FÖR SMARTARE SJÖFART





90%**AV ALLT VI KONSUMERAR
TRANSPORTERAS TILL SJÖSS**

SJÖFARTENS UTMANINGAR

90% av allt vi konsumerar transporteras till sjöss. Haven är inte bara blodomloppet i den globala handeln utan också ryggraden för vår planets ekosystem som reglerar klimatet, producerar syre och försörjer miljarder människor. Den maritima infrastrukturen står dock inför allt större utmaningar, från miljöpåverkan och trafikproblem till säkerhetshot som smuggling och sabotage. För AAC Clyde Space innebär att sammanlänka rymden att använda satellitteknik för att ta itu med verkliga och akuta utmaningar på Jorden och omvandla data till handlingsbara insikter som leder till smartare beslut.

I november 2023 sköt AAC Clyde Space, i samarbete med Saab TransponderTech och ORBCOMM, upp Ymir-1, världens första operativa VDES-satellit (VHF Data Exchange System). Ymir-1 är byggd i Sverige på AAC Clyde Spaces beprövade EPIC LINK CubeSat-plattform, som är särskilt utformad för VDES-teknik. AAC Clyde Space har designat och byggt hela satelliten och integrerat den VDES-nyttolast som utvecklats av Saab TransponderTech. Satelliten är en del av AOS-projektet, ett gemensamt initiativ mellan AAC Clyde Space, ORBCOMM och Saab TransponderTech för att utveckla rymdbaserad VDES-teknik. Uppskjutningen skedde 2023, men det var 2024 som Ymir-1 visade sin fulla potential genom att framgångsrikt möjliggöra tvåvägskommunikation över VDES för första gången. >>

MARITIM KOMMUNIKATION

TVÅVÄGSKOMMUNIKATION

» VDES innebär ett stort framsteg för kommunikation inom sjöfart. Det bygger på AIS (Automatic Identification System), som AAC Clyde Space redan tillhandahåller via satelliter, men utökar dess kapacitet avsevärt.

Johanna Gustafsson, VD för Saab TransponderTech, förklarar: Den här tekniken stöder inte bara alla AIS- meddelanden utan möjliggör också tvåvägskommunikation, vilket banar väg för säkrare och mer tillförlitliga sjöfartsoperationer och sätter en ny global standard för sjöfartskommunikation.

Till skillnad från AIS, som sänder begränsade data i en riktning, möjliggör VDES säker, dubbelriktad kommunikation med hög bandbredd. Den ökande belastningen på AIS, på grund av ökande sjötrafik och säkerhetsrisker, har gjort övergången till VDES nödvändig.

Detta gör det möjligt för fartygen att få navigations- och väderuppdateringar i realtid, att optimera rutterna för att minska bränsleförbrukningen och att öka säkerheten genom förbättrad situationsförståelse. Med ökad

transparens motverkas också illegalt fiske, skuggflottor och kabelsabotage. Det hjälper också kustbevakningar att övervaka fartygstrafik inom sina jurisdiktioner.

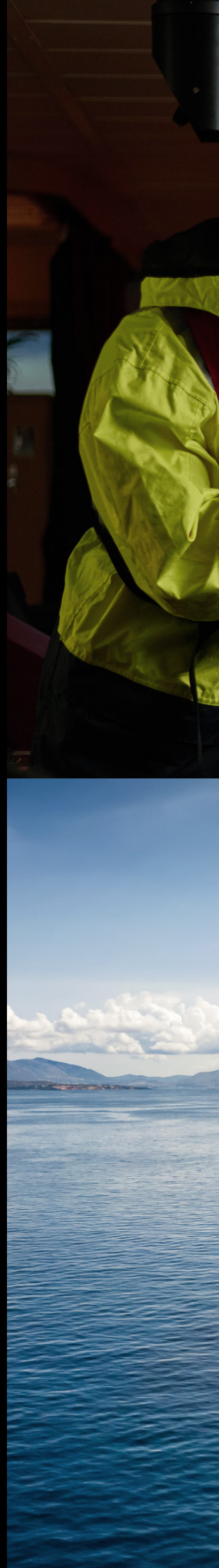
Möjligheten att sända data i större volymer i realtid stärker den globala sjöfarten och minskar påverkan på miljön.

Genom att konsekvent upptäcka över 60.000 unika fartyg per dag har satelliten visat sin förmåga att övervaka sjötrafiken i oöverträffad omfattning.

Med Ymir-1 har VDES gått från idé till verklighet. I november 2024 genomförde satelliten den första någonsin framgångsrika tvåvägskommunikationen med VDES, vilket bevisade att realtidsmeddelanden från fartyg till land via rymden nu går att genomföra. Satellitens förmåga att skicka varningslarm till fartyg banar dessutom väg för en mer uppkopplad och säker sjöfartsindustri, vilket gör det möjligt för fartyg, myndigheter och tillsynsmyndigheter att kommunicera på ett sätt som aldrig tidigare varit möjligt. ■

“DET HÄR ÄR FÖRSTA GÅNGEN SOM VDES HAR DEMONSTRERATS I RYMDEN, VILKET GÖR DET TILL DET STÖRSTA UTVECKLINGSKLIVET INOM SJÖFARTSKOMMUNIKATION PÅ FLERA DECENNIER. DETTA KOMMER ATT FÖRÄNDRA HUR VÄRLDSHAVEN ÖVERVAKAS OCH FÖRVALTAS.”

Andrew Carrel, President Data & Services på AAC Clyde Space





INFORMATION I REALTID

Ymir-1:s framgång har banat väg för framtiden. I början av 2025 lanserade AAC Clyde Space INFLECIION, ett projekt som tar VDES bortom kommunikation och in i Maritime Domain Awareness (MDA). Med INFLECIION, används VDES-tekniken inte bara för meddelanden fartyg-till-fartyg och fartyg-till-land, utan för realtidsinformation, vilket gör det möjligt för myndigheterna att upptäcka avvikelser och förbättra säkerheten till sjöss. Detta innebär ett skifte till ett system som förändrar spelplanen som ökar situationsförståelsen, stärker säkerheten och revolutionerar beslutsfattandet till sjöss.



VD HAR ORDET LUIS GOMES

REDO, RELEVANTA, RESILIENTA

Globala handelsspänningar och ökande geopolitisk oro ritar om landskapet för internationell säkerhet och försörjning. I takt med att regeringar och företag tänker om när det gäller motståndskraft ökar efterfrågan på förmåga att verka från och i rymden. När den världsordning vi länge tagit för given skakas om, levererar AAC Clyde Space avgörande verktyg som gör det möjligt för kunder att agera med snabbhet, tydlighet och resiliens.



**“VÅR FÖRMÅGA ATT GENERERA
TILLVÄXT OCH LÖNSAMHET
I EN OSÄKER OMVÄRLD
BEKRÄFTAR STYRKAN I VÅR
MODELL — OCH ATT VÅRT
UPPDRAG ÄR ANGELÄGET.”**

Luis Gomes, CEO

I början av april 2025 skakades den globala handeln av nya tullar från USA, snabbt följda av motåtgärder från Kina. Oron på marknaderna, tillsammans med den pågående geopolitiska oron, har skärpt medvetenheten om hur sårbar internationella leveranskedjor och handelns infrastruktur är. När säkerhet och resiliens blir högsta prioritet globalt, ökar efterfrågan på rymdbaserade lösningar inom både offentlig och kommersiell sektor.

Våra satelliter är avgörande för att övervaka, knyta samman och förstå en snabbt föränderlig värld. Oavsett om det handlar om jordobservation, ökad sjösäkerhet, stöd för väderprognoser eller stärkt säkerhet och försvar, har vår roll aldrig varit mer central. Med europeiska rötter och ett transatlantiskt operativt fotavtryck är vi väl rustade att hjälpa våra kunder i olika branscher och regioner.

Lönsam tillväxt genom målmedvetet arbete

2024 visade att vi kan omsätta vår strategi i lönsam tillväxt. Nettoomsättningen ökade med 28 % till 353 Mkr, vilket stärker vår marknadsposition. Till skillnad från många i vår bransch visar vi lönsamhet på EBITDA-nivå: 49 Mkr (exklusive 2,6 Mkr i förvärvskostnader) och en marginal på 14 % – långt över vårt mål på 5–10 %. Positivt kassaflöde från den löpande verksamheten (56,8 Mkr) stärker vår finansiella stabilitet och möjliggör fortsatta strategiska investeringar.

Under de senaste fem åren har vi femdubblat omsättningen samtidigt som vi byggt en skalbar, internationell organisation. Vår förmåga att generera tillväxt och lönsamhet i en osäker omvärld bekräftar styrkan i vår modell – och att vårt uppdrag är angeläget.

Starka resultat i hela verksamheten

Med kapacitet genom hela värdekedjan hjälper vi kunder att agera flexibelt och effektivt i en komplex och snabbt föränderlig omvärld.

Vår utveckling under 2024 drevs av framsteg inom samtliga affärsområden. Data & Services ökade intäkterna med över 50 % och levererade en stark EBITDA-marginal, samtidigt som vi investerade i fortsatt tillväxt och öppnade ett nytt kontor i London. Efter flera års investeringar och utveckling nådde affärsområdet Missions lönsamhet och nästan fyrdubblade intäkterna. Vårt största affärsområde, Products, bibehöll stabila intäkter på 231,7 Mkr och ökade EBITDA med 31 %, vilket visar på förbättrad operativ effektivitet och stärkt lönsamhet.

Med starka resultat i samtliga affärsområden är vi redo att effektivisera organisationen ytterligare. Under 2025 konsoliderar vi verksamheten i två segment: Products & Missions och Data & Services. Med detta steg skapar vi bättre samarbeten och fokus i verksamheten och möjliggör mer effektivt resursutnyttjande.

DATA FRÅN RYMDEN FÖR SKOG, JORD OCH KLIMAT

Under det kommande året planerar vi att skjuta upp de första satelliterna i vår proprietära jordobservationskonstellation: VIREON. Satelliterna är designade för att leverera högupplöst data med 1,5 meters upplösning – vilket möjliggör insikter som kan omsättas i handling inom skogsbruk, jordbruk och klimatanpassning. Det första kundkontraktet är redan på plats genom ett tidigt avtal med den skotska regeringen för skogsövervakningstjänster.

Teknik som gör skillnad

Teknik och innovation är avgörande för vår utveckling. År 2024 förvärvade vi Spacemetric, specialister på hantering av geospaciala data. Detta strategiska tillskott gör att vi kan täcka en större del av värdekedjan – från satellittillverkning till avancerad dataleverans – och skala upp vårt erbjudande Space Data as a Service.

Vi har skjutit upp Sedna-1 och Sedna-2 för att stärka vårt erbjudande inom maritim kommunikation. Vår tvåvägskommunikation via VDES med Ymir-1 är ett viktigt tekniskt genombrott – den första fullt fungerande VDES-satelliten i omloppsbana. Genom det ESA-stödda INFLECION-projektet, samfinansierat av UK Space Agency, bygger vi nu vidare på detta. Dessa initiativ befäster vår roll som ledande aktör inom nästa generations maritima kommunikation.

Samtidigt har Arctic Weather Satellite, utrustad med ett avancerat mätinstrument från AAC Omnisys, framgångsrikt skjutits upp och levererar nu viktig väderdata. Satelliten är ett pilotprojekt för den planerade EPS-Sterna-konstellationen med upp till 20 satelliter – en viktig kommersiell möjlighet där vi redan har säkrat en order för komponenter med lång leveranstid.

Vi går in i 2025 med ett fortsatt komplext och osäkert omvärldsläge. När handelshinder och geopolitisk oro ökar, växer behovet av säker och oberoende infrastruktur. Rymdbaserade tjänster blir allt viktigare för hur samhällen hanterar risker och stärker sin motståndskraft. På AAC Clyde Space är vi redo att möta det behovet.

Byggt för en krävande värld

2024 var inte bara vårt bästa finansiella år hittills – det blev också ett kvitto på att vi är redo för verkligheten som den ser ut. Med målmedvetet arbete, tekniskt ledarskap och en tydlig strategi bygger vi rymdbaserad infrastruktur som gör det möjligt för samhällen att ställa om, agera och utvecklas.

När vi nu uppmärksammar att det har gått 20 år sedan våra kärnverksamheter i Uppsala och Glasgow tog form, blickar vi framåt med målmedvetenhet. Jag vill rikta ett varmt tack till alla medarbetare för deras insatser och kompetens – det är deras arbete som gör våra framsteg möjliga.

Luis Gomes
VD

STRATEGISKT FÖRVÄRV

SPACEMETRIC STÄRKER AAC CLYDE SPACE

Under 2024 förvärvade AAC Clyde Space Spacemetric, en världsledande aktör inom geospatial bildhantering och dataanalys, baserade i Sollentuna. Förvärvet stärker vår förmåga att omvandla rymddata till användbar information och driver på vår utveckling till att bli en fullserviceleverantör av intelligent rymddata.

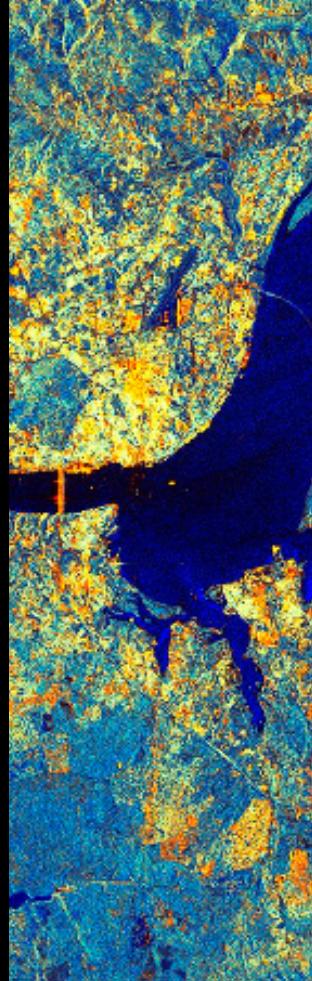
I över två decennier har Spacemetric utvecklat innovativa system för bild- och videohantering, med särskild expertis inom AI-driven analys och realtidsbearbetning av satellit- och flygburna data. Företaget har levererat avancerade lösningar till försvarssektorn, bland annat system för hantering av spaningsdata från UAV:er och stridsflygplan. Keystoneplattformen har spelat en central roll i svenska Försvarsmaktens hantering av av bilddata från JAS 39 Gripen och har även använts för videoanalys av UAV:er i underrättelseverksamhet.

Spacemetric har också varit delaktig i internationella försvarsinitiativ. Inom ramen för det europeiska PEONEER-projektet har Spacemetrics Bluestone-

teknik förbättrat inhämtningen av information med hjälp av AI och satellitdata. Bluestone testades också i realtid för luftburen analys med den nederländska försvarsmakten under NATO:s Unified Vision.

Spacemetrics teknik effektiviserar hanteringen av satellitbilder för jordobservation, vilket förbättrar övervakningen av naturresurser och gör det möjligt att tidig upptäcka miljöförändringar. Inom maritima tillämpningar förbättrar deras lösningar realtidsanalysen av VDES-data i INFLECIION-projektet, vilket ökar möjligheterna att upptäcka avvikelser och förbättra sjösäkerheten.

Genom att integrera Spacemetrics avancerade analysmöjligheter med vår befintliga satellitteknik förbättrar vi vår kapacitet för datainsamling och analys. Det handlar inte bara om att leverera data — utan om att skapa insikter som ökar säkerheten, underlättar beslutsfattandet och bidrar till en mer uppkopplad och informerad värld. ■



**“FÖRVÄRVET AV SPACEMETRIC
STÄRKER VÅR FÖRMÅGA ATT
OMVANDLA RYMDDATA TILL
ANVÄNDBARA INSIKTER OCH
DRIVER PÅ VÅR UTVECKLING
MOT ATT BLI EN HELTÄCKANDE
LEVERANTÖR AV INTELLIGENT
RYMDDATA.”**

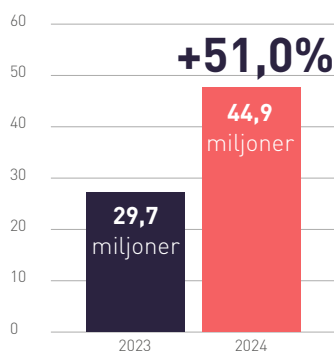
Luis Gomes, vd



DATA & SERVICES



INTÄKTERNA ÖKADE TILL 44,9 MKR UNDER 2024



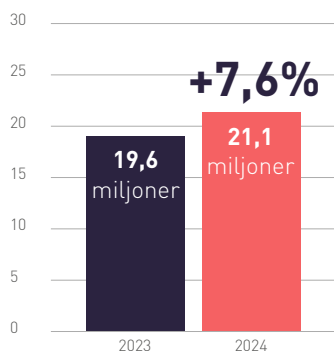
LEVERANS AV DATA

KUNDPORTAL

SKYDDAD DATA

Data & Services tillhandahåller Space Data as a Service-tjänster (SDaaS) där kunder får tillgång till rymdbaserad data av hög kvalitet. Vi erbjuder både skräddarsydda lösningar och tillgång till våra befintliga satelliter, som betjänar viktiga sektorer såsom jordbruk, skogsbruk och sjöfart. Vi äger och driver en konstellation som samlar in AIS (Automatic Identification System) på båda sidor av Atlanten, vilken erbjuder en mycket framgångsrik tjänst. Vi har också utökat med en EO-konstellation (Earth Observation) med hyperspektral bildbehandling (avancerad bildanalys).

EBITDA ÖKADE TILL 21,1 MKR UNDER 2024



UTVECKLING UNDER 2024

Under 2024 ökade Data & Services intäkterna med 51% och EBITDA ökade med 7,6%. Marginalerna är fortsatt goda och vi fortsätter att investera i framtida tillväxt, där vi bland annat har öppnat ett nytt kontor i London och utökat vårt kommersiella team. Dessa satsningar påverkar EBITDA-tillväxten tillfälligt, men förbereder oss för kommande satellituppskjutningar och stärker vår långsiktiga intäktspotential. Expansionen inom AIS, jordobservation (Earth Observation) och sjöövervakning stärkte vår marknadsposition.

Vi utökade satellitkapaciteten och förbättrade vårt tjänsteutbud, vilket möjliggjorde nya högvärdiga datatjänster för kunder i strategiskt viktiga branscher. Genom att fokusera på högvärdiga sektorer där rymddata skapar påtagliga fördelar har vi visat att våra tjänster ger påtaglig effekt.

xSPANCION: GÖR RYMDDATA MER TILLGÄNGLIGA

Vårt transformativa xSPANCION-projekt utvecklar totalt 10 CubeSats (småsatelliter) för att göra rymddata mer tillgänglig och billigare. Projektet på 19,7 MEUR, som samfinansieras av UK Space Agency och ESA, fortskrider väl.

Efter att fas 2 framgångsrikt slutförts under 2022 befinner vi oss nu i den tredje och sista fasen. Produktionen av de två första satelliterna i vår konstellation för jordobservation, VIREON, som så småningom kommer att bestå av fyra satelliter, är i gång. Den första satelliten är planerad att skjutas upp under Q4 2025, följt av den andra under Q1 2026.

Dessa uppskjutningar markerar ett viktigt steg mot att göra rymddata mer tillgänglig och kostnadseffektiv för både kommersiella och institutionella användare. De återstående sex satelliterna har inkluderats i ett kundprogram, där vi drar nytta av de framsteg som gjorts inom volymproduktion.

VIREON: NYTT NAMN FÖR VÅR EO-KONSTELLATION

VIREON är namnet på vår egenägda Earth Observation-konstellation. Genom att kontrollera hela värdekedjan – från satellit till leverans av data och tjänster – stärker vi vår förmåga att erbjuda relevanta och tillgängliga rymddata. Namnet kommer från vireo, latin för "jag är grön", och speglar vår inriktning mot lösningar som bidrar till ett bättre liv på jorden.

Det tidigare arbetsnamnet CYCLOPS ersattes efter kontakt med en part som äger varumärket. Vi valde då att ge konstellationen ett namn som bättre uttrycker dess syfte och värde.

MARTITIM KOMMUNIKATION

Vi fortsätter att förbättra våra maritima tjänster genom att tillhandahålla AIS-data och utveckla nästa generations VDES-kommunikation. Ymir-1, den första operativa satelliten någonsin med VDES-funktioner, testade framgångsrikt tvåvägskommunikation – vilket ger 32 gånger större bandbredd än AIS. Sedna-1 och Sedna-2 sköts upp i slutet av 2024 och början av 2025, vilket ytterligare stärker våra maritima tjänster.

Dessa satelliter, som för närvarande testas i omloppsbana, kommer att utöka AIS-datatkapaciteten och främja valideringen av VDES-tekniken, vilket banar väg för vår nästa stora milstolpe inom maritim uppkoppling, INFLECION.

I början av 2025 säkrade vi ett nytt kontrakt med ESA för INFLECION-projektet, värderat till cirka 9,5 MSEK. Det 30,7 MEUR stora projektet (cirka 350 MSEK) är 50% samfinansierat av ESA, leds av AAC Clyde Space och samlar ett brett konsortium av industriella och institutionella partners för att utveckla maritim kommunikation. Detta initiativ ligger i linje med vårt engagemang för säkrare hav, smartare sjöfart och en grönare framtid, och bidrar till den långsiktiga expansionen av vårt SDaaS-erbjudande. Projektet är ett viktigt steg mot att få en fullt fungerande satellitkonstellation på plats 2028.

JORDOBSERVATION

I november 2023 sköt AAC Clyde Space upp den tredje och sista satelliten i en konstellation för att leverera hyperspektral bildbehandling (avancerad bildanalys) till Wyvern. Det utökar vårt SDaaS-erbjudande till att också omfatta jordobservation. Konstellationen har framgångsrikt levererat data under 2024. Förvärvet av Spacemetric stärker vår förmåga till bearbetning av geospatiala data, vilket förbättrar vår nya xSPANCION-kompatibla konstellation inom jordobservation, VIREON.

Utöver att tillhandahålla data fortsätter vi att utöka vårt serviceinriktade arbetssätt. Under tredje kvartalet 2024 säkrade AAC Clyde Space sin första order för Vireon – vår egenutvecklade jordobservationskonstellation – genom ett tidigt avtal med den skotska regeringen, värt 8,3 MSEK. I samarbete med Scottish Forestry stöder projektet skogsövervakning genom att identifiera och kartlägga sjuka träd. Efter lyckade tidiga mätningar tillämpar vi nu liknande metoder för att bedöma skogshälsan i Kanada.

