

2017

ÅRSREDOVISNING

# INNEHÅLL



ÅAC Microtec i korthet .....	03	Aktien och ägarförhållanden .....	18
Året i korthet.....	03	Styrelse och ledning .....	20
VD har ordet .....	04	Förvaltningsberättelse.....	26
Verksamhetsbeskrivning.....	05	Finansiella rapporter .....	28
Marknad .....	07	Noter.....	39
Produkter/tjänster .....	11	Styrelsens intygande .....	51
Produktion .....	15	Revisionsberättelse .....	52
Kunder och samarbetspartners.....	16	Ordlista och viktiga myndigheter.....	54
Distributörer .....	16	Adresser .....	55
Samgåendet med Clyde Space.....	17		

## ÅRSSTÄMMA



Årsstämma i ÅAC Microtec AB (publ) äger rum torsdagen den 24 maj 2018 kl. 13 på hotell Villa Anna, Odinslund 3, i Uppsala.

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 18 maj och anmäla sitt deltagande så att denna är bolaget tillhanda senast kl. 16,00 den 18 maj 2018 per post under adress ÅAC Microtec AB, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala, eller e-mail till [finance@aacmicrotec.com](mailto:finance@aacmicrotec.com). Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Anmälningssedel finns tillgänglig på bolagets webbplats, [www.aacmicrotec.com](http://www.aacmicrotec.com). Om aktieägaren avser att medföra ett eller två biträden till bolagsstämman skall sådant deltagande anmälas hos bolaget enligt ovan.

### Förvaltareregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltare registrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 18 maj 2018. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin begäran härom till förvaltaren.

### Ombud

Aktieägare som avser att närvara genom ombud skall utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person skall bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före bolagsstämman insändas till bolaget på ovan angiven adress. Bolaget tillhandahåller fullmaktsformulär på begäran och detta finns också tillgängligt på bolagets webbplats [www.aacmicrotec.com](http://www.aacmicrotec.com)

### Tidpunkter för ekonomisk information

Årsredovisning 2017	2 maj 2018
Delårsrapport Q1 2018	24 maj 2018
Delårsrapport Q2 2018	23 augusti 2018
Delårsrapport Q3 2018	22 november 2018



## ÅAC Microtec i korthet



ÅAC Microtec avser att ta en ledande roll på den globala småsatellitmarknaden. Bolaget erbjuder satelliter i viktklass från 1 kg - 50 kg samt standardkomponenter för satelliter. ÅAC Microtec har tillsammans med dotterbolaget Clyde Space omfattande "flight heritage". Aktien är upptagen för handel på Nasdaq First North Stockholm. G&W Fondkommission är bolagets Certified Advisor.

## Året i korthet



- Ett samarbete med Bright Ascension inleddes som syftar till att integrera ÅAC:s hårdvaruplattform Sirius med Bright Ascensions mjukvara "GenerationOne Flight Software Development Kit". Den gemensamma produkten förenklar utvecklingen av kompletta satelliter genom att tillhandahålla färdiga komponenter och gränssnitt för integration av satellitplattformen. Produkten utgör satellitens flygmjukvara.
- Order från två plattformintegratörer i England respektive Japan för Sirius Ombord dator (OBC) och Massminne (TCM) för integration i nya plattformar, samt en order från japansk kund för leverans av utvecklingsenhet av en Siriusenhet. Ytterligare order för serietillverkning från projekten förväntas under 2019-2020.
- Avtal med Airbus Defence och Space i Storbritannien om att leverera delsystem för markttester av kraftdelarna i ExoMars-rovern.
- Licensavtal med amerikanska York Space Systems om att tillverka ÅAC:s kraftsystem för den amerikanska marknaden och Yorks egna satelliter.
- Avtal om att förvärva Clyde Space, se sid 17.
- Nettoomsättning uppgick till 13,3 (22,8) MSEK.
- Rörelseresultatet uppgick till -27,0 (-22,6) MSEK.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,85 (-6,01) SEK.

## 2017 - Omvandlingens år

År 2017 var året då omvandlingen av ÅAC från att ha varit ett utvecklingsbolag till ett globalt produktbolag inleddes på allvar och förvärvet av Clyde Space annonserades. Vi har nu tillsammans tagit de första stegen på vår gemensamma resa som ska göra oss till ledare inom småsatelliter. Vilket år det har varit!



Det finns få sektorer som är lika dynamiska och spännande som småsatellitsektorn. De många initiativen, rymdapplikationerna, teknikutvecklingen, volymtillverkning av satelliter, uppskjutningarna och aktivitetsnivån i allmänhet är fantastiska. Detta är bara början.

Vi kommer att få se mycket mer, alla de riktigt stora konstellationerna ska fortfarande tas i drift och operatörerna kommer att börja erbjuda många nya satellitbaserade tjänster. De nya små raketerna ökar uppskjutningskapaciteten och dessa har alldeles nyligen kommit igång så vi har ännu inte sett deras fulla effekt.

2017 var året då ÅAC: s planer började sättas i verket och vi tog många steg som kommer att visa resultat längre fram. Det var ett år då vi verkligen levererade på vårt löfte att växa genom förvärvet av Clyde Space. Ur kundernas synvinkel stärktes vårt produktutbud avsevärt. Det kommersiella teamets insatser resulterade i specifika produkter med bra dokumentation och ännu bättre kundrelationer. Detta lyft tog månader att åstadkomma och började visa resultat i slutet av året med regelbundna order. Vårt utmärkta team Uppsala ska ha tack för en briljant insats.

Jag fick äran och nöjet att komma in i teamet under andra halvåret av 2017 och så gott som samtidigt anslöt sig även Brent Abbott till vårt amerikanska dotterbolag. I och med att Brent och jag kom in var arbetet med att bygga det kommersiella teamet och ledningsgruppen klart. Tiden var inne för att börja undersöka möjligheterna för icke-organisk tillväxt.

Möjligheten att förvärva och gå samman med brittiska Clyde Space kunde inte förbigås. Företagskulturen, ingenjörskunnandet, produktutbuden, tidpunkten och storleken på Clydes verksamhet överensstämde helt med våra planer. Med ovärderlig hjälp från Craig Clark, grundare och VD för Clyde Space och hans utmärkta team, kunde vi gå igenom bolaget och förhandla fram affären på rekordtid. Förvärvet godkändes av en extra bolagsstämma i slutet av januari 2018 och från februari tog vi oss an uppgiften att skapa ett bolag av de två. Även om det juridiskt och finansiellt var ett förvärv, är det för oss i företaget, i Glasgow och Uppsala, en sammanslagning för att bygga ett bättre, starkare bolag för fortsatt expansion.

Idag har vi vidtagit alla åtgärder för att fungera som ett företag. Vi har beslutat att kalla det ÅAC-Clyde: ett företag med en gemensam organisation på två platser, två varumärken och två väldefinierade affärsområden: missioner (plattformar eller satelliter) och delsystem (komponenter och utrustning). Genom fusionen har vi ett brett sortiment av plattformar som omfattar storleksklasserna 1, 3, 6 och 12 U i kubformat samt InnoSat 50 kg-plattform i samarbete med OHB Sweden. Vi har en komplett serie satellitsubsystem för alla behov för satelliter mellan 1 kg och 50 kg och även för större plattformar. Dessutom ser vi nu de första resultaten av vårt erbjudande satellite-as-a-service med det första helhetsuppdraget från israeliska NSLComm ([www.nslcomm.com](http://www.nslcomm.com)). Vi förväntar oss dessutom liknande beställningar från flera andra kunder. Flera av våra kunder har dessutom redan avisat att de planerar att följa upp befintliga missioner med att skjuta upp ytterligare satelliter, så den länge emotsedda driftsättningen av hela konstellationer börjar ta form.

Under de kommande månaderna ser vi fram mot många uppskjutningar av våra tillverkade satelliter såsom: NSL, Kepler, Firesat, SeaHawk, Picasso, DaVinci, och fler. Våra delsystem kommer att finnas med i York Space Systems första uppskjutning av sin 100 kg satellit. Därmed fortsätter vi att ackumulera "flight heritage" och stärka våra förutsättningar och vårt produktsortiment.

De kommande månaderna blir mycket intressanta. Vi arbetar för att gå från att få beställningar på en till två satelliter till tio eller tjugo. Allteftersom industriell specialisering vinner mark kommer många aktörer som tidigare inte ägnat sig åt rymden ta tillvara nya möjligheter. Satellite-as-a-service hos ÅAC-Clyde står då redo och väntar på att förverkliga dessa idéer, möjligheter och affärsplaner.

ÅAC-Clyde är redo att anta nya utmaningar som får oss att växa och förverkliga vår enorma potential. Vi fortsätter att leta efter och ta tillvara möjligheter att expandera genom icke-organisk tillväxt, för att öka verksamhetens räckvidd, kompetens och teknik.

VD Alfonso Barreiro

# Verksamhetsbeskrivning

ÅAC-koncernens fokus är småsatelliter på 1-50 kg av hög kvalitet. Koncernen har helhetslösningar för kunder som vill skapa egna nätverk av satelliter, så kallade konstellationer. Koncernen säljer även standardiserade produkter och tjänster till andra satellitfabrikanter och operatörer.

I ÅAC-koncernen ingår Uppsalabaserade ÅAC Microtec, med säljkontor i England och USA och sedan februari 2018 även skotska Clyde Space. Båda bolagen har ett starkt "flight heritage", högkvalitativa produkter och starka varumärken. Verksamheten bedrivs inom två huvudområden 1) kompletta satellitplattformar samt 2) delsystem och komponenter.

## Vision

ÅAC-koncernen skapar framtidens satellitlösningar som möjliggör för miljontals människor att dagligen få tillgång till data som förbättrar kommunikation och beslutsfattande.

## Mål

Att dominera den snabbt framväxande marknaden för små satelliter.

## Affärsidé

Att utveckla, sälja, bygga och drifva kompletta små satelliter och avancerade standardiserade avionikprodukter samt att

erbjuda "satellite-as-a-service" vilket inkluderar kompletterande tjänster såsom uppskjutning och drift.

## Affärsmodell

ÅAC-koncernen tillverkar kompletta satellitplattformar och avancerade, standardiserade avionikprodukter för direktförsäljning till kommersiella bolag och institutioner. Koncernens nisch är premiumsegmentet inom marknaden för små satelliter på 1-50 kg, med miniaturiserade högpresterande satellitplattformar med en hög grad av standardisering.

## Intäktmodell

Produktförsäljningsintäkter – för varje såld satellitplattform, delsystem eller avionikkomponent.

Service- och projektarvoden – för att skjuta upp och sköta satelliter i drift.

Konsultarvoden – för viss nivå av kundanpassning för varje ny nyttolast som introduceras. Konsultarvoden erhålls också inom institutionellt finansierade projekt.



## Strategi

Teknikutvecklingen har möjliggjort kraftfulla och tillförlitliga småsatelliter till lägre prisnivåer vilket öppnar upp för en helt ny kundkategori. ÅAC-koncernen inriktar sig mot denna snabbt framväxande marknaden med högkvalitativa småsatelliter.

Säkra en ledande position på den snabbt växande småsatellitmarknaden genom att:

- Dominera marknaden för småsatelliter i intervallet 1-50 kg
- Fokusera på konstellationskunder, dvs kunder som avser att bygga upp ett nät av satelliter i omloppsbana

- Fortsätta att utveckla produktutbudet vad gäller teknologi och prestanda
- Fortsätta att förbättra produktionskapaciteten
- Upprätthålla hög tillförlitlighet, kvalitet och prestanda
- Väsentligt sänka kostnaderna genom standardiserade plattformar och delsystem
- Tillhandahålla nya affärsmodeller som "satellite-as-a-service"



### KOMMERSIELLA KUNDER

ÅAC ger ett större fokus av sin säljorganisation mot kommersiella kunder och har under 2017 vunnit ett antal ordrar som ett resultat av detta fokus.



### STANDARDISERADE PRODUKTER

ÅAC har två modulbaserade produktserier för standardproduktion och enkel integration med olika plattformar.



### PRODUKT-KVALITET

Bolagets produkter håller en erkänt hög kvalitetsnivå. Detta har, genom en rad samarbeten med kommersiella aktörer och myndigheter, blivit en del av Bolagets varumärke.



### HELA SATELLITSYSTEM

Bolaget strävar efter att gå från att vara delsystemslieferantör till att bli en helhetsleverantör av satellitsystem.

# Marknad

Rymden är en viktig byggsten i vår moderna infrastruktur. Med hjälp av satelliter får vi tillgång till information i realtid som används till telekommunikation (telefoni, TV-sändning, datatrafik), till geografiska uppdateringar (exempelvis Google Maps), klimat och grundforskning, militärspaning samt navigering (GPS).

Detta möjliggörs genom strategiskt placerade satelliter som kommunicerar direkt eller med varandra i en konstellation av flera satelliter och med en markenhet för att distribuera informationen. Satelliter kan liknas vid telekommunikationsmaster fast med mycket större räckvidd. Tidigare var satelliter stora och dyra och därmed ett verktyg som endast kunnat ägas av nationer och de allra största företagen. Modern teknik har lett till att satelliter nu blir mindre och billigare att tillverka och görs därmed alltmer tillgängliga för en bred, kommersiell marknad. Det finns en rad olika storlekar av satelliter som klassas som småsatelliter.

Småsatelliter "smallsats" på engelska, är ett samlingsnamn för alla satelliter upp till 500 kg<sup>1</sup>.

Minisatellit 100-500 kg

Mikrosatellit 10 - 100 kg

Nanosatellit 1 - 10 kg

Pikosatellit < 1 kg

En CubeSat är en klass inom nanosatellitklassen vars storlek mäts i standardenheten Units ("U"), där en U är 10x10x10 centimeter.

## Storlek på marknaden och antal satelliter

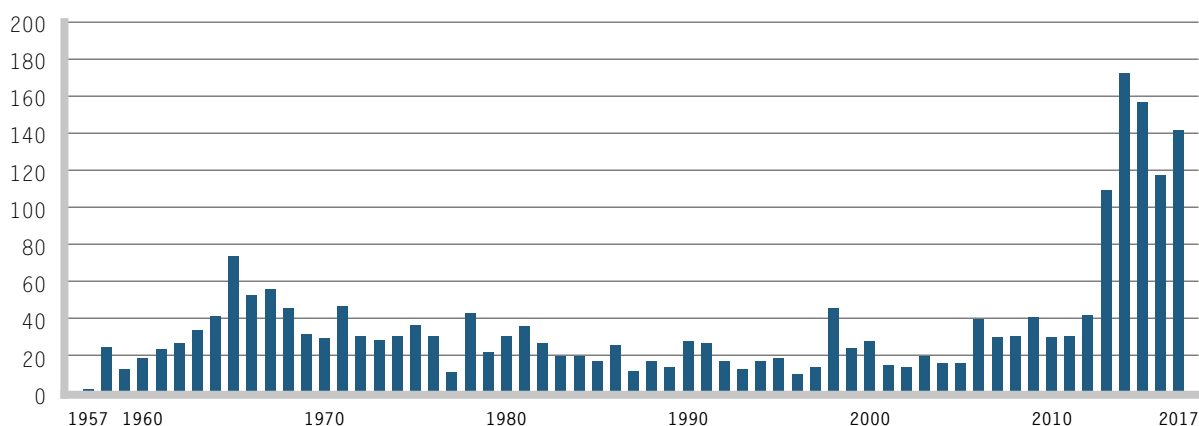
Enligt 2017 års utgåva av Euroconsult rapport förväntas 6 214 småsatelliter att skjutas upp under den närmaste 10-årsperioden<sup>3</sup> och det totala marknadsvärdet skulle nå 30,1 miljarder dollar. Detta innebär en ökning på 698 procent under den föregående 10-årsperioden (2007-2016, 890 lanseringar) vilket illustrerar tillväxten i marknaden.

