

ÅRSREDOVISNING 2018

INNEHÅLL

Ordförande har ordet.....	3
Affärsmodell och strategi	5
Chief Strategy Officer har ordet.....	6
Marknad	8
Försäljning och marknadsföring	10
Produkter.....	12
Produktion	14
Medarbetare och organisation.....	17
Rymdmissioner spelar viktig roll för miljö och hållbarhet.....	18
Förvaltningsberättelse	20
Finansiella rapporter koncernen.....	22
Noter till koncernredovisningen	26
Finansiella rapporter moderföretaget.....	52
Noter till moderföretagsredovisningen	57
Revisionsberättelse	70
Bolagsstyrningsrapport	72
Styrelse	76
Ledning	78
Historik	80
Aktien och ägare.....	82
Ordlista.....	83

Både ÅAC Microtec och Clyde Space representerar starka varumärken i rymdindustrin. Efter ÅAC Microtecs förvärv av Clyde Space i januari 2018 kallar sig koncernen därför AAC Clyde Space i sina kontakter med omvärlden. Vi har även valt att benämna koncernen AAC Clyde Space i de icke-formella delarna av detta dokument.

Årsstämma

Årsstämma i ÅAC Microtec AB (publ) äger rum torsdagen den 23 maj 2019 kl. 13.00 på hotell Villa Anna, Odinslund 3, i Uppsala.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 17 maj 2019 och anmäla sitt deltagande så att denna är bolaget tillhanda senast kl. 16.00 den 17 maj 2019 per post under adress ÅAC Microtec AB, Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala, eller via e-post till finance@aacmicrotec.com.

Vid anmälan skall uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt registrerat aktieinnehav. Anmälningssedel finns tillgänglig på bolagets webbplats, www.aacmicrotec.com. Om aktieägaren avser att medföra ett eller två biträden till bolagsstämman ska sådant deltagande anmälas hos bolaget enligt ovan.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att ha rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt inregistrera

aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 17 maj 2019, varför aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin begäran härom till förvaltaren.

Ombud

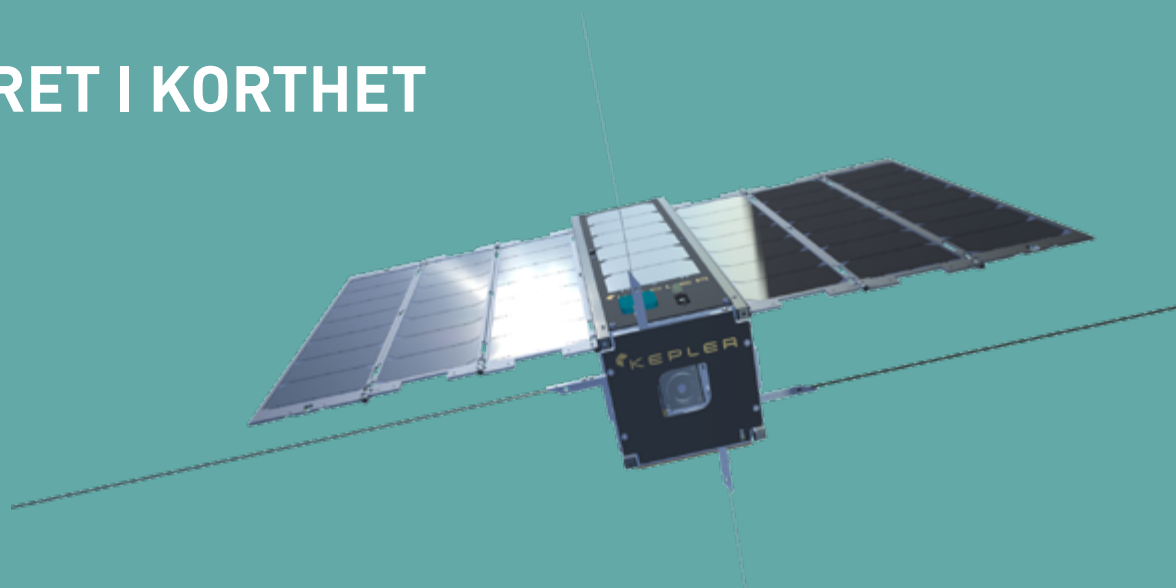
Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före bolagsstämman insändas till bolaget på ovan angiven adress.

Bolaget håller fullmaktsformulär tillgängligt på bolagets webbplats www.aacmicrotec.com.

Tidpunkter för ekonomisk information

Delårsrapport Q1 2019	8 maj 2019
Delårsrapport Q2 2019	22 augusti 2019
Delårsrapport Q3 2019	21 november 2019
Bokslutskommuniké 2019	20 februari 2020

ÅRET I KORTHET



- ÅAC Microtec AB förvärvade Clyde Space Ltd för en köpeskilling om 30 466 326 nya aktier och 2,0 MGBP.
- Clyde Spaces Craig Clark utsågs till Chief Strategy Officer och Andrew Strain till Chief Technology Officer. Båda tog plats i ledningsgruppen.
- Samarbetet med York Space utökades till att även omfatta batterier. Koncernen levererar flera centrala komponenter och system till det amerikanska bolagets satellitplattformar.
- Samtal inleddes med amerikanska Ball Aerospace för ett samarbete att tillvarata möjligheter på småsatellitmarknaden.
- Kepler Communications la nya order och ÅAC Clyde Space levererade en andra satellit till det kanadensiska företaget.
- Satelliten SeaHawk-1 levererades till kunden. Satelliten, som väger 4 kg sköts upp i omloppsbana i december och ersätter en äldre satellittyp på 600 kg.
- Koncernen stärkte sin ställning på den japanska marknaden genom flera order på delsystem och komponenter från kunder som utvecklar egna satellitplattformar för konstellationer.
- Beslut fattades att förbereda bolaget för att i ett första steg flytta aktiehandeln till Premiersegmentet på Nasdaq First North.
- De totala intäkterna ökade till 89,2 (17,5) Mkr. Nettoomsättningen ökade till 77,9 (13,3) Mkr.
- Rörelseresultatet före avskrivningar, EBITDA, uppgick till -28,5 (-21,4) Mkr, efter kostnader från förvärvet av Clyde Space om 8,8 Mkr.
- Resultat efter skatt var -42,6 (-27,3) Mkr.
- Resultat per aktie före och efter utspädning uppgick till -0,65 (-0,86) kr.

KORT OM AAC CLYDE SPACE

AAC Clyde Space avser att ta en ledande roll på den globala småsatellitmarknaden. Bolaget är resultatet av samgåendet mellan ÅAC Microtec i Uppsala och Clyde Space i Glasgow. AAC Clyde Space erbjuder satelliter i viktklass från 1 – 50 kg samt delsystem för satelliter 1-100 kg. Bolaget har ett omfattande "flight heritage" med tillverkade satelliter och än fler delsystem i omloppsbana. Aktien är upptagen för handel på Nasdaq First North Premier. G&W Fondkommission är bolagets Certified Advisor.

Pumpar upp volymen

Snabbväxande kanadensiska Kepler Communications som specialiserat sig på global satellitkommunikation, erbjuder kunderna stamnätsjänster där stora mängder data flyttas till och från platser med dålig uppkoppling, såsom avlägsna regioner eller fartyg. I oktober 2018 levererade AAC Clyde Space en andra kubsatellit kallad CASE till Kepler som under påföljande månad sköts upp i omloppsbana från Indien. Kepler ser redan ett starkt kundbehov och har startat leverera tjänster.

CASE är en 3Us kubsatellit som i sin helhet tillverkades i vår Glasgow-anläggning på imponerande tre månader. Detta visar AAC Clyde Space förmåga att leverera avancerade satellitplattformar på kort tid. Satelliten är del av en pilot som ska demonstrera hur stora datamängder från globala användare hanteras via flera rymdfarkoster.

AAC Clyde Space arbetar redan på nästa Keplersatellit, TARS, en 6U-satellit som ska bygga vidare på framgången för de två föregångarna. Denna större satellit ska utrustas med en hel serie uppgraderade kommunikations- och processorenheter. Kepler utvecklar dessa för att leverera både bredbands- och smalbandstjänster vilket ökar kapaciteten och möjliggör IoT.

Keplers mål är att bilda en betydligt större konstellation baserad på dessa första satelliter. Den kommande GEN1-konstellationen ska innehålla tio satelliter som planeras att rullas ut 2020, följt av GEN2 år 2021 med ytterligare 50 satelliter och GEN3 år 2022 med slutligen ytterligare 80 satelliter för att skapa en konstellation med totalt 140 satelliter.



TAKEOFF AVKLARAD

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Under 2018 tog vi viktiga steg mot vår vision. Visionen är att bli det största och mest uppskattade bolaget i vår bransch. Det ska vi göra genom att kunna leverera system som ger tillgång till data från rymden för förbättrad kommunikation, förbättrad miljö och andra kommersiella eller offentliga tillämpningsområden.

Samgåendet med Clyde Space i början av året gav oss en bra start. Clyde Space har utvecklat en "state-of-the-art" kubsatellit-teknik och har en stark marknadsposition på den kommersiella rymdmarknaden. Genom samgåendet gick vi från att vara en första rangens leverantör av komponenter och delsystem till att bli en av de främsta spelarna på hela mikrosatellitområdet.

Vår positionering och fokus är små satelliter mellan 1 och 50 kg (nano- och mikrosatelliter) samt delsystem för småsatelliter. Detta är kanske de viktigaste segmenteten inom rymd med en mycket kraftig tillväxt inkluderande helt nya applikationsområden. Här är vi nu en av fem huvudspelare. Vi kommer att hålla oss till den här typen av satelliter eftersom vi ser att prestandan hos mikrosatelliter och små satelliter fortsättningsvis ökar snabbt vilket skapar nya möjligheter för oss. Seahawk-missionen kan på daglig basis utläsa miljöläget i våra hav och sjöar och är ett tydligt exempel på vår teknikutveckling där vi ersätter en befintlig satellittyp på 600 kg med en kubsatellit på 4 kg.

Att vi gjort viktiga framsteg betyder förstas inte att vi kan luta oss tillbaka. På en marknad som New Space med stark dynamik måste man sikta på att växa väldigt snabbt för att bli en vinnare. Att ensidigt satsa på tillväxt är inte tillräckligt för den framgång vi förväntar oss. Vi måste åstadkomma mycket mer än så. Rymdindustrin genomgår för närvarande en radikal omvandling. Vi befinner oss i ett läge som kan jämföras med då flygbolagen slutade att bygga sina egna flygplan och istället började förlita sig på specialister för design och tillverkning av flygplan. Branschens begynnande industrialisering är en bra möjlighet

för oss att växa upp och ligger väl i linje med vår ambition att axla en viktig roll i branschens omvandling. Räkna med att vi kommer att ta en ledande roll i förändringen.

Vi lägger för närvarande mycket kraft på att utveckla vår produktion. Här skalar vi upp och automatiserar verksamheten för att kunna leverera stora volymer med högsta kvalitet. För att lyckas med detta hämtar vi inspiration från andra branscher och arbetar idag med att modularisera och standardisera våra produkter. Detta är en förutsättning för att skala upp produktionen och som i all optimering av tillverkning är supply chain och logistik nyckelområden.

Vi arbetar fortsatt med att etablera produktion i USA. USA är den enskilt största marknaden och för många kunder är lokal produktion viktigt, ibland till och med en förutsättning.

En annan viktig del i att utveckla branschen är att öka användningen av mjukvara. Mer mjukvara kommer att förbättra satelliternas prestanda ytterligare och möjliggöra att kunna reducera hårdvaran. Sammantaget kommer detta ge ökande möjligheter och bättre data från rymden. Ökad grad av mjukvarudefinierade produkter gör att satelliter blir mer flexibla, enklare att uppdatera och att förändra när de väl befinner sig i omloppsbanan. Fördelarna är så tydliga att vi måste satsa på att ta en ledande position också här.

Gemensamt har vi en mycket spännande tid framför oss. För att framgångsrikt kunna utveckla koncernen på det sätt som jag nu beskrivit behöver vi tillgång till en finansmarknad där vi kan attrahera större och långsiktiga investerare. Vi arbetar aktivt för detta och det är också en anledning till att vi i mars flyttat till Premier-segmentet på Nasdaq First North.

Avslutningsvis vill jag tacka alla våra kunder för förtroendet och alla aktieägare för det stöd ni ger oss. Ett varmt tack också till hela AAC Clyde Space-teamet för ert idoga arbete, för er kompetens och för er passion – det säkrar vår framgång.

Uppsala i april 2019

Rolf Hallencreutz



AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI

Vision

AAC Clyde Space är rymdindustrins kvalitetsinnovatör som utnyttjar spjutspetsteknik för att möjliggöra morgondagens rymdapplikationer, ge miljontals människor tillgång till data, bättre förståelse för jordens biosfär och för att utforska universum.

Mål

Att vara det största och mest uppskattade företaget inom småsatellitsektorn.

Affärsidé

Att designa och tillverka standardiserade, avancerade kubsatellitplattformar samt avionik för kubsatelliter och småsatelliter. Att med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade "space as a service"-erbjudanden som förser kunder med data från för ändamålet dedikerade satelliter.

Affärsmodell

AAC Clyde Space tillverkar kompletta satellitplattformar och avancerad, standardiserad avionik för direkt försäljning till kommersiella företag och statliga myndigheter. Koncernen arbetar inom premiumsegmentet på satellitmarknaden 1-50 kg med högt standardiserade, miniaturiserade plattformar med hög prestanda.

Intäktsmodell

- Intäkter från försäljning av produkter såsom kubsatellitplattformar, delsystem och avionik
- Service- och projektarvoden - för uppskjutning, driftsättning, drift och dataöverföring
- Konsultarvoden - för viss grad av anpassning av standardprodukter eller design av nya system för kunder. Konsultarvoden är också en vanlig ersättningsmodell i myndighetsfinansierade projekt

Strategi

Tekniska framsteg har lett till att småsatelliter fått väsentligt högre prestanda och tillförlitlighet samtidigt som kostnaderna sjunkit markant. Detta gör det möjligt att använda rymden i mängder av applikationer, både kommersiella och offentliga. AAC Clyde Space verkar på denna snabbt framväxande marknad med sina innovativa och högkvalitativa småsatelliter och delsystem.

Koncernen avser att säkra en ledande position på den snabbt framväxande småsatellitmarknaden genom att:

- dominera marknaden för småsatelliter i intervallet 1-50 kg
- inrikta sig på konstellerskunder
- fortsätta att utveckla produkternas teknik och prestanda
- öka sin produktionskapacitet
- behålla produktsortimentets höga tillförlitlighet, kvalitet och prestanda
- sänka tillverkningskostnaderna kraftigt via standardiserade plattformar och delsystem
- utveckla nya affärsmodeller, till exempel "space as a service" för att möta behoven och locka till sig bredare kundgrupper

Strategisk agenda

- Etablera tillverkning i USA. Lokal tillverkning är ett viktigt steg för att kunna locka fler amerikanska kunder och ett krav för att få vissa statliga projekt. Sådan egen tillverkning kommer att fokusera på kubsatellitmissioner och påverkar därmed inte licensavtalet med York Space. Det kommer att underlätta andra samarbeten och stärka befintliga relationer.
- Vinna konstellersorder för tio eller fler satelliter för att skala upp tillverkningsvolymen. Detta är en naturlig utveckling av de befintliga order som tagits emot för 1-2 satelliter från kunder som på längre sikt strävar efter att etablera konstellationer. De första satelliterna används i dessa fall för att visa upp kundernas teknik och demonstrera deras tjänster.
- Utveckla en standardiserad och högintegrerad plattformdesign för kubsatelliter för att ytterligare minska kostnaderna samtidigt som systemets prestanda, kvalitet och tillförlitlighet förbättras.
- Säkra att väsentligt öka tillverkningskapaciteten från tiotalet satelliter till hundratalet. Detta steg är direkt kopplat till standardiserade plattformar och delsystem. Det kommer också att innebära processutveckling för tillverkning och montering men kommer inte att ske genom att addera utrustning eller lokaler för tillverkning.
- Att vidareutveckla erbjudandet "space as a service". AAC Clyde Space ska vidareutveckla sitt fullserviceerbjudande som omfattar design, tillverkning, uppskjutning och drift av satelliter och konstellationer för att i slutändan leverera data till kunder. Dessutom ska affärsmodeller utvecklas som erbjuder alternativ för kundernas finansiering och leverans av data till sina slutkunder.



MED MÅL ATT TA TÄTEN I DEN SNABBVÄXANDE SMÅSATELLITSEKTORN

CHIEF STRATEGY OFFICER HAR ORDET

Att arbeta i en snabbt framväxande bransch som rymden ställer höga krav på en organisation. Under 2018 gick ÅAC Microtec och Clyde Space samman för att skapa en starkare enhet. Idag är vi kända för vår höga kvalitet, tillförlitlighet och innovationsförmåga och vi anses vara en av fem huvudaktörer på vår marknad.

Vi fortsätter att arbeta med vårt varumärke och vår positionering. Det är ett viktigt arbete för att vi framgångsrikt ska kunna attrahera talanger och kunder och välja bästa väg framåt där vi drar fördel av vårt "flight heritage", våra unika tekniska styrkor och affärsmässiga innovationskraft för att utveckla vårt erbjudande på ett sätt som kunder både uppskattar och efterfrågar.

Vi har förfinat och utvecklat vårt erbjudande för att som leverantör bli förstahandsvalet för allt fler kunder. Det som började som "satellite as a service", där vi svarar för design och tillverkning, arrangerar uppskjutning, driftsätter och opererar våra kunders satelliter utvecklas till ett "space as a service"-erbjudande där vi också har kvar ägandet av satelliterna och hyr ut deras funktion och kapacitet mot en månadsavgift. Vi är övertygade om att "thought leadership" i vår bransch inte bara handlar om teknik, utan också om affärsorientering och vår vision ger oss potential att ta banbrytande idéer till marknaden.

