



AAC
CLYDE
SPACE

ÅRSREDOVISNING
2022

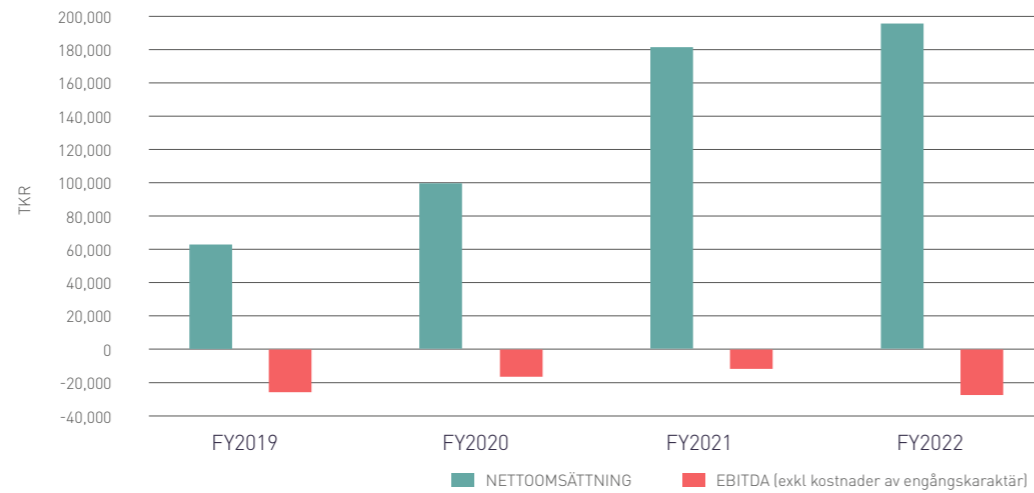
**DET
BEHÖVS
NYTT
KUNNANDE**

**FÖR
ATT
STÖTTA.
LIVET PÅ
JORDEN**



HÖJDPUNKTER UNDER 2022

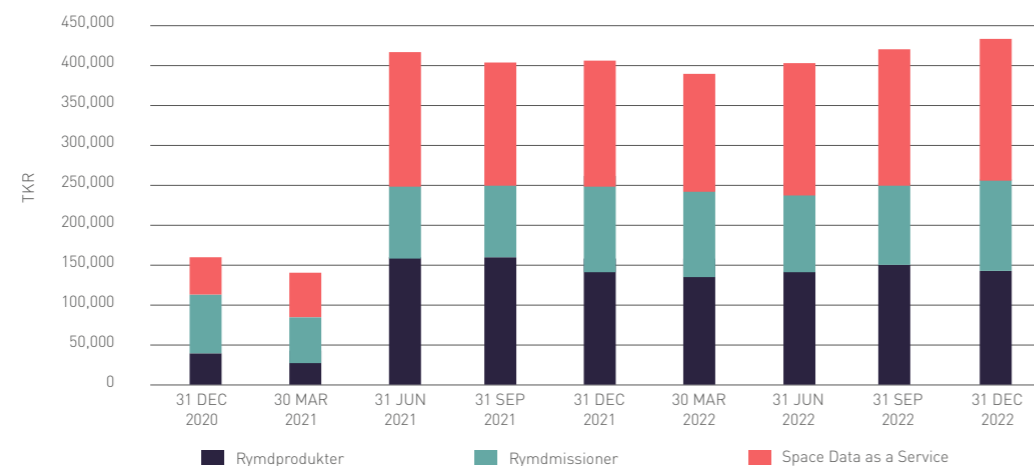
NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA



NETTOOMSÄTTNING - RULLANDE 12 MÅNADER



ORDERSTOCK



FINANSIELL UTVECKLING 2022

(Jämfört med 2021)

Nettoomsättning ökade med 9 % till

196,7 MSEK

(180,0 MSEK)

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar och avskrivningar (EBITDA) uppgick till

-38,6 MSEK

(-14,9 MSEK)

och till

-30,0 MSEK

(-12,3 MSEK)

exklusive kostnader för ett avbrutet förvärv om -8,6 MSEK (0,0) och icke-återkommande personalkostnader och kostnader för förvärv 0,0 MSEK (-2,6)

Orderstocken ökade med 5 % till

427,8 MSEK

(407,2 MSEK)

INNEHÅLL

ÖVERSIKT

- 04 VISION
- 06 I KORTHET
- 10 MARKNAD

STRATEGISK RAPPORT

- 14 VD-KOMMENTAR
- 16 STRATEGISKA PRIORITERINGAR
- 20 AFFÄRSMODELL

VERKSAMHETEN

- 22 SPACE DATA AS A SERVICE
- 24 RYMDMISSIONER
- 26 RYMDPRODUKTER OCH KOMPONENTER
- 30 FINANSIELL ÖVERSIKT
- 34 VÅRA MEDARBETARE
- 38 HÅLLBARHET

BOLAGSSTYRNING

- 42 STYRNING
- 44 STYRELSE OCH LEDNING
- 48 RISKER

KONCERNENS RÄKENSKAPER

- 50 FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
- 53 FINANSIELLA RAPPORTER

Årsstämma

Årsstämman i AAC Clyde Space AB (publ) hålls torsdag 25 maj 2023 kl 13.00 på Elite Hotel Academia, Suttungsgränd 6, i Uppsala.

VISION

MÖJLIGGÖRA ETT MER

HÅLLBART LIV PÅ JORDEN




VÄDERPROGNOSER
LEVERERA BÄTTRE DATA

FÖR MER KORREKTA PROGNOSER

MARIN EFFEKTIVITET
LÄGGA GRUNDEN

FÖR EN REVOLUTION AV
MARIN KOMMUNIKATION



PRECISIONSJORDBRUK
FÅ HELHETEN OCH DETALJERNA

FÖR SÄKER LIVSMEDELSTILLGÅNG

I KORTHET

> 25

års verksamhetserfarenhet

> 180

anställda i Storbritannien, Sverige, Nederländerna, USA och Sydafrika

33

satelliter designade, tillverkade och uppskjutna hittills

47

länder får våra satellitprodukter

VAD VI GÖR

AAC Clyde Space fortsätter att investera i teknik som hanterar kritiska utmaningar på jorden.

Vi utvecklar teknik för att stötta och utveckla sektorer där vi kan göra mest nytta för världen. På så sätt förändrar vi också ekonomin och nyttan med att använda rymddata.

AAC Clyde Space är marknadsledande inom mikrosatellitteknik (i vårt fall satelliter upp till 50 kg) och tjänster som gör det möjligt för allt fler kommersiella och offentliga aktörer att få tillgång till högkvalitativa och frekventa data från rymden. Datan används inom ett brett spektrum av områden, från väderprognoser till precisionsjordbruk och miljöövervakning, och är avgörande för att skapa mer hållbara processer och verksamheter, vilket förbättrar livet på vår planet.

Vi har fått i uppdrag att leverera banbrytande satellitteknik till en växande skara prestigefyllda kunder, bland dem ORBCOMM, Eutelsat, OHB, Intuitive Machines, Orbital Micro Systems, United States Airforce Academy, UK Space Agency, och European Space Agency. Vi har levererat lösningar och plattformar för flera NASA-program och MRIC-Sat för ett UNOOSA-uppdrag (United Nations Office for Outer Space Affairs).

Den globala marknaden för småsatelliter växer snabbt, driven av tekniska framsteg, sjunkande kostnader och en omätlig efterfrågan på data. Med vår bakgrund kan vi kapitalisera på ett historiskt rekordstort intresse för att använda data från rymden. AAC Clyde Space stödjer sig på över 25 års operativ erfarenhet och egen kompetens som spänner från delsystem till avancerade sensorer och dataleverans. Vår samlade personalstyrka tillför expertis inom tre kärnområden (se våra divisioner).

VÅR VERKSAMHET



Vår verksamhet och organisation

Koncernens huvudsakliga verksamhet finns i Sverige, Storbritannien, Nederländerna, USA och Sydafrika, samt partnersätverk i Japan och Sydkorea. Aktien i koncernens svenska moderbolag, AAC Clyde Space AB, handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market i Stockholm och på OTCQX Market i USA.

DIVISIONER

SPACE DATA AS A SERVICE



Data från rymden levereras i nära realtid med hög kvalitet direkt till kunder. Vi tar hand om rymddelen – från design till tillverkning, uppskjutning, drift och dataleverans – så att kunderna kan fokusera på sin kärnverksamhet. Läs mer på sidan 22.

RYMDMISSIONER



Kompleta mikro- och nanosatellitplattformar (1-50 kg) kombinerat med kundanpassade tjänster, som kan säljas direkt eller i nyckelfärdiga paket, inkluderande missionsdesign, tillverkning och integrering av komponenter, uppskjutning och markttjänster. Vårt nyckelfärdiga erbjudande ger kunder möjlighet att både skräddarsy och effektivisera sina rymdmissioner. Läs mer på sidan 24.

RYMDPRODUKTER & KOMponenter



Ett komplett utbud av standardiserade och skräddarsydda delsystem och sensorer för kub- och småsatelliter (ca 500 kg); för våra egna satellitplattformar eller till tredje part. Läs mer på sidan 26.

I KORTHET

DÄR VI GÖR SKILLNAD

OBSERVERA JORDENS SKOGAR OCH LIVSMEDEL

Vårt arbete med det kanadensiska jordobservationsföretaget Wyvern bidrar till att förbättra markanvändningen, skapa mer stabila livsmedelskällor, minska vattenanvändningen och följa avskogning.

FÖRUTSÄGA KRISER PÅ JORDEN

Vårt arbete med Arctic Weather Satellite ska bidra till att skapa säkrare väderprognoser och kunna varna för extrema väderhändelser över hela jordklotet.

OPTIMERA BRÄNSLEANVÄNDNINGEN PÅ JORDEN

Vårt arbete med Saab och ORBCOMM med det nya marina kommunikationssystemet VDES kommer att bidra till en mer hållbar sjöfart genom att hitta de mest bränsleeffektiva rutterna över världshaven.

STÄDA OMLOPPSBANORNA RUNT JORDEN

Tillsammans med Astroscale bidrar vi till att städa omloppsbanorna runt jorden så att de blir säkrare och kan användas på ett ansvarsfullt sätt under många år framöver. Med ett ständigt ökande antal satelliter är detta ett viktigt arbete för att hålla planeten säker.

FÖRBÄTTRA DATATÄCKNINGEN PÅ JORDEN

Vårt arbete med xSPAN-CION-projektet kommer att möjliggöra för oss att erbjuda i princip global datatäckning, vilket möjliggör kommunikation i samhällen som saknar eller har svag datatäckning, samt leverera data som hjälper till att motverka klimatförändringarna.

ÖVERVAKA VÄRLDSHAVEN

I SOCON-projektet (Sustained Ocean Color Observation) med Seahawk använder vi nanosatelliter för att övervaka biologiska förändringar på havsytan, vilket underlättar studier av hälsan i haven och deras ekosystem.

MARKNADEN STÖTTA LIVET PÅ JORDEN

När vår förmåga att förbättra vardagen växer, har utsikterna för rymdsektorn aldrig varit ljusare.

Fortsatt innovation

Mellan 2012 och 2021 växte investeringarna i rymden från 300 miljoner dollar till mer än 10 miljarder dollar årligen. Under 2022 avtog trenden något, men de totala investeringarna ligger kvar på historiskt höga nivåer. Sektorn är fortsatt full av möjligheter som bara fantasin sätter gränser för. Det är omöjligt att säga var saker och ting kommer att ta vägen närmast, eller vad som får globalt genomslag. Inte ens med innovativ ny teknik som VDES, som vi vet har potential att göra sjöfarten dramatiskt mer effektiv och sänka dess miljöpåverkan, går det att säga hur den skulle kunna användas på andra sätt när den väl är i gång. Bredden av möjligheter fortsätter att göra detta till en spännande och innovativ sektor.

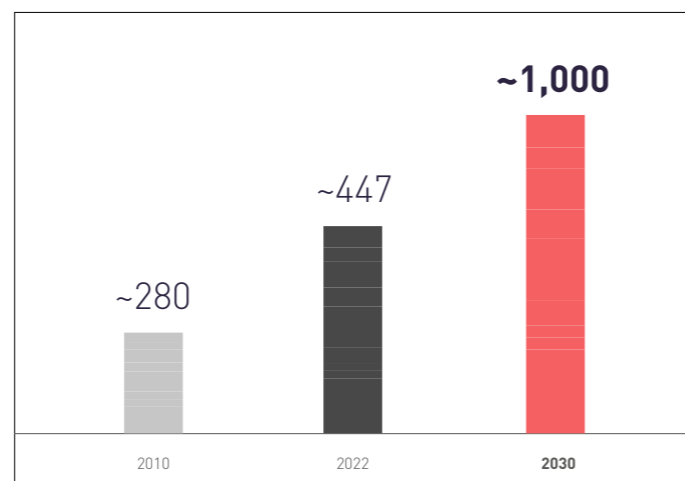
LÄNDER MED FÖRMÅGA ATT GENOMFÖRA UPPSKJUTNINGAR TILL OMLOPPSBANA



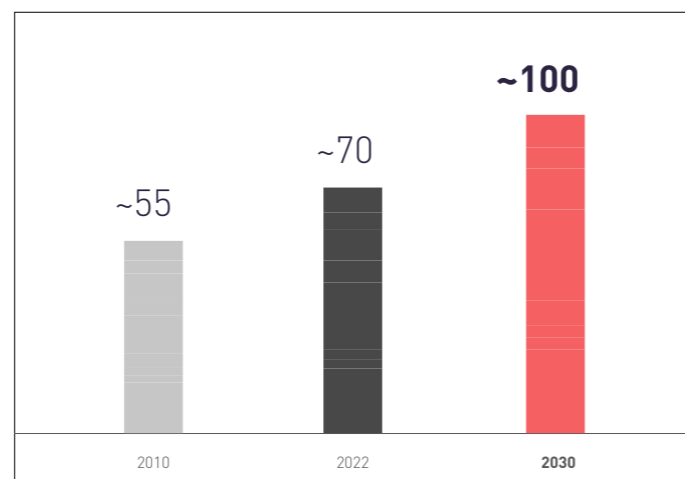
FLER UPPSKJUTNINGAR, LÄGRE KOSTNADER

I takt med sjunkande kostnader för uppskjutningar siktar fler länder och företag än någonsin tidigare på att ta sig in till händelsernas centrum.

RYMDMARKNADENS STORLEK MILJARDER USD



LÄNDER MED RYMDORGANISATIONER



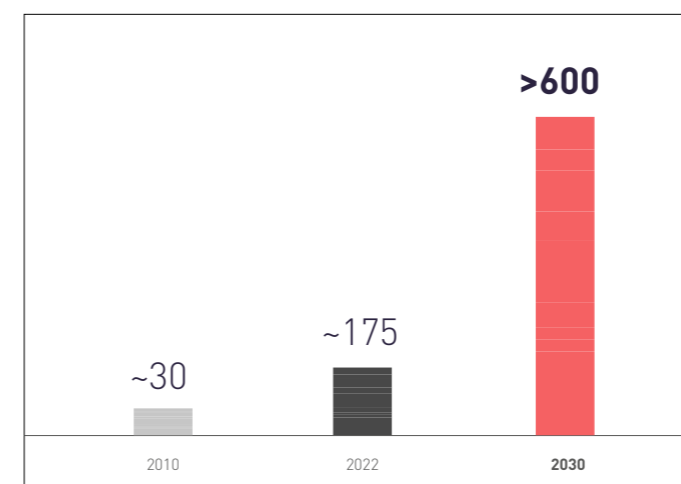
Aktuella rymddata

Överföringshastigheten från satelliter i rymden till jorden är avgörande för vilka åtgärder vi kan göra på jorden. Ju snabbare information kan förmedlas, desto snabbare kan man agera på den. Konstellationer av små satelliter fortsätter att vara det snabbaste sättet att leverera data till jordens alla hörn.

Konstellationer är grupper av satelliter som arbetar med samma uppgift. Konstellationer gör det möjligt att få en mer fullständig bild från rymden, oavsett om man följer väder, fartyg, avskogning eller information för jordbruk.

Efterfråga på data driver fram en enorm ökning antalet satelliter under kommande år. Från dagens under 5 000, kan vi få en tredubbling i antalet satelliter fram till år 2030.

JORDBILDER INSAMLADE (MILJONER PER KVADRATKILOMETER)



Stötta livet på jorden

Mycket av det som görs i rymden syftar till att förbättra livet på jorden. Genom att tillhandahålla data som ofta inte kan fås på annat sätt strävar rymdindustrin efter att förbättra vardagen för människor.

Oavsett om vi använder rymden för att odla rätt sorters grödor på rätt plats på jorden, bekämpa piratverksamhet och illegalt fiske, förbättra kommunikationen till havs eller för att skapa ett mer hållbart liv här på jorden, så strävar varje satellit av de 1 740 nya satelliter som sköts upp under 2022 att förbättra våra liv.

Värdet av den globala rymdmarknaden förväntas att nå över

737 miljarder USD

inom ett decennium

1 740

satelliter uppskjutna 2022

VÄDERPROGNOSTICERING: SKAPA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR BÄTTRE PROGNOSE

VÄRDET AV PROGNOSE



Väderprognoser har ett enormt värde för individer men än mer för industri, transport och offentlig sektor. En förändring i vindarna kan få allvarliga konsekvenser för liv och egendom, bättre förvarningar inför extrema väderhändelser har potential att rädda liv. Inom näringslivet är förhållanden som temperatur och nederbörd viktiga för jordbruket, flyget och sjöfarten. Det gör prognoser till en expanderande marknad världen över, som beräknas växa från 1,5 miljarder dollar 2020 till 2,3 miljarder dollar år 2030.

FÖDER MODELLER

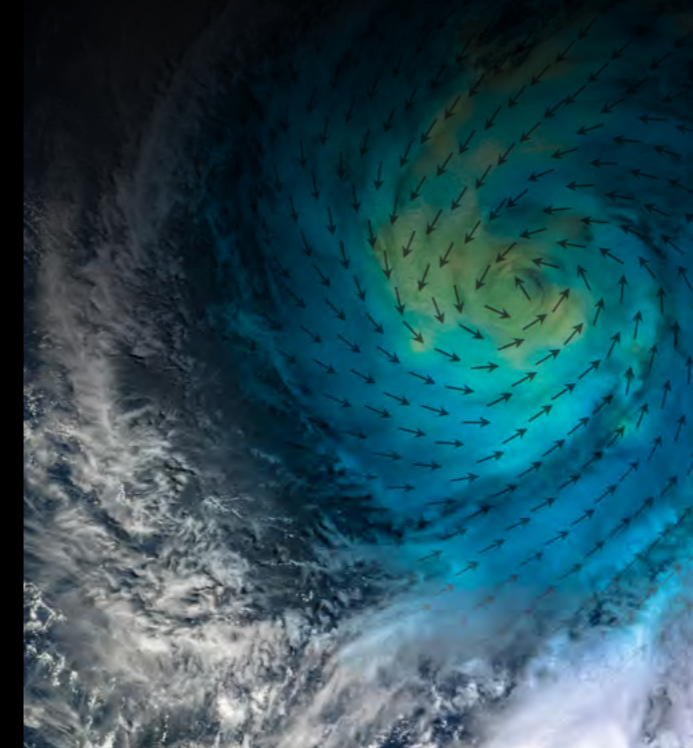


I västvärlden görs väderprognoser med avancerade modeller på superdatorer. Input till dessa kommer från många källor. De kan komma från detektorer på marken eller i flygplan, men den mest värdefulla källan är data från satelliter. Satelliter använder många olika instrument för att generera data och ett viktigt redskap i detekteringsarsenal är mikrovågor eftersom dessa kan ge kontinuerliga data om temperatur och fukt i atmosfären.

Denna data är enormt värdefull för många parter. Det är därför det finns avtal mellan USA och Europa för att dela all deras data. Oavsett om den kommer från satelliter eller någon annanstans, görs den tillgänglig världen över för andra länder.

Varje land eller kommersiell aktör använder dessa data för sina egna syften, med hjälp av olika modeller för att analysera vad det betyder för dem. Ju bättre data, desto mer exakt kommer dessa modeller att kunna förutsäga väder, och desto bättre blir detta då som en del av planerings- och varningssystemen.

INNOVATION I MIKROVÅGSTEKNIK

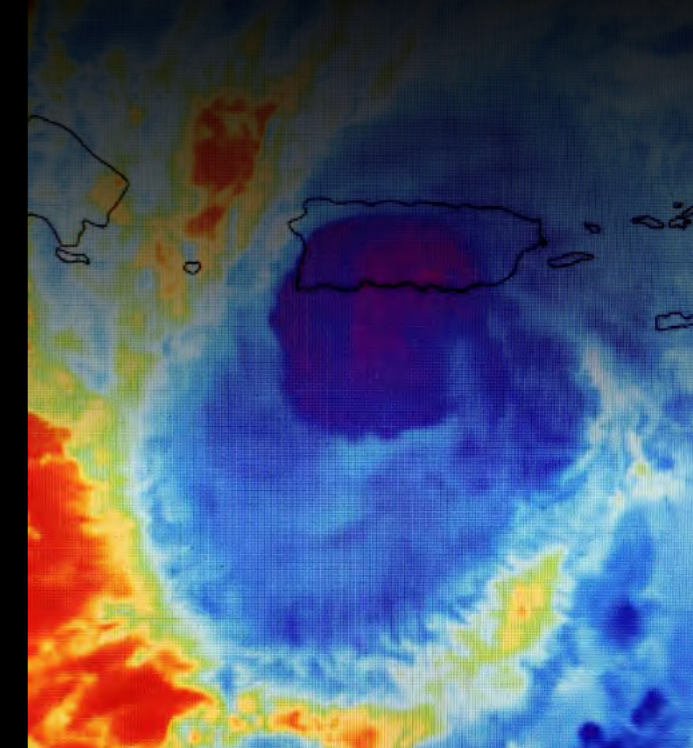


AAC är ledande inom mikrovågsteknik för väderprognoser och bygga konstellationer av satelliter. I nära samarbete med slutanvändare utvecklar AAC ny mikrovågsteknik för att skapa produkter som genererar information och data som möter kundernas krav.

När planerna på en konstellation av vädersatelliter presenterades för Eumestat framförde de att detta var den utveckling de väntat på i mer än fem år, och beställde Arctic Weather Satellite-projektet och Sterna-projektet.

När AAC har demonstrerat hur revolutionerande den data som samlas in kan vara för väderprognoser, är allt på plats för att skapa en hel konstellation och ta den i drift.

BÄTTRE PROGNOSE TILL BÄTTRE PRIS



Den föreslagna nya konstellation av småsatelliter med mikrovågsteknik kommer att kunna leverera data som är upp till tre gånger mer värdefull än befintliga och planerade projekt som använder samma teknik. Det ger inte bara ett direkt mervärde, utan AAC kan dessutom leverera detta till en kostnad som är åtta gånger lägre än traditionell utveckling.

VD-ORD LUIS GOMES

2022 VAR ETT ÅR AV STADIGA FRAMSTEG FÖR AAC.

Trots instabila makroekonomiska förhållanden runt om i världen tog vi flera steg närmare våra strategiska mål. Arbetet har positionerat oss fantastiskt väl för att kunna dra fördel av den ständigt ökande efterfrågan på rymddata och tjänster från flera branscher.



Vårt finansiella resultat var stabilt och omsättningen ökade med 9% till 196,7 Mkr medan bruttomarginal förbättrades till 58%. Vi såg en ökning i efterfrågan på våra kraftsystem och utveckling av vårt Space Data as a Services-erbjudande (SDaaS). SDaaS-divisionen ökade omsättningen med 32% jämfört med föregående år, medan vår produkt- och komponentdivision växte med 26%. Tillväxten kommer både från helt nya affärer och från återkommande beställningar från befintliga kunder.

Närmare strategiska mål

Vi närmade oss våra strategiska mål om tillväxt, ledarskap och effektivitet. Den ökade tillväxten kan ses genom några av årets höjdpunkter, som xSPANCION, tillväxten för AAC Space Africa och leverans av satelliter till kunder som ORBCOMM och Wyvern.

I xSPANCION-projektet slutförde vi fas 2. Därefter kom vi överens med våra partners om att gå in i slutfasen. Det treåriga projektet syftar till att utveckla en innovativ satellitkonstellationstjänst med tio satelliter. Projektet är med tillverkning, uppskjutning och drift i omloppsbana på väg mot att vara i full drift under tredje kvartalet 2024.

Vi levererade två satelliter som adderar kapacitet till vårt Space Data as a Service-erbjudande. Den första satelliten, Kelpie-1, sköts upp i januari 2023 och data kommer att börja levereras till ORBCOMM Inc under Q2 2023. Den andra satelliten sköts upp i april 2023 och kommer även den att börja leverera data under Q2 2023. Satellit ska leverera hyperspektrala bilder till det kanadensiska företaget Wyvern.

Parallellt med denna tillväxt förbättrade vi effektivitet och ledarskap. Vi fortsatte utvecklingen av Starbuck-serien, vårt mest kraftfulla och effektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner. Systemet stöttar en ständigt växande mängd applikationer, från banbrytande vetenskap till jordobservation, och kommer att hjälpa oss att bli referensleverantör för små satelliter.

Vi har också förbättrat vår effektivitet genom att strukturera och effektivisera vår produktion, samt genom att säkerställa att vi ställer högre krav på vår leverantörskedja. Förbättrad vertikal integration innebär att vi nu använder mer av koncernens egen hårdvara i våra satellitmissioner.

Bygga ett hållbart företag

Under året har vi fortsatt att stötta hållbart liv på jorden genom att möjliggöra för våra kunder att vidta åtgärder och förbättringar som syftar till detta. Vi hjälper våra kunder och levererar samtidigt på vår vision att skapa bättre liv på jorden, oavsett om det sker genom förbättringar av väderdata som underlättar säkrare väderprognoser, bättre kommunikation inom sjöfarten som ger mer hållbara sjöfartsrutter, eller med bättre data till jordbrukare för att skapa en säkrare livsmedelsförsörjning.

Vi är dessutom ett av elva företag som samarbetar med den skotska regeringen och högskoleutbildningen som del av ett program för att undersöka hur rymden kan ha en positiv inverkan på miljön. Vår del av denna forskning fokuserar på den påverkan vi kan ha för att minska utsläppen, särskilt inom sjöfarten, nära kopplat till vårt arbete med det nya kommunikationsnätet VDES.

Stötta våra medarbetare

Att verka i en ung, dynamisk bransch innebär fortsatt utmaningar i att attrahera och behålla rätt personer i rätt roller. I år har vi infört processer och börjat skapa program som gör att vi kan göra just det. Det är uppmuntrande att se att så många unga människor vill skaffa sig den kompetens som behövs för att komma in i branschen och skapa ett starkt tillflöde av talang för framtiden.