## Marknadens drivkrafter

Marknaden för småsatelliter drivs av

- Ökad efterfrågan på rymdburen information
- Minskade kostnader för samt ökad prestanda hos småsatelliter
- Lägre kostnader och ökad tillgänglighet för uppskjutning
- God tillgång på riskkapital för rymdrelaterad verksamhet

Antal uppskjutna satelliter under 200 kg per år<sup>2</sup>



1. Definitioner enligt NASA, "What are SmallSats and CubeSats?", Feb 26, 2015

2. "Global Trends in Small Satellites", IDA Science & Technology Policy Institute, July 2017

3. "Total Smallsat Market Could Reach \$30 Billion in 10 Years", Via Satellite, Kendall Russel, 14 aug 2017

## Ökad efterfrågan på rymdburen information

Inom marknaden för små satelliter finns det enligt Euroconsult, fem huvudområden där data från satelliter används:

**Telekom** – Telekom spås utgöra hälften av marknaden för småsatelliter<sup>4</sup> under de kommande åren och anses bli det snabbaste växande segmentet. Vartefter prestandan hos småsatelliter ökar så kan de bära nyttolaster hos industrier som traditionellt har använt sig av stora satelliter. Telekombolagen har erfarenhet av rymden och finansiella muskler att driva på efterfrågan för småsatelliter, samtidigt som de kommer att ställa höga krav på prestanda och kvalitet vilket kommer att driva på utvecklingen inom branschen. Segmentet inkluderar TV-sändningar, telefon, internet och bredband. Inom telekomsegmentet finns även satsningen på Internet of Things och M2M (machine to machine).

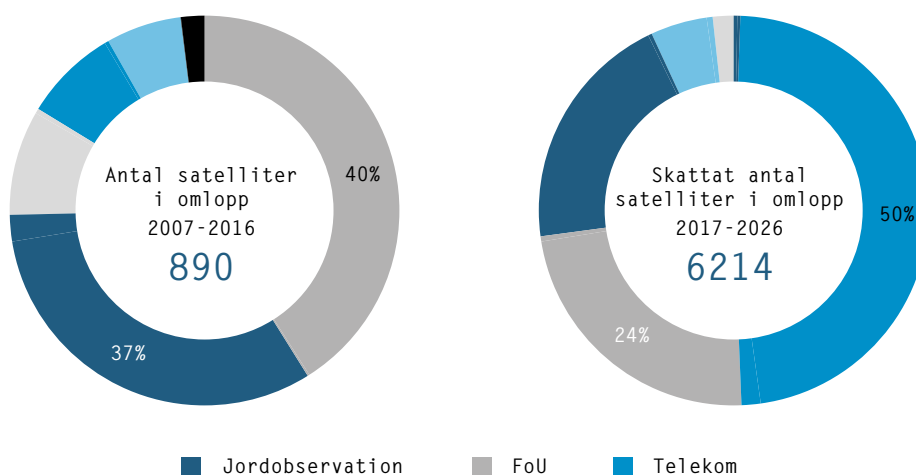
**Jordobservation** – jordobservationssatelliter används inom flera områden. Med hjälp av satelliter kan väsentliga tillgångar övervakas, exempelvis lastbilar, last, bilar, tåg eller flygplan. Vidare kan de användas inom jordbruk för att ge information för ökad avkastning, upptäcka och bevaka katastrofer (natur och annat), eller inom meteorologi, för att kartlägga resurser. Mellan 2017-2026 förväntas jordobservationssegmentet stå för cirka en tredjedel av marknaden för småsatelliter<sup>5</sup>.

**Forskning och utveckling (FoU)** – Forskningssatelliter utför vetenskapliga uppdrag och studerar allt från jorden, klimat, andra planeter till atmosfären. Detta har historiskt varit det största segmentet inom tillämpningsområden för satelliter och har finansierats av forskningsinstitut och myndigheter.

**Säkerhet** – Inkluderar militära applikationer, men också kryptering av känslig information som exempelvis banköverföringar eller journalöverföringar.

Marknaden för rymdrelaterade applikationer och tjänster förväntas komma att växa från 8 miljarder till 37 miljarder kronor år 2030<sup>7</sup> vilket i sin tur kommer att stimulera efterfrågan på ny och förbättrad rymdinfrastruktur, inklusive satelliter. Tillväxten drivs av framför allt telekomsektorn, med sina höga krav på tillförlitlighet och prestanda i realtid. Det förutspås även en ökande efterfrågan på militära tillämpningar. Som ett resultat av kvalitetshöjningen börjar tillväxten inom småsatellitmarknaden således att härröra från kommersiella och militära tillämpningar inom kommunikation snarare än FoU- och utbildningsrelaterad jordobservation. Denna förskjutning förväntas även öka lönsamheten avsevärt inom småsatellitmarknaden.

### Uppskjutna satelliter uppdelat på tillämpning<sup>6</sup>



4. Euroconsult, extrakt från "PROSPECTS FOR THE SMALL SATELLITE MARKET 3rd edition" 2017

5. Euroconsult, extrakt från "PROSPECTS FOR THE SMALL SATELLITE MARKET 3rd edition" 2017

6. Euroconsult extrakt från "Prospects for the Small Satellite Market, 3rd edition", 2017

7. Euroconsult extrakt från "Prospects for the Small Satellite Market, 3rd edition", 2017



## Minskade kostnader och ökad prestanda

Vartefter tekniken har utvecklats blir många nyttolaster lättare och mindre skrymmande. Detta innebär att tillräckligt kraftfulla mätinstrument, radiosändare eller liknande nu kan få plats på en liten satellit och ändå ge samma data. Utöver att göra nya tillämpningar konkurrenskraftiga, öppnar denna utveckling upp helt nya applikationsområden som kan adressera nya slutanvändarkategorier.

## Kostnad för och tillgänglighet av uppskjutningsmöjligheter

Små satelliter skickas ut i rymden i en bärraket, oftast som extralast monterade i standardiserade kassetter, när en konventionell satellit ska skjutas upp. När bärraketen har nått rätt omloppsbana öppnas kassetterna och satelliterna skickas ut.

Att skicka upp satelliter har fram till nu varit en flaskhals för industrin. Det har varit mycket dyrt och antalet uppskjutningar begränsat. Risken att en uppskjutning misslyckas är upp till 10 procent enligt Bolaget. Uppskjutningsplatser finns idag i ett tjugotal länder, men flest uppskjutningar sker från USA, Ryssland, Kazakstan, Frankrike, Kina och Indien. En av de stora förändringarna inom rymdindustrin är att det nu växer fram fler alternativ med bärraketer utvecklade enbart för mindre satelliter.

Utvecklingen pågår för att minska kostnaderna och öka säkerheten i samband med uppskjutningar. Satsningar görs exempelvis för att förändra bärraketer så att de i större utsträckning kan återanvändas. Sammantaget går utvecklingen för kunderna mot lägre priser för uppskjutning och kortare ledtider, vilket avsevärt kan minska riskerna i nya satellitprojekt.

## God tillgång på riskkapital

Investeringar i rymdstartups har ökat lavinartat de senaste åren. Enligt Space Angels, ett nätverk för rymdinvestorer, har fler än 225 privata rymdföretag genomfört kapitalanskaffningar, upp från 33 år 2009. Omkring 3,1 miljarder dollar investerades i dessa företag 2016, jämfört med 409 miljoner dollar investerade under 2011<sup>8</sup>.

## Aktörer

Kommersiella tillämpningar för satelliter bjuder in till en bredare bas av tillverkare. Historiskt har universitet och nationella vetenskapsmyndigheter drivit utvecklingen, men allt fler kommersiella bolag, ofta indirekt delfinansierade av vetenskapsmyndigheter, har kommit ut på marknaden. Rymdforskning har historiskt varit internationell. Traditionella satelliter består av flera avancerade instrument och har

varit dyra att sända upp. Därför har samarbeten inom olika rymdprojekt blivit vanligt.

Dagens aktörer, från myndigheter, traditionella satellittillverkare och nya aktörer samarbetar med varandra på olika projekt samtidigt som de kan vara konkurrenter i andra.

## Myndigheter som ÅAC samarbetat med under 2017

*Svenska Rymdstyrelsen* – en central förvaltningsmyndighet under Utbildningsdepartementet med ansvar för statligt finansierad rymdverksamhet. Det svenska rymdprogrammet genomförs till största delen i internationellt samarbete, främst inom ramen för det Europeiska rymdorganisationen ESA, European Space Agency. Cirka 70 procent av Rymdstyrelsens budget läggs på projekt som utförs inom ESA.

*ESA* – European Space Agency, där Sverige är medlem, bildades 1975 genom en sammanslagning av två samarbetsorgan: Esro (rymdforskning) och Eldo (raketutveckling). ESA främjar vetenskapligt och teknologiskt rymdsamarbete i Europa genom att utarbeta och genomföra en långsiktig europeisk rymdpolitik, ta fram europeiska program, samordna medlemsländernas rymdprogram och utarbeta en industripolicy. ESA har 22 medlemsländer.

*NASA* – National Aeronautics and Space Administration – amerikanska federala myndigheten för luft- och rymdfart. NASA grundades 1958 för att driva rymdforskning framåt. I oktober i år annonserade NASA ett nytt program, The Small Spacecraft Systems Virtual Institute (S3VI) som stödjer utvecklingen av bland annat små satelliter.

*JAXA* - Japan Aerospace Exploration Agency, Japans myndighet för rymdfart. JAXA grundades 2003.

8. "Why do the richest people on earth all want to go to space? The billionaires who have joined Elon Musk and Jeff Bezos in betting big on space exploration", Harry Pettit för Daily Mail Online, 22 augusti 2017

## Aktörer med fokus på små satelliter under 2017

*ÅAC Microtec* – ett svenskt bolag som tillverkar subsystem och hela system till småsatelliter.

*Clyde Space* – ett brittiskt företag grundat 2005 som tillverkar både standardiserade som anpassade delsystem för främst nanosatelliter. Clyde Space är sedan februari 2018 dotterbolag till ÅAC Microtec.

*Innovative Solutions in Space (ISIS)* – grundades i Nederländerna 2006. ISIS fokuserar på subsystem för satelliter upp till 30 kg.

*Tyvak* – USA-baserat företag som bland annat tillhandahåller uppskjutningsprodukter och subsystem för nanosatelliter och CubeSats.

*Blue Canyon Technologies (BCT)* – amerikanskt bolag som grundades 2008 och tillverkar delsystem för CubeSats.

*GomSpace* – danskt bolag som bildades 2007 och utvecklar CubeSats och nyttolaster inom radioteknik. GomSpace är noterade på Nasdaq Nordic sedan 2016.

*NanoAvionics* – litauiskt bolag bildat 2014 som fokuserar på integrerade CubeSats.

*York Space Systems* – amerikanskt bolag som bildades 2015 och utvecklar och tillverkar standardiserade satellitplattformar. York är storkund till ÅAC Microtec.



# Produkter/tjänster

Satelliter består av två huvuddelar: plattform och nyttolast, där plattformens uppgift är att bära och styra nyttolasten. Nyttolasten kan i sin tur utgöras av exempelvis en kamera som avbildar jorden eller en sensor som gör mätningar och samlar in data. AAC-koncernen fokuserar på att tillhandahålla infrastruktur, dvs plattformen och dess delar.

ÅAC-koncernen erbjuder, efter förvärvet av Clyde 2018, dels kompletta satellitplattformar, dels avionik och delsystem till satellitplattformar. Satelliter utvecklas antingen av specialiserade tillverkare som köper in delar från andra eller av konsortier av flera rymdteknikföretag som ansvarar för olika delar. Satelliterna är ofta skräddarsydda men sätts i allt högre grad samman av delsystem och standardkomponenter.

Koncernen erbjuder även en räckvidd markttjänster, såsom bland annat projektledning vid uppskjutning, drift av satelliter, rådgivning och utbildning.

## Satellitplattformar

Clyde Space har utvecklat ett sortiment av standardiserade kompletta satellitplattformar särskilt framtagna för satellitkonstellationer. Dessa är av CubeSat-typ, vilket innebär att satelliterna består av en eller flera enheter på ca 10 x 10 x 10 cm med en vikt på drygt 1 kg, vilka går under benämningen U. Genom Clyde erbjuder koncernen standardiserade och modulariserade plattformar med hög prestanda med 1U, 3U, 6U och 12U.

Clyde Space har utvecklat satelliterna baserat på sin omfattande erfarenhet från att ha utvecklat och tillverkat nyckelkomponenter och delsystem som gått i omloppsbanan. Genom att integrera design och system nås en hög grad av tillförlitlighet och möjliggör också för kunskap att delas mellan flera missioner. Några aktuella missioner visas på

sidan 14. Clyde Space kan även skräddarsy satelliter från 1U till 12U och anpassa dem efter specifika önskemål.

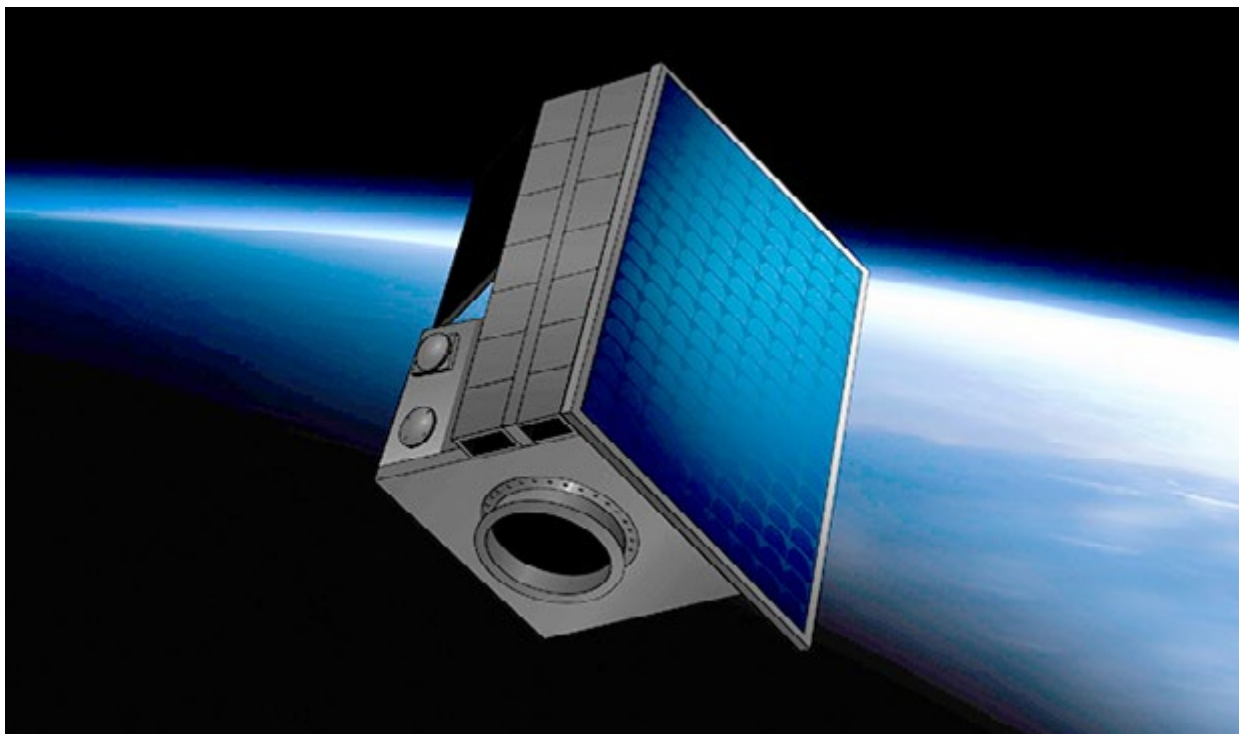
ÅAC Microtec utvecklar även en plattform för satelliter i 50-kilosklassen, vilken kompletterar Clyde Spaces utbud av CubeSats. Denna kallas InnoSat och tas fram i samarbete med OHB och finansieras av Rymdstyrelsen. Själva plattformen väger cirka 35 kg och har måtten 70 x 60 x 85 cm. Utförandet är flexibelt och kan anpassas till andra nyttolaster som kräver andra dimensioner. Den första tillämpningen är för en forskningssatellit som kallas MATS och som utvecklas för atmosfärforskning.