Hittills har det huvudsakligen varit traditionella rymdkunder som anammat den nya småsatellittekniken. Ett bra exempel på detta är Seahawk-1, en jordobservationssatellit på 4 kg som ska övervaka färgen på världshaven och som sköts upp i slutet av 2018. Seahawk-1 utför samma uppgifter med bättre kvalitet än den 20 år äldre satellit den ersätter som var 100 gånger större och 100 gånger dyrare. Det finns många fler exempel på applikationer som kan dra nytta av utvecklingen på småsatellitområdet, vilket möjliggör en drastisk förändring av hur rymden används i människans tjänst.

Avsevärt högre prestanda till dramatiskt lägre kostnad kommer naturligtvis att locka många fler från en räckvidd olika branscher att hitta nya användningsområden för data genererade från rymden. Telekomunikations- och jordobservationsdata förväntas gå i bränslen för nya tillämpningar och möjliggöra kommunikation till avlägsna områden, maskin-till-maskin-kom-

munikation för IoT, övervakning av jordbruk, skogsbruk och gruvarbete på nya sätt. Vår ambition är att vara den bästa partnern för många av dessa nya aktörer.

För att kunna betjäna framtida kunder behöver vi inte bara utveckla vårt erbjudande utan också fortsätta att utveckla vår teknik. Vi arbetar med nästa generations satelliter som kommer att vara mer integrerade vilket möjliggör snabbare tillverkning men de kommer också att ha ett större mjukvaruinhåll.

Mjukvara blir allt viktigare i alla våra produkter vilket skapar nya möjligheter och kommer att rita om spelplanen igen när vi kan styra en satellit i omloppsbana till att ta sig an nya uppgifter. Som branschledare får vi en tydlig konkurrensfördel när våra produkter utvecklas så att kostnaderna för både hårdvara och mjukvara sjunker vilket driver upp våra volymer. Denna strategi föder också våra tillväxtambitioner framåt. Denna nästa generations produkt kommer att vara både mer standardiserad och mer mångsidig, på samma sätt som våra smart phones kan hantera mer och mer avancerade applikationer.

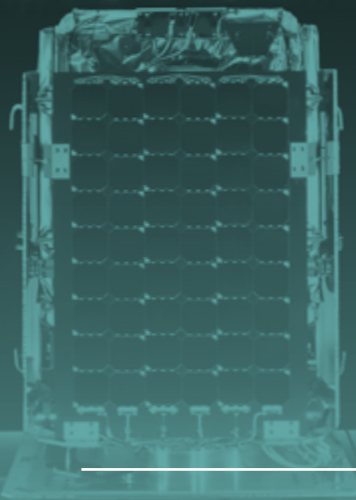
Standardisering och mjukvarudefinierad tillämpning av våra produkter kommer att vara en viktig faktor för att korta tillverkningstiden allteftersom satelliterna fortsätter att utvecklas. Vi har tagit de första stegen i den riktningen och fokuserar på att gå från att tillverka 10-talet av satelliter årligen till att producera väsentligt större volymer. För att lyckas måste vi förändra hur vi gör saker både i Glasgow och i Uppsala, liksom hur vi jobbar med våra partners. Vi är mycket medvetna om att för att vinna måste vi ha en robust och tillförlitlig värdekedja och vårt sätt att skapa en sådan är att bygga starka, ömsesidigt givande relationer med leverantörer och att stärka samarbetet med nyckelpartners genom avtal.

Som framgångsrika strävar vi efter att ha mycket att göra under innevarande och kommande år. Vi ska fortsätta att vara hungriga, lyhörda och uppfinningsrika, och vi kommer att mäta vår framgång inte bara i de affärer vi vinner utan också i våra kunders framgångar. Vi driver på innovation och disruptiva förändringar i branschen och även om det säkert kommer svängningar som vi inte förutser idag är jag övertygad om att vi befinner oss i vinnarspåret.

Glasgow i april 2019

Craig Clark

YORK SPACE SYSTEMS



Samarbetet med York Space lyfter

AAC Clydes Spaces licenspartner York Space Systems rör sig fort mot sin första uppskjutning som väntas ske under första halvåret 2019.

York Space Systems utökade samarbetet med AAC Clyde Space under 2018 till att även omfatta batteridelsystem för Yorks satellitplattform S-Class som tas fram för massproduktion. Det amerikanska företaget licensierar sedan tidigare teknik och rättigheter från AAC Clyde Space för kraftsystem, omborddatorer, massminnen och tekniska tjänster till satelliten.

Tekniköverföringen har slutförts vilket innebär att York Space Systems kan fortsätta att tillverka och testa delsystem till efterföljande S-Class satelliter. Den korta tiden från York Space Systems grundande till den första uppskjutningen har möjliggjorts av strategin att samarbeta med partners för viktiga delar av satelliterna.

York Space Systems bildades 2012 i syfte att med ny teknik radikalt sänka kostnaderna för och dramatiskt förbättra tillförlitligheten hos mindre satelliter. Den första satelliten, S-Class, är en 150 kg satellitstandard som

ska kunna tillverkas i större volymer och erbjuds till konkurrenskraftiga priser. Den begränsade investering som satelliten kräver av kunderna gör att flera nya typer av satellitmissioner kommer inom räckhåll. Satelliterna som har mångsidiga nyttolastmöjligheter har mött stor efterfrågan och York planerar att börja leverera S-Class till de första kunderna 2019.

Genom att licensiera teknik till York får AAC Clyde Space tillgång till en större marknad för sina delsystem och komponenter vilket resulterar i högre intäkter men underlättar också snabbare produktutveckling. AAC Clyde Space fokus för sina egna satelliter är satelliter i intervallet 1-50 kg utan nyttolast.

AAC Clyde Space har rätt till vissa milstenbetalningar och försäljningsroyalty från York. I slutet av 2018 nådde samarbetet ett läge som utlöste en minimumroyalty till AAC Clyde Space.

Yorks S-class plattform

Foto: JC Buck c/o York Space Systems

MARKNAD

Rymden är en viktig byggsten i vår moderna infrastruktur. Med hjälp av satelliter får vi tillgång till information i realtid som används till telekommunikation såsom datatrafik, tv-sändningar och telefoni, jordobservation för navigering, meteorologi och klimat samt för annan vetenskaplig forskning.

Rymdmarknaden dominerades tidigare av statliga aktörer och ett fåtal multinationella företag. Projektbudgetarna summerades till hundratals miljoner dollar och de kommersiella möjligheterna var få.

Framväxten av "New Space" har förändrat bilden radikalt. Ny teknik har sänkt inträdeshindren och lockat många innovativa företag. Mindre satelliter kan idag göra saker som tidigare krävde en stor satellit. En 10 kg satellit kan utföra samma uppgifter som en 20 år gammal 500 kg satellit. Kostnaden för att bygga och skjuta upp en liten satellit är avsevärt lägre. Denna utveckling har öppnat marknaden för en mängd kommersiella rymdmissioner.

Operatörer väljer i allt högre grad att satsa på grupper av små satelliter så kallade konstellationer istället för en enda stor satellit eftersom det ger bättre täckning och lägre risk till en lägre kostnad. Små satelliter kan användas i ca 5 år i stället för 15-20 år för stora satelliter vilket gör det möjligt för operatörer att följa med i den snabba teknikutvecklingen genom att skjuta upp satelliter stegvis över tid.

Småsatelliter redo att dominera marknaden

Marknaden för småsatelliter förväntas växa mycket snabbt. Marknadsprognoser indikerar en årlig tillväxttakt på 25-30 procent under det närmaste decenniet.

Enligt en rapport från Euroconsult år 2017 förväntades 6 214 småsatelliter med ett totalt marknadsvärde på 30,1 miljarder dollar skjutas upp inom en tioårsperiod. Det är en ökning med 698 procent från föregående tioårsperiod med 890 upp-

skjutningar. Marknaden för rymdbaserade applikationer och tjänster förväntas växa från 8 miljarder kronor till 37 miljarder kronor år 2030.

Drivkrafter för framväxten av en kommersiell rymdmarknad

Ökad efterfrågan på data från rymden

Efterfrågan på tjänster som tillhandahålls av satelliter växer ständigt, t ex telekommunikation, navigering och positionering, spårning av fordon, övervakning av miljö, militära eller allmänna säkerhetsfrågor. Omfattningen och utbudet av tjänster som kan skapas med information från olika satelliter är ofantlig.

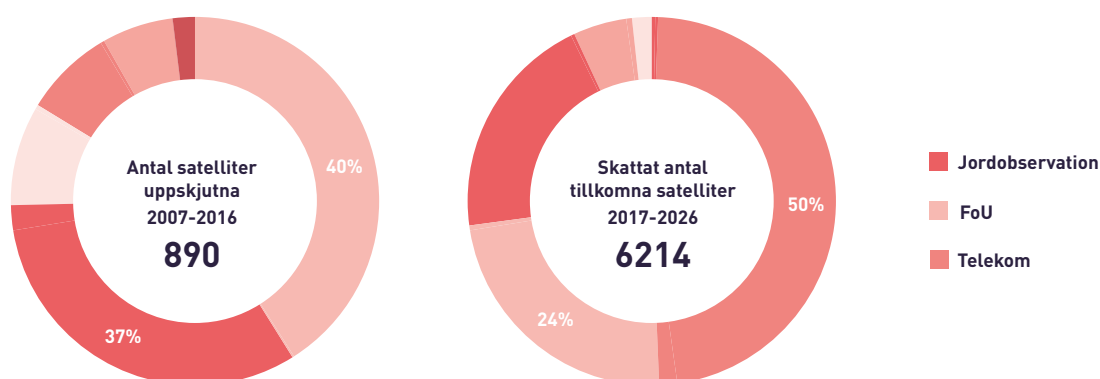
Den största efterfrågan förväntas komma från telekommunikation, en sektor som har utnyttjat rymddata i många år och som också har kommersiell användning för data.

Jordobservationsdata används i flera applikationer såsom att övervaka olika tillgångar som fordon och fartyg eller skogs- och jordbruksmark. Jordobservation används också i meteorologi och vetenskaplig forskning.

Säkerhet omfattar militära applikationer men även krypterad överföring av känslig information som penningtransaktioner och hälsoinformation.

Lägre kostnader och bättre prestanda hos småsatelliter

Lägre kostnader och förbättrad prestanda hos småsatelliter gör allt fler kommersiella applikationer genomförbara.



Största efterfrågeökning förväntas komma från telekommunikationssektorn

Flaskhalsar

Trängsel

Rymdskräp och trängsel i rymden är ett växande problem. Här har nanosatelliter en fördel då de används i låg omloppsbana (LEO) och förstörs i slutet av sin livslängd då de brinner upp när de återinträder i atmosfären.

Uppskjutningskapacitet

Det har tidigare varit brist på uppskjutningsraketer för småsatelliter. Traditionellt har småsatelliter skjutits upp tillsammans med stora satelliter på stora raketer. På senare år har företag som Rocket Lab, Vector Space Systems, Virgin Orbit, PSLV i Indien bildats som specialiserar sig på att skjuta upp småsatelliter vilket ökat marknadens kapacitet. Den ökade kapaciteten och specialiseringen har sänkt kostnaderna. Den prognostiserade tillväxten för småsatelliter kräver att startkapaciteten fortsätter att öka.

Finansiering

Bolag inom "New Space" har på senare år lockat till sig stora mängder riskkapital. Operatörer som vill bilda satellitkonstellationer anammar olika finansiella strategier av vilka en gemensam modell är att finansiera ett mindre antal satelliter för att få "proof of concept" innan man finansierar en hel konstellation. Tillgångar till kapital ökar medan intresset för att investera i tidigare skeden minskar. (Space Investment Quarterly, Q1 2019)

Konkurrenser

Kommersiella satellitapplikationer har öppnat för en bredare bas av tillverkare. Historiskt har universitet och statliga forskningsinstitutioner varit drivande i utvecklingen men allt fler kommersiella företag, ofta indirekt delfinansierade av forskningsinstitutioner, har idag tagit sig in på marknaden.

Rymdforskningen har en historik av att vara internationell. Traditionella större satelliter består av flera avancerade instrument och är dyra att driva vilket lett fram till många samarbeten.

Idag samarbetar alla typer av aktörer, från myndigheter och traditionella satellittillverkare till helt nya aktörer i vissa projekt medan de konkurrerar i andra.

Aktörer med fokus på nano- och mikrosatelliter

Blue Canyon Technologies (BCT) – ett USA-baserat företag som grundades 2008 och tillverkar delsystem för kubsatelliter.

GomSpace – ett danskt företag som bildades 2007 och utvecklar kubsatelliter och nyttolaster baserade på radioteknik. Aktien är noterad på Nasdaq First North Premier.

Innovative Solutions in Space (ISIS) – grundades i Nederländerna 2006. ISIS fokuserar på delsystem för satelliter upp till 30 kg.

Tyvak – ett USA-baserat företag som tillverkar uppskjutningsprodukter och delsystem för nanosatelliter och mikrosatelliter.

Småsatelliter

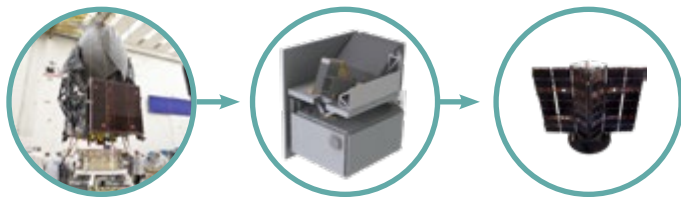
Småsatelliter är ett samlingsnamn för satelliter upp till 500 kg.

- Minisatellit 100-500 kg
- Mikrosatellit 10 - 100 kg
- Nanosatellit 1 - 10 kg
- Pikosatellit < 1 kg

Kubsatelliter är en kategori nanosatelliter vars storlek mäts i standardenheten Units ("U"), där 1 U är 10x10x10 centimeter.



Datorer har under de senaste 40 åren genomgått en revolution med den första PC:n år 1981 som sedan följts av laptopen och nu flyttat in i surfplattor och mobiler.



En liknande utveckling har startat inom rymdindustrin där mindre satelliter i snabb takt ersätter större.

FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

KUNDER MED OLIKA BEHOV

AAC Clyde Spaces kunder finns inom två huvudkategorier där den ena siktar på att utveckla sina egna rymdmissioner medan den andra köper rymdfarkosten, hela missionen eller data från rymden.

Utrustning för andras rymdmissioner

- **Delsystem till nanosatelliter**
Dessa säljs normalt till företag som utvecklar nanosatelliter för eget bruk för användning på exempelvis telekommunikationsområdet. Kunderna köper delsystem som omborddatorer och kraftsystem vilket AAC Clyde Space levererar i form av färdiga komponenter eller monteringsseter. Några av kunderna är universitet som bygger satelliter som en del av ett utbildningsprogram.
- **Urustning för små satelliter i intervallet 50-150 kg**
Eftersom dessa satelliter är väsentligt dyrare att skjuta upp än nanosatelliter ställs andra krav på komponenterna som ingår i dessa. Komponenterna genomgår också mer omfattande testning och kvalificering. Kunderna är statliga rymdorganisationer eller kommersiella bolag som använder större satelliter för tillämpningar inom jordobservation, telekommunikation, vetenskap och för att demonstrera viss teknik i omloppsbana.
- **Avionik och kraftsystem till den traditionella rymdindustrin**
AAC Clyde Space har hög kompetens inom utveckling av avionik och kraftsystem för traditionella satelliter (150-500 kg) och levererar avancerad avionik till den traditionella rymdindustrin.
- **Licensiering av teknologi till andra satellittillverkare**
AAC Clyde Space licensierar ut sin teknologi till andra satellittillverkare som har som affärsidé att tillverka och sälja satelliter till andra kunder.

Missioner och rymdfarkoster

- **Kunder som köper "space as a service"**
Kunder som fokuserar på datatjänster vänder sig till AAC Clyde Space för att dra fördel av koncernens långa erfarenhet av att designa, skjuta upp och drifta rymdfarkoster. Kundernas applikationer är ofta relaterade till internet där data ska distribueras från områden utan traditionellt internet, till exempel för att övervaka boskap, vattentankar eller bränder i avlägsna områden.
- **Konstellationskunder**
Nanosatelliter är ett kostnadseffektivt sätt att bygga en konstellation av satelliter som ger möjlighet att hämta data oftare än från enskilda satelliter vilket möjliggör helt nya typer av rymdtjänster. Denna typ av kund kan börja med en eller två satelliter och efter att ha bevisat sitt koncept expandera till 10-15 satelliter och slutligen till hundratals satelliter i samma konstellation.
- **Enstaka satelliter för statliga eller kommersiella kunder för jordobservation eller telekommunikation**
Dessa kan också vara utbildningssatelliter som används för att visa att man har förmåga eller som språngbräda för att bygga mer kunskap. Ett speciellt segment är så kallade "placeholder"-satelliter som används inom telekommunikation för att visa förmåga att operera på en viss frekvens från rymden och som senare ersätts med en större satellit.

KUNDER ÖVER HELA VÄRLDEN

Koncernen är huvudsakligen Europabaserad med verksamhet i Sverige och Storbritannien samt med försäljningskontor i USA. AAC Clyde Space har också en stark närvaro på den japanska marknaden genom distributören HTL som är etablerad på den lokala marknaden. Koncernen söker distributionssamarbeten även för andra marknader där man inte har lokal närvaro.

Merparten av försäljningen sker direkt till kunder som söker upp AAC Clyde Space för att köpa eller utveckla teknik. Företaget har gott anseende både på nanosatellitområdet och inom avionik och delsystem. Kundinteraktion sker också vid branschkonferenser och mässor.

Restriktioner för högteknologisk rymdtröstning i USA gör det essentiellt att tillverka viss rymdtröstning lokalt för amerikanska kunder. Sedan 2015 har gruppen samarbetat med amerikanska York Space Systems som utvecklar standardiserade satellitplattformar för massproduktion. York använder flera av AAC Clyde Spaces delsystem i sina satelliter.