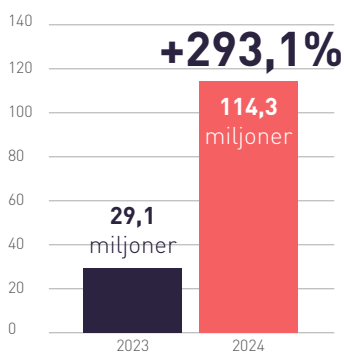
PRIORITERINGAR FÖR 2025

Under 2025 kommer vi att fortsätta utöka SDaaS för AIS och jordobservation, driva på VDES-utvecklingen och fortsätta både xSPANCION- och INFLECION-projekten. Genom att investera i nästa generations datalösningar är Data & Services väl positionerat för att driva innovation och leverera högkvalitativa insikter från rymddata till en växande global marknad.

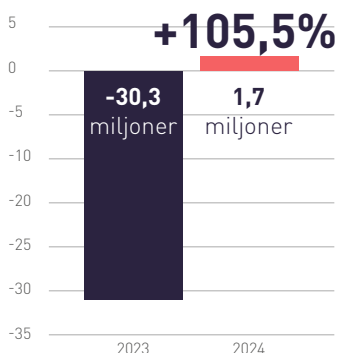
MISSIONS



INTÄKTER ÖKADE TILL 114,3 MKR UNDER 2024



EBITDA ÖKADE TILL 1,7 MKR UNDER 2024



UPPSKJUTNING AV SATELLITER

FÖRMEDLING

TILLSTÅND

FÖRSÄKRING

INTEGRERING

MARKTJÄNSTER

FREKVENSTILLSTÅND

DAGLIG TMTC

PLANERING

EPIC SATELLITER

EPIC-3U

EPIC-6U

EPIC-12U

EPIC-16U

Vi erbjuder nyckelfärdiga lösningar som ger kunder möjlighet att effektivisera sina rymdmissioner. Vi verkar i premiumsegmentet på marknaden för satelliter 1-50 kg, och tillverkar kompletta satellitplattformar för försäljning till kunder eller som del av ett helhetserbjudande för rymdmissioner som omfattar utformning av missionen, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutning och marktjänster.

UTVECKLING UNDER 2024

Missions levererade ett starkt förbättrat resultat under 2024, med en nästan fyrfaldig ökning av intäkterna och uppnådd lönsamhet. Verksamheten nådde flera betydande framgångar, där flera nya satelliter i flera uppdrag började överföra data. Vi utvecklade även automatiseringen av satellitdriften, vilket resulterade i kortare meddelandefördröjningar och färre manuella ingrepp under normaldrift – något som i sin tur ökade produktiviteten. Dessutom avslutades flera kunduppdrag 2024, inklusive NSL, ELO3 och Seahawk.

Genom att frigöra intern kapacitet i vår globala verksamhet har vi stärkt kunskapsutbytet och samarbetet mellan våra anläggningar. Det har i sin tur lett till förbättrade teknik- och tillverkningsprocesser, vilket har höjt produktkvaliteten och ökat effektiviteten i verksamheten. Samtidigt driver riktade investeringar i teknik och produktionskapacitet förändringar som lägger grunden för framtida tillväxt.

EPIC SATELLITER

AAC Clyde Space fortsätter att förbättra sitt EPIC-sortiment, en standardiserad plattform avsedd för satellitkonstellationer. Dessa plattformar finns tillgängliga i en rad standardstorlekar, där 8U och 16U är de mest populära för närvarande. Vi ser också en starkare efterfrågan på storlekar större än 16U, där vi levererar kundanpassade strukturer baserade på samma beprövade komponenter.

EPIC levereras som fullt integrerade plattformar, med tjänster som uppskjutning, drift och dataleverans som tillval. Nästa generations teknik och beprövade avionik (kontrollsystem) ger hög tillförlitlighet för kundernas uppdrag. Under de senaste åren har vi också stärkt vår förmåga att utveckla banbrytande nyttolaster för att möta kundernas föränderliga behov.

PRIORITERINGAR FÖR 2025

Under det andra kvartalet 2025 kommer AAC Clyde Space att slå samman segmenten Missions och Products till ett affärsområde. Detta strategiska steg återspeglar den ökande integrationen av plattformar och delsystem och syftar till att stärka leveransen, öka effektiviteten och driva på utvecklingsarbetet.

Att samla teamen i samma affärsstruktur effektiviserar verksamheten, förbättrar samordningen mellan våra produktionsanläggningar och stödjer en skalbar tillverkning. Det gör det också möjligt för oss att bättre samordna utvecklingen av uppdrag med utvecklingen av produkter, vilket förbättrar vårt totala plattformserbjudande.

Med denna nya organisation är vi väl positionerade för att möta den växande efterfrågan, svara snabbare på kundernas önskemål och skapa långsiktig lönsamhet.

LÖSNINGAR

EPIC-MISSIONER OCH TJÄNSTER

Heltäckande program för missioner och tjänster. Uppskjutning och drift erbjuds som tjänster.

ATT SNABBT KOMMA I OMLOPPSBANA

Designad för tillverkning. Oberoende av leverantör av uppskjutningar.

FLEXIBEL STORLEK

Tillgänglig från 1U till 16U.

OPTIMERAD DRIFT

Kraftfull prestanda under minst 5 år.

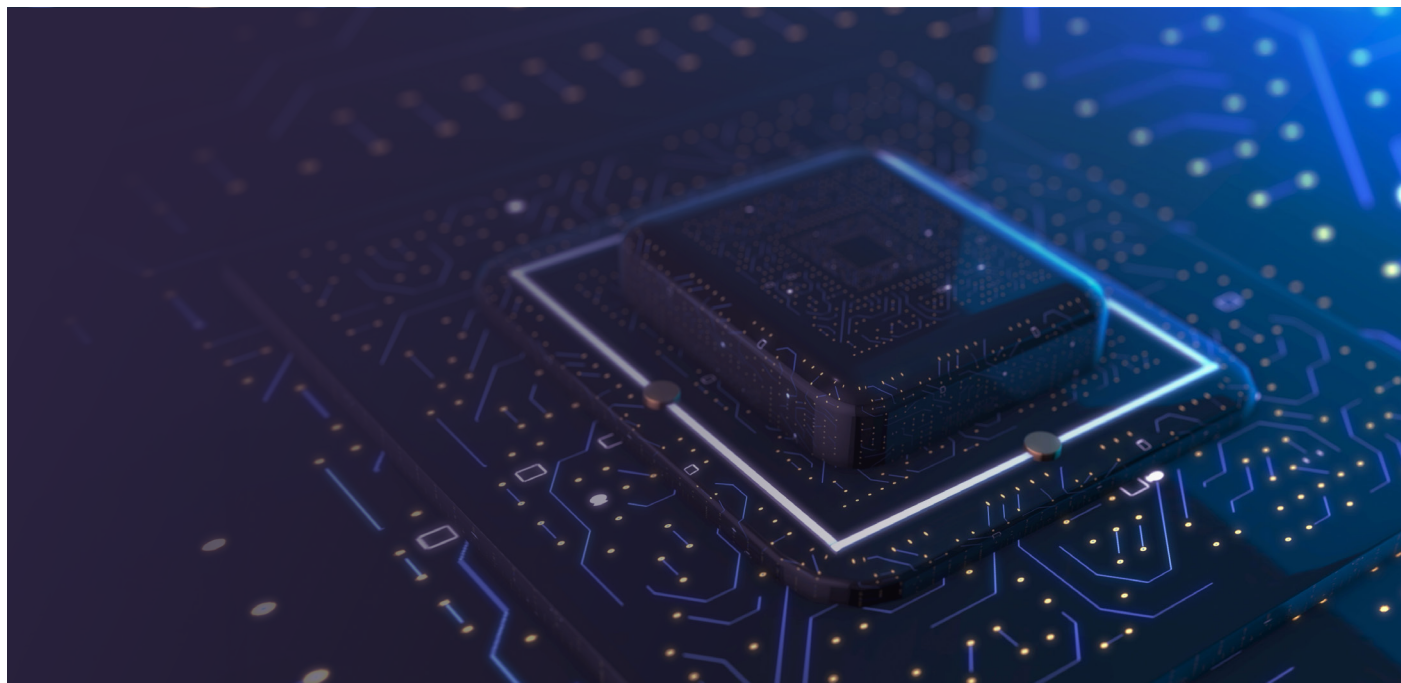
MULTI-MISSIONER

Konfigureras för olika applikationer och omloppsbanor.

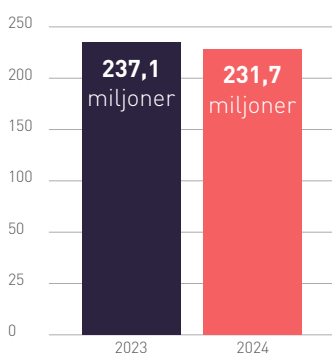
EPIC-SAFE

Alltid redo.

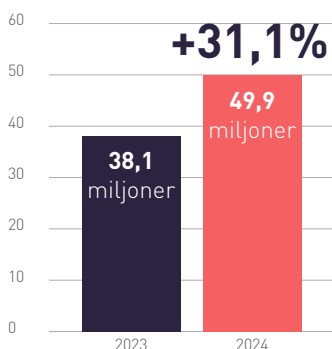
PRODUCTS



INTÄKTER 2024 (2023)



EBITDA ÖKADE TILL 50,0 MKR UNDER 2024



TEKNIK FÖR KUBSATELLITER

- BATTERIER
- KRAFTSYSTEM
- KOMMUNIKATION
- SOLPANELER
- STRUKTURER
- NYTTOLASTER
- STYRSYSTEM
- STYRNING & DATAHANTERING
- SMÅSATELLITTEKNIK

Marknadsledande teknik är grunden för vår verksamhet. Vi tillverkar standardiserade, miniatyriserade, avancerade delsystem och komponenter för kub- och småsatelliter (upp till 500 kg), för användning i våra egna plattformar och missioner och för direkt försäljning.

Vi har levererat tusentals delsystem till en rad framgångsrika rymdmissioner. Vårt standardsortiment av delsystem inkluderar kraft- och styrsystem samt omborddatorer som kan anpassas för att möta specifika rymdmissioners olika krav. Vi levererar även kommunikationssystem, både traditionella radiofrekvensbaserade system och avancerade laserkommunikationsterminaler.

UTVECKLING UNDER 2024

Segmentet Products ökade EBITDA med 31 % under 2024, med en omsättning på 231,7 Mkr. Efterfrågan på våra Sirius- och Starbuck-produkter förblev stark, och försäljningen av Starbuck kraftsystem nådde rekordnivåer. Omstruktureringen till tre affärsområden har stärkt effektiviteten, ökat konkurrenskraften och förbättrat kundnöjdheten.

Samarbetet mellan våra produktionsanläggningar har stärkt vår förmåga att leverera kompletta, kompatibla lösningar för olika kundbehov. Genom ökad produktionseffektivitet och parallella tester har vi kunnat utöka vår leveranskapacitet, vilket i sin tur bidrog till rekordförsäljning av våra Starbuck-kraftsystem.

INTUITIVE MACHINES: LUNAR MISSION

I februari 2024 möjliggjorde vårt kraftsystem STARBUCK Mini den framgångsrika IM-1-månlandningen med Intuitive Machines' Nova C-landare – den första amerikanska rymdfarkosten att mjuklanda på månen sedan 1972.

STARBUCK Mini, känt för sin effektivitet och modularitet, fungerade felfritt i den krävande mån miljön och visade att det lämpar sig väl för kommersiella satellitkonstellationer och uppdrag i krävande rymdmiljöer bortom jordens omloppsbana. Vi ser särskilt positivt på att denna nya produkt nu är i drift – och fungerar så utmärkt i den hårda mån miljön.

AVANCERAD VETENSKAPLIG INSTRUMENTERING

Under 2024 bidrog AAC Clyde Space med avancerade instrument till två ledande vetenskapsuppdrag. AAC Omnisys tilldelades ett kontrakt för att leverera 80 högpresterande mottagare till SKA-observatoriets radioteleskop i Sydafrika – ett av världens mest ambitiösa astronomiprojekt.

Bolaget levererade även en toppmodern mikrovågsradiometer till ESA:s Arctic Weather Satellite, som sköts upp i augusti 2024. Instrumentet är det första i sitt slag som arbetar på 325 GHz ombord på en vädersatellit, vilket möjliggör mer träffsäkra prognoser i Arktis och andra delar av världen.

LASERKOMMUNIKATION

Under 2024 drev affärsområdet Products på utvecklingen av sitt laserkommunikationsprogram, med lyckade tester av CubeCAT:s länk till flera optiska markstationer. Det resulterade i vår första CubeCAT-beställning från EMTECH SPACE S.A. samt utökade tester i Frankrike, där CubeCAT i december etablerade tre optiska länkar.

Vi har även startat ett nederländskt initiativ för att etablera ett europeiskt nav för satellitbaserad laserkontakt, vilket stärker vår långsiktiga position på marknaden. Som en del av detta leder AAC Hyperion ett projekt om 40,4 Mkr för att kommersialisera systemet CubeCAT V1 tillsammans med FSO Instruments – ett tydligt steg i att befästa vår ledande roll inom rymdbaserad laserkommunikation.

PRIORITERINGAR FÖR 2025

Vi kommer att fortsätta utveckla och leverera innovativa rymdprodukter som anpassas till våra kunders förändrade behov. Under andra kvartalet 2025 slås affärsområdena Products och Missions samman till ett gemensamt segment – ett strategiskt steg som ökar vår kapacitet att samordna och integrera delsystem i kompletta rymduppdrag.

Utöver produktutvecklingen kommer vi att fokusera på att öka försäljningen till befintliga kunder och bredda vår internationella kundbas. Med utgångspunkt i framgångarna under 2024 kommer vi att fortsätta effektivisera produktionen genom testautomatisering och förenklade processer.

Vi planerar även att leverera den första versionen av vår hårdvarubaserade krypteringslösning för SIRIUS samt att ta fram kravspecifikationen för nästa generations SIRIUS OBC.

LÖSNINGAR

STYRNING & DATAHANTERING

- KRYTEN-serien: en kraftfull dator, populär för kubsatelliter
- SIRIUS-serien: omborddatorer och delsystem för datalagring idealiska för avancerade missioner

BATTERIER

- Kubsatellitbatterier

KRAFTSYSTEM

- STARBUCK kraftsystem

KOMMUNIKATION

- Hyperion CubeCAT laserkommunikationsterminal
- Hyperion gigabitdetektor
- PULSAR-DATA-serien: kompakta sändarlösningar designade för avancerade missioner
- PULSAR-TMTC-serien: kompakt telemetri och kommandoradio-lösningar
- SpaceQuest AIS-mottagare
- SpaceQuest & Hyperion satellit GNSS-mottagare

SOLPANELER

- Photon solpaner för kubsatelliter

STRUKTURER

- Lätta, robusta och anpassningsbara kubsatellit-strukturer (ZAPHOD struktur-serien)

NYTTOLASTER

- Nyttolastprocessormodul
- Hyperion Optical Imager
- Spacequest AIS-mottagare/dekoder (Ship Tracking System)

STYRSYSTEM (ADCS)

- Hyperion Integrated ADCS
- Hyperion Star Tracker
- Hyperion Solsensor
- SpaceQuest GNSS-mottagare
- Reaktionshjul

SMALLSAT-TEKNIK

- PCDU
- ACDS
- Styrning & datahantering
- Nyttolaster
- Kommunikation

FINANSIELL ÖVERSIKT

STARKT FINANSIELLT RESULTAT

AAC Clyde Space levererade ett starkt finansiellt resultat under 2024, och byggde vidare på den positiva utvecklingen från 2023. Under de föregående åren har vi fokuserat på att öka försäljningen – i år har vi växlat fokus mot att driva en hållbar och lönsam tillväxt.

Nettoomsättningen uppgick till 352,9 (276,6) Mkr, en ökning med 28 %. Totala intäkter, inklusive aktiverat arbete för egen räkning, uppgick till 408,8 (325,5) Mkr. Bruttomarginalen förbättrades till 64 % (62). EBITDA uppgick till 46,7 (1,0) Mkr, och till 49,2 (1,0) Mkr exklusive förvärvskostnader om 2,6 (0) Mkr. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 56,8 Mkr (4,8). Efterfrågan på våra produkter var mycket god under hela 2024, och vi avslutade året med en orderstock på 541,1 Mkr.

Under året har betydande framsteg gjorts inom samtliga affärsområden. Inom Data & Services ökade intäkterna med 51 % och EBITDA med 7,6 %, drivet av investeringar i AIS- och jordobservationssatelliter, samt förvärvet av Spacemetric. Inom Missions återstår fortsatt utveckling, men verksamheten har övervunnit tidigare operativa utmaningar, nästan fyrdubblat intäkterna under 2024 och samtidigt vänt till lönsamhet.

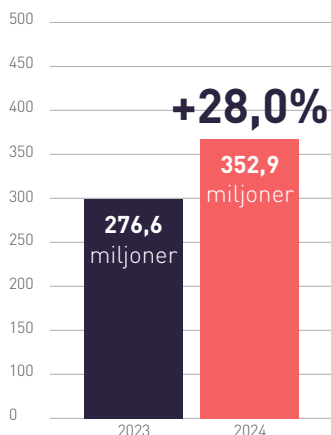
Vårt största segment, Products, ökade EBITDA med 31 % på intäkter om 231,7 Mkr. Segmentet har samtidigt stärkt sin förmåga att leverera fler produkter genom ett tydligt fokus på tillverknings effektivitet. Under det kommande året är vår prioritet att fortsätta leverera på våra löften till både kunder och aktieägare.

För 2025 förväntar vi oss en tvåsiffrig tillväxt i nettoomsättningen, fortsatt positiv EBITDA och ett fortsatt positivt kassaflöde från den löpande verksamheten. Den ökade efterfrågan på våra produkter, datatjänster och uppdrag, i kombination med teamets erfarenhet och expertis, gör att vi har goda förutsättningar att leverera ett starkt resultat även under 2025.

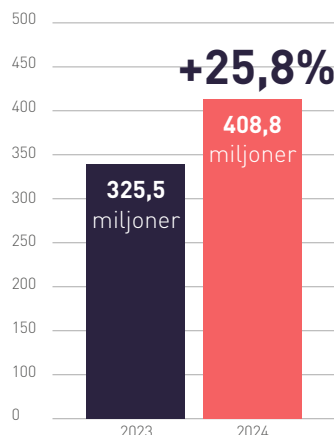
RESULTAT 2024

(Jämfört med 2023)

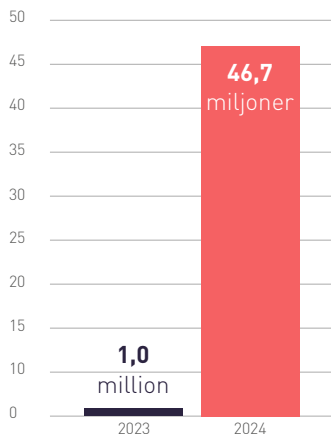
NETTOOMSÄTTNING ÖKADE MED 76.3 MKR UNDER 2024



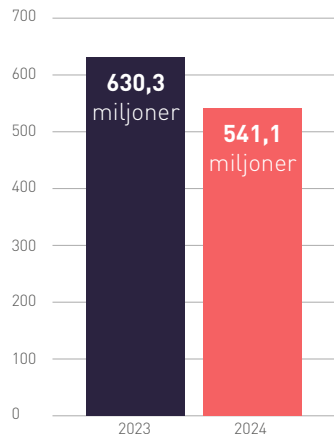
TOTALA INTÄKTER INKL. AKTIVERAT ARBETE ÖKADE MED 83.3 MKR UNDER 2024



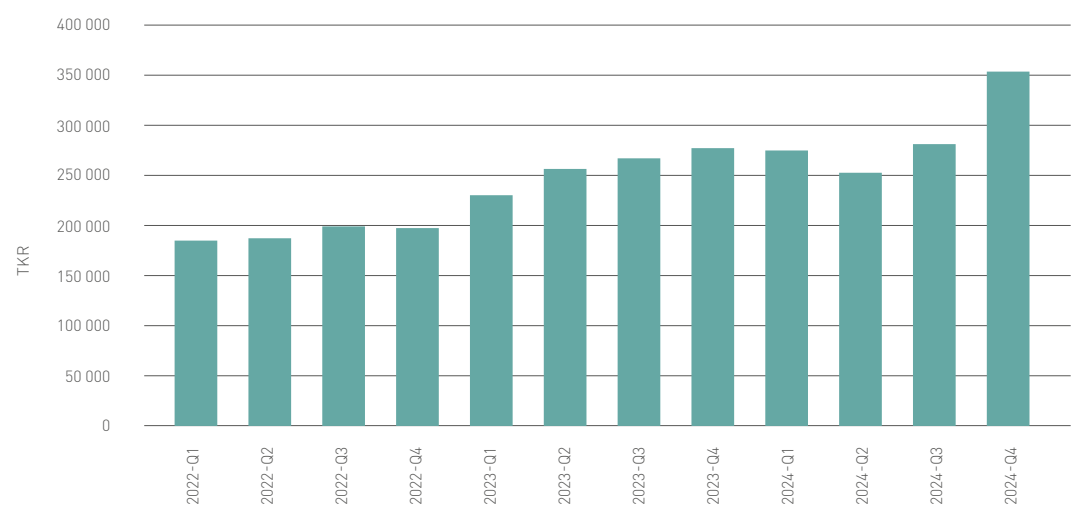
EBITDA



ORDERSTOCK TOTALT



NETTOOMSÄTTNING - RULLANDE 12 MÅNADER



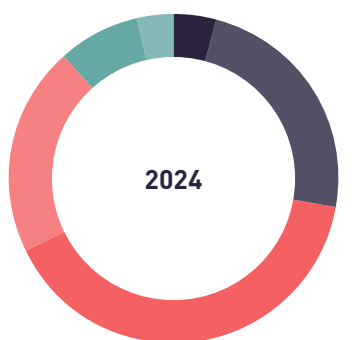
FINANSIELL ÖVERSIKT

JÄMFÖRELSE ÅR MOT ÅR

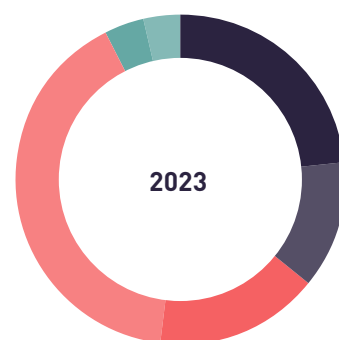
TKR	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	352 857	276 605
EBITDA	46 694	980
EBIT	-4 022	-36 832
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK*	-1.00	-8.73
Soliditet	71%	71%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56 790	4 883
Periodens kassaflöde	-10 850	7 824
Likvida medel	49 676	59 546
Orderstock	541 114	630 322

*Resultat per aktie före och efter utspädning har beräknats efter sammanläggningen av aktier i november 2023.