Under året standardiserade vi processer i hela verksamheten, vilket bidrar till att ge medarbetare likartad erfarenhet oavsett var i verksamheten de verkar, vilket också underlättar ett bättre samarbete.

Under 2023 kommer vi fortsätta att utveckla vårt arbetsgivarvarumärke och arbeta med korsbefruktning och samarbeten mellan våra olika sajter för att säkerställa att vi drar full nytta av kunskapen i de olika delarna av verksamheten.

Framåtblick

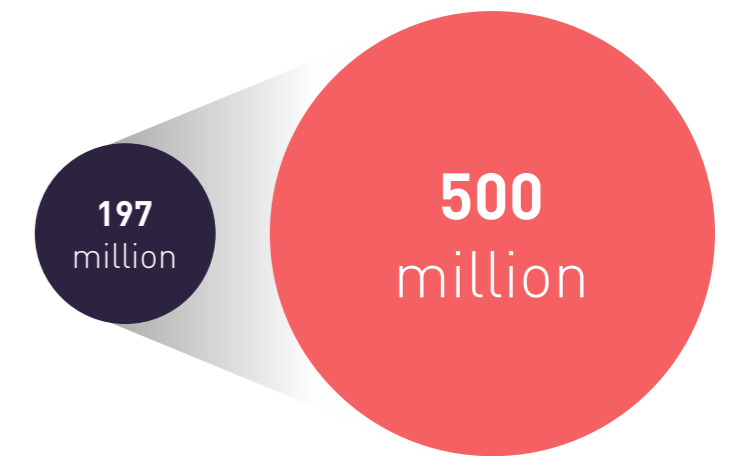
Det momentum som byggdes upp under 2022 har fortsatt in i 2023. Vi har fått nya komponent- och produktorder, ett nytt europeiskt utvecklingsprojekt och skjutit upp flera satelliter, till exempel de som ska leverera data till ORBCOMM och Wyvern.

Vi fortsätter att arbeta med våra kunder och partners för att realisera den enorma potential som små satelliter har för människor på jorden. Under 2023 kommer vårt SDaaS-erbjudande att växa ytterligare, vilket kommer att synas i balansräkningen och i antalet nya satellituppskjutningar. Vi kommer att skjuta upp tillräckligt många satelliter under 2023 för att våra egna satelliter i drift ökar från fem till elva i antal. Det stärker vår förmåga att leverera snabb, högkvalitativ data till kunder inom SDaaS.

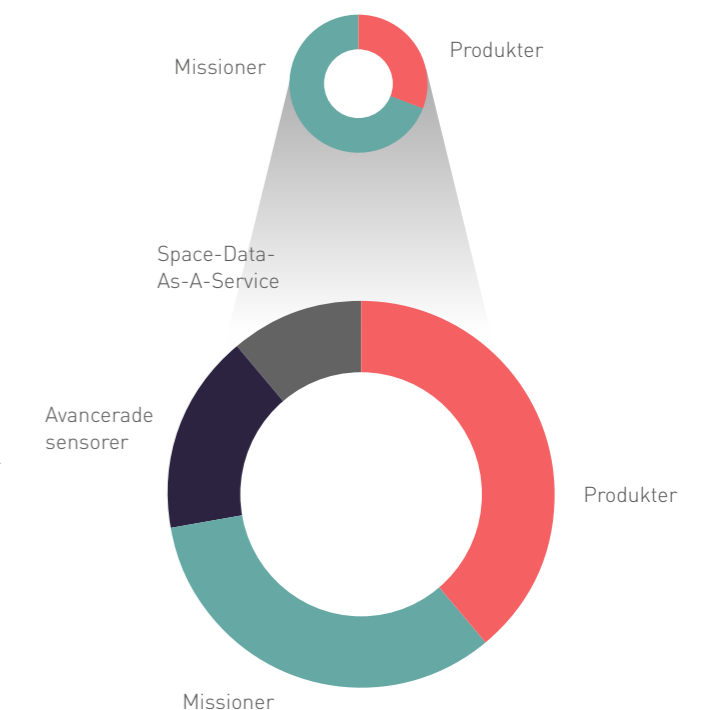
Vi ser fram emot att under 2023 fortsätta att skapa betydande intäkstillväxt och att nå positivt EBITDA och operativt kassaflöde, till gagn för aktieägarna.

Luis Gomes
CEO

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT FRÅN 197 MSEK 2022 TILL 500 MSEK 2024



OMSÄTTNINGSTILLVÄXT FRÅN 197 MSEK 2022 TILL 500 MSEK 2024



BLI VÄRLDS- LEDANDE INOM KOMMERSIELLA SMÅSATELLITER OCH TJÄNSTER FRÅN RYMDEN

STRATEGISKA PRIORITERINGAR



TILLVÄXT

STRATEGISKA PRIORITERINGAR

- Utvidga vår egna konstellation av satelliter för att utöka Space Data as a Service till fler kunder inom sjöfart, jordbruk och skogsnäring
- Leverera satelliter till fler konstellationskunder och satellitnätverk
- Utöka vårt geografiska närvaro i Afrika, Asien och Amerika

STRATEGISK AGENDA

- Vidareutveckla vårt Space Data as a Service-erbjudande. Förfinas helhetserbjudandet, från design, tillverkning, uppskjutning och drift av satelliter som levererar data till kunder. Flera kunder ska kunna betjänas från samma satellit med mer avancerad nyttolast och ska i allt högre grad kunna erbjudas mer avancerade finansiella lösningar
- Utvidga satellit-erbjudandet EPIC som en kostnadseffektiv lösning med hög prestanda för våra egna och kunders konstellationer. Utveckla tjänstepaket för satelliter som hjälper kunder att starta och driva konstellationer
- Vara "supplier of choice" av moderna, högpresterande delsystem och komponenter med bevisat track record till satelliter från 5 till 500 kg
- Utveckla erbjudanden för statliga och institutionella kunder, leverera produkter och satelliter för nationella rymdprogram kombinerat med avancerad utbildning och supportpaket

FRAMSTEG UNDER 2022

- Vi kom överens med våra partners att gå in i slutfasen av xSPANCION-projektet. Det treåriga projektet syftar till att utveckla ett innovativt koncept för konstellationer av satelliter. Den sista fasen inkluderar tillverkning av tio nya satelliter och delas upp i två delar. Fas 3A som nu inletts, omfattar kvalificering av satellitplattformar, uppskalning av produktionskapacitet med ökad automatisering samt utveckling av molnbaserad mjukvara för leverans av datatjänster till användare. Denna del värderas till 35,8 Mkr. Fas 3B påbörjas när kundavtal har slutits. Projektet ska slutföras under kvartal 3, 2024 med tillverkning, uppskjutning och driftsättning av satelliter i omloppsbana
- Fortsatt utveckling av AAC Space Africa, inklusive leverans av en markstation till Botswana. Detta är en viktig språngbräda för att utnyttja rymddata i regionen. Det är också AAC Space Africas första affär, i ett erbjudande som under de senaste månaderna breddats för att dra nytta av den snabbt växande marknaden för satelliter och rymdtjänster i regionen. Nyligen licensierades tekniken för satellitkommunikationssystemen Pulsar för vilka bolaget utvecklade egen tillverkning och distribution.
- Den först satelliten som ska leverera hyperspektrala data till det kanadensiska bolaget Wyvern sköts upp i april 2023 på SpaceX:s Transporter 7 mission och ska börja leverera data under det andra kvartalet 2023.
- Satelliten Kelpie-1 sköts upp i januari 2023 och adderade ytterligare en satellit till vår växande konstellation. Data som Kelpie-1 genererar ska levereras till det amerikanska företaget ORBCOMM Inc. under ett Space Data as a Service-kontrakt, en tjänst som väntas starta under andra kvartalet 2023.

FRAMTIDA FRAMSTEG

- Vinna fler Space Data as a Service-affärer (öka intäkterna till 100 miljoner kronor år 2024)
- Lansera nya data- och tjänsteerbjudanden för sjöfart och jordobservation under 2023
- Utöka AAC Clyde Spaces egen konstellation med fem satelliter till totalt elva senast under 2024
- Öka intäkterna från produkter och satelliter under 2023, från kommersiella konstellationer och institutionella kunder

EFFEKTIVITET



STRATEGISKA PRIORITERINGAR

- Minska kostnaderna genom användning av standardiserade plattformar och delsystem
- Förbättra produkters och satelliters mångsidighet och anpassningsbarhet
- Effektivisera driften av satelliter, sänka kostnader och skala upp kapaciteten för att effektivt driva konstellationer

STRATEGISK AGENDA

- Utveckla EPIC-satelliterna till en standardiserad och integrerad plattform för att ytterligare sänka kostnaderna med bibehållen hög prestanda, kvalitet och tillförlitlighet.
- Optimera och automatisera testning och minska ledtider för alla produkter och delsystem.
- Öka den vertikala integrationen inom satellittillverkningen genom ökad användning av koncernens produkter och kompetenser för att på så sätt leverera mer mångsidiga satelliter.

FRAMSTEG UNDER 2022

- Strukturerad och effektiv produktion, med högre krav på leverantörskedjan.
- Förbättrad vertikal integration med ökad användning av koncernens produkter i satellitmissioner.
- Vår ekonomi visar tydliga framsteg, med en nettoomsättning som ökade till 197 MSEK.
- Fas 2 av xSPANCION-kontraktet, som syftar till att bygga en konstellation med tio satelliter, slutfördes framgångsrikt. Överenskommelse att inleda Fas 3 med en planerad att ha konstellationen i drift 2024.

FRAMTIDA FRAMSTEG

- Fortsätta att integrera våra förvärv
- Fortsätta att förbättra EBITDA

LEDARSKAP



STRATEGISKA PRIORITERINGAR

- Vara ledande inom Space Data as a Service i valda nischer.
- Öka marknadsandelarna inom småsatelliter 1-50kg, och vara "supplier of choice" i detta segment.

STRATEGISK AGENDA

- Erbjud konkurrenskraftigt prissatta data och tjänster med hög kvalitet från vår konstellation av satelliter. Samarbeta med specialistföretag för att erbjuda unika värdeskapande produkter baserade på våra data och tjänster.
- Fortsätta investeringar i våra högt integrerade, nästa generations delsystem och produkter med fokus på ökad kapacitet och mångsidighet för att förbättra våra plattformar och fristående delsystem
- Utöka EPIC-sortimentet till 16U och större satellite

FRAMSTEG UNDER 2022

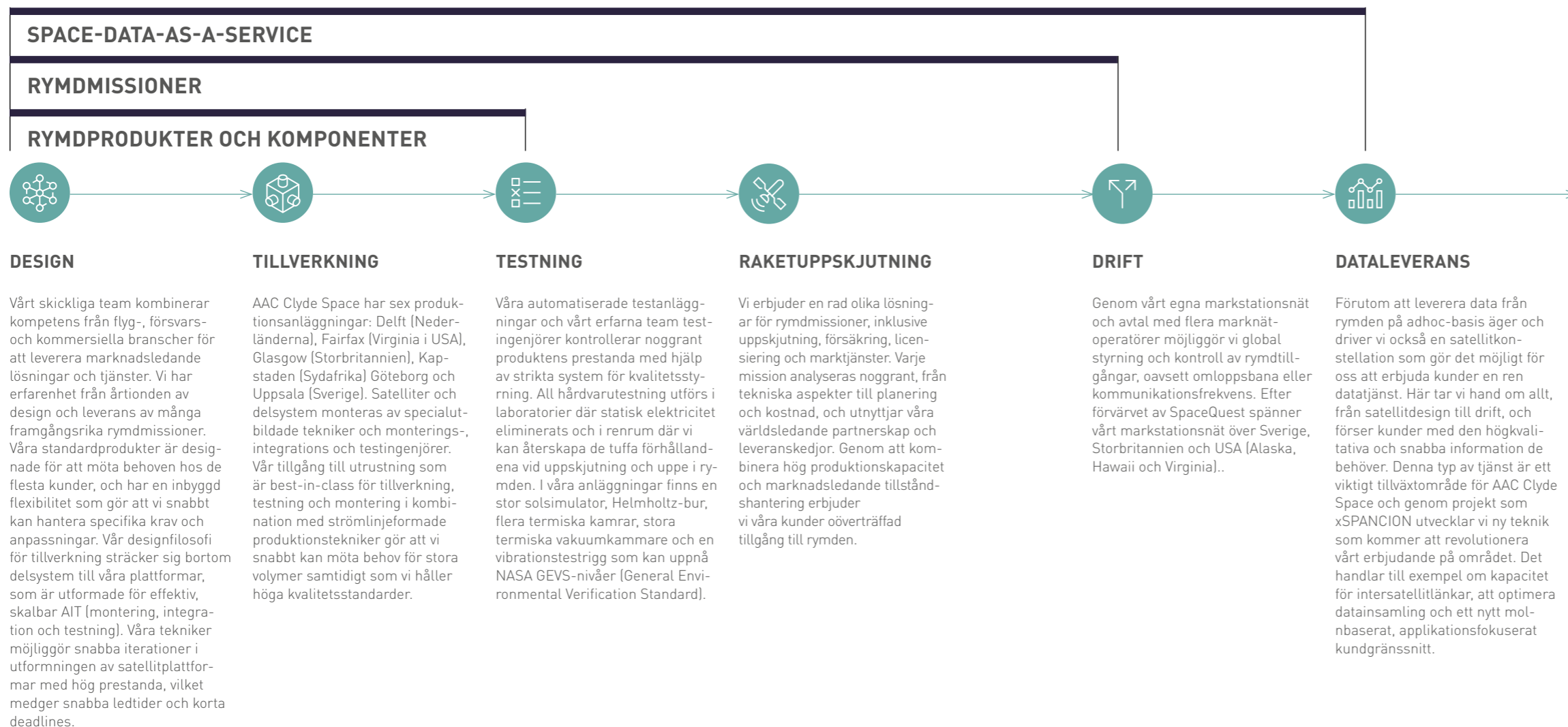
- Färdigställandet av Kelpie-1 med uppskjutning i början av 2023 markerar starten för uppskalningen inom Space Data as a Service.
- Fas 2 av xSPANCION-kontraktet för att bygga en konstellation med tio satelliter slutfördes framgångsrikt. Överenskommelse om Fas 3, med konstellationen i planerad drift 2024.
- Fortsatt utveckling av Starbuck-serien, vårt mest kraftfulla och effektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner, stöder ett ständigt växande antal applikationer från banbrytande vetenskap till jordobservation.

FRAMTIDA FRAMSTEG

- Expandera AAC Clyde Spaces konstellation för data och tjänster och ta marknadsandelar inom SDaaS
- Öka marknadsandelarna inom produkter och satelliter.

AFFÄRSMODELL

MARKNADSLEDANDE TILLGÅNG TILL RYMDEN



SKAPAR LÅNGSIKTIGT VÄRDE FÖR...

AKTIEÄGARE

Långsiktig värdeutveckling och förbättrat resultat.

KUNDER

Gör det möjligt för allt fler företag att få tillgång till data från rymden, flexibelt, överkomligt och tillförlitligt.

MÄNNISKOR

Skapa utmanande roller och utvecklingsmöjligheter för att attrahera och behålla talanger. Vi är fast beslutna att rymdindustrin ska vara inkluderande och jämlik, såväl inom som utanför koncernen.

SAMHÄLLET

Främja förståelse av vår verksamhet och skapa engagemang genom att delta i initiativ i lokala samhällen och inom teknik och vetenskap.

MILJÖ

Säkerställa att rymdtekniken verkar till gagn för miljön på jorden och i rymden.

LEVERANTÖRER OCH PARTNERS

Skapa tillväxt- och utvecklingsmöjligheter för de företag som stöttar och arbetar med oss.

STYRKOR VI FÖRLITAR OSS PÅ

MÄNNISKOR OCH EXPERTIS

KUNDERLATIONER

ERFARENHET FRÅN OMLOPPSBANOR

VERTIKAL INTEGRATION

GLOBAL NÄRVARO

ATT HANTERA TILLVÄXT

ATT LEVA I ENLIGHET MED VÅRA VÄRDERINGAR



Excellens

Vi menar att excellens uppnås genom att göra rätt val om och om igen



Innovation

Vi siktar hela tiden framåt, förutser marknadens behov och kommer med banbrytande nya idéer



Teamkänsla

Vi behandlar varandra rättvist och med respekt. Vi vill att alla ska vara en del av teamet



Kundfokus

Vi inser att kundens uppfattning är deras verklighet – och att starka relationer med våra kunder är avgörande för vår verksamhet



Integritet

Vi agerar öppet och ärligt. Vi står vid vårt ord.

SPACE DATA AS A SERVICE



TKR 16 934

+32%
Intäkter 2022 (vs 2021)
TKR 16 934 (12 840)

LEVERANS AV DATA

KUNDPORTAL

SKYDDAD DATA

Space Data as a Service (SDaaS) kommer att vara AAC Clyde Space främsta tillväxtmotor under de närmaste åren som ska bidra till att vi når målet om 500 MSEK i intäkter år 2024. .

Tjänsten gör det möjligt för oss att tillverka, äga och driva satelliter för att endast leverera den data eller kommunikation som kunderna behöver, och därmed möjliggöra för dem att fokusera på sin kärnverksamhet. Under 2022 gjorde vi stora framsteg i att accelerera tillväxtpotentialen inom SDaaS, inklusive vår största Space Data as a Service-kund, Wyvern Inc. Vi levererade satelliter som kommer att börja leverera rymddata till ORBCOMM (från Kelpie-1) och Wyvern (från tre satelliter) under 2023. Under 2024 planerar vi att ha elva SDaaS-satelliter i omloppsbana.

Förvärvet av SpaceQuest fortsätter att ge oss kunder och lönsamma intäkter, och vi förväntar oss att xSPANCION-projektet, att designa och utveckla en innovativ konstellation, förankrar SDaaS hos våra kunder. Vi samarbetar också med ledande aktörer som ORBCOMM för att tillhandahålla Space Data as a Service till olika branscher, men planerar över tid att leverera data till fler kunder.

Tillsammans med Saab och ORBCOMM (samt med ekonomiskt stöd från Trafikverket) formaliserade vi vårt samarbete genom ett Memorandum of Understanding och bildade AOS, varumärket för världens första dedikerade, globala kommunikationssystem för sjöfarten. Baserat på ett VHF Data Exchange System (VDES), kommer detta inte bara förbättra sjösäkerheten utan också bidra till en grönare sjöfart – en viktig del av klimatarbetet. Den första VDES-satelliten (en 3U kubsatellit) som skjuts upp är också den första som monteras vid AAC Clyde Spaces nya integrationsanläggning i Uppsala. Satelliten ska ha en VDES-nyttolast från Saab och den data som samlas in kommer att integreras av ORBCOMM vid dess distributionscenter. När satelliten väl har visat sin förmåga väntas den följas av en större konstellation som kommer att revolutionera kommunikationen i den globala sjöfarten.

“LEVERANSEN AV TRE SATELLITER SOM SKA GENERERA DATA TILL WYVERN ÄR EN MILSTOLPE FÖR VÅR SPACE DATA AS A SERVICE-MODELL SOM INTE ENBART KOMMER ATT FÖRÄNDRA VÅR VERKSAMHET UTAN OCKSÅ HUR ANDRA FÖRETAG FÅR TILLGÅNG TILL DATA FRÅN RYMDBASERADE TILLGÅNGAR. SPACE DATA AS A SERVICE KOMMER ATT GÖRA DET MÖJLIGT FÖR FÖRETAG ATT FÅ TILLGÅNG TILL HÖGKVALITATIVA DATA SOM FÖRBÄTTRAR DERAS VERKSAMHET. UNDER DE KOMMANDE ÅREN KOMMER DET OCKSÅ ATT FÖRVANDLA AAC CLYDE SPACE FRÅN ETT HÅRDVARUFÖRETAG TILL EN RYMDBASERAD IT-VERKSAMHET.”

Luis Gomes, CEO

XSPANCION: TILLGÄNGLIGGÖR RYMDDATA

xSPANCION-projektet som omfattar utveckling av en konstellation med tio satelliter för kommunikation och jordobservation utvecklas väl. Med de tekniker och processer vi utvecklar kan vi snabbt och till betydligt lägre kostnad dela rymddata och tjänster med kunder. Efter att framgångsrikt ha slutfört fas 2 under 2022, startade vi fas 3

Projektet, värt totalt 19,7 miljoner euro (ca 202 miljoner kronor) över alla faser, samfinansieras av offentliga och privata partners, inklusive UK Space Agency via Europeiska Rymdstyrelsen (ESA). Vid sidan av projektet har vi för avsikt att sluta avtal med kunder för dataleverans från konstellationen.

xSPANCION är transformerande: projektet lägger grunden för oss att snabbt och till låg kostnad tillhandahålla data från rymden och tjänster till aktörer som är angelägna om att utnyttja satelliternas förmåga att tackla problem på jorden – från klimatförändringar till marin kommunikation – utan att de behöver investera i egen rymdbaserad arkitektur eller kompetens. Under det treåriga projektet kommer vi att samarbeta med partners för att optimera processen för satellitdesign, tillverkning, licensiering och samordning av uppskjutningar i stor skala, samt att utveckla ny teknik för den framtida konstellationen, inklusive för framdrift, kommunikation mellan satelliter, säker dataöverföring och användargränssnitt.

WYVERN: FÖRBÄTTRA PROGNOSE

Vi sköt upp den första av tre satelliter som ska leverera hyperspektral bilddata till det kanadensiska företaget Wyvern. Satelliterna kommer att fortsätta omvandlingen av AAC Clyde Space till ett rymdbaserat dataföretag under de kommande åren.

Uppskjutningen skedde i april 2023 på SpaceX:s Transporter 7 mission från Kalifornien ombord en Falcon 9-raket. Satelliten förväntas börja leverera data under andra kvartalet 2023. De andra två satelliterna i kontraktet förväntas också levereras och skjutas upp under 2023. AAC Clyde Space kommer att äga de tre satelliterna, medan Wyvern Inc. har förbundit sig att abonnera på datatjänsten under en inledande fyraårsperiod, för 8,4 miljoner GBP (ca 105 miljoner SEK). Avtalet kan därefter förlängas på årsbasis.

“SAMMANTAGET GER SDAAS AAC EN ENORM MÖJLIGHET ATT FÖRÄNDRA SÄTTET VI ALLA ANVÄNDER OCH DRAR NYTTA AV RYMD-TEKNIKEN. FRÅN VÄDERPROGNOSE TILL MARIN KOMMUNIKATION. JAG HOPPAS ATT DU ÄR LIKA STOLT SOM JAG ÄR ÖVER ATT DET ARBETE SOM GÖRS I KONCERNEN FÖR ATT BIDRA TILL EN SÄKRARE, FRISKARE, OCH EFFEKTIVARE PLANET OCH FÖRBÄTTRA LIVSKVALITETEN PÅ JORDEN.”

Luis Gomes, CEO

ORBCOMM: SATELLITLEVERANS FÖR SDAAS

I november 2022 levererade vi den första av två 3U-satelliter som ska leverera data till det amerikanska företaget ORBCOMM Inc, en global leverantör av Internet of Things (IoT)-lösningar. Koncernen äger och driver också en konstellation av satelliter dedikerade till SDaaS som även den är under expansion.

VERKSAMHETEN RYMDMISSIONER



TKR

39 661

-31%
Intäkter 2022 (vs 2021)
TKR 39 661 (57 510)

TKR

114 738

+9%
Orderstock 2022 (vs 2021)
TKR 114 738 (105 196)

UPPSKJUTNINGSTJÄNSTER

FÖRMEDLNING

TILLSTÅND

FÖRSÄKRING

INTEGRERING

Vi erbjuder nyckelfärdiga lösningar som ger kunderna möjlighet att effektivisera sina rymdmissioner. Vi är verksamma inom premi-umsegmentet på 1-50 kg satellitmarknaden, tillverkar helt monterade satellitplattformar för direktförsäljning eller som ett helhetsuppdrag omfattande projektering, tillverkning och integration av komponenter, uppskjutning och marktjänster

AAC Clyde Spaces standardiserade sortiment av satellitplattformar, EPIC, är utformat för användare av satellitkonstellationer. Dessa plattformar är kubsatelliter och finns i en rad standardstorlekar. För storlekar större än 16U kan vi bygga anpassade strukturer med samma komponenter. EPIC-serien kan användas för en rad olika applikationer och levereras till kunden antingen för integration med deras egen nyttolast eller som en helt integrerad plattform. EPIC-serien som utnyttjar nästa generations teknik och beprövad avionik, erbjuder kunder oöverträffad tillförlitlighet. Genom AAC Omnisys har vi stärkt vår förmåga att utveckla banbrytande nyttolaster för att möta kundernas behov.

EPIC-satelliter levereras till våra kunder som en helt integrerad plattform, med valfria tjänster såsom uppskjutning, drift och dataleverans.

MARKTJÄNSTER

FREKVENANSÖKNINGAR

DAGLIG TMTC

PLANERING

EPIC SATELLITER

EPIC-1U

EPIC-3U

EPIC-6U

EPIC-12U

EPIC-MISSIONER OCH -TJÄNSTER

Heltäckande missions- och tjänstprogram. Uppskjutning och drift kan erbjudas som tjänster.

ATT SNABBT KOMMA I OMLOPPSBANA

Utvecklad för tillverkning. Minimal anpassning vid val av uppskjutningsleverantör

FLEXIBEL FORMFAKTOR

Tillgänglig från 1U till 16U

OPTIMERAD DRIFT

Kraftfull prestanda under minst 5 år

MULTI-UPPDRAG

Variabla tillämpningar och omloppsbanor

EPIC-SÄKER

Alltid operationell

EUTELSAT: BORTOM MARKBUNDEN INFRASTRUKTUR

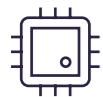
Från konstellationer till ett globalt "internet of things" (IoT), som distribuerar affärskritisk information från tiotals miljoner objekt över hela världen. AAC Clyde Space stödjer den globala satellitoperatören Eutelsat med att designa dess konstellation i låg omloppsbanan (LEO), ELO (Eutelsat LEO for Objects), för att leverera global IoT-täckning vilket gör det möjligt för objekt att överföra data oavsett var de befinner sig.

“MED SIN TEKNIK OCH TILLVERKNINGSKAPACITET HAR AAC CLYDE SPACE VALTS FÖR ATT LEVERERA KOMPL-EXA, OPERATIVA SATELLITER FÖR FRAMTIDENS KON- STELLATIONER. VI ÄR HEDRADE ATT EUTELSAT VALT OSS OCH SER FRAM EMOT ATT LEVERERA DESSA SAT- ELLITER OCH STÖDJA EUTELSAT I DERAS PLANER PÅ EN FRAMTIDA IOT-KONSTELLATION.”