AFFÄRER MED VARIERANDE GRAD AV KOMPLEXITET

För att sänka kostnaderna och leveranstiderna för sig rymdmarknaden i allt högre grad mot att erbjuda standardiserade produkter. AAC Clyde Space är en av pionjärerna på detta område och delar fördelarna med lägre tillverknings-, testnings- och kvalificeringskostnader med sina kunder. Produktsortimentet investerar kontinuerligt för att förbättra produkterna i nuvarande sortiment. Sådana investeringar görs ofta tillsammans med kunder som efterfrågar specifika egenskaper hos produkterna. Även om de satelliter som erbjuds är standardiserade behöver de anpassas framförallt för olika nyttolaster.

Tjänster erbjuds främst för satelliter men även för delsystem. Satellittjänster kan vara att designa en mission, upphandling och projektledning för uppskjutning av satelliter, löpande drift av satelliter och datatjänster.

PRODUKTER

PRODUKTSTRATEGI

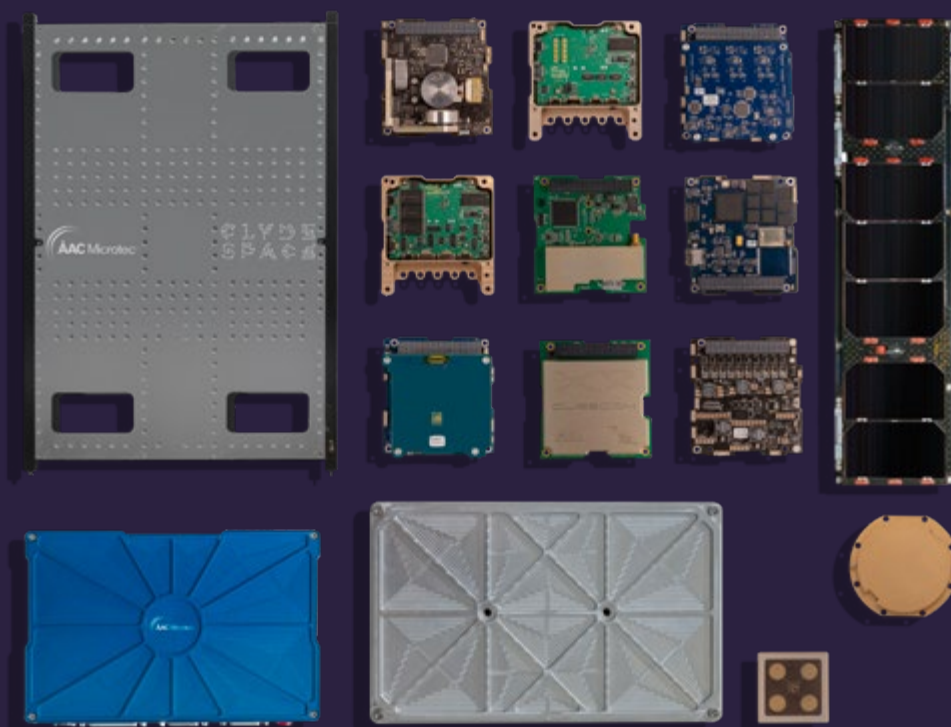
Rymdmarknaden förändras snabbare än någonsin. Kubsatelliter tar en betydande plats i framtida rymdapplikationer. Tillväxten drivs på av sjunkande priser i kombination med en ökande tilltro till att mindre satelliter kan möta de krav som ställs i olika segment av marknaden.

För att möta den ökande efterfrågan måste AAC Clyde Space och andra bolag i branschen utveckla sin tillverkningsförmåga avsevärt. Detta är nödvändigt för att möta behoven hos kunder som vill bygga konstellationer samt för att plattformarna ska kunna tillverkas till en kostnad som möjliggör många fler rymdapplikationer.

För att illustrera behovet levererade AAC Clyde Space under 2018 fem satelliter från sin anläggning i Glasgow. Inom några år kan bolaget behöva leverera hundratals satelliter årligen till konstellationskunder. För att ta detta steg utvecklar bolaget ett standardiserat och mångsidigt produkterbjudande för vilket tillverkningen kan strömlinjeformas och automatiseras med produktionsmetoder inspirerade från bil- och flygindustrin.

En högre grad av standardisering och automatisering minskar produktionskostnaderna. Lägre produktionskostnader förväntas få spridningseffekter på marknaden med lägre kostnader för uppskjutningar och verksamhet, och därigenom skapa en positiv spiral med fortsatta kostnadsminskningar.

Att erbjuda komponenter och delsystem är en viktig del av en sådan strategi att sänka kostnaderna eftersom det bidrar till att öka volymerna på nyckelfunktioner. Det ger också företaget ytterligare intäktströmmar.



PRODUKTUTBUD

En satellit består av två huvuddelar: plattform och nyttolast, där plattformens uppgift är att bära och driva nyttolasten. Nyttolasten, som svarar för själva applikationen, kan i sin tur bestå av exempelvis en kamera som visar jorden eller en sensor som gör mätningar och samlar in data.

AAC Clyde Space fokuserar på att tillhandahålla plattformar och delsystem, och integrera nyttolasten. Koncernen erbjuder också ett antal tjänster såsom projektledning för uppskjutning, drift av satelliter, rådgivning och utbildning.

Satellitplattformar

AAC Clyde Space erbjuder en rad standardiserade satellitplattformar speciellt designade för att ingå i satellitkonstellationer. Dessa är av kubsatellittyp vilket innebär att de består av en eller flera enheter på ca 10 x 10 x 10 cm med en vikt på drygt 1 kg vilken kallas U. Koncernen erbjuder standardiserade och modulära plattformar med hög prestanda i storlekarna 1U, 3U, 6U och 12U.

Koncernen erbjuder också större satellitplattformar genom samarbeten med kunder som har utvecklat lösningar med utrustning från AAC Clyde Space.

Satellitssystem - avionik

AAC Clyde Space erbjuder högkvalitativa delsystem med hög prestanda som är kompakta, lätta och robusta. Koncernen har spetskompetens inom den miniatyrisering som tillämpas på avionik.

De viktigaste delsystemen koncernen erbjuder är kraft- och datahanteringssystem, satellitens "hjärna och hjärta". Dessa system inkluderar massminne, kraftelektronik och solpaneler samt kablar och batterier från tredje part. Systemen är modulära och levereras antingen som standardprodukter eller anpassade för att möta specifika krav.

Koncernen erbjuder också ett brett sortiment av annan avancerad avionik för mer krävande miljöer och till kunder som har behov av än högre tillförlitlighet.

"Space as a service"

Koncernen kan även hantera alla tekniska aspekter som hör samman med rymden för att i slutändan leverera data från rymden till kunder som inte vill ha en egen satellitmission. Detta erbjudande omfattar planering av missionen och produktion av kompletta satelliter där nyttolasten är integrerad på plattformen. Därefter ansvarar AAC Clyde Space för att satelliten skjuts upp, tar den i drift och sedan löpande sköter dess drift för att i slutändan ta ned data från satellitmissionen till jorden och leverera den till kunden.

Marktjänster

Koncernen erbjuder också flera marktjänster, till exempel upphandling av uppskjutning, drift av satelliter, rådgivning och utbildning. Via sin egen markstation, men framförallt genom avtal med flera andra operatörer av markstationer, erbjuder AAC Clyde Space en agil konfigurering av datakommunikation för att kunna tillgodose en rad olika tillämpningar.



PRODUKTION

AAC Clyde Space har två produktionsanläggningar: Glasgow och Uppsala. Båda anläggningarna är utrustade med toppmodern integrations- och testutrustning inkluderande elektroniklaboratorier och renrum.

All produktion och testning följer en strikt kvalitetspolicy. Koncernen förenar den traditionella rymdindustrins kvalitetsprocesser och tillförlitlighet med småsatellitmarknadens effektivitet och överkomlighet. Kvalitetssystemen täcker hela verksamheten från utveckling av hårdvara och mjukvara till tillverkning.

PRODUKTIONSFLÖDE

1.

Tillverkning och utveckling av satelliter, delsystem, kontraktstillverkning och inköp

Kunniga medarbetare med kompetens från flyg-, försvars- och kommersiell industri säkerställer hög kvalitet genom hela tillverknings- och försörjningsprocessen. Metoder från masstillverkning används för att säkerställa en effektiv tillverkning av hög kvalitet.

Vissa delsystem köps in från underleverantörer och partners såsom batterier och annan hårdvara medan andra komponenter såsom egenutvecklade kretskort beställs hos kontraktstillverkare.

2.

Anpassning/integration

Beroende på vilken typ av produkt som har beställts sker en anpassning och integration av komponenter som ska ingå i en satellit eller levereras direkt till kund. AAC Clyde Space strävar efter att i huvudsak använda standardiserade produkter och begränsa anpassningar.

Genom att redan från början designa för tillverkning och testning erhålls goda förutsättningar för att effektivt och repeterbart kunna tillverka delar, delsystem och hela plattformar. I de standardiserade plattformarna utnyttjas en blandning av standardprodukter och mellanliggande moduler som snabbt och effektivt kan integreras till hela system.

Det kunnande som erhållits från att ha haft plattformar, delsystem och komponenter i omloppsbana används i design, produktion och integration vilket bidrar till tillförlitlighet, kvalitet och kostnadseffektivitet.

3.

Testning

Att testa produkterna är en av koncernens kärnkompetenser. Koncernen har tagit fram en rad utvecklingsprocesser som resulterar i en mycket hög tillförlitlighet hos slutprodukten. Anläggningen i Glasgow är dessutom certifierad enligt ISO9001:2015 för design och tillverkning av satellitplattformar och delsystem för småsatelliter. Anläggningen i Uppsala har utvecklat processer som förlitar sig på ECSS (European Cooperation for Space Standardization) för att säkerställa hög kvalitet.

All testning av hårdvara utförs i ESD-kontrollerade laboratorium eller i renrum. Kvalitetssystemet säkerställer att varje hårdvara inspekteras för att säkerställa högsta kvalitet. Miljöprövning sker med egen utrustning såsom en stor solsimulator, termisk cykelkammare, termisk vakuumkammare, vibrationsbord som matchar de vid uppskjutning och egendesignade automatiserade testanläggningar.

Även vid testning kombineras kvalitetsprocesserna och tillförlitligheten från den traditionella rymdindustrin med den kostnadseffektivitet som krävs i småsatellitsektorn. TID-tester på komponent- och systemnivå utförs för att säkerställa rymdmissioners tillförlitlighet.

4.

Slutmontering och leverans

Montering av avionikkomponenter och delsystem sker i renrum särskilt anpassade för att montera miniatyriserade komponenter av specialiserade ingenjörer och tekniker. Koncernen slutmonterar även hela satelliter, både plattform och nyttolast.

Allt som levereras ut granskas för att säkerställa hög kvalitet.

ANLÄGGNINGAR

Uppsala

I Uppsala har koncernen 80 kvm renrum i klasserna 10 000 och 100 000. Den totala produktionsytan är 65 kvm och verksamheten inom design, tillverkning, provning och montering sysselsätter totalt tre anställda.

Glasgow

I Glasgow har koncernen 280 kvm renrum i klass 100 000. Produktionsytan är totalt 530 kvm och totalt 47 medarbetare är sysselsatta inom design, tillverkning, testning och montering.

Markstation

I Glasgow har koncernen en markstation från vilken satelliter driftsätts och driftas. Stationen är belägen med oskyddad sikt över himlen vilket möjliggör att under maximal tid följa passerande satelliter.

Markstationen utnyttjar en mycket anpassningsbar programvara som stöd för kundernas missioner och som inkluderar ett rotatorsystem med hög precision som möjliggör teknik för höghastighetsöverföring av data, skräddarsydd nätverksanslutning som möjliggör fjärrlokalisering av antenner, samt en front-end med komplett radiofrekvens byggt av rymdkompatibla delar och en flexibel modulär arkitektur.

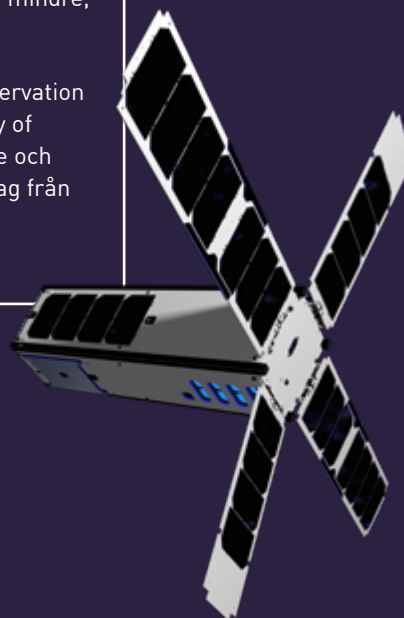
Räddar världshaven

SeaHawk är en vetenskaplig mission vars mål är att rädda världen genom att förse forskare med data om haven som samlas in från rymden. Missionen hjälper forskarna att förstå den marina näringskedjan, havsklimatet, fiske och föroreningar så att vi kan skapa en bättre miljö och hållbarhet i världshaven som är en central del av jordens ekosystem.

Den första satelliten i missionen, SeaHawk-1, designades och tillverkades av AAC Clyde Space och sköts upp i december 2018 från Vandenberg Spaceport i Kalifornien på SpaceX Falcon 9. AAC Clyde Space ska leverera ytterligare en likadan satellit under andra halvåret 2019, SeaHawk-2. Båda satelliterna är utrustade med multispektrala kameror för att övervaka färgen på världshaven med hjälp av en avancerad miniatyriserad bildsensor som kallas HawkEye.

Dessa båda satelliter är de första i en möjlig satellitkonstellation som från låg omloppsbana (LEO) kontinuerligt övervakar havsmiljön genom att registrera och förmedla data om havens färg. SeaHawk är en uppföljning på den mycket framgångsrika SwaWiFS-missionen (Sea Viewing Wide Field-of-View Sensor) som togs i drift 1997. Dagens SeaHawk-satellit har förbättrad prestanda som SwaWiFS-missionen trots att den är cirka 100 gånger mindre, lättare och billigare.

SeaHawk 1 och 2 är en del av projektet Sustainable Ocean Color Observation från Nanosatellites (SOCON) som är ett samarbete mellan University of North Carolina Wilmington, Cloudland Instruments, AAC Clyde Space och NASAs Goddard Space Flight Center. Projektet finansieras med anslag från Gordon och Betty Moore Foundation.





MEDARBETARE OCH ORGANISATION

Utbildningsnivån hos AAC Clyde Spaces medarbetare är hög. Bland ingenjörerna har sex doktors grad och 50 annan akademisk examen. De anställda har en rad olika nationaliteter vilket speglar rymdindustrins globala karaktär men också att koncernen är en attraktiv arbetsplats.

Koncernen får många spontanansökningar från ingenjörer som vill arbeta i ett team i framkant på en tekniskt avancerad och snabbt framväxande marknad. En förutsättning för att kunna sätta trender på ett nytt område är ett innovativt klimat liksom en kommersiell förståelse vilket AAC Clyde Space arbetar aktivt med att skapa.

En av nyckelkompetenserna i koncernen är förmågan att utveckla produkter av hög kvalitet som uppfyller de extrema krav som är nödvändiga för att fungera år efter år i omloppsbana. En annan nyckelkompetens är förmågan att utveckla kommersiellt attraktiva produkter och erbjudanden. Dessa två områden är grundpelarna för AAC Clyde Space position som en av ledarna inom "New Space".

För att framgångsrikt kunna öka produktionen under de närmaste åren för att möta efterfrågan från kunder som bildar satellitkonstellationer, syftar gruppen till att anställa medarbetare med specifik erfarenhet av att skala upp och hantera volymproduktion, inklusive kunskap inom inköp, logistik, tillverkning och montering.

I den traditionella rymdindustrin med främst statsfinansierade projekt som utförs av multinationella konsortier har mindre vikt lagts vid kommersiella färdigheter och affärsmässighet. AAC Clyde Space strävar efter att kontinuerligt vidareutveckla sina färdigheter på kommersiella områden såsom försäljning och marknadsföring för att locka till sig kunder som såväl redan är aktiva som helt nya inom rymdindustrin.

RYMDMISSIONER SPELAR VIKTIG ROLL FÖR MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Rymdmissioner bidrar till dagsaktuella sociala och ekonomiska frågor. De gör detta genom att förse oss med verktyg som hjälper oss att fatta beslut som rör global miljö och hållbarhet. Så har det varit alltsedan Landsat-missionen startade 1972.

Sedan många år får vi via satelliter information om företeelser och skeenden som vi inte har tillgång till på annat sätt. Det sker genom så kallad Earth Observation eller Remote Sensing från rymden. USAs Landsat-serie och mer nyligen Europas Copernicus-mission är hörnstenar i dessa aktiviteter samtidigt som många andra satelliter både från nationella och privata rymdprogram också bidrar med data. I korthet är de viktigaste bidragen:

- Jordbruk: Bevakning av växtsjukdomar, gödselhantering, förväntad produktion eller avkastning, påverkan av väder och klimat och nästan all sorts data som är relevant för en hållbar och tillförlitlig jordbruksproduktion. På senare år har man även börjat övervaka jordbrukets miljöpåverkan.
- Skogsbruk: avverkning, avskogning i tempererad och tropisk regnskog, på senare tid CO₂-absorption och modellering av skogens bidrag till, eller minskning av, växthuseffekten.
- Miljöpåverkan av annan mänsklig aktivitet såsom bebyggelse eller befolkning, intrång i natur eller skyddade områden, städernas utbredning och avfallshantering, sjötransporter, oljeutsläpp, avfallshantering till sjöss, olagliga aktiviteter på haven och effekter av utflöden i haven. Av särskild betydelse är program som övervakar och bidrar till att bekämpa oreglerad eller olaglig verksamhet såsom övervakning av odling av grödor för framställning av narkotika, olagligt fiske eller gruvsdrift.
- Bidra till att lindra eller övervaka skadeverkningar av mänsklig aktivitet i form av föroreningar (mark, luft och vatten), samt följd effekter av industriell verksamhet på växter och djur.