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFI

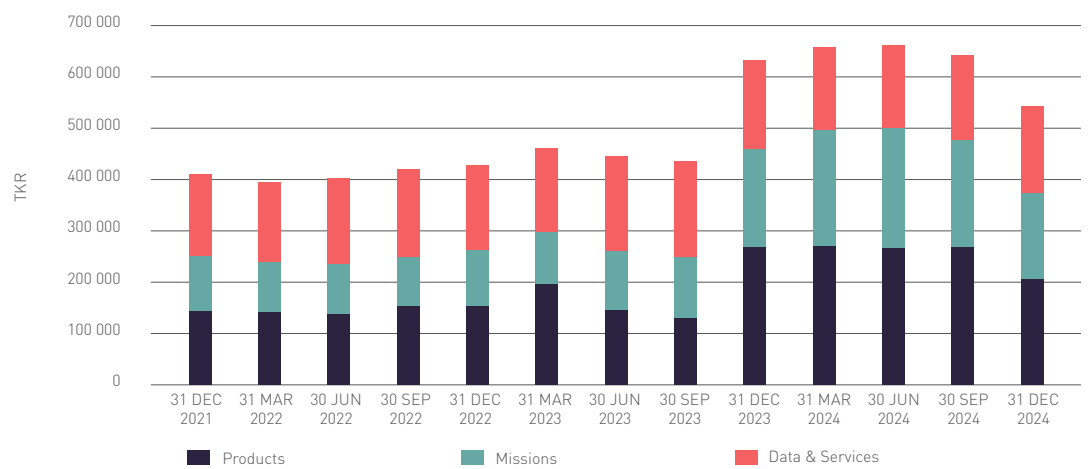


SVERIGE	14 800
STORBRIANNIEN	84 088
RESTEN AV EUROPA	140 890
USA	72 639
ASIEN	27 774
RESTEN AV VÄRLDEN	12 664
TOTALT	352 857



SVERIGE	64 851
STORBRIANNIEN	34 565
RESTEN AV EUROPA	44 446
USA	112 403
ASIEN	10 873
RESTEN AV VÄRLDEN	9 467
TOTALT	276 605

ORDERSTOCK



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA



VÅRA MEDARBETARE

STARKA MEDARBETARE UTVECKLAR VÅRT FÖRETAG

Vi navigerar i en dynamisk och föränderlig bransch med både möjligheter och utmaningar. Vi främjar mångfald, inkludering och flexibilitet och ser till att våra medarbetare har möjlighet att balansera yrkesliv och privatliv i en stödjande miljö.

Högpresterande kultur

Vi har förmånen att arbeta med ett professionellt och engagerat team som verkligen bryr sig om vårt uppdrag – en avgörande tillgång för företagets framgång.

Under 2024 har vi haft särskilt fokus på lärande, förenkling och att ge medarbetarna rätt förutsättningar. Genom att ta till vara tidigare erfarenheter har vi effektiviserat verksamheten, stärkt samarbetet och förbättrat kundservicen – med hjälp av kontinuerligt förbättringsarbete och ökad flexibilitet.

Företagets omstrukturering har spelat en central roll i detta. Under 2024 organiserades vi i tre affärsområden: Data & Services, Missions och Products. Under andra kvartalet 2025 slås Products och Missions samman. Denna struktur ger medarbetarna möjlighet att fokusera på sina specialistområden, samtidigt som den främjar samarbete över hela verksamheten och underlättar erfarenhetsutbyte mellan olika anläggningar och kontor. Även om förbättringsarbetet fortsätter, ser vi redan tydliga framsteg i vår operativa och finansiella utveckling.

Struktur och stabilitet

Stabilitet och struktur är fortsatt av största vikt för AAC Clyde Space. Utnämningen av vår nya kommunikationschef i januari 2025, tillsammans med utvecklingen av vårt företagsintranät, kommer att ytterligare stärka dialogen och engagemanget med medarbetarna.

Under 2024 genomförde vi flera åtgärder baserade på resultat från medarbetarundersökningen 2023, med fokus på att förbättra processer, teamarbete och mötesstrukturer för att främja ansvarstagande och ägarskap. Även i vår senaste undersökning var både deltagandet och återkopplingen mycket god.

Vi fortsätter att aktivt engagera oss i våra medarbetare, lyssna på deras utmaningar och arbeta tillsammans för att hitta lösningar. Deras återkoppling integreras löpande i våra affärsbeslut. Det engagemang och den feedback vi får ger ledningen värdefull insyn i den dagliga verksamheten, strategiska frågor och möjligheter till förbättringar på arbetsplatsen.

Som en del av vår fortsatta tillväxt inför vi nya system och policyer för att framtidssäkra verksamheten. Under 2024 implementerade vi konvertnövergripande policyer för hybridarbete, antikorruption och visselblåsning. Vi fortsätter att förbättra den övergripande medarbetarupplevelsen. Att behålla nyckelkompetens är avgörande för att säkerställa stabilitet, bevara branschkunskap och erfarenhet samt stärka kundlojaliteten.

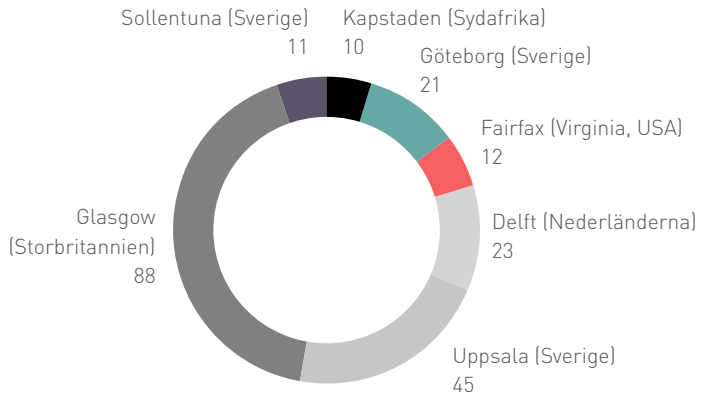
Prioriteringar för 2025

Under 2025 bygger vi vidare på framgångarna från 2024. Bland våra prioriteringar finns att genomföra årets medarbetarundersökning och att omsätta resultaten i konkreta handlingsplaner. Vi kommer även att införa en ny e-learningplattform med utbildningar inom bland annat regelefterlevnad, antikorruption och mutbekämpning.

I år är det 20 år sedan vårt moderbolag i Uppsala och Clyde Space i Glasgow grundades – en viktig milstolpe i AAC Clyde Space-familjens växande resa. Under året kommer vi att uppmärksamma denna milstolpe med ett tydligt fokus på framtiden och fortsatt utveckling och tillväxt.

ANSTÄLLDA

Under 2024 ökade antalet anställda från 188 till 210.



30%

Könsfördelning
30% kvinnor/70% män

4%

Personalomsättningen
minskade med 4%



“UNDER DE SENASTE ÅREN HAR VI LAGT STOR VIKT VID ATT FÖRA FOKUSERADE SAMTAL MED VÅRA MEDARBETARE – NÅGOT SOM VERKLIGEN HAR HJÄLPT OSS ATT UTVECKLA VÅR VERKSAMHET. ATT FÖRSTÅ VAD MÄNNISKOR BEHÖVER FÖR ATT KUNNA UTFÖRA SINA ROLLER PÅ BÄSTA SÄTT, SAMTIDIGT SOM VI KOMMUNICERAR TYDLIGT VAD VI SOM FÖRETAG VILL UPPNÅ, GÖR DET MÖJLIGT FÖR OSS ATT RIKTA INSATSERNA MOT DET SOM FUNGERAR BÄST FÖR ATT FÖRVERKLIGA VÅRA FRAMTIDSPLANER.”

Kulwinder Bhumbra, Chief People Officer

HÅLLBARHET

VI UTVECKLAR LÖSNINGAR SOM BIDRAR TILL ETT MER HÅLLBART OCH PRODUKTIVT LIV PÅ JORDEN

Hållbarhet är nära kopplat till AAC Clyde Spaces kärnuppdrag: att använda rymdbaserad teknik och tjänster för att stödja bättre beslutsfattande och effektivare resursanvändning på jorden. Vårt viktigaste bidrag ligger i det vi möjliggör för andra – oavsett om det handlar om att främja ett mer hållbart jordbruk, förbättra maritim säkerhet eller hjälpa myndigheter att övervaka skogar och vädermönster med stöd av rymdbaserade data och system.

Under 2024 fokuserade vi på att lansera nya datatjänster på marknaden – ett område där vi ser att vi kan göra störst skillnad. Samtidigt fortsatte vi att stärka grunden för effektiva interna rutiner. För att säkerställa en ansvarsfull och transparent arbetsmiljö införde vi policyer och processer inom viktiga områden som antikorruption, visselblåsning och leverantörsansvar.

Vi är medvetna om att satellitindustrin står inför flera hållbarhetsutmaningar. Dessa inkluderar det växande problemet med rymdskrot, behovet av att bättre förstå satellitsystemens klimatpåverkan över hela livscykeln, samt vikten av att leverera ett verkligt samhällsvärde utöver de tekniska prestationerna. Vi är fast beslutna att möta dessa utmaningar som en del av vår kontinuerliga utveckling. Samtidigt som vi närmar oss dem omsorgsfullt och realistiskt, är vi övertygade om att vårt arbete redan bidrar på ett meningsfullt sätt inom områden där rymdbaserade lösningar gör verklig skillnad på jorden.

Vi fortsätter att bygga vårt hållbarhetsarbete kring praktiska sätt att stödja våra medarbetare, agera med integritet och hjälpa andra att fatta mer välgrundade och hållbara beslut genom rymdbaserade lösningar.



MÄNNISKOR

Skapa en arbetsplats där alla kan frodas



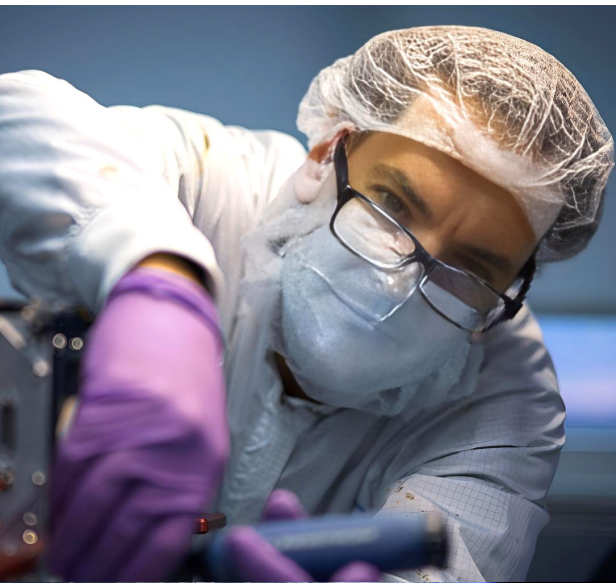
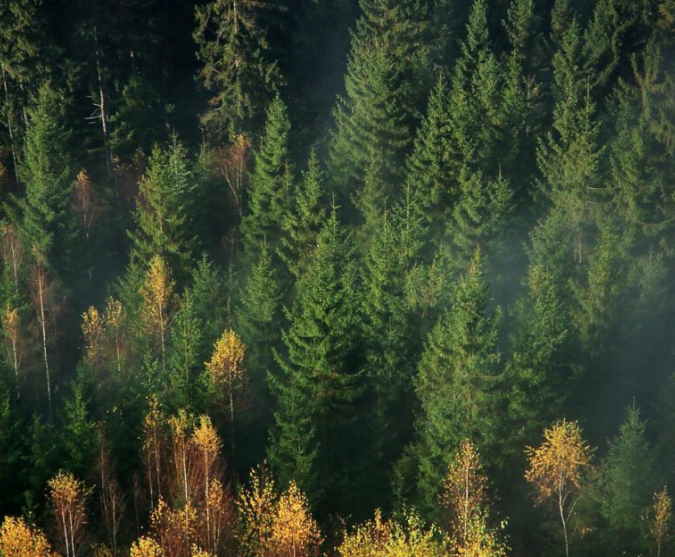
POLICY

Axla vår roll i att utveckla en sektor som förbättrar livet på jorden



ERBJUDANDE

Hjälpa våra kunder att skapa förändring som gynnar samhället

	TALANGUTVECKLING	Identifiera våra kollegors potential och hjälpa dem att nå denna.
	SÄKERHET OCH VÄLBEFINNANDE	Sätta medarbetarnas säkerhet och välbefinnande i centrum och hjälpa våra kollegor att känna sig glada och uppskattade på jobbet.
	MÅNGFALD, JÄMLIKHET OCH INKLUDERING	Behandla alla med respekt och värdesätta individuella skillnader för att skapa en mer mångsidig, jämlik och inkluderande arbetsplats.
	RYMDPOLICY	Vara med och forma rymdindustrins hållbarhet och reglering.
	AFFÄRSETIK	Arbeta konsekvent, aktivt och robust för att vara en etisk verksamhet.
	RÄTTVIS BEHANDLING AV LEVERANTÖRER OCH MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER	Värna mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja.
	DATASÄKERHET OCH INTEGRITET	Säkerställ datasäkerhet, integritet och konfidentialitet.
	UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER	Eftersträva en ändamålsenlig metod för bedömning av utsläpp, i linje med ökande standarder för transparens.
	HANTERA RYMDAVFALL	Stödja hållbar utveckling av verksamhet i rymden genom att hålla jämna steg med utvecklingen av regelverk och möjliggöra säker avveckling av förbrukade satelliter.
	JORDBRUKETS EFFEKTIVITET	Tillhandahålla frekventa, globala högupplösta satellitbilder som möjliggör mer effektiv användning av jordbruksmark.
	EFFEKTIV OCH SÄKER SJÖFART	Skapa ett nytt, prisvärt satellitkommunikationsnät för maritima användare, anpassat till internationella standarder för navigation och säkerhet.
	SKOGSÖVERVAKNING	Regelbundet kartlägga trädens hälsa i stor skala och hjälpa skogsförvaltare och nationella myndigheter att skydda skogarna.
	VÄDERPROGNOSER	Tillhandahålla "state of the art" sensorer för att möjliggöra bättre prognoser inklusive hantering av katastrofer.

VÄDER

ARCTIC WEATHER SATELLITE SAMMANLÄNKAR RYMDEN FÖR SMARTARE VÄDERPROGNOSER





325 GHz

VÅR MIKROVÅGRADIOMETER
ÄR DEN FÖRSTA I SITT SLAG ATT
ANVÄNDAS PÅ EN VÄDERSATELLIT
VID 325 GHz.

90%

EPS-STERNA KOMMER ATT TÄCKA
90 % AV JORDENS YTA PÅ MINDRE
ÄN FEM TIMMAR.



MÖTER GLOBALA UTMANINGAR

Arktis står inför snabba klimatförändringar, vilket gör tillförlitliga väderprognoser avgörande för säkerhet, ekonomi och miljö. För att möta denna utmaning lanserade European Space Agency (ESA) i augusti 2024 Arctic Weather Satellite (AWS) – en banbrytande prototyp utformad för att förbättra kortsiktiga väderprognoser både i och utanför Arktis.

AWS, med OHB Sweden som huvudleverantör, bär en högpresterande vädernyttolast från AAC Clyde Spaces dotterbolag AAC Omnisys i Göteborg. Mikrovågsradiometern – den första på en vädersatellit att arbeta vid 325 GHz – möjliggör mycket exakta atmosfäriska mätningar.

Den levererar viktiga data om luftfuktighet, temperatur och ispartiklar som är nyckelfaktorer i väder- och klimatmodellering. AWS är även utrustad med AAC Clyde Spaces SIRIUS- och STARBUCK-system, tillverkade i Uppsala.

“Att leverera detta avancerade instrument i tid trots globala leveransutmaningar var en stor bedrift som visar på vårt teams effektivitet och tekniska expertis”, säger Mats Lindgren, Director of Operations, AAC Omnisys. >>

VÄDER

FÖRBÄTTRAD PROGNOSTISERING

» Inom en månad efter uppskjutningen fångade AWS upp stormen Boris och visade sin kapacitet att leverera viktiga väderdata för förbättrade prognoser. Uppdraget fungerar som en prototyp för EPS-Sterna – en planerad konstellation med upp till 20 satelliter som ska leverera nästintill kontinuerliga väderobservationer. De första leveranserna är planerade till 2029, förutsatt att EUMETSAT fattar beslut under 2025.

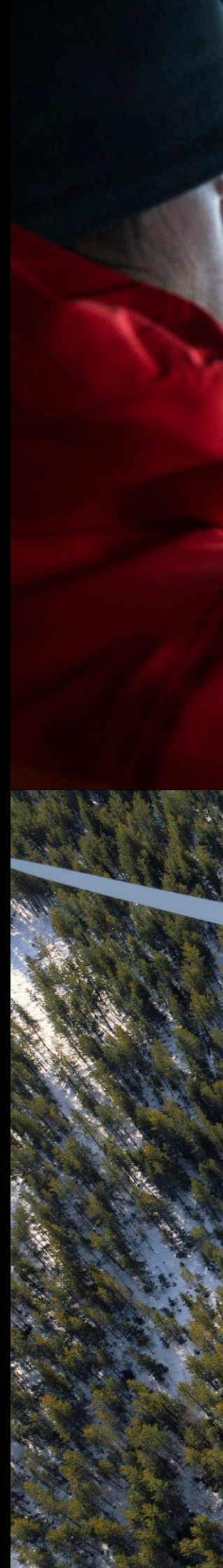
Med avancerade mikrovågssensorer kommer EPS-Sterna att täcka 90 % av jordens yta på mindre än fem timmar, vilket avsevärt förbättrar globala prognoser. Konsekvensstudier visar att konstellationen kan minska prognosfel i numeriska vädermodeller (NWP) med 9 % i Arktis och 6 % inom EUMETSAT:s område – med betydande samhällsekonomiska fördelar som följd.

AWS visar att högkvalitativa instrument kan levereras till en bråkdel av kostnaden för traditionella system. "De europeiska meteorologiska instituten, inklusive SMHI, har bekräftat att AWS prestanda är i nivå med de stora sonaruppdragen. Dessa tidiga resultat har redan överträffat våra förväntningar, och vi räknar med ännu starkare resultat från Sterna-konstellationen," säger Ville Kangas, projektledare för Arctic Weather Satellite vid ESA.

AAC Clyde Space sammanlänkar rymden med jorden genom att omvandla satellitdata till praktiska lösningar – vilket positionerar bolaget för långsiktiga möjligheter inom rymdbaserad väderinformation på sätt som tidigare inte varit möjliga. ■

**"ATT LEVERERA
DETTA AVANCERADE
INSTRUMENT I TID
TROTS GLOBALA
LEVERANSUTMANINGAR
VAR EN STOR BEDRIFT
SOM VISAR PÅ VÅRT
TEAMS EFFEKTIVITET OCH
TEKNISKA EXPERTIS."**

Mats Lindgren, Director of Operations, AAC Omnisys





OMVANDLAR SATELLITDATA

AAC Clyde Space sammanlänkar rymden med jorden genom att omvandla satellitdata till praktiska lösningar – vilket positionerar bolaget för långsiktiga möjligheter inom rymdbaserad väderinformation.



STYRNING

ROLLER OCH ANSVAR

TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Vår styrelse ansvarar för att säkerställa en sund drift av koncernen för alla våra intressenter, inklusive våra aktieägare, i enlighet med bästa praxis för bolagsstyrning. Den övervakar och granskar alla viktiga aspekter av koncernens verksamhet, inklusive övergripande intern kontroll, riskhanteringssystem och successionsplanering, och övervakar den verkställande ledningen för att säkerställa koncernens långsiktiga framgång.

Styrelsens viktigaste ansvarsområden omfattar:

- fastställa den strategiska riktningen och ramverket för styrning av koncernen.
- säkerställa att bolaget har en affärsplan i enlighet med den strategiska inriktningen.
- se till att nödvändiga ekonomiska, tekniska och mänskliga resurser finns på plats.
- övervaka företagets kultur, värderingar och etik.
- rapportera till aktieägarna om förvaltningen av koncernen.

Ansvar för att utveckla och genomföra vår strategi och våra kommersiella mål delegeras till verkställande direktören som stöds av finansdirektören och vice VD. Dessa har i sin tur stöd i den löpande förvaltningen av koncernen av en bredare koncernledningsgrupp som träffas regelbundet för att diskutera operativa frågor som påverkar koncernen som helhet.

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning delegerar styrelsen visst ansvar till utskott, som ger rekommendationer och rapporterar tillbaka till styrelsen om beslut och vidtagna åtgärder. Styrelsen har utifrån sin storlek och sammansättning utsett ett ersättningsutskott (Rolf Hallencreutz och Stuart Martin) och ett revisionsutskott (Rolf Hallencreutz, Per Aniansson och Michael Mattsson).