Luis Gomes, VD



VERKSAMHETEN: RYMDPRODUKTER & KOMPONENTER



TKR 136 361

+26%
Intäkter 2022 (vs 2021)
TKR 136 361 (108 219)

TKR 146 228

+1%
Orderstock 2022 (vs 2021)
TKR 146 228 (144 193)

TEKNIK FÖR KUBSATELLITER

BATTERIER

KRAFTSYSTEM

KOMMUNIKATION

SOLPANELER

STRUKTURER

NYTTOLASTER

OMLOPPSDYNAMIK

FRAMDRIVNING

KOMMANDO &

DATAHANTERING

SMALLSAT-TEKNIK

Marknadsledande teknik är grunden för vår verksamhet. Vi tillverkar standardiserade, mini- atyriserade, avancerade delsystem och komponenter för kub- och småsatelliter (upp till 500 kg), för användning i våra egna plattformar och missioner samt för direktförsäljning.

Vi har levererat tusentals delsystem till en rad framgångsrika rymdmissioner. Vårt sortiment av färdiga delsystem omfattar lösningar för kraft, ADCS och datahantering, och kan anpassas för att möta enskilda missioners behov. Vi levererar även kommunikationssystem, både traditionella radiofrekvensbaserade system och toppmoderna laserkommunikationsterminaler..

INTUITIVE MACHINES: LUNAR MISSION

AAC Clyde Space levererar kraftsystem, batterilösningar och ingenjörstjänster för månmissioner, inklusive månlandarmission Nova-C som leds av Intuitive Machines.

Nova-C kommer att ha upp till fem nyttolaster från NASA och andra aktörer. Den ska landa på ett mörkt område på månen, kallat Oceanus Procellarum, och överföra vetenskapliga data till jorden under 13,5 dagars aktivitet på månen.

Intuitive Machines ska använda vårt mest kraftfulla och kostnadseffektiva kraftsystem för avancerade rymdmissioner, Starbuck Mini. Systemet har med sin utmärkta prestanda fått flitig användning i rymden, och tack vare sin modulära design är den lätt att skala och integrera på olika typer av missioner, från månutforsknings- och rymdvetenskapliga missioner till kommersiella konstellationer.

BRYTER NY MARK I RYMDEN

Våra ingenjörer utvecklar för närvarande en ny typ av processor som är kompatibel med LEON4, en konfigurerbar VHDL-modell av en 32-bitars processor, som överensstämmer med SPARC V8-arkitekturen. Processorn kommer att vara mycket konfigurerbar och särskilt lämplig för SOC-konstruktioner (System-on-a-Chip).

“AAC ÄR STOLTA ÖVER ATT VARA EN DEL AV DETTA REVOLUTIONERANDE PROJEKT SOM VERKLIGEN UTNYTTJAR DE UNIKA FÖRHÅLLANDENA I RYMDEN TILL GAGN FÖR MÄNSKLIGHETEN. HELA TEAMET SER FRAM EMOT ATT GÖRA RYMDBASERAD PRODUKTION TILL VERKLIGHET INOM EN ÖVERSKÅDLIG FRAMTID.”

Luis Gomes, VD

UPPFÖLJNINGSORDER FÖR PRODUKTION I RYMDEN

Vi säkrade en order från brittiska Space Forge på rymdprodukter till en satellit designad för att utnyttja rymdmiljön för produktion och experiment. Satelliten ska kunna skjutas upp till rymden ett flertal gånger och utnyttjar rymdmiljön för att producera i omloppsbana. Satelliten är avsedd att stanna i omloppsbana under sex månader för att sedan återvända till jorden varefter produkten levereras till kund.

Satellitdesignen är baserad på våra standardplattformar, anpassad för återinträde i atmosfären och landning på jorden. Normalt brinner småsatelliter upp när de kommer in i atmosfären. Space Forge utvecklar teknik som ska möjliggöra för satelliter att återvända från rymden till jorden för att renoveras och sedan skjutas upp igen. Bland de rymdprodukter som AAC ska leverera till i projektets andra fas finns ett integrerat styrsystem från AAC Hyperion i Delft, en Kryten Command & Data Handling-enhet och kommunikationsprodukter från AAC Clyde Space i Glasgow. Projektet stöds av ESA:s program Commercial Space Transportation Services and Support Programme.

“VI ÄR GLADA ATT SAMARBETA MED AAC CLYDE SPACE PÅ DENNA VÄRLDSLEDANDE MISSION. DERAS HISTORIK ÄR EN VIKTIG TILLGÅNG FÖR ATT SPACE FORGES SKA NÅ SITT MÅL ATT TILLVERKA DEN FÖRSTA SATELLITEN SOM ÅTERVÄNDER TILL JORDEN, FORGESTAR.”

Space Forge VD och medgrundare Joshua Western

LÖSNINGAR

STYRNING OCH DATAHANTERING

- KRYTEN-serien: en kraftfull dator, populär för kubsatellitmissioner
- SIRIUS-serien: inbyggda datorer och delsystem för datalagring, perfekta för avancerade missioner

BATTERIER

- Kubsatellitbatteri

KRAFTSYSTEM

- STARBUCK kraftsystem

KOMMUNIKATION

- Hyperion CubeCAT laserkommunikationsmodul
- Hyperion gigabitdetektor
- PULSAR-DATA-serien: kompakta sändarlösningar utformade för avancerade missioner
- PULSAR-TMTC-serien: kompakt telemetri och kommandoradio
- SpaceQuest AIS-mottagare
- SpaceQuest & Hyperion satellit GNSS mottagare

SOLPANELER

- Photon CubeSat solpaneler

STRUKTURER

- Lätta, robusta och anpassningsbara kubsatellitstrukturer (ZAPHOD sortimentet)

NYTTOLASTER

- Processor för nyttolaster
- Hyperion optisk avbildare
- SpaceQuest AIS-mottagare/avkodare (Ship Tracking System)

STYRSYSTEM (ADCS)

- Hyperion framdrivningsmodul
- Hyperion integrerad ADCS
- Hyperion Star Tracker
- Hyperion Solsensor
- SpaceQuest Horizon-sensor
- Reaktionshjul
- GNSS-mottagare

FRAMDRIVNING

- PM200

SMALLSAT-TEKNIK

- PCDU
- ACDS
- Styrning och datahantering
- Nyttolaster
- Kommunikation

FINANSIELL ÖVERSIKT

FORTSATT TILLVÄXT

2022 var ett år av stadiga framsteg för AAC Clyde Space. Nettoomsättningen växte och satelliter levererades trots utmaningar med leveranskedjor, stigande kostnader och fortsatt personalbrist.

Nettoomsättningen ökade med 9% till SEK 196,7 M (jämfört med SEK 180 M 2021), strax under målet på SEK 210 M. De totala intäkterna, inklusive arbete utfört för egen räkning som aktiveras, ökade ännu mer till SEK 243,7 M. Under 2022 förbättrades även bruttomarginalen till 58 %, upp från 54 % föregående år.

Under året växte orderstocken till SEK 427,8 M, vilket ger oss en bra bas och tillförsikt inför 2023. Ökningen i efterfrågan på våra kraftsystem och datorer från återkommande kunder ser ut att fortsätta in i 2023.

Trots utmaningar finns det goda skäl för optimism inför 2023. Intresset för rymdtjänster och rymddata från småsatelliter fortsätter att växa, vilket framgår av den betydande tillväxten i orderstocken inom detta område.

Under 2023 räknar vi med att nå ett positivt operativt kassaflöde och ett positivt EDBITA.

HELÅR NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

196,7 MSEK

(180 MSEK)

Nettoomsättningen ökade 9% till 196,7 MSEK (180,0) som ett resultat av tillväxt på 32% i Space Data as a Service och 26% för Rymdprodukter och komponenter.

243,7 MSEK

(210,8 MSEK)

Totala intäkter, inklusive arbete för egen räkning och aktiverat, uppgick till 243,7 MSEK (210,8)

Resultat före räntor, skatt, avskrivningar och avskrivningar (EBITDA) uppgick till

-38,6 MSEK

(-14,9 MSEK)

EBITDA uppgick till -38,6 MSEK (-14,9) och till -30,0 MSEK (-12,3) exklusive kostnader från ett avbrutet förvärv om -8,6 MSEK (0,0) och icke återkommande kostnader för personal och förvärvskostnader om 0,0 MSEK (-2,6).

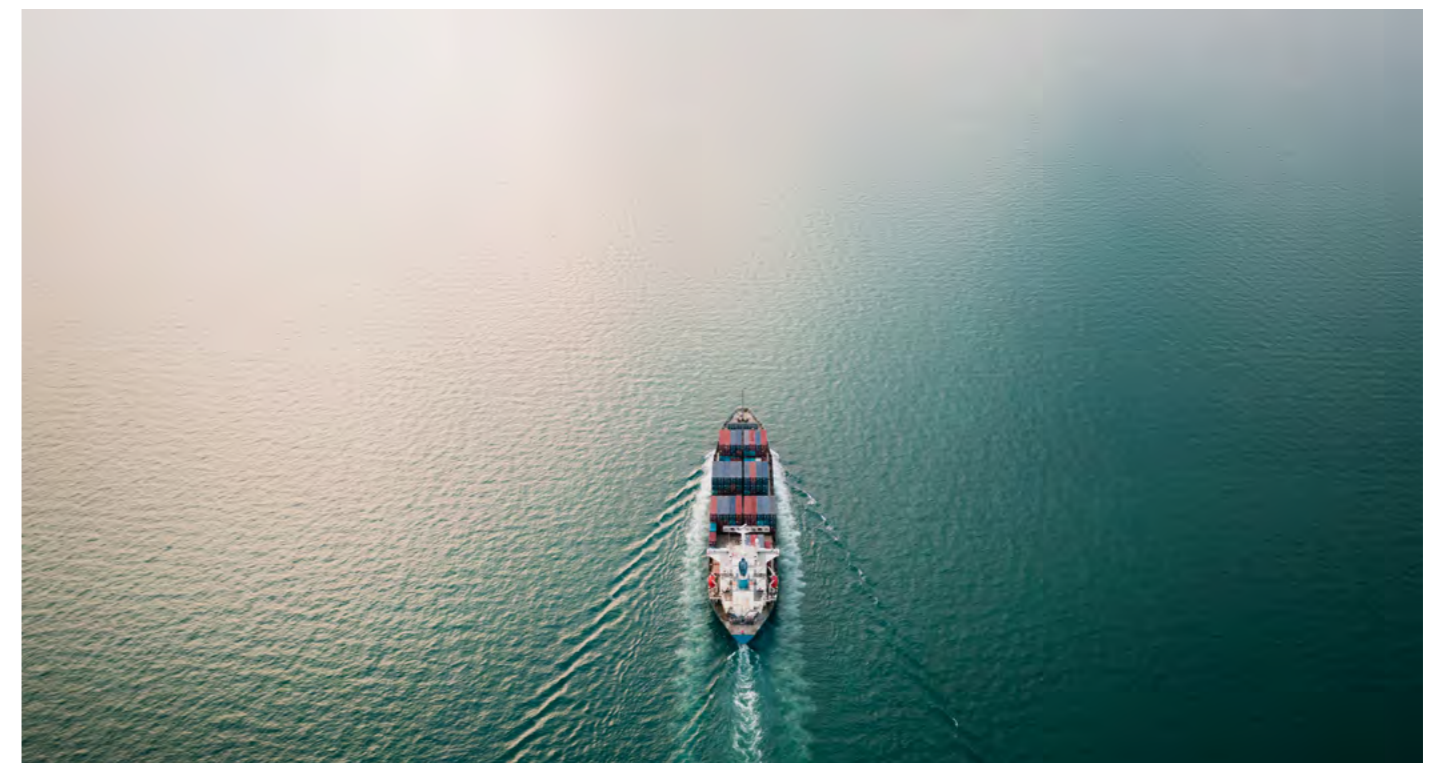
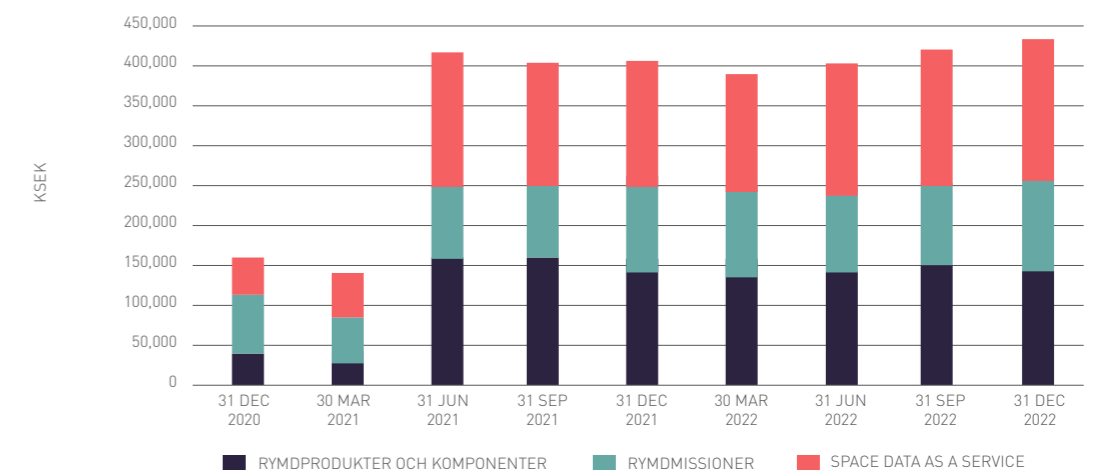
ORDERSTOCK

427,8 MSEK

(407,2 MSEK)

Orderstocken ökade något under året med Space Data as a Service som stod för 39%.

ORDERSTOCK

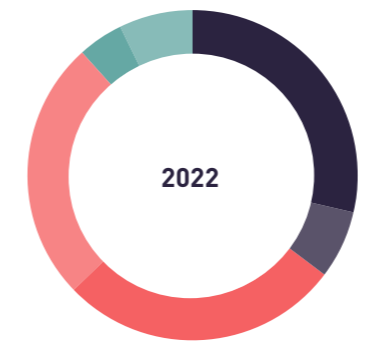


FINANSIELL ÖVERSIKT

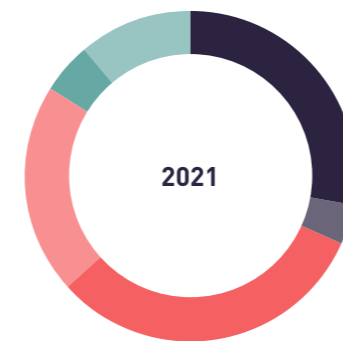
FINANSIELLA NYCKELTAL

TKR	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning	196 718	179 950
EBITDA	-38 599	-14 942
EBIT	-67 006	-38 606
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0.24	-0.23
Soliditet	75%	78%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6 435	-35 461
Periodens kassaflöde	-44 711	32 399
Likvida medel	52 100	96 110
Orderstock	427 790	407 214

NETTOOMSÄTTNING PER LAND

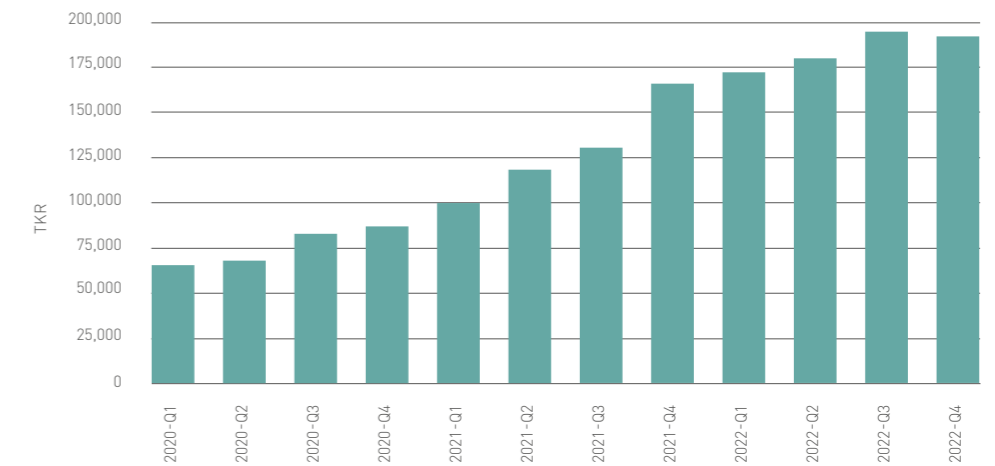


■ SVERIGE	56 725
■ STORBRIITANIEN	12 907
■ ÖVRIGA EUROPA	53 926
■ USA	50 557
■ ASIEN	8 939
■ ÖVRIGA VÄRLDEN	13 665
TOTALT	196 719

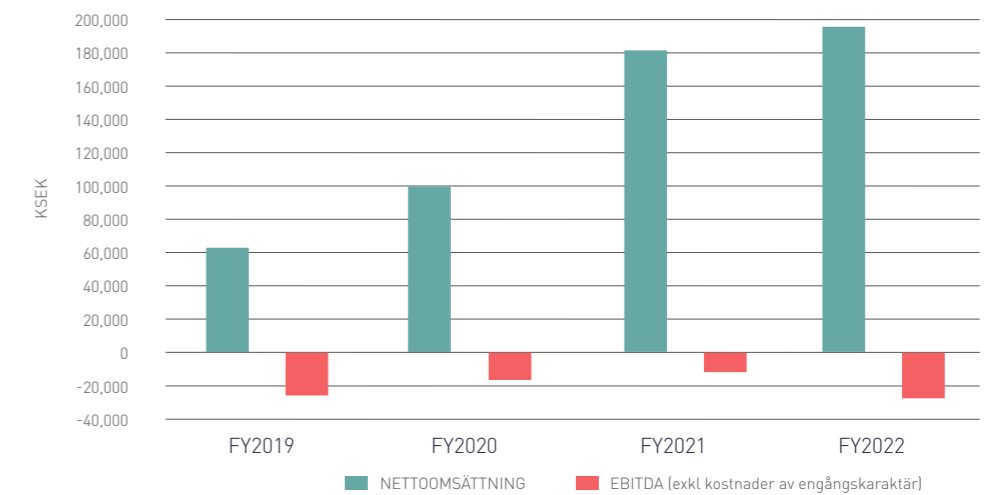


■ SVERIGE	50 572
■ STORBRIITANIEN	6 700
■ ÖVRIGA EUROPA	57 098
■ USA	37 632
■ ASIEN	8 753
■ ÖVRIGA VÄRLDEN	19 195
TOTALT	179 950

NETTOOMSÄTTNING - RULLANDE 12 MÅNADER



NETTOOMSÄTTNING OCH EBITDA



MARIN EFFEKTIVITET: LÄGGER GRUNDEN FÖR EN REVOLU- TION INOM KOMMUNIKATION

TIDVATTNET VÄNDER



I december 2004 krävde Internationella sjöfartsorganisationen (IMO) att alla fartyg över en viss storlek ska vara utrustade med ett automatiskt identifieringssystem (AIS). AIS sänder meddelanden över VHF-bandet som beskriver ett fartygets position, information om dess rutt och fartygets egenskaper. Detta hjälper myndigheter och andra fartyg att förstå vad fartyget gör och vart det är på väg.

AIS är en del av IMO:s Safety Of Life At Sea (SOLAS)-konvention, genom att tillåta fartyg att ha en tydlig bild av trafiken runt dem. I takt med att sjötrafiken har ökat har AIS-kanalerna blivit överbelastade i hårt trafikerade leder, vilket påverkar systemets integritet för att stödja SOLAS.

För att lösa problemet har ett nytt kommunikationssystem utvecklats. Standarden "VHF Data Exchange System" (VDES) har införts.

SKJUTER UPP KONSTELLATIONER



AAC arbetar med den infrastruktur av satelliter som krävs för att få igång det nya maritima kommunikationsnätet. Arbetet med SAAB och ORBCOMM för att skapa, utveckla och demonstrera ett fungerande VDES-nätverk pågår och accelererar i år i samband med uppskjutningen av Njord-1. Njord-1 är den första satelliten att skjutas upp i en konstellation av VDES-satelliter som ska lägga grunden för vårt Space Data as a Service-erbjudande för sjöfarten.

Medan vi blickar mot framtiden och vad som komma ska, glömmer vi inte dagens behov. Sedan 2009 har AAC arbetat för att underlätta förflyttningen av maritim kommunikation till rymden. Vi har hjälpt till att avlasta markbundna system genom att samla in AIS-meddelanden från rymden.

Vi har successivt skjutit upp små- och kubsatelliter och har skapat en av de största databaserna över fartygstrafik. I år har vi skjutit upp två nya AIS-satelliter som ska fortsätta att stödja kommunikation inom sjöfarten under övergången till VDES.

SHIP-TO-SHORE OCH SHORE TO SHIP



VDES-systemet löser inte bara problemen med begränsad täckning i överbelastade områden. Den kommer också att kunna spåra fartyg och tillhandahålla data över hela jorden, till skillnad från AIS som är begränsat till 40 sjömil från kusten.

VDES-systemet är alltid på, vilket gör det enklare för myndigheterna att skydda fisket och spåra smugglare och pirater, vilket håller havet säkert för alla.

VDES-systemet kommer via satellit att tillhandahålla data från fartyg till land (ship to shore) och från land till fartyg (shore to ship), vilket öppnar en helt ny värld av möjligheter.

OÄNDLIGA MÖJLIGHETER



En möjlighet är kommunikation med maskinrum, huvudkontor och hamnar. Detta öppnar för datatjänster som gör att man på distans löpande kan övervaka läget i ett maskinrum och från ett kontor på land utforma serviceplaner baserat på data. Rutter kan utformas så att man kan anlöpa den mest lämpliga hamnen, och få arbetet gjort så kostnads-, tids- och rutteffektivt som möjligt.

Detta är bara ett exempel av många på hur VDES och den data den levererar kommer att kunna förbättra livet till sjöss. Vilka tillämpningar som tar fart och vad folk kommer att göra med det i framtiden kan ingen veta säkert, men potentialen är oändlig. VDES moderniserar inte bara genom sig självt, utan öppnar möjligheter för så mycket mer.

VÅRA MEDARBETARE

STÖD OCH UTVECKLING

2022 var ett år av förändring. För medarbetarna var det ett år för att få byggstenarna på plats så att AAC Clyde Space kan bli en bättre arbetsplats än någonsin tidigare.

Vi är ett företag fullt av passionerade människor som arbetar tillsammans för att uppnå fantastiska saker till gagn för alla på jorden. För att fortsätta växa måste vi förstå vad det är som våra kollegor behöver för att trivas. Vi tog därför under 2022 sikte på att lägga grunden för att förbättra våra anställdas upplevelser och engagemang samt för att behålla och attrahera fler talanger under kommande år.

Stödja medarbetare

I år genomförde vi vår första globala medarbetarundersökning som en del av vår strävan att lägga grunden för framgång genom bättre kommunikation med våra kollegor. Att veta exakt vad våra kollegor behöver kommer att underlätta för oss att hjälpa dem till det. Själva undersökningssprocessen bekräftade att vi har en otroligt engagerad personalstyrka, med en svarsgrad på 75 %, långt över de siffror som anses vara bra för alla företag i alla branscher.

Den viktigaste feedbacken från våra team var ett behov av ökade läro- och utvecklingsmöjligheter på jobbet. För att svara på detta kommer vi att arbeta med att skapa en läro- och utvecklingsplattform, samt skapa möjligheter för utbyte mellan olika sajter för att hjälpa olika team att samarbeta och utvecklas genom utbyte av idéer.

Utveckla medarbetare

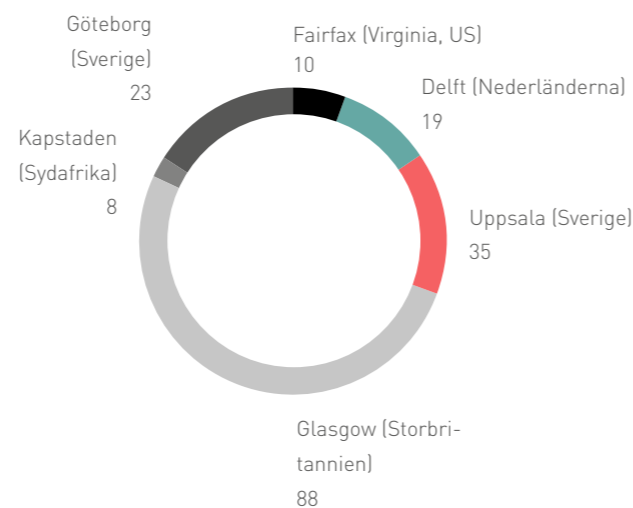
Ovanstående förändringar och processer implementeras mot bakgrund av en branschomfattande kompetensbrist. För att möta denna utmaning har vi arbetat med att utveckla våra kollegor och hitta nya passionerade medarbetare med överförbara färdigheter från andra branscher.

Under 2023 kommer vi att arbeta med att skapa ett mer engagerande arbetsgivarvarumärke, för att se till att vi attraherar de allra bästa möjliga talangerna. När vi växer ökar också antalet medarbetare, och vi kommer att försöka förbättra vår mångfald när vi växer. I år har andelen kvinnor ökat organiskt för att bli i linje med branschgenomsnittet.

“VI JOBBAR HÅRT FÖR ATT GÖRA AAC CLYDE SPACE TILL EN ÄNNU BÄTTRE ARBETSPLATS, SÅ ATT VI KAN FRIGÖRA POTENTIALEN HOS VÅR ORGANISATION OCH MÄNNISKORNA INOM DEN.”

KULWINDER BHUMBRA, HR DIRECTOR

MEDARBETARE



29%

kvinnor, i linje med branschsnittet

Hittills har kompetensbristen inte minskat förmågan att hitta duktiga unga människor som vill ge sig in i en spännande bransch. Vi har upptäckt att det finns en uppsjö av unga talanger som vill ansluta sig till oss. För att se till att flödet av unga begåvade individer inte avtar när vi växer, har vi arbetat med eftergymnasial utbildning för att utveckla rymdspecifika program, så att universitetsstudenter kan få alla de färdigheter de behöver för att lyckas i början av deras karriärer.

Stödjande processer

2022 startade vi en resa för att standardisera processer i hela verksamheten. Detta kommer att hjälpa våra kollegor att få jämförbara erfarenheter oavsett var i verksamheten de befinner sig, vilket gör det lättare att samarbeta än någonsin tidigare. Ett av de stora projekten för 2023 kommer att vara att ytterligare förankra vår vision, mission och värderingar i våra processer och praxis. Detta kommer att hjälpa oss att ge riktning för den passion som våra kollegor ger till jobbet varje dag, se till att vi alla arbetar tillsammans mot samma mål, och gör livet på jorden bättre varje dag.