## Delsystem för satelliter - avionik

ÅAC:s fokus är på miniaturiserad teknologi för rymdmiljö och det är inom detta segment som Bolaget har dokumenterad framgångsrik flight heritage. ÅAC tar fram högpressterande system som är kompakta, lätta och robusta. ÅAC utvecklar och tillverkar i dagsläget subsystemen kraft- och datahanteringssystem, satellitens "hjärna och hjärta". Systemen är uppbyggda av avionik eller flygelektronik som datorer, massminnen och kraftelektronik och även kablage, batterier och solceller från tredje part.

ÅAC:s system är modulbaserade och kan levereras som standardprodukter eller anpassade till slutkund eller till andra tillverkare av satellitkomponenter eller hela satelliter.





#### InnoSat

*Krafthanteringsenheter* – Krafthanteringsenheter är uppbyggda kring Bolagets modulära krafthanteringsdesign. Solpaneler och batterier från erkända leverantörer integreras med Bolagets kraftkontrollsenhet för att tillsammans utgöra kraftförsörjningssystem på satelliter.

*Datorhanteringssystem* – Datorhanteringssystemen omfattar omborddatorer och massminnen och är uppbyggda kring Bolagets modulära arkitektur för datahanteringssystem, både för mikro- och nanosatelliter. Systemen har framgångsrikt använts i rymden på ett flertal satelliter och uppdrag och är utvecklade med fokus på tillförlitlighet och kapacitet.

ÅAC:s produkter anpassas för användning för InnoSat och SPARC plattformarna.

*InnoSat* – InnoSat är en plattform för mikrosatelliter som tas fram i partnerskap med OHB Sweden (del av tyska OHB-koncernen). InnoSat finansieras av Rymdstyrelsen. Plattformen väger cirka 40 kg och har måtten 70 x 60 x 85 centimeter. Utförandet är flexibelt och kan anpassas till alternativa nyttolaster som kräver andra dimensioner.

*MATS* - Den första tillämpningen som använder InnoSat-plattformen kommer att vara satelliten MATS (som står för Mesospheric Airglow/ Aerosol Tomography and Spectroscopy), en forskningssatellit som utvecklas för atmosfärsforskning för Meteorologiska institutionen vid Stockholms Universitet. Satelliten ska utrustas med ett instrument som ska undersöka vågor i övre atmosfären och deras inverkan på klimatet. Instrumenten utvecklas av forskare vid meteorologiska institutionen på Stockholms Universitet.

## Delsystem och komponenter

Koncernen erbjuder högkvalitativa och högpresterande delsystem, främst omborddatorer och kraftsystem, batterier, strukturer/chassin, ADCS ("Pointing Control"), och solpaneler.

Fokus är på miniatyriserad teknologi för rymdmiljö som sätts samman i kompakta, lätta och robusta system med hög prestanda. Koncernen utvecklar och tillverkar delsystem för kraft- och datahantering, satellitens "hjärna och hjärta". Systemen är uppbyggda av avionik eller flygelektronik som datorer, massminnen och kraftelektronik men även kablage, batterier och solceller. Vissa delar av systemen köps in från tredje part.

Systemen är modulbaserade och kan levereras som standardprodukter till slutkunder eller till andra tillverkare av satellitkomponenter eller hela satelliter. Systemen kan också anpassas specifikt för dess ändamål.

## Satellite-as-a-service

ÅAC-koncernen har, efter förvärvet av Clyde 2018 ett helhetserbjudande för kunder som inkluderar allt från analys och design av missioner till tillverkning av kompletta satelliter och tjänster kring uppskjutning, driftsättning och drift.

## Markttjänster

Koncernen erbjuder även flera markttjänster separat, såsom bland annat projektledning vid uppskjutning, drift av satelliter, rådgivning och utbildning.

I början av 2018 tog koncernen en egen markstation i Glasgow i drift. Markstationen används för att kommunicera med satelliter för att ta ned data, göra mjukvaruuppdateringar och säkerställa satellitens funktionalitet.

Data från nyttolasten förmedlas vidare till kunden som sedan bearbetar den och förmedlar den vidare.

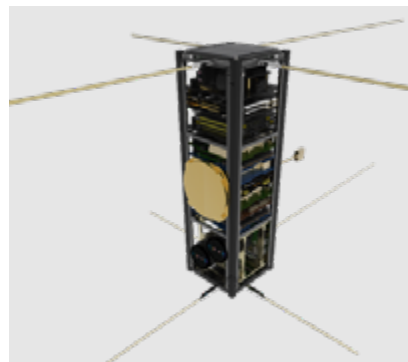
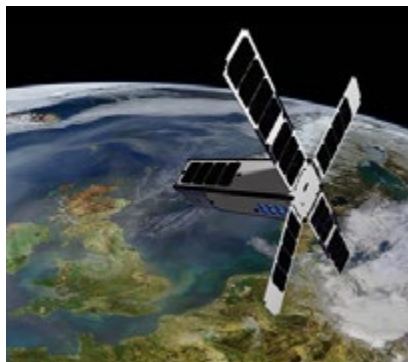
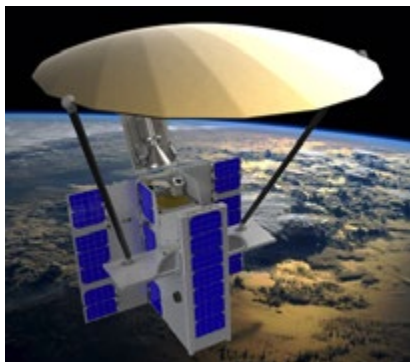
## Bluestone

Bluestone är ett system som utvecklas i samarbete med bildhanteringsföretaget Spacemetric, för att effektivt sortera bland de stora datamängder från bilder som en satellit samlar in. Det är en utmaning att hantera den växande datavolymen som genereras, där endast en liten del har ett kommersiellt värde. Merparten av informationen som länkas ner kommer aldrig att användas men satellitoperatören behöver fortfarande ta kostnaden för att ladda ner all data.

Bluestone löser detta problem genom att lagra data ombord på satelliten under en given tidsperiod. Översiktsbilder och bildregister genereras automatiskt och sänds till jorden. Användaren kan sedan bläddra igenom översiktsbilderna och beställa endast relevanta datasekvenser (pixlar) i önskad upplösning och förstöringsgrad. Därmed kan användningen av bandbredd minska med upp till 90 procent, vilket sänker kostnaderna avsevärt.



## Aktuella missioner



### NSLSat-1



- 6U kommunikationssatellit.
- Nyttolast med hög effekt.
- Demonstration av 1Gbps nedlänk (downlink).
- NSLComm planerar att skapa konstellation.
- Uppskjutning beställd.
- ÅAC-Clydes första "end-to-end mission".

### SeaHawk



- Ett par 3U CubeSats med multispektrala avbildare
- SeaHawk ska mäta förändringar i biologin på havsytan och dess konsekvenser bland annat för den marina näringskedjan, klimatforskare, fiskerinäringen, oljesanering
- 60 gånger mindre men med högre prestanda än befintliga SeaWiFS
- Möjliggöra att ta ned kompletta data över världshaven var sjunde dag
- Nedlänk NASA via kommunikationsfrekvensen "X-bandet"

### FireSat



- 3U CubeSat med infraröda värmesensorer som nyttolast
- Detektera skogsbränder inom 15 minuter efter att de nått 10-25 meter
- Nasa och Quadra Pi R2E i samarbete
- Ny typ av sensor (K-Line) har tillsammans med vår design möjliggjort att skapa en högpresterande satellit på endast 10 kg
- Plan att skapa konstellation på ca 200 satelliter

# Produktion

ÅAC-koncernen har, efter förvärvet av Clyde, två produktionsanläggningar, i Glasgow och i Uppsala som hanterar produktion, integrering och testning. Vid båda anläggningarna finns elektroniklaboratorier, renrum och testlokaler.

All produktion och testning följer en strikt kvalitetsstyrningspolicy. ÅAC-koncernen förenar den traditionella rymdindustrins kvalitetsprocesser och tillförlitlighet med effektiviteten och överkomligheten i småsatellitmarknaden. Kvalitetssystemen täcker hela verksamheten från byggnation, till all utveckling av hård- och mjukvara.

## PRODUKTIONSFLÖDE



# Kunder och samarbetspartners

Koncernen är huvudsakligen Europabaserad med verksamhet i Sverige och England men säljer till en global marknad. Utanför Europa har koncernen säljkontor i USA samt distributörer i Japan och Sydkorea. Clyde Space har historiskt haft en betydande del av sina intäkter från USA, vilka bör kunna öka ytterligare när man nu får tillgång till lokala säljresurser.

Säljorganisationen kommer att byggas ut, dels genom att koncernen efter förvärvet av Clyde Space kommer att kunna erbjuda sina befintliga kunder ett bredare utbud, dels genom att befästa sin ställning som en ledande aktör på den internationella marknaden för småsatelliter.

Under 2015 inleddes ett samarbete med York Space Systems som utvecklar standardiserade satellitplattformar för massstillverkning. Det amerikanska företaget avser att använda flera delsystem från ÅAC i dessa plattformar och har därför slutit avtal om att tillverka dem på licens. York hade i februari 2018 beställningar och avsiktsförklaringar på ca 90 sådana satelliter från amerikanska myndigheter. Koncernen har även sålt delsystem till andra parter som avser att utveckla satelliter som ska ingå i större satellitkonstellationer.

Koncernen har en kundbas med många starka namn, såsom bland annat *Airbus, DLR, ESA, FMV, JAXA, Kepler Communications, LUX Space, NASA, NSL Comm, MIT, Outernet, Raytheon, SNSB, Teledyne e2v, UK Space Agency, US Airforce, US Army, US Navy* och *York Space Systems*.

På rymdmarknaden är det också vanligt att olika typer av institutioner utlyser projekt. I sådana situationer brukar flera bolag gå samman för att bjuda på projektet i ett konsortium. Koncernen deltar regelbundet i samarbeten. För närvarande pågår till exempel ett samarbete med OHB som syftar till att leverera kostnadseffektiva mikrosatelliter som bygger på den gemensamt utvecklade InnoSat-plattformen. ÅAC Microtec ansvarar för datahantering och strömförsörjning i projektet.



## Distributörer

ÅAC jobbar idag med distributörer i Japan och Sydkorea. ÅAC var tidigt inne på den japanska marknaden och levererade avionikkomponenter. Detta har möjliggjorts genom ett samarbete med distributören HTL. Kunder i Japan

inkluderar JAXA (den japanska rymdstyrelsen), Mitsubishi, NEC och flera universitet. Den Sydkoreanske distributören Soletop har sålt ÅAC:s avionik till bland andra KARI (den koreanska rymdstyrelsen).



# Samgåendet med Clyde Space

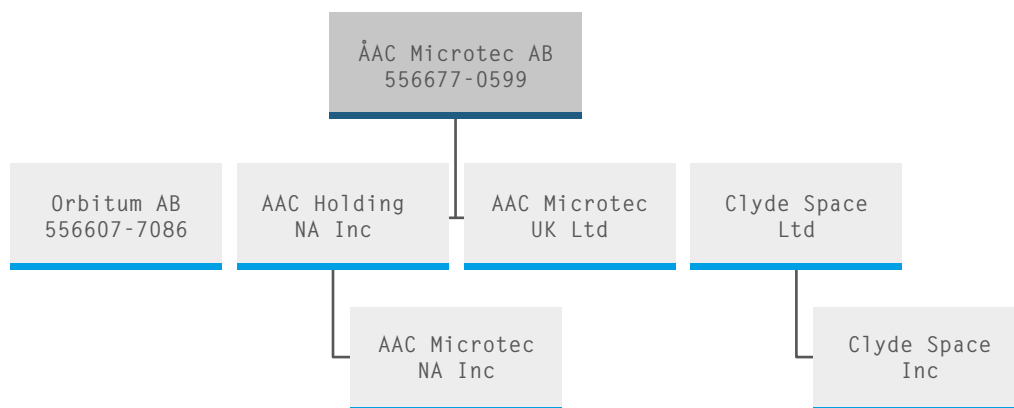
Styrelsen i ÅAC beslutade i december 2017 att förvärva brittiska Clyde Space och affären slutfördes i januari 2018 i samband med en extra bolagsstämma. Ägarna i Clyde Space blev genom förvärvet och efter en riktad emission ägare till ca 44 procent av ÅAC-koncernen.

Clyde Space är en snabbväxande pionjär inom "New Space", och har sedan starten 2005 levererat såväl kompletta plattformar som över 2 000 delsystem för småsatelliter. I CubeSat-segmentet är Clyde Space en marknadsledare. Clyde har under ett antal år levererat delar av och kompletta satellitplattformar och system till både privata och offentliga kunder världen över och har ett väl dokumenterat "flight heritage" på sammantaget cirka 500 år. Bolaget är baserat i Glasgow och har cirka 77 anställda.

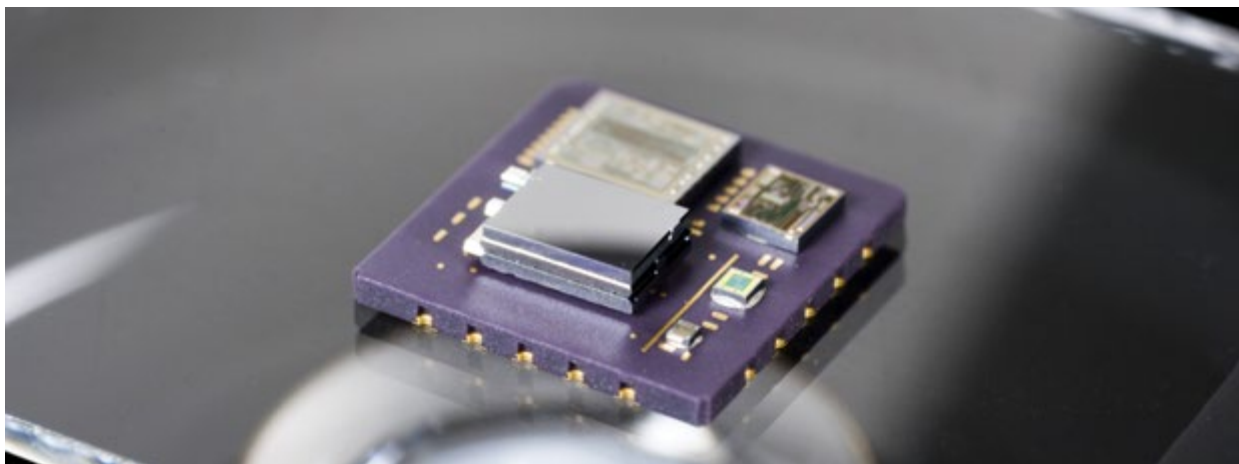
ÅAC Microtecs och Clyde Spaces marknadspositioner, teknologikompetenser, resurser, produkterbjudanden och kunder kompletterar varandra väl. Koncernen kommer att

kunna utvinna synergier genom att samordna FoU-aktiviteter samt marknads- och försäljningsaktiviteter. Det finns även betydande möjligheter i att inom koncernen paketera starka marknadserbjudanden med produkter och tjänster från båda bolagen, samt även till korsvis försäljning.