Valberedningen utvärderar styrelseledamöternas egenskaper och prestationer och ansvarar för att välja ut de bästa kandidaterna till varje styrelseplats. AAC Clyde Spaces valberedning inför årsstämman 2025 består av:

- Dino Lorenzini, representerade sig själv som den enskilt största aktieägaren i AAC Clyde Space
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Lars Edgardh
- Steven Engelen
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

HUVUDANSVAR

Styrelsens ordförande

- leder styrelsen och säkerställer ett effektivt och ändamålsenligt arbete
- fastställa dagordningen för styrelsemötena
- säkerställer en effektiv kommunikation med våra aktieägare

Verkställande direktör

- ansvarar för koncernens strategiska mål
- utvecklar och implementerar koncernstrategin enligt styrelsens godkännande

Finansdirektör & vice VD

- sköter koncernens ekonomiska angelägenheter
- stödjer verkställande direktören i genomförandet och leveransen av koncernens strategi

Styrelseledamöter

- använder respektive kunskapsbas för att bidra till styrelsens arbete
- konstruktivt utmana den verkställande ledningen inom alla områden och bidra till att ta fram förslag till strategi
- övervaka genomförandet av strategin inom det risk- och kontrollramverk som fastställts av styrelsen
- förvissa sig om den finansiella informationens integritet och effektiviteten i de finansiella kontrollerna och riskhanteringssystemen
- fastställa lämpliga ersättningsnivåer för den verkställande ledningen

14

Styrelsemöten under 2024

SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

AAC Clyde Space följer den svenska aktiebolagslagens regler om bolagsstyrning. Styrelsen har därvid upprättat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som behandlar dess arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet samt fastställt instruktioner för den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen ses över årligen.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är vald revisor med Johan Engstam som huvudansvarig revisor.

KALENDER

15 MAJ DELÅRSRAPPORT Q1 2025

22 MAJ ÅRSSTÄMMA

14 AUG DELÅRSRAPPORT Q2 2025

13 NOV DELÅRSRAPPORT Q3 2025

19 FEB DELÅRSRAPPORT Q4 2025

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i AAC Clyde Space AB (publ) äger rum torsdagen den 22 maj 2025 kl 17.00 på Clarion Hotel Gillet, Dragarbrunnsgatan 23, i Uppsala.

Underrättelse

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 14 maj 2025 och anmäla deltagande så att det är bolaget till hands senast den 16 maj 2025 kl.16.00 (CEST) postat till adressen AAC Clyde Space AB, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala, eller via e-post till finance@aac-clydespace.com.

I anmälan om närvaro ska anges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Ett anmälningsformulär finns tillgängligt på företagets hemsida, www.aac-clydespace.com. Om aktieägaren avser att ta med en eller två representanter till bolagsstämman, ska sådant deltagande anmälas till bolaget enligt ovan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att äga rätt att delta och rösta för sina aktier vid stämman tillfälligt begära registrering i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägaren ska underrätta förvaltaren i god tid före den 14 maj 2025, då registreringen ska vara genomförd.

Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten är utfärdad av juridisk person ska den åtföljas av en kopia av registreringsbevis eller motsvarande. Fullmaktens giltighet kan anges för högst fem år från utfärdandet. Originalversionen av fullmakten samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid skickas till företaget på adressen ovan.

Bolaget håller fullmaktsformulär tillgängliga på bolagets hemsida www.aac-clydespace.com.

STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE LEDNING

ERFARET OCH BEPRÖVAT LEDARSKAP

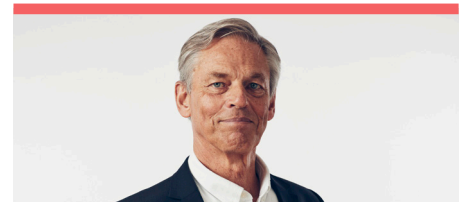
Vår styrelse och ledningsgrupp tillför ett brett utbud av affärs- och sektorspecifik expertis för att stödja koncernens långsiktiga framgång.

Enligt bolagsordningen ska AAC Clyde Spaces styrelse bestå av minst tre och maximalt sju styrelseledamöter med högst tre suppleanter. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma.

Koncernledningen består av CEO Luis Gomes, CFO & Deputy CEO Mats Thideman, CCO Peter Andersson, CTO Andrew Strain, President of Data & Services Dr Andrew Carrel, CSO Dr Dino Lorenzini, CPO Kulwinder Bhumbra, Director of Finance UK och Deputy CFO Ross Lang, och President of Products & Missions Richard McKay.

Koncernledningen kombinerar erfarenhet av entreprenörskap och ledarskap med gedigen teknisk expertis.

STYRELSE

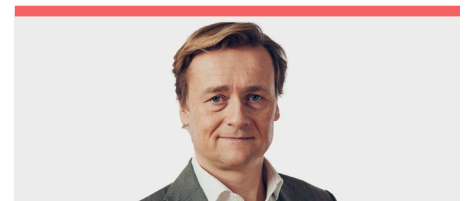


ROLF HALLENCREUTZ

Styrelseordförande sedan 2014

M.Sc., Logistik och Finansiering, Chalmers tekniska högskola

Rolfs erfarenhet sträcker sig från nystartade till stora multinationella företag inom IT, industri, biovetenskap och sjöfart. Han har haft ett antal roller i andra snabbväxande företag, från styrelseordförande till VD och försäljningschef, och har en omfattande erfarenhet av M&A transaktioner och finansiering.

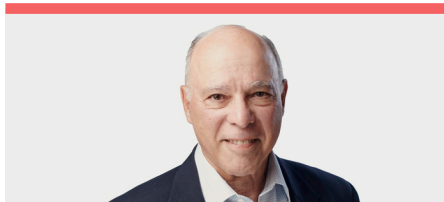


PER ANIANSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc., Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola; och MBA, Finansiering och Entreprenörskap, INSEAD Business School

Per Aniansson är investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar inom riskkapital de senaste 20 åren. Han har också innehaft VD- och finanschefroller i flera riskkapitalägda företag. Han är för närvarande ordförande i Colorifix Ltd och Turnpike Group Ltd samt styrelseledamot i PharmNovo AB.

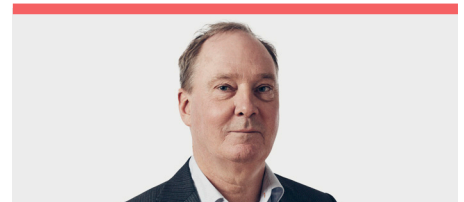


DR. DINO LORENZINI

Styrelseledamot sedan 2023

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University

Dino, en pensionerad överste i US Air Force, har en mängd kunskap om rymdprogram och bransch erfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD i 27 år mellan 1994 och 2021.



PER DANIELSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc., Chalmers Tekniska Högskola

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.



STUART MARTIN

Styrelseledamot sedan 2024

B.Sc., fysik (first class), Imperial College

Stuart Martin har 20 års erfarenhet som ledare och chef inom rymdindustrin, arbetar i skärningspunkten mellan den offentliga och privata sektorn. 10 år som VD för Satellite Applications Catapult, som driver innovation och tillväxt inom hela rymdekosystemet. Ordförande, NED och rådgivare till flera företag som befinner sig i tidiga skeden. Han är också styrelseledamot (Non-Exec) i UK Space Agency och gästprofessor vid Imperial College.



MICHAEL MATTSSON

Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm

Michael Mattsson har lång erfarenhet från Corporate Finance i Sverige (t.ex. Enskilda Securities) och i USA (Blackstone Group i New York), specialiserad på att driva tillväxt i småbolag genom M&A. Dessutom har Michael erfarenhet från styrelsearbete i bolag listade på Nasdaq.

STYRELSE OCH VERKSTÄLLANDE LEDNING

Koncernledningen kombinerar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gedigen ingenjörskompetens.

VERKSTÄLLANDE LEDNING



LUIS GOMES

VD sedan 2019

*M.Sc., Satellite Technology, University of Surrey;
B.Sc., Applied Physics, University of Lisbon*

Luis Gomes har mer än 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.



MATS THIDEMAN

CFO och vice VD sedan 2014

M.Sc., Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska Högskola

Mats Thideman ansvarar för ekonomi. Mats har lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).



ANDREW STRAIN

CTO, anställd sedan 2006

M.Eng., Electrical and Electronic Engineering with Business Studies, University of Strathclyde

Andrew har över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. Som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.



PETER ANDERSON

CCO, anställd sedan 2015

B.Eng., Mechanical Engineering, University of Glasgow; PgDip., Computer Aided Engineering and Analysis, University of West of Scotland

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 17 års erfarenhet från en mängd olika ingenjörsk- och ledningsroller.



RICHARD MCKAY

President of Products & Missions,
anställd sedan 2022

*Executive Management Development
Programme, University of Bath*

Richard är ansvarig för affärsområdet Missions inom AAC Clyde Space. Han har över 25 års erfarenhet inom elektronisk delsystem, komponenter, säkerhet och missionskritisk elektromekanisk produktdesign och tillverkning. Han är en erfaren global ledare med en framgångsrik meritlista av tillväxt, transformation och ledarskap inom flyg- och försvarssektorn.



DR. ANDREW CARREL

President of Data & Services sedan 2021

BA, M.Sc., Natural Science, University of Cambridge; M.Sc., Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD., Electronic Engineering, University of Surrey Space Center

Andrew är ansvarig för affärsområdet Data and Services, som erbjuder fördelarna med rymddata till industrier som är verksamma på land och till havs. Hans tekniska bakgrund omfattar rymduppdrag och artificiell intelligens, och han har över 20 års erfarenhet av satellittillverkning och nedströmsapplikationer.



DR. DINO LORENZINI

CSO sedan 2021

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University

Dino, en pensionerad överste i US Air Force, har stor kunskap om rymdprogram och branscherfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet för Apollo Lunar Module, den tidiga GPS-utvecklingen, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. En entreprenör Dino grundade Eyetel IoT-system, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han var VD i 27 år från 1994 till 2021.



ROSS LANG

Director of Finance UK och Deputy CFO,
anställd sedan 2014

FCCA, Fellow of the Association of Chartered and Certified Accountants

Utöver att vara vice CFO är Ross ansvarig för koncernens cyberpolicy och -strategi. Ross har 15 års erfarenhet från outsourcade ekonomiska tjänster samt över ett decenniums erfarenhet inom rymdsektorn.



KULWINDER BHUMBRA

CPO, anställd sedan 2021

*M.Sc., Human Resource Management
University of Strathclyde*

Kulwinder har arbetat inom koncernen i mer än tre år och samarbetar med koncernledningen kring vår personalstrategi för att stödja vår långsiktiga affärsplan. Hon har nästan 20 års erfarenhet av HR- frågor och leder vår personalfunktion. Hennes tidigare erfarenhet kommer från privata och icke- vinstdrivande företag där hon samarbetade med olika företagsledare på strategisk, operativ taktisk nivå för att förstå hur man kan förbättra medarbetarnas upplevelse. Hennes bidrag har lett till positiva förändringar i våra personalprocesser, aktiviteter för att engagera medarbetarna, behålla medarbetare och i allmänhet stödja våra medarbetare i linje med våra värderingar.

RISK

ERFARET LEDARSKAP MED BEPRÖVAD FÖRMÅGA

RISK
Geopolitik Ökade geopolitiska spänningar påverkar myndigheternas prioriteringar och medför nya säkerhetskrav. Nya tullar och handelsrestriktioner kan påverka tillgången till kritiska komponenter och kan leda till förseningar och ökade kostnader.
Reglering AAC Clyde Space bedriver verksamhet i en reglerad miljö. Eventuell bristande efterlevnad kan leda till böter och/eller påverka möjligheten att utföra AAC Clyde Space tjänster.
Kunder New Space-marknaden har attraherat många nystartade företag med begränsad finansiering. Det kan finnas en finansiell risk att dessa företag inte kan fullgöra sina avtalsenliga skyldigheter.
Leverantörens insolvens/förseningar Störningar i vår leveranskedja kan få földeffekter på våra produktionslinjer och vår förmåga att leverera kontrakt. Förseningar från större leverantörer har en direkt inverkan på koncernens förmåga att redovisa intäkter och därmed på de finansiella målen.
Ny teknik Nya tekniska innovationer kan leda till att nuvarande produkter och satelliter blir mindre konkurrenskraftiga.
Marknad New Space-marknaden är konkurrensutsatt marknad där etablerade och nya företag erbjuder konkurrenskraftiga lösningar.
Försäljningscykel Försäljningscyklerna är långa och kräver betydande insatser från AAC Clyde Space affärsutvecklingsteam. Den långa försäljningscykeln gör det svårt att förutse när en order erhålls och det kan vara svårt att förutse kapacitetsbehov och kassaflöden.
Fel i omloppsbana för satelliter med rymddata som tjänst Satelliter i omloppsbana kan falla innan de når sin förväntade livslängd. Detta kan bero på en felaktig del, strålningsskador, konstruktionsfel osv. Felet kan orsakas av en AAC Clyde Space-konstruerad enhet eller av en enhet som levererats av en tredje part.
Uppskjutning av satelliter Det är möjligt att den raket eller utskjutare som transporterar en satellit till omloppsbana havererar.
Personal New Space är en konkurrensutsatt marknad. Bolaget är beroende av att attrahera och behålla kompetenta medarbetare.

AKTIVITET FÖR ATT MINSKA RISK

AAC Clyde Space minskar denna risk genom diversifiering av leverantörer, efterlevnad av internationella regelverk och anpassning av affärsmodellen till kundernas förändrade behov.

AAC Clyde Space följer noga gällande och kommande regelverk och anpassar sig till dessa.

AAC Clyde Space genomför en "Know Your Customer"-aktivitet när man arbetar med nya kunder, inklusive en kreditkontroll av utvalda kunder för att minimera potentiella kundförluster.

AAC Clyde Space hanterar leverantörerna regelbundet för att mildra effekterna av förseningar.

AAC Clyde Space investerar kontinuerligt i den tekniska utvecklingen för att kunna erbjuda marknaden de allra senaste lösningarna.

AAC Clyde Space följer noga vad konkurrenterna gör och reagerar proaktivt på kundernas krav och konkurrenternas erbjudanden.

AAC Clyde Space går igenom en anbuds-/icke-anbudsprocess innan man investerar i att förbereda ett förslag för en ny kundmöjlighet. Verksamheten är involverad under försäljningscykeln för att säkra/planera för kapacitet i händelse av att anbudet vinner.

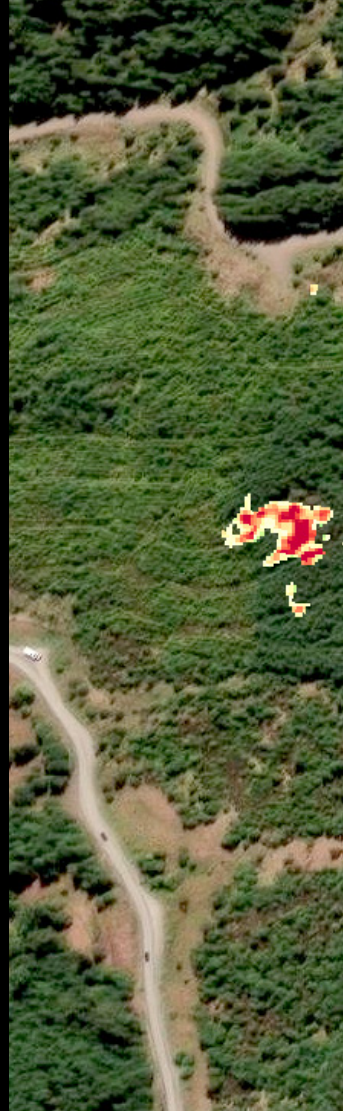
AAC Clyde Space satelliter genomgår omfattande tester före uppskjutning och genomgår ett rigoröst granskningsprogram. AAC Clyde Space försäkrar också normalt de satelliter som företaget äger för att täcka förluster i samband med att satelliten går förlorad.

AAC Clyde Space väljer pålitliga uppskjutningsleverantörer och försäkrar satelliten för att täcka förluster i samband med att satelliten går förlorad.

AAC Clyde Space erbjuder en inkluderande och attraktiv arbetsmiljö med konkurrenskraftiga ersättningsvillkor och incitamentsprogram för alla anställda.

JORDOBSERVATION

CANOPY SAMMANLÄNKAR RYMDEN FÖR SMARTARE SKOGSBRUK





31%

SKOGAR TÄCKER 31% AV
JORDENS YTA

USD
700 M

UPPSKATTAD TOTALMARKNAD
FÖR JORDOBSERVATION INOM
JORD- OCH SKOGSBRUK

SKOGSBRUKETS UTMANINGAR

Skogar täcker 31 % av jordens landyta, men varje år försvinner tio miljoner hektar till följd av bränder, skadedjur och avskogning. Att skydda skogarna är avgörande för att bevara den biologiska mångfalden, stabilisera klimatet och trygga människors försörjning.

AAC Clyde Space använder satelliter för att möta globala utmaningar och levererar kritisk data som möjliggör smartare beslut. Canopy är en jordobservationstjänst som hjälper Scottish Forestry att övervakning skogen och identifiera hot som skadedjur, sjukdomar och förlust av trädkronor.

Canopy analyserar högupplösta multispektrala bilder, vilket gör tidiga insatser möjliga och utgör ett kostnadseffektivt alternativ till helikopterundersökningar.

År 2024 fick vi ett tvåårigt kontrakt med den statliga myndigheten Scottish Forestry, för att leverera en färdig tjänst som tidigt upptäcker hot. "Det tidiga samarbetet med Skottlands regering har gjort det möjligt för oss att utveckla datatjänster som uppfyller de höga krav som ställs av offentliga organisationer", säger AAC Clyde Space VD Luis Gomes.



JORDOBSERVATION

ÖVERVAKNING AV SKOGSBRUK

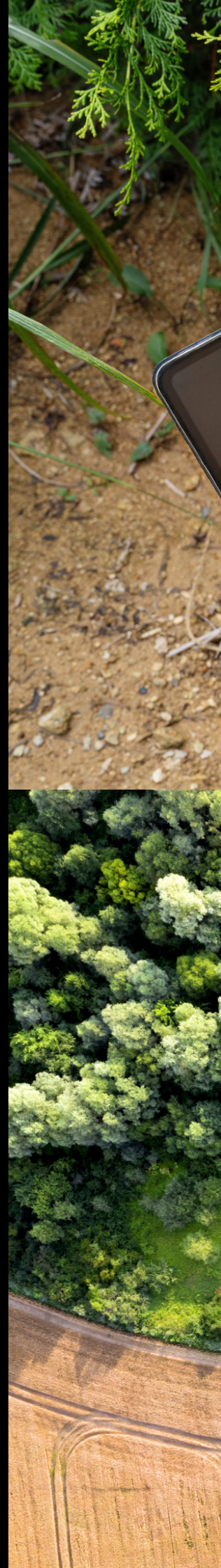
» Jord- och skogsbrukssegmentet av marknaden för jordobservation (Earth Observation) värderas till 700 miljoner dollar. Vår egen satellitkonstellation VIREON gör oss till ledande inom skogs- och miljöövervakning, med Canopy som ett starkt och tidigt exempel.

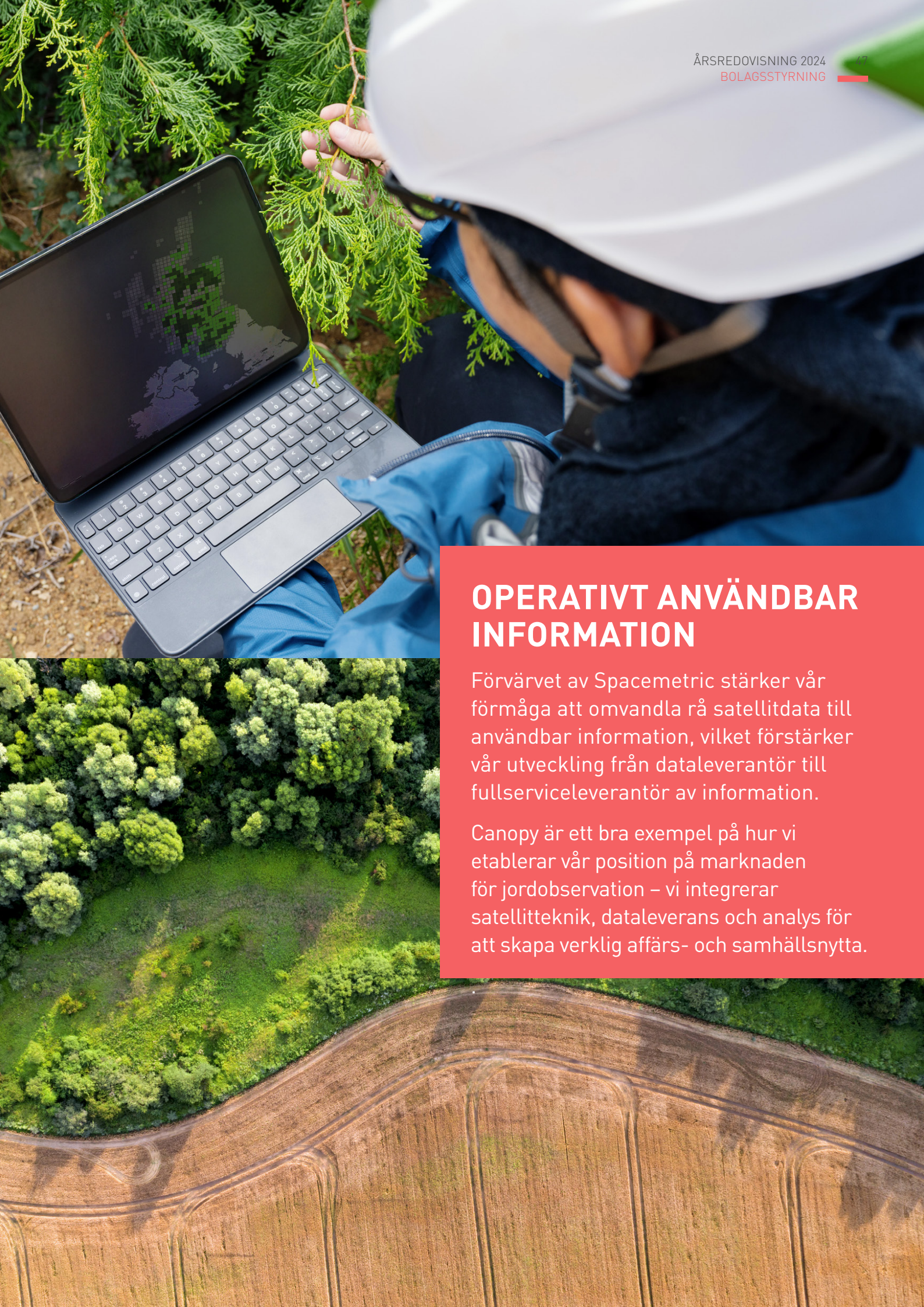
Vårt erbjudande om upplösning på 1,5 meter fyller en lucka på marknaden, eftersom den möjliggör identifiering av enskilda träd och främjar ett hållbart skogsbruk. Med global täckning och dagliga återbesök, tack vare en konstellation med flera satelliter, gör våra flexibla leveransmodeller detta till en skalbar, långsiktig intäktsmöjlighet.