6.4%

tillväxt i antalet medarbetare under 2022 till 183 från 172 under 2021.

FEM MINUTER MED

FRANCOIS

Francois Visser, Technical Director AAC Clyde Space Africa
Plats: Kapstaden
Anställd sedan september 2021

Vad är din roll?

Jag är teknisk direktör i Kapstaden. Vi är gruppens experter på radiofrekvenskommunikation. Vi ger råd i frågor om vilka radioapparater och antenner som ska användas på olika satelliter, samt vilka frekvenser som ska användas, och prestandan hos dessa system för att se till att de fungerar i rymden. Dessutom utvecklar vi nya produkter både för koncernen och sådana vi säljer externt. Vi siktar också på att snart bygga egna satelliter i Kapstaden..

Industrin i stort

Vad lockade dig till rymdindustrin?

Jag höll på att slutföra min ingenjörsexamen vid University of Stellenbosch när jag fick möjlighet att delta i Sunsat-projektet. Sunsat var en mikrosatellit som utvecklades av doktorander på 1990-talet och sköts upp 1999 från flygbasen i Vandenburg i Kalifornien.

Det var, och är fortfarande, oerhört häftigt, att designa och bygga kretskort med sina egna händer som sedan skjuts upp i rymden, där du får kommunicera med dem över avstånd på upp till 3 000 km när satelliten passerar över ditt huvud några gånger per dag. Efter mer än 20 år i rymdindustrin tycker jag fortfarande att det är spännande att höra det första pipet över radion från en av våra satelliter direkt efter uppskjutningen.

Vad anser du vara den mest intressanta utmaningen som rymdindustrin står inför?

Den mest intressanta utmaningen som rymdindustrin står inför är den snabba tillväxt vi kommer att se i framtiden, och därför det oundvikliga behovet av mer resurser. Den första resursen är jordens omloppsbana. Det börjar bli väldigt rörigt där uppe och om det ska förbli en hållbar verksamhet måste en hel del ny teknik utvecklas för att säkerställa att rymdfarkoster inte kolliderar med varandra och att satelliter som har nått slutet av sin livstid tas bort från omloppsbana. Det är ett problem men inte omöjligt att lösa, och många ingenjörer och forskare över hela världen arbetar med det.

Den andra resursen är den mänskliga. Det råder stor brist på ingenjörer, forskare och matematiker i världen och när industrin växer behöver vi fler av dem. Detta är en fråga som måste åtgärdas i de tidigaste stadierna av utbildningen, för att få unga människor intresserade av STEM-disciplinerna (dvs naturvetenskap, teknik, ingenjörsvetenskap och matematik), och sedan få dem att välja en karriär i vår bransch.

Vad skulle du säga till någon som funderar på att gå till rymdindustrin från en annan bransch?

Jag tror att det är lätt att övertyga någon eftersom det är ett så intressant fält att arbeta i. Rymdindustrin är väldigt multidisciplinär eftersom kunskap från så många ingenjördiscipliner krävs för att designa och bygga en rymdfarkost. Det finns processer som vi följer och produkter som vi använder som naturligtvis skiljer sig från andra verkstadsindustrier.

Även om ingenjörer från andra branscher behöver lite tid att vänja sig vid den nya miljön, tycker jag alltid att det är intressant hur nya idéer formas av att nya människor bara tänker annorlunda. När du möter en person som har varit i branschen i 20 år kommer denne att närma sig saker på samma sätt, så det är fantastiskt att få in nytt blod.



Vilket råd skulle du ge till någon som just startar sin karriär i rymdindustrin?

Läs Space Mission Analysis and Design! Det betraktas som satellit-teknikens bibel och de facto introduktionen till rymdfarkosten. Det är ett bra intro, och sedan behöver de bara ta det en dag i taget och lära sig så mycket som möjligt.

Livet på AAC Clyde Space

Vad lockade dig till AAC Clyde Space från början?

Några av mina kollegor och jag har varit involverade i Clyde Space i Glasgow sedan omkring 2013 när vi arbetade på ett lokalt universitet. Vi utvecklade radio- och antennprodukter för kubsatelliter som marknadsfördes till den internationella kubsatellitmarknaden genom Clyde Space, efter att vi träffade Clyde Space-grundaren Craig Clark för länge sedan på Polycubesat-verkstan. Så småningom, i slutet av 2021, gick vi in i AAC-Clyde Space-koncernen genom att etablera ett nytt företag i Kapstaden.

Hur har saker och ting förändrats under din tid här?

Det har varit en verklig tid av förändring, övergången från universitetet till att starta ett nytt företag i sig var en stor förändring, och vi har byggt ett nytt rymdföretag från grunden. Vi är det enda företaget i koncernen där det är så, de andra var befintliga företag som förvärvades.

Det som förändras från dag till dag är miljön. Det är dynamiskt i den meningen att det är mycket på gång och samtidigt avslutas befintliga projekt och nya påbörjas. Det är en fantastisk känsla att färdigställa en rymdfarkost och skicka den till starttrampen, och sedan plocka upp något helt nytt och lära sig allt om det.

Vad är det bästa med att jobba på AAC Clyde Space?

Eftersom vårt kontor i Kapstaden är väldigt nystartat har vi möjlighet att bygga det från grunden och utveckla det till en framgångsrik verksamhet. Sedan vi slog upp portarna i september 2021 har vi redan fördubblat vår storlek, och förhoppningsvis kommer vi att dubbla den i år igen. Här i Afrika finns det massor av nya marknadsmöjligheter att ta vara på. Det är fantastiskt att koka ihop nya idéer och utveckla ny teknik som vi sedan arbetar med att få ut på marknaden. Jag gillar verkligen att arbeta i den där energiska miljön.

Vad gör AAC Clyde Space till en bra arbetsplats?

Jag tycker det är ett bra ställe att arbeta på eftersom det är en av de ledande kubsatellitverksarna i världen. Vi bygger de mest avancerade kubsatelliterna på planeten, det killarna i Glasgow bygger får en att baxna. Det bästa är att bli exponerad för tekniken och en så mångsidig grupp av människor. Det finns människor från hela planeten här som samlas för att göra något väldigt spännande.

Vad är du mest stolt över på ditt arbete med AAC Clyde Space?

Jag är stolt över att vara en del av ett av koncernens bolag och delta i riktig spetsutveckling. AAC Clyde Space bygger några av de mest avancerade kubsatelliterna på planeten. Det är bra att vara en del av en familj som vi känner sedan länge, och äntligen vara med som ett nytt företag. Jag är oerhört stolt över att ha byggt upp det från grunden och nu vara en del av AAC Clyde Space där vi kan fortsätta växa.

Vad verkligen spännande händer i din del av verksamheten?

Vi får ge råd om nästa generations RF-teknik, och vi har inte gjort det tidigare. Detta kommer att ge designflexibilitet som vi aldrig tidigare har haft på våra satelliter och vi kommer att göra det ännu snabbare och billigare att bygga, designa och testa.

VÅRA MEDARBETARE

FEM MINUTER MED

PAM

Pamela Smith, VP Future Programmes

Plats: Glasgow

Anställd 2015 & igen 2020

Vilken är din roll?

Jag stödjer företagets vision när det gäller roadmaps för teknik- och tjänsteutveckling. Jag arbetar nära Andrew Strain (CTO) och Andrew Carrel (President Data and Services) för att bidra till att förverkliga deras visioner om framtida utveckling. Jag samarbetar nära finansierare som ESA och andra nationella organ för att titta på finansiering via institutioner och anslag som stöd för framtiden. Snarare än den kommersiella sidan tittar vi på vad som behövs för den framtida utvecklingen av AAC Clyde Space och branschen.

Industrin i stort

Vad lockade dig till rymdindustrin?

Jag var intresserad av rymden från ganska ung ålder och i synnerhet efter att ha rest till Kennedy Space Centre. Jag var särskilt intresserad av tekniken som fick människor ut i rymden. Jag var alltid intresserad av matematik, fysik och problemlösning så det kändes som en bra match. På den tiden insåg jag inte att man kunde ha en karriär i rymden, inte minst i Skottland. När jag slutade skolan insåg jag att om jag blev ingenjör skulle det vara en bra väg in i branschen så jag studerade de saker som tog mig till ett jobb i rymdindustrin.

Vad anser du vara den mest intressanta utmaningen som rymdindustrin står inför?

Kompetensutveckling är den största utmaningen vi alla står inför. Tillväxten i branschen har varit otrolig under det senaste decenniet, driven av kommersialiseringen av rymden. Det beror delvis på de små satelliterna som vi bygger. Den tillväxten ser ut att fortsätta och för att möta den behöver vi att nästa generation av ingenjörer, forskare och människor som fyller de andra stödjande rollerna kommer till branschen. Vi måste hitta intressanta sätt att locka in dem. Det gäller särskilt kvinnor, som just nu väljer att arbeta i andra branscher, vi måste visa att det här är en fantastisk bransch att vara del av. Det ger oss en fantastisk chans att samtidigt ta itu med mångfalden i branschen.

Vad skulle du säga till någon som funderar på att gå till rymdindustrin från en annan bransch?

Bara gör det. Sektorn erbjuder en sådan mängd upplevelser. Du får arbeta med de mest intressanta utmaningarna och försöka hitta innovativa lösningar. Jag tror att det ger möjlighet att arbeta i alla globala branscher och du får arbeta med och träffa exceptionellt begåvade, intelligenta människor, samtidigt som du bidrar till att lösa några av världens största utmaningar.

Vilket råd skulle du ge till någon som just startar sin karriär i rymdindustrin?

Leta efter sätt att ständigt bygga ditt nätverk och lär av alla runt omkring dig. Ta chansen att lära och utveckla dig, säg ja till de möjligheter du får även om de är skrämmande, använd dem som en möjlighet att växa. Underskatta heller aldrig vikten av mjukare färdigheter, jag tror att folk ser sektorn som mycket teknisk, men att ha kommunikations- och problemlösningsförmåga är också enormt viktigt.



Livet på AAC Clyde Space

Vad lockade dig till AAC Clyde Space från början?

När jag började i rymden var sektorn riktigt ung. Den var fortfarande bara i sin linda i Storbritannien och Skottland. Jag kände till Clyde Space från föreläsningar på mitt universitet. Det gjorde att jag visste vilka de var och att de gjorde en del riktigt spännande saker. Från början arbetade jag i den akademiska världen, men eftersom jag visste att det fanns ett innovativt företag precis utanför dörren, var AAC Clyde Space det självklara valet när jag bestämde mig för att göra en förändring.

Som ni kan se från när jag anställdes så lämnade jag uppenbarligen, men jag kom också tillbaka. Det slutade med att jag kom tillbaka eftersom jag verkligen saknade teamet, och jag saknade rollen. Rollen jag hade var isolerad, jag arbetade på egen hand i ett distribuerat team och jag saknade miljön här. Jag saknade också de tekniska delarna av saker där jag får kavla upp ärmarna och göra saker, min andra roll var mer en biroll, och jag saknade att få saker att hända.

Hur har saker och ting förändrats under din tid här?

Det har skett så mycket förändring i koncernen och allt har drivits av vår tillväxt. Efter min tid borta var förändringen enorm, nu finns det så många fler människor och geografiska platser, det var häpnadsväckande. Det har gett en enorm tillväxt i våra produkt- och kompetensportföljer. Vi har en sådan mängd erfarenhet och expertis och arv att erbjuda nu. Det är där jag har sett den största förändringen.

Vad är det bästa med att jobba på AAC Clyde Space?

För mig är det mångsidigheten i arbetet. Det finns alltid nya utmaningar och nya möjligheter att göra intressanta och spännande saker. Det ger dig chansen att ständigt lära och utvecklas. Jag gillar att vi tänjer på gränserna för vad som är möjligt för små satelliter, och att faktiskt vara en del av det känns som ett riktigt privilegium.

Vad gör AAC Clyde Space till en bra arbetsplats?

Det är definitivt människorna, det är de som förde mig tillbaka till AAC Clyde Space. Jag har en koncernövergripande roll, så jag arbetar med alla olika team och sajter världen över. Det ger nya perspektiv och möjligheter att lära av så många olika människor. Vi har en så begåvad grupp av människor här, det är fantastiskt att se vad de vet och vad de kan uppnå.

Vad är du mest stolt över i ditt arbete hos AAC Clyde Space?

Det är verkligen givande att kunna underlätta och stödja nästa steg i utvecklingen av företaget. Jag älskar att hjälpa team genom att förstå deras behov och vision och sedan samarbeta med rymdorganisationer och institutioner för att få dem att bli verklighet.

Jag är särskilt stolt över att säkra finansieringen för xPANSION-projektet. När jag kom till företaget var detta mitt enda fokus under de första sex månaderna. Det är det största utvecklingsprojektet vi har genomfört i Glasgow, så det har varit fantastiskt att se det bli verklighet.

Vad verkligt spännande händer i din del av verksamheten?

Skapa finansieringsmöjligheter för vår Space Data as a Service. Det är spännande för oss eftersom det är ett nytt område i tidigt utvecklingsskede. Det är fantastiskt att se vad tekniken kan leverera, särskilt de applikationer som kan användas för att förbättra vardagen på jorden. Det är fascinerande att se hur det kommer att hjälpa oss att växa.

FEM MINUTER MED

FRÉDÉRIC

Frédéric Menard, Director of Operations

Plats: Delft

Anställd i juni 2022

Vilken är din roll?

Jag är operativ chef för vår anläggning i Delft i Nederländerna.

Industrin i stort

Vad lockade dig till rymdindustrin?

Jag slogs av rymdens skönhet och magi i tidig ålder och det levde kvar hos mig. Idag innebär den magin att arbeta med banbrytande teknologier, göra nya upptäckter och arbeta i en miljö som är så olik våra dagliga liv. Det är så tillfredsställande att vara med och skapa konstgjorda produkter och skicka dem ut i rymden så att de flyger tusentals kilometer över jorden.

Vad anser du vara den mest intressanta utmaningen som rymdindustrin står inför?

Jag tror att den mest intressanta utmaningen ligger i dynamiken på "New Space" området. Det, och utmaningen att skapa nya produkter som måste fungera i en mycket unik och tuff miljö.

Vad skulle du säga till någon som funderar på att gå till industrin från en annan bransch?

Om du ska gå till rymdindustrin ska du se till att du har passionen för det. Har du det kan du se fram emot och förbereda dig på att uppleva den fantastiska spänningen i att arbeta med rymdrelaterade frågor och i en så fascinerande bransch. Jag skulle också säga att eftersom sektorn är mindre mogen i det här skedet finns det mycket arbete att göra och en verklig variation av roller att axla.

Vilket råd skulle du ge till någon som just startar sin karriär i rymdindustrin?

Det viktigaste när du precis har börjat är att inte vara rädd för att lära dig och göra misstag. Var ödmjuk, var öppen, ta initiativ och glöm inte att njuta av ditt arbete.



Livet på AAC Clyde Space

Vad lockade dig till AAC Clyde Space från början?

Jag såg, och ser fortfarande, AAC Clyde Space som ett företag med stor potential i en blomstrande bransch. Jag såg att vi utvecklar riktigt intressanta högteknologiska produkter och jag ville engagera mig i det.

Hur har saker och ting förändrats under din tid här?

Vi befinner oss för tillfället i en omvälvande tid för företaget och går från en nystartad till en mer mogen och professionell arbetsplats. Vi blir mer kund- och relationsfokuserade och ser till att vi håller alla kvalitetsåtaganden och deadlines. En av de största sakerna är dock det ökade samarbetet som uppmuntras mellan våra olika sajter.

Vad är det bästa med att arbeta på AAC Clyde Space?

Jag älskar att jobba på ett så dynamiskt företag. Vi växer hela tiden och det är fantastiskt att kunna sätta nya system och processer på plats. Med den tillväxten öppnar vi ännu fler möjligheter på en marknad som också växer. Det är fantastiskt att se oss sträva efter, och samtidigt växa, vår potential.

Vad gör AAC Clyde Space till en bra arbetsplats?

Jag tycker verkligen om att jobba på ett relativt ungt och snabbväxande företag. Det finns så många passionerade människor här, det är lätt att utvecklas av den passionen.

Vad är du mest stolt över i ditt arbete på AAC Clyde Space?

Jag är verkligen stolt över det lagarbete som jag har uppmuntrat och som har bidragit till att skapa en mer samarbetande arbetsplats som ger ännu bättre kundrelationer.

Vad verkligt spännande händer i din del av verksamheten?

Den senaste tiden har vi fått många beställningar och några demoupdrag som verkligen kommer att fånga våra kunders uppmärksamhet, så jag ser fram emot att se dem förverkligas. Vi arbetar också med utvecklingen av laserkommunikationsterminaler som kommer att vara en absolut "game changer" för satellitkommunikation.

HÅLLBARHET

MÖJLIGGÖRA HÅLLBARHET

Hållbara metoder, levererade av hållbara företag, är absolut avgörande för att skapa ett bättre liv på jorden. Om vi vill ha en bättre planet i framtiden behöver vi nya idéer och nya processer. Vi måste hitta nya sätt att tillverka mat, ta oss från A till B, samarbeta fredligt och effektivt och öka hållbarheten.

Det arbete som utförts och den data som kommer att levereras av AAC Clyde Space öppnar för en myriad av nya vinklingar, idéer och arbetssätt för att skapa ett mer hållbart liv på jorden.

Samtidigt vet vi att för att verkligen bli ett framtid företag kan vi inte bara titta på den fantastiska potential som skapas av våra produkter och tjänster, vi måste också titta inåt mot oss själva.

Under 2022 har vi talat med studenter om vikten av STEM-ämnen och hjälpt dem att förstå hur man engagerar sig i rymdindustrin, och vår VD Luis Gomes har talat på International Space University. Vi har hjälpt till att främja hållbara mål genom att delta i studier i samarbete med den skotska regeringen som tittar på hur arbete i rymden kan minska utsläppen. Vi har skickat ut satelliter som ska hjälpa till att bekämpa matbrist, leverera jordobservationsbilder som kan användas för att följa havens hälsa och avskogning, och vi har till och med tillhandahållit produkter för att städa omlöpsbanorna runt jorden.

Under 2023 kommer vi att fortsätta att leverera allt detta och vi ska gå längre. Vi kommer att vara introspektiva, upptäcka hur vi kan bli ett mer hållbart företag och börja vår resa för att bli ledande inom hållbarhet.

Undersöker stegen till netto noll

I år har AAC Clyde Space varit ett av elva företag som valts ut för att delta i Scotland Can Do 'Applying Space Data to the Net Zero Economy' forsknings- och utvecklingsutmaning som drivs av Scottish Enterprise i samarbete med den skotska regeringen.

Företag uppmanades att visa hur rymdbaserade lösningar kommer att hjälpa en rad sektorer på jorden, inklusive jordbruk, transport och den byggda miljön, att påskynda övergången till nettonoll.

AAC Clyde Space deltog för att visa hur rymdbaserade data i form av det högfrekventa radiokommunikationssystemet VDES kommer att bidra till att minska utsläppen från sjöfarten genom förbättrad navigering och planering.

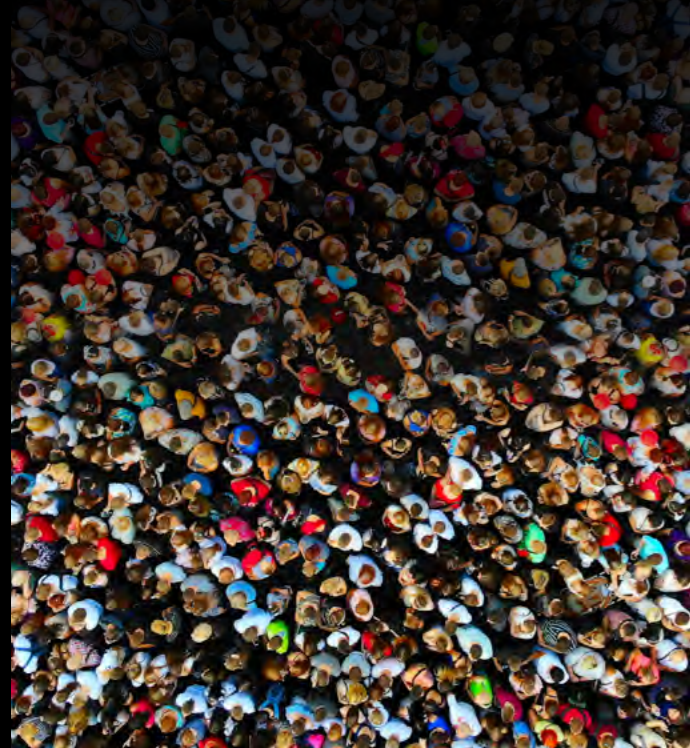
“RYMDEN KAN SPELA EN NYCKELROLL I DEN GLOBALA KAMPEN MOT KLIMATFÖRÄNDRINGAR GENOM ATT MAN MED HJÄLP AV RYMDDATA KAN HITTA INNOVATIVA SÄTT ATT HANTERA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA”

SKOTTLANDS AFFÄRSMINISTER IVAN MCKEE



JORDBRUK MED PRECISION: TRYGGAD LIVSMEDELSFÖRSÖRJNING

EN VÄXANDE BE- FOLKNING



Eftersom jordens befolkning fortsätter att växa måste vi vara försiktiga med hur vi använder och hanterar våra resurser för att se till att alla kan mättas. Världsbanken uppskattar att livsmedelsproduktionen behöver öka 50% till år 2050 för att möta efterfrågan på mat, och att det är osannolikt att 40% av vattenbehovet kommer att tillgodoses år 2030.

Näringsliv och regeringar måste samarbeta för att skydda livsmedelskällor och hitta effektivare sätt att bedriva jordbruk om vi ska kunna möta denna utmaning och föda världen samtidigt som vi skyddar andra viktiga resurser.

GER EN HELHETS BILD



Rymdindustrin tillhandahåller jordobservationsdata som möjliggör smartare jordbruk genom att hjälpa jordbrukare att se helheten.

Institutionella program som Sentinel-2 och Copernicus verkar redan för att tillhandahålla sådana data för institutionellt och kommersiellt bruk, men de har betydande begränsningar.

Geostationär bana medger inte data vid behov, och de tar inte heller hänsyn till molntäcke, medan upplösningen på 10 meter inte är tillräcklig för att hjälpa jordbrukare till precisionsjordbruk. Dessa begränsningar beror på storleken och den typ av satelliter som används. Med kubsatelliter kan bilder av högre kvalitet, mer regelbundet överföras från rymden när de behövs och till ett bättre pris.

BILDER "ON DEMAND"

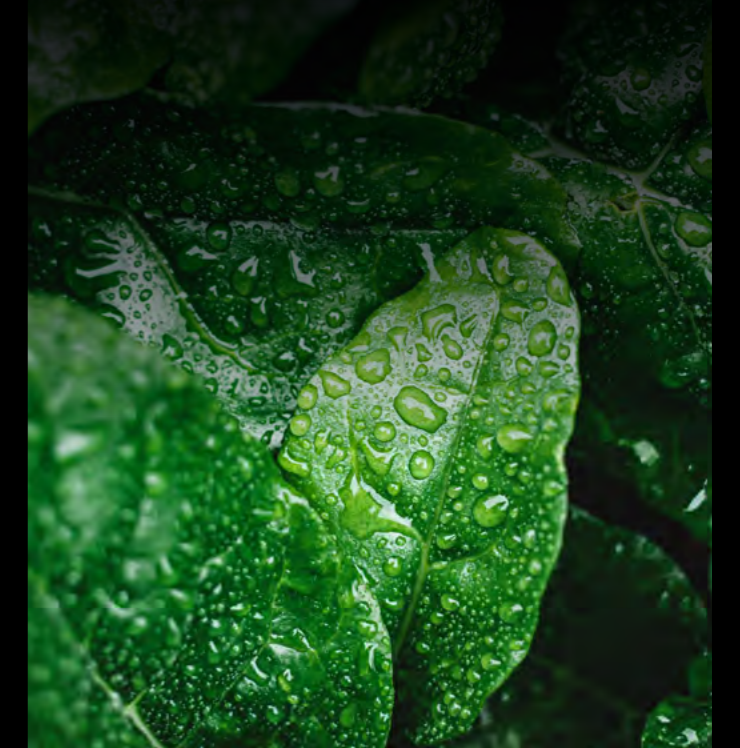


AAC:s kompetens inom kubsatellit-teknik och tidigare erfarenhet av jordobservation från NASA:s SeaHawk-mission gör oss idealiskt positionerade att tillhandahålla billiga bilddata till dem som behöver det.

I år skjuter vi upp en konstellation med tre satelliter som ska generera hyperspektrala data från hela jorden. Satelliterna kommer fånga mer data än det mänskliga ögat kan se. Dessa data kommer att användas för att tillhandahålla Space Data as a Service till våra kunder. De kommer att använda dessa data för att hjälpa jordbrukare att optimera sin avkastning, upptäcka invasiva arter, skadedjur och hitta förändringar i jordens sammansättning.

Våra kunder kommer till oss för jordobservationsdata på grund av vår unika mix av prisläge, prestanda och bredd i erbjudandet. Vår kompetens inom kubsatelliter gör att vi kan erbjuda data med samma eller bättre kvalitet till ett lägre pris. Dessutom kan vi erbjuda den vid behov eftersom våra satelliter mer regelbundet kan observera samma område, vilket hjälper jordbrukare att odla smartare oftare.

SMARTARE JORDBRUK



Genom att använda AAC:s precisionsbilder "on-demand" kan jordbrukare öka sin avkastning, förbättra jordkvaliteten och minska sin vattenanvändning. Producera mer mat från samma mark, med mindre dränering av de gemensamma tillgångar som är kritiska för vår överlevnad.

Jordobservation med hållbarhetstillämpningar tar inte slut där utan kan också bidra till att spåra saker som avskogning och olaglig avverkning.

Den data som genereras kommer att ge ett mer hållbart liv på jorden, för alla.

BOLAGSSTYRNING

LEVA I ENLIGHET MED VÅRA VÄRDERINGAR

TYDLIG ANSVARSFÖRDELNING

Styrelsen ansvarar för att säkerställa att koncernen fungerar väl för alla våra intressenter, inklusive våra aktieägare, i enlighet med best practice för bolagsstyrning. Den övervakar och granskar alla betydande aspekter av koncernens verksamhet, inklusive övergripande intern kontroll och riskhanteringssystem och successionsplanering, och övervakar koncernledningens för att säkerställa koncernens långsiktiga framgång.

Styrelsens huvudansvar är bland annat att:

- fastställa strategisk inriktning och ramverket för styrning av koncernen,
- övervaka koncernens förvaltning och återkoppla till aktieägarna,
- säkerställa att nödvändiga ekonomiska, tekniska och personella
- resurser finns, samt
- etablera riktlinjer för kultur, värderingar och etik.