ÅAC Microtec och Clyde Space har i början av 2018 integrerat sina organisationer. Marknadsföring och försäljning samordnas medan produkterna tills vidare marknadsförs under respektive varumärke. På sikt avser det gemensamma bolaget att även samordna sina FoU-verksamheter.



Den nya koncernstrukturen



# Aktien och ägarförhållanden

ÅAC Microtec ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm med ticker AAC. Den 31 mars 2018 var 68 719 124 aktier utgivna. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

## Utdelningspolitik

ÅAC Microtec AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

## Handel i ÅAC Microtec ABs aktier

ÅAC Microtec ABs aktier handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. G&W Fondkommission är ÅAC Microtec ABs Certified Adviser.

## Ägarstruktur

Ägarförhållanden i ÅAC Microtec AB enligt Euroclear Sweden ABs register per den 2017-12-31. De tio största ägarna kontrollerade vid denna tidpunkt cirka 59 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 3 953.

ÄGARE 2017-12-31	AKTIER	%
Fouriertransform	9 888 788	31,2%
RP Ventures AB	2 724 350	8,6%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	1 567 461	4,9%
Kalogi AB	1 284 684	4,1%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 202 511	3,8%
Uppsala Universitet Holding AB	757 650	2,4%
Petersen, Jan Christer	445 148	1,4%
Wiman, Susanna	441 960	1,4%
Wiman, Henric	364 777	1,2%
Arnewid, Andreas	320 000	1,0%
Övriga	12 712 521	40,1%
<b>Totalt</b>	<b>31 709 850</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Sweden AB

AKTIEÄGARE 2018-03-31	ANTAL AKTIER	RÖSTER & KAPITAL
UBS WM UK CLIENT HOLDINGS	18 256 183	26,6%
Fouriertransform	9 888 788	14,4%
CBLDN-BARCLAYS BANK PLC	8 664 795	12,6%
RP Ventures AB	2 724 350	4,0%
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	2 259 901	3,3%
BNY MELLON SA/NV (FORMER BNY), W8IMY	1 905 762	2,8%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 838 289	2,7%
RBC INVESTOR SERVICES TRUST NON	1 668 387	2,4%
Uppsala Universitet Holding AB	757 650	1,1%
Kock, John	640 367	0,9%
Övriga	38 370 835	55,8%
<b>Totalt</b>	<b>68 719 124</b>	<b>100,0%</b>

Källa: Euroclear Sweden AB

## Incitamentsprogram

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 st teckningsoptioner TO 2015/2020, varav 19 380 tecknades. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 ger rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020. Under 2017 har personal, genom utnyttjande av 280 optioner, tecknat 14 000 aktier. Antalet utestående optioner i serien TO 2015/2020 uppgår därmed till 19 100 st.

Vid fullt utnyttjande av de utestående optionsrätterna kommer aktiekapitalet att ökas med 38 200 kronor.

## Teckningsoptionsprogram

Inför noteringen på Nasdaq First North i december 2016 genomfördes en nyemission av 17 650 000 Units, var och en bestående av en (1) aktie och en (1) vederlagsfri teckningsoption (TO1). Fyra (4) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 8,80 kr per aktie. Teckning får endast ske under perioden från och med den 2 maj 2018 till och med den 31 maj 2018. Förutsatt fullt utnyttjande av de utestående teckningsoptionerna kommer aktiekapitalet att ökas med maximalt 175 500 kronor.

## Aktiekapitalets utveckling

DATUM	HÄNDELSE	ÖKNING ANTAL STAMAKTIER	ÖKNING ANTAL PREFERENSAKTIER	ANTAL AKTIER	KVOTVÄRDE, SEK	FÖRÄNDRING AKTIEKAPITAL, SEK	AKTIE- KAPITAL, SEK
2005-03-02	Nybildning	100 000		100 000	1,00	100 000,00	100 000
2006-12-01	Nyemission	4 904		104 904	1,00	4 904,00	104 904
2008-03-14	Nyemission	21 116		126 020	1,00	21 116,00	126 020
2010-01-18	Nyemission	12 602		138 622	1,00	12 602,00	138 622
2010-06-04	Teckningsoption	10 446		149 068	1,00	10 446,00	149 068
2014-03-28	Nyemission		56 667	205 735	1,00	56 667,00	205 735
2014-06-30	Kvittningsemission		3 333	209 068	1,00	3 333,00	209 068
2015-02-27	Nyemission	2 705		211 773	1,00	2 705,00	211 773
2015-03-23	Utbyte konvertibel		66 665	278 438	1,00	66 665,00	278 438
2015-11-18	Nyemission	2 479		280 917	1,00	2 479,00	280 917
2016-10-21	Företrädesemission	154 252	126 665	561 834	1,00	280 917,00	561 834
2016-10-21	Split 1:25	7 404 096	6 079 920	14 045 850	0,04	-	561 834
2016-10-21	Omstämpling	6 079 920	-6 079 920	14 045 850	0,04	-	561 834
2016-12-15	Nyemission	16 472 765		30 518 615	0,04	658 910,60	1 220 745
2016-12-28	Nyemission	1 177 235		31 695 850	0,04	47 089,40	1 267 834
2017-04-28	Utnyttjande av teckningsoptioner	14 000		31 709 850	0,04	560,00	1 268 394,00
2018-01-09	Utnyttjande av teckningsoptioner	7 000		31 716 850	0,04	280,00	1 268 674,00
2018-02-01	Riktad nyemission i samband med förvärv av Clyde Space	30 466 326		62 183 176	0,04	1 218 653,04	2 487 327,04
2018-02-07	Riktad nyemission	6 535 948		68 719 124	0,04	261 437,92	2 748 764,96

# Styrelse och ledning

ÅAC:s styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre (3) och högst sju (7) ledamöter med lägst noll (0) och högst tre (3) suppleanter.

ÅAC:s styrelse består för närvarande av fem (5) ledamöter, inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 24 maj 2017. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 24 maj 2018. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som ÅAC:s styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2017 ägde sjutton (17) protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling, ekonomisk utveckling, budget, finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget.

## STYRELSE



**ROLF HALLENCREUTZ (1950)**  
**STYRELSEORDFÖRANDE**

**M. Sc. i Logistik och Finansiering, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg**

Aktier: 97046 (privat och via bolag), Teckningsoptioner TO 2015/2020: 2 860, TO1: 55846

Rolf Hallencreutz har en omfattande erfarenhet i positioner som ordförande, VD, försäljningschef i allt från tidiga och snabbväxande entreprenörsbolag till större internationella bolag. Branscherna inkluderar IT, tillverkningsindustri, life-science och logistik. Oberoende i förhållande till större aktieägare och beroende i förhållande till Bolaget.



**PER ANIANSSON (1966)**  
**STYRELSELEDAMOT**

**M.Sc. Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School i Frankrike**

Aktier: 0, Teckningsoptioner TO 2015/2020: 1 430

Per Aniansson är Investment Director för Fouriertransform, ett statligt investmentbolag. Per har tidigare innehaft ledande befattningar inom såväl investmentbolag som VD- och finanschefroller inom riskkapitalägda företag. Oberoende i förhållande till Bolaget, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.



**JOHAN BÄCKE (1974)**  
**STYRELSELEDAMOT**

**M.Sc. International Business, Handelshögskolan i Göteborg och European Business School, Oestrich-Winkel, Tyskland**

Aktier: 0

Johan Bäcke har lång erfarenhet av finansiering och ledning av uppstarts företag. Johan är en av grundarna och verkställande partner i RP Ventures. Johan har också ett antal uppdrag som oberoende rådgivare och styrelseledamot. Oberoende i förhållande till Bolaget, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.



**PER DANIELSSON (1962)**  
**STYRELSELEDAMOT**

**M.Sc. vid Chalmers tekniska högskola**

Aktier: 20 600 (via bolag)

Per Danielsson har innehaft ledande befattningar inom Saab Ericsson Space och varit VD för flera mindre bolag under snabb tillväxt. Per är idag engagerad som styrelseledamot i ett flertal företag och arbetar deltid som Senior Advisor på Cobham Gaisler, ett bolag som utvecklar mikroprocessorer. Per har även uppdrag för EU som business coach för småföretag och är även expert vid utvärderingar av EU-ansökningar. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering. Han har även erfarenhet av att genomföra bolagsförsäljningar till stora globala koncerner. Oberoende i förhållande till Bolaget och i förhållande till större aktieägare.

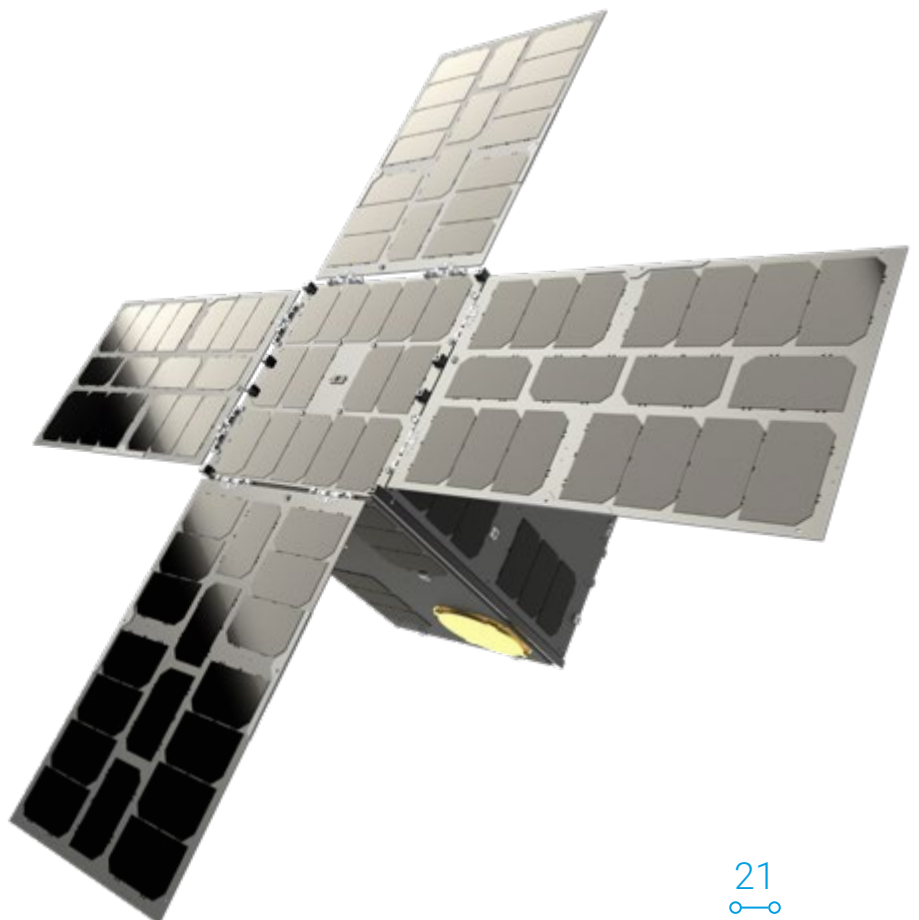


**WILLIAM WHITEHORN (1960)**  
**STYRELSELEDAMOT**

**MA Honours degree History Economics, University of Aberdeen**

Aktier: 333 456 (via bolag)

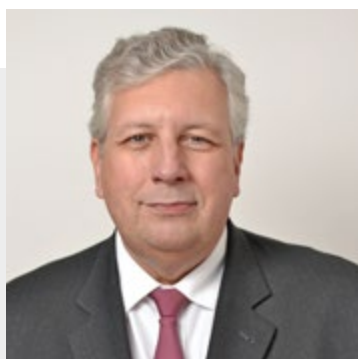
Will Whitehorn har tidigare varit vd för Virgin Galactic, verksamma inom "human spaceflight". Han är vidare styrelseordförande i ett flertal noterade bolag i Storbritannien och sitter i styrelsen för Stagecoach Group PLC (vice ordförande), GVC Holdings PLC och Purplebricks Group PLC, samtliga noterade på London Stock Exchange. I förhållande till Bolaget och i förhållande till större aktieägare. Oberoende i förhållande till Bolaget och i förhållande till större aktieägare.



## LEDNING

Bolagsledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen, från produktutveckling i kommersiella och militära projekt, kvalitetsarbete, till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

### Bolagsledningen utgörs av:



**ALFONSO BARREIRO (1963)**  
**VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR**  
**ANSTÄLLD SEDAN: 2017**

**Kandidatexamen i rymdteknik från Northrop University i Kalifornien, magisterexamen i rymdteknik från Cranfield Institute of Technology i Storbritannien.**

Aktier: 23 224

Alfonso Barreiro arbetar som vd samt med försäljning. Alfonso har en 20-årig erfarenhet från den privata industrin och ett brett perspektiv på rymdverksamhet. Alfonso har innehaft en roll som VP Business Development för jordobservation hos UrtheCast. Alfonso har tidigare innehaft rollen för strategisk utveckling inom Elecnor Deimos-gruppen. Alfonso har även bakgrund från Europeiska rymdorganisationen (ESA) samt SAINCO.

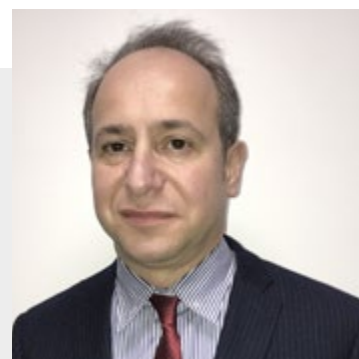


**MATS THIDEMAN (1963)**  
**VICE VERKSTÄLLANDE**  
**DIREKTÖR SAMT CFO**  
**ANSTÄLLD SEDAN: 2014**

**M.Sc. Industrial Engineering and Management, Linköpings Tekniska Högskola**

Aktier: 28 650, Teckningsoptioner TO 2015/2020: 1 430, TO1: 18 000

Mats Thideman ansvarar för Bolaget processer och organisation, samt för ekonomi, IT och personal. Mats har innehaft rollen som tf. verkställande direktör för AAC innan Alfonso Barreiro tillträdde posten. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).



**IRAKLIS HATZIATHANASIOU (1971). VP BUSINESS DEVELOPMENT**

**MSc Electronic Systems, The Robert Gordon University Aberdeen, BSc Electrical and Electronic Engineering.**

Aktier: 16 176, Teckningsoptioner TO1: 16 176

Iraklis Hatzathanasiou ansvarar för försäljning och affärsutveckling på den Europeiska marknaden. Han har mer än 15 års erfarenhet av operationellt och tekniskt ledarskap och har framgångsrikt drivit hållbar intäktsutveckling inom marknaden för små satelliter. Iraklis är även som oberoende expert medlem i flertalet av Europeiska Kommissionens avdelningar



**CRAIG CLARK (1973)**  
**CSO SAMT GRUNDARE AV CLYDE SPACE**

**BEng Electrical Power Engineering, University of Glasgow,  
MSc Satellite Engineering, University of Surrey**

Aktier: 9 542 053

Som del av ledningsgruppen kommer Craig att vara involverad i den strategiska utvecklingen av koncernen. Har arbetat som kraftsystemingenjör vid Surrey Satellite Technology Limited, där han arbetade med över 25 olika uppdrag samt som chef för Power Team i sju år. 2005 grundade han Glasgows första rymdföretag, Clyde Space.