- Vattenhantering såsom bevakning, övervakning av dammar och flodbassänger, sjöar och vattentäkter. På senare år har användningen av knappa vattenresurser blivit en högaktuell fråga i många torkdrabbade områden.

Som framgår rör data från rymden många aspekter av mänsklig aktivitet och kan bidra till bättre beslutsfattande och politik. Datan har i många år varit en del av regeringars processer och beslutsfattande.

Idag kan många av de aktiviteter som beskrivs ovan utföras av mindre satelliter. Bland AAC Clyde Space missioner finns många bra exempel på detta såsom SeaHawk (avbildar färgen på hav för miljöövervakning, 3U kubsatellit) och FireSat (upptäcker skogsbränder, 3U kubsatellit). Den låga kostnaden för småsatelliter och den ökade tillgängligheten till rymden möjliggör också många andra missioner och tillämpningar. Korta ledtider för att utveckla skräddarsydda missioner gör det möjligt att observera väldigt specifika företeelser och i nästa generationers lågkostnadssatelliter blir det enklare att utveckla och skräddarsy missioner som än bättre passar önskade mål. Därmed bidrar småsatelliter på ett grundläggande sätt till mänsklig strävan.

Som respons på samhällsdebatten och allmänhetens intresse finns nu missioner i drift eller i utveckling för områden såsom:

- Övervakning av klimatförändringar och global uppvärmning. Övervakning av CO₂-nivåer och andra luftföroreningar. Av särskild relevans är missioner som övervakar förekomsten av NO_x och metan i atmosfären.

- Bidra till och spåra förnybar energi såsom kartläggning av vindar, solinstrålning, identifiera lämpliga platser, miljöaspekter av vattenkraftproduktion och interaktion mellan anläggningar och natur.
- Användning av all tillgänglig teknik för att säkerställa och övervaka efterlevnaden av internationella fördrag och mäta olika åtgärders framgång i att minska klimatförändringar.
- Övervakning av konsekvenser av andra aspekter av mänsklig aktivitet såsom krig och andra störningar av civilbefolkningen, svält eller livsmedelssäkerhet och storskalig brottslig verksamhet av vissa grupper eller till och med regeringar. På detta område kan missioner bidra med information om irreguljära bosättningar t.ex. flyktingläger, befolkning, tillgång till grundläggande tjänster, livskvalitet och till och med ekonomisk aktivitet i ett område. Ett annat område av ökande betydelse är utbredningen av städer (dit merparten av den mänskliga befolkningen är koncentrerad och inom en nära framtid också i ökande grad) och deras förhållande till naturresurser (grödor, vatten, energi etc.) samt växelverkan mellan bostäder, produktion och infrastruktur.

En aspekt som inte bör glömmas är att rymdmissioner och satelliter inte bara bidrar till den verksamhet och de uppgifter de är ämnade för utan också bidrar till att skapa en bransch som är fast rotad i vetenskap, ingenjörskonst, matematik och teknologi. Den skapar också högkvalificerade arbeten inom informationsteknologi.

Småsatellitsektorn har också positiv påverkan på omvärlden. Mindre och billigare missioner ger nya ekonomier tillgång till rymden eftersom de ställer lägre krav på ekonomiska resurser. Detta är ett sätt att omvandla primärsektorns (jordbruks- eller naturresurser) ekonomier till tertiär sektor med verksamhet inom avancerade tjänster och tillämpning av kunskap. Ett utmärkt exempel på detta är MIR-SAT1 från Mauritius Research Council som mycket snart har en infraröd sensor i en 1U-kub-satellit i omloppsbana.

Införandet av 5G och därigenom många IoT-tjänster kommer ofta förlita sig på småsatelliter och kommer att generera ytterligare ett lager av aktivitet som bidrar genom att samla in, vidarebefordra och sprida relevant data till och från olika platser. Genom att använda rymden blir tjänster tillgängliga i avlägsna områden över hela världen och många gånger billigare än att gräva ner fiber eller bygga radiobasstationer. Effekterna för både miljö och hållbarhet är uppenbara.

AAC Clyde Space bidrar till detta är fundamentalt. Vi har inte bara utvecklat de tre missioner som nämns här utan bidrar också med central teknik och delsystem för många andra missioner bland annat Innosat, där MATS som ska skjutas upp senare i år är först, som måste nämnas för sin direkta användning inom klimatforskningen.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ÅAC Microtec AB (publ), organisationsnummer 556677-0599, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2018-01-01–2018-12-31.

Resultatet av årets verksamhet framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka ska fastställas på årsstämman.

Verksamheten

Affärsidén är att designa och tillverka standardiserade, avancerade kubsatellitplattformar samt avionik för kubsatelliter och småsatelliter. Att med hjälp av dessa tekniker leverera satellittjänster som spänner från uppskjutning och satellitdrift till fullfjädrade "space as a service"-erbjudanden som förser kunder med data från för ändamålet dedikerade satelliter.

Moderbolagets säte

ÅAC Microtec AB (publ) har sitt säte i Uppsala, som också är bolagets huvudkontor. Företagets adress är Uppsala Science Park, 751 83 Uppsala.

Väsentliga händelser under året

I januari 2018 förvärvades 100 procent av aktierna i det skotska bolaget Clyde Space Ltd. Förvärvet innebär att ÅAC är en av de större aktörerna på småsatellitmarknaden.

Under året har fem framgångsrika uppskjutningar av satelliter skett. Syftet med satelliterna är att påvisa ny teknik. Vid lyckade resultat finns goda förutsättningar för kommande konstellersorder.

Vidare har kommersialiseringen av ÅACs avionikprodukter varit framgångsrik. Detta har visat sig genom ett antal kundorder och en fortsatt efterfrågan på produkterna.

Koncernstruktur

Per 31 december 2018 bestod koncernen av moderbolaget ÅAC Microtec AB med säte i Uppsala samt fem dotterbolag, se vidare not 14. I januari 2018 förvärvades 100 procent av aktierna i Clyde Space Ltd, Skottland.

Bolagets resultat och finansiella ställning

Koncernen

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen uppgick till 77,9 (13,3) Mkr. Ökningen av omsättningen beror dels på högre omsättning hos moderbolaget, dels på omsättningen från det förvärvade bolaget Clyde Space Ltd.

Rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till -28,5 (-21,4) Mkr.

Rörelseresultatet efter avskrivningar uppgick till -43,3 (-27,2) Mkr och resultatet efter skatt uppgick till -35,8 (-27,2) Mkr.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden till 2,3 (4,0) Mkr varav immateriella anläggningstillgångar 1,5 (3,9) Mkr.

Kassaflöde, likviditet och finansiell ställning

Disponibla likvida medel per den 31 december 2018 uppgick till 12,2 (37,2) Mkr samt en outnyttjad checkräkningskredit om 5 Mkr.

Styrelsens bedömning är att med den företrädesemission den extra bolagsstämman föreslås fatta beslut om den 8 maj 2019 finns förutsättningar för att driva verksamheten vidare och fullfölja de aktuella planerna de kommande 12 månaderna.

Soliditeten uppgick till 91 (72) procent. Det operativa kassaflödet uppgick till -49,0 (-25,0) Mkr.

Personal

Vid årets utgång fanns 85 personer (27) anställda.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 38,1 (13,9) Mkr och resultatet efter skatt uppgick till -107,1 (-27,4) Mkr, inklusive nedskrivning av aktierna i Clyde Space om 92 Mkr. Under 2018 strukturerades verksamheten om i koncernen och som en följd har en delmängd av den goodwill som uppstod vid förvärvet av Clyde Space fördelats från den kassagenerande enheten Clyde Space till ÅAC Microtec. Det koncernmässiga värdet av förvärvet har således inte förändrats. Som en konsekvens av fördelningen av goodwill har ÅAC Microtecs bokförda värde på aktierna i Clyde Space skrivits ner med 92 Mkr. Vidare uppgick moderbolagets investeringar i anläggningstillgångar till 387,0 (4,0) Mkr, där förvärvet av Clyde Space ingick med 385 Mkr, varav aktieemission 354 Mkr, kontant 22,4 Mkr, förvärvskostnader 8,8 Mkr. De likvida medlen uppgick per 2018-12-31 till 11,2 (36,6) Mkr och soliditeten uppgick till 97 (74) procent.

Väsentliga händelser efter årets utgång

Styrelsen i ÅAC Microtec AB föreslog i april 2019 att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare. Styrelsens förslag kommer behandlas vid en extra bolagsstämma den 8 maj 2019. Företrädesemissionen är säkerställd till ca 82 procent genom teckningsförbindelser och garantiåtaganden. Vare sig teckningsförbindelser eller emissionsgarantier avseende företrädesemissionen är säkerställda genom bankgaranti, spärrmedel, pantsättning eller liknande arrangemang.

Luis Gomes har utsetts till ny VD att efterträda Alfonso Barreiro. Luis har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier. Med sin bakgrund har Luis de rätta förutsättningarna att växla upp verksamheten för att ta steget fullt ut på en kommersiell rymdmarknad. Luis första dag blir i maj 2019.

I april 2019 tecknades ett femårigt avtal med ORBCOMM om leverans av data från rymden enligt en "space as a service"-modell där AAC Clyde Space behåller ägandet av satelliterna. Det totala värdet av avtalet är 54 Mkr över 5 år. Datan är för AIS, ett positionerings-system som har bred användning inom sjöfart.

Handeln av AACs aktie flyttades upp den 27 mars 2019 från Nasdaq First North till Nasdaq First North Premier. Flytten är ett viktigt steg i att underlätta institutionellt ägande och i Bolagets ambition att noteras på huvudmarknaden.

I mars vann AAC Clyde Space en order om totalt 11,1 Mkr från KP Labs för design, tillverkning, uppskjutning och driftsättning av en 6U-satellit till deras Intuition-1 mission.

Framtidsutsikter

Med ovanstående företrädesemission är Bolaget kapitaliserat för att tillvarata de möjligheter som föreligger i den kommersiella rymdmarknaden. För att vidare säkerställa Bolagets ambition att fortsätta växa och bli det ledande Bolaget inom småsatellitsektorn krävs även medel för fortsatta satsningar på vidareutveckling av delsystem och modulära satellitplattformar.

Ansvarsfullt företagande

Koncernen bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet. För information om koncernens hållbarhetsarbete, se sidorna 18-18.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Styrelsen beslutar om nivån för risktagandet i verksamheten och tar slutliga beslut utifrån förslag från VD. Se vidare not 3.

Aktier

Från och med den 21 december 2016 är bolagets aktie noterad på Nasdaq First North med kortnamnet AAC. Den 27 mars 2019 flyttades handeln av bolagets aktie till Nasdaq First North Premier. Den 31 december 2018 var 68 719 829 aktier utgivna med ett kvotvärde om 0,04 kr. Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Personal och en begränsad krets av styrelseledamöter har tecknat 19 380 teckningsoptioner TO 2015/2020 där varje teckningsoption ger rätt att teckna 50 nya aktier till teckningskursen 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020. Per 2018-12-31 återstår 18 960 teckningsoptioner då 420 optioner utnyttjats. Kvarvarande optioner ger rätt att teckna 948 000 aktier.

Största ägare var Fouriertransform AB med 9 888 788 aktier motsvarande 14,4 procent av kapital och röster. Mer information om AACs aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 82.

Utdelning

Styrelsen föreslår för årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2018.

Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står (kr):

Överkursfond	522 582 364
Balanserad förlust	-80 741 117
Årets resultat	-107 075 804
Summa	334 765 444

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 334 765 444 (kr) överförs i ny räkning.

FINANSIELLA RAPPORTER KONCERNEN

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

TKR	not	Helår 2018	Helår 2017
Nettoomsättning	6	77 888	13 282
Aktiverat arbete för egen räkning		1 481	3 949
Övriga rörelseintäkter	9	9 802	227
Summa		89 171	17 458
Råvaror och underleverantörer		-30 961	-4 952
Personalkostnader	8	-53 203	-20 505
Övriga externa kostnader	7, 30	-22 825	-13 035
Övriga rörelsekostnader	10	-10 663	-365
Rörelseresultat före avskrivningar		-28 481	-21 399
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar	15, 16	-14 784	-5 852
Rörelseresultat efter avskrivningar		-43 265	-27 251
Finansiella intäkter	11	87	124
Finansiella kostnader	11	-427	-172
Finansiella poster - netto		-340	-48
Inkomstskatt	13	924	-21
Periodens resultat		-42 681	-27 320
Övrigt totalresultat:			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		6 870	75
Övrigt totalresultat för perioden		6 870	75
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-35 811	-27 245

Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie, räknat på periodens resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare

KR	Helår 2018	Helår 2017
Resultat per aktie, före och efter utspädning	-0,65	-0,86

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TKR	not	31 dec 2018	31 dec 2017	1 jan 2017
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar 16				
Goodwill		360 815	-	-
Varumärken		14 821	-	-
Kundrelationer		3 985	-	-
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		9 195	14 426	15 680
Övriga immateriella tillgångar		3 780	1 434	1 791
Summa immateriella anläggningstillgångar		392 596	15 860	17 471
Materiella anläggningstillgångar 15				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		675	295	407
Inventarier		3 533	122	238
Summa materiella anläggningstillgångar		4 208	417	645
Finansiella anläggningstillgångar				
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	-	23
Summa finansiella anläggningstillgångar		0	0	23
Summa anläggningstillgångar		396 804	16 277	18 139
Omsättningstillgångar				
Varulager				
Råvaror och förnödenheter	20	6 457	1 919	1 394
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	19	10 138	3 608	4 951
Aktuella skattefordringar	21	1 046	997	822
Avtalstillgångar	27	10 495	1 389	1 535
Övriga fordringar	21	8 988	163	162
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	6 798	2 112	1 585
Likvida medel	23	12 237	37 203	77 706
Summa omsättningstillgångar		56 159	47 391	88 155
SUMMA TILLGÅNGAR		452 963	63 668	106 294

KONCERNENS BALANSRÄKNING FORTS.

TKR	not	31 dec 2018	31 dec 2017	1 jan 2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare				
Aktiekapital	24	2 749	1 268	1 268
Pågående nyemission		-	34	-
Övrigt tillskjutet kapital		542 117	141 550	141 484
Reserver		6 945	75	-
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-139 755	-97 074	-69 753
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		412 056	45 853	72 999
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	25	1 194	-	2 024
Uppskjutna skatteskulder	26	4 083	-	-
Summa långfristiga skulder		5 277	0	2 024
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	17	11 061	2 013	3 424
Skulder till kreditinstitut	25	166	2 024	2 208
Övriga skulder		1 720	3 798	638
Avtalsskulder	27	12 083	4 039	8 879
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	10 600	5 941	16 122
Övriga kortfristiga skulder		35 630	17 815	31 271
Summa skulder		40 907	17 815	33 295
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		452 963	63 668	106 294

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Aktiekapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2017	1 268	-	141 484	-	-69 753	72 999
Periodens resultat	-	-	-	-	-27 320	-27 320
Övrigt totalresultat	-	-	-	75	-	75
Summa totalresultat	0	0	0	75	-27 320	-27 245
Transaktioner med aktieägare						
Pågående nyemission	-	34	-	-	-	34
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	66	-	-	66
Utgående balans per 31 december 2017	1 268	34	141 550	75	-97 074	45 853
Ingående balans 1 januari 2018	1 268	34	141 550	75	-97 074	45 853
Periodens resultat	-	-	-	-	-42 681	-42 681
Övrigt totalresultat	-	-	-	6 870	-	6 870
Summa totalresultat	0	0	0	6 870	-42 681	-35 811
Transaktioner med aktieägare						
Riktad nyemission	261	-34	49 772	-	-	49 999
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	6	-	-	6
Apportemission [se not 29]	1 220	-	352 799	-	-	354 019
Emissionskostnader	-	-	-2 011	-	-	-2 011
Utgående balans per 31 december 2018	2 749	0	542 116	6 945	-139 755	412 056

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	not	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter avskrivningar		-43 265	-27 251
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	14 784	5 852
Erhållen ränta		87	124
Betald ränta		-427	-172
Betalda inkomstskatter		-5	-21
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-28 826	-21 468
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-871	-525
Förändring av rörelsefordringar		-12 695	641
Förändring av rörelseskulder		-6 218	-3 622
Summa förändring av rörelsekapital		-19 784	-3 506
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-48 610	-24 974
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av aktier i dotterföretag, kontant	29	-18 046	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-783	-63
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 487	-3 951
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-20 316	-4 014
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Pågående nyemission		-	34
Nyemission med stöd av teckningsoptioner		6	66
Riktad nyemission		50 000	-
Emissionskostnader		-2 011	-9 504
Amortering av lån		-4 055	-2 208
Finansiella anläggningstillgångar		-	23
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		43 940	-11 589
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid periodens början		37 203	77 706
Kursdifferens i likvida medel		20	74
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT		12 237	37 203

Se not 29 rörelseförvärv, för vidare information.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten inkluderar emissionskostnader om -2 011 [-9 504] Tkr.

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

ÅAC Microtec AB (publ) ("ÅAC"), org nr 556677-0599 är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Uppsala och med adress Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala, Sverige.

Styrelsen har den 2 maj 2019 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget ÅAC Microtec AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för ÅAC Microtec AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Den har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärdering av finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat.

Årsredovisningen för 2018 är ÅAC Microtec AB:s (ÅAC) första som upprättas i enlighet med IFRS. Historisk finansiell information har räknats om från den 1 januari 2017 vilket är datum för övergång till redovisning enligt IFRS. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS och vilka effekter omräkningen har haft på resultaträkningen och eget kapital redogörs för i not 36.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen

Nedan följer en preliminär bedömning av effekter vid övergång till IFRS 16 för koncernen:

IFRS 16 Leasingavtal. I januari 2016 publicerade IASB en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Koncernen tillämpar IFRS 16 från den 1 januari 2019 och implementeringen av standarden kommer att innebära att nästan samtliga leasingkontrakt kommer att redovisas i leasetagarens balansräkning då ingen åtskillnad längre görs mellan operationella och finansiella

leasingavtal. Enligt den nya standarden ska en anläggningstillgång (rättigheten att använda en leasad tillgång) och en finansiell skuld (lång och kortfristig) avseende skyldigheten att betala leasingavgifter att redovisas i balansräkningen. I rapport över totalresultat redovisas avskrivningar och räntekostnader istället för kostnader för operationella leasingavtal, vilka i sin helhet har redovisats inom rörelseresultatet. IFRS 16 kommer påverka kassaflödet såtillvida att leasingbetalningar påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten (tex ränta och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde och korttidsleasingavtal), och kassaflöde från finansieringsverksamheten (återbetalning av leasingskulden).