I slutet av 2025 planerar vi att skjuta upp VIREON-1, den första satelliten i vår egen jordobservationskonstellation, följt av ytterligare tre. "Våra erfarenheter från xSPANCION-projektet har förberett oss väl för att bygga och färdigställa satelliterna", säger Richard McKay, President of Products & Missions på AAC Clyde Space. Konstellationen stärker vår förmåga att leverera mer data, vilket möjliggör mer frekventa uppdateringar och djupare insikter i skogens hälsa. ■

**"VÅRA ERFARENHETER FRÅN
XSPANCION-PROJEKTET HAR
FÖRBERETT OSS VÄL FÖR ATT BYGGA
OCH FÄRDIGSTÄLLA SATELLITERNA"**

Richard McKay, President of Products & Missions på AAC Clyde Space





OPERATIVT ANVÄNDBAR INFORMATION

Förvärvet av Spacemetric stärker vår förmåga att omvandla rå satellitdata till användbar information, vilket förstärker vår utveckling från dataleverantör till fullserviceleverantör av information.

Canopy är ett bra exempel på hur vi etablerar vår position på marknaden för jordobservation – vi integrerar satellitteknik, dataleverans och analys för att skapa verklig affärs- och samhällsnytta.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

Verksamheten

AAC Clyde Space erbjuder teknik och tjänster för småsatelliter som ger företag, myndigheter och organisationer tillgång till data från rymden. Med egenutvecklade komponenter, satellitlösningar och datatjänster levererar vi kompletta lösningar - från design och drift till värdeskapande rymddata.

Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

AAC Clyde Space förvärvade Spacemetric AB för ca 22 MSEK med möjliga tilläggsköpeskillingar om upp till 7 MSEK. Som en del av transaktionen emitterades 188 000 nya aktier till de tidigare aktieägarna i Spacemetric, vilket ökade det totala antalet aktier till 5 891 835. Förvärvet slutfördes den 1 oktober.

AAC Clyde Space med partnern TNO överförde framgångsrikt data från en kompaktlaserkommunikationsterminal, kallad SmallCAT, ombord en satellit i Low Earth Orbit (LEO) till jorden, och visade därigenom att tekniken fungerar under rymdförhållanden. AAC har bidragit med elektronik och hårdvara till laserkommunikationsterminalen.

AAC Clyde Space erhöll en försäkringsbetalning på ca 13,5 MSEK avseende Kelpie-1. Försäkringsanspråket utlöstes av att satellitens payload levererade mindre data än förväntat, och därmed inte uppfyllde prestandakrav.

AAC Clyde Space vann en order från det portugisiska företaget LusoSpace värd 4,3 MGBP (ca 56,2 MSEK) avseende 11 satellitkit som levererades under det fjärde kvartalet 2024. EPIC 8U-satelliterna designades av AAC Clyde Space och LusoSpace tillsammans, och byggdes i Portugal.

Anita Bernie avgick från styrelsen på grund av andra åtaganden som begränsade hennes möjlighet att fortsätta som styrelseledamot.

AAC Clyde Space utsågs till ledare för ett konsortium som ska utveckla ett lasersatellitkommunikationssystem värt 40,4 MSEK. AAC Hyperion kommer att vidareutveckla det befintliga 1 Gbps-systemet till en produktionsklar version. Detta kommer även att utöka CubeCat:s kapacitet till 10 Gbps och skapa en terminal för nästa generation, vilket möjliggör rymd-till-mark-kommunikation mellan små satelliter och optiska markstationer.

AAC Clyde Space fick sin första order på en 16U EPIC-satellit, som ska levereras och driftsättas senast juni 2026. Ordervärdet uppgick till 2,3 MEUR (cirka 27,0 MSEK). Satelliten kommer att ingå i ESA OPS-SAT VOLT-uppdraget och ha kapacitet att bära flera nyttolaster. Uppdraget, som leds av Craft Prospect Ltd. (CPPL), ingår i ESA:s ARTES Scylight-program och syftar till att testa och utvärdera banbrytande realtidsmetoder och teknologier med fokus på optisk och kvantbaserad direktkommunikation med jorden.

AAC Clyde Space erhöll sin första order på en konstellation av jordobservationssatelliter genom en förkommersiell överenskommelse värt 612 000 GBP (cirka 8,3 MSEK) med den skotska regeringen. Projektet inleddes under tredje kvartalet 2024 och pågår till tredje kvartalet 2026.

AAC Clyde Space genomförde en licensaffär med en befintlig kund, en USA-baserad leverantör av rymdlösningar, för att tillverka företagets kraft- och datahanteringssystem. Med detta erhöll AAC Clyde Space en engångsbetalning på 2,0 MUSD (cirka 20,4 MSEK) från kunden. Licensen ersatte ett befintligt royaltyavtal.

Samarbetet AOS, där AAC Clyde Space, Saab och ORBCOMM ingår, meddelade att man framgångsrikt genomfört tvåvägskommunikation via VDES med satelliten Ymir-1, som byggts och drivs av AAC Clyde Space. Detta är en viktig milstolpe för att stärka kommunikations- och navigationsinfrastrukturen inom den maritima domänen.

Väsentliga händelser efter årets slut

AAC Clyde Space meddelade stolt starten av INFLECION-projektet, ett transformativt initiativ som möjliggjorts genom ett nyligen undertecknat kontrakt värt 0,85 MEUR (cirka 9,5 MSEK) med den europeiska rymdorganisationen ESA. Denna order omfattar den första fasen, som ska avslutas vid slutet av 2025. Detta inleder ett projekt som kommer att förbättra insikterna om den maritima domänen (MDA) med hjälp av avancerad satellitteknologi. INFLECION är banbrytande för globala sjöfartsoperationer genom att adressera kritiska utmaningar och avsevärt förbättra säkerhet, effektivitet, regelefterlevnad och miljömässig hållbarhet. Det totala värdet av INFLECION-projektet uppskattas till 30,7 MEUR (cirka 350 MSEK) och är till 50 % medfinansierat av UK Space Agency genom ett ESA ARTES-partnerskapsprojekt inom ESA:s Connectivity and Secure Communications-program.

AAC Clyde Space vann en order värd 1,0 MEUR (11,8 MSEK) från OHB Sweden för komponenter till den planerade EPS-Sterna-konstellationen, med leverans planerad till slutet av 2025. EPS-Sterna är ett satellitprogram av EUMETSAT som syftar till att förbättra väderprognoser och klimatövervakning. Programmet bygger på prototypen Arctic Weather Satellite (AWS), som sköts upp i augusti 2024. Planen är att skjuta upp 6 satelliter till 2029 och expandera till 20 satelliter till 2042. Ett beslut om programmets godkännande väntas i mitten av 2025.

Koncernstruktur

Per 31 december 2024 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt sex operativa dotterbolag, se vidare not 14.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 28 procent till 352,9 [276,6] MSEK. De totala intäkterna summerade till 408,8 [325,5] MSEK. Rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITDA, uppgick till 46,7 [1,0] MSEK. Rörelseresultatet efter avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -4,0 [-36,8] MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till -5,7 [-41,6] MSEK.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 44,6 [51,0] MSEK, varav 17,9 [33,8] MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2024 uppgick till 49,7 (59,5) MSEK. Total tillgänglig checkräkningskredit uppgår till 30,0 (30,0) MSEK. Totalt tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjad checkkredit, uppgick till 70,8 (64,3) MSEK. Styrelsens bedömning är att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Övriga fordringar minskade till 46,7 MSEK (87,0) främst beroende på att upplupen royalty blivit betald. Övriga skulder minskade till 207,5 SEK (213,0).

Per 31 december 2024 uppgick soliditeten till 71 (71) procent.

Personal

Vid årets utgång fanns 210 (188) anställda.

Moderföretaget

Moderföretagets nettoomsättning uppgick till 102,8 (108,3) MSEK Resultatet efter skatt före nedskrivning av aktier i dotterbolaget Clyde Space Ltd, var 7,2 (7,5) MSEK och efter nedskrivning -19,9 (7,5) MSEK. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 4,9 (1,6) MSEK.

Soliditeten var 87 (87) procent.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken (1998:808). För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sida 30-31.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD. Bolaget samverkar kontinuerligt med leverantörer för att så långt möjligt säkra leveranser. Ledningsgruppen upprätthåller löpande en intern Business Continuity Plan för att säkerställa att produkter och tjänster levereras enligt förväntan. AAC Clyde Space följer noggrant den geopolitiska utvecklingen och agerar proaktivt för att minska påverkan från handelsrestriktioner, nya säkerhetskrav och förändrade statliga prioriteringar.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Information gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8.

Aktien

AAC Clyde Spaces aktie handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas även på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Den 31 december 2024 var 5 891 835 aktier utgivna med ett kvotvärde om 2,0 SEK. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar. Antalet aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 10 445. Största enskilda ägare den 31 december 2024 var AAC SpaceQuests grundare Dino Lorenzini med 624 000 aktier motsvarande 10,6 procent av röster och kapital. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 118.

Incitamentsprogram

En extra bolagsstämma den 1 november 2023 beslutade om sammanläggning av aktier genom att slå samman 50 aktier till 1 ny aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävs nu för att teckna en (1) aktie i 2022 och 2023 års program, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna i 2022 och 2023 års program har också räknats om efter sammanläggningen.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio (50) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 94,65 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2024 hade styrelseledamöter tecknat 241 667 (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2024 hade anställda i Sverige tecknat 1 199 999 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2024 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 596 666 (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt hade 3 038 332 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 5,8 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio (50) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 37,66 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2024 hade styrelseledamöter tecknat 203 350 (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2024 hade anställda i Sverige tecknat 760 142 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2024 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 631 642 (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt hade 2 595 134 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 0,9 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 2,0 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2024 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. En (1) teckningsoption ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 44,72 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 december 2027:

- Per 31 december 2024 hade styrelseledamöter tecknat 5 629 (incitamentsprogram 2024/2027:C)
- Per 31 december 2024 hade anställda i Sverige tecknat 25 847 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:A)
- Per 31 december 2024 hade anställda utanför Sverige tecknat 45 465 (incitamentsprogram 2024/2027:B)

Totalt hade 76 941 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1,3 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 3,5 MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond 937 018 606

Balanserad förlust – 371 967 861

Årets resultat -19 885 161

Summa 545 165 584

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att den balanserade vinsten 545 165 584 SEK överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR		Not	Helår 2024	Helår 2023
Nettoomsättning	6		352 857	276 605
Aktiverat arbete för egen räkning			22 703	29 349
Övriga rörelseintäkter	9		33 190	19 500
SUMMA			408 750	325 454
Råvaror och underleverantörer			-128 096	-105 005
Personalkostnader	8		-178 874	-163 463
Övriga externa kostnader			-46 172	-44 517
Övriga rörelsekostnader	10		-8 915	-11 489
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR (EBITDA)			46 694	980
Av – och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16, 29		-50 716	-37 812
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR			-4 022	-36 832
Finansiella intäkter	11		5 006	4 414
Finansiella kostnader	11		-6 327	-8 640
Finansiella poster – netto			-1 321	-4 226
Inkomstskatt	13		-403	-504
PERIODENS RESULTAT			-5 746	-41 562
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL:				
Moderbolagets aktieägare			-5 582	-41 363
Resultat hänförligt till minoritetsintressen			-163	-199
Övrigt totalresultat:				
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat				
Valutakursdifferenser			37 282	2 031
Övrigt totalresultat för perioden			37 282	2 031
Övrigt totalresultat för periodenhänförligt till:				
Moderbolagets aktieägare			37 347	1 965
Resultat hänförligt till minoritetsintressen			-65	66
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN			31 537	-39 531
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare*				
TKR			Helår 2024	Helår 2023
Resultat per aktie, före och efter utspädning			-1,00	-8,73

*En konsolidering av aktier 1:50 skedde i november 2023. Historisk vinst per aktie har räknats om för att få en rättvis jämförelse.

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR		Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
	16			
Goodwill			557 953	511 487
Varumärken			28 379	23 186
Kundrelationer			4 584	3 550
Teknologi			45 384	48 633
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten			95 593	84 177
Övriga immateriella tillgångar			727	1 573
Summa immateriella anläggningstillgångar			732 620	672 606
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15		69 208	56 665
Inventarier	15		1 265	1 112
Nyttjanderättstillgångar	29		12 200	15 790
Summa materiella anläggningstillgångar			82 493	73 567
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav			333	-
Summa finansiella anläggningstillgångar			333	0
Summa anläggningstillgångar			815 446	746 173
Omsättningstillgångar				
Varulager				
Råvaror och förnödenheter	20		21 550	22 088
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	19		55 267	23 513
Aktuella skattefordringar	21		7 140	8 191
Avtalstillgångar	27		26 078	34 608
Övriga fordringar	21		6 660	1 710
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22		6 796	42 543
Likvida medel	23		49 676	59 546
Summa omsättningstillgångar			173 165	192 197
SUMMA TILLGÅNGAR			988 611	938 370

TKR	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	11 784	11 408
Övrigt tillskjutet kapital		937 001	928 670
Reserver		105 773	68 427
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		-350 533	-344 939
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		704 025	663 565
Minoritetsintressen		-1 033	-813
Summa eget kapital		702 992	662 753
Långfristiga skulder			
Tilläggsköpeskillingar	17, 35	4 627	-
Övriga långfristiga skulder		-	354
Leasingskuld		5 492	10 150
Uppskjutna skatteskulder	26	15 665	15 724
Summa långfristiga skulder		25 784	26 228
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	52 290	36 412
Skulder till kreditinstitut	25	8 864	25 152
Leasingskuld	29	6 683	5 501
Övriga skulder		30 695	30 433
Avtalsskulder	27	97 928	122 676
Tilläggsköpeskillingar	17, 35	10 674	8 506
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	52 700	20 708
Summa kortfristiga skulder		259 835	249 389
Summa skulder		285 619	275 617
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		988 611	938 370

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intressen	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	8 192	892 848	66 462	-303 996	663 506	0	663 506
Periodens resultat	-	-	-	-41 364	-41 364	-199	-41 563
Övrigt totalresultat	-	-	1 965	-	1 965	66	2 031
Summa totalresultat	0	0	1 965	-41 364	-39 399	-133	-39 532
Transaktioner med aktieägare							
Korrigerig omräkningsdifferenser IB	-	32	-	-	32	-	32
Omklassificeringar	-	-	-	-259	-259	-	-259
Transaktioner mellan ägare	-	-	-	680	680	-680	0
Nyemission	3 176	44 467	-	-	47 643	-	47 643
Emissionskostnader	-	-10 083	-	-	-10 083	-	-10 083
Riktad nyemission	18	142	-	-	160	-	160
Apportemission - förvärv av Omnisys	22	285	-	-	307	-	307
Teckningsoptioner 2020/2023	-	84	-	-	84	-	84
Teckningsoptioner 2022/2025	-	711	-	-	711	-	711
Teckningsoptioner 2023/2026	-	182	-	-	182	-	182
Utgående balans per 31 december 2023	11 408	928 671	68 427	-344 939	663 565	-813	662 752
Ingående balans 1 januari 2024	11 408	928 671	68 427	-344 939	663 565	-813	662 752
Periodens resultat	-	-	-	-5 582	-5 582	-163	-5 745
Övrigt totalresultat	-	-	37 347	-	37 347	-65	37 282
Summa totalresultat	0	0	37 347	-5 582	31 765	-228	31 537
Transaktioner med aktieägare							
Transaktioner mellan ägare	-	-	-	-8	-8	8	0
Apportemission - förvärv av Spacemetric	376	7 484	-	-	7 860	-	7 860
Teckningsoptioner 2022/2025	-	320	-	-	320	-	320
Teckningsoptioner 2023/2026	-	264	-	-	264	-	264
Teckningsoptioner 2024/2027	-	261	-	-	261	-	261
Utgående balans per 31 december 2024	11 784	937 000	105 773	-350 532	704 024	-1 033	702 992

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-4 022	-36 832
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	50 873	35 547
Erhållen ränta		500	467
Betald ränta		-2 603	-3 324
Betalda inkomstskatter		-2 936	-1 338
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		41 814	-5 481
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		1 661	-1 841
Förändring av rörelsefordringar		20 915	-27 570
Förändring av rörelseskulder		-7 600	39 777
Summa förändring av rörelsekapital		14 976	10 366
Kassaflöde från den löpande verksamheten		56 789	4 883
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-22 159	-17 105
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-17 894	-33 866
Investeringar i dotterbolag efter avdrag av förvärvat kassa		-4 590	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-44 643	-50 971
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	47 643
Emissionskostnader		-	-10 083
Utbetalning tilläggsköpeskilling	3	-	-2 500
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	33	-6 708	-5 613
Utnyttjad checkkredit	25, 33	-16 288	25 152
Amortering lån	33	-	-686
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-22 996	53 913
Årets kassaflöde		-10 850	7 825
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		59 546	52 100
Kursdifferens i likvida medel		980	-378
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		49 676	59 546

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 24 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder

Följande ändringar av standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:

- Upplysningar om redovisningsprinciper - ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, och införa nya krav som kommer att bidra till att uppnå jämförbarhet i resultatrapporteringen för liknande företag och ge användarna mer relevant information och transparens. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna, förväntas dess effekter på presentation och upplysningar vara genomgripande, särskilt de som är relaterade till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått.

Vissa ändringar i standarder som har publicerats träder i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2025 eller senare och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya ändringar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundanpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och färdigställandegraden. Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektarvoden för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbana. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten utifrån nedlagd tid. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

Försäljning av data

Koncernen levererar data till kunder från egna satelliter. Intäktens storlek beror på mängden data som levererats och redovisas normalt i den månad som leveransen skett.

Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan använder för egen räkning samt i vissa fall säljer vidare till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokteras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären "rätt till åtkomst" (right to access) eller av karaktären "rätt att använda" (right to use). En "rätt till åtkomst" licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP- rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En "rätt att använda" licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. "Rätt till åtkomst" licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan "rätt att använda" licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke "Försäljning av tjänster".

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokats till är uppfyllt.

Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och utrustning. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulder inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

2.4 Ersättningar till anställda

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har flera personaloptionsprogram. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas: inklusive alla marknadsrelaterade villkor (t.ex. aktiemålkurs) exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t. ex. lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.5 Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem redovisas som immateriella tillgångar när kriterierna i IAS 38p. 57 är uppfyllda.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3-5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används, underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara och teknologi. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Programvara

Programvara som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Teknologi

Teknologi som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5-7 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	3-5 år
Teknologi	5-7 år
Programvara	3 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer och villkorade tilläggsköpekillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdet förändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittprisprincipen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

2.11 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.12 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.13 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.14 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framför allt genom gränsoverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 33 744 tkr per den 31 december 2024 (31 december 2023: 12 952 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 44 881 tkr per den 31 december 2024 (31 december 2023: 15 378 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2024 ha varit 373 tkr (2023: 334 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2024 ha varit 349 tkr (2023: 228 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2024 ha varit 147 tkr (2023: 93 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys – Omräkningsexponering

Koncernen utsätts för valutarisker vid konsolideringen av utländska dotterbolag med annan funktionell valuta än SEK, främst GBP, EUR och USD. Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponering hänförlig till nettotillgångar i utlandet för att minska omräkningsrisken i de finansiella rapporterna.

Ränterisk

AAC Clyde Space AB hade per den 31 december 2024 en utnyttjad checkkredit på 8 864 tkr.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfallodagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

	Mindre än 3	Mellan 3	Mellan 1	Mellan	Mer	Summa avtalsenliga	Redovisat
Per 31 december 2023	månader	månader och 1 år	och 2 år	2 och 5 år	än 5 år	kassaflöden	värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	-	25 152	-	-	-	25 152	25 152
Leasingskuld	1 593	4 779	6 372	5 080	-	17 824	15 651
Tilläggsköpeskilling	-	8 506	-	-	-	8 506	8 506
Leverantörsskulder	36 412	-	-	-	-	36 412	36 412
Summa finansiella skulder (exklusive derivat)	38 005	38 437	6 372	5 080	0	87 894	85 721
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
Summa	38 005	38 437	6 372	5 080	0	87 894	85 721

	Mindre än 3	Mellan 3	Mellan 1	Mellan 2	Mer	Summa avtalsenliga	Redovisat
Per 31 december 2024	månader	månader och 1 år	och 2 år	och 5 år	än 5 år	kassaflöden	värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	-	8 864	-	-	-	8 864	8 864
Leasingskuld	1 762	5 286	4 967	1 737	-	13 752	12 175
Tilläggsköpeskilling	-	12 152	2 071	2 071	-	16 294	15 301
Leverantörsskulder	52 290	-	-	-	-	52 290	52 290
Summa finansiella skulder (exklusive derivat)	54 052	26 302	7 038	3 808	0	91 200	88 630
Valutaterminer	-	-	-	-	-	-	-
Summa	54 052	26 302	7 038	3 808	0	91 200	88 630

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2024 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2023, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2024-12-31	71 %
2023-12-31	71 %

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde.

Per den 31 december 2024 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av villkorad tilläggsköpeskilling.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2024 till 0 tkr (per den 31 december 2023 till 0 tkr). Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värde värderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Verkligt värde för villkorad köpeskilling uppgår per den 31 december 2024 till 15 301 tkr och redovisas inom posten långa skulder samt korta skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i finansiella poster i rapport över totalresultat. Verkligt värde för villkorad köpeskilling återfinns i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde för villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under 2024:

Villkorad köpeskilling i samband med rörelseförvärv	
Ingående balans 2024-01-01	8 506
Tillkommet via förvärv av Spacemetric AB	6 660
Summa vinster och förluster under perioden redovisade i rapport över totalresultat, för skulder som innehåses vid rapportperiodens slut	135
Utgående balans 2024-12-31	15 301

Not 4 Uppllysningar om väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling i samband med förvärven av Omnisys och Spacemetric ska koncernen betala tilläggsköpeskillingar förutsatt att utsatt resultatmått uppfylls. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas, se not 3.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning. Uppnådd bokförd intäkt i projekt beräknas som periodens ackumulerade kostnader i förhållande till projektets prognosticerade totala kostnader gånger ordervärdet. Projektets totala prognosticerade kostnader kan var för låga eller för höga, vilket i sin tur kan medföra att uppnådda bokförda intäkter kan vara för höga respektive för låga.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

AAC Clyde Space koncernledning, som under 2024 bestod av Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Chief Technology Officer, Chief Commercial Officer, President of Data & Services, President of Missions, President of Products, Deputy CFO & Director of Finance UK, Chief People Officer och Chief Scientific Officer, motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space -koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som har granskats av styrelsen i syfte att fördela resurser och utvärdera resultat.