**ANDREW STRAIN (1981)**  
**CTO**

**MSc Electrical & Electronic Engineering with Business Studies, University of Strathclyde**

Aktier: 285 682

Andrew har över 10 års erfarenhet av design, utveckling och leverans av småsatelliter. I sin nya roll som CTO tillför Andrew ett brett spektra av relevant expertis, såsom systemutveckling, produktutveckling, tillverkning, projektledning samt kvalitets- och affärsutveckling.



## ÖVRIG INFORMATION OM STYRELSELEDAMÖTERNA OCH DE LEDANDE BEFATTNINGSHAVARNA

Ingen av ovanstående styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har någon familjerelation med annan styrelseledamot eller ledande befattningshavare. Såsom framgår ovan har vissa styrelseledamöter och ledande befattningshavare privata intressen i Bolaget genom deras innehav av aktier och/eller teckningsoptioner. Bolaget anlitar styrelsens ordförande för uppdrag utöver normalt styrelsearbete vid behov enligt särskilt konsultavtal. Med beaktande av tillämpliga jävsregler fattas beslut om sådana konsulttjänster av styrelsen utan styrelseordförandens deltagande i handläggningen av frågan. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget kan därtill vara styrelseledamöter eller funktionärer i andra bolag samt ha aktieinnehav i andra bolag, och för det fall något sådant bolag ingår affärsförbindelser med Bolaget kan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i Bolaget ha en intressekonflikt, vilket hanteras genom att den berörda personen inte är involverad i hanteringen av ärendet å Bolagets vägnar. Utöver vad som angetts har ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare några privata intressen som kan stå i strid med Bolagets intressen.

Utöver vad som uttryckligen angivits nedan under avsnitt "Uppdragsförteckning styrelse och ledande befattningshavare), har inte någon av ovanstående styrelseledamöter eller ledande befattningshavare varit inblandad i någon konkurs, konkursförvaltning eller likvidation i egenskap av styrelseledamot, styrelsesuppleant eller ledande befattningshavare under de senaste fem åren. Ingen av ovanstående styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren dömts i bedrägerirelaterade mål eller varit utsatt för anklagelser och/eller sanktioner av i lag eller förordning bemyndigade myndigheter (däribland godkända yrkessammanslutningar) och ingen av dessa har av domstol förbjudits att ingå som medlem av en emittents förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos en emittent under åtminstone de senaste fem åren.

### Ägarstyrning och styrelserepresentation

ÅAC Microtecs styrelse och ledning arbetar med en aktiv ägarstyrning och Bolagets största ägare finns representerade i styrelsen.

### Styrelsekommittéer

ÅAC Microtecs styrelse har inte utsett några kommittéer. Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till vd.

### Ersättning till styrelse

Styrelsearvode, inklusive arvode till ordföranden, fastställs av aktieägarna vid årsstämman, senast den 24 maj 2017, eller, vid behov, vid extra bolagsstämma. Sammanlagt belöpte de sig på 375 000 kronor för 2016. På årstämman den 24 maj 2017 beslutades om att arvode ska utgå till med 200 000 kronor till styrelsens ordförande och med 100 000 kronor till envar av styrelsens ledamöter, och att arvode till bolagets revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

Rolf Hallencreutz har erhållit ett arvode för sitt uppdrag som styrelseordförande, samt separat arvode för konsulttjänster till ÅAC, främst för strategiska tjänster i samband med börsnotering, förvärv samt vissa kundrelationer. Avsikten är att ordföranden även framgent ska anlitas på konsultbasis. Arvodet uppgick till 150 000 kronor för 2016 och 179 000 kronor för 2017, därtill konsulttjänster om 473 000 kronor för 2016 och 1 091 000 kronor för 2017.

Per Danielsson har erhållit ett arvode om 75 000 kronor för 2016 och 90 000 kronor för 2017, därtill konsulttjänster om 20 000 kronor för 2016 och 20 000 kronor för 2017. Johan Bäcké har erhållit ett arvode om 75 000 kronor för 2016 och 90 000 kronor för 2017, därtill konsulttjänster om 15 000 kronor för 2017.

### Ersättning till verkställande direktören

Under de första nio månaderna 2017 erhöll verkställande direktören ersättning om totalt cirka 915 000 kronor exklusive sociala kostnader. Denna ersättning utgick till tf verkställande direktör. I oktober 2017 tillträdde en ny verkställande direktör för ÅAC, med en avtalad årslön om 1 260 000 kronor, exklusive sociala kostnader.

Verkställande direktören erhöll under år 2016 ersättning om totalt cirka 3 117 000 kronor exklusive sociala kostnader, varav 0 kronor i rörlig ersättning och 1 449 000 kronor till omstrukturingskostnader (avser lön och övriga förmåner under uppsägningstid). I tillägg har verkställande direktören tjänstepension.

### Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare i Bolaget erhöll 2017 ersättning om totalt cirka 4 138 000 kronor. För 2016 erhöll de ersättning om totalt cirka 4 636 000 kronor, exklusive sociala kostnader, varav 0 kronor utgick i rörlig ersättning. I tillägg har ledande befattningshavare tjänstepension.



## Pension

Pensionskostnader för AAC Microtec uppgick 2017 till 1 833 000 och 2016 till 1 985 000 kronor.

Bolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner. Årets pensionskostnad för pensionsändamål har belastat rörelseresultatet.

## Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden.

Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän, vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. För VP Project Management Mattias Örth gäller ömsesidig uppsägning om sex (6) månader.

Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande, varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

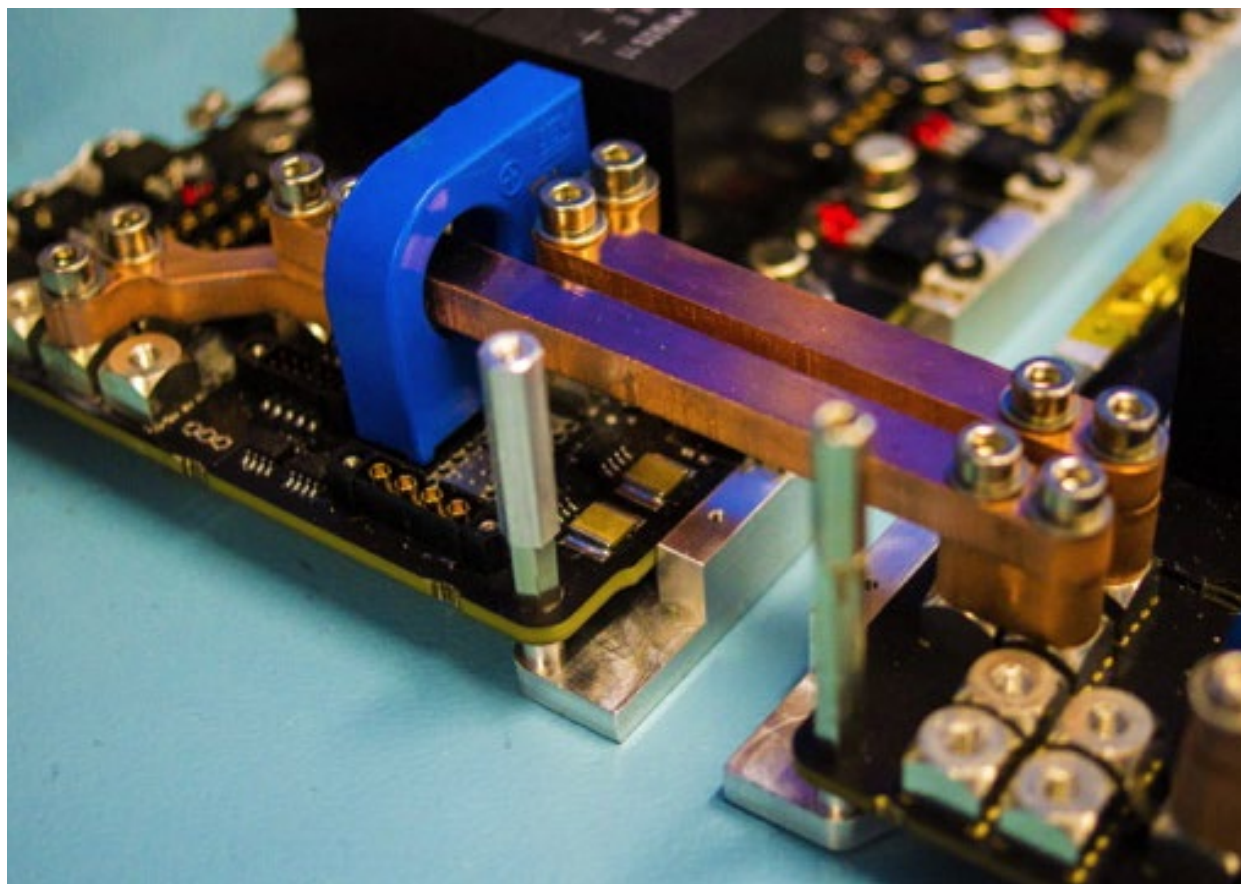
## Bolagets revisor

Revisorer år 2017 och 2016 har varit Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB. Det senaste återvalet av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB var vid årsstämman 24 maj 2017 för perioden fram till och med årsstämman 2018. Huvudansvarig revisor är Leonard Daun, auktoriserad revisor och medlem i FAR.

## Ersättning till revisorn

Vid årsstämman den 24 maj 2017 beslutades att ersättning till revisorn ska utgå liksom förevarande år enligt godkänd räkning. Ersättning till revisorerna för Bolaget uppgick under räkenskapsåret 2017 till 300 000 kronor varav 212 000 för revision och 2016 till 185 000 kronor varav 132 000 kronor för revision.

Revisorns adress:  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Box 179  
751 04 Uppsala



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AAC Microtec AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01-2017-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

## VERKSAMHETEN

Affärsidén är utveckla och sälja avancerade och standardiserade avionikprodukter som kan användas ombord på små satelliter samt även att utveckla och bygga små satelliter.

### Moderbolagets säte

ÅAC Microtec AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Bolagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

### Väsentliga händelser under året

I januari 2017 rekryterades Iraklis Hatzithanasiou som försäljningschef Europa och i samband med detta startades dotterbolaget AAC Microtec Ltd vid rymdklustret i engelska Harwell.

Alfonso Barreiro utsågs i augusti till ny VD för AAC Microtec. Alfonso Barreiro tillför AAC stor erfarenhet och ett brett kontaktnät inom rymdsektorn.

I september utsågs Brent Abbott till VD för dotterbolaget AAC Microtec i USA. Brent har stor erfarenhet av att introducera nya produkter från europeiska producenter på den amerikanska marknaden.

Under fjärde kvartalet 2017 började AAC:s omvandling från utvecklingsbolag till globalt produktbolag materialiseras då, bl a, order erhöles från Airbus Defence and Space i Storbritannien för leverans av två delsystem för test av kraftdelarna i ExoMars-rovern inför uppskjutning. Leverans skedde enligt plan i februari 2018. Vidare säkrades ett licensavtal med York Space Systems avseende kraftsystem till deras S-CLASS satellitplattform.

## KONCERNSTRUKTUR

Per 31 december 2017 bestod koncernen av moderbolaget AAC Microtec AB med säte i Uppsala samt fyra dotterbolag, se vidare not 17. I januari 2018 förvärvades 100 % av aktierna i Clyde Space Ltd, Skottland.

## BOLAGETS RESULTAT OCH FINANSIELLA STÄLLNING

### Koncernen

#### Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 13,3 (22,8) MSEK. Den lägre omsättningen beror i huvudsak på omställningen från utvecklingsbolag till kommersiellt produktbolag.

Rörelseresultatet uppgick till -27,0 (-22,6) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -27,0 (-24,3) MSEK.

#### Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden till 4,0 (3,7) MSEK, varav immateriella anläggningstillgångar 3,9 (3,5) MSEK.

#### Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2017 uppgick till 37,2 (77,7) Mkr samt en outnyttjad checkräkningskredit om 5 Mkr.

Styrelsens bedömning är att med den nyemission som slutfördes i februari 2018 så finns tillräckliga medel att driva verksamheten vidare under minst 2018.

Soliditeten uppgick till 73 (69) procent. Det operativa kassaflödet uppgick till -25,0 (-11,2) MSEK.

#### Personal

Vid årets utgång fanns 27 personer (23) anställda.

### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 13,9 (22,8) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till -27,2 (-24,3) MSEK. Vidare uppgick moderbolagets investeringar i anläggningstillgångar till 4,0 (3,7) MSEK. De likvida medlen uppgick per 2017-12-31 till 36,6 (77,7) MSEK och soliditeten uppgick till 74 (70) procent.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

Vid extra bolagsstämma i ÅAC Microtec beslutades bland annat att godkänna förvärvet av Clyde Space Ltd i enlighet med det aktieöverlåtelseavtal som ingicks 21 december 2017, genomföra en riktad nyemission om 50 Mkr samt att välja in William Whitehorn i ÅAC:s styrelse.

Vid den riktade nyemissionen om 50 Mkr emitterades 6 535 948 aktier och emissionskostaderna uppgår till ca 2,5 Mkr.

Tillträdet till Clyde Space skedde 30 januari 2018 och förvärvet betalades med 30 466 326 st nyemitterade aktier i ÅAC och GBP 2 miljoner kontant, innebärande en total köpeskilling om cirka SEK 376 miljoner.

Craig Clark och Andrew Strain från Clyde Space ingår i ledningsgruppen för det nya sammanslagna bolaget ÅAC Microtec-Clyde Space. Craig Clark antar en ny roll som Strategy Officer (CSO).

ÅAC har genom dotterbolaget Clyde Space vunnit sitt första kontrakt på uppskjutning av en satellit. Beställningen från det israeliska företaget NSLComm är en utökning av en tidigare order på en 6U-satellit. För koncernen är kontraktet av strategisk betydelse och markerar en viktig milstolpe som den första beställningen av ett komplett satellitprojekt från början till slut. Satelliten beräknas skjutas upp i slutet av 2018.

Genom dotterbolaget Clyde Space har ÅAC vunnit ett driftavtal från det amerikanska bolaget LCF Enterprises. Avtalet är en utökning av en tidigare order på en 3U-satellit.

ÅAC har utökat affärsrelationen med York Space Systems genom en order för att leverera batterier till Yorks S-CLASS satellitplattform. Leveransen inkluderar tekniskt stöd och leverans av ett batterisubsystem. Den första ordern, som har ett begränsat värde, är av strategisk betydelse eftersom detta är ytterligare ett delsystem till S-CLASS satelliten. Ordern utökar antalet delsystem som ÅAC kommer att leverera till York och är ytterligare en milstolpe i relationen mellan bolagen. Batteriet som kommer att levereras till York är en avancerad och pålitlig produkt som har genomgått omfattande tester och har "flight heritage".

## FRAMTIDSUTSIKTER

Med rekryteringen av en ny erfaren VD med bakgrund från branschen samt viktiga rekryteringar på de engelska och amerikanska marknaderna har omställningen från ett utvecklingsbolag till ett globalt produktbolag börjat få effekt. Detta tillsammans med förvärvet av Clyde Space och den riktade nyemissionen i februari 2018 gör att styrelsen bedömer att bolaget kan ta tillvara på den tillväxt som förutspås inom den globala småsatellitmarknaden.

## RISKER OCH OSÄKERHETER I VERKSAMHETEN

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD. Se vidare not 3.