Koncernen kommer att tillämpa den förenklade övergångsmetoden vilken innebär att nyttjanderätter värderas till ett belopp som motsvarar leasingskulden per den 1 januari 2019 (justerade för förutbetalda och upplupna leasingavgifter). Övergången till IFRS 16 kommer således inte att få någon påverkan på eget kapital för koncernen. Då den förenklade övergångsmetoden tillämpas kommer inte jämförelsetalen för 2018 att räknas om.

Koncernen har valt att tillämpa undantaget och inte redovisa korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde som en del av nyttjanderättstillgången och leasingskulden i balansräkningen. Betalningar hänförliga till dessa leasingavtal kommer istället att redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Återstående leasingåtaganden utgörs i allt väsentligt av lokaler såsom kontors- och produktionslokaler. För dessa leasingåtaganden förväntar sig koncernen att redovisa nyttjanderätter som uppgår till ca 16,8 mkr och leasingskulder (lång och kortfristiga) om ca 16,6 mkr per 1 januari 2019.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Det exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" i koncernens rapport över totalresultat.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvsdagen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i periodens resultat.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinst och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.1 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Övriga rörelsekostnader" respektive "Övriga rörelseintäkter" i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till den genomsnittskurs som föreläggat vid varje transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår

vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat.

2.2 Intäktsredovisning

Intäkter värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, och motsvarar de belopp som erhålls för sålda varor efter avdrag för rabatter och mervärdesskatt. Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter såsom beskrivs nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer satellitplattformar och delsystem. Försäljning av produkter redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Intäkten från försäljning av produkter innehållande betydande kundpassningar av satellitplattformar och delsystem redovisas baserat på priset i avtalet och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten.

(ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster till både fast och rörligt pris i form av konsult- och projektavtal för att skjuta upp och drifta satelliter i omloppsbanan. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under räkenskapsåret då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som AAC levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalsstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalskuld.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning AAC har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis och ersättningen ska betalas vid fakturering.

(iii) Försäljning av licenser

Koncernen licensierar ut IP-rättigheter (teknik och tillverkningslicenser) för delar av AAC-teknologin för att möjliggöra för kunden att tillverka produkter som kunden sedan säljer till externa kunder. I ersättningsbeloppet ingår, förutom licensen, i olika utsträckning även konsulttjänster kopplade till anpassning av teknologin till kunden. Transaktionspriset består både av fasta delar och av delar som är beroende av framtida händelser. Den del av ersättningen som är beroende av kommande händelser betraktas i intäktsredovisningen som rörliga och intäktsre-

redovisas endast när AAC bedömer att det är mycket sannolikt att ersättningarna kommer att erhållas och prestationerna för att erhålla ersättningarna är utförda.

Koncernen bedömer om licensen är distinkt från de konsulttjänster som ska utföras och därmed utgör ett separat prestationsåtagande i kontraktet. Licensen bedöms vara ett separat prestationsåtagande i de fall licensen kan användas utan tillhörande konsulttjänster från AAC. Om licensen betraktas som distinkt innebär det att avtalet innehåller två åtaganden; licens och konsulttjänster. Dessa redovisas då var och en för sig.

Transaktionspriset allokteras till licensen respektive konsulttjänsterna till ett belopp som återspeglar det ersättningsbelopp som koncernen förväntar sig ha rätt till i utbyte mot överföringen av licensen respektive konsulttjänsterna till kunden. Det till ett åtagande allokerade transaktionspriset redovisas som intäkt antingen vid en tidpunkt eller över tiden.

Licenser som identifieras som separata prestationsåtaganden är antingen av karaktären "rätt till åtkomst" (right to access) eller av karaktären "rätt att använda" (right to use). En "rätt till åtkomst" licens innebär rätt att få åtkomst till AAC:s IP-rättigheter i befintligt skick under licensperioden, det vill säga IP-rättigheten förändras och AAC bedriver verksamhet som i väsentlig grad påverkar värdet av den immateriella tillgång kunden har rätt till. En "rätt att använda" licens innebär rätt att använda AAC:s IP-rättighet i befintligt skick vid den tidpunkt då licensen beviljas. Rätt till åtkomst-licenser redovisas över tid, det vill säga över den tid kunden har rätt att nyttja licensen, medan rätt att använda-licenser redovisas vid en given tidpunkt, det vill säga vid den tidpunkt när kunden får kontroll över licensen.

Om konsulttjänster betraktas som ett separat distinkt åtagande intäcksredovisas tjänsterna över tiden enligt de redovisningsprinciper som återfinns i ovan stycke "Försäljning av tjänster".

Om licensen inte är distinkt från de konsulttjänster som kunden ska erhålla redovisas licensen och konsulttjänsterna kombinerat som ett prestationsåtagande. En bedömning görs av om intäkter för det kombinerade prestationsåtagandet ska redovisas vid en tidpunkt eller över tid beroende på när kontrollen över både licensen och konsulttjänsterna överförs till kunden.

(iv) Försäljningsbaserad royaltty

Intäkter för försäljningsbaserad royaltty som utlovas i utbyte mot en licens för immateriell egendom redovisas endast när det senare av följande inträffar:

- efterföljande försäljning sker
- det prestationsåtagande som den försäljningsbaserade royaltyn har allokats till är uppfyllt.

(v) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäcksredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.3 Leasing

Koncernen är enbart leasetagare (lokaler, kontorsmaterial och bilar) och innehar för närvarande enbart leasingavtal som klassificeras som operationella.

Leasing där en väsentlig del av riskerna och fördelarna med ägande behålls av leasegivaren klassificeras som operationell leasing (lokaler, kontorsmaterial och bilar). Betalningar som görs under leasingtiden (efter avdrag för eventuella incitament från leasegivaren) kostnadsförs i rapporten över totalresultat linjärt över leasingperioden.

2.4 Ersättningar till anställda

a) Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

b) Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som kostnad i periodens resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

2.5 Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt beräknas på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesats. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

2.6 Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget samt verkligt värde per förvärvsdagen på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på rörelsessegmentsnivå.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av satellitplattformar och delsystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda och externa konsulter.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 29 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Kundrelationer redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Varumärke

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv (se not 29 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Så länge varumärken används, underhålls och investeras har de bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde och prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov enligt samma metod som finns beskrivet för goodwill ovan.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgörs av patent, programvara och orderstock. Redovisningsprinciper för dessa poster beskrivs nedan.

(i) Patent

Patent som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Patent har en bestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 10 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(ii) Programvara

Programvara som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 29 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Programvaran redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 3 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

(iii) Orderstock

Orderstock som förvärvades som en del av ett rörelseförvärv (se not 29 Rörelseförvärv för detaljer) redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden. Orderstocken redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 1 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	3-5 år
Patent	10 år
Kundrelationer	5 år
Programvara	3 år
Orderstock	1 år

2.7 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggnings-tillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljnings-intäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbart nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklings-arbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med av-seende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassa-flöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.9 Finansiella instrument - generellt

Finansiella instrument finns i många olika balansposter och finns beskrivna nedan.

2.9.1 Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när kon-cernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfäl-let till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

2.9.2 Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapital-belopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovi-sas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen är finansiella skulder som innehas för handel eller villkorade tilläggsköpekillingar i rörelseförvärv. Derivat klassifi-ceras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminer. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via rapporten över totalresultat klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras de som långfristiga skulder.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföl-jande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av skulder till kreditinstitut, vilka avser lån från Almi, HSBC, Lombard, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

2.9.3 Bortbokning av finansiella instrument

Bortbokning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar eller en del av, tas bort från balansräk-ningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflö-den från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förplik-telserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas och inte bokas bort från balansräkningen redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ur-sprungliga effektiva räntan.

2.9.4 Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för fö-retaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

2.9.5 Nedskrivning finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaff-ningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana

förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.10 Varulager

Varulagret redovisas med tillämpning av snittpris-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.11 Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.12 Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

2.13 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas netto efter skatt i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.14 Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

2.15 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Kvalificerade tillgångar är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid att färdigställa för avsedd användning. Aktivering upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

2.16 Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

2.17 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld. Detta gäller även bidrag som har erhållits som skattelättnad.

Statliga stöd relaterade till utveckling som aktiveras som en immateriell tillgång redovisas genom att tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget och bidraget redovisas i årets resultat under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

2.18 Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.19 Resultat per aktie

(i) Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, exklusive utdelning som är hänförligt till preferensaktier
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, justerad för fondemissionselementet i stamaktier som emitterats under året och exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget

(ii) Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- Effekten efter skatt av utdelningar och räntekostnader på potentiella stamaktier och
- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating

”A” accepteras. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimer fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimer följs regelbundet upp av koncernledningen.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende amerikanska dollar (USD), brittiska pund (GBP) och euro (EUR).

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I koncernen uppstår valutarisk från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Koncernen har ingen extern upplåning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Dock finns koncernintern upplåning i annan valuta än den funktionella valutan vilken vid eliminering av koncerninterna poster utsätter koncernen för viss valutarisk.

Känslighetsanalys - transaktionsexponering

Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår främst i EUR, USD och GBP och risk uppstår framförallt genom gränsöverskridande handel där inköp och fakturering sker i dessa valutor.

Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder.

Kundfordringar i utländsk valuta uppgår till 9 215 tkr per den 31 december 2018 (31 december 2017: 2 414 tkr, 1 januari 2017: 970 tkr). Leverantörsskulder i utländsk valuta uppgår till 4 179 tkr per den 31 december 2018 (31 december 2017: 71 tkr, 1 januari 2017: 329 tkr).

Koncernen använder sig av derivatinstrument i form av valutaterminer för att ekonomiskt säkra större framtida kassaflöden. Koncernen uppfyller inte kraven för att tillämpa säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Förändring i verkligt värde redovisas därmed som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2018 ha varit 722 tkr (2017: 20 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2018 ha varit 172 tkr (2017: 80 tkr) lägre/högre.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2018 ha varit 41 tkr (2017: 129 tkr) lägre/högre.

Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Känslighetsanalys - omräkningsexponering

ÅAC har ett väsentligt dotterbolag, Clyde Space, som utsätter koncernen för en valutarisk vid omräkning av dess balansräkning och resultaträkning inklusive koncernmässiga övervärden.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till GBP, med alla andra variabler konstanta,

hade eget kapital per den 31 december 2018 ha varit 1 374 tkr lägre/högre till följd av omräkning av Clyde Space resultaträkning och balansräkning inklusive koncernmässiga övervärden.

Ränterisk

Skulder till kreditinstitut består av ett lån från Almi i SEK som löpte med fast ränta om 6,44 procent och som i sin helhet återbetalades under 2018. Vidare finns banklån i GBP (dotterbolaget Clyde Space funktionella valuta) som löper på fem år. Banklånet utgår med delvis fast ränta om 5 procent samt en rörlig del med start på 0,5 procent som utgörs av bankens basränta och utsätter inte koncernen för nämnvärd ränterisk avseende kassaflöde. Därutöver återfinns checkkredit som löper med rörlig ränta.

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument så som marknadsrisk (omfattande främst valutarisk men även ränterisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

(c) Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshandling att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen arbetar aktivt med finansieringen och kassaflödesprognoser upprättas löpande. Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att bolaget har tillräckligt med kassamedel för att möta behovet i den löpande verksamheten.

För att säkerställa finansieringen för att tillvarata de möjligheter som föreligger i den kommersiella rymdmarknaden, säkerställa Bolagets ambition att fortsätta växa och bli det ledande Bolaget inom småsatellitsektorn krävs medel för fortsatta satsningar på vidareutveckling av delsystem och modulära satellitplattformar. Styrelsen har därför föreslagit den extra bolagsstämman den 8 maj 2019 att fatta beslut om en företrädesemission.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och derivatinstrument (valutaterminskontrakt) som utgör finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena, förutom för valutaterminskontrakt.

Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Valutaterminskontrakt som utgör finansiella skulder har inkluderats i tidsintervallet med dess verkliga värden eftersom de avtalsenliga förfalldagarna inte är väsentliga för att förstå tidpunkterna för kassaflödena.

Per 1 januari 2017	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	603	1 767	2 075	-	-	4 445	4 232
Leverantörsskulder	3 424	-	-	-	-	3 424	3 424
Övriga skulder	638	-	-	-	-	638	638
Summa	4 665	1 767	2 075	0	0	8 507	8 294

Per 31 december 2017	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	576	1 500	-	-	-	2 076	2 024
Leverantörsskulder	2 013	-	-	-	-	2 013	2 013
Övriga skulder	3 798	-	-	-	-	3 798	3 798
Summa	6 387	1 500	0	0	0	7 887	7 835

Per 31 december 2018	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder (exklusive derivat)							
Skulder till kreditinstitut	179	538	475	316	-	1 509	1 360
Leverantörsskulder	10 512	549	-	-	-	11 061	11 061
Övriga skulder	-	-	-	-	-	-	0
Derivat	-	-	-	-	-	-	0
Valutaterminer	306	-	-	-	-	306	306
Summa	10 997	1 087	475	316	0	12 876	12 727

3.1 Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så den kan generera avkastning till aktieägarna och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av soliditeten som är ett nyckeltal som beräknas som eget kapital dividerat med balansomslutningen. Under 2018 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2017, att upprätthålla en soliditet mellan 60 procent och 95 procent. Soliditeten per respektive bokslutstillfälle var som följer:

2018-12-31	91 %
2017-12-21	72 %
2017-01-01	69 %

Ökning i soliditeten under 2018 var främst en följd av förvärvet av Clyde Space Ltd samt en riktad nyemission.

Beräkning av verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3.

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Koncernen har inga finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde. Koncernen hade inga finansiella skulder som värderas till verkligt värde innan 31 december 2018.

Per den 31 december 2018 har koncernen finansiella skulder som värderas till verkligt värde i form av valutaterminskontrakt.

Verkligt värde för valutaterminskontrakten uppgår per den 31 december 2018 till -306 tkr och redovisas inom posten övriga kortfristiga skulder i balansräkningen. Värdeförändringar redovisas i övriga rörelsekostnader i rapporten över totalresultat. Verkligt värde för valutaterminskontrakten återfinns i nivå 2 i verkligt värdehierarkin.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (till exempel OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Not 4 Upplysningar om väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärke med obestämbart nyttjandeperiod, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

(b) Förvärvet av Clyde Space

I januari 2018 förvärvades Clyde Space Ltd (se not 29) genom att en apportemission genomfördes och betalades med aktier i AAC Microtec. Betalningen för apporten utgjordes av totalt 49 procent av det totala antalet utestående aktier i AAC Microtec. Koncernens bedömning är således att AAC Microtec har bestämmande inflytande över Clyde Space och detta förvärv utgör därmed inte ett omvänt förvärv.

(c) Värdering av underskottsavdrag

De skattemässiga underskottsavdragen har inget slutligt datum för utnyttjande. Uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader. För ytterligare information om underskottsavdrag och uppskjuten skattefordran se not 26.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter

ÅACs strategiska styrgrupp bestående av Chief Executive Officer, Chief Financial Officer, Chief Strategy Officer, Chief Technology Officer och VP Business Development motsvarar högste verkställande beslutsfattare för ÅAC-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas av verkställande kommitté och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Under 2017, innan Clyde Space förvärvades, utvärderades ÅAC koncernen utifrån ett rörelsesegment vilket var ÅAC som helhet vilket innebär att för jämförelseåret presenteras endast information för AAC Microtec.

Den strategiska styrgruppen har identifierat två rapporterbara segment i koncernens verksamhet:

ÅAC Microtec

ÅAC Microtec utvecklar och tillverkar främst datahanterings- och kraftsystem till kubsatelliter och småsatelliter (från 1 – 500 kg).

Clyde Space

Clyde Space erbjuder kundanpassade, nyckelfärdiga tjänster från design till drift av satellitsystem i omloppsbana, inkluderande tillförlitliga satellitplattformar och delsystem från 1 till 50 kg.

Den strategiska styrgruppen använder främst justerat resultat före räntor, skatt, av- och nedskrivningar (EBITDA, se nedan) i bedömningen av rörelsesegmentens resultat.

EBITDA	2018	2017
ÅAC Microtec	-16 736	-21 399
Clyde Space	-11 745	-
Övrigt	-	-
Summa EBITDA	-28 481	-21 399

Nedan följer en avstämning mellan koncernens resultat före skatt och EBITDA.

	2018	2017
Summa EBITDA	-28 481	-21 399
Finansiella poster netto	-340	-48
Avskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	-14 784	-5 852
Övrigt	-	-
Resultat före skatt	-43 605	-27 299

Anläggningstillgångar andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

	2018	2017
Sverige	10 324	16 278
Storbritannien	386 480	-
Övriga Europa	-	-
Övriga världen	-	-
	396 804	16 278

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Då intäkter från externa parter rapporteras till den strategiska styrgruppen värderas de på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat. Under 2017, innan Clyde Space förvärvades, utvärderades ÅAC koncernen utifrån ett rörelsesegment

vilket var ÅAC som helhet vilket innebär att för jämförelseåret presenteras endast information för ÅAC Microtec. Majoriteten av intäkterna redovisas över tid.

2018	Clyde Space	ÅAC Microtec	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	47 142	30 746	-	77 888
Intäkter från andra segment	-	-	-	0
Intäkter från externa kunder	47 142	30 746	0	77 888
Satellitplattformar	17 440	-	-	17 440
Delsystem	29 702	24 254	-	53 956
Licenser	-	6 492	-	6 492
Summa	47 142	30 746	0	77 888

Intäkter om ca 11 716 tkr 2018 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment Clyde Space.