AAC Clyde Space var under 2024 organiserat i tre rörelsesegment: Data & Services, Missions och Products. Denna struktur stödjer koncernens strategiska och operativa fokus.

Data & Services

Data & Services tillhandahåller Space Data as a Service (SDaaS) och levererar högkvalitativ data från rymden som hjälper kunderna att förbättra beslutsfattandet och verksamheten på jorden. Våra tjänster gör det möjligt för kunderna att prenumerera på vår data under en fast period, med möjlighet till längre löptider. Vi arbetar också tillsammans med våra kunder för att definiera och leverera anpassade dataset som är skräddarsydda för specifika behov. Data kan tillhandahållas via individuella, kundspecifika uppdrag - där AAC Clyde Space bygger, äger och driver satelliten - eller genom tillgång till befintliga satelliter i omloppsbana som betjänar flera kunder. Dessa satelliter stöder ett brett spektrum av applikationer, inklusive AIS-datainsamling (Automatic Identification System) och jordobservation (EO) med hyper-spektrala bilder.

Missions

Missions erbjuder nyckelfärdiga satellitlösningar som gör det möjligt för kunderna att effektivisera sina rymduppdrag. Vi är verksamma inom premiumsegmentet på satellitmarknaden för 1-50 kg och tillverkar

färdigmonterade satellitplattformar. Dessa finns tillgängliga antingen som fristående produkter eller som en del av ett heltäckande uppdragspaket. Erbjudandet omfattar uppdragsdesign, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutning och marktjänster. Kunderna kan välja mellan färdiga plattformar eller skräddarsydda helhetslösningar beroende på deras behov.

Products

Products designar, tillverkar och levererar standardiserade, minityariserade och avancerade instrument, delsystem och komponenter för kub- och småsatelliter (upp till 500 kg). Våra produkter används både i AAC Clyde Space egna plattformar och uppdrag och finns tillgängliga för försäljning direkt till kund. Vi erbjuder ett standardutbud av delsystem, inklusive kraftförsörjning, system för orientering och lägeskontroll (ADCS) samt lösningar för datahantering ombord. Dessa system kan skräddarsys för att uppfylla uppdragsspecifika krav. Vi tillhandahåller också kommunikationssystem - både traditionella radiofrekvensbaserade (RF) system och avancerade laserkommunikationsterminaler. Licenser och royalties ingår i segmentet.

Koncernledningen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) för att bedöma rörelsesegmentens resultat. Övriga segment inkluderar kostnader relaterade till koncernledning och finans, börs och styrelse.

EBITDA	2024	2023
Data & Services	21 121	19 623
Missions	1 672	-30 262
Products	49 907	38 067
Övriga segment	-25 162	-24 087
Elimineringar	-844	-2 362
Summa EBITDA	46 694	980

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2024	2023
Summa EBITDA	46 694	980
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-50 716	-37 812
Finansiella poster netto	-1 321	-4 226
Resultat före skatt	-5 343	-41 058

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per segment enligt följande:

	2024	2023
Data & Services	491 979	419 028
Missions	73 177	69 416
Products	249 957	257 728
Summa	815 113	746 173

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till koncernledningen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2024	Data & Services	Missions	Products	Övriga segment	Elimineringar	Summa
Intäkter per segment	44 887	114 309	231 689	-	-38 028	352 857
EBITDA per segment	21 121	1 672	49 907	-25 162	-844	46 694
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-50 716
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-1 321
Periodens resultat före skatt	-	-	-	-	-	-5 343

Koncernen har två olika kunder från vilka intäkterna enskilt uppgår till mer än 10 % av koncernens totala intäkter. En återfinns inom segmentet Missions och den andra inom segmentet Products.

2023	Data & Services	Missions	Products	Övriga segment	Elimineringar	Summa
Intäkter per segment	29 718	29 081	237 052	-	-19 246	276 605
EBITDA per segment	19 623	-30 262	38 067	-24 087	-2 361	980
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-	-	-	-	-	-37 812
Finansiella poster netto	-	-	-	-	-	-4 226
Periodens resultat före skatt	-	-	-	-	-	-41 058

Koncernen har en kund från vilka intäkterna uppgår till mer än 10 % av koncernens totala intäkter. Detta är hänförligt till segmentet Products.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2024	2023
Sverige	14 800	64 851
Storbritannien	84 088	34 565
Övriga Europa	140 890	44 446
USA	72 639	112 403
Asien	27 774	10 873
Övriga världen	12 664	9 467
Summa	352 857	276 605

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2024	2023	TKR	2024	2023
PricewaterhouseCoopers AB			Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 700	1 745	Revisionsuppdraget	579	34
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	283	143	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	54	-
Skatterådgivning	70	21	Skatterådgivning	202	24
Övriga tjänster	-	-	Övriga tjänster	241	75
Summa	2 053	1 909	Summa	1 076	133

TKR	2024	2023
PricewaterhouseCoopers ROW		
Revisionsuppdraget	-	890
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Övriga tjänster	131	75
Summa	131	965

Not 8 Ersättningar till anställda mm,

	2024	2023
Löner och andra ersättningar (exkl styrelse)	145 638	131 835
Sociala avgifter	21 368	20 964
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	10 162	8 503
Summa	177 168	161 302

	2024		2023	
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17 063 (1 001)	4 229 (1 211)	13 311 (247)	3 066 (966)
Övriga anställda	130 160 (233)	27 545 (8 951)	120 227 (149)	26 614 (7 537)
Koncernen totalt	147 223 (1 234)	31 774 (10 162)	133 538 (396)	29 680 (8 503)

	2024		2023	
Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	68	49	64	47
Storbritannien	87	62	89	61
Nederländerna	20	13	16	10
USA	11	10	11	10
Sydafrika	10	9	9	8
Koncernen totalt	196	143	189	136

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	6	6	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	10	9	8	6
Koncernen totalt	16	15	14	11

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2023

2023	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	450	438	-	26	-	5	919
Styrelseledamot Per Danielsson	225	-	-	18	-	3	246
Styrelseledamot Per Aniansson	225	-	-	18	-	3	246
Styrelseledamot Will Whitehorn	225	200	-	18	-	3	446
Styrelseledamot Anita Bernie	225	200	-	18	-	3	446
Styrelseledamot Nicole Robinson	94	-	-	7	-	-	101
Styrelseledamot Dino Lorenzini	131	-	-	5	-	-	136
	1 575	838	0	110	0	17	2 540
VD Luis Gomes	2 186	-	-	42	131	-	2 359
Andra ledande befattningshavare (7st)	8 869	-	247	253	835	10	10 214
	11 055	0	247	295	966	10	12 573
Koncernen totalt	12 630	838	247	405	966	27	15 113

Bonus har betalats ut under 2023 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2024

2024	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	450	652	-	21	-	5	1 128
Styrelseledamot Per Danielsson	225	-	-	14	-	3	242
Styrelseledamot Per Aniansson	225	-	-	14	-	3	242
Styrelseledamot Will Whitehorn	94	83	-	6	-	-	183
Styrelseledamot Anita Bernie	19	17	-	-	-	-	36
Styrelseledamot Dino Lorenzini	225	-	-	8	-	-	233
Styrelseledamot Michael Mattsson	131	-	-	3	-	3	137
Styrelseledamot Stuart Martin	131	117	-	3	-	3	254
	1 500	869	0	67	0	17	2 453
VD Luis Gomes	2 569	-	-	28	122	-	2 719
Andra ledande befattningshavare (9st)	11 568	-	1 001	237	1 088	12	13 906
	14 137	0	1 001	265	1 210	12	16 625
Koncernen totalt	15 637	869	1 001	332	1 210	29	19 078

Bonus har betalats ut under 2024 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil, teckningsoptioner samt hälsovårdsförsäkring.

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2024.

Under en extra bolagsstämma som hölls den 1 november 2023 beslutade stämman om sammanslagning av aktierna i bolaget varigenom antalet aktier minskar genom att 50 aktier läggs samman till 1 aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävdes för att teckna en (1) aktie i 2022 och 2023 års program, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna har även räknats om till följd av sammanslagningen.

Teckningsoptioner 2020/2023

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Femtio (50) optioner gav rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 211,11 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kunde ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna var inte överlåtbara. Inga teckningar ägde rum eftersom teckningspriset var högre än det faktiska aktiepriset under perioden:

- Per 31 december 2023 hade styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2023 hade anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2023 hade anställda i Storbritannien tecknat 1 056 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Teckningsoptioner 2022/2025

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. Femtio (50) optioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 94,65 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt och är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2024 har styrelseledamöter tecknat 291 667 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2024 har anställda i Sverige tecknat 1 199 999 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2024 har anställda utanför Sverige tecknat 1 596 666 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt har 3 038 332 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 5,8 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

	2024 Antal optioner	2023 Antal optioner
Per 1 januari	3 193 333	3 425 000
Tilldelade	-	-
Förverkade	-155 001	-231 667
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
Per 31 december	3 038 332	3 193 333

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2022-06-08	2025-12-31	3 915 498	2 049 999
2022-07-15	2025-12-31	1 340 184	701 667
2022-10-07	2025-12-31	547 534	286 667
Summa		5 803 216	3 038 333

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelades under 2022 var 0,61 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassade version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2022 var:

- Lösenpris: 1,91 kr
- Tilldelningsdatum: 2022-06-08
- Förfallodatum: 2025-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 1,84 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 1,39 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Teckningsoptioner 2023/2026

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. Femtio (50) optioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 37,66 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt och är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2024 har styrelseledamöter tecknat 203 350 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2024 har anställda i Sverige tecknat 760 142 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2024 har anställda utanför Sverige tecknat 1 631 642 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt har 2 595 134 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 0,9 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 2,0 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2024 Antal optioner	2023 Antal optioner
Per 1 januari	2 875 950	0
Tilldelade	-	2 992 150
Förverkade	-280 816	-116 200
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
Per 31 december	2 595 134	2 875 950

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2023-06-30	2026-12-31	1 972 302	2 595 134
Summa		1 972 302	2 595 134

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2023 var 0,26 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassade version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2023 var:

- Lösenpris: 0,76 kr
- Tilldelningsdatum: 2023-06-30
- Förfalldatum: 2026-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 0,74 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 2,80 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Teckningsoptioner 2024/2027

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2024 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. En option ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 44,72 kr per aktie. Optionerna gavs ut vederlagsfritt och är inte överlåtbara. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2027 till och med den 31 december 2027:

- Per 31 december 2024 har styrelseledamöter tecknat 5 629 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:C)
- Per 31 december 2024 har anställda i Sverige tecknat 25 847 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:A)
- Per 31 december 2024 har anställda utanför Sverige tecknat 45 465 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:B)

Totalt har 76 941 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1,3 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 3,5 MSEK.

Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2024 Antal optioner
Per 1 januari	0
Tilldelade	77 807
Förverkade	-866
Utnyttjade	-
Förfallna	-
Per 31 december	76 941

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
2024-06-19	2027-12-31	3 034 163	67 848
2024-10-31	2027-12-31	406 639	9 093
Summa		3 440 802	76 941

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2024 var 12,69 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassade version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2024 var:

- Lösenpris: 44,72 kr
- Tilldelningsdatum: 2024-06-19
- Förfalldatum: 2027-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 40,00 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 2,31 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Följande riktlinjer efterföljs och har antagits på ordinarie bolagsstämma. Detta görs vid behov och minst vart fjärde år. Nuvarande riktlinjer togs upp till beslut på ordinarie bolagsstämma 23 maj 2024.

Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska ledande befattningshavare även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras på bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalats.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga, förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål, samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Pension

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommits, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande är bosatta.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavares skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet, med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämموvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Not 9 Övriga rörelseintäkter

TKR	2024	2023
Valutakursdifferenser	13 433	8 931
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	5 756	8 905
Försäkringsersättning	13 860	-
Övriga rörelseintäkter	140	1 663
Summa	33 190	19 500

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2024	2023
Valutakursdifferenser	-8 915	-11 489
Summa	-8 915	-11 489

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2024	2023
Räntekostnader – banklån	-260	-1 503
Räntekostnader – övrigt	-2 342	-1 959
Räntekostnader – leasade tillgångar	-691	-615
Valutakursdifferenser	-2 640	-4 563
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-135	-
Övriga finansiella kostnader	-259	-
Summa finansiella kostnader	-6 327	-8 640
Ränteintäkter	500	467
Valutakursdifferenser	4 506	3 280
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	667
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa finansiella intäkter	5 006	4 414
Finansiella poster – netto	-1 321	-4 226

Not 12 Valutadifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2024	2023
Övriga rörelseintäkter (not 9)	13 433	8 931
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-8 915	-11 489
Finansiella poster – netto (not 11)	1 866	-1 283
Summa	6 384	-3 841

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2024	2023	TKR	2024	2023
Aktuell skatt			Resultat före skatt	-5 343	-41 058
Aktuell skatt på årets resultat	-4 347	-4 206	Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6 %	1 101	8 458
Justeringar avseende tidigare år	-	-			
Summa aktuell skatt	-4 347	-4 206	Skatteeffekter av:		
			Ej kvittningsbar utländsk skatt	-4 347	-4 206
Uppskjuten skatt (not 26)			Ej avdragsgilla kostnader	-83	-213
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	3 944	3 702	Skillnad i utländska skattesatser	356	73
Effekt av ändrad skattesats	-	-	Under året utnyttjade underskottsavdrag	2 570	-
Summa uppskjuten skatt	3 944	3 702	Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	-	-4 616
Summa inkomstskatt	-403	-504	Inkomstskatt	-403	-504

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 23,08 % (2023: 22,8 %)

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2024:

Namn:	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100%	100%
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100%	100%
Hyperion Technologies B.V.	58 607 013	Delft, Nederländerna	100%	100%
SpaceQuest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	100%	100%
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Kanada	0%	100%
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	100%	100%
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	85%	85%
Spacemetric AB	556576-3009	Sollentuna, Sverige	100%	100%
Spacemetric Ltd	06323309	London, UK	0%	100%
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	0%	100%
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	100%	100%

TKR		
Namn:	Eget kapital	Resultat
Clyde Space Ltd	22 036	-9 092
Orbitum AB	103	-
Hyperion Technologies B.V.	23 048	7 931
SpaceQuest Ltd	36 192	7 098
SpaceQuest Canada Inc	-265	-82
Omnisys Instruments AB	4 744	-2 787
AAC Space Africa Pty	-6 830	-915
Spacemetric AB	1 503	-302
Spacemetric Ltd	115	-393
AAC Microtec North America, Inc.	4 113	35
AAC Holding North America Inc.	-	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisat värde för samtliga poster som redovisas inom kategorin materiella anläggningstillgångar i balansräkningen framgår i nedan tabell:

Redovisat värde	2024-12-31	2023-12-31
Ägda tillgångar	70 293	57 776
Leasade tillgångar (not 29)	12 199	15 790
Summa	82 492	73 556

För ytterligare upplysningar avseende nyttjanderättstillgångar se not 29. Nedan följer en avstämning av de ägda tillgångarna.

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2023			
Anskaffningsvärde	61 034	4 825	65 859
Ackumulerade avskrivningar	-14 989	-4 501	-19 490
Redovisat värde	46 045	324	46 369
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	46 045	324	46 369
Omräkningsdifferenser	-680	-55	-735
Inköp	16 669	435	17 104
Omklassificering	7 803	740	8 543
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-13 172	-334	-13 506
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	56 665	1 112	57 776
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	84 826	5 945	90 771
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-28 161	-4 835	-32 996
Redovisat värde	56 665	1 112	57 776
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	56 665	1 112	57 776
Omräkningsdifferenser	5 259	62	5 321
Inköp	20 072	2 100	22 172
Tillkommet via förvärv	-	12	12
Avyttringar och utrangeringar	-1 262	-1 826	-3 088
Avskrivningar	-6 433	-2 015	-8 448
Avskrivningar - utrangerat	1 262	1 820	3 082
Nedskrivningar	-6 534	-	-6 534
Utgående redovisat värde	69 029	1 265	70 293
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	108 895	6 293	115 188
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-39 866	-5 030	-44 896
Redovisat värde	69 029	1 265	70 293

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklings- arbeten	Kundrelationer	Teknologi	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent, orderstock, programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2023							
Anskaffningsvärde	457 326	87 083	15 470	82 644	21 834	8 622	672 979
Ackumulerade av- och nedskrivning	-	-28 160	-10 091	-22 633	-	-7 294	-68 178
Omräkningsdifferenser	52 922	3 423	1 233	1 848	1 232	-1	60 657
Redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 326	665 456
Räkenskapsåret 2023							
Ingående redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 326	665 456
Omräkningsdifferenser	958	-263	-72	-49	119	3	696
Inköp	-	32 876	-	-	-	990	33 866
Omklassificering	281	-8 936	-	-4	-	2	-8 657
Avskrivningar	-	-1 846	-2 990	-13 174	-	-747	-18 757
Utgående redovisat värde	511 487	84 177	3 550	48 632	23 185	1 573	672 606
Per 31 december 2023							
Anskaffningsvärde	511 487	114 183	16 631	84 439	23 185	9 616	759 541
Omklassificering valutadifferenser anskaffningsvärdet	-	-943	479	4 226	-	-1 345	2 417
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-30 006	-13 081	-35 807	-	-8 041	-86 935
Omklassificering valutadifferenser avskrivningar	-	943	-479	-4 226	-	1 345	-2 417
Redovisat värde	511 487	84 177	3 550	48 633	23 186	1 575	672 606
Räkenskapsåret 2024							
Ingående redovisat värde	511 487	84 177	3 550	48 633	23 186	1 575	672 606
Omräkningsdifferenser	32 613	6 466	213	324	1 729	76	41 421
Tillkommet genom förvärv*	13 853	-	3 161	9 836	3 464	-	30 314
Inköp	-	17 894	-	-	-	-	17 894
Avskrivningar	-	-12 944	-2 340	-13 408	-	-924	-29 616
Utgående redovisat värde	557 953	95 593	4 584	45 384	28 379	727	732 620
Per 31 december 2024							
Anskaffningsvärde	557 953	137 600	20 484	98 825	28 378	8 347	851 587
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-	-42 007	-15 900	-53 441	-	-7 620	-118 968
Redovisat värde	557 953	95 593	4 584	45 384	28 379	727	732 620

*Beloppet för goodwill som tillkommet via förvärvet av Spacemetric AB har justerats med hänsyn till ett mindre dotterbolag till dem, Spacemetric Ltd.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC Clyde Space strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens tre rörelsesegment; Data & Services, Missions och Products.

Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Goodwill och varumärken tillkom i och med förvärvet av Spacecenteric AB 1 oktober 2024. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2024-12-31	2023-12-31	Varumärken	2024-12-31	2023-12-31
Data & Services	335 470	307 533	Data & Services	17 063	13 941
Missions	93 193	85 432	Missions	4 740	3 873
Products	129 290	118 522	Products	6 576	5 373
Summa	557 953	511 487	Summa	28 379	23 186

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC Clyde Space strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt, bruttomarginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet, historisk data, kundordrar samt aktuella diskussioner med kunder. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmenten.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

2024-12-31	Data & Services	Missions	Products
Diskonteringsränta före skatt*	21,3%	21,6%	21,7%
Genomsnittlig årlig tillväxttakt	32 %	14 %	12 %
Genomsnittlig bruttomarginal	82 %	58 %	61 %
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%	2,0%

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken

Återvinningsvärdet för samtliga segment överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken. Detta gäller även vid en diskonteringsränta för Data & Services på 29,7%, för Missions på 29,4% och för Products på 40,0%, samt för 0 procent tillväxttakt bortom tioårsperioden för de tre segmenten.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är bruttomarginal och omsättningstillväxt. En minskning av bruttomarginal och årlig genomsnittlig omsättningstillväxt i segmenten mellan 10 och 12 procentenheter respektive mellan 1 och 2 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2023-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen			Skulder i balansräkningen		
Kundfordringar	-	23 513	Derivatinstrument	-	-
Avtalstillgångar	-	34 608	Villkorad tilläggsköpeskillning	8 506	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	9 901	Leverantörsskulder	-	36 412
Förutbetalda kostnader	-	42 543	Skulder till kreditinstitut	-	25 152
Likvida medel	-	59 546	Avtalsskulder	-	122 676
Summa	0	170 111	Övriga kortfristiga skulder	-	30 433
			Upplupna kostnader	-	20 708
			Summa	8 506	235 381

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2024-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen			Skulder i balansräkningen		
Kundfordringar	-	55 267	Derivatinstrument	-	-
Avtalstillgångar	-	26 077	Villkorad tilläggsköpeskillning*	15 301	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	13 800	Leverantörsskulder	-	52 290
Förutbetalda kostnader	-	6 795	Skulder till kreditinstitut	-	8 864
Likvida medel	-	49 676	Avtalsskulder	-	97 929
Summa	0	151 615	Övriga kortfristiga skulder	-	30 695
			Upplupna kostnader	-	52 700
			Summa	15 301	242 478

*Villkorad köpeskillning

Återstående tilläggsköpeskillningar för Omnisys, 8,6 MSEK, är baserade på uppfyllande av milstolpar i två olika projekt och kan komma att betalas ut successivt till och med 31 december 2025, varav 84% betalas ut i kontanter och 16% betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Återstående antal aktier som kan komma att nyemitteras kan maximalt uppgå till 1 576 373 aktier. Verkligt värde på de emitterade aktierna baseras löpande på aktuell aktiekurs. Samtliga milstolpar behöver inte uppfyllas för att den villkorade köpeskillningen ska utgå, utan uppfyllande av en milstolpe innebär utbetalning av en del av den villkorade köpeskillningen. Vid förvärvet av Spacemetric, se not 35, tillfördes ytterligare tilläggsköpeskillningar om totalt 6,7 MSEK.