Ansvar för att utveckla och genomföra vår strategi och kommersiella mål delegeras till den verkställande direktören som stöds av finansdirektören som tillika är vice VD. De har i sin tur stöd av den koncernledningen och en bredare ledningsgrupp som träffas regelbundet för att hantera operativa frågor som berör koncernen som helhet.

I enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen delegera vissa ansvarsområden till utskott, som ger rekommendationer och rapporterar tillbaka till styrelsen om beslut och åtgärder. Mot bakgrund av sin storlek och sammansättning har styrelsen utsett ett Ersättningsutskott (Rolf Hallencreutz och Will Whitehorn) och ett Revisionsutskott (Per Aniansson, Per Danielsson och Rolf Hallencreutz).

Valberedningen utvärderar egenskaper och prestationer hos styrelseledamöterna och ansvarar för att välja ut de bästa kandidaterna till varje styrelseplats. AAC Clyde Space valberedning inför årsstämman 2023 består av:

- Dino Lorenzini, som representerar sig själv som enskilt största aktieägare i AAC
- John Wardlaw, utsedd av Coralinn LLP
- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB
- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

HUVUDANSVAR

Styrelseordförande

- leder styrelsen och ansvarar för dess effektivitet
- fastställer dagordning för styrelsemöten
- säkerställer effektiv kommunikation med våra aktieägare

Verkställande direktör

- ansvarar för koncernens strategiska mål
- utvecklar och genomför den koncernstrategi som godkänts av styrelsen

Finansdirektör & vice VD

- hanterar koncernens ekonomiska angelägenheter
- stödjer verkställande direktören i genomförande och leverans av koncernens strategi

Styrelseledamöter

- stöttar ordföranden i genomförandet av styrelsens mål
- utmanar ledningen konstruktivt på alla områden och hjälper till att ta fram förslag om strategi
- övervakar genomförandet av strategin inom de risk- och kontrollramar som fastställts av styrelsen
- förvisar sig om integriteten i den finansiella informationen och effektiviteten i system för finansiella kontroller och riskhantering
- fastställer lämpliga ersättningsnivåer för ledningen

14

Styrelsemöten 2022

SVENSK AKTIEBOLAGSLAG

AAC Clyde Space följer Aktiebolagslagens regler för bolagsstyrning. I samband med detta har styrelsen utarbetat en arbetsordning för sitt arbete, instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören, som också hanterar dess uppgifter och rapporteringsskyldigheter och har fastställt instruktioner för den finansiella rapporteringen. Arbetsordningen ses över årligen.

REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers är vald revisor med huvudansvarig revisor Johan Engstam.

FINANSIELL KALENDER 2023

27 APR ÅRSREDOVISNING 2022

25 MAY ÅRSSTÄMMA

24 AUG DELÅRSRAPPORT Q2 2023

23 NOV DELÅRSRAPPORT Q3 2023

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i AAC Clyde Space AB (publ) äger rum torsdagen den 25 maj 2023 kl 13.00 på Elite Hotel Academia, Suttungs gränd 6, i Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara registrerad i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 16 maj 2023 och anmäla deltagande så att det är bolaget till handa senast den 16 maj 2023 kl. 16.00 CEST post på adressen AAC Clyde Space Microtec AB, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala, eller via e-post till finance@aac-clydespace.com.

I anmälan om närvaro ska anges namn, personnummer eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Ett anmälningsformulär finns tillgängligt på företagets webbplats, www.aac-clydespace.com. Om aktieägare avser att ta med en eller två representanter till bolagsstämman, ska sådant deltagande anmälas till bolaget enligt ovan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att äga rätt att delta och rösta för sina aktier vid stämman tillfälligt begära registrering i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Aktieägaren ska underrätta förvaltaren i god tid före den 16 maj 2023, då registreringen ska vara genomförd.

Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten är utfärdad av juridisk person ska den åtföljas av kopia av registreringsbevis eller motsvarande. Fullmaktens giltighet kan anges för högst fem år från utfärdandet. Originalversionen av fullmakten samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid skickas till företaget på adressen ovan.

Företaget håller fullmaktsformulär tillgängliga på företagets webbplats www.aac-clydespace.com.

STYRELSE OCH LEDNING

ERFARET LEDARSKAP MED BEPRÖVAD KOMPETENS

Styrelsen och ledningen bidrar med bred erfarenhet från näringsliv och sektorspecifik kompetens till koncernens långsiktiga framgång.

Enligt bolagsordningen ska AAC Clyde Space styrelse bestå av minst tre och högst sju ledamöter med högst tre suppleanter.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller till slutet av nästa årsstämma.

Från och med mars 2022 har AAC Clyde Space en ny ledningsstruktur, utformad för att öka smidigheten och stödja fortsatt tillväxt. Samt geografiskt ledningsansvar för varje land.

Koncernledningen består av VD Luis Gomes, CFO & vice VD Mats Thideman, CTO Andrew Strain, CCO Peter Andersson, COO Stefania Mandirola, President Data & Services Dr. Andrew Carrel, CSO Dr. Dino Lorenzini och HR Director Kulwinder Bhumbra.

Koncernledningen kombinerar entreprenöriellt ledarskap med gedigen ingenjörskompetens.

STYRELSE



ROLF HALLENCREUTZ
Styrelseordförande sedan 2014

Civilingenjör, logistik och ekonomi, Chalmers tekniska högskola, Göteborg

Rolfs erfarenhet sträcker sig från nystartade företag till stora multinationella företag inom IT, industri, biovetenskap och logistik. Han har haft ett antal roller i andra snabbväxande företag, från styrelseordförande till VD och har en omfattande erfarenhet av M&A-transaktioner och finansiering.



PER ANIANSSON
Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör., teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola i Göteborg; och MBA, finans och entreprenörskap, INSEAD Business School, Frankrike

Per Aniansson investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar i investmentbolag såsom Investeringsansvarig för statligt ägda Fouriertransform samt VD- och finanschefsroller i riskkapitalägda företag.



ANITA BERNIE
Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen, rymdteknik; MBA

Anita Bernie utsågs till VD för MDA Space and Robotics Limited i mars 2022. Hon har tidigare arbetat på KISPE Space Systems Limited som Strategic Business Manager sedan 2018. Dessförinnan arbetade hon på Surrey Satellite Technology Limited sedan 2009, sist som en medlem av koncernledningen.



PER DANIELSSON
Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.

Pers affärsfarenhet sträcker sig från organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering till företagsförsäljningar till globala koncerner. Han är expert på att utvärdera EU-ansökningar och utför uppdrag för EU som affärscoach för småföretag.



NICOLE ROBINSON
Styrelseledamot sedan 2021

MBA, Ledande befattningshavare i nationella och internationella Säkerhetsprogram

Nicole är VD för Ursa Space Systems, ett USA-baserat satellitdataföretag som förser beslutsfattare inom företag och myndigheter med analyslösningar. Innan hon började på Ursa Space hade Robinson ledande befattningar på SES Satellite, en världsledare inom globala content connectivity lösningar. Hon är ordförande för Space and Satellite Professionals International (SSPI).



WILL WHITEHORN
Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia, Universitetet i Aberdeen

Will Whitehorn var tidigare direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Sedan dess har han arbetat inom private equity och i styrelser. Han är ordförande i Seraphim Space Investment Trust PLC, Bra Energy PLC, Scottish Event Campus Ltd och Craneware PLC. Dessutom är han ordförande för UK Space, det brittiska branschorganet, en roll som han kommer att pensioneras från under 2022. Han har nyligen utsetts till Storbritanniens regerings rådgivande kommitté för rymdutforskning.

STYRELSE OCH LEDNING

Koncernledningen för samman
entreprenörskap med gedigen
ingenjörskompetens.

KONCERNLEDNING



LUIS GOMES
VD sedan 2019

Civilingenjör i satellitteknologi, universitetet i Surrey; Kandidatexamen i tillämpad fysik, Lissabons universitet.

Luis har 25 års erfarenhet från rymdindustrin, specifikt på småsatellitområdet. Han kom till AAC Clyde Space 2019 från brittiska SSTL, där han var CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och implementera tekniska och kommersiella strategier.



ANDREW STRAIN
CTO, anställd sedan 2006

M.Eng., Electrical and Electronic Engineering with Business Studies, University of Strathclyde

Under sin tid på Clyde Space, bland annat som Chief Engineer har Andrew samlat över ett decenniums erfarenhet från att utveckla och leverera småsatelliter. I sin roll som CTO bidrar han med en brett spektrum av relevanta färdigheter, såsom systemvetenskap, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet, och affärsutveckling.



MATS THIDEMAN
CFO och vice VD sedan 2014

Civilingenjör industriell ekonomi vid Linköpings tekniska högskola

Mats ansvarar för ekonomi och IR. Mats har lång erfarenhet som CFO inom växande industriföretag, samt offentliga och riskkapitalägda bolag som Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.), och senast, Cortus Energy AB (publ.).



PETER ANDERSON
CCO, anställd sedan 2015

B.Sc., teknik, Universitetet i Glasgow; och doktorsexamen i datorstödd teknik vid University of West Scotland

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 16 års erfarenhet från en mängd olika ingenjör- och ledningsroller.



STEFANIA MANDIROLA
COO sedan 2021

MSc Maskinteknik, Politecnico di Milano

Stef har nästan två decenniers erfarenhet av strategiskt och operativt ledarskap inom flygindustrin, med en lång meritlista när det gäller att bygga högpresterande mångkulturella team för att vända underpresterande verksamheter och driva långsiktig tillväxt.



DR. DINO LORENZINI
CSO sedan 2021

B.Sci, US Air Force Academy; S.M, Astronautical teknik, MIT; SC. D, Astronautisk engineering, MIT; MBA, Auburn universitet

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har djup kunskap om rymdprogram och bransch erfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunar Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.



DR. ANDREW CARREL
President for Data & Services sedan 2021

BA, MSci Naturvetenskap, Universitetet i Cambridge; Civilingenjör astronautik & rymdteknik, Cranfield Universitet; Doktorsexamen i elektroteknik, Högskolan i Surrey

Andrew ansvarar för att leverera nya lösningar till företagets användare av rymddata och -tjänster. Han har arbetat inom rymdindustrin i över 20 år, tidigare som CTO på Rezatec som tillhandahåller geospatial analys med hjälp av satellitdata och dessförinnan skötte han missioner hos SSTL. Andrew har en teknisk bakgrund inom GNC och artificiell intelligens.



KULWINDER BHUMBRA
HR direktör sedan 2021

M.Sc., Human Resource Management University of Strathclyde, Glasgow Scotland

Kulwinder har över 10 års erfarenhet av att arbeta i både privata och icke-vinstdrivande sektorer med en bred portfölj av HR-generalister erfarenhet. Hon medför erfarenhet av att samarbeta med företagsledare på strategisk, operativ och taktisk nivå för att förbättra personalprocesser, driva excellens och fokusera på värderingar. Hon ansvarar för att arbeta med ledningsgruppen för att utveckla vår medarbetarstrategi så att den stödjer vår långsiktiga affärsplan.

RISKER

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsrisker finns i förvaltningsberättelsen och i not 3.

COVID-19-påverkade verksamheten under 2022 i form av lägre resultatavräkning än planerat i projekt, eftersom leveranser från underleverantörer försenades. Det pågående kriget i Ukraina och dess påverkan på det makroekonomiska klimatet utgör fortfarande en betydande risk i omgivning AAC Clyde Space verkar. Inga ytterligare väsentliga risker bedöms ha tillkommit under perioden.

RISK
<p>Regleringar Även om regelverket för den nya rymdekonomin börjar ta form, är många regleringar fortfarande okända och kan påverka våra möjligheter att bedriva verksamhet.</p>
<p>Finansiering Brist på likviditet kan påverka vår förmåga att nå våra tillväxtmål</p>
<p>Leverantörsinsolvens/förseningar Störningar i våra leveranskedjor kan få dominoeffekter på våra produktionslinjer och vår förmåga att leverera enligt avtal</p>
<p>Trängsel Det växande antalet småsatelliter som kretsar runt jorden, liksom rymdskrot och skräp, utgör en risk för störningar och kollisioner</p>

FÖRÄNDRINGAR UNDER RAPPORTPERIODEN
<ul style="list-style-type: none"> Kriget i Ukraina och Covid-19 kan skapa svårigheter att finansiera bolaget till följd av ekonomisk osäkerhet och omedelbar oro för folkhälsan

MOTVERKANDE ÅTGÄRD
<ul style="list-style-type: none"> AAC Clyde Space uppfyller alla tillståndsregler
<ul style="list-style-type: none"> Förvärven av SpaceQuest, Hyperion och Omnisys ger omedelbart lönsamma intäkter
<ul style="list-style-type: none"> Vertikal integration stärker vår interna förmåga kring delsystem och bör bidra till att minska några av de projektförseningar som sågs under året
<ul style="list-style-type: none"> Proaktiv innovation, t.ex. framdrivningssystem för manövrar i omloppsbanor och kollisionsundvikande – är en av de stora tekniska förmågorna som tillförts genom förvärvet av Hyperion

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

2022-01-01 – 2022-12-31

2022-01-01 – 2022-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Clyde Space AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

2022-01-01 – 2022-12-31

2022-01-01 – 2022-12-31

Verksamheten

Affärsidén är att designa och tillverka standardiserade, avancerade satellitplattformar samt delsystem och sensorer. Vidare med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade ”Space Data as a Service”-erbjudanden som förser kunder med data.

Moderbolagets säte

AAC Clyde Space AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

I april fick det under 2021 startade dotterbolaget i Sydafrika AAC Space Africa en order på en markstation. Markstationen byggs och testas i Sydafrika varefter den demonteras, packas och skeppas till kunden. Utgångspunkten är en fraktcontainer som kan inrymma alla markstationens delar, lastas på en containertrailer och sedan packas upp och monteras på plats.

I november gick xSPANCION-projektet, syftar till att stärka koncernens förmåga att leverera större antal satelliter, in i sin sista fas, demonstrationsfasen. Denna inleddes med en första del 3A som fokuserar på att skala upp produktionskapaciteten och att leverera data till användare. Värdet av denna del är 3,3 MEUR (ca 35,8 MSEK), varav UK Space Agency bidrar med hälften genom ESA:s Pioneer Partnership Projects. Nästa del fas 3B, startar efter att kontrakt med kunder slutits, då totalt tio satelliter ska byggas och fyra av dem ska skjutas upp som demonstrationssatelliter. Denna del värderas till 9,0 MEUR (ca 99,3 MSEK).

I slutet av året levererades satelliten Kelpie-1 till uppskjutningsplatsen varifrån den i början av 2023 sköts upp. Satelliten, som är den första av två, ska leverera AIS-data exklusivt till amerikanska ORBCOMM Inc, under ett ”Space Data as a Service”-avtal där AAC Clyde Space äger satelliten och ORBCOMM betalar för den data som levereras. AIS-data används framför allt inom sjöfarten. Trots sin relativt lilla storlek om 3U och med en vikt strax över 4 kg är satelliten designad för avancerad datakommunikation i större volymer. ORBCOMM bearbetar över 30 miljoner AIS-meddelande från mer än 200 000 fartyg dagligen.

Väsentliga händelser efter årets utgång

I mars 2023 levererades den första av tre 6U-satelliter som ska leverera data till Wyvern under fyra år. Avtalet med det kanadensiska jordobservationsföretaget om högupplöst, multiband, hyperspektral data är värt ca 105 MSEK (8,4 MGP) under den första fyraårsperioden. Genom leveransen ökar koncernens intäkter från ”Space Data as a Service” marktant, vilket också markerar starten av en omvandling av koncernen mot att i högre grad bli en dataleverantör med ett löpande intäktsflöde.

Koncernstruktur

Per 31 december 2022 bestod koncernen av moderbolaget AAC Clyde Space AB med säte i Uppsala samt fem operativa dotterbolag, se vidare not 14.

Resultat och finansiell ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 196,7 (180,0) MSEK. De totala intäkterna summerade till 243,7 (210,8) MSEK. Justerat rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, EBITDA, exklusive förvärvskostnader och kostnader av engångskaraktär 0,0 (2,6) MSEK samt kostnader från ett avbrutet förvärv om 8,6 (0,0) MSEK, uppgick till -30,0 (-12,3) MSEK. EBITDA summerade till -38,6 (-14,9) MSEK. Rörelseresultatet efter avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till -67,0 (-38,6) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -46,5 (-39,5) MSEK.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 40,9 (21,8) MSEK, varav 27,7 (15,9) MSEK avsåg immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2022 uppgick till 52,1 (96,1) MSEK samt en outnyttjad checkräkningskredit om 5 MSEK. Under första kvartalet 2023 utökades checkkrediten till 30 MSEK. Den utökade checkräkningskrediten används för att hantera svängningar i kassaflödet och finansiera planerad expansion under 2023. Styrelsens bedömning är därmed att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna. Inköp av standardkomponenter för att minska leveranstider medförde att varulagret ökade till 20,2 (13,2) MSEK. Villkorad tilläggsköpeskilling, vilken avser icke-kontanta omräkningar av tilläggsköpeskillingar för förvärven av SpaceQuest och Omnisys Instruments enligt IAS 32 och IFRS 9, minskade till 11,9 (28,9). Tilläggsköpeskillingarna regleras genom konvertering av utestående teckningsoptioner till aktier. Minskningen beror dels på under året uppnådda kriterier i Omnisys Instruments, dels på det bedöms att återstående kriterier i SpaceQuest inte kommer uppfyllas. Avtalsskulder ökade till 85,9 (70,3) MSEK. Ökningen beror på fler förskottsbetalningar från kunder.

Per 31 december 2022 uppgick soliditeten till 75 (77) procent.

Personal

Vid årets utgång fanns 183 (172) anställda.

Moderföretaget

Moderföretagets nettoomsättning uppgick till 68,6 (55,1) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -80,1 (-13,5) MSEK. Resultatet efter skatt år 2022 inkluderar nedskrivning av aktier i dotterbolaget Clyde Space Ltd på 58,7 MSEK. Nedskrivningen motsvarar det aktieägartillskott som moderbolaget lämnade till Clyde Space i september 2022. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 1,8 (25,8) MSEK, varav 24,8 MSEK föregående år är kontantdelen i förvärvet av Omnisys Instruments AB. Soliditeten var 88 (90) procent.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sida 38.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivå för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD. Covid-19-pandemin har under året påverkat verksamheten i form av lägre vinstavräkning än planerat i projekten då leveranser från underleverantörer försenats. Bolaget samverkar kontinuerligt med leverantörer för att så långt möjligt säkra leveranser. Ledningsgruppen upprätthåller löpande en intern Business Continuity Plan för att säkerställa att produkter och tjänster levereras enligt förväntan. Brist på likviditet till följd av till exempel kriget i Ukraina och kvarstående effekter av Covid-19 kan påverka vår förmåga att nå våra tillväxtmål.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer som antogs vid årsstämman 19 maj 2022 återfinns i not 8. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gällande 2023 återfinns i kallelsen till årsstämma 2023 och innebär inga väsentliga förändringar jämfört med dem som antogs för 2022.

Aktien

AAC Clyde Spaces aktie handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Sedan 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Spaces aktie även på amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Den 31 december 2022 var 204 811 010 aktier utgivna med ett kvotvärde om 0,04 SEK. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar. Antalet aktieägare per den 31 december 2022 uppgick till 14 001. Största enskilda ägare den 31 december 2022 var SpaceQuests grundare Dino Lorenzini och hans fru Lucille Lorenzini med 24 miljoner aktier motsvarande 11,7 procent av röster och kapital. Mer information om AAC Clyde Spaces aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 120.

Incitamentsprogram

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbrittanien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per 31 december 2022 hade styrelseledamöter tecknat 192 000 (incitamentsprogram 2020/2023:C)

- Per 31 december 2022 hade anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)

- Per 31 december 2022 hade anställda i Storbritannien tecknat 1 184 000 (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt hade 1 741 336 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 7,4 MSEK.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 1,91 SEK per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2022 hade styrelseledamöter tecknat 325 000 (incitamentsprogram 2022/2025:C)

- Per 31 december 2022 hade anställda i Sverige tecknat 1 275 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)

- Per 31 december 2022 hade anställda i Storbritannien tecknat 1 825 000 (incitamentsprogram 2022/2025:B)

2022-01-01 – 2022-12-31

Totalt hade 3 425 000 teckningsoptioner tecknats, innebärande en potentiell utspädning på ca 2 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 6,5 MSEK.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (SEK):

Överkursfond 892 879 658

Balanserad förlust -292 748 842

Årets resultat – 80 142 591

Summa 519 988 225

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att den balanserade vinsten 519 988 225 SEK överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	Not	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning	6	196 718	179 950
Aktiverat arbete för egen räkning		21 781	13 630
Övriga rörelseintäkter	9	25 248	17 245
SUMMA		243 747	210 825
Råvaror och underleverantörer		-82 811	-83 234
Personalkostnader	8	-140 795	-106 946
Övriga externa kostnader		-43 389	-30 454
Övriga rörelsekostnader	10	-15 351	-5 216
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-38 599	-14 942
Av – och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16, 29	-28 407	-23 583
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-67 006	-38 606
Finansiella intäkter	11	19 732	764
Finansiella kostnader	11	-1 864	-4 927
Finansiella poster – netto		17 868	-4 163
Inkomstskatt	13	2 590	3 282
PERIODENS RESULTAT		-46 548	-39 483
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		26 984	38 336
Övrigt totalresultat för perioden		26 984	38 336
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-19 564	-1 151
Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.			
Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare			
TKR		Helår 2022	Helår 2021
Resultat per aktie, före och efter utspädning		-0.24	-0.23

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16		
Goodwill		510 248	489 667
Varumärken		23 066	22 056
Kundrelationer		6 612	9 698
Teknologi		61 859	73 581
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		62 346	44 512
Övriga immateriella tillgångar		1 326	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		665 456	639 515
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	46 045	26 402
Inventarier	15	324	-
Nyttjanderättstillgångar	29	16 822	15 073
Summa materiella anläggningstillgångar		63 191	41 475
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		90	90
Summa finansiella anläggningstillgångar		90	90
Summa anläggningstillgångar		728 737	681 080
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	20	20 237	13 201
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	19	24 452	23 023
Aktuella skattefordringar	21	15 718	19 489
Avtalstillgångar	27	33 838	32 067
Övriga fordringar	21	2 038	2 402
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	4 280	7 034
Likvida medel	23	52 100	96 110
Summa omsättningstillgångar		152 664	193 327
SUMMA TILLGÅNGAR		881 401	874 407

TKR	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	24	8 192	7 688
Pågående nyemission		-	-
Övrigt tillskjutet kapital		892 848	889 723
Reserver		66 462	39 478
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-303 996	-258 077
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		663 506	678 812
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25	-	-
Villkorad tilläggsköpeskilling	35	5 646	28 931
Leasingskuld	29	11 041	9 989
Uppskjutna skatteskulder	26	19 243	22 410
Summa långfristiga skulder		35 930	61 330
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	17	41 503	26 473
Skulder till kreditinstitut	25	685	630
Leasingskuld	29	5 487	5 095
Övriga skulder		14 908	9 608
Avtalsskulder	27	85 891	70 252
Villkorad tilläggsköpeskilling		6 303	8 548
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	27 187	13 660
Summa kortfristiga skulder		181 965	134 266
Summa skulder		217 895	195 597
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		881 401	874 407

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2021	4 928	87 973	682 295	1 184	-218 612	557 770
Periodens resultat	-	-	-	-	-39 483	-39 483
Övrigt totalresultat	-	-	-	38 336	-	38 336
Summa totalresultat	0	0	0	38 336	-39 483	-1 151
Transaktioner med aktieägare						
Korrigerig omräkningsdifferenser IB	-	-	5	-42	18	-22
Omklassificering tilläggsköpeskilling SpaceQuest	-	-	-14 487	-	-	-14 487
Riktad nyemission	1 569	-	98 431	-	-	100 000
Teckningsoptioner 2020/2023	-	-	802	-	-	802
Teckningsoptioner Omnisys	231	-	-231	-	-	0
Emissionskostnader	-	-	-5 895	-	-	-5 895
Apportemission – förvärv av Omnisys	-	-	41 790	-	-	41 790
Apportemission – förvärv av SpaceQuest	960	-87 973	87 013	-	-	0
Utgående balans per 31 december 2021	7 688	0	889 723	39 478	-258 077	678 812
Ingående balans 1 januari 2022	7 688	0	889 723	39 478	-258 077	678 812
Periodens resultat	-	-	-	-	-46 548	-46 548
Övrigt totalresultat	-	-	-	26 984	-	26 984
Summa totalresultat	0	0	0	26 984	-46 548	-19 564
Transaktioner med aktieägare						
Korrigerig omräkningsdifferenser IB	-	-	-	-	629	629
Riktad nyemission	-	-	-	-	-	0
Teckningsoptioner 2020/2023	-	-	283	-	-	283
Teckningsoptioner 2022/2025	-	-	482	-	-	482
Emissionskostnader	-	-	-	-	-	0
Apportemission – förvärv av Omnisys	504	-	2 360	-	-	2 864
Utgående balans per 31 december 2022	8 192	0	892 848	66 462	-303 996	663 506

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-67 006	-38 605
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	29 201	24 466
Erhållen ränta		1 078	384
Betald ränta		-1 244	-1 254
Betalda inkomstskatter		161	-180
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-37 810	-15 189
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-6 452	593
Förändring av rörelsefordringar		7 172	-37 142
Förändring av rörelseskulder		43 526	16 277
Summa förändring av rörelsekapital		44 245	-20 272
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6 435	-35 461
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		-	7 437
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-13 161	-13 295
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-27 713	-15 922
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-40 874	-21 779
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	100 001
Emissionskostnader		-	-5 895
Utbetalning av Tilläggsköpeskilling		-5 000	-
Utbetalningar som avser amortering av leasingskuld	33	-5 272	-4 170
Amortering lån		-	-298
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 272	89 639
Årets kassaflöde		-44 711	32 399
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		96 110	62 434
Kursdifferens i likvida medel		701	1 278
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		52 100	96 110

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

AAC Clyde Space AB (publ), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 27 april 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget AAC Clyde Space AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Ett antal nya standarder och tolkningar har publicerats av IASB som inte träder i kraft förrän räkenskapsår som påbörjas efter den 1 januari 2023 och har inte tillämpats i förtid av koncernen. Dessa standarder väntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter under innevarande eller framtida rapportperioder eller på förutsägbara framtida transaktioner.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderar i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten ”Övriga rörelsekostnader” i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i periodens resultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och – förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och –förluster redovisas i posten ”Övriga rörelsekostnader” respektive ”Övriga rörelseintäkter” i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som förelegat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkterna värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor och tjänster efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt.

Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundanpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och färdigställandegraden. Intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

(iii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult – och projektarvoden för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbana. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC Clyde Space levererat överstiger betalningen redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna redovisas en avtalsskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme redovisas intäkten utifrån nedlagd tid. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

(iiii) Försäljning av data

Koncernen levererar data till kunder från egna satelliter. Intäktens storlek beror på mängden data som levererats och redovisas normalt i den månad som leveransen skett.

(iv) Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC Clyde Space-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan säljer till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsredovisas endast när AAC Clyde

Space bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC Clyde Space. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokeras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären ”rätt till åtkomst” (right to access) eller av karaktären ”rätt att använda” (right to use). En ”rätt till åtkomst” licens innebär rätt att få åtkomst till AAC Clyde Spaces IP – rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC Clyde Space bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En ”rätt att använda” licens innebär rätt att använda AAC Clyde Spaces IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. ”Rätt till åtkomst” licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan ”rätt att använda” licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäktsredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke ”Försäljning av tjänster”.

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

(v) Försäljningsbaserad royalty

Intäkter för försäljningsbaserad royalty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker

- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokerats till är uppfyllt.

(vi) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Koncernens leasingavtal består till största del av lokaler och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder om 1 till 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas vilket beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld redovisas den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller en ränta.

Leasingbetalningarna diskonteras med den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden och
- betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

För leasingavtal där den underliggande tillgången har lågt värde tillämpas det praktiska undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden i resultaträkningen och ingen nyttjanderättstillgång eller leasingskuld redovisas i balansräkningen.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det bedömts vara sannolikt att de kommer att utnyttjas.

2.4 Ersättningar till anställda

a) Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

b) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

c) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har 2 personaloptionsprogram. Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner genom koncernens personaloptionsprogram redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning i eget kapital.

Det totala beloppet att kostnadsföra baseras på det verkliga värdet på de optioner som tilldelas inklusive alla marknads-relaterade villkor (t ex aktiemåtkurs) exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (t ex lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställde kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Den totala kostnaden redovisas över intjänandeperioden; perioden över vilken alla de specificerade intjänandevillkoren ska uppfyllas. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många

aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelse mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

2.5 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller anviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och – skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldon genom nettobetalningar.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsesegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem som kontrolleras av koncernen redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförliga utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter. Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period. Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats som en del av rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av – och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3-5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. En analys av studier om produkters livscyklar samt marknads- och konkurrenstrender visar att produkten kommer att generera kassaflöden för koncernen under en obestämbar period och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara och teknologi. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

(i) Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av – och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(ii) Programvara

Programvara som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av – och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(iii) Teknologi

Teknologi som förvärvats som en del av ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av – och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5-7 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	3-5 år
Teknologi	5-7 år
Programvara	3 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Nedan redovisningsprincip avser ägda tillgångar.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument – generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer och villkorade tilläggsköpeskillingar. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar eller en del av, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och inte bokas bort från balansräkningen redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvitning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av vägt genomsnitt till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.12 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

2.15 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid att färdigställa för avsedd användning.

Aktivering upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

2.16 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

2.17 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Under året har koncernen erhållit offentliga bidrag om 743 tkr relaterade till Covid-19.

2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.19 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, exklusive utdelning som är hänförlig till preferensaktier

- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten efter skatt av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och,

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av de antal potentiella stamaktier som skulle gett upphov till en utspädningseffekt.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncernintern poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framför allt genom gränsoverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kund fordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 7 758 tkr per den 31 december 2022 (31 december 2021: 12 298 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 13 563 tkr per den 31 december 2022 (31 december 2021: 11 748 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2022 ha varit 392 tkr (2021: 43 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2022 ha varit 58 tkr (2021: 27 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade resultatet efter skatt för räkenskapsåret 2022 ha varit 2 tkr (2021: 116 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys – omräkningsexponering

Koncernen utsätts för valutarisker vid konsolideringen av utländska dotterbolag med annan funktionell valuta än SEK, främst GBP och USD. Koncernens policy är att inte säkra omräkningsexponering hänförlig till nettotillgångar i utlandet för att minska omräkningsrisken i de finansiella rapporterna.

Ränterisk

Koncernen innehar endast ett mindre lån till kredit institut under 2022.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfallodagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

3.2 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet så den kan generera avkastning till aktieägarna och

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	–	630	–	–	–	630	630
Leasingskuld	1 236	4 465	5 500	5 055	–	16 256	15 084
Tilläggslöpeskillning	–	8 548	14 970	14 798	–	38 317	38 317
Leverantörsskulder	26 473	–	–	–	–	26 473	26 473
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	27 709	13 643	20 470	19 853	0	81 675	80 504
Valutaterminer	8	–	–	–	–	8	8
Summa	27 717	13 643	20 470	19 853	0	81 683	80 511

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	–	685	–	–	–	685	685
Leasingskuld	1 256	4 524	5 577	10 266	–	21 623	16 527
Tilläggslöpeskillning	–	6 303	5 646	–	–	11 949	11 949
Leverantörsskulder	41 502	–	–	–	–	41 502	41 502
Summa Finansiella skulder (exklusive derivat)	42 758	11 512	11 222	10 266	0	75 759	70 663
Valutaterminer	–	–	–	–	–	–	–
Summa	42 758	11 512	11 222	10 266	0	75 759	70 663

upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2022 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2021, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2022-12-31	75%
2021-12-31	77%

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på obser verbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde.

Per den 31 december 2022 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av villkorad tilläggsköpeskillning och valutaterminer. Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2022 till 0 tkr (per den 31 december 2021 till 8 tkr) och redovisas inom posten övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat. Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Verkligt värde för villkorad köpeskillning uppgår per den 31 december 2022 till 11 949 tkr och redovisas inom posterna kortfristig och långfristig skuld i balansräkningen. Det verkliga värdet är lägre än det möjliga värdet då alla villkor inte bedöms uppfyllas. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultat. Verkligt värde för villkorad köpeskillning återfinns i nivå 3 i verkligt värde hierarkin. Verkligt värde för villkorad köpeskillning baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Följande tabell visar förändringarna för instrument på nivå 3 under 2022:

Villkorad köpeskillning i samband med rörelseförvärv	
Ingående balans 2022-01-01	38 317
Realisering till andelar dotterbolag genom uppfyllda villkor	-7 711
Summa vinster och förluster under perioden redovisade i rapport över totalresultat, för skulder som innehas vid rapportperiodens slut	-18 656
Utgående balans 2022-12-31	11 949

Not 4 Upplysningar om väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

(b) Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjutna skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

(c) Villkorad köpeskilling

Enligt överenskommelsen om villkorad köpeskilling i samband med förvärvet av Omnisys and SpaceQuest ska koncernen betala tilläggsköpeskillingar förutsatt att utsatts resultatmått uppfylls. Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad köpeskilling baseras på ledningens bedömning om vad som sannolikt kommer att utbetalas givet villkoren i aktieöverlåtelseavtalet. Ledningen har gjort bedömningen att 100 % av det angivna beloppet kommer att utbetalas, se not 3.

(d) Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning. Uppnådd bokförd intäkt i projekt beräknas som periodens ackumulerade kostnader i förhållande till projektets prognosticerade totala kostnader gånger ordervärdet. Projektets totala prognosticerade kostnader kan var för låga eller för höga, vilket i sin tur kan medföra att uppnådda bokförda intäkter kan vara för höga respektive för låga.

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2022	2021
Summa EBITDA	-38 599	-14 942
Finansiella poster netto	17 867	-4 163
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-28 407	-23 664
Resultat före skatt	-49 138	-42 769

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar fördelas per segment enligt följande:

	2022	2021
AAC Clyde Space	111 561	106 210
Clyde Space	383 073	351 568
Hyperion Technologies	28 345	22 476
SpaceQuest	112 610	96 744
Omnisys Instruments	91 860	103 874
AAC Space Africa	1 199	117
Summa	728 648	680 989

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

AAC Clyde Spaces strategiska styrgrupp bestående av Chief Executive Officer, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Vice President of Future Programmes, HR Director, Chief Scientific Officer och Chief Financial Officer motsvarar högste verkställande beslutsfattare för AAC Clyde Space -koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande kommitté och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat.

Den strategiska styrgruppen har identifierat sex rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

AAC Clyde Space, verksamheten i Uppsala, Sverige

AAC Clyde Space utvecklar och tillverkar främst datahanterings- och kraftsystem till kubsatelliter och småsatelliter (från 1 – 500 kg).

Clyde Space, verksamheten i Skottland

Clyde Space erbjuder kundpassade nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana inkluderande tillförlitliga satellitplattformar och delsystem från 1 till 50 kg.

Hyperion Technologies, verksamheten i Nederländerna

Hyperion specialiserar sig på högpresterande miniaturiserade delsystem för småsatelliter. Bolagets kompetens är inriktad på elektronik med hög prestanda och tillförlitlighet samt mekatroniska system.

SpaceQuest, verksamheten i USA

SpaceQuestlevererar data från rymden till kunder från egen konstellation av satelliter och markstationer. Bolaget levererar även delsystem till en rad kommersiella rymdföretag och institutioner.

Omnisys Instruments, verksamheten i Göteborg, Sverige

Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Bolaget har även en omfattande erfarenhet inom utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning.

AAC Space Africa, verksamheten i Sydafrika

AAC Space Africa ska konstruera, bygga och leverera rymdmissioner till kontinenten från sin bas i Kapstaden, Västra Kapprovinsen i Sydafrika. Bolaget är koncernens kompetenscenter för avancerad radiokommunikation.

Den strategiska styrgruppen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

EBITDA	2022	2021
AAC Clyde Space	-20 737**	-14 302*
Clyde Space	-33 630	-10 737
Hyperion Technologies	699	758
SpaceQuest	9 258	5 245
Omnisys Instruments	9 408	5 387
AAC Space Africa	-3 597	-1 293
Summa EBITDA	-38 599	-14 942

*inklusive förvärvskostnader om 1 668 kSEK och personalkostnader av engångskaraktär om 948 kSEK..

**inklusive kostnader för avbrutet förvärv om 8 611 tkr

Not 6 Nettoomsättning**Intäkter**

Då intäkter från externa parter rapporteras till den strategiska styrgruppen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2022	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Technologies	SpaceQuest	Omnisys Instruments	AAC Space Africa	Summa
Intäkter per segment	76 511	68 629	18 882	32 461	52 254	6 157	254 894
Intäkter från andra segment	-17 318	-33 844	-3 363	-1 054	-18	-2 579	-58 176
Intäkter från externa kunder	59 193	34 785	15 519	31 407	52 236	3 578	196 718
Space Data as a Service	426	-	-	16 508	-	-	16 934
Space Missions	32 262	3 920	-	-	-	3 479	39 661
Space Products	26 505	27 103	15 519	14 899	52 236	99	136 361
Licenser/Royalties	-	3 762	-	-	-	-	3 762
Summa	59 193	34 785	15 519	31 407	52 236	3 578	196 718

Intäkter om ca 45 508 tkr 2022 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segmentet Omnisys.

2021	Clyde Space	AAC Clyde Space	Hyperion Technologies	SpaceQuest	Omnisys Instruments	AAC Space Africa	Summa
Intäkter per segment	73 475	55 133	16 402	19 435	43 840	488	208 773
Intäkter från andra segment	-11 971	-13 695	-2 467	-202	-	-488	-28 823
Intäkter från externa kunder	61 504	41 438	13 935	19 233	43 840	0	179 950
Space Data as a Service	1 203	-	-	11 637	-	-	12 840
Space Missions	48 575	8 935	-	-	-	-	57 510
Space Products	11 726	31 122	13 935	7 596	43 840	-	108 219
Licenser/Royalties	-	1 381	-	-	-	-	1 381
Summa	61 504	41 438	13 935	19 233	43 840	0	179 950

Intäkter om ca 34 800 tkr 2021 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Omnisys.

Intäkter från externa kunder fördelade per land baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2022	2021
Sverige	56 725	50 572
Storbritannien	12 907	6 700
Övriga Europa	53 926	57 098
USA	50 557	37 632
Asien	8 939	8 753
Övriga världen	13 665	19 195
Summa	196 718	179 950

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2022	2021	TKR	2022	2021
PricewaterhouseCoopers AB			Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 900	1 888	Revisionsuppdraget	16	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	450	580	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	44	24	Skatterådgivning	-	354
Övriga tjänster	1 284	5	Övriga tjänster	195	26
Summa	3 678	2 497	Summa	211	380

TKR	2022	2021
PricewaterhouseCoopers ROW		
Revisionsuppdraget	623	513
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	50	47
Övriga tjänster	3 789	22
Summa	4 462	582

Not 8 Ersättningar till anställda mm,

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	111 999	85 601
Sociala avgifter	18 096	13 673
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 985	5 617
Summa	137 080	104 891

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	12 384 (267)	2 844 (871)	7 823 (41)	2 132 (624)
Övriga anställda	101 289 (98)	22 456 (6 115)	79 071 (0)	17 483 (4 993)
Koncernen totalt	113 673 (365)	25 300 (6 986)	86 894 (41)	19 615 (5 617)

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	54	42	49	37
Storbritannien	87	65	86	66
Nederländerna	20	15	21	15
USA	9	8	9	8
Sydafrika	7	7	3	3
Koncernen totalt	177	137	168	129

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare				
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	8	6	8	6
Koncernen totalt	14	10	14	10

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2021

2021	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	387	669	-	-	-	-	1 056
Styrelseledamot Per Danielsson	194	-	-	-	-	-	194
Styrelseledamot Per Aniansson	194	95	-	-	-	-	289
Styrelseledamot Will Whitehorn	194	200	-	-	-	-	394
Styrelseledamot Anita Bernie	194	200	-	-	-	-	394
Styrelseledamot Nicole Robinson	131	-	-	-	-	-	131
	1 294	1 164	0	0	0	0	2 458
VD Luis Gomes	1 720	-	-	-	103	-	1 823
Andra ledande befattningshavare	4 684	-	41	74	521	10	5 330
	6 404	0	41	74	624	10	7 153
Koncernen totalt	7 698	1 164	41	74	624	10	9 611

Bonus har betalats ut under 2021 till en ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2022

2022	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	450	691	-	11	-	14	1 166
Styrelseledamot Per Danielsson	225	-	-	8	-	9	242
Styrelseledamot Per Aniansson	225	-	-	8	-	9	242
Styrelseledamot Will Whitehorn	225	200	-	8	-	9	442
Styrelseledamot Anita Bernie	225	200	-	8	-	9	442
Styrelseledamot Nicole Robinson	225	-	-	8	-	-	233
	1 575	1 091	0	51	0	50	2 767
VD Luis Gomes	1 879	-	47	29	113	-	2 068
Andra ledande befattningshavare	8 356	-	220	169	758	-	9 503
	10 235	0	267	198	871	0	11 571
Koncernen totalt	11 810	1 091	267	249	871	50	14 338

Bonus har betalats ut under 2022 till några ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består leasingbil, teckningsoptioner samt hälsovårdsförsäkring. Övriga ersättningar består av traktamenten.

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2022.

Teckningsoptioner TO 2020/2023

Koncernen har tilldelat teckningsoptioner till anställda under 2020. Teckningsoptionerna kan användas av innehavaren för att köpa en aktie per teckningsoption till ett fast pris. Teckningsoptionerna kan utnyttjas efter 3 år från tilldelningsdagen. Inga teckningsoptioner har utnyttjats under året som slutade den 31 december 2022. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i juni 2020 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 4,26 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per 31 december 2022 har styrelseledamöter tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per 31 december 2022 har anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per 31 december 2022 har anställda i Storbritannien tecknat 1 184 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 1 741 336 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 1 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 7,4 MSEK. Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

	2022 Antal optioner	2021 Antal optioner
Per 1 januari	2 306 668	2 840 000
Tilldelade	-	-
Förverkade	-565 332	-533 332
Utnyttjade	-	-
Förfallna	-	-
Per 31 december	1 741 336	2 306 668

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
22/06/2020	31/12/2023	2 192 486	514 668
23/10/2020	31/12/2023	4 634 880	1 088 000
15/12/2020	31/12/2023	181 766	42 668
31/12/2020	31/12/2023	408 960	96 000
Summa		7 418 091	1 741 336

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2020 var 0,91 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2020 var:

- Lösenpris: 4,26 kr
- Tilldelningsdatum: 2020-06-22
- Förfalldatum: 2023-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 3,73 kr
- Förväntad volatilitet i företagets aktiekurs: 40 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: -0,24 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Teckningsoptioner 2022/2025

Koncernen har tilldelat teckningsoptioner till anställda under 2022. Teckningsoptionerna kan användas av innehavaren för att köpa en aktie per teckningsoption till ett fast pris. Teckningsoptionerna kan utnyttjas efter 3 år från tilldelningsdagen. Inga teckningsoptioner har utnyttjats under året som slutade den 31 december 2022. Optionerna gavs ut vederlagsfritt. Optionerna är inte överlåtbara.

Årsstämman i AAC Clyde Space beslutade i maj 2022 om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelse och alla anställda i koncernen. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie till teckningskursen 1,91 kr per aktie. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med den 1 juli 2025 till och med den 31 december 2025:

- Per 31 december 2022 har styrelseledamöter tecknat 325 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per 31 december 2022 har anställda i Sverige tecknat 1 275 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per 31 december 2022 har anställda utanför Sverige tecknat 1 825 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt har 3 425 000 optioner tecknats innebärande en potentiell utspädning på ca 2 procent och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca 6,5 MSEK. Utestående teckningsoptioner vid årets slut har följande förfalldatum samt lösenpriser:

	2022 Antal optioner
Per 1 januari	-
Tilldelade	3 440 000
Förverkade	-15 000
Utnyttjade	-
Förfallna	-
Per 31 december	3 425 000

Tilldelningsdatum	Avtalsenligt utgångsdatum	Lösenpris	Antal optioner
08/06/2022	31/12/2025	4 393 000	2 300 000
15/07/2022	31/12/2025	1 594 850	835 000
07/10/2022	31/12/2025	553 900	290 000
Summa		6 541 750	3 425 000

Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen avseende optioner tilldelade under 2022 var 0,61 kr per option. Verkligt värde på tilldelningsdagen beräknas med hjälp av en anpassad version av Black-Scholes värderingsmodell som tar hänsyn till lösenpris, optionens löptid, utspädningseffekt (om väsentlig), aktiepris på tilldelningsdagen och förväntad volatilitet i aktiepris, förväntad direktavkastning, riskfri ränta för optionens löptid samt korrelation och volatilitet för en grupp jämförelseföretag.

Indata i modellen för optioner som tilldelats under 2022 var:

- Lösenpris: 1,91 kr
- Tilldelningsdatum: 2022-06-08
- Förfalldatum: 2025-12-31
- Aktiepris på tilldelningsdagen: 1,84 kr
- Förväntad volatilitet i företags aktiekurs: 45 %
- Förväntad direktavkastning: 0 %
- Riskfri ränta: 1,39 %

Den förväntade volatiliteten i aktiekursen är baserad på den historiska volatiliteten (baserad på kvarstående löptid på optionen) justerat för de förväntade förändringarna i framtida volatilitet till följd av tillgänglig offentlig information.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning

Grundprincipen är att ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga för att säkerställa att koncernen kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader.

Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast ersättning, rörlig ersättning, pension och övriga förmåner. För att undvika att ledande befattningshavare uppmuntras till osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig ersättning. Den fasta ersättningen ska således stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Den rörliga ersättningen till en ledande befattningshavare vars funktion eller totala ersättningsnivå innebär att han eller hon kan ha en väsentlig inverkan på bolagets riskprofil får inte vara större än den fasta ersättningen.

Fast lön

Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på arbetets svårighetsgrad och den ledande befattningshavarens erfarenhet, ansvar, kompetens och arbetsinsats. Den fasta lönen ska revideras årligen.

Rörlig ersättning

Utöver fast årslön ska koncernledningen även kunna erhålla rörlig ersättning vilken ska utgå kontant och baseras bolagets finansiella utveckling och/eller på utfallet i förhållande till resultatmål inom det individuella ansvarsområdet, samt sammanfalla med aktieägarnas intressen. Rörlig ersättning ska motsvara maximalt 50 % av den fasta årslönen för verkställande direktören och maximalt 50 % av den fasta årslönen för övriga personer i koncernledningen. För det fall rörlig ersättning som utbetalats visar sig ha betalats på basis av uppgifter som senare visar sig vara uppenbart felaktiga ska bolaget ha möjligheten att återkräva utbetald ersättning. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande om inte annat avtalas.

Rörlig ersättning ska grundas på tydliga, förutbestämda och mätbara kriterier och ekonomiska resultat och i förväg uppsatta mål och verksamhetsmål, samt vara utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande.

Pension

De ledande befattningshavarna ska, såvida inte annat särskilt överenskommit, erbjudas pensionsvillkor som är marknadsmässiga i förhållande till situationen i det land där befattningshavarna är stadigvarande är bosatta.

Rörlig ersättning ska som huvudregel inte vara pensionsgrundande.

Övriga förmåner

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska vara av begränsat värde i förhållande till övrig ersättning och kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt för ledande befattningshavare i motsvarande positioner på den arbetsmarknad där befattningshavaren är verksam.

Långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Styrelsen ska för varje år överväga huruvida man bör föreslå årsstämman att besluta om ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram. Föreslagna incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt.

Ledande befattningshavare ska kunna erbjudas ett motsvarande incitament som det som skulle ha utgått under ett aktie- eller aktiekursrelaterat incitamentsprogram, om sådant program skulle visa sig praktiskt ogenomförbart i någon ledande befattningshavarens skattemässiga hemvist, eller till följd av att sådant deltagande enligt bolagets bedömning inte kan ske till rimliga administrativa kostnader eller ekonomiska insatser. Kostnaden och investeringen för bolaget samt incitamentet och det ekonomiska utfallet för sådan ledande befattningshavare ska under sådana förhållanden i allt väsentligt motsvara det aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogrammet, med mindre än att avsteg kan göras i det fall bolaget bedömer att detta ligger i aktieägarnas intresse.

Uppsägning

Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för samtliga ledande befattningshavare vara högst 12 månader med rätt till avgångsvederlag efter uppsägningstidens slut motsvarande högst 100 % av den fasta lönen i maximalt 12 månader, alltså ska fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag för de ledande befattningshavarna sammantaget inte överstiga 24 fasta månadslöner. Eventuell rätt till avgångsvederlag ska som huvudregel minska i situationer där ersättning under aktuell period erhålls från annan arbetsgivare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska uppsägningstiden normalt vara 6 månader för verkställande direktören och 3-6 månader för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till styrelseledamöter

I den mån stämмоvalda styrelseledamöter utför arbete som går utöver styrelsearbetet ska de kunna arvoderas för sådant arbete. Ersättningen ska vara marknadsmässig och ska godkännas av styrelsen.

Omfattning

Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter bolagsstämman beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Information om tidigare beslutade ersättningar

Utöver löpande åtaganden finns inga ersättningsåtaganden gentemot ledande befattningshavare som inte har förfallit till betalning.

Not 9 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
TKR		
Valutakursdifferenser	11 550	11 455
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	13 698	5 790
Summa	25 248	17 245

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

	2022	2021
TKR		
Valutakursdifferenser	6 740	3 548
Förvärvskostnader från förvärvet av Omnisis	-	1 668
Kostnader för avbrutet förvärv	8 611	-
Summa	15 351	5 216

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

	2022	2021
TKR		
Räntekostnader – banklån	-123	-256
Räntekostnader – övrigt	-417	-4
Räntekostnader – leasade tillgångar	-621	-722
Valutakursdifferenser	-696	-173
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-	-3 510
Övriga finansiella kostnader	-8	-262
Summa finansiella kostnader	-1 865	-4 927
Ränteintäkter	222	133
Valutakursdifferenser	855	454
Omvärdering tilläggsköpeskilling	18 655	-
Övriga finansiella intäkter	-	177
Summa finansiella intäkter	19 732	764
Finansiella poster – netto	17 868	-4 163

Not 12 Valutadifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2022	2021
TKR		
Övriga rörelseintäkter (not 9)	11 550	11 455
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-6 740	-3 548
Finansiella poster – netto (not 11)	159	281
Summa	4 969	8 188

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2022	2021	TKR	2022	2021
Aktuell skatt:			Resultat före skatt	-49 138	-42 768
Aktuell skatt på årets resultat	1 275	86	Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-10 122	-8 810
Justeringar avseende tidigare år	-	-354	Skatteeffekter av:		
Summa aktuell skatt	1 275	-268	Ej kvittningsbar utländsk skatt	1 275	257
Uppskjuten skatt (not 26)			Ej avdragsgilla kostnader	-	5
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-3 866	-3 014	Skillnad i utländska skattesatser	-81	-59
Effekt av ändrad skattesats	-	-	Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-	-
Summa uppskjuten skatt	-3 866	-3 014	Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	6 337	5 325
Summa inkomstskatt	-2 591	-3 282	Övrigt	-	-
			Inkomstskatt	-2 591	-3 282

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 22,97 % [2021: 20,7 %]

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2022:

Namn	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100%	100%
Orbitum AB	556607-7086	Uppsala, Sverige	100%	100%
Hyperion Technologies B.V.	58,607,013	Delft, Nederländerna	100%	100%
SpaceQuest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	100%	100%
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Canada	0%	100%
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, Sverige	100%	100%
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	100%	100%
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	0%	100%
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	100%	100%

Namn:	Eget kapital	Resultat
Clyde Space Ltd	41 448	-33 916
Orbitum AB	103	-
Hyperion Technologies B.V.	6 756	271
Omnisys Instruments AB	23 300	3 697
AAC Space Africa Pty	-123	-66
SpaceQuest Ltd	10 381	2 189
SpaceQuest Canada Inc	-2 817	-1 950
AAC Microtec North America, Inc.	-848	49
AAC Holding North America Inc.	-	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Redovisat värde för samtliga poster som redovisas inom kategorin materiella anläggningstillgångar i balansräkningen framgår i nedan tabell:

Redovisat värde	2022-12-31	2021-12-31
Ägda tillgångar	46 369	26 402
Leasade tillgångar (not 29)	16 822	15 073
Totalt	63 191	41 475

För ytterligare upplysningar avseende nyttjanderättstillgångar se not 29. Nedan följer en avstämning av de ägda tillgångarna.