2017	ÅAC Microtec	Övrigt	Summa
Intäkter per segment	13 282	-	13 282
Intäkter från andra segment	-	-	0
Intäkter från externa kunder	13 282	0	13 282
Satellitplattformar	-	-	0
Delsystem	13 282	-	13 282
Licenser	-	-	0
Summa	13 282	0	13 282

Intäkter om ca 2 690 tkr 2017 avser en enskild extern kund. Dessa intäkter hänför sig till segment ÅAC Microtec.

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	2018	2017
Sverige	6 568	7 328
Storbritannien	14 658	-
Övriga Europa	23 645	4 757
USA	23 276	-
Asien	8 788	1 197
Övriga världen	953	-
Summa	77 888	13 282

Not 7 Ersättning till revisorerna

TKR	2018	2017
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdraget	748	212
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	151	-
Skatterådgivning	121	70
Övriga tjänster	1 206	98
Summa	2 405	380

Not 8 Ersättningar till anställda mm

	2018	2017
Löner och andra ersättningar	41 788	14 297
Sociala avgifter	7 145	4 375
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	3 053	2 285
Summa	51 986	20 957

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2018		2017	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	6 130 (350)	1 742 (555)	5 912 (142)	2 259 (746)
Övriga anställda	36 198 (0)	5 898 (1 071)	8 994 (0)	2 626 (1 539)
Koncernen totalt	42 328 (350)	7 640 (1 627)	14 906 (142)	4 885 (2 285)

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Sverige	24	20	25	23
Storbritannien	61	46	1	1
USA	1	1	1	1
Koncernen totalt	86	67	27	25

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2018		2017	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	4	4	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	5	5	5
Koncernen totalt	9	9	9	9

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2017

2017	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	179	1 091	-	-	-	-	1 270
Styrelseledamot Per Danielsson	90	20	-	-	-	-	110
Styrelseledamot Johan Bäcke	90	15	-	-	-	-	105
	358	1 126	0	0	0	0	1 484
VD Alfonso Barreiro (fr.o.m. 2017-10)	354	-	-	2	91	4	451
Mats Thideman (tf VD 2017-01 - 2017-09)	960	-	-	91	166	5	1 222
Andra ledande befattningshavare (4,25 st)	3 796	-	142	158	489	42	4 627
	5 110	0	142	251	746	51	6 300
Koncernen totalt	5 468	1 126	142	251	746	51	7 784

Bonus har betalats ut under 2017 till ledande befattningshavare baserat på orderingång

Ersättning och övriga förmåner till ledande befattningshavare under 2018

2018	Styrelsearvoden/ Grundlön	Konsult- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Övriga ersättningar	Summa
Styrelseordförande Rolf Hallencreutz	258	701	-	-	-	-	959
Styrelseledamot Per Danielsson	129	-	-	-	-	-	129
Styrelseledamot Johan Bäcke	40	-	-	-	-	-	40
Styrelseledamot Will Whitehorn	121	183	-	-	-	-	304
	548	884	0	0	0	0	1 432
VD Alfonso Barreiro	1 314	-	200	4	280	66	1 864
Andra ledande befattningshavare (4 st)	3 696	-	150	141	390	18	4 395
	5 010	0	350	145	670	84	6 259
Koncernen totalt	5 558	884	350	145	670	84	7 691

Bonus har betalats ut under 2018 till vissa ledande befattningshavare baserat på personliga mål.

Konsultarvoden består av tjänster utförda utöver styrelseuppdraget. Övriga förmåner består av leasingbil samt hälsovårdsförsäkring. Övriga ersättningar består av traktamenten.

Teckningsoptioner

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 st teckningsoptioner TO 2015/2020. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 ger rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Anställda och styrelseledamöter har erlagt marknadspris för teckningsoptionerna och därmed har inga personalkostnader uppkommit till följd av optionsprogrammet. VD och koncernledning innehar 1 430 teckningsoptioner. Optionsrätten kan utnyttjas till och med den 31 december 2020. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna kommer aktiekapitalet att ökas med 45 664 kronor motsvarande en utspädning om 3,6 procent under antagandet om fulltecknat erbjudande. Totalt hade 19 380 st optioner TO 2015/2020 tecknats per årsslut 2015, varav 4 290 st av Bolagets styrelseledamöter. Sedan 2015 har inga teckningsoptioner tillkommit. Per 2017-12-31 och 2018-12-31 innehar ledande befattningshavare totalt 1 430 st teckningsoptioner.

Förändring antal utestående teckningsoptioner

	2018	2017
Utestående 1 januari	19 100	19 380
Utnyttjade under året	140	280
Utestående 31 december	18 960	19 100

Uppsägningstider/avgångsvederlag

Mellan Bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid på sex (6) månader. Vid uppsägning från Bolagets sida utgår lön under uppsägningstiden. Mellan Bolaget och andra ledande befattningshavare gäller ömsesidig uppsägningstid i enlighet med praxis för privata tjänstemän, vanligtvis med tre (3) månaders ömsesidighet. Det finns inga avtal mellan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare och Bolaget om förmåner efter det att uppdraget som styrelseledamot respektive ledande befattningshavare avslutats. För verkställande direktören och ledande befattningshavare gäller ett konkurrensförbud på 12 månader efter anställningens upphörande, varvid Bolaget åtagit sig betala viss mellanskillnad i lön för nyanställning som följd därav.

Not 9 Övriga Rörelseintäkter

TKR	2018	2017
Valutakursdifferenser	1 579	227
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-
Bidrag erhållet som skattelättnad för forskning och utveckling	8 223	-
Summa	9 802	227

Not 10 Övriga Rörelsekostnader

TKR	2018	2017
Valutakursdifferenser	-1 907	-365
Förvärvskostnader från förvärvet av Clyde Space	-8 756	-
Summa	-10 663	-365

Not 11 Finansiella intäkter och kostnader

TKR	2018	2017
Räntekostnader - banklån	-	-
Räntekostnader - övrigt	-427	-172
Valutakursdifferenser	-	-
Övriga finansiella kostnader	-	-
Summa finansiella kostnader	-427	-172
Ränteintäkter	87	124
Valutakursdifferenser	-	-
Summa finansiella intäkter	87	124
Finansiella poster - netto	-340	-48

Not 12 Valutadifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

TKR	2018	2017
Övriga rörelseintäkter (not 9)	1 579	227
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-1 907	-365
Finansiella poster - netto (not 11)	-	-
Summa	-328	-138

Not 13 Inkomstskatt

TKR	2018	2017	TKR	2018	2017
Aktuell skatt:			Resultat före skatt	-43 605	-27 299
Aktuell skatt på årets resultat	5	21	Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (22 %)	-9 593	-6 006
Justeringar avseende tidigare år	-	-	Skatteeffekter av:		
Summa aktuell skatt	5	21	Ej kvittningsbar utländsk skatt	5	-21
Uppskjuten skatt (not 26)			Ej avdragsgilla kostnader	483	102
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	919	-	Skillnad i utländska skattesatser	-221	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-	Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	-	-
Summa uppskjuten skatt	919	0	Under året uppkomna underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisas	10 250	5 925
Summa inkomstskatt	924	21	Övrigt	-	-
			Inkomstskatt	924	0

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,5 % (2017: 22 %)

Not 14 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2018:

Namn:	Org-nr	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	100 %	100 %
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, Sverige	100 %	100 %
AAC Microtec UK Ltd	10 565 806	Didcot, Oxfordshire, UK	100 %	100 %
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	Delaware, USA	100 %	100 %
AAC Holding North America Inc.		Delaware, USA	100 %	100 %

TKR	Eget kapital	Resultat
Namn:		
Clyde Space Ltd	-13 743	-14 191
Orbitum AB	103	0
AAC Microtec UK Ltd	35	20
AAC Microtec North America, Inc.	-742	8
AAC Holding North America Inc.	0	0

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2017			
Anskaffningsvärde	1 374	2 087	3 461
Akkumulerade avskrivningar	-967	-1 849	-2 816
Redovisat värde	407	238	645
Räkenskapsåret 2017			
Ingående redovisat värde	407	238	645
Inköp	63	-	63
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-175	-116	-291
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	295	122	417
Per 31 december 2017			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Akkumulerade avskrivningar	-1 142	-1 965	-3 107
Redovisat värde	295	122	417
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	295	122	417
Inköp	16	765	781
Ökning genom rörelseförvärv	1 038	4 322	5 360
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-674	-1 676	-2 350
Nedskrivningar	-	-	0
Utgående redovisat värde	675	3 533	4 208
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	4 119	11 216	15 335
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-3 444	-7 683	-11 127
Redovisat värde	675	3 533	4 208

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Kundrelationer	Varumärken	Övriga immateriella tillgångar (patent, orderstock, programvara ect)	Summa
Per 1 januari 2017						
Anskaffningsvärde	-	21 911	-	-	4 027	25 938
Akkumulerade avskrivningar	-	-6 231	-	-	-2 236	-8 467
Redovisat värde	0	15 680			1 791	17 471
Räkenskapsåret 2017						
Ingående redovisat värde	-	15 680	-	-	1 791	17 471
Inköp	-	3 949	-	-	-	3 949
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-5 203	-	-	-357	-5 560
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-	-	0
Utgående redovisat värde	0	14 426	0	0	1 434	15 860
Per 31 december 2017						
Anskaffningsvärde	-	25 860	-	-	4 027	29 887
Akkumulerade avskrivningar	-	-11 434	-	-	-2 593	-14 027
Redovisat värde	0	14 426	0	0	1 434	15 860
Räkenskapsåret 2018						
Ingående redovisat värde	-	14 426	-	-	1 434	15 860
Inköp	-	1 481	-	-	6	1 487
Ökning genom rörelseförvärv	354 540	157	4 763	14 465	6 413	380 338
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Avskrivningar	-	-6 869	-914	-	-4 313	-12 096
Omräkningsdifferenser	6 275	-	136	356	240	7 007
Utgående redovisat värde	360 815	9 195	3 985	14 821	3 780	392 596
Per 31 december 2018						
Anskaffningsvärde	354 540	27 498	4 763	14 465	10 446	411 712
Akkumulerade avskrivningar	-	-18 303	-914	-	-6 906	-26 123
Omräkningsdifferenser	6 275	-	136	356	240	7 007
Redovisat värde	360 815	9 195	3 985	14 821	3 780	392 596

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

ÅAC:s strategiska styrgrupp bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernens två rörelsesegment; Clyde Space och ÅAC Mirotec. Goodwill och varumärken övervakas av den strategiska styrgruppen på rörelsesegmentsnivå. Goodwill och varumärken tillkom i och med förvärvet av Clyde Space i januari 2018 varför ingen information lämnas för jämförelseperioderna. Nedan följer en sammanställning av goodwill och varumärken fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2018-12-31
Clyde Space	255 269
ÅAC	99 271
Summa	354 540

Varumärken	2018-12-31
Clyde Space	14 821
ÅAC	-
Summa	14 821

Återvinningsbart belopp för goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. ÅAC:s strategiska styrgrupp har bedömt att omsättningstillväxt, EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella prognoser som godkänts av den strategiska styrgruppen och som täcker en tioårsperiod. Beräkningen baseras på den strategiska styrgruppens erfarenhet och historisk data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för samtliga rörelsesegment bedömts utifrån branschprognoser.

Nedan anges de väsentliga antaganden, långsiktig tillväxttakt och diskonteringsränta som använts när nyttjandevärde beräknats för goodwill och varumärken relaterat till rörelsesegmentet Clyde Space.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

2018-12-31	ÅAC	Clyde Space
Diskonteringsränta före skatt* Goodwill	20,1 %	22,1 %
Långsiktig tillväxttakt** Goodwill	2 %	2 %
Diskonteringsränta före skatt* Varumärken	-	22,1 %
Långsiktig tillväxttakt** Varumärken	-	2 %

* Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

** Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.

Känslighetsanalys för goodwill och varumärken:

Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill och varumärken med god marginal. Detta gäller även för antagande var och en för sig om:

- diskonteringsräntan för ÅAC och Clyde Space varit 1 procent respektive 2 procent lägre
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom tioårsperioden varit 0 procent.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginal och omsättnings-tillväxt. En förändring av dessa två antaganden, var för sig, med 4 respektive 1 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

Något nedskrivningsbehov för goodwill och/eller varumärken har ej identifierats för räkenskapsåret.

Not 17 Finansiella instrument per kategori

Majoriteten av koncernens finansiella instrument är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

2017-01-01	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Kundfordringar	4 951
Avtalstillgångar	1 535
Övriga kortfristiga fordringar	162
Likvida medel	77 706
Summa	84 354

2017-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Kundfordringar	3 608
Avtalstillgångar	1 389
Övriga kortfristiga fordringar	163
Likvida medel	37 203
Summa	42 363

2017-01-01	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen	
Leverantörsskulder	3 424
Skulder till kreditinstitut	2 208
Avtalsskulder	8 879
Övriga kortfristiga skulder	638
Upplupna kostnader	16 122
Summa	31 271

2017-12-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Skulder i balansräkningen	
Leverantörsskulder	2 013
Skulder till kreditinstitut	2 024
Avtalsskulder	4 039
Övriga kortfristiga skulder	3 798
Upplupna kostnader	5 941
Summa	17 815

2018-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar i balansräkningen	
Kundfordringar	10 138
Avtalstillgångar	10 495
Övriga kortfristiga fordringar	8 988
Likvida medel	12 237
Summa	41 858

2018-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen			
Derivatinstrument	306	-	306
Leverantörsskulder	-	11 061	11 061
Skulder till kreditinstitut	-	1 360	1 360
Avtalskulder	-	12 083	12 083
Övriga kortfristiga skulder	-	1 720	1 720
Upplupna kostnader	-	9 428	9 428
Summa	306	35 652	35 958

Not 18 Derivatinstrument

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning utan klassificerar innehav i derivatinstrument som att de "innehålls för handel" för redovisningsändamål. Koncernen har följande innehav i derivatinstrument:

Kortfristiga skulder	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Valutaterminkontrakt - innehav för handel	306	-	-
Summa	306	0	0

Koncernen använder sig av valutaterminer för att hantera sin exponering för valutakursrisk. Valutaterminen löper till och med 2018-12-31.

Not 19 Kundfordringar

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Kundfordringar	10 138	3 608	4 951
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-	-
Kundfordringar - netto	10 138	3 608	4 951

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
SEK	216	1 194	3 981
EUR	7 941	246	970
GBP	707	1 318	-
USD	1 274	850	-
Summa	10 138	3 608	4 951

Not 20 Varulager

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Råvaror	5 591	1 886	1 361
Varor under tillverkning	866	33	33
Totalt	6 457	1 919	1 394

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i reslutaträkningen och uppgår till 295 tkr (2017: 504 tkr)

Not 21 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Skattefordringar	1 046	997	822
Övriga	8 988	163	162
Totalt	9 350	1 160	984

Not 22 Förutbetalda kostnader

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Förutbetalda hyror	826	588	554
Förutbetalda leasingavgifter	25	23	66
Andra förutbetalda kostnader	1 829	1 501	688
Andra upplupna intäkter	4 118	-	277
Totalt	6 798	2 112	1 585

Not 23 Likvida medel

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Banktillgodohavanden	12 237	37 203	77 660
Totalt	12 237	37 203	77 660

Not 24 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

TKR	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2017	31 695 850	1 268	-
Utnyttjande av teckningsoptioner	14 000	-	-
Per 31 december 2017	31 709 850	1 268	0
Utnyttjande av teckningsoptioner	7 705	-	-
Apportemission	30 466 326	1 219	-
Nyemission (förvärv av Clyde Space)	6 535 948	262	-
Per 31 december 2018	68 719 829	2 749	0

Aktiekapitalet består per den 31 december 2018 av 68 719 829 stamaktier med kvotvärdet 0,04 tkr. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Not 25 Upplåning

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Långfristig			
Skulder till kreditinstitut	1 194	-	2 024
Summa	1 194	0	2 024
Kortfristig			
Skulder till kreditinstitut	166	2 024	2 208
Summa	166	2 024	2 208
Summa upplåning	1 360	2 024	4 232

Skulder till kreditinstitut består under 2017 av lån från Almi Företagspartner och avser ett tillväxtlån för innovativa företag som erhållits för produktutveckling. Den sista delen av lånet amorterades under 2018. Ränta betalas löpande under kredittiden.

Under 2018 består skulder till kreditinstitut av lånet till Almi, ett externt banklån (lång och kortfristig del) från HSBC med en löptid på 5 år. Lånet löper med 5 procent ränta.

Därutöver finns finansieringslån för inventarier med en kvarvarande löptid på i snitt 3 år med en ränta på 10 procent.

Som säkerhet för lånen har ställts de finansierade inventarierna samt företagsinteckningar.

TKR	Redovisat värde			Verkligt värde		
	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Skulder till kreditinstitut	1 360	2 024	4 232	1 360	2 024	4 232
Summa	1 360	2 024	4 232	1 360	2 024	4 232

Koncernen har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter:

	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Rörlig ränta:			
- löper ut inom 1 år	7 837	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 26 Uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Uppskjutna skatteskulder:			
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas inom 12 månader	444	-	-
Uppskjutna skatteskulder som ska betalas efter mer än 12 månader	3 639	-	-
	4 083	0	0

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Ingående balans	-	-	-
Redovisat i rapport över totalresultat	-919	-	-
Uppskjuten skatt som tillkommit via rörelseförvärv	5 002	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-
Utgående balans	4 083	0	0

Förändring i uppskjutna skatteskulder under året framgår nedan:

Uppskjutna skatteskulder	Immateriella tillgångar	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2017	-	-	0
Redovisat i rapport över totalresultat	-	-	0
Tillkommit via rörelseförvärv	-	-	0
Valutakursdifferenser	-	-	0
Per 31 december 2017	0	0	0
Redovisat i rapport över totalresultat	-919	-	-919
Tillkommit via rörelseförvärv	5 002	-	5 002
Valutakursdifferenser	-	-	0
Per 31 december 2018	4 083	0	4 083

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran redovisas då koncernen inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Koncernens ackumulerade underskottsavdrag uppgår till 86 313 tkr (2017: 81 082 tkr). Underskottsavdragen är ej tidsbegränsade.