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehås för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Valutaterminskontrakt - innehav för handel	-	-
Summa	0	0

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	55 269	28 179
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-2	-4 666
Kundfordringar - netto	55 267	23 513

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
SEK	695	60
EUR	28 620	14 729
GBP	15 633	1 914
USD	10 319	6 728
ZAR	-	81
Summa	55 267	23 513

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

De kundfordringar som legat reseverade för förväntad förlust under 2023 har realiserats under 2024. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Åldersanalys	Varav förfallet:			
Total	0-30 dgr	30-60 dgr	>60 dgr	Totalt förfallet
55 267	1 706	3 484	1 385	6 574

Not 20 Varulager

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror	16 976	18 808
Varor under tillverkning	4 574	3 208
Summa	21 550	22 088

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår till 11 790 tkr (2023: 15 153 tkr)

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Skattefordringar	7 140	8 191
Övriga	6 660	1 710
Summa	13 800	9 901

Not 22 Förutbetalda kostnader

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	791	637
Förutbetalda varor	561	1 757
Förutbetalda tjänster	5 365	9 573
Upplupen intäkt	80	-
Upplupen intäkt royalty	-	30 577
Summa	6 796	42 543

Not 23 Likvida medel

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	49 676	59 546
Summa	49 676	59 546

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital
Per 1 januari 2023	204 811 010	8 192
Nyemission	79 408 296	3 176
Utnyttjande av teckningsoptioner	525 458	21
Sammanläggning	-279 046 929	-
Riktad nyemission	9 000	18
Per 31 december 2023	5 703 835	11 408
Riktad nyemission	188 000	376
Per 31 december 2024	5 891 835	11 784

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 5 891 835 stamaktier med kvotvärdet 2,0 kr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	8 864	25 152
Summa	8 864	25 152
Summa upplåning	8 864	25 152

TKR	Redovisat värde		Verkligt värde	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	8 864	25 152	8 864	25 152
Summa	8 864	25 152	8 864	25 152
Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:	2024-12-31		2023-12-31	
Rörlig ränta:				
- löper ut inom 1 år		21 136		4 848

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt fördelas enligt följande:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* inom 12 månader	3 420	3 610
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* efter mer än 12 månader	12 245	12 114
	15 665	15 724

*Betalningen sker inte genom kassautflöde utan realiseras via resultaträkningen.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	15 724	19 243
Tillkommet genom förvärv	3 384	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 944	-3 702
Omklassificering	-38	-
Valutakursdifferenser	539	183
Utgående balans	15 665	15 724

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Internvinst lager	Nyttjanderätts-tillgång	Leasingskuld	Summa
Per 1 januari 2023	19 221	0	2 125	-2 103	19 243
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 718	-	-22	38	-3 702
Omklassificering	-	-	-2 158	2 158	0
Valutakursdifferenser	177	-	6	-	183
Per 31 december 2023	15 680	0	-49	93	15 724
Per 1 januari 2024	15 680	0	-49	93	15 724
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 420	-489	2	-37	-3 944
Tillkommet via förvärv	3 391	-	321	-328	3 384
Omklassificering	332	-332	2 294	-2 288	6
Valutakursdifferenser	495	-	-	-	495
Per 31 december 2024	16 478	-821	2 568	-2 560	15 665

Moderbolagets ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 177 843 tkr (2023: 186 576 tkr). Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade. Det finns ytterligare underskottsavdrag i koncernen som upp går till 118 845 tkr vilka har vissa restriktioner men är ej tidsbegränsade.

Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	26 077	34 608
Summa avtalstillgångar	26 077	34 608
Avtalsskulder	97 928	122 676
Summa avtalsskulder	97 928	122 676

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2024-12-31	2023-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	65 456	42 703

De delar av avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskottsbetalats av kunden.

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2024 är 541 114 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 50 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 50 procent om ytterligare ett till fyra år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden

Sammanlagda förväntade intäkter:

2025	2026	2027	2028-2030	Summa
270 303	178 834	47 309	44 669	541 114

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda intäkter	8 024	137
Upplupen semesterlöneskuld	7 343	4 698
Upplupna sociala avgifter	2 565	1 360
Upplupen ränta	501	362
Upplupna löner	1 761	1 167
Upplupen särskild löneskatt	1 886	1 134
Upplupen leverantörsskulder- varor	1 211	510
Upplupna Leverantörsskulder- tjänster	29 409	11 339
Summa	52 700	20 708

Not 29 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	11 621	15 784
Utrustning	579	-
Fordon	-	6
Summa	12 200	15 790
Leasingskulder:		
Långfristiga	5 492	10 150
Kortfristiga	6 683	5 501
Summa	12 175	15 651

En nyttjandeättstillgång har tillkommit under året.

För mer information om skuldernas fördelning över tid, se not 3.

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -6 708 TKR.

Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till och med 2028-02, i Glasgow till och med 2026-12, i Delft till och med 2028-09, i Göteborg 2026-06, i Cape Town till och med 2028-06 samt i Sollentuna till och med 2027-12.

Per den 31 december 2024 hade koncernen potentiella framtida kassautflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

TKR

Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2024-12-31 uppgår till följande belopp:

2026-2029	20 413
2030-2032	19 641
Summa	40 054

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

Not 30 Ställda säkerheter

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa	30 000	30 000

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	5 934	5 514
Utrustning	183	-
Fordon	-	35
Summa	6 117	5 549
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	691	615
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i posten övriga externa kostnader i resultaträkningen)	819	1 240

Not 31 Resultat per aktie

Kronor	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning	-1,00	-8,73
Resultat per aktie efter utspädning	-1,00	-8,73
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-5 582	-41 363
Antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	5 735 169	4 762 058
Optioner		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	5 735 169	4 780 004

En konsolidering av aktier 1:50 skedde i November 2023. Historisk vinst per aktie har räknats om för att få en rättvis jämförelse.

Not 32 Transaktioner med närstående

Under perioden har 4 styrelseledamöter fakturerat bolaget 869 tkr (2023: 838 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	685	25 152	-685	-	-	25 152
Leasingskuld	16 528	-	-5 613	4 674	62	15 651
Summa	17 213	25 152	-6 298	4 674	62	40 803

TKR	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Ej kassaflödespåverkande poster		
				Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	25 152	-	-16 288	-	-	8 864
Leasingskuld	15 651	-	-6 708	3 232	-	12 175
Summa	40 803	0	-22 996	3 232	0	21 039

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Av- och nedskrivningar	50 716	37 812
Omräkningsdifferens	-687	-3 242
Optionsprogram TO 2020/2023	-	84
Optionsprogram TO 2022/2025	320	711
Optionsprogram TO 2023/2026	264	182
Optionsprogram TO 2024/2027	261	-
Summa	50 873	35 547

Not 35 Rörelseförvärv

Den 1 oktober 2024 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Spacemetric AB.

Spacemetric, med huvudkontor i Sollentuna, specialiserar sig på geospatiala datalösningar för satellit- och flygburna bild- och videosensorer. Spacemetric ingår i segmentet AAC Data & Services. Företaget omvandlar rådata från jordobservation till färdiga bildprodukter för analys och AI, med lösningar som kan användas fristående, i molnet eller på satelliter. Med en omsättning på 14,3 MSEK under 2023 och ett positivt resultat är Spacemetric väl positionerat för tillväxt.

Detta förvärv stärker AAC Clyde Spaces kapacitet inom Space Data as a Service (SDaaS) och Earth Observation, särskilt inom den xSPANCION-drivna VIREON-konstellationen. Spacemetrics avancerade mjukvara kommer att förbättra databehandlingen och möjliggöra snabbare leverans av värdefulla analysprodukter till kunderna.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar preliminär köpeskilling för Spacemetric AB samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskilling per 1 oktober 2024	KSEK
Likvida medel*	14 543
Eget kapitalinstrument (188 000 teckningsoptioner)	7 861
Villkorad tilläggsköpeskilling	6 660
Summa erlagd köpeskilling	29 064

* Kontant betalning om 6 543 kSEK låg vid bokslutet i övriga rörelsekulder som upplupen kostnad och utbetalades i januari 2025

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	3 348
Kundrelationer	3 161
Varumärken	3 464
Teknologi	9 836
Anläggningstillgångar	497
Kundfordringar	4 128
Övriga kortfristiga fordringar	8 696
Leverantörsskulder	-318
Övriga kortfristiga skulder	-14 551
Uppskjutna skatteskulder	-3 391
Totalt identifierbara nettotillgångar	14 870
Goodwill	14 194

Goodwill är hänförlig till framtida kunder, geografisk expansion, synergier samt de anställda i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Spacemetric som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 1 oktober 2024 uppgår till 4 316 tkr. Spacemetric bidrog också med ett resultat på 52 tkr för samma period.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2024 så hade intäkterna varit 12 248 tkr högre och resultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar varit -797 tkr lägre. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget, och
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2024, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 2 566 tkr ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Köpeskilling - kassautflöde 2024	
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:	
Kontant köpeskilling	8 001
Avgår: Förvärvade likvida medel	-3 348
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	4 653

Eget kapitalinstrument

Förvärvet betalades i delvis med 188 000 nyutgivna teckningsoptioner, vilka konverterades till aktier i oktober 2024. Verkligt värde på de 188 000 teckningsoptioner som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på den noterade aktiekursen den 30 september 2024 om 33,8 kr per aktie samt ett lösenpris per option om 2 kr.

Villkorad köpeskilling

Tilläggsköpeskillningar baserade på uppfyllda intäktsmål kan komma att betalas ut successivt på maximalt 9 MSEK till och med 15 maj 2027, varav 4 MSEK betalas ut i kontanter och 5 MSEK betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Antalet aktier som kan komma att nyemitteras kan maximalt uppgå till 106 800 aktier. Verkligt värde på de emitterade aktierna kommer löpande att baseras på aktuell aktiekurs. Samtliga milstolpar behöver inte uppfyllas för att den villkorade köpeskillingen ska utgå, utan uppfyllande av en milstolpe innebär utbetalning av en del av den villkorade köpeskillingen.

Vid beräkning av goodwill av den kontanta tilläggsköpeskillingen har en diskonteringsränta om 15 % har använts.

Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC Clyde Space meddelade stolt starten av INFLECION-projektet, ett transformativt initiativ som möjliggjorts genom ett nyligen undertecknat kontrakt värt 0,85 MEUR (cirka 9,5 MSEK) med den europeiska rymdorganisationen ESA. Denna order omfattar den första fasen, som ska avslutas vid slutet av 2025. Detta inleder ett projekt som kommer att förbättra instikterna om den maritima domänen (MDA) med hjälp av avancerad satellitteknologi. INFLECION innebär ett banbrytande för globala sjöfartsoperationer genom att adressera kritiska utmaningar och avsevärt förbättra säkerhet, effektivitet, regelefterlevnad och miljömässig hållbarhet. Det totala värdet av INFLECION-projektet uppskattas till 30,7 MEUR (cirka 350 MSEK) och är till 50 % medfinansierat av UK Space Agency genom ett ESA ARTES-partnerskapsprojekt inom ESA:s Connectivity and Secure Communications-program.

AAC Clyde Space vann en order värd 1,0 MEUR (11,8 MSEK) från OHB Sweden för komponenter till den planerade EPS-Sterna-konstellationen, med leverans planerad till slutet av 2025. EPS-Sterna är ett satellitprogram av EUMETSAT som syftar till att förbättra väderprognoser och klimatövervakning. Programmet bygger på prototypen Arctic Weather Satellite (AWS), som sköts upp i augusti 2024. Planen är att skjuta upp 6 satelliter till 2029 och expandera till 20 satelliter till 2042. Ett beslut om programmets godkännande väntas i mitten av 2025.

FINANSIELLA RAPPORTER MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	Helår 2024	Helår 2023
TKR			
Nettoomsättning	2	102 848	108 335
Aktiverat arbete för egen räkning		3 476	1 390
Övriga rörelseintäkter	3	8 660	5 112
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		114 984	114 837
Råvaror och underleverantörer		-21 827	-20 012
Personalkostnader	6	-42 922	-39 373
Övriga externa kostnader	5	-36 521	-37 773
Övriga rörelsekostnader	4	-5 249	-7 310
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		8 465	10 369
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-1 241	-786
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		7 223	9 583
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	3 302	2 339
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-3 370	-4 429
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-27 040	-
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		-27 108	-2 090
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-19 885	7 492
Skatt på periodens resultat	8	-	-
PERIODENS RESULTAT		-19 885	7 492

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR		Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		9	7 915	3 857
Övrigt		9	229	425
Summa immateriella anläggningstillgångar			8 144	4 282
Materiella anläggningstillgångar				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		10	542	750
Inventarier, verktyg och installationer		10	248	256
Summa materiella anläggningstillgångar			790	1 006
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i dotterföretag		11	557 910	525 502
Fordringar hos koncernföretag		24	37 108	30 702
Summa finansiella anläggningstillgångar			595 018	556 204
Summa anläggningstillgångar			603 952	561 492
Omsättningstillgångar				
Varulager		15	4 499	5 881
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		14	14 428	7 260
Fordringar hos koncernföretag		14	12 162	42 025
Övriga korta fordringar hos koncernföretag		24	145	-
Aktuella skattefordringar		16	1 133	531
Avtalstillgångar		19	4 304	5 513
Övriga kortfristiga fordringar		16	1 234	302
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	2 804	33 976
Summa kortfristiga fordringar			36 210	89 607
Kassa och bank		13	1 165	6 672
Summa omsättningstillgångar			41 874	102 160
SUMMA TILLGÅNGAR			645 826	663 652

TKR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		11 784	11 408
Fond för utvecklingsutgifter		7 915	1 622
Summa bundet eget kapital		19 699	13 030
Fritt eget kapital			
Överkursfond		937 019	928 670
Balanserad förlust		-371 968	-373 167
Årets resultat		-19 885	7 492
Summa fritt eget kapital		545 165	562 995
Summa eget kapital		564 864	576 025
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		10 000	10 000
Villkorad tilläggsköpeskilling		4 627	-
Summa långfristiga skulder		14 627	10 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 891	8 430
Skulder till kreditinstitut	18	8 864	25 152
Skulder till koncernföretag	24	3 168	6 937
Övriga kortfristiga skulder		9 052	9 155
Avtalsskulder	19	12 965	11 927
Villkorad tilläggsköpeskilling		10 674	8 506
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	15 720	7 520
Övriga kortfristiga skulder		66 335	77 627
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		645 826	663 652

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Överkursfond	Balanserad förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2023	8 192	1 346	892 880	-292 749	-80 142	529 527
Omföring årets resultat	-	-	-	-80 142	80 142	0
Periodens resultat	-	-	-	-	7 492	7 492
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	8 192	1 346	892 880	-372 891	7 492	537 020
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	3 176	-	44 467	-	-	47 643
Riktad nyemission	18	-	142	-	-	160
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	22	-	285	-	-	307
Emissionskostnader	-	-	-10 082	-	-	-10 082
Optionsprogram	-	-	977	-	-	977
Fond för utvecklingsutgifter	-	276	-	-276	-	0
Utgående balans per 31 december 2023	11 408	1 622	928 669	-373 167	7 492	576 025
Ingående balans 1 januari 2024	11 408	1 622	928 669	-373 167	7 492	576 025
Omföring årets resultat	-	-	-	7 492	-7 492	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-19 885	-19 885
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	11 408	1 622	928 669	-365 675	-19 885	556 140
Transaktioner med aktieägare						
Riktad nyemission	376	-	7 484	-	-	7 860
Optionsprogram	-	-	863	-	-	863
Fond för utvecklingsutgifter	-	6 293	-	-6 293	-	0
Utgående balans per 31 december 2024	11 784	7 915	937 019	-371 968	-19 885	564 864

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		7 223	9 583
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	1 367	249
Erhållen ränta		1 873	1 499
Betald ränta		-1 846	-2 761
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		8 617	8 570
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		1 382	-305
Förändring av rörelsefordringar		21 881	-45 693
Förändring av rörelseskulder		2 180	-7 312
Summa förändring av rörelsekapital		25 443	-53 310
Kassaflöde från den löpande verksamheten		34 061	-44 740
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-265	-408
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-4 616	-1 162
Förvärv dotter bolag		-10 566	-
Förändring lån till koncernföretag		-7 833	-13 158
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 280	-14 728
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	47 803
Emissionskostnader		-	-10 082
Utnyttjad checkkredit		-16 288	25 152
Utfall tilläggsköpeskilling		-	-2 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 288	60 373
Årets kassaflöde		-5 507	905
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		6 672	5 767
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		1 165	6 672

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till verkligt värde vad gäller tilläggsköpeskillingar och derivat, resterande finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på företagsledningens bästa uppskattning.

Leasingavtal redovisningsprincip

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12). Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2024	2023	TKR	2024	2023
Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:			Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad:		
Data & Services	-	-	Sverige	980	-109
Missions	571	2 939	Europa	-251	-6 275
Products	83 154	78 530	Övriga världen	-2 974	4 885
Koncerninterna tjänster	19 123	26 866	Summa	-2 245	-1 499
Summa	102 848	108 335			

TKR	2024	2023
Nettomsättningen per geografisk marknad:		
Sverige	9 399	18 518
Europa	25 662	17 428
Övriga världen	70 032	73 888
Förändring av upparbetade intäkter	-2 245	-1 499
Summa	102 848	108 335

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2024	2023
Valutakursdifferenser	8 660	5 073
Elstöd	-	39
Summa	8 660	5 112

Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2024	2023
Valutakursdifferenser	-5 249	-7 310
Summa	-5 249	-7 310

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2024	2023	TKR	2024	2023
PricewaterhouseCoopers AB			Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 625	1 711	Övriga tjänster	131	75
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	283	121	Summa	131	75
Skatterådgivning	42	21			
Övriga tjänster	-	-			
Summa	1 950	1 853			

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2024	2023
Löner och andra ersättningar (exkl. styrelse)	28 041	25 862
Sociala avgifter	8 839	8 148
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	3 160	2 782
Summa	40 040	36 792

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3 630 [0]	1 483 [477]	3 578 [0]	1 338 [429]
Övriga anställda	25 996 [0]	10 761 [2 683]	23 986 [0]	9 805 [2 353]
Moderföretaget totalt	29 626 [0]	12 244 [3 160]	27 564 [0]	11 143 [2 782]

	2024		2023	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderföretaget totalt	44	31	42	31

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	6	6	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderföretaget totalt	8	8	8	7

Ersättning till ledande befattningshavare

	2024	2023
Löner och andra kortfristiga ersättningar	2 044	1 875
Pensionskostnader	477	429
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	2 521	2 304

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	1 789	1 340
Ränteintäkter, externa	83	159
Valutakursdifferenser	1 429	840
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	3 302	2 339
Räntekostnader, externa	-1 845	-2 761
Valutakursdifferenser	-1 525	-1 668
Övriga finansiella kostnader	-	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-3 370	-4 429
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-27 040	-
Summa nedskrivningar	-27 040	0
Summa resultat från finansiella poster	-27 108	-2 090

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen:

TKR	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt	0	0
Summa redovisad skatt	0	0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2024	2023
Resultat före skatt	-19 885	7 492
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	4 096	-1 543
Skatteeffekter av		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	-34	-31
Skatteeffekter av nedskrivning av andelar dotterbolag	-5 645	-
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-	2 076
Under året utnyttjade underskottsavdrag	1 583	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-	-502
Summa redovisad skatt	0	0

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Övrigt	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	2 910	482	3 392
Inköp	1 056	107	1 163
Omklassificering	-225	-	-225
Avskrivningar	-108	-164	-272
Omklassificering	225	-	225
Utgående redovisat värde	3 858	425	4 282
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	30 038	589	30 627
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-26 180	-164	-26 344
Redovisat värde	3 858	425	4 282
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	3 858	425	4 282
Inköp	4 616	-	4 616
Avskrivningar	-559	-196	-755
Utgående redovisat värde	7 915	229	8 144
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	34 654	589	35 243
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-26 739	-360	-27 099
Redovisat värde	7 915	229	8 144

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	846	267	1 113
Inköp	352	56	408
Omklassificering	-4	-	-4
Avskrivningar	-449	-66	-515
Omklassificering	4	-	4
Utgående redovisat värde	749	257	1 006
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	3 041	2 450	5 491
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 292	-2 193	-4 485
Redovisat värde	749	257	1 006
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	749	257	1 006
Inköp	240	37	277
Omklassificering	-51	51	0
Avskrivningar	-431	-55	-486
Omklassificering	35	-41	-6
Utgående redovisat värde	542	248	790
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	3 230	2 538	5 768
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-2 688	-2 289	-4 977
Redovisat värde	542	248	790

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2024-31-12	2023-12-31
Ingående redovisat värde	525 502	525 452
Förvärv Spacemetric AB	31 629	-
Aktieägartillskott	27 040	-
Årets nedskrivningar	-27 040	-
Optionsprogram 2020/2023	-	84
Optionsprogram 2022/2025	223	497
Optionsprogram 2023/2026	199	137
Optionsprogram 2024/2027	221	-
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	136	-667
Utgående redovisat värde	557 910	525 502

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:	Org-nr	Säte	Antal aktier	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, Storbritannien	5 211 644	323 636	323 282
Hyperion Technologies B.V.	58 607 013	Delft, Nederländerna	90	23 133	23 060
Space Quest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	2 000	78 518	78 459
Space Quest Canada Inc	392431-9	Burlington, Kanada	-	-	-
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	1 000	150	150
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	5 000	97 695	97 461
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	850	150	96
Spacemetric AB	556576-3009	Sollentuna, Sverige	1 000	31 635	-
Spacemetric Ltd	06323309	London, Storbritannien	1 000	-	-
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	1	-	-

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten

skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	1 165	6 672
Summa	1 165	6 672

Not 14 Kundfordringar

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	14 428	7 260
Kundfordringar hos koncernföretag	12 162	42 025
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar - netto	26 590	49 285

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställt som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder. Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
SEK	10 236	20 358
EUR	15 339	5 962
GBP	55	21 052
USD	-	1 298
ZAR	960	615
Summa	26 590	49 285

Not 15 Varulager

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror	4 236	5 777
Varor under tillverkning	262	104
Summa	4 499	5 881

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2024 till 3 704 tkr (2023: 1 862 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordringar	1 234	302
Övriga skattefordringar	1 133	531
Summa	2 367	833

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	731	730
Förutbetalda leasingavgifter	129	114
Andra förutbetalda kostnader	1 944	2 555
Upplupen intäkt royaltty	-	30 577
Summa	2 804	33 976

Not 18 Upplåning

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	8 864	25 152
Summa	8 864	25 152
Summa upplåning	8 864	25 152

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Rörlig ränta		
- löper ut inom 1 år	21 136	4 848

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderbolaget redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	4 304	5 513
Summa avtalstillgångar	4 304	5 513
Avtalsskulder	12 965	11 927
Summa kortfristiga avtalsskulder	12 965	11 927

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	3 768	9 836

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2024 är 41 200 tkr.