## AKTIER

Från och med den 21 december 2016 är bolagets aktie noterad på Nasdaq First North Stockholm med kortnamnet AAC. Den 31 december 2017 var 31 709 850 aktier utgivna med ett kvotvärde om 0,04 SEK. Alla aktier har lika rätt till Bolagets vinst och tillgångar.

Som en del av den genomförda nyemissionen under december 2016 utgavs 17 650 000 vederlagsfria teckningsoptioner (TO1), där fyra (4) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 8,80 kr per aktie under teckningsperioden 2 – 31 maj 2018.

Vidare har personal och en begränsad krets av styrelseledamöter tecknat 19 380 teckningsoptioner TO 2015/2020, där varje teckningsoption ger rätt att teckna 50 nya aktier i bolaget till teckningskursen 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020. Per 2017-12-31 återstår 19 100 teckningsoptioner då 280 optioner utnyttjats. Kvarvarande optioner ger rätt att teckna 955 000 aktier.

## UTDELNING

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2017.

### Förslag till resultatdisposition

*Fritt eget kapital enligt balansräkningen (SEK):*

Överkursfond .....	141 357 685
Balanserad förlust.....	-69 650 284
Årets resultat .....	-27 156 833
<b>Summa.....</b>	<b>44 550 568</b>

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten, 44 550 268 (SEK) överförs i ny räkning.

# Finansiella rapporter

## FLERÅRSÖVERSIKT

### Koncernens resultaträkning i sammandrag

TKR	2017	2016	2015
Omsättning	17 458	26 671	24 915
Rörelseresultat	-27 027	-22 615	-18 651
Årets resultat	-27 096	-24 317	-19 517

### Koncernens balansräkning i sammandrag

TKR	2017	2016	2015
<b>Tillgångar</b>			
Anläggningstillgångar	13 836	15 473	17 635
Övriga omsättningstillgångar	8 799	8 914	18 285
Likvida medel	37 203	77 706	361
<b>Summa</b>	<b>59 838</b>	<b>102 093</b>	<b>36 281</b>
<b>Eget kapital och Skulder</b>			
Eget kapital	43 412	70 333	-3 469
Långfristiga skulder	-	2 024	5 698
Kortfristiga skulder	16 426	29 736	34 052
<b>Summa</b>	<b>59 838</b>	<b>102 093</b>	<b>36 281</b>

### Finansiella nyckeltal

	2017	2016	2015
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg
Vinstmarginal, %	neg	neg	neg
Soliditet, %	73%	69%	neg
Antal aktier vid årets slut	31 709 850	31 695 850	280 917
Genomsnittligt antal aktier för perioden	31 705 183	4 045 906	215 055
Resultat per aktie, SEK	-0,85	-6,01	-90,75
Eget kapital per aktie, SEK	1,37	2,22	-12,35
Börskurs vid årets slut, SEK	10,10	8,70	n/a

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	HELÅR 2017	HELÅR 2016
Nettoomsättning	4	13 282	22 826
Aktiverat arbete för egen räkning		3 949	3 364
Övriga rörelseintäkter	4,5	227	481
		<b>17 458</b>	<b>26 671</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och underleverantörer		-4 952	-7 555
Personalkostnader	6	-20 505	-24 100
Övriga externa kostnader	7,8	-13 035	-11 574
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-5 628	-5 875
Övriga rörelsekostnader		-365	-182
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-44 485</b>	<b>-49 286</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-27 027</b>	<b>-22 615</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	124	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-172	-1 688
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-48</b>	<b>-1 688</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-27 075</b>	<b>-24 303</b>
Skatt på årets resultat	11	-21	-14
<b>Årets förlust</b>		<b>-27 096</b>	<b>-24 317</b>
Hänförligt till moderföretagets ägare		-27 096	-24 317
Resultat per aktie, kr - före och efter utspädning	12	-0,85	-6,01

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	NOT	31 DEC 2017	31 DEC 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent	13	1 434	1 791
Aktiverade utvecklingskostnader	14	11 957	12 986
		<b>13 391</b>	<b>14 777</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	295	407
Inventarier	16	122	238
		<b>417</b>	<b>645</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		28	51
		<b>28</b>	<b>51</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>13 836</b>	<b>15 473</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm</i>			
Råvaror och förnödenheter	19	1 919	1 394
		<b>1 919</b>	<b>1 394</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 608	4 951
Aktuella skattefordringar		997	822
Övriga kortfristiga fordringar		163	162
Förutbetalda intäkter och upplupna intäkter	20	2 112	1 585
		<b>6 880</b>	<b>7 520</b>
Kassa och bank		37 203	77 706
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>46 002</b>	<b>86 620</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>59 838</b>	<b>102 093</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

TKR	NOT	31 DEC 2017	31 DEC 2016
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		1 268	1 268
Pågående nyemission		34	-
Övrigt tillskjutet kapital		141 551	141 484
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-99 441	-72 419
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>43 412</b>	<b>70 333</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	22	-	2 024
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>2 024</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 013	3 424
Skulder till kreditinstitut	22	2 024	2 208
Övriga kortfristiga skulder		3 798	638
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	24	2 650	7 344
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	5 941	16 122
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		<b>16 426</b>	<b>29 736</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>59 838</b>	<b>102 093</b>

## KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

TKR	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ACK VALUTA-KURSDIFF	BALANSERAT RESULTAT INKL ÅRETS RESULTAT	SUMMA EGET KAPITAL
<b>Ingående balans 1 januari 2016</b>	<b>281</b>	<b>44 290</b>	<b>-59</b>	<b>-47 981</b>	<b>-3 469</b>
Företrädesemission	281				281
Split 25:1					
Nyemission*	646	84 803			85 449
Nyemission genom konvertering av skuldebrev	59	9 941			10 000
Nyemission genom kvittning	1	209			210
Erhållet aktieägartillskott		13 026			13 026
Emissionskostnader		-10 785			-10 785
Valutakursdifferens vid omräkning av utländska dotterföretag			-62		-62
Årets resultat				-24 317	-24 317
<b>Utgående balans 31 december 2016</b>	<b>1 268</b>	<b>141 484</b>	<b>-121</b>	<b>-72 298</b>	<b>70 333</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>1 268</b>	<b>141 484</b>	<b>-121</b>	<b>-72 298</b>	<b>70 333</b>
Pågående nyemission		34			34
Nyemission med stöd av teckningsoptioner		66			66
Valutakursdifferens vid omräkning av utländska dotterföretag			75		75
Årets resultat				-27 096	-27 096
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>1 268</b>	<b>141 584</b>	<b>-46</b>	<b>-99 394</b>	<b>43 412</b>

\*Nyemissionen består av följande komponenter:

- Kontantemission 85,4 Mkr
- Konvertering av konvertibla skuldebrev 10,0 Mkr
- Nyemission genom kvittning 0,2 Mkr
- Aktieägartillskott genom den kapitaltäckningsgaranti som Fouriertransform AB lämnat och som redovisats löpande under året som ett egenkapitalökande tillskott och därmed avräknats tillskjutet eget kapital i emissionen om 24,3 Mkr



# KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

TKR	NOT	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-27 027	-22 615
Erhållen ränta		124	-
Erlagd ränta		-172	-1 689
Betald inkomstskatt		-21	-14
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	5 628	5 875
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-21 468</b>	<b>-18 443</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Varulager		-525	-398
Kortfristiga fordringar		640	-1 566
Kortfristiga skulder		-3 622	9 385
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-13 011</b>	<b>7 421</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-34 479</b>	<b>-11 022</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella tillgångar		-63	-250
Förvärv av immateriella tillgångar		-3 951	-3 461
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 014</b>	<b>-3 711</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Pågående nyemission		34	-
Nyemission med stöd av teckningsoptioner		66	-
Nyemission		-	120 301
Återbetalning konvertibelt lån i nyemission, koncernföretag		-	-17 409
Kvittning konvertibelt lån i nyemission, koncernföretag		-	-10 000
Kvittning fordran i nyemission		-	-210
Emissionskostnader		-9 504	-10 785
Upptagna lån, koncernföretag		-	15 409
Amortering lån		-2 208	-1 466
Emission av teckningsoptioner		-	-
Förändring checkräkningskredit		-	-3 699
Förändring finansiell anläggningstillgång		23	-2
Valutakursdifferens vid omräkning utländska dotterföretag		75	-61
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-2 010</b>	<b>92 078</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-40 503</b>	<b>77 345</b>
Likvida medel vid årets början		77 706	361
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>37 203</b>	<b>77 706</b>

## MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

TKR	NOT	HELÅR 2017	HELÅR 2016
Nettoomsättning	4	13 901	22 783
Aktiverat arbete för egen räkning		3 949	3 364
Övriga rörelseintäkter	4, 5	227	481
		<b>18 077</b>	<b>26 628</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och underleverantörer		-4 952	-7 546
Personalkostnader	6	-19 019	-24 100
Övriga externa kostnader	7, 8	-15 262	-11 633
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar		-5 628	-5 875
Övriga rörelsekostnader		-365	-182
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-45 226</b>	<b>-49 336</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-27 149</b>	<b>-22 708</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	164	102
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-172	-1 689
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-8</b>	<b>-1 587</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-27 157</b>	<b>-24 295</b>
Skatt på årets resultat	11	-	-
<b>Årets förlust</b>		<b>-27 157</b>	<b>-24 295</b>

# MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TKR	NOT	31 DEC 2017	31 DEC 2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Patent	13	1 434	1 791
Aktiverade utvecklingskostnader	14	11 957	12 986
		<b>13 391</b>	<b>14 777</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	15	295	407
Inventarier	16	122	238
		<b>417</b>	<b>645</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i dotterföretag	17	3 143	3 143
Andra långfristiga värdepappersinnehav		28	28
Fordringar hos koncernföretag	18	844	497
		<b>4 015</b>	<b>3 668</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 823</b>	<b>19 090</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager mm.</i>	19		
Råvaror och förnödenheter		1 919	1 394
		<b>1 919</b>	<b>1 394</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 608	4 951
Fordringar hos koncernföretag	18	20	168
Aktuella skattefordringar		997	822
Övriga kortfristiga fordringar		163	162
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	2 112	1 585
		<b>6 900</b>	<b>7 688</b>
Kassa och bank		36 589	77 660
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>45 408</b>	<b>86 742</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>63 231</b>	<b>105 832</b>

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

TKR	NOT	31 DEC 2017	31 DEC 2016
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	21		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 268	1 268
Pågående nyemission		34	-
Fond för utvecklingsutgifter		6 723	3 364
		<b>8 025</b>	<b>4 632</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		141 551	141 484
Balanserad förlust		-75 309	-47 654
Årets resultat		-27 157	-24 295
		<b>39 085</b>	<b>69 535</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>47 110</b>	<b>74 167</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	22	-	2 024
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>2 024</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		1 850	3 226
Skulder till kreditinstitut	22	2 024	2 208
Skulder till koncernföretag	18	103	103
Övriga kortfristiga skulder		3 649	638
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	24	2 650	7 344
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	5 845	16 122
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		<b>16 121</b>	<b>29 641</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>63 231</b>	<b>105 832</b>

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

TKR	BUNDET EGET KAPITAL			FRITT EGET KAPITAL		SUMMA EGET KAPITAL
	ANTAL AKTIER	AKTIEKAPITAL	FOND FÖR UTVECKLINGSUTGIFTER	ÖVERKURSFOND	ÖVRIGT FRITT EGET KAPITAL	
<b>Ingående balans 1 januari 2016</b>	<b>281</b>	<b>281</b>	<b>0</b>	<b>24 755</b>	<b>-24 755</b>	<b>281</b>
Företrädesemission	281	281				281
Split 25:1	13 484					
Nyemission *	16 149	646		84 803		85 449
Nyemission genom konvertering av skuldebrev	1 470	59		9 941		10 000
Nyemission genom kvittning	31	1		209		210
Erhållet aktieägartillskott				13 026		13 026
Emissionskostnader				-10 785		-10 785
Fond för utvecklingsutgifter			3 364		-3 364	-
Årets resultat					-24 295	-24 295
<b>Utgående balans 31 december 2016</b>	<b>31 696</b>	<b>1 268</b>	<b>3 364</b>	<b>121 949</b>	<b>-52 414</b>	<b>74 167</b>
<b>Ingående balans 1 januari 2017</b>	<b>31 696</b>	<b>1 268</b>	<b>3 364</b>	<b>121 949</b>	<b>-52 414</b>	<b>74 167</b>
Pågående nyemission				34		34
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	14			66		66
Fond för utvecklingsutgifter			3 359		-3 359	0
Årets resultat					-27 157	-27 157
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>31 710</b>	<b>1 268</b>	<b>6 723</b>	<b>122 049</b>	<b>-82 930</b>	<b>47 110</b>

\* Nyemissionen består av följande komponenter:

- Kontantemission 85,4 Mkr
- Konvertering av konvertibla skuldebrev 10,0 Mkr
- Nyemission genom kvittning 0,2 Mkr
- Aktieägartillskott genom den kapitaltäckningsgaranti som Fouriertransform AB lämnat och som redovisats löpande under året som ett egenkapitalökande tillskott och därmed avräknats tillskjutet eget kapital i emissionen om 24,3 Mkr

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

TKR	NOT	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-27 149	-22 708
Erhållen ränta		164	102
Erlagd ränta		-172	-1 689
Övriga finansiella poster		-	-
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	5 628	5 875
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>-21 529</b>	<b>-18 420</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Varulager		-525	-398
Kortfristiga fordringar		640	-1 567
Kortfristiga skulder		-3 832	9 344
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-3 717</b>	<b>7 379</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-25 246</b>	<b>-11 041</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella tillgångar		-63	-250
Förvärv av immateriella tillgångar		-3 951	-3 461
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-4 014</b>	<b>-3 711</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Pågående nyemission		34	-
Nyemission med stöd av teckningsoptioner		66	
Nyemission		-	120 301
Återbetalning konvertibelt lån i nyemission, koncernföretag		-	-17 409
Kvittning konvertibelt lån i nyemission, koncernföretag		-	-10 000
Kvittning fordran i nyemission		-	-210
Emissionskostnader		-9 504	-10 785
Upptagna lån, koncernföretag		-	15 409
Amortering lån		-2 208	-1 466
Lån till koncernföretag		-199	-74
Emission av teckningsoptioner		-	-
Förändring checkräkningskredit		-	-3 699
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-11 811</b>	<b>92 067</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-41 071</b>	<b>77 315</b>
Likvida medel vid årets början		<b>77 660</b>	<b>345</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>36 589</b>	<b>77 660</b>

# Noter

## **NOT 1** – Redovisningsprinciper

### **Redovisnings- och värderingsprinciper**

ÅAC Microtec ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretagets redovisningsprinciper överensstämmer med Koncernens om inte annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade gentemot föregående år.

### **Koncernredovisning**

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

### **Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver**

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 22%.

### **Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.**

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

### **Andelar i koncernföretag**

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet.

Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte

medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

### **Värderingsprinciper m.m.**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### **Utländska valutor**

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

### **Intäkter**

#### *Varor*

Försäljning av varor redovisas när väsentliga risker och fördelar övergår från säljare till köpare i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljningen redovisas efter avdrag för moms och rabatter.

#### *Tjänsteuppdrag*

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### **Inkomstskatter**

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Bolaget redovisar ingen uppskjuten skattefordran för 2016 avseende underskottsavdrag. Uppbokning kommer att ske då bolaget uppvisar en stabil vinstnivå.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

#### **Immateriella tillgångar**

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar.

Avskrivning på patent görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden och uppgår till tio år. Avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader påbörjas när det finns en färdig kommersiell produkt. Avskrivningstiden uppgår till tre-fem år.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

*Följande avskrivningstider tillämpas:*

Maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år

Inventarier 5 år

Inga låneutgifter aktiveras.