Not 27 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Koncernen ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalsstillgångar och avtalsskulder:

	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Avtalsstillgångar	10 495	1 389	1 535
Summa avtalsstillgångar	10 495	1 389	1 535
Avtalsskulder	-12 083	-4 039	-8 879
Summa kortfristiga avtalsskulder	-12 083	-4 039	-8 879

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder och hur stor del som hänför sig till prestationsåtaganden som uppfyllts

under ett tidigare räkenskapsår som förelåg vid ingången av räkenskapsåret.

	2018-12-31	2017-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	4 039	5 571

Ökningen i avtalsstillgångar och avtalsskulder är hänförlig till förvärvet av Clyde Space som skedde under 2018.

2018 är 76 353 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 85 procent kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 15 procent om ytterligare ett till två år, se tabell nedan.

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december

Transaktionspris allokerat till återstående prestationsåtaganden	2019	2020	2021	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	64 833	10 748	772	76 353

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Upplupen semesterlöneskuld	1 664	1 505	1 542
Upplupna sociala avgifter	559	501	484
Upplupna löner	200	142	1 600
Upplupen löneskatt	613	1 155	1 251
Övriga upplupna kostnader	7 564	1 625	1 740
Upplupna emissionskostnader	-	1 013	9 505
Summa	10 600	5 941	16 122

Not 29 Rörelseförvärv

Den 30 januari 2018 förvärvades 100 procent av aktierna i Clyde Space Ltd. Förvärvet är en apportemission där de tidigare ägarna i Clyde Space efter förvärvet innehar ca 49 procent av aktierna i AAC Microtec. Förvärvet innebär inte ett omvänt förvärv då de tidigare aktieägarna i AAC Microtec fortfarande har bestämmande inflytande över AAC Microtec. Clyde Space är en snabbväxande pionjär inom "New Space", och har sedan starten 2005 levererat såväl kompletta plattformar som över 1 000 delsystem för småsatelliter. I kubsatellit-segmentet är Clyde Space marknadsledare. Clyde Space har under ett antal år levererat delar av och kompletta satellitplattformar och system till både privata och offentliga kunder världen över och har ett väldokumenterat "flight heritage" på sammanlagt 500 år. Clyde Space är baserat i Glasgow och har cirka 70 anställda.

Uppgift om köpeskilling, förvärvade nettotillgångar och goodwill framgår nedan.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling samt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Köpeskilling vid förvärvsdatum 30 januari 2018	
Likvida medel	22 152
Eget kapital instrument (30 466 326 stamaktier)	354 019
Summa erlagd köpeskilling	376 171
Redovisade belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	4 109
Kundrelationer	4 763
Varumärken	14 465
Programvara	3 400
Orderstock	3 013
Anläggningstillgångar	5 663
Varulager	3 135
Kundfordringar	6 450
Övriga kortfristiga fordringar	2 723
Skulder till kreditinstitut	-3 310
Leverantörsskulder	-4 194
Övriga kortfristiga skulder och interimsskulder	-13 709
Uppskjutna skatteskulder	-4 873
Summa identifierbara nettotillgångar	21 635
Goodwill	354 540

Den goodwill på 354 540 tkr som uppstår genom förvärvet hänförs sig främst till synergieffekter. Ingen del av goodwillbeloppet är skattemässigt avdragsgillt.

Synergieffekterna består i huvudsak av:

- Ökad försäljning genom att utnyttja respektive bolags försäljningskanaler och resurser
- Produktsynergier då bolagen till viss del har likartade och kompletterande produkter
- Kostnadssynergier, såsom gemensam styrelse och ledning, gemensam sälj- och marknadsföringskostnader (t ex mässor)

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse

Den intäkt från förvärvet som ingår i koncernens rapport över totalresultat för perioden februari till december 2018 uppgår totalt till 55 866 tkr. Förvärvet bidrog också med ett resultat på -14 941 tkr för samma period. Om bolaget skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2018, skulle koncernens rapport över totalresultat för perioden januari till december 2018 visa totala intäkter på 81 581 tkr och ett resultat på -37 191 tkr.

Förvärvsrelaterade kostnader

Förvärvsrelaterade kostnader om 8 756 tkr ingår i övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Eget kapitalinstrument

Verkligt värde på de 30 466 326 stamaktier som utfärdats som en del av köpeskillingen baserades på den noterade aktiekursen för AAC Microtec per den 30 januari 2018 om 11,62 kr per aktie.

Köpeskilling - kassautflöde	2018
<i>Kassaflöde för att förvärva dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel</i>	
Kontant köpeskilling	22 152
Avgår: Förvärvade likvida medel	-4 129
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	18 023

Dotterbolaget Clyde Space förvärvades delvis genom en apportemission vilket är en transaktion som inte medför betalning och således inte påverkar kassaflödet.

Not 30 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Koncernen hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 691 tkr (2017: 2 702 tkr) avseende leasing av lokaler respektive kontorsutrustning ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2018.

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2018	2017
Förfaller till betalning inom 1 år	3 792	2 574
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	5 385	1 361
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	9 177	3 935

Not 31 Ställda säkerheter

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Företagsinteckningar	11 700	11 700	11 700
Annat	1 020	-	-
Totalt	12 720	11 700	11 700

Not 32 Resultat per aktie

Kronor	2018	2017	Antal	2018	2017
Resultat per aktie före utspädning	-0,65	-0,86	Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	65 636 012	31 705 183
Resultat per aktie efter utspädning	-0,65	-0,86	Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	-	-
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie			Optioner		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tkr	-42 681	-27 320	Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	65 916 894	32 019 960

Ingen effekt av utspädning då resultatet jan-dec är negativt.

Not 33 Transaktioner med närstående

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 884 tkr (2017: 1 126 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet. Se även not 8.

Not 34 Förändringar i skulder som tillhör finansverksamheten

TKR	2017-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2017-12-31
Skulder till kreditinstitut	4 232	-	-2 208	2 024
Summa	4 232	0	-2 208	2 024

TKR	2018-01-01	Rörelseförvärv	Kassautflöde	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 024	3 391	-4 055	1 360
Summa	2 024	3 391	-4 055	1 360

Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Av- och nedskrivningar	14 784	5 852	5 878
Totalt	14 784	5 852	5 878

Not 36 Effekter vid övergången till International Financial Reporting Standards (IFRS)

Årsredovisningen för 2018 är AAC Microtec AB:s (AAC) första som upprättas i enlighet med IFRS. De redovisningsprinciper som återfinns i not 2 har tillämpats när koncernredovisningen för AAC-koncernen upprättats per den 31 december 2018 och för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2017 samt vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning (ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2017 (koncernens tidpunkt för övergång till IFRS).

När ingångsbalansräkningen per den 1 januari 2017 samt balansräkningen per den 31 december 2017 enligt IFRS upprättades justerades belopp som i tidigare årsredovisningar och delårsrapporter rapporterats i enlighet med BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En förklaring till hur övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS har påverkat koncernens resultat och ställning visas i de tabeller som följer nedan och i noterna som hör till dessa.

Val som gjorts vid övergången till redovisning enligt IFRS

Övergången till IFRS redovisas i enlighet med IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas. Huvudregeln är att samtliga tillämpliga IFRS- och IAS-standarder som trätt i kraft och godkänts av EU per den 30 september 2018 ska tillämpas med retroaktiv verkan. IFRS 1 innehåller dock övergångsbestämmelser som ger företagen en viss valmöjlighet.

Nedan anges de av IFRS tillåtna undantag från fullständig retroaktiv tillämpning av samtliga standarder som AAC valt att

tillämpa vid övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till IFRS.

Undantag för ackumulerade omräkningsdifferenser

IFRS 1 tillåter att ackumulerade omräkningsdifferenser redovisade i det egna kapitalet nollställs vid övergångstidpunkten till IFRS. Det innebär en lättad jämfört med att fastställa ackumulerade omräkningsdifferenser i enlighet med IAS 21, Effekterna av ändrade valutakurser, från den tidpunkt då ett dotterföretag eller intresseföretag bildades eller förvärvades. AAC har valt att nollställa alla ackumulerade omräkningsdifferenser i omräkningsreserven och omklassificera dessa till balanserade vinstmedel vid tidpunkten för övergången till IFRS per den 1 januari 2017.

Avstämning mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS

Enligt IFRS 1 ska koncernen presentera en avstämning mellan eget kapital och summa totalresultat som redovisats enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper och eget kapital och summa totalresultat enligt IFRS. Koncernens övergång till redovisning enligt IFRS har inte haft någon påverkan på de totala kassaflödena från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Nedanstående tabeller visar avstämningen mellan tidigare tillämpade redovisningsprinciper och IFRS för respektive period för eget kapital och summa totalresultat.

Avstämning av eget kapital per den 1 januari 2017 och per den 31 december 2017

TKR	Noter	1 januari 2017			Noter	31 december 2017		
		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
TILLGÅNGAR								
Anläggningstillgångar								
Immateriella tillgångar								
Patent		1 791	-	1 791		1 434	-	1 434
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	a)	12 986	2 694	15 680	a)	11 957	2 469	14 426
Materiella anläggningstillgångar								
Maskiner och andra tekniska anläggningar		407	-	407		295	-	295
Inventarier		238	-	238		122	-	122
Finansiella anläggningstillgångar								
Andra långfristiga värdepappersinnehav	b)	51	-28	23	b)	28	-28	0
Omsättningstillgångar								
Råvaror och förnödenheter		1 394	-	1 394		1 919	-	1 919
Kundfordringar		4 951	-	4 951		3 608	-	3 608
Aktuella skattefordringar		822	-	822		997	-	997
Övriga kortfristiga fordringar		162	-	162		163	-	163
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 585	-	1 585		2 112	-	2 112
Likvida medel		77 706	-	77 706		37 203	-	37 203
SUMMA TILLGÅNGAR		102 093	2 666	104 759		59 838	2 441	62 279

TKR	Noter	1 januari 2017			31 december 2017			
		Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS	Noter	Enligt tidigare redovisningsprinciper	Effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
EGET KAPITAL OCH SKULDER								
Eget kapital								
Aktiekapital		1 268	-	1 268		1 268	-	1 268
Pågående nyemission		-	-	-		34	-	34
Reserver		-	-	-	c)	-	75	75
Övrigt tillskjutet kapital		141 484	-	141 484		141 551	-	141 551
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	a,b)	-72 419	2 666	-69 753	a,b,c)	-99 441	2 366	-97 075
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		70 333	2 666	72 999		43 412	2 441	45 853
Långfristiga skulder								
Skulder till kreditinstitut		2 024	-	2 024		-	-	-
Uppskjutna skatteskulder		-	-	-		-	-	-
Kortfristiga skulder								
Leverantörsskulder		3 424	-	3 424		2 013	-	2 013
Skulder till kreditinstitut		2 208	-	2 208		2 024	-	2 024
Övriga kortfristiga skulder		638	-	638		3 798	-	3 798
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		7 344	-	7 344		2 650	-	2 650
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		16 122	-	16 122		5 941	-	5 941
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		102 093	2 666	104 759		59 838	2 441	62 279

Avstämning av summa totalresultat för räkenskapsåret 2017

TKR	Noter	Resultaträkning (enligt tidigare redovisningsprinciper)	Effekt av övergång till IFRS	Enligt IFRS
Nettoomsättning			13 282	13 282
Aktiverat arbete för egen räkning			3 949	3 949
Övriga rörelseintäkter			227	227
Summa			17 458	17 458
Råvaror och underleverantörer			-4 952	-4 952
Personalkostnader			-20 505	-20 505
Övriga externa kostnader			-13 035	-13 035
Övriga rörelsekostnader			-365	-365
Rörelseresultat före avskrivningar			-21 399	-21 399
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	a)		-5 628	-5 852
Rörelseresultat efter avskrivningar			-27 027	-27 251
Finansiella intäkter			124	124
Finansiella kostnader			-172	-172
Finansiella poster - netto			-48	-48
Resultat före skatt			-27 075	-27 299
Inkomstskatt			-21	-21
Årets resultat			-27 096	-27 320
Övrigt totalresultat				
Poster som kan komma att omföras till årets resultat				
Valutakursdifferenser	c)		-	75
Summa totalresultat för året			-27 096	-27 245

a) Aktivering av utgifter för utveckling

Enligt IFRS 1 ska en internt utarbetad immateriell tillgång som uppfyller kriterierna i IAS 38 p. 57 redovisas i balansräkningen vid övergången till IFRS även om utgifterna kostnadsfördes under tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Vid tidpunkten för övergång till IFRS har AAC identifierat ytterligare immateriella tillgångar i form av utgifter för utveckling som uppfyller kriterierna i IAS 38 p. 57 och vilka ska aktiveras i balansräkningen. Vidare har statliga bidrag från Rymdstyrelsen erhållits för denna tillgång. AAC har valt följande metod för att redovisa det erhållna bidraget:

- Tillgångens redovisade värde reduceras med bidraget. Bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper har bidraget redovisats som en intäkt i balansräkningen i takt med att utgifterna för utveckling uppstod.

Effekten för AAC vid övergången till IFRS per den 1 januari 2017 blir följande:

TKR	
Tillkommande utgifter för utveckling som bedömts aktiverbara enligt kriterierna i IAS 38 p. 57 per den 1 januari 2017	11 594
Erhållet statligt bidrag reducerar den immateriella tillgången	-8 900
Summa justering av balanserade utgifter för utveckling	2 694
Summa effekt på balanserad vinst	2 694

Den immateriella tillgången till vilken ovan justering hör färdigställdes per oktober 2017 varmed avskrivningar om 224 tkr har gjorts under oktober till december 2017. Avskrivningarna har ökat kostnaderna i rapport över totalresultat samt minskat tillgångens redovisade värde.

b) Nedskrivning av onoterade aktier

Enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisade AAC ett mindre aktieinnehav (3,1 procent av aktierna) i ett onoterat bolag. Enligt IFRS 9 Finansiella instrument redovisas ett innehav i ett eget kapital instrument till verkligt värde med värdeförändringar i resultaträkningen eller via övrigt totalresultat. Verkligt värde per den 1 januari 2017 och per den 31 december 2017 har bedömts vara noll kronor varför innehavet på 28 tkr har skrivits

ned vid tidpunkt för övergång till IFRS. Nedskrivningen har minskat finansiella anläggningstillgångar och balanserade vinstmedel med 28 tkr per den 1 januari 2017. Ingen uppskjuten skattefordran har redovisats på denna temporära skillnad då AAC, i likhet med den bedömning som gjorts för underskott, i nuläget inte bedömer det troligt att det kommer finnas framtida överskott mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

c) Omförföring av omräkningsdifferenser till reserver

Omräkningsdifferenser redovisas enligt IFRS i övrigt totalresultat och balanseras i posten "Reserver" inom eget kapital.

AAC har valt att nollställa ackumulerade omräkningsdifferenser vid övergång till IFRS, varför inget belopp hänförs till reserver per den 1 januari 2017. I efterföljande perioder redovisas omräkningsdifferenser avseende omräkning av utländska dotterföretag i "Övrigt totalresultat" och balanseras i "Reserver" i eget kapital. Belopp som förs om i rapporterna över totalresultat och balansräkningarna ovan avser belopp som enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper redovisats direkt mot balanserade vinstmedel.

d) Omrubricering samt omklassificering enligt IAS 1

Balansräkningen

Omrubriceringar respektive omklassificeringar har skett av följande poster i balansräkningen;

"Kassa bank" benämns "Likvida medel". I posten "Reserver" redovisas omräkningsdifferenser. Omräkningsdifferenserna nollställdes per den 1 januari 2017 varför posten "Reserver" är 0 i ingångsbalansräkningen.

Rapport över totalresultat

Omrubriceringar och omklassificeringar har skett av följande poster i rapport över totalresultat;

"Ränteutgifter" benämns "Finansiella utgifter" och "Räntekostnader och liknande resultatposter" benämns "Finansiella kostnader". "Skatt på årets resultat" benämns "Inkomstskatt". Enligt IFRS redovisas endast transaktioner med aktieägare direkt i eget kapital. Övriga poster redovisas i övrigt totalresultat och balanseras i eget kapital. För AAC betyder detta att valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i "Övrigt totalresultat" i rapporten över totalresultatet och balanseras i posten "Reserver" inom eget kapital.

Not 37 Händelser efter rapportperiodens slut

Styrelsen i AAC Microtec AB föreslog i april 2019 att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare. Styrelsens förslag kommer behandlas vid en extra bolagsstämma den 8 maj 2019. Företrädesemissionen är säkerställd till ca 82 procent genom teckningsförbindelser och garantiåtaganden. Vare sig teckningsförbindelser eller emissionsgarantier avseende företrädesemissionen är säkerställda genom bankgaranti, spärrmedel, pantsättning eller liknande arrangemang.

Luis Gomes har utsetts till ny VD att efterträda Alfonso Barreiro. Luis har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier. Med sin bakgrund har Luis de rätta förutsättningarna att växla upp verksamheten för att ta steget fullt ut på en kom-

mersiell rymdmarknad. Luis första dag blir i maj 2019.

I april 2019 tecknades ett femårigt avtal med ORBCOMM om leverans av data från rymden enligt en "space as a service"-modell där AAC Clyde Space behåller ägandet av satelliterna. Det totala värdet av avtalet är 54 Mkr över 5 år. Datan är för AIS, ett positionerings-system som har bred användning inom sjöfart.

Handeln av AACs aktie flyttades upp den 27 mars 2019 från Nasdaq First North till Nasdaq First North Premier. Flytten är ett viktigt steg i att underlätta institutionellt ägande och i Bolagets ambition att noteras på huvudmarknaden.

I mars vann AAC Clyde Space en order om totalt 11,1 Mkr från KP Labs för design, tillverkning, uppskjutning och driftsättning av en 6U-satellit till deras Intuition-1 mission.