Av dessa bedömer ledningen att 75 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 25 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	2025	2026	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	30 900	10 300	41 200

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	2 779	2 275
Upplupna sociala avgifter	873	715
Upplupna ränta	501	140
Upplupen löneskatt	1 442	675
Upplupna leverantörskostnader	3 582	3 715
Upplupen köpeskilling förfärv	6 543	-
Summa	15 720	7 520

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasing periodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 3 434 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2024 (2023: 3 179 tkr).

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2024	2023
Förfaller till betalning inom 1 år	2 955	3 129
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	1 600	4 479
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	4 555	7 608

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa	30 000	30 000

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden.

Följande transaktioner har skett med närstående:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Försäljning av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	22 022	15 484
Hyperion Technologies B.V.	4 897	3 543
Space Quest Ltd	2 326	2 574
Omnisys Instruments AB	3 239	4 699
AAC Space Africa Pty	561	656
Spacemetric AB	305	-
Summa	33 350	28 865
Köp av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	19 909	17 942
Hyperion Technologies B.V.	2 742	968
Space Quest Ltd	1 697	884
Omnisys Instruments AB	61	371
Summa	24 409	20 165

Varor och tjänster köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy.

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster:

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på närstående		
Clyde Space Ltd	1 086	27 098
Hyperion Technologies B.V.	7 213	5 189
Space Quest Ltd	3 826	4 527
Omnisys Instruments AB	-3 023	3 431
AAC Space Africa Pty	2 678	1 780
Spacemetric AB	382	-
Summa	12 162	42 025
Skulder till närstående		
Clyde Space Ltd	1 411	6 029
Hyperion Technologies B.V.	580	282
Space Quest Ltd	1 055	191
Omnisys Instruments AB	19	333
Orbitum	103	103
Summa	3 168	6 937

Lån till närstående:

TKR	2024-12-31	2023-12-31	TKR	2024-12-31	2023-12-31
Lån till Clyde Space Ltd			Lån till AAC Space Africa Pty		
Vid årets början	24 538	6 500	Vid årets början	3 841	3 564
Lån som upptagits under året	22 525	27 647	Lån som upptagits under året	1 785	355
Amorterade belopp	-17 000	-10 559	Amorterade belopp	-	-
Ränteutgifter	1 377	950	Ränteutgifter	278	351
Erhållen ränta	-2 327	-	Erhållen ränta	-701	-
Vid årets slut	29 113	24 538	Omräkningsdifferens	595	-429
Lån till Hyperion Technologies B.V.			Vid årets slut	5 798	3 841
Vid årets början	1 428	3 400	Lån till AAC North America Inc.		
Lån som upptagits under året	-	-	Vid årets början	894	797
Amorterade belopp	-	-2 000	Lån som upptagits under året	-	-
Ränteutgifter	85	28	Amorterade belopp	-	-
Erhållen ränta	-113	-	Ränteutgifter	48	97
Vid årets slut	1 400	1 428	Erhållen ränta	-	-
			Vid årets slut	942	894

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgår till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpsstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 869 tkr (2023: 838 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	25 152	-	25 152
Summa	0	25 152	0	25 152

TKR	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	25 152	-	-16 288	8 864
Summa	25 152	0	-16 288	8 864

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	1 242	787
Valutadifferenser i finansnettot	-96	-828
Optionsprogram	221	260
Övrigt	-	30
Summa	1 367	249

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

SEK	2024
Överkursfond	937 018 606
Balanserad förlust	-371 967 861
Årets resultat	-19 885 161
Summa	545 165 584

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 545 165 584 (kr) överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2025-04-24

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

Dr Dino Lorenzini
Styrelseledamot

Stuart Martin
Styrelseledamot

Michael Mattson
Styrelseledamot

Luis Gomes
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 april 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över totalresultat och koncernens balansräkning och resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47 och 108-119. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information,

drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget eller,
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 24 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att AAC Clyde Space följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument såsom Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholms regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bland annat bolagsordning, instruktioner, policyer och riktlinjer.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning, och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2024 har AAC Clyde Space ingen avvikelse att rapportera.

Aktie och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2024 till 5 891 835. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Aktien handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas dessutom på den amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Carnegie Investment Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Antalet aktieägare per den 31 december 2024 uppgick till 10 445. Största enskilda ägare var det förvärvade bolaget SpaceQuests tidigare ägare Dino Lorenzini med 624 000 aktier motsvarande 10,59 procent av kapital och röster. Aktieboken förs elektroniskt av Euroclear Sweden AB.

Mer information om AAC Clyde Spaces aktie och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 118.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AAC Clyde Space AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 1 november 2023, se bolagets webbplats www.aac-clyde.space

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt anmäla sig enligt kallelsen.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aac-clyde.space). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Årsstämma 2024

Årsstämma hölls den 23 maj 2024 i Uppsala. Vid stämman företrädde 11,88 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets resultat i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Per Danielsson och Dino Lorenzini, samt nyval av Stuart Martin och Michael Mattson. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande.
- omval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) som bolagets revisor
- beslut om bemyndigande för styrelsen att öka aktiekapitalet
- riktad emission av teckningsoptioner inom ramen för tre incitamentsprogram
- beslut om ändring av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Valberedning

Stämman har beslutat att valberedningen ska bestå av de fem röstmässigt största ägarna i bolaget per den 30 september samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/5) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anse som en av de fem största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma kan valberedningen fortsätta sitt arbete under förutsättning att de är minst fyra ledamöter kvar.

Styrelsen ordförande ska säkerställa att en årlig utvärdering av styrelsen utförs och att resultatet presenteras för valberedningen.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter. Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Inför årsstämman 2025 har aktieägare representerande ca 15 procent av aktierna och rösterna formerat en valberedning bestående av:

- Dino Lorenzini
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Lars Edgardh
- Steven Engelen
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

Valberedningens förslag till årsstämman 2025 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på bolagets hemsida.

Styrelse

Styrelsens uppgifter

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen.

I styrelsens uppgifter ingår även att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen svarar för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VDs arbete.

Styrelsens sammansättning

AAC Clyde Space styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Årsstämman 2024 beslutade att antalet ledamöter skulle vara sex och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Per Danielsson, och Dino Lorenzini samt nyvalde Stuart Martin och Michael Mattsson. Anita Bernie lämnade styrelsen i januari 2024 för att undvika eventuella intressekonflikter. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktie och optioner i AAC Clyde Space, se sidorna 112-113 samt www.aac-clyde.space.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens sex ledamöter, vid 31 december 2024, är fyra oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och fem är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har sedan januari 2020 ersättnings- och revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Stuart Martin.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till nya riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna. Detta görs vid behov och minst vart fjärde år. Nuvarande riktlinjer togs upp till beslut på ordinarie bolagsstämma 23 maj 2024.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter utförs av styrelseordförande Rolf Hallencreutz samt av styrelseledamöterna Per Aniansson och Michael Mattsson.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Utskottet träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering. Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse, styrelseordförande, VD och revisor, beslutsföret, jävsfrågor, intern och extern rapportering, rutiner för kallelse, sammanträden och protokoll.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan.

VD och CFO, tillika styrelsens sekreterare, deltar normalt på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden. Enligt arbetsordningen ska styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera VD.

Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring verksamheten och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisning går igenom och godkänns innan publicering.

Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; strategifrågor, generella affärsfrågor, möjliga förvärv, lång- och kortsiktiga mål, HR-frågor, säkerhetsfrågor, efterlevnad av policy och lagar samt ersättningsmodeller.

Vid kalenderårets normalt sista möte presenterar VD och CFO budget för nästkommande år. Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den.

Styrelsens arbete under 2024

Under 2024 har styrelsen lagt särskild vikt på frågor relaterade till affärsstrategi, tillväxt, organisation och förvärv. Antalet styrelsemöten under 2024 uppgick till 14, varav 10 ordinarie, inkluderande 4 avseende fastställande av kvartalsrapporter och 4 extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat kapitalanskaffing, sammanläggning av aktier och förvärvsmöjligheter.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2024 omvaldes Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras som resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen.

Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen bestod den 31 december 2024 av Chief Executive Officer, Chief Financial Officer som också är vice VD, Chief Commercial Officer, Chief Technology Officer, President of Data & Services, President of Missions, President of Products, Deputy CFO & Director of Finance UK, Chief Scientific Officer och Chief People Officer. För information om VD och övriga medlemmar i företags-ledningen se sidan 114-115.

Koncernledningen håller regelbundet, normalt varje vecka, ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2024 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2025. Den auktoriserade revisorn Johan Engstam är huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december.

Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

	Invalid	Närvaro vid möten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget och företagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Erhållet styrelsearvode
Styrelsen		14			5/7	6/7	1 481 250 SEK
Rolf Hallencreutz	2014	14	Ja	Ja	Nej	Ja	450 000 SEK
Per Aniansson	2014	14	Ja	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
Per Danielsson	2014	14	Nej	Nej	Ja	Ja	225 000 SEK
Dino Lorenzini	2023	14	Nej	Nej	Nej	Nej	225 000 SEK
William Whitehorn*	2018	4	Nej	Nej	Ja	Ja	93 750 SEK
Stuart Martin**	2024	10	Nej	Ja	Ja	Ja	131 250 SEK
Michael Mattsson**	2024	10	Ja	Nej	Ja	Ja	131 250 SEK

* William Whitehorn omvaldes ej till styrelsen vid Årsstämman 2024
** Stuart Martin och Michael Mattsson har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten sedan de blev invalda vid Årsstämman 2024

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska Aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Spaces process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprädd i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

AAC Clyde Space organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av koncernledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av styrelsen och koncernledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv.

Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Space riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Space system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den

successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär.

Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

AAC Clyde Space informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Space kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq First North Premier Growth Market. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på webbplatsen (www.aac-clyde.space) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk. Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

STYRELSE

AAC Clyde Space AB's styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

AAC Clyde Space AB's styrelse består för närvarande av sex ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 24 maj 2024. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 22 maj 2025.

Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och den arbetsordning som AAC Clyde Space AB's styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2024 ägde 14 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling, ekonomisk utveckling, budget, finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget. Särskild vikt har lagts på frågor relaterade till affärsstrategi, finansiering och förvärv.



Rolf Hallencreutz (1950) Styrelseordförande sedan 2014

M.Sc. Logistik och Finansiering, Chalmers Tekniska Högskola

Aktier: 15 432

Teckningsoption 2022/2025:C: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:C: 1 299

Rolf Hallencreutzs erfarenhet sträcker sig från nystartade till stora multinationella bolag inom IT, industri, biovetenskap och sjöfart. Han har haft ett antal roller i andra snabbväxande företag, från styrelseordförande till VD och försäljningschef och har en omfattande erfarenhet från M&A transaktioner och finansiering.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Aniansson (1966) Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola; och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School

Aktier: 4 200

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Teckningsoption 2024/2027:C: 866

Per Aniansson är investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar inom riskkapital de senaste 20 åren. Han har också innehaft VD- och finansschefsroller i flera riskkapitalägda företag. Han är för närvarande ordförande i Colorifix Ltd och Turnpike Group Ltd samt styrelseledamot i PharmNovo AB.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Dr. Dino Lorenzini (1940) Styrelseledamot sedan 2023

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University

Aktier: 624 000

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Teckningsoption 2024/2027:C: 866

Dino, en pensionerad överste i US Air Force, har en mängd kunskap om rymdprogram och branscherfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunal Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoSystemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD i 27 år mellan 1994 och 2021.

Ej oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Per Danielsson (1962)
Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Chalmers tekniska högskola

Aktier: 1 726 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Teckningsoption 2024/2027:C: 866

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Stuart Martin (1968)
Styrelseledamot sedan 2024

B.Sc. Physics (First Class), Imperial College

Aktier: 0

Teckningsoption 2024/2027:C: 866

Stuart Martin har 20 års erfarenhet som ledare och chef inom rymdindustrin, arbetar i skärningspunkten mellan den offentliga och privata sektorn. 10 år som VD för Satellite Applications Catapult, som driver innovation och tillväxt inom hela rymdekosystemet. Ordförande, NED och rådgivare till flera företag som befinner sig i tidiga skeden. Han är också styrelseledamot (Non-Exec) i UK Space Agency och gästprofessor vid Imperial College.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Michael Mattsson (1973)
Styrelseledamot sedan 2024

Civilekonomexamen, Handelshögskolan i Stockholm

Aktier: 30 000

Teckningsoption 2024/2027:C: 866

Michael Mattsson har omfattande erfarenhet inom Corporate Finance i Sverige (t.ex. Enskilda Securities) och i USA (Blackstone Group i New York), specialiserad på att driva tillväxt i småbolag genom M&A. Dessutom har Michael erfarenhet från styrelsearbete i bolag listade på Nasdaq.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen, från produktutveckling i kommersiella och militära projekt och kvalitetsarbete, till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Luis Gomes (1971) VD

M.Sc. Satellite Technology, University of Surrey;
B.Sc. Applied Physics, University of Lisbon

Anställd sedan: 2019

Aktier: 13 489

Teckningsoption 2022/2025:B: 120 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 72 625

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 732

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Mats Thideman (1963) CFO och vice VD

M.Sc. Industriell ekonomi, Linköpings Tekniska
Högskola

Anställd sedan: 2014

Aktier: 9 760

Teckningsoption 2022/2025:A: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:A: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:A: 1 299

Mats Thideman ansvarar för ekonomi. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).

Andrew Strain (1981) CTO

M.Eng. Electrical and Electronic Engineering with
Business Studies, University of Strathclyde

Anställd sedan: 2006

Aktier: 7 640

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Andrew har över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. Som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.

Kulwinder Bhumbra (1986) CPO

M.Sc. Human Resource Management, University
of Strathclyde

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Kulwinder har arbetat i koncernen i mer än 3 år och är samarbetar med koncernledningen kring vår personalstrategi för att stödja vår långsiktiga affärsplan. Hon har nästan 20 års erfarenhet inom HR-frågor och leder vår personalfunktion. Hennes tidigare erfarenhet kommer från privata och icke-vinstdrivande företag där hon samarbetade med olika företagsledare på strategisk, operativ taktisk nivå för att förstå hur man kan förbättra medarbetarnas upplevelse. Hennes bidrag har lett till positiva förändringar i våra personalprocesser, aktiviteter för att engagera medarbetarna, behålla medarbetarna och i allmänhet stödja våra medarbetare i linje med våra värderingar.

Dr. Dino Lorenzini (1940) CSO

B.Sc., USAF Academy; S.M., Astronautical
Engineering, MIT; ScD, Astronautical Engineering,
MIT; MBA, Auburn University

Anställd sedan: 1994

Aktier: 624 000

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:C: 43 575

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Teckningsoption 2024/2027:C: 866

Dino, en pensionerad överste i US Air Force, har en mängd kunskap om rymdprogram och bransch erfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoSystemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD i 27 år mellan 1994 och 2021.

Peter Anderson (1982) CCO

B.Eng. Mechanical Engineering, University of
Glasgow; PgDip, Computer Aided Engineering and
Analysis, University of West Scotland

Anställd sedan: 2015

Aktier: 7

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 17 års erfarenhet från en mängd olika ingenjörsk- och ledningsroller.

Dr. Andrew Carrel (1978) President Data & Services

BA, M.Sc. Natural Sciences, University of Cambridge; M.Sc. Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD, Electronic Engineering, University of Surrey Space Centre

Anställd sedan: 2021

Aktier: 222

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Andrew är ansvarig för affärsområdet Data & Services, som erbjuder fördelarna med rymddata till industrier som verkar på land och till havs. Hans tekniska bakgrund omfattar rymduppdrag och artificiell intelligens, och han har över 20 års erfarenhet av satellittillverkning och nedströmsapplikationer.

Richard McKay (1973) President Missions

Executive Management Development Programme, University of Bath.

Anställd sedan: 2022

Aktier: 0

Teckningsoption 2022/2025:B: 50 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 43 575

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Richard är ansvarig för affärsområdet Missions inom AAC Clyde Space. Han har över 25 års erfarenhet inom elektroniska delsystem, komponenter, säkerhet och missionskritisk elektromekanisk produktdesign och tillverkning. Han är en erfaren global ledare med en framgångsrik meritlista av tillväxt, transformation och ledarskap inom flyg- och försvarssektorn.

Ross Lang (1980) Vice CFO och Finanschef UK

BA, M.Sc. Natural Sciences, University of Cambridge; M.Sc. Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD, Electronic Engineering, University of Surrey Space Centre

Anställd sedan: 2014

Aktier: 1 512

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Teckningsoption 2023/2026:B: 58 100

Teckningsoption 2024/2027:B: 1 299

Utöver att vara vice CFO är Ross ansvarig för koncernens cyberpolicy och -strategi. Ross har 15 års erfarenhet från outsourcade ekonomiska tjänster samt över ett decenniums erfarenhet inom rymdsektorn.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 108-115 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

AKTIEN OCH ÄGARE

AAC Clyde Space ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market med ticker AAC. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF

Antal aktier

Aktiekapitalet vid årets utgång uppgick till 11,7 Mkr (11,4 Mkr) fördelat på 5 891 835 aktier (5 703 835). Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Utdelningspolicy

AAC Clyde Space AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i AAC Clyde Space ABs aktier

AAC Clyde Space ABs aktier handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie dessutom på den amerikanska OTCQX- marknaden under symbolen ACCMF. Carnegie Investment Bank AB (publ) är bolagets Certified Adviser.

Under år 2024 steg aktien med 3,9% till 46,35 kronor att jämföra med 44,60 kronor den sista handelsdagen år 2023. Som högst noterades aktien till 58,00 kronor och som lägst till 32,65 kronor. Börsvärdet vid årets slut 273 miljoner kronor jämfört med jämfört med 254 miljoner kronor ett år tidigare.

På Nasdaq First North Growth Market omsattes totalt 3 489 231 AAC Clyde Space aktier under året motsvarade 61 procent av det genomsnittliga antalet aktier och 13 901 i genomsnitt per handelsdag.

Ägarstruktur

De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet cirka 30 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 10 445.

AKTIEÄGARE 31 DEC 2024	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
CBNY-RJA-CLIENT ASSET ACCT	624 000	10,59%
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	402 007	6,82%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	163 817	2,78%
Edgardh Holding AB	129 720	2,20 %
Hielte Fabian	89 696	1,52%
Tamt AB	85 600	1,45%
Anders Walldov	76 800	1,30%
Soltorpet AB	69 576	1,18%
Baxon Holding AB	62 924	1,07%
EMRIX HOLDING AB	62 924	1,07%
Övriga	4 124 771	70,01%
TOTALT	5 891 835	100.0%

Incitamentsprogram

En extra bolagsstämma den 1 november 2023 beslutade att lägga samman aktier genom att slå samman 50 aktier till 1 ny aktie. Femtio (50) teckningsoptioner krävs nu för att teckna en (1) aktie i 2022 och 2023 års program, tidigare krävdes en (1) teckningsoption för att teckna en (1) aktie. Teckningspriserna har också räknats om efter sammanläggningen.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio (50) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 94,65 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2024 hade styrelseledamöter tecknat 241 667 (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2024 hade anställda i Sverige tecknat 1 199 999 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2024 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 596 666 (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt hade 3 038 332 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 5,8 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2023 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Femtio (50) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 37,66 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2024 hade styrelseledamöter tecknat 203 350 (incitamentsprogram 2023/2026:C)
- Per 31 december 2024 hade anställda i Sverige tecknat 760 142 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2023/2026:A)
- Per 31 december 2024 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 631 642 (incitamentsprogram 2023/2026:B)

Totalt hade 2 595 134 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 0,9 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 2,0 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2024 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. En teckningsoption ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 44,72 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2026 till och med den 31 december 2026:

- Per 31 december 2024 hade styrelseledamöter tecknat 5 629 (incitamentsprogram 2024/2027:C)
- Per 31 december 2024 hade anställda i Sverige tecknat 25 847 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2024/2027:A)
- Per 31 december 2024 hade anställda utanför Sverige tecknat 45 465 (incitamentsprogram 2024/2027:B)

Totalt hade 76 941 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1,3 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 3,5 MSEK.

AAC Clyde Space Huvudkontor

Uppsala Science Park
Dag Hammarskjölds väg 48
Uppsala
SE-751 83
Sverige
Tel: +46 18 56 01 30
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC Clyde Space

Skypark 5
45 Finnieston Street
Glasgow
G3 8JU
Storbritannien
Tel: +44 (0)141 946 4440
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC Hyperion

Vlinderweg 2
2623 AX Delft
Nederländerna
Tel: +31 (0)15-5160905
Email: aac.hyperion@aac-clydespace.com

AAC SpaceQuest

3554 Chain Bridge Road, Suite 400
Fairfax, Virginia 22030
USA
Tel: +1 (7)03-424-7801
Email: aac.spacequest@aac-clydespace.com

AAC Space Africa

Unit 9, Duville Industrial Park
8 Arum Lily Street
Fisantekraal
Durbanville, 7550
Sydafrika
Tel: +27 (0) 83 303 5487
Email: aac.spaceafrica@aac-clydespace.com

AAC Omnisys

August Barks gata 6B
SE-421 32 Västra Frölunda
Göteborg
Sverige
Tel: +46 (0)31 734 3400
Email: aac.omnisys@aac-clydespace.com

Spacemetric

Tingsvägen 17
Sollentuna
SE-191 61
Sverige
Tel: +46 8 594 770 80
Email: enquiries@aac-clydespace.com



AAC Clyde Space AB (publ)
enquires@aac-clydespace.com
www.aac-clyde.space