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2021			
Anskaffningsvärde	20 875	4 403	25 278
Ackumulerade avskrivningar	-4 825	-4 264	-9 089
Redovisat värde	16 050	139	16 189
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	16 050	139	16 189
Omräkningsdifferenser	1 482	12	1 494
Inköp	3 482	99	3 581
Omklassificering	9 884	96	9 980
Ökning genom rörelseförvärv	246	-	246
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-4 926	-95	-5 021
Nedskrivningar	-67	-	-67
Omräkningsdifferenser	-	-	0
Utgående redovisat värde	26 150	251	26 402
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	35 969	4 610	40 579
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-9 818	-4 359	-14 177
Redovisat värde	26 150	251	26 402
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	26 150	251	26 402
Omräkningsdifferenser	1 310	15	1 325
Inköp	12 961	200	13 161
Omklassificering	10 868	-	10 868
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-74	-	-74
Avskrivningar	-5 171	-142	-5 313
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	46 045	324	46 369
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	60 967	4 825	65 792
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-14 922	-4 501	-19 423
Redovisat värde	46 045	324	46 369

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Teknologi	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent orderstock programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2021							
Anskaffningsvärde	426 202	55 949	11 816	14 037	19 083	10 873	537 960
Akkumulerade av- och nedskrivning	-	-26 507	-3 007	-272	-	-10 184	-39 970
Omräkningsdifferenser	136	-1 996	-251	-95	-1 480	-51	-3 737
Redovisat värde	426 338	27 446	8 558	13 670	17 603	638	494 253
Räkenskapsåret 2021							
Ingående redovisat värde	426 338	27 446	8 558	13 670	17 603	638	494 253
Omräkningsdifferenser	32 198	3 244	689	699	1 702	12	38 544
Inköp	-	24 608	-	-	-	-	24 608
Omklassificering	973	-9 837	-	-	-	-	-8 864
Ökning genom rörelseförvärv	30 158	-	3 654	68 607	2 751	-	105 170
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-948	-3 203	-9 395	-	-649	-14 195
Utgående redovisat värde	489 667	44 513	9 698	73 581	22 056	0	639 515
Per 31 december 2021							
Anskaffningsvärde	457 333	70 720	15 470	82 644	21 834	10 873	658 874
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-	-27 455	-6 210	-9 667	-	-10 833	-54 165
Omräkningsdifferenser	32 334	1 248	438	604	222	-39	34 807
Redovisat värde	489 667	44 513	9 698	73 581	22 056	0	639 515
Räkenskapsåret 2022							
Ingående redovisat värde	489 667	44 513	9 698	73 581	22 056	-	639 515
Omräkningsdifferenser	20 588	2 175	795	1 244	1 010	38	25 850
Inköp	-	27 231	-	-	-	482	27 713
Omklassificering	-7	-10 868	-	-	-	1 300	-9 575
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-705	-3 881	-12 966	-	-494	-18 047
Utgående redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 326	665 456
Per 31 december 2022							
Anskaffningsvärde	457 326	87 083	15 470	82 644	21 834	12 655	677 630
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-	-28 160	-10 091	-22 633	-	-11 327	-72 211
Omräkningsdifferenser	52 922	3 423	1 233	1 848	1 232	-1	60 039
Redovisat värde	510 248	62 346	6 612	61 859	23 066	1 326	665 456

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

AAC Clyde Spaces strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens sex rörelsesegment; AAC Clyde Space, Hyperion, SpaceQuest, Clyde Space, Omnisys och AAC Space Africa.

Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2022-12-31	2021-12-31	Varumärken	2022-12-31	2021-12-31
AAC Clyde Space	99 271	99 271	AAC Clyde Space	-	-
Clyde Space	289 959	280 954	Clyde Space	16 431	15 906
Hyperion	10 412	9 568	Hyperion	646	594
SpaceQuest	80 448	69 715	SpaceQuest	3 238	2 805
Omnisys	30 158	30 158	Omnisys	2 751	2 751
AAC Space Africa	-	-	AAC Space Africa	-	-
Summa	510 248	489 667	Summa	23 066	22 056

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. AAC:s strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt bruttomarginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet, historiska data, kundordrar

samt aktuella diskussioner med kunder. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antagandena, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmenten.

Väsentliga antagandena som använts för beräkningar av nyttjandevärdet:

2022-12-31	AAC Clyde Space	Clyde Space	Hyperion	SpaceQuest	Omnisys	AAC Space Africa
Diskonteringsränta före skatt* Goodwill	23.2%	23.2%	23.2%	23.2%	23.2%	n/a
Långsiktig tillväxttakt** Goodwill	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	n/a
Diskonteringsränta före skatt* Varumärken	n/a	23.2%	23.2%	23.2%	23.2%	n/a
Långsiktig tillväxttakt** Varumärken	n/a	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	n/a

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill, varumärken samt hela det operativa kapitalet med god marginal. Detta gäller även för

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är bruttomarginal och omsättningstillväxt. En minskning av bruttomarginal och omsättningstillväxt i bolagen, mellan 4 till 19 procentenheter respektive mellan 2 till 7 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

- diskonteringsräntor mellan från 27,5 procent upp till 33,9 procent
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 0 procent.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2021-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen					
Kundfordringar	-	23 023	Derivatinstrument	8	-
Avtalstillgångar	-	32 067	Villkorad tilläggsköpeskillning	37 479	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	21 891	Leverantörsskulder	-	26 473
Förutbetalda kostnader	-	7 034	Skulder till kreditinstitut	-	630
Likvida medel	-	96 110	Avtalsskulder	-	70 252
Summa	0	180 125	Övriga kortfristiga skulder	-	9 608
			Upplupna kostnader	-	13 660
			Summa	37 487	120 623

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen					
Kundfordringar	-	24 452	Derivatinstrument	-	-
Avtalstillgångar	-	33 838	Villkorad tilläggsköpeskillning	11 949	-
Övriga kortfristiga fordringar	-	17 757	Leverantörsskulder	-	41 503
Förutbetalda kostnader	-	4 280	Skulder till kreditinstitut	-	685
Likvida medel	-	52 100	Avtalsskulder	-	85 891
Summa	0	132 427	Övriga kortfristiga skulder	-	14 908
			Upplupna kostnader	-	27 187
			Summa	11 949	170 174

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehåller för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2022-12-31	2021-12-31
Valutaterminskontrakt – innehav för handel	-	8
Summa	0	8

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk. Valutaterminen löpte till och med 2022-01-18 med 8 tkr.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	24 962	24 400
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-511	-1 377
Kundfordringar – netto	24 452	23 023

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2022-12-31	2021-12-31
SEK	-	34
EUR	8 554	8 017
GBP	11 819	5 894
USD	4 072	9 011
ZAR	8	68
Summa	24 452	23 023

Not 20 Varulager

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror	14 067	9 174
Varor under tillverkning	6 171	4 028
Totalt	20 237	13 201

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår till 10 159 tkr (2021: 6 978 tkr)

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Skattefordringar	15 718	19 489
Övriga	2 038	2 402
Totalt	17 757	21 891

Not 23 Likvida medel

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	52 100	96 110
Totalt	52 100	96 110

Not 25 Upplåning

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	–	–
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	685	630
Summa	685	630
Summa upplåning	685	630

Not 22 Förutbetalda kostnader

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	1 674	1 517
Förutbetalda leasingavgifter	-986	-801
Förutbetalda varor	1 150	1 269
Förutbetalda tjänster	2 318	2 415
Andra upplupna intäkter	124	2 634
Totalt	4 280	7 034

Not 24 Aktiekapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital
Per 1 januari 2021	123 204 309	4 928
Utnyttjande av teckningsoptioner	5 780 033	231
Apportemission	24 000 000	960
Nyemission	39 215 686	1 569
Per 31 december 2021	192 200 028	7 688
Utnyttjande av teckningsoptioner	12 610 982	504
Per 31 december 2022	204 811 010	8 192

Aktiekapitalet består per den 31 december 2022 av 204 811 010 stamaktier med kvotvärdet 0,04 tkr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjutna skatteskulder:		
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* inom 12 månader	3 944	3 014
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas* efter mer än 12 månader	15 299	19 396
	19 243	22 410

*Betaltningen sker inte genom kassautflöde utan realiserar via resultaträkningen.

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	22 410	9 277
Redovisat i rapport över totalresultat	-4 023	-3 014
Uppskjuten skatt som tillkommit via rörelseförvärv	–	15 452
Valutakursdifferenser	856	695
Utgående balans	19 243	22 410

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till	Immateriella tillgångar	Nyttjanderätts tillgång	Leasingskuld	Summa
Per 1 januari 2021	9 210	2 676	-2 609	9 277
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 079	-609	674	-3 014
Avyttring	–	-50	53	3
Tillkommit via rörelseförvärv	15 452	–	–	15 452
Valutakursdifferenser	728	31	-67	692
Per 31 december 2021	22 311	2 048	-1 949	22 410
Per 1 januari 2022	22 311	2 048	-1 949	22 410
Avyttring	–	–	–	0
Redovisat i rapport över totalresultat	-3 944	23	-102	-4 023
Tillkommit via rörelseförvärv	–	–	–	0
Valutakursdifferenser	854	54	-52	856
Per 31 december 2022	19 221	2 125	-2 103	19 243

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 165 237 tkr (2021: 145 132 tkr). Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade.

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 27 Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

	2022-12-31	2021-12-31
Avtalstillgångar	33 838	32 067
Summa avtalstillgångar	33 838	32 067
Avtalsskulder	85 891	70 252
Summa avtalsskulder	85 891	70 252

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2022-12-31	2021-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	17 803	10 041

De delar av avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden enligt ovan som inte blivit intäktsförda över året beror på långa leveranstider som förskotts betalats av kunden.

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2022 är 427 790 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 54 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 46 procent om ytterligare ett till fyra år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokaterat till återstående prestationsåtaganden

Sammanlagda förväntade intäkter:

	2023	2024	2025	2026	2027	Summa
	230 451	72 277	53 093	48 627	23 342	427 790

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda intäkter	-	68
Upplupen semesterlöneskuld	5 377	4 907
Upplupna sociala avgifter	1 297	1 400
Upplupna löner	1 678	1 834
Upplupen särskild löneskatt	1 089	950
Upplupna leverantörsskulder - varor	5 948	31
Upplupna leverantörsskulder - tjänster	11 797	4 470
Summa	27 187	13 660

Not 29 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Lokaler	16 779	14 995
Fordon	43	78
Summa	16 822	15 073
Leasingskulder:		
Långfristiga	11 041	9 989
Kortfristiga	5 487	5 095
Summa	16 528	15 084

För mer information om skuldens fördelning över tid, se not 3. Ingen nyttjandeättstillgång har tillkommit under året men en förlängningsoption har aktiverats.

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -5 272 TKR.

Löptiden för leasingtillgångar är i Uppsala till och med 2026-06, i Glasgow till och med 2024-12, i Delft till och med 2028-09, i Göteborg 2025-09 samt i Kapstaden till och med 2028-06.

Per den 31 december 2022 hade koncernen potentiella framtida kassautflöden i form av leasingbetalningar som inte räknats med i leasingskulden eftersom det inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas. Potentiella framtida leasingbetalningar har beräknats utifrån den tidpunkt när förlängningsoptionerna kan nyttjas inom nedan intervall.

TKR

Potentiella framtida leasingbetalningar (odiskonterade) som ej räknats med i leasingskulden per 2022-12-31 uppgår till följande belopp:

2023-2027	9 809
2028-2032	26 778
Summa	36 587

Förlängningsoptioner återfinns endast i leasingavtal avseende lokalhyror.

Not 30 Ställda säkerheter

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	5 200	5 200
Totalt	5 200	5 200

Not 31 Resultat per aktie

Kronor	2022	2021
Resultat per aktie före utspädning	-0.24	-0.23
Resultat per aktie efter utspädning	-0.24	-0.23
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-46 548	-39 487
Antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	196 885 358	173 829 770
Optioner		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	196 885 358	184 107 909
Ingen effekt av utspädning då resultatet jan-dec är negativt.		

Not 32 Transaktioner med närstående

Under perioden har 6 styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 091 tkr (2021: 1 163 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2021-01-01	Kassainflöde		Ej kassaflödespåverkande poster		
		Kassainflöde	Kassautflöde	Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	898	-	-280	-	12	630
Leasingskuld	12 868	-	-4 170	-	452	9 150
Tillkommande leasingskuld via förvärv	-	-	-	5 934	-	5 934
Tillkommande övrig skuld via förvärv	-	-	-	-	-	-
Summa	13 766	0	-4 450	5 934	464	15 714

TKR	2022-01-01	Kassainflöde		Ej kassaflödespåverkande poster		
		Kassainflöde	Kassautflöde	Tillkommande avtal	Omräkningsdifferenser	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	630	-	-	-	55	685
Leasingskuld	15 084	-	-5 272	5 413	1 302	16 527
Summa	15 714	0	-5 272	5 413	1 357	17 212

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Av- och nedskrivningar	28 407	23 664
Omräkningsdifferens	29	-
Optionsprogram TO 2020/2023	283	802
Optionsprogram TO 2022/2025	482	-
Totalt	29 201	24 466

Not 35 Rörelseförvärv

Den 30 april 2021 förvärvades 100 procent av aktierna i svenska Omnisys Instruments AB. Göteborgsbaserade Omnisys utvecklar och tillverkar mätinstrument främst för avancerade rymdprojekt. Omnisys har 20 års erfarenhet av att utveckla lönsam högpresterande elektronik-hårdvara, däribland sensorer iw världsklass. Omnisys har en omfattande erfarenhet inom utveckling av sensorer för väderdata för att skapa tillförlitliga väderprognoser samt data för klimatforskning.

Flertalet intressanta områden inom AAC Clyde Spaces planerade tillväxt inkluderar erbjudanden inom Space Data as a Service. Under mars månad 2021 tilldelades Omnisys ett kontrakt på 12,2 miljoner EUR (124 miljoner SEK) för att leverera mikrovågssensorer till ESA-projektet Arctic Weather Satellite (AWS). Uppgift om köpeskillning, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan:

Nedanstående tabell sammanfattar preliminär köpeskillning för Omnisys samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas på förvärvsdagen.

Köpeskillning per 30 April 2021	
Likvida medel	24 800
Eget kapitalinstrument (17 340 100 teckningsoptioner)	41 790
Villkorad tilläggsköpeskillning	19 483
Summa erlagd köpeskillning	86 073

Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	32 237
Kundrelationer	3 654
Varumärken	2 751
Teknologi	68 607
Anläggningstillgångar	246
Kundfordringar	102
Övriga kortfristiga fordringar	5 767
Leverantörsskulder	-1 098
Övriga kosfristiga skulder	-40 545
Uppskjutna skatteskulder	-15 806
Totalt identifierbara nettotillgångar	55 915
Goodwill	30 158

Goodwill är hänförlig till framtida kunder, geografisk expansion, synergier samt de anställda i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från Omnisys som ingår i koncernens rapport över totalresultat sedan den 1 maj 2021 uppgår till 43 840 kSEK. Omnisys bidrog också med ett resultat på 4 451 kSEK för samma period.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2021 visar konsoliderad proforma för intäkter och resultat per den 31 december 2021 intäkter på 46 761 kSEK och ett resultat före av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar på -5 600 kSEK. Dessa belopp harberäknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för:

- skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget, och
- den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringen till verkligt värde för materiella och immateriella anläggningstillgångar hade tillämpats från 1 januari 2021, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 1 668 kSEK ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Köpeskillning - kassa utflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskillning	24 800
Avgår: Förvärvade likvida medel	-32 237
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	-7 437

Eget kapitalinstrument

Förvärvet betalades i huvudsak med 17 340 100 nyutgivna teckningsoptioner, varav den första tredjedelen, 5 780 033 teckningsoptioner, konverterades till aktier i november 2021. Verkligt värde på de 17 340 100 teckningsoptioner som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på den noterade aktiekursen den 30 april 2021 om 2,45 kr per aktie samt ett lösenpris per option om 0,04 kr.

Villkorad köpeskillning

Tilläggsköpeskillningar baserade på uppfyllda milstolpar i två projekt kan komma att betalas ut successivt på maximalt 25 MSEK till och med 31 december 2025, varav 15 MSEK betalas ut i kontanter och 10 MSEK betalas ut i nyemitterade AAC Clyde Space-aktier. Antalet aktier som kan komma att nyemitteras kan maximalt uppgå till 3 152 745 aktier. Verkligt värde på de emitterade aktierna kommer löpande att baseras på aktuell aktiekurs. Samtliga milstolpar behöver inte uppfyllas för att den villkorade köpeskillingen ska utgå, utan uppfyllande av en milstolpe innebär utbetalning av en del av den villkorade köpeskillingen.

Vid beräkning av goodwill av den kontanta tilläggsköpeskillingen har en diskonteringsränta om 15 % har använts.

Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC Clyde Space vann en order på satellitdelsystem till ett värde av ca 23,8 MSEK (2,3 MUSD) från ett amerikanskt utvecklingsföretag som levererar rymdfarkoster och andra multi-mission system. Det amerikanska företaget kommer att integrera delsystemen på satelliter för flera nya utvecklingsprogram. Beställningen har föregåtts av en mindre beställning om delsystem för tester på mark. Delsystemen kommer att levereras i flera omgångar, med start under andra kvartalet 2023 med sista leverans under fjärde kvartalet 2023.

I mars 2023 levererades den första av tre 6U-satelliter som ska leverera data till Wyvern under fyra år. Avtalet med det kanadensiska jordobservationsföretaget om högupplöst, multiband, hyperspektral data är värt ca 105 MSEK (8,4 MGP) under den första fyraårsperioden. Genom leveransen ökar koncernens intäkter från "Space Data as a Service" markant,

vilket också markerar starten av en omvandling av koncernen mot att i högre grad bli en dataleverantör med ett löpande intäktsflöde.

AAC Clyde Space har utökat sin befintliga checkräkningskredit från 5 Mkr till 30 Mkr.Den utökade checkräkningskrediten används för att hantera svängningar i kassaflödet och finansiera planerad expansion under 2023. Styrelsens bedömning är därmed att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Företagsinteckningar i AAC Clyde Space AB och aktierna i Omnisys Instruments AB har pantsatts till banken som säkerhet.

FINANSIELLA RAPPORTER MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	Helår 2022	Helår 2021
TKR			
Nettoomsättning	2	68 629	55 133
Aktiverat arbete för egen räkning		465	137
Övriga rörelseintäkter	3	1 711	816
SUMMA RÖRELSENS INTÄKTER		70 805	56 086
Råvaror och underleverantörer		-18 649	-19 830
Personalkostnader	6	-28 395	-21 574
Övriga externa kostnader	5	-45 759	-28 108
Övriga rörelsekostnader	4	-1 200	-517
RÖRELSERESULTAT FÖRE AVSKRIVNINGAR		-23 198	-13 943
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-368	-1 009
RÖRELSERESULTAT EFTER AVSKRIVNINGAR		-23 566	-14 952
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 796	1 630
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-717	-167
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-58 655	-
SUMMA RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER		-56 576	1 463
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		-80 142	-13 489
Skatt på periodens resultat	8	-	-
PERIODENS RESULTAT		-80 142	-13 489
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		-	-
Övrigt totalresultat för perioden		0	0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-80 142	-13 489

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	2 910	2 422
Övrigt	9	482	-
Patent	9	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		3 392	2 422
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	846	697
Inventarier, verktyg och installationer	10	267	-
Summa materiella anläggningstillgångar		1 114	697
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	11	525 451	543 487
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-
Fordringar hos koncernföretag	24	16 117	26 037
Summa finansiella anläggningstillgångar		541 568	569 524
Summa anläggningstillgångar		546 074	572 644
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	5 576	2 646
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	3 143	6 063
Kundfordringar hos koncernföretag	14	25 030	7 611
Övriga korta fordringar hos koncernföretag	24	5 160	10 606
Aktuella skattefordringar	16	531	1 648
Avtalstillgångar	19	8 207	3 697
Övriga kortfristiga fordringar	16	593	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 677	5 585
Summa kortfristiga fordringar		45 341	35 210
Kassa och bank	13	5 767	70 548
Summa omsättningstillgångar		56 684	108 404
SUMMA TILLGÅNGAR		602 757	681 048

TKR	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		8 192	7 688
Pågående nyemission		-	-
Fond för utvecklingsutgifter		1 346	1 868
Summa bundet eget kapital		9 538	9 556
Fritt eget kapital			
Överkursfond		892 880	889 722
Balanserad förlust		-292 749	-279 782
Årets resultat		-80 142	-13 489
Summa fritt eget kapital		519 989	596 451
Summa eget kapital		529 527	606 007
Långfristiga skulder			
Upplupet aktieägartillskott Omnisys		10 000	10 000
Tilläggsköpeskillingar förvärv		11 949	28 931
Summa långfristiga skulder		21 949	38 931
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		9 421	6 823
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Skulder till koncernföretag	24	15 379	9 940
Övriga kortfristiga skulder		2 229	759
Avtalsskulder	19	13 123	5 748
Villkorad tilläggsköpeskilling		-	8 548
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	11 129	4 292
Övriga kortfristiga skulder		51 281	36 110
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		602 757	681 048

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserad förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2021	4 928	1 010	87 973	682 299	-278 924	0	497 286
Omklassificering	-	-	-	-	-	-	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-13 489	-13 489
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	4 928	1 010	87 973	682 299	-278 924	-13 489	483 797
Transaktioner med aktieägare							
Omklassificering Tilläggsköpeskilling SpaceQuest	-	-	-	-14 487	-	-	-14 487
Nyemission	1 569	-	-	98 431	-	-	100 000
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	231	-	-	-231	-	-	0
Apportemission SpaceQuest	960	-	-87 973	87 013	-	-	0
Apportemission Omnisys	-	-	-	41 790	-	-	41 790
Emissionskostnader	-	-	-	-5 895	-	-	-5 895
Optionsprogram 2020/2023	-	-	-	802	-	-	802
Fond för utvecklingsutgifter	-	858	-	-	-858	-	0
Utgående balans per 31 december 2021	7 688	1 868	0	889 722	-279 782	-13 489	606 007
Ingående balans 1 januari 2022	7 688	1 868	0	889 722	-279 782	-13 489	606 007
Omföring årets resultat	-	-	-	-	-13 489	13 489	0
Omklassificering	-	-1 010	-	-	1 010	-	0
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-80 142	-80 142
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	7 688	858	0	889 722	-292 261	-80 142	525 865
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	-	-	-	-	-	-	0
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	504	-	-	2 389	-	-	2 893
Apportemission SpaceQuest	-	-	-	-	-	-	0
Apportemission Omnisys	-	-	-	-	-	-	0
Emissionskostnader	-	-	-	-	-	-	0
Optionsprogram 2020/2023, 2022/2025	-	-	-	769	-	-	769
Fond för utvecklingsutgifter	-	488	-	-	-488	-	0
Utgående balans per 31 december 2022	8 192	1 346	0	892 880	-292 749	-80 142	529 527

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-23 566	-14 952
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	513	990
Erhållen ränta	7	2 795	1 630
Betald ränta		-717	-167
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-20 975	-12 499
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager	15	-2 930	53
Förändring av rörelsefordringar		-38 154	-13 618
Förändring av rörelseskulder		34 556	4 060
Summa förändring av rörelsekapital		-6 528	-9 505
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-27 503	-22 004
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i andelar i koncernföretag		-	-26 469
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-1 020	-831
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-733	-180
Förändring lån till koncernföretag	24	-30 525	-25 312
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 278	-52 792
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	100 000
Emissionskostnader		-	-5 895
Utfall tilläggsköpeskillning		-5 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 000	94 105
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		70 548	51 239
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		5 767	70 548

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan.

Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till verkligt värde vad gäller tilläggsköpeskillningar och derivat, resterande finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden som baseras på företagsledningens bästa uppskattning.

Leasingavtal Redovisningsprincip efter den 1 januari 2019

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2022	2021	TKR	2022	2021
Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:			Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad		
Satellitplattformar	3 920	8 935	Sverige	3 177	-4 289
Delsystem	27 103	31 122	Europa	-139	3 479
Koncerninterna tjänster	33 844	13 695	Övriga världen	-5 901	-1 000
Licenser	3 762	1 381	Summa	-2 863	-1 808
Summa	68 629	55 133			

TKR	2022	2021
Nettomötningen per geografisk marknad:		
Sverige	16 091	22 541
Europa	8 782	11 563
Övriga världen	46 619	22 838
Förändring av upparbetade intäkter	-2 863	-1 808
Summa	68 629	55 133

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2022	2021	TKR	2022	2021
Valutakursdifferenser	1 711	816	Valutakursdifferenser	1 200	517
Summa	1 711	816	Summa	1 200	517

Not 4 Övriga rörelsekostnader

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2022	2021	TKR	2022	2021
PricewaterhouseCoopers AB			Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	1 783	1 888	Revisionsuppdraget	-	17
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	450	580	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	24	24	Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	1 284	5	Övriga tjänster	195	-
Summa	3 541	2 497	Summa	195	17
Övriga tjänster redovisat i balansräkningen	-	704*			
*Förvärvskostnader					

TKR	2022	2021
PricewaterhouseCoopers US		
Övriga tjänster	3 789	-
Summa	3 789	0

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2022	2021
Löner och andra ersättningar	18 308	13 934
Sociala avgifter	5 914	4 326
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	1 966	1 620
Summa	26 188	19 880

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3 473 (16)	1 279 (384)	2 999 (0)	1 323 (369)
Övriga anställda	16 510 (0)	6 819 (1 582)	12 229 (0)	4 948 (1 251)
Moderföretaget totalt	19 982 (16)	8 098 (1 966)	15 228 (0)	6 271 (1 620)

	2022		2021	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Moderföretaget totalt	30	24	24	18

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	6	4	6	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderföretaget totalt	8	6	8	6

Ersättning till ledande befattningshavare

	2022	2021
Löner och andra kortfristiga ersättningar	1 798	1 705
Pensionskostnader	384	369
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	2 182	2 074

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2022	2021
Ränteintäkter, koncernföretag	1 856	1 027
Ränteintäkter, externa	85	127
Valutakursdifferenser	854	380
Övriga finansiella intäkter	-	96
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	2 795	1 630
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, externa	-13	-4
Valutakursdifferenser	-696	-163
Övriga finansiella kostnader	-8	-
Nedskrivning aktier i dotterbolag	-58 655	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-59 372	-167
Summa resultat från finansiella poster	-56 576	1 463

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen:

TKR	2022	2021
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt:	0	0

Uppskjuten skatt

Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt:	0	0
Summa redovisad skatt:	0	0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2022	2021
Resultat före skatt	-80 142	-13 489
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-16 509	-2 968
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	28	70
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-	-1 214
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	16 481	4 112
Summa redovisad skatt	0	0

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Patent	Övrigt	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2021				
Anskaffningsvärde	4 033	-	28 489	32 522
Akkumulerade avskrivningar	-3 490	-	-25 915	-29 405
Redovisat värde	543	0	2 574	3 117
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	543	-	2 574	3 117
Inköp	-	-	180	180
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0
Avskrivningar	-543	-	-332	-875
Nedskrivningar	-	-	-	0
Utgående redovisat värde	0	0	2 422	2 422
Per 31 december 2021				
Anskaffningsvärde	4 033	-	28 669	32 702
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-4 033	-	-26 247	-30 280
Redovisat värde	0	0	2 422	2 422
Räkenskapsåret 2022				
Ingående redovisat värde	-	-	2 422	2 422
Inköp	-	482	538	1 020
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-	-50	-50
Nedskrivningar	-	-	-	0
Utgående redovisat värde	0	482	2 910	3 392
Per 31 december 2022				
Anskaffningsvärde	4 033	482	29 207	33 722
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-4 033	-	-26 297	-30 330
Redovisat värde	0	482	2 910	3 392

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2021			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Akkumulerade avskrivningar	-1 437	-2 087	-3 524
Redovisat värde	0	0	0
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	-	-	0
Inköp	830	-	830
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-133	-	-133
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	697	0	697
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	2 267	2 087	4 352
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-1 570	-2 087	-3 657
Redovisat värde	697	0	697
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	697	-	697
Inköp	591	142	733
Omklassificering	-165	165	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-277	-40	-317
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	846	267	1 113
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	2 693	2 394	5 087
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-1 847	-2 127	-3 974
Redovisat värde	846	267	1 113

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärde	543 487	441 415
Aktieägartillskott	58 655	10 000
Optionsprogram TO 2020/2023	286	821
Optionsprogram TO 2022/2025	335	-
Förvärv	-	87 741
Omvärdering tilläggsköpeskillingar	-18 657	3 509
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	584 106	543 487
Årets nedskrivningar	- 58 655	-
Utgående redovisat värde	525 451	543 487

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	5 211 644	322 912	322 505
Hyperion Technologies B.V.	58,607,013	Delft, Nederländerna	90	22 973	23 757
Space Quest Ltd	0436321-4	Fairfax, USA	2 000	78 389	94 465
SpaceQuest Canada Inc	392431-9	Burlington, Canada	-	-	-
Orbitum AB	556607-7086	Uppsala, SE	1 000	150	150
Omnisys Instruments AB	556454-6686	Göteborg, SE	5 000	98 000	99 616
AAC Space Africa Pty	2021/600761/07	Durbanville, Sydafrika	500	34	-
AAC Microtec North America Inc.	45-3178866	Fairfax, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.	46-0869153	Fairfax, USA	1	-	-

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten

skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Banktillgodohavanden	5 767	70 548
Summa	5 767	70 548

Not 14 Kundfordringar

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	3 143	6 063
Kundfordringar hos koncernföretag	25 030	7 611
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-
Kundfordringar – netto	28 173	13 674

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2022-12-31	2021-12-31
SEK	11 753	4 703
EUR	2 312	3 792
GBP	12 621	2 285
USD	831	2 238
ZAR	656	656
Summa	28 173	13 674

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställt som säkerhet för någon skuld.