#### **Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar**

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden

(kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

#### **Leasingavtal**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när AAC Microtec AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och företaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### *Kundfordringar och övriga fordringar*

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### *Andra långfristiga värdepappersinnehav*

Posten består av aktier. Innehaven innehåser på lång sikt. Tillgångar ingående i posten och redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning redovisas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger.

#### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

#### *Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld*

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### *Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar*

Vid varje balansdag bedömer AAC Microtec AB om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de



finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

#### *Aktier och andelar i dotterföretag*

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

#### **Varulager**

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförliga indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar i företaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

##### *Ersättningar efter avslutad anställning*

I företaget förekommer avgiftsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas tjänster utförts.

##### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår då företaget beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när

företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

#### **NOT 2 – Uppskattningar och bedömningar**

ÅAC Microtec AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

#### **Aktiverade utvecklingskostnader**

Bolagets största tillgångspost utgörs av aktiverade utvecklingskostnader. Dessa värderas till anskaffningsvärdet och nedlagda kostnader. I beräkningen av de nedlagda kostnaderna gör företagsledningen vissa beräkningar av kostnaden för nedlagd tid, vilken utgår från bolagets tidsrapportering, och verklig lönekostnad per anställd. Osäkerheten i värderingen ligger i de aktiverade utvecklingskostnadernas kommersialiserbarhet och tekniska genomförande.

Bolaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

#### **Successiv vinstavräkning**

Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning på projekt med fastställda betalningsplaner. Nedlagda kostnader per projekt ställs i relation till bedömd totalkostnad. Kostnaden för nedlagd tid utgår från bolagets tidsrapportering. Timtariffen är schablonmässig. Motsvarande relation av projektets ordervärde intäktsförs. Vid beräkning av bedömd totalkostnad måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida kostnader. Bedömd totalkostnad kan komma att variera under projektet.

#### **NOT 3 – Risker**

##### **Risker förknippade med verksamheten**

###### *Konkurrens*

Bolaget kan komma att utsättas för konkurrens från företag med verksamhet inom satellitplattformar för mikro-, nano-, och CubeSat-satellitområdet, som redan har ett kommersiellt kunderbjudande, vilket är det segment som bolaget initialt fokuserar på.

###### *Teknikutveckling*

Det finns risk att bolaget inte har finansiella resurser att satsa tillräckligt på teknik- och produktutveckling i syfte att även i framtiden kunna tillhandahålla ett attraktivt kunderbjudande och produktbredd. Bolaget kan även komma att möta konkurrens från andra nyutvecklade tekniker inom

rymdfarkoster. En sådan teknikförändring som inte är förutsedd, eller bolaget inte har resurser att utveckla eller ett paradigmskifte i hur kundernas produkter transporteras, skulle kunna påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning i negativ riktning.

#### Försäljnings- och marknadsutveckling

Grunden för AACs försäljningsstrategi är att förändra produktmixen från övervägande forsknings- och utvecklingsgenererade (FoU) projekt till att sälja produkter och delsystem inom specialtillämpningar och på sikt vara helhetsleverantör av satellitplattformar. I detta ingår att bredda marknadsbearbetningen till att omfatta de största geografiska marknaderna för satelliter. Nykundsbearbetning är resurskrävande i synnerhet på nya geografiska marknader. Satellitprojekt har historiskt haft långa införsäljningsprocesser, då det är fråga om stora ekonomiska värden. Det finns därför risk att genomförandet av förväntade projekt kan komma att ta längre tid än förväntat, vilket kan leda till förskjutningar i intäktsflöden.

#### Leveransproblem vid kraftig volymtillväxt

ÅAC planerar för en stark tillväxt till följd av lanseringen av nya produktserien Sirius, expansionen på nya marknader samt tillväxten på den kommersiella marknaden. Detta kommer ställa stora krav på den egna organisationen, underleverantörernas organisationer, behov av rörelsekapital med mera. En kraftig tillväxt skulle kunna skapa problem med leveranstider och kvalitetsnivå.

#### Finansiella verksamhetsrisker

##### Intjäningsförmåga och framtida kapitalbehov

Bolaget är i en process att omvandlas från ett utvecklingsbolag till ett globalt kommersiellt produktbolag. Det finns risk att det tar längre tid än förväntat innan bolaget når de marginaler och de kassaflöden som bolaget har som mål. Det finns risk att bolaget inte kommer att lyckas generera substansiella och återkommande intäkter varför det också finns risk att bolaget inte kommer att uppnå positivt resultat i framtiden. Därmed finns det en risk att bolaget kan komma att söka nytt externt kapital. Det är styrelsens bedömning att med den nyemission som slutfördes i februari 2018 finns det tillräckliga medel att driva vidare verksamheten under minst 2018.

##### Valutarisker

Förutom vissa inköp i amerikanska dollar (USD) och euro (EUR) är en betydande del av bolagets aktuella kostnader, utgifter och skulder noterade i svenska kronor (SEK), inklusive investeringar och lån. En betydande del av AACs framtida intäktsströmmar förväntas vara i andra valutor såsom amerikanska dollar (USD) samt euro (EUR). Därmed skulle det kunna bli svårare för AAC att uppnå sina finansiella mål i svenska kronor om de främsta valutorna för AACs intäkter faller gentemot den svenska kronan. Valutasvängningar och volatilitet kan påverka bolagets verksamhetsresultat

och leda till valutatransaktions- och omräkningsförluster i framtiden. Förändringar i valutakurserna skulle också kunna påverka bolagets förmåga att fullgöra förpliktelser under framtida skuldöverenskommelser. Valutakursriskerna skulle kunna skada verksamheten, bolagets ekonomiska situation, verksamhetsresultat och framtidsutsikter.

#### NOT 4 – Intäkternas fördelning

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Nettomsättningen består av:</b>				
Varor	1 339	184	1 339	184
Fakturerade tjänster	7 249	21 004	7 868	20 961
Förändring av upparbetat värde på pågående projekt	4 694	1 638	4 694	1 638
<b>Summa</b>	<b>13 282</b>	<b>22 826</b>	<b>13 901</b>	<b>22 783</b>
TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Nettomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:</b>				
Sverige	5 708	13 308	5 708	13 308
Europa	1 683	7 092	2 302	7 092
Övriga världen	1 197	788	1 197	745
Förändring av upparbetat värde på pågående projekt	4 694	1 638	4 694	1 638
<b>Summa</b>	<b>13 282</b>	<b>22 826</b>	<b>13 901</b>	<b>22 783</b>
<b>Övriga rörelse intäkter består av:</b>				
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	99	-	99
Valutakursdifferenser	227	382	227	382
<b>Summa</b>	<b>227</b>	<b>481</b>	<b>227</b>	<b>481</b>

**NOT 5 – Valutakursdifferenser**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:</b>				
Övriga rörelseintäkter	227	382	227	382
Övriga rörelsekostnader	-365	-182	-365	-182
<b>Summa</b>	<b>-138</b>	<b>200</b>	<b>-138</b>	<b>200</b>

**NOT 6 – Personal m.m.****Genomsnittligt antal anställda**

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Män	23	24	22	24
Kvinnor	2	4	2	4
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>28</b>

**Fördelning styrelse och ledande befattningshavare på balansdagen**

	2017	2016
<b>Styrelsens ledamöter, inkl VD</b>		
Män	5	5
Kvinnor	-	-
<b>Summa</b>	<b>5</b>	<b>5</b>
<b>Övriga ledande befattningshavare</b>		
Män	4	5
Kvinnor	-	-
<b>Summa</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

**Löner, andra ersättningar och sociala avgifter**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Löner och andra ersättningar	14 297	17 405	12 811	17 405
Sociala kostnader på löner och ersättningar	4 375	4 801	4 375	4 801
Pensionskostnader <sup>1</sup>	2 285	1 985	1 833	1 985
<b>Summa</b>	<b>20 957</b>	<b>24 191</b>	<b>19 019</b>	<b>24 191</b>

1) Av bolagets pensionskostnader avser 257 (347) VD.

**Löner och andra ersättningar fördelad mellan styrelse och VD samt övriga anställda**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
VD och ledande befattningshavare	5 554	7 753	4 068	7 753
Styrelse	358	375	358	375
Övriga anställda	8 994	9 652	8 743	9 652
<b>Summa</b>	<b>14 906</b>	<b>17 780</b>	<b>13 169</b>	<b>17 780</b>

Samtliga styrelsearvodet för 2017 och 2016 ligger redovisade som en övrig extern kostnad i resultaträkningen. Styrelseledamöter som uppfyller vissa förutsättningar fakturerar styrelsearvodet.

## Ersättning och övriga förmåner under 2017

TKR	STYRELSEARVODEN/ GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING/ KONSULTARVODE	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR	SUMMA
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	179	1 091	-	-	-	1 270
Styrelseledamot Per Danielsson	90	20	-	-	-	110
Styrelseledamot Johan Bäcke	90	15	-	-	-	105
	<b>358</b>	<b>1 126</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 484</b>
VD Alfonso Barreiro (fr.o.m. 2017-10)	354	-	2	91	4	451
Mats Thideman (tf VD 2017-01 - 2017-09)	960	-	91	166	5	1 222
Andra ledande befattningshavare	3 938	-	158	489	42	4 627
	<b>5 252</b>	<b>0</b>	<b>251</b>	<b>746</b>	<b>51</b>	<b>6 300</b>
<b>Summa</b>	<b>5 610</b>	<b>1 126</b>	<b>251</b>	<b>746</b>	<b>51</b>	<b>7 784</b>

Summa grundlön och andra ersättningar till ledande befattningshavare utan pensionkostnader blir 4 068 (4 814-746)

## Ersättning och övriga förmåner under 2016

TKR	STYRELSEARVODEN/ GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING/ KONSULTARVODE	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS- KOSTNADER	ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR	SUMMA
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	150	473	-	-	-	623
Styrelseledamot Björn Åstrand	75	-	-	-	-	75
Styrelseledamot Per Danielsson	75	20	-	-	-	95
Styrelseledamot Johan Bäcke	75	-	-	-	-	75
	<b>375</b>	<b>493</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>868</b>
VD Mikael Andersson*	2 827	-	284	347	6	3 464
Andra ledande befattningshavare	4 258	-	312	665	66	5 301
	<b>7 085</b>	<b>0</b>	<b>596</b>	<b>1 012</b>	<b>72</b>	<b>8 765</b>
<b>Summa</b>	<b>7 460</b>	<b>493</b>	<b>596</b>	<b>1 012</b>	<b>72</b>	<b>9 633</b>

\* varav omstruktureringkostnader 1 449

### Incitamentsprogram

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 st teckningsoptioner TO 2015/2020. Teckningsproset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidare anställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter.

Varje teckningsoption av TO 2015/2020 ger rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,8 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med den 31 december 2020. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna kommer aktiekapitalet att ökas med 45 664 kronor motsvarande en utspädning om 3,6 procent under antagandet om fulltecknat erbjudande. Totalt hade 19 380 st optioner TO 2015/2020 tecknats per årsslut 2015, varav 4 290 st av Bolagets styrelseledamöter.

### Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden.

Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän, vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. För VP Project Management Mattias Örth gäller ömsesidig uppsägning om sex (6) månader.

Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande, varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

### NOT 7 – Operationella leasingavtal

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Framtida minimileaseavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:</b>				
Förfaller till betalning inom ett år	2 574	2 658	2 574	2 658
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	1 361	5 946	1 361	5 946
Förfaller till betalning senare fem år	-	-	-	-
	<b>3 935</b>	<b>8 604</b>	<b>3 935</b>	<b>8 604</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	2 749	3 600	2 702	3 600

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av moderbolagets hyrda lokaler samt leasingbilar. Avtalet om moderbolagets hyrda lokaler löper till och med 2019-06-30. Uppsägning ska ske 12 månader före hyrestidens utgång, i annat fall förlängs kontraktet med tre år.

### NOT 8 – Ersättning till revisorer

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>PricewaterhouseCoopers AB</b>				
Revisionsuppdraget	212	132	212	132
Skatterådgivning	70	14	70	14
Övriga tjänster	98	39	98	39
<b>Summa</b>	<b>380</b>	<b>185</b>	<b>380</b>	<b>185</b>
Övriga tjänster redovisat i balansräkningen *	185	123	185	123
<b>Alliots Ltd</b>				
Revisionsuppdraget	36	-	-	-

\*Emissions- och transaktionskostnader

**NOT 9 – Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	124	-	164	102
<b>Summa</b>	<b>124</b>	<b>0</b>	<b>164</b>	<b>102</b>
Varav avseende koncernföretag			41	102

**NOT 10 – Räntekostnader och liknande resultatposter**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Räntekostnader	172	1 688	172	1 689
<b>Summa</b>	<b>172</b>	<b>1 688</b>	<b>172</b>	<b>1 689</b>

**NOT 11 – Skatt på årets resultat**

Redovisat i resultaträkningen:

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Aktuell skatt	21	14	-	-
Uppskjuten skatt	-	-	-	-
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Redovisat resultat före skatt	-27 075	-24 303	-27 157	-24 295
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	-5 957	-5 347	-5 975	-5 345
Skatteeffekter av;				
Ej kvittningsbar utländsk skatt	-21	-14	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	53	49	53	49
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-	-2 373	-	-2 373
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	5 904	7 671	5 922	7 669
<b>Skattekostnad</b>	<b>-21</b>	<b>-14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**NOT 12 – Resultat per aktie**

Förändring i utestående aktier:

	2017	2016
Utestående aktier vid periodens början	31 695 850	280 917
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	14 000	-
Företrädes emission	-	280 917
Split 25:1	-	13 484 016
Nyemission	-	17 650 000
Utbyte konvertibel	-	-
<b>Summa</b>	<b>31 709 850</b>	<b>31 695 850</b>

Resultat per aktie före och efter utspädning:

	2017	2016
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i AAC Microtec AB	-27 096	-24 317
Medelantal utestående aktier	31 705 183	4 045 906
<b>Summa</b>	<b>-0,85</b>	<b>-6,01</b>

Resultat per aktie före utspädning baseras på årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare

Resultat per aktie vid årets utgång:

	2017	2016
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i AAC Microtec AB	-27 096	-24 317
Totalt utestående aktier	31 709 850	31 695 850
<b>Summa</b>	<b>-0,85</b>	<b>-0,77</b>

**NOT 13 – Patent**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	4 027	3 929	4 027	3 929
Årets inköp	-	98	-	98
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 027</b>	<b>4 027</b>	<b>4 027</b>	<b>4 027</b>
Ingående avskrivningar	-2 236	-1 865	-2 236	-1 865
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-357	-371	-357	-371
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 593</b>	<b>-2 236</b>	<b>-2 593</b>	<b>-2 236</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>1 434</b>	<b>1 791</b>	<b>1 434</b>	<b>1 791</b>

**NOT 14 – Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	19 217	15 852	19 217	15 852
Årets aktiverade utgifter, intern utveckling	3 949	3 365	3 949	3 365
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>23 166</b>	<b>19 217</b>	<b>23 166</b>	<b>19 217</b>
Ingående avskrivningar	-6 231	-2 201	-6 231	-2 201
Årets avskrivningar	-4 978	-4 030	-4 978	-4 030
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 209</b>	<b>-6 231</b>	<b>-11 209</b>	<b>-6 231</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>11 957</b>	<b>12 986</b>	<b>11 957</b>	<b>12 986</b>

**NOT 15 – Maskiner och andra tekniska anläggningar**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	1 374	1 124	1 374	1 124
Årets inköp	63	250	63	250
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 437</b>	<b>1 374</b>	<b>1 437</b>	<b>1 374</b>
Ingående avskrivningar	-967	-882	-967	-882
Årets avskrivningar	-175	-85	-175	-85
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 142</b>	<b>-967</b>	<b>-1 142</b>	<b>-967</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>295</b>	<b>407</b>	<b>295</b>	<b>407</b>

**NOT 16 – Inventarier**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Ingående anskaffningsvärden	2 087	3 306	2 087	3 306
Årets inköp	-	-	-	-
Nedskrivning Laboratorieinredning	-	-1 219	-	-1 219
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 087</b>	<b>2 087</b>	<b>2 087</b>	<b>2 087</b>
Ingående avskrivningar	-1 849	-1 677	-1 849	-1 677
Årets avskrivningar	-116	-172	-116	-172
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 965</b>	<b>-1 849</b>	<b>-1 965</b>	<b>-1 849</b>
<b>Utgående restvärde enligt plan</b>	<b>122</b>	<b>238</b>	<b>122</b>	<b>238</b>

**NOT 17 – Andelar i dotterbolag**

TKR	MODERBOLAGET	
	2017	2016
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	3 143	3 143
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 143</b>	<b>3 143</b>

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

	KAPITAL-ANDEL	RÖST-RÄTTIS-ANDEL	ANTAL AKTIER	BOKFÖRT VÄRDE	
				2017	2016
Orbitum AB	100%	100%	1 000	150	150
AAC Microtec UK Ltd	100%	100%	1	-	-
AAC Microtec North America, Inc.	100%	100%	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America, Inc.	100%	100%	1	-	-
<b>Summa bokfört värde</b>				<b>3 143</b>	<b>3 143</b>

Uppgift om dotterföretagets säte:

	ORGANISATIONS-NUMMER	SÄTE
Orbitum AB	556607-7086	Uppsala
AAC Microtec UK Ltd	10565806	Didcot, Oxfordshire, UK
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	Delaware, USA
AAC Microtec Holding NA, Inc.		Delaware, USA

**NOT 18 – Transaktioner med närstående****Uppgifter om moderföretaget**

ÅAC Microtec ABs (publ) aktie är sedan 21 december 2016 noterat på Nasdaq First North Stockholm. Huvudägare 2017-12-31 är Fouriertransform AB vars ägarandel uppgår till 31,2 %. Bolagets säte är i Uppsala.

**Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag:

	2017	2016
Inköp (övriga externa kostnader)	30,8%	20,2%
Försäljning	3,7%	0,0%

Lån från närstående:

TKR	2017	2016
<b>Lån från Fouriertransform AB</b>		
Ingående balans	-	12 000
Erhållna lån	-	15 409
Amortering	-	-27 409
<b>Utgående balans</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lånet från Fouriertransform löpte med 5,9 % ränta. Räntekostnaden avseende lånet uppgick 2016 till 1 111 kr.

Lån till andra närstående än ledande befattningshavare:

TKR	2017	2016
<b>Lån till AAC Microtec North America, Inc.</b>		
Ingående balans	495	534
Utbetalda lån	1 527	2 567
Amortering	-1 179	-2 606
<b>Utgående balans</b>	<b>843</b>	<b>495</b>

Lånet till dotterbolaget AAC Microtec North America, Inc har affärsmässiga villkor. Ränteintäkten avseende lånet uppgick till 41 tkr (102 tkr). Lånet löper tillsvidare med en uppsägningstid om sex månader. Räntan uppgick till 6 %.

**Teckningsoptioner utgivna till styrelseledamöter**

Utestående antal teckningsoptioner utgivna till Bolagets styrelseledamöter uppgick vid årets slut till 4 290 st (5 720 st). Teckningsoptionerna utgavs enligt samma villkor som de som erbjöds övriga anställda i bolaget (se not 21)

**Inköp av konsulttjänst från styrelseledamöter**

Inköp av konsulttjänster från styrelseledamöter uppgick till 1 126tkr (493 tkr).



**NOT 19 – Varulager**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Värderat till anskaffningsvärde</b>				
Råvaror	1 886	1 361	1 886	1 361
Varor under tillverkning	33	33	33	33
<b>Summa</b>	<b>1 919</b>	<b>1 394</b>	<b>1 919</b>	<b>1 394</b>

**NOT 20 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Förutbetalda leasingavgifter	23	66	23	66
Hyra lokal	588	554	588	554
Övriga poster	1 501	965	1 501	965
<b>Summa</b>	<b>2 112</b>	<b>1 585</b>	<b>2 112</b>	<b>1 585</b>

**NOT 21 – Eget kapital**

Aktiekapitalet består per 2017-12-31 av 31 709 850 stamaktier.

Som en del av den genomförda nyemissionen under december 2016 utgavs 17 650 000 vederlagsfria teckningsoptioner (TO1), där fyra (4) teckningsoptioner ger rätt att teckna en (1) ny aktie till teckningskursen 8,80 kr per aktie under teckningsperioden 2 – 31 maj 2018. Fullt utnyttjande av teckningsoptionen motsvarar 4 412 500 aktier, motsvarande en utspädning på 12 %.

Vidare har personal och en begränsad krets av styrelseledamöter tecknat 19 380 teckningsoptioner TO 2015/2020, där varje teckningsoption ger rätt att teckna 50 nya aktier i bolaget till teckningskursen 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020. Per 2017-12-31 återstår 19 100 teckningsoptioner då 280 optioner utnyttjats. Kvarvarande optioner ger rätt att teckna 955 000 aktier, motsvarande en utspädning på 3 %

**NOT 22 – Långfristiga skulder****Koncernen**

TKR	2017			2016		
	MELLAN 0-1 ÅR	MELLAN 1-5 ÅR	SUMMA	MELLAN 0-1 ÅR	MELLAN 1-5 ÅR	SUMMA
Skulder till kreditinstitut	2 024	-	2 024	2 208	2 024	4 232
<b>Summa</b>	<b>2 024</b>	<b>0</b>	<b>2 024</b>	<b>2 208</b>	<b>2 024</b>	<b>4 232</b>

**Moderbolaget**

TKR	2017			2016		
	MELLAN 0-1 ÅR	MELLAN 1-5 ÅR	SUMMA	MELLAN 0-1 ÅR	MELLAN 1-5 ÅR	SUMMA
Skulder till kreditinstitut	2 024	-	2 024	2 208	2 024	4 232
<b>Summa</b>	<b>2 024</b>	<b>0</b>	<b>2 024</b>	<b>2 208</b>	<b>2 024</b>	<b>4 232</b>

**NOT 23 – Checkräkningskredit**

Beviljat belopp för checkräkningskredit uppgår i koncernen till 5 000 tkr (5 000 tkr) och i moderbolaget 5 000 tkr (5 000 tkr)

**NOT 24 – Pågående uppdrag**

Pågående arbeten:

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Uppdrag till fast pris</b>				
Fakturerade belopp	26 325	26 513	26 325	26 513
Kvar att fakturera	19 760	21 889	19 760	21 889

Fakturerad men ej upparbetad intäkt:

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Uppdrag till fast pris</b>				
Upparbetade intäkter	23 675	19 169	23 675	19 169
Fakturerade belopp	26 325	26 513	26 325	26 513
<b>Summa</b>	<b>2 650</b>	<b>7 344</b>	<b>2 650</b>	<b>7 344</b>

**NOT 25 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Upplupen semesterlöneskuld	1 505	1 542	1 500	1 542
Upplupna sociala kostnader	501	484	501	484
Upplupna löner	142	1 600	92	1 600
Upplupen löneskatt	1 155	1 251	1 155	1 251
Upplupna räntor				
Övriga upplupna kostnader	1 625	1 740	1 584	1 740
Upplupna Emissionskostnader	1 013	9 505	1 013	9 505
<b>Summa</b>	<b>5 941</b>	<b>16 122</b>	<b>5 845</b>	<b>16 122</b>

**NOT 26 – Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, mm**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
Av- och nedskrivning tillgångar	5 628	5 875	5 628	5 878
<b>Summa</b>	<b>5 628</b>	<b>5 875</b>	<b>5 628</b>	<b>5 878</b>

**NOT 27 – Ställda säkerheter**

TKR	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2017	2016	2017	2016
<b>Avseende Skuld till kreditinstitut</b>				
Företagsinteckningar	11 700	11 700	11 700	11 700
<b>Summa</b>	<b>11 700</b>	<b>11 700</b>	<b>11 700</b>	<b>11 700</b>

**NOT 28 – Händelser efter balansdagen**

Vid extra bolagsstämma 2018-01-29 i ÅAC Microtec beslutades bland annat att godkänna förvärvet av Clyde Space Ltd i enlighet med det aktieöverlåtelseavtal som ingicks 21 december 2017, genomföra en riktad nyemission om 50 Mkr samt att välja in William Whitehorn i ÅAC:s styrelse.

Vid den riktade nyemissionen om 50 Mkr emitterades 6 535 948 aktier och emissionskostaderna uppgår till ca 2,5 Mkr.

Tillträdet till Clyde Space skedde 30 januari 2018 och förvärvet betalades med 30 466 326 st nyemitterade aktier i ÅAC och GBP 2 miljoner kontant, innebärande en total köpeskilling om cirka SEK 376 miljoner.

Craig Clark och Andrew Strain från Clyde Space går med i ledningsgruppen för det nya sammanslagna bolaget ÅAC Microtec-Clyde Space. Craig Clark antar en ny roll som Chief Strategy Officer och Grundare medan Andrew Strain blir Chief Technology Officer.

ÅAC har genom dotterbolaget Clyde Space vunnit sitt första kontrakt på uppskjutning av en satellit. Beställningen från det israeliska företaget NSLComm är en utökning av en tidigare order på en 6U-satellit. För koncernen är kontraktet av strategisk betydelse då den totala leveransen omfattar allt från satellitdesign, tillverkning och test, uppskjutning, drift från bolagets markstation i Glasgow och leverans av data till NSLComm. Satelliten beräknas skjutas upp i slutet av 2018. Det totala ordervärdet för projektet är ca 16,7 MSEK varav 10,8 MSEK förväntas faktureras under 2018.

ÅAC har genom dotterbolaget Clyde Space vunnit ett driftavtal från det amerikanska bolaget LCF Enterprises. Avtalet är en utökning av en tidigare order på en 3U-satellit. Den nya ordern innebär att ÅAC tillhandahåller tester i omloppsbana, driftsättning och löpande drift för LCF Enterprises DaVinci Mission från ÅAC:s markstation i Glasgow. Satelliten planeras att skjutas upp andra kvartalet 2018. Det totala ordervärdet för satellit- och driftavtalet är cirka 2,6 MSEK, varav cirka 0,8 MSEK beräknas faktureras under 2018.

ÅAC har utökat affärsrelationen med York Space Systems genom en order för att leverera batterier till Yorks S-CLASS satellitplattform. Leveransen inkluderar tekniskt stöd och leverans av ett batterisubsystem. Den första ordern, som har ett begränsat värde, är av strategisk betydelse eftersom detta är ytterligare ett delsystem till S-CLASS satelliten. Ordern utökar antalet delsystem som ÅAC kommer att leverera till York och är ytterligare en milstolpe i relationen mellan bolagen. Batteriet som kommer att levereras till York är en avancerad och pålitlig produkt som har genomgått omfattande tester och har "flight heritage".

# Styrelsens intygande

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2018-05-24 för fastställelse.

Undertecknade försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3), respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av AAC Microtecs ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som AAC Microtec står inför.

Stockholm den 2 maj 2018

---

**Rolf Hallencreutz**

Styrelsens ordförande

---

**Per Aniansson**

Styrelseledamot

---

**Johan Bäcke**

Styrelseledamot

---

**Per Danielsson**

Styrelseledamot

---

**Alfonso Barreiro**

Verkställande direktör

---

**William Whitehorn**

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 maj 2018.

**Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB**

---

**Leonard Daun**

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

---

**Andreas Mattsson**

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AAC Microtec AB (publ), org.nr 556677-0599

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAC Microtec AB (publ) för år 2017.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-51 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den informa-

tion som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Microtec AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen

och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- Företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- På något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 2 maj 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson  
Auktoriserad revisor

# Ordlista och viktiga myndigheter

## Ordlista

**Satellit** - ett artificiellt objekt som har försatts i omloppsbanorna runt jorden

**Småsatelliter** - "smallsats" på engelska, ett samlingsnamn definierat av NASA som inkluderar alla satelliter upp till 500 kg.

**Mikrosatellit** - en satellit som väger mellan 10 till 100 kg;

**Nanosatellit** - en satellit som väger upp till 10 kg;

**CubeSat** - en standard för att bygga små satelliter som utgår från byggblock av storleken 1 x 1 x 1 decimeter. 1U = 1dm<sup>3</sup>. CubeSats är oftast mellan 1U till 6U;

**Bärraket** - en raket som skjuts upp i rymden med huvudsyfte att få ut satelliter i omlopp runt jorden eller på missioner längre ut i rymden, t.ex. månen och Mars;

**Flight heritage** - framgångsrik drift av satelliter i rymden som utgör en kvalitetsstämpel att satelliter och komponenter fungerar som de ska när de befinner sig i rymdmiljö;

**Avionik** - all elektronik som är av betydelse för ett säkert och effektivt framförande av rymdfarkost.

## Viktiga myndigheter

**Rymdstyrelsen (Swedish National Space Board)** - Rymdstyrelsen är en central förvaltningsmyndighet under Utbildningsdepartementet med ansvar för statligt finansierad nationell och internationell rymdverksamhet i Sverige vad gäller forskning och utveckling.

**European Space Agency (ESA)** - Europeiska rymdorganisationen.

**Försvarets Materielverk (FMV)** - Svensk statlig förvaltningsmyndighet som har till uppgift att anskaffa, vidmakthålla, destruera och kassera materiel och förnödenheter på uppdrag av Försvarmakten.

**NASA** - National Aeronautics and Space Administration (USA:s rymdstyrelse)

**MEMS-tillverkning** - Tillverkning av miniatyriserade mekaniska och elektromekaniska enheter eller strukturer.

**JAXA** - Japanese Aerospace Exploration Agency (Japans rymdstyrelse)

**DLR** - German Space Agency (Tyska rymdstyrelsen)

# Adresser

## Moderbolag/huvudkontor

ÅAC Microtec AB (publ)  
Uppsala Science Park  
Dag Hammarskjölds väg 48  
751 83 Uppsala  
e-post: [info@aacmicrotec.com](mailto:info@aacmicrotec.com)  
[www.aacmicrotec.com](http://www.aacmicrotec.com)

## Finansiell rådgivare tillika certified adviser

G&W Fondkommission  
Kungsgatan 3  
SE-103.91 Stockholm  
Telefon: 08-503 000 50  
E-post: [info@gwkapital.se](mailto:info@gwkapital.se)  
[www.gwkapital.se](http://www.gwkapital.se)

## Revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB  
Box 179  
751 04 Uppsala  
Telefon: 010-213 10 00

## Central värdepappersförvaltare

Euroclear Sweden AB  
Box 191  
101 23 Stockholm  
Besöksadress: Klarabergsviadukten 63  
Telefon: 08-402 90 00  
[www.ncsd.eu](http://www.ncsd.eu)

## Legal rådgivare

Setterwalls Advokatbyrå AB  
Box 1050 (besöksadress: Sturegatan 10)  
101 39 Stockholm  
[www.setterwalls.se](http://www.setterwalls.se)



ÅAC Microtec AB (publ)  
info@aacmicrotec.com  
www.aacmicrotec.com