AAC Clyde Space har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Not 15 Varulager

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror	3 921	2 432
Varor under tillverkning	1 655	214
Totalt	5 576	2 646

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2022 till 1 144tkr (2021: 1 818 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Momsfordringar	593	868
Övriga skattefordringar	531	780
Totalt	1 124	1 648

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	690	617
Förutbetalda leasingavgifter	87	52
Andra förutbetalda kostnader	1 900	2 425
Andra upplupna intäkter	-	2 491
Summa	2 677	5 585

Not 18 Upplåning

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Långfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	-	-
Summa	0	0
Summa upplåning	0	0

Bolaget har ingen upplåning för den aktuella perioden.

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Rörlig ränta		
– löper ut inom 1 år	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderbolaget redovisar följande intäktrelaterade avtalsstillgångar och avtalsskulder:

	2022-12-31	2021-12-31
Avtalsstillgångar	8 207	3 697
Summa avtalsstillgångar	8 207	3 697
Avtalsskulder	13 123	5 748
Summa kortfristiga avtalsskulder	13 123	5 748

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2022-12-31	2021-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	4 271	1 400

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2022 är 51 915 tkr. Av

dessa bedömer ledningen att 81 procent kommer att uppfyllas under nästa år och 17 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	2023	2024	2025	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	41 806	8 879	1 230	51 915

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	2 064	1 835
Upplupna sociala avgifter	649	577
Upplupna löner	-	-
Upplupen löneskatt	477	393
Övriga upplupna kostnader	7 939	1 487
Summa	11 129	4 292

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 791 tkr ingick i resultaträkningen för räkenskapsåret 2022 (2021: 2 606 tkr). Framtida sammanlagda

minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2022	2021
Förfaller till betalning inom 1 år	2 986	2 384
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	7 036	1 172
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	10 022	3 556

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckningar	5 200	5 200
Totalt	5 200	5 200

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

AAC Clyde Space ABs (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. Aktien kan även handlas på amerikanska OTCQX-marknaden.

Följande transaktioner har skett med närstående:

TKR	2022-12-31	2021-12-31	TKR	2022-12-31	2021-12-31
Försäljning av varor och tjänster			Fordringar på närstående		
Clyde Space Ltd	23 976	8 543	Clyde Space Ltd	20 115	12 408
Hyperion Technologies B.V.	2 006	1 175	Hyperion Technologies B.V.	3 182	1 175
Space Quest Ltd	2 523	1 236	Space Quest Ltd	3 759	1 236
Omnisys Instruments AB	4 783	2 697	Omnisys Instruments AB	1 841	2 697
AAC Space Africa Pty	556	43	AAC Space Africa Pty	1 292	699
Summa	33 844	13 695	Summa	30 189	18 216

TKR	2022-12-31	2021-12-31	TKR	2022-12-31	2021-12-31
Köp av varor och tjänster			Skulder till närstående		
Clyde Space Ltd	16 455	11 700	Clyde Space Ltd	13 271	8 844
Hyperion Technologies B.V.	849	836	Hyperion Technologies B.V.	869	836
Space Quest Ltd	1 113	158	Space Quest Ltd	1 113	158
Omnisys Instruments AB	18	-	Omnisys Instruments AB	22	-
AAC Space Africa Pty	-	-	Orbitum AB	103	103
Summa	18 435	12 694	Summa	15 379	9 940

TKR	2022-12-31	2021-12-31	TKR	2022-12-31	2021-12-31
Lån till närstående			Lån till AAC Space Africa Pty		
Vid årets början	22 300	-	Vid årets början	566	-
Lån som upptagits under året	26 500	22 300	Lån som upptagits under året	2 999	566
Omvandlat till aktieägartillskott	-42 300	-	Amorterade belopp	-	-
Ränteintäkter	1 441	904	Ränteintäkter	174	4
Erhållen ränta	-	-904	Erhållen ränta	-	-4
Vid årets slut	7 941	22 300	Vid årets slut	3 739	566

TKR	2022-12-31	2021-12-31	TKR	2022-12-31	2021-12-31
Lån till Hyperion Technologies B.V.			Lån till AAC North America Inc.		
Vid årets början	2 400	-	Vid årets början	771	725
Lån som upptagits under året	1 000	2 400	Lån som upptagits under året	26	64
Amorterade belopp	-	-	Amorterade belopp	-	-18
Ränteintäkter	192	73	Ränteintäkter	49	47
Erhållen ränta	-	-73	Erhållen ränta	-	-47
Vid årets slut	3 592	2 400	Vid årets slut	846	771

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgick till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpsstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 1 091 tkr [2021: 1 163 tkr] på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	0	0	0	0

TKR	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	-	-	-	-
Summa	0	0	0	0

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2022-12-31	2021-12-31
Avskrivningar	368	1 009
Optionsprogram TO 2020/2023, TO 2022/2025	145	-19
Totalt	513	990

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

AAC Clyde Space har utökat sin befintliga checkräkningskredit från 5 Mkr till 30 Mkr. Den utökade checkräkningskrediten används för att hantera svängningar i kassaflödet och finansiera planerad expansion under 2023. Styrelsens bedömning är därmed att verksamheten är finansierad de kommande tolv månaderna.

Företagsinteckningar i AAC Clyde Space AB och aktierna i Omnisys Instruments AB har pantsatts till banken som säkerhet.

Not 28 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

SEK	2022
Överkursfond	892 879 658
Balanserad förlust	-292 748 842
Årets resultat	-80 142 591
Totalt	519 988 225

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 519 988 225 (kr) överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2023-05-25 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2023-04-27

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

William Whitehorn
Styrelseledamot

Anita Bernie
Styrelseledamot

Nicole Robinson
Styrelseledamot

Luis Gomes
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AAC Clyde Space AB (publ), org.nr 556677-0599

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 50-106 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernens rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-49 och 110-120. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och

koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Clyde Space AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 27 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att AAC Clyde Space följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument såsom Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholms regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bland annat bolagsordning, instruktioner, policyer och riktlinjer.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

AAC Clyde Space följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning, och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2022 har AAC Clyde Space ingen avvikelse att rapportera.

Aktie och aktieägare

Antalet aktier uppgick den 31 december 2022 till 204 811 821. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Aktien handlas under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas dessutom på den amerikanska OTCQX-marknaden under symbolen ACCMF. Erik Penser Bank är AAC Clyde Space ABs Certified Adviser.

Antalet aktieägare per den 31 december 2022 uppgick till 14 001. Största enskilda ägare var det förvärvade bolaget SpaceQuests tidigare ägare med 24 000 000 aktier motsvarande 11,7 procent av kapital och röster. Aktieboken förs elektroniskt av Euroclear Sweden AB.

Mer information om AAC Clyde Space:s aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 120.

Bolagsordning

Enligt bolagsordningen är bolagets firma AAC Clyde Space AB (publ) och räkenskapsår är kalenderår 1 januari till 31 december. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs vid bolagsstämman den 2 juni 2020, se bolagets webbplats www.aac-clyde.space

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarna inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt anmäla sig enligt kallelsen.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aac-clyde.space). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Årsstämma 2022

Årsstämma hölls den 19 maj 2022 via poströstning. Vid stämman företräddes 1,97 procent av rösterna i bolaget. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets resultat i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor

- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Anita Bernie, Per Danielsson, Nicole Robinson och William Whitehorn. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande.

- omval av revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers (PwC) som bolagets revisor

- emissionsbemyndigande

- riktad emission av teckningsoptioner inom ramen för tre incitamentsprogram

Valberedning

Stämman har beslutat att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/4) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anse som en av de fyra största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. År valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma ska valberedningen erbjuda representationen till den nästa i turordning största ägaren i bolaget.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter. Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Inför årsstämman 2023 har aktieägare representerande ca 15 procent av aktierna och rösterna formerat en valberedning bestående av:

- Dino Lorenzini
- John Wardlaw, utsedd av Coralinn LLP

- Mathias Dittrich, utsedd av Soltorpet AB

- Rolf Hallencreutz, styrelseordförande i AAC Clyde Space AB

Valberedningens förslag till årsstämman 2023 kommer att presenteras i samband med kallelsen och göras tillgänglig på bolagets webbplats.

Styrelse

Styrelsens arbete

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen.

I styrelsens uppgifter ingår även att identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter. Styrelsen svarar för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera VDs arbete.

Styrelsens sammansättning

AAC Clyde Spaces styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

Årsstämman 2022 beslutade att antalet ledamöter skulle vara sex och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Anita Bernie, Per Danielsson, Nicole Robinson och William Whitehorn. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier och optioner i AAC Clyde Space, se sidorna 116-117 samt www.aac-clyde.space.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens sex ledamöter är fem oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och alla sex är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har sedan januari 2020 ersättnings- och revisionsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs sedan januari 2020 av styrelseordförande Rolf Hallencreutz och av styrelseledamot Will Whitehorn.

Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VDs lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

AAC Clyde Space AB

Styrelsens arbete

Enligt styrelsen arbetsordning ska styrelsen i tillägg till ett konstituerande möte sammanträda sex gånger per år samt därutöver när situationen så påkallar. Vid ett av mötena ska styrelsen behandla koncernens strategiska inriktning, risker och verksamhetsplan.

VD och CFO, tillika styrelsens sekreterare, deltar normalt på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden. Enligt arbetsordningen ska styrelsen träffa bolagets revisor minst en gång om året utan närvaro av bolagsledningen, utvärdera styrelsens arbete samt utvärdera VD.

Styrelsemötena startar normalt med en diskussion kring affären och bolagets finansiella resultat. Finansiella rapporter och årsredovisning går igenom och godkänns innan publicering.

Övriga frågor som diskuteras på styrelsemötena är; strategifrågor, generella affärsfrågor, möjliga förvärv, lång- och kortsiktiga mål, HR-frågor, säkerhetsfrågor, efterlevnad av policys och lagar samt ersättningsmodeller. Vid kalenderårets normalt sista möte presenterar VD och CFO budget för nästkommande år. Budgeten diskuteras och efter eventuella justeringar godkänns den.

Styrelsens arbete under 2022

Under 2022 har styrelsen lagt särskild vikt på frågor relaterade till affärsstrategi, tillväxt, organisation och förvärv. Antalet styrelsemöten under 2022 uppgick till 14, varav 6 ordinarie och 8 extra. De extra styrelsemötena har främst hanterat kvartalsrapporter och förvärvsmöjligheter.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2022 omvaldes Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras som resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden.

Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är

föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen bestod den 31 december 2022 av Chief Executive Officer som också är VD, Chief Financial Officer, Chief Operating Officer, Chief Commercial Officer, Chief Technology Officer, President of Data & Services, Chief Scientific Officer och HR Director. För information om VD och övriga medlemmar i företagsledningen se sidan 118-119.

Koncernledningen håller regelbundet, normalt varje vecka, ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarerna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Vid årsstämman 2022 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2023. Den auktoriserade revisorn Johan Engstam är huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VDs ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

AAC Clyde Spaces process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i AAC Clyde Space med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

AAC Clyde Spaces organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av företagsledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av styrelsen och företagsledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv. Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen.

VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiaadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera AAC Clyde Spaces riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

AAC Clyde Spaces system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För AAC Clyde Space kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan

hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär.

Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

AAC Clyde Spaces informations - och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy.

För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. AAC Clyde Spaces kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq First North Premier Growth Market. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på webbplatsen (www.aacclyde.space) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk.

Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter. Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur AAC Clyde Space följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll. Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstaddade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen.

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i AAC Clyde Space AB, org.nr 556677-0599

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 110–113 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Uppsala den 27 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Engstam
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

STYRELSE

AAC Clyde Space AB's styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

AAC Clyde Space AB's styrelse består för närvarande av sex ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 19 maj 2022.

Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 25 maj 2023. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen Svensk kod för bolagsstyrning bolagsordningen och den arbetsordning som AAC Clyde Space AB's styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2022 ägde 14 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling ekonomisk utveckling budget finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget. Särskild vikt har lagts på frågor relaterade till affärsstrategi, finansiering och förvärv.



Rolf Hallencreutz (1950) Styrelseordförande sedan 2014

MSc från Chalmers Tekniska Högskola Göteborg

Aktier: 372 864 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 64 000

Teckningsoption 2022/2025:C: 75 000

Rolf Hallencreutz har erfarenhet från uppstarts- och större multinationella bolag inom IT, industriföretag, life-science och logistik. Rolfs erfarenheter inkluderar styrelseordförande, VD och försäljningschef i bland annat snabbväxande företag samt en omfattande erfarenhet från M&A och finansiering.

Oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Aniansson (1966) Styrelseledamot sedan 2014

M.Sc. Teknisk Fysik Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School i Frankrike.

Aktier: 150 000

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Per Aniansson är investeringsansvarig i Karolinska Development och har tidigare innehaft ledande befattningar i investmentbolag såsom Investeringsansvarig för statligt ägda Fouriertransform samt VD- och finanschefsroller i riskkapitalägda företag.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Anita Bernie (1970) Styrelseledamot sedan 2019

Kandidatexamen i Flyg- och rymdteknik och en master i företagsekonomi.

Aktier: 0

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Anita Bernie utsågs till VD för MDA Space and Robotics Limited i mars 2022. Hon har tidigare arbetat på KISPE Space Systems Limited som Strategic Business Manager sedan 2018. Dessförinnan arbetade hon på Surrey Satellite Technology Limited sedan 2009, sist som en medlem av concernledningen.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Per Danielsson (1962) Styrelseledamot sedan 2014

Civilingenjör vid Chalmers tekniska högskola

Aktier: 53 890 (privat och via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Per Danielsson är expert vid utvärderingar av EU-ansökningar och har uppdrag för EU som business coach för småföretag. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering, samt genomförandet av bolagsförsäljningar till stora globala koncerner.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.



Nicole Robinson (1970) Board member since 2021

Kandidatexamen i kommunikation och en magisterexamen i företagsekonomi.

Aktier: 0

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Nicole Robinson är VD för Ursa Space Systems Inc. Innan dess var hon Senior Vice President för Global Government på SES, världens största satellitoperatör. Hon är för närvarande ordförande för Space and Satellite Professionals International (SSPI).

Oberoende i förhållande till bolaget, företagsledningen och större aktieägare.



William Whitehorn (1960) Styrelseledamot sedan 2018

Magisterexamen i historia University of Aberdeen

Aktier: 333 456 (via bolag)

Teckningsoption 2020/2023:C: 32 000

Teckningsoption 2022/2025:C: 50 000

Will Whitehorn är före detta direktör för Virgin Group och VD för Virgin Galactic fram till 2010. Han har sedan dess bedrivit en private equity och icke-verkställande karriär. Han är för närvarande styrelseordförande i Seraphim Space Investment Trust PLC, Good Energy PLC, Scottish Event Campus Ltd och Craneware PLC. Han är också ordförande för UKSpace, det branschorgan som representerar rymdindustrin i Storbritannien, från vilket han avgår under 2022. Han har nyligen utsetts till den brittiska regeringens rådgivande kommitté för rymdutforskning.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt till större aktieägare.

KONCERNLEDNING

Bolagsledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen från produktutveckling i kommersiella och militära projekt kvalitetsarbete till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Luis Gomes (1971) VD

Civilingenjör i satellitteknik från University of Surrey och kandidatexamen i tillämpad fysik från universitetet i Lissabon.

Anställd sedan: 2019

Aktier: 60 928

Teckningsoption 2020/2023:B: 96 000

Teckningsoption 2022/2025:B: 120 000

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Mats Thideman (1963) CFO och vice VD

Civilingenjör Industriell ekonomi Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan: 2014

Aktier: 82 000

Teckningsoption 2020/2023:A: 64 000

Teckningsoption 2022/2025:A: 75 000

Mats Thideman ansvarar för ekonomi och IR. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).

Andrew Strain (1981) CTO

Magisterexamen inom elektronik och studier i företagsekonomi från University of Strathclyde

Anställd sedan: 2006

Aktier: 381 971

Teckningsoption 2020/2023:B: 64 000

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

I sin roll som Utvecklingschef på Clyde Space har Andrew över ett decenniums erfarenhet av utveckling och leveranser av småsatelliter. Som CTO bidrar Andrew med ett brett spektrum av relevant kompetens som systemingenjörskunnande, produktutveckling, tillverkning, projektledning, kvalitet och affärsutveckling.

Peter Anderson (1982) CCO

Kandidatexamen i maskinteknik från University of Glasgow och licentiatexamen i datorstödd teknik och analys från University of West Scotland

Anställd sedan: 2015

Aktier: 360

Teckningsoption 2020/2023:B: 64 000

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Peter ansvarar för den kommersiella strategin och utveckling av verksamheten genom marknadsföring, försäljning, produktutveckling och kundserviceaktiviteter för att driva affärstillväxt och marknadsandelar. Peter har över 16 års erfarenhet från en mängd olika ingenjörsk- och ledningsroller.

Stefania Mandirola (1979) COO

Magisterexamen i maskinteknik från Polytechnic University i Milano

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Stefania har nästan två decenniers erfarenhet av strategiskt och operativt ledarskap inom flygsektorn, med erfarenhet av att bygga högpresterande tvärkulturella team för att vända underpresterande verksamheter och driva långsiktig tillväxt.

Kulwinder Bhumbra (1986) HR Director

Magisterexamen i HR management från Universitetet i Strathclyde

Anställd sedan: 2021

Aktier: 0

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Kulwinder har mer än 10 års erfarenhet av att arbeta med både privata och icke-vinstdrivande sektorer med en bred portfölj av HR-generalisterfarenhet. Hon tar med sin erfarenhet av att samarbeta med företagsledare på strategisk, operativ och taktisk nivå för att förbättra personalprocesser, driva excellens och fokusera på värderingar. Hon är ansvarig för att arbeta med ledningsgruppen för att utveckla vår personalstrategi för att stödja vår långsiktiga affärsplan.

DR. Dino Lorenzini (1940) CSO

ScD, Astronautical Engineering, MIT; MBA, Auburn University; SM, Astronautical Engineering, MIT; BSc, USAF Academy, Colorado Springs

Anställd sedan: 1994

Aktier: 12 000 000

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Dino, en pensionerad amerikansk flygvapenöverste, har en mängd kunskap om rymdprogram och branschfarenhet som sträcker sig över sex decennier. Han testade navigationssystemet Apollo Lunal Module, tidig GPS-utveckling, DARPA Space-Based Laser och Strategic Defense Initiative. Dino är en entreprenör i hjärtat och grundade Eyetel IoT-systemet, Ellipso Mobile Satellite System, Aprize Satellite och SpaceQuest (nu AAC SpaceQuest), där han varit VD under de senaste 25 åren.

DR. Andrew Carrel (1978) President of Data and Services

BA, MSci Natural Sciences, University of Cambridge; MSc Astronautics & Space Engineering, Cranfield University; PhD Electronic Engineering, University of Surrey Space Centre

Anställd sedan: 2021

Aktier: 11 101

Teckningsoption 2022/2025:B: 75 000

Andrew ansvarar för att leverera nya lösningar till företagets användare av data och tjänster från rymden. Han har arbetat i rymdindustrin i över 20 år, tidigare CTO på Rezatec som tillhandahåller geospatial analys med hjälp av satellitdata, och dessförinnan hanterade han uppdragsprogram på SSTL. Andrew har en teknisk bakgrund inom GNC och artificiell intelligens.

AKTIEN OCH ÄGARE

AAC Clyde Space AB:s aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet AAC. Aktien handlas även på den amerikanska OTCQX-marknaden under kortnamnet ACCMF.

Antal aktier

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut till SEK 8,2 M (7,7) fördelat på 204 811 010 aktier (192 200 029). Samtliga aktier berättigar till lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Utdelningspolicy

AAC Clyde Space AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i AAC Clyde Space AB:s aktie

AAC Clyde Space AB:s aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet AAC. Sedan den 21 augusti 2020 handlas AAC Clyde Space aktie även på den amerikanska OTCQX-marknaden under kortnamnet ACCMF. Erik Penser Bank AB är bolagets Certified Adviser.

Aktien sjönk med 46% under 2022, från 2,99 kronor ett år tidigare till 1,60 kronor sista handelsdagen. Aktien handlades som högst till 3,17 kronor och som lägst till 1,22 kronor. Börsvärdet uppgick vid årets slut till 328 MSEK jämfört med 585 MSEK ett år tidigare.

Totalt omsattes 172 446 567 AAC Clyde Space-aktier under året, vilket motsvarar 87,6% av det genomsnittliga antalet aktier och ett dagligt genomsnitt om cirka 681 607.

Ägarstruktur

Vid årsskiftet kontrollerade de tio största ägarna ca 32% av bolagets aktier. Antalet aktieägare uppgick till 14 001.

AKTIEÄGARE 31 DEC 2022	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
CBNY-RJA-CLIENT ASSET ACCT*	24 000 000	11,72%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	13 087 745	6,39%
AESA2104 AB	8 359 270	4,08%
UBS SWITZERLAND AG, W8IMY	3 017 628	1,47%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 929 481	1,43%
KOCK JOHN	2 850 471	1,39%
TJ JUNIOR AB	2 800 000	1,37%
BNY MELLON SA/NV (FORMER bny), W8IMY	2 624 580	1,28%
C INT VELD BEHEER B.V	2 585 000	1,26%
G.L.E MONNA BEHEER B.V	2 585 000	1,26%
Övriga	139 971 835	68,34%
TOTALT	204 811 010	100.0%

* avser SpaceQuests tidigare ägare

Incitamentsprogram

Årsstämman i juni 2020 beslutade om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelsen och till anställda i Sverige och Storbritannien. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie till teckningskursen 4,26 kronor per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden från den 1 juli 2023 till och med den 31 december 2023:

- Per den 31 december 2022 hade styrelseledamöterna tecknat 192 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:C)
- Per den 31 december 2022 hade anställda i Sverige tecknat 365 336 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:A)
- Per den 31 december 2022 hade anställda i Storbritannien tecknat 1 184 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2020/2023:B)

Totalt har 1 741 336 teckningsoptioner tecknats, vilket innebär en potentiell utspädningseffekt om cirka 1% och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca SEK 7,4 M.

Årsstämman i maj 2022 beslutade om en riktad emission av teckningsoptioner till styrelsen och samtliga anställda. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie till teckningskursen 1,91 kronor per aktie. Teckningsoptionerna kan utnyttjas under perioden 1 juli 2025 till och med 31 december 2025:

- Per den 31 december 2022 hade styrelseledamöterna tecknat 325 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:C)
- Per den 31 december 2022 hade anställda i Sverige tecknat 1 275 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:A)
- Per den 31 december 2022 hade anställda utanför Sverige tecknat 1 825 000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2025:B)

Totalt har 3 425 000 teckningsoptioner tecknats, vilket innebär en potentiell utspädningseffekt om ca 2% och att AAC Clyde Space potentiellt tillförs ca SEK 6,5 M.

AAC Clyde Space Head Office

Uppsala Science Park
Dag Hammarskjölds väg 48
Uppsala
SE-751 83
Sweden
Tel: +46 18 56 01 30
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC SpaceQuest

3554 Chain Bridge Road, Suite 400
Fairfax, Virginia 22030
USA
Tel: +1 (7)03-424-7801
Email: aac.spacequest@aac-clydespace.com

AAC Clyde Space

Skypark 5
45 Finnieston Street
Glasgow
G3 8JU
United Kingdom
Tel: +44 (0)141 946 4440
Email: enquiries@aac-clydespace.com

AAC Space Africa

Unit 9, Duville Industrial Park
8 Arum Lily Street
Fisantekraal
Durbanville, 7550
South Africa
Tel: +27 (0) 83 303 5487
Email: aac.spaceafrica@aac-clydespace.com

AAC Hyperion

Vlinderweg 2
2623 AX Delft
The Netherlands
Tel: +31 (0)15-5160905
Email: aac.hyperion@aac-clydespace.com

AAC Omnisys

August Barks gata 6B
SE-421 32 Västra Frölunda
Gothenburg
Sweden
Tel: +46 (0)31 734 3400
Email: aac.omnisys@aac-clydespace.com



AAC Clyde Space AB (publ)
enquires@aac-clydespace.com
www.aac-clyde.space