FINANSIELLA RAPPORTER

MODERFÖRETAGET

MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	not	Helår 2018	Helår 2017
TKR			
Nettoomsättning	2	38 144	13 901
Aktiverat arbete för egen räkning		1 481	3 949
Övriga rörelseintäkter	3	1 078	227
Summa rörelsens intäkter		40 703	18 077
Råvaror och underleverantörer		-9 636	-4 952
Personalkostnader	6	-21 516	-19 019
Övriga externa kostnader	5	-16 113	-15 262
Övriga rörelsekostnader	4	-1 521	-365
Rörelseresultat före avskrivningar		-8 083	-21 521
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 441	-5 852
Rörelseresultat efter avskrivningar		-15 524	-27 373
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	530	164
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-82	-172
Nedskrivning aktier i dotterföretag	7	-92 000	-
Summa resultat från finansiella poster		-91 552	-8
Resultat efter finansiella poster		-107 076	-27 381
Skatt på periodens resultat	8	-	-
Periodens resultat		-107 076	-27 381
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</i>			
Valutakursdifferenser		-	-
Övrigt totalresultat för perioden		0	0
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-107 076	-27 381

Periodens resultat överensstämmer med summa totalresultat för perioden.

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

TKR	not	31 dec 2018	31 dec 2017
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	9 038	14 427
Patent	9	1 104	1 434
Summa immateriella anläggningstillgångar		10 142	15 861
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	138	295
Inventarier, verktyg och installationer	10	44	122
Summa materiella anläggningstillgångar		182	417
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	11	296 328	3 143
Andra långfristiga värdepappersinnehav		-	28
Fordringar hos koncernföretag	24	-	844
Summa finansiella anläggningstillgångar		296 328	4 015
Summa anläggningstillgångar		306 652	20 293
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	2 109	1 919
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	14	3 234	3 608
Fordringar hos koncernföretag		20 981	20
Aktuella skattefordringar		530	997
Avtalstillgångar	19	4 087	1 389
Övriga kortfristiga fordringar	16	1 028	163
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 926	2 112
Summa kortfristiga fordringar		35 786	8 289
Kassa och bank	13	11 233	36 589
Summa omsättningstillgångar		49 128	46 797
SUMMA TILLGÅNGAR		355 780	67 090

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING FORTS.

TKR	not	31 dec 2018	31 dec 2017
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 749	1 268
Pågående nyemission		-	34
Fond för utvecklingsutgifter		7 004	9 193
Summa bundet eget kapital		9 753	10 495
Fritt eget kapital			
Överkursfond		522 582	122 015
Balanserad förlust		-80 741	-55 549
Årets resultat		-107 076	-27 381
Summa fritt eget kapital		334 765	39 085
Summa eget kapital		344 518	49 580
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18	-	-
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 297	1 850
Skulder till kreditinstitut	18	-	2 024
Skulder till koncernföretag		103	103
Övriga kortfristiga skulder		763	3 649
Avtalsskulder	19	2 697	4 039
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	4 402	5 845
Övriga kortfristiga skulder		11 262	17 510
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		355 780	67 090

MODERFÖRETAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

TKR	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Pågående nyemission	Överkursfond	Balanserad förlust		
Ingående balans per 1 januari 2017	1 268	6 058	0	121 949	-52 414	0	76 861
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-27 381	-27 381
Summa totalresultat	1 268	6 058	0	121 949	-52 414	-27 381	49 480
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	34	-	-	-	34
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	-	66	-	-	66
Fond för utvecklingsutgifter	-	3 135	-	-	-3 135	-	0
Utgående balans per 31 december 2017	1 268	9 193	34	122 015	-55 549	-27 381	49 580
Ingående balans 1 januari 2018	1 268	9 193	34	122 015	-82 930	-	49 580
Periodens resultat	-	-	-	-	-	-107 076	-107 076
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	0
Summa totalresultat	0	0	34	0	0	-107 076	-107 076
Transaktioner med aktieägare							
Pågående nyemission	-	-	-34	-	-	-	-34
Riktad nyemission	261	-	-	49 738	-	-	49 999
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	-	-	-	40	-	-	40
Apportemission (se not 23)	1 220	-	-	352 800	-	-	354 020
Emissionskostnader	-	-	-	-2 011	-	-	-2 011
Fond för utvecklingsutgifter	-	-2 189	-	-	2 189	-	0
Utgående balans per 31 december 2018	2 749	7 004	0	522 582	-80 741	-107 076	344 518

Eget kapital är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

TKR	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat efter avskrivningar	-15 524	-27 373
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet (not 26)	7 441	5 852
Erhållen ränta	530	164
Betald ränta	-53	-172
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-7 606	-21 529
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		
Förändring av varulager	-190	-525
Förändring av rörelsefordringar	-7 925	-749
Förändring av rörelseskulder	-2 835	-2 443
Summa förändring av rörelsekapital	-10 950	-3 717
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-18 556	-25 246
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier i dotterföretag, kontant	-22 410	-
Transaktionskostnader förvärv av aktier i dotterföretag	-8 756	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	-63
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 487	-3 951
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-32 653	-4 014
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Pågående nyemission	-	34
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	6	66
Riktad nyemission	50 000	-
Emissionskostnader	-2 011	-9 504
Amortering av lån	-2 024	-2 208
Lån till koncernföretag	-20 118	-199
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	25 853	-11 811
Minskning/ökning av likvida medel		
Likvida medel vid periodens början	36 589	77 660
Likvida medel vid periodens slut	11 233	36 589

NOTER TILL MODERFÖRETAGSREDOVISNINGEN

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen anges dessa nedan. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 och vilka effekter omräkningen har haft på rapporter över totalresultat och eget kapital redogörs för i not 27.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillningar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget och finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Dock måste moderföretaget tillämpa nedskrivningsreglerna i IFRS 9 och vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. Nedskrivningsbeloppet för övriga finansiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 2 Intäkternas fördelning

TKR	2018	2017
Moderföretaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter		
Satellitplattformar	-	-
Delsystem	31 652	13 901
Licenser	6 492	-
Summa	38 144	13 901

TKR	2018	2017
Nettomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	2 581	5 708
Europa	13 040	2 302
Övriga världen	18 414	1 197
Förändring av upparbetade intäkter	4 109	4 694
Summa	38 144	13 901

TKR	2018	2017
Förändring av upparbetat värde på pågående projekt per geografisk marknad		
Sverige	3 008	1 619
Europa	665	3 075
Övriga världen	436	-
Summa	4 109	4 694

Not 3 Övriga rörelseintäkter

TKR	2018	2017
Valutakursdifferenser	1 078	227
Summa	1 078	227

Not 4 Övriga rörelsekostnader

TKR	2018	2017
Valutakursdifferenser	1 521	365
Summa	1 521	365

Not 5 Ersättning till revisorerna

TKR	2018	2017
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	383	212
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	151	-
Skatterådgivning	121	70
Övriga tjänster	1 206	98
Summa	1 861	380
Övriga tjänster redovisat i balansräkningen*	202	185

*Emissionskostnader

Not 6 Ersättningar till anställda mm

TKR	2018	2017
Löner och andra ersättningar	14 410	12 811
Sociala avgifter	4 466	4 375
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 626	1 833
Summa	20 502	19 019

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2018	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	2017	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)		Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3 653 (350)	1 591 (555)	4 426 (92)	2 166 (746)
Övriga anställda	11 297 (0)	4 585 (1 071)	8 743 (0)	4 042 (1 087)
Moderföretaget totalt	14 950 (350)	6 176 (1 626)	13 169 (92)	6 208 (1 833)

Samtliga styrelsearvodena för perioden 1 januari 2017 till och med 31 maj 2018 ligger redovisade som en övrig extern kostnad i resultaträkningen. Styrelseledamöter som uppfyller vissa

förutsättningar fakturerade styrelsearvodet tom maj månad 2018 ut. Från och med juni 2018 betalas styrelsearvode ut som lön.

	2018	Varav män	2017	Varav män
	Medeltal anställda		Medeltal anställda	
Moderföretaget totalt	24	20	24	22

Könsfördelning i moderföretaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2018	Varav män	2017	Varav män
	Antal på balansdagen		Antal på balansdagen	
Styrelseledamöter	4	4	4	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	5	5
Moderföretaget totalt	6	6	9	9

Ersättning till ledande befattningshavare

TKR	2018	2017
Löner och andra kortfristiga ersättningar	3 113	4 068
Ersättningar vid uppsägning	-	-
Pensionskostnader	555	746
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	3 668	4 814

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

TKR	2018	2017
Ränteintäkter, koncernföretag	443	41
Ränteintäkter, externa	87	123
Valutakursdifferenser	-	-
Övriga finansiella intäkter	-	-
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	530	164
Räntekostnader, koncernföretag	-	-
Räntekostnader, externa	-82	-172
Valutakursdifferenser	-	-
Nedskrivning aktier i dotterföretag	-92 000	-
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-92 082	-172
Summa resultat från finansiella poster	-91 552	-8

Not 8 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen

TKR	2018	2017
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-	-
Justeringar avseende tidigare år	-	-
Summa aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	-	-
Effekt av ändrad skattesats	-	-
Summa uppskjuten skatt	0	0
Summa redovisad skatt	0	0

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

TKR	2018	2017
Resultat före skatt	-106 178	-27 157
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (22 %)	-23 359	-5 975
Skatteeffekter av		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader övrigt	20 300	53
Avdragsgill kostnad för emissioner bokförd över eget kapital	-442	-
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	3 479	5 922
Summa redovisad skatt	0	0

Not 9 Immateriella anläggningstillgångar

TKR	Patent	Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	Summa
Per 1 januari 2017			
Anskaffningsvärde	4 027	21 911	25 938
Akkumulerade avskrivningar	-2 236	-6 231	-8 467
Redovisat värde	1 791	15 680	17 471
Räkenskapsåret 2017			
Ingående redovisat värde	1 791	15 680	17 471
Inköp	-	3 949	3 949
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-357	-5 203	-5 560
Utgående redovisat värde	1 434	14 426	15 860
Per 31 december 2017			
Anskaffningsvärde	4 027	25 860	29 887
Akkumulerade avskrivningar	-2 593	-11 434	-14 027
Redovisat värde	1 434	14 426	15 860
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	1 434	14 426	15 860
Inköp	6	1 481	1 487
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-336	-6 869	-7 205
Utgående redovisat värde	1 104	9 038	10 142
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	4 033	27 341	31 374
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-2 929	-18 303	-21 232
Redovisat värde	1 104	9 038	10 142

Not 10 Materiella anläggningstillgångar

TKR	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier	Summa
Per 1 januari 2017			
Anskaffningsvärde	1 374	2 087	3 461
Akkumulerade avskrivningar	-967	-1 849	-2 816
Redovisat värde	407	238	645
Räkenskapsåret 2017			
Ingående redovisat värde	407	238	645
Inköp	63	-	63
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-175	-116	291
Utgående redovisat värde	295	122	417
Per 31 december 2017			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Akkumulerade avskrivningar	-1 142	-1 965	-3 107
Redovisat värde	295	122	417
Räkenskapsåret 2018			
Ingående redovisat värde	295	122	417
Inköp	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0
Avskrivningar	-157	-78	-235
Utgående redovisat värde	138	44	182
Per 31 december 2018			
Anskaffningsvärde	1 437	2 087	3 524
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-1 299	-2 043	-3 342
Redovisat värde	138	44	182

Not 11 Andelar i dotterföretag

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Ingående anskaffningsvärde	3 143	3 143	3 143
Förvärv	385 185	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	388 328	3 143	3 143
Ingående nedskrivningar	-	-	-
Årets nedskrivningar	92 000	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	92 000	0	0
Utgående redovisat värde	296 328	3 143	3 143

Under 2018 strukturerades verksamheten om i koncernen och som en följd har en delmängd av den goodwill som uppstod vid förvärvet av Clyde Space fördelats från den kassagenerande enheten Clyde Space till ÅAC Microtec. Det koncernmässiga värdet av förvärvet har således inte förändrats. Som en konsekvens av fördelningen av goodwill har ÅAC Microtecs bokförda värde på aktierna i Clyde Space skrivits ner med 92 Mkr.

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2018-12-31	Bokfört värde 2017-12-31
Direkt ägda					
Clyde Space Ltd	SC285287	Glasgow, UK	5 211 644	293 185	-
Orbitum AB	556677-7086	Uppsala, SE	1 000	150	150
AAC Microtec UK Ltd	10 565 806	Didcot, Oxfordshire, UK	1	-	-
AAC Microtec North America, Inc.	45-3178866	Delaware, USA	10 000	2 993	2 993
AAC Holding North America Inc.		Delaware, USA	1	-	-

Not 12 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskatt-

ningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran redovisas då moderföretaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda.

Not 13 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande post i kassa och bank

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Banktillgodohavanden	11 233	36 589	77 660
Summa	11 233	36 589	77 660

Not 14 Kundfordringar

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Kundfordringar	3 234	3 608	4 951
Kundfordringar hos koncernföretag	6 838	-	-
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-	-	-
Kundfordringar - netto	10 072	3 608	4 951

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

ÅAC Microtec har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av offentliga organ eller myndigheter eller stora välkända kunder.

Därmed sker inte heller någon reservering för förväntade kreditförluster.

Redovisade belopp, per valuta, för moderföretagets kundfordringar och andra fordringar är följande

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
SEK	6 082	1 194	3 981
EUR	2 916	246	970
GBP	971	1 318	-
USD	103	850	-
Summa	10 072	3 608	4 951

Not 15 Varulager

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Råvaror	1 833	1 886	1 361
Varor under tillverkning	276	33	33
Totalt	2 109	1 919	1 394

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten "Råvaror och underleverantörer" i resultaträkningen och uppgår 2018 till 295 tkr (2017: 504 tkr).

Not 16 Övriga kortfristiga fordringar

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Momsfordringar	1 014	-	-
Övriga	14	-	-
Totalt	1 028	0	0

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Förutbetalda hyror	616	588	554
Förutbetalda leasingavgifter	25	23	66
Andra förutbetalda kostnader	1 167	1 501	688
Andra upplupna intäkter	4 118	-	277
Summa	5 926	2 112	1 585

Not 18 Upplåning

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Långfristig			
Skulder till kreditinstitut	-	-	2 024
Summa	0	0	2 024
Kortfristig			
Skulder till kreditinstitut	-	2 024	2 208
Summa	0	2 024	2 208
Summa upplåning	0	2 024	4 232

Skulder till kreditinstitut är i sin helhet hänförliga till Almi Företagspartner och avser ett tillväxtlån för innovativa företag som erhållits för produktutveckling. Lånet är amorteringsfritt i 36 månader och kredittiden är 96 månader. Ränta ska betalas löpande under kredittiden och följer EU:s referensränta för Sverige.

TKR	Redovisat värde			Verkligt värde		
	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Skulder till kreditinstitut	-	2 024	4 232	-	2 024	4 232
Summa	0	2 024	4 232	0	2 024	4 232

Moderföretaget har följande ej utnyttjade kreditfaciliteter

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Rörlig ränta			
- löper ut inom 1 år	5 000	5 000	5 000

De lånemöjligheter som löper ut inom ett år är ettåriga kreditfaciliteter som löper per kalenderår med förlängning 12 månader.

Not 19 Avtalsstillgångar och avtalsskulder

Moderföretaget ingår långfristiga avtal med vissa kunder avseende utveckling av produkter och tjänster. Dessa avtal kan bestå av en viss del hårdvara.

Moderföretaget redovisar följande intäktsrelaterade avtalsstillgångar och avtalsskulder

	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Avtalsstillgångar	4 087	1 389	1 535
Summa avtalsstillgångar	4 087	1 389	1 535
Avtalsskulder	-2 697	-4 039	-8 879
Summa kortfristiga avtalsskulder	-2 697	-4 039	-8 879

Intäkter som inkluderats i avtalens skuldsaldo

Tabellen nedan visar hur stor del av intäkterna som redovisats under räkenskapsåret som hänför sig till avtalsskulder.

	2018-12-31	2017-12-31
Intäkter som redovisats hänförliga till avtalsskulder som förelåg vid ingången av perioden:	4 039	5 571

Återstående långfristiga uppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris hänförligt till avtal som är uppfyllda eller delvis uppfyllda per 31 december 2018 är 30 563 tkr. Av dessa bedömer ledningen att 70 procent

kommer att uppfyllas under nästa år och resterande 30 procent om ytterligare ett år, se tabell nedan.

Transaktionspris allokera till återstående prestationsåtaganden	2019	2020	Summa
Sammanlagda förväntade intäkter	21 721	8 842	30 563

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Upplupen semesterlöneskuld	1 514	1 500	1 542
Upplupna sociala avgifter	476	501	484
Upplupna löner	200	92	1 600
Upplupen löneskatt	613	1 155	1 251
Övriga upplupna kostnader	1 599	1 584	1 740
Upplupna emissionskostnader	-	1 013	9 505
Summa	4 402	5 845	16 122

Not 21 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderföretaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 2 691 tkr (2017: 2 702 tkr) ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2018.

Framtida sammanlagda minimileasavgifter för icke-uppsägningbara operationella leasingavtal är som följer:

TKR	2018	2017
Förfaller till betalning inom 1 år	2 475	2 574
Förfaller till betalning mellan 1 och 5 år	1 260	1 361
Förfaller till betalning om mer än 5 år	-	-
Summa	3 735	3 935

Not 22 Ställda säkerheter

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Företagsinteckningar	11 700	11 700	11 700
Totalt	11 700	11 700	11 700

Not 23 Aktiekapital

Se koncernens not 24 för information om moderföretagets aktiekapital.

Not 24 Transaktioner med närstående

ÅAC Microtec ABs (publ) aktie är sedan 21 december 2016 noterat på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Premiersegmentet på First North. Huvudägare per den 31 december 2018 är Fouriertransform AB vars ägarandel uppgår till 14,4 procent.

Varor köps och säljs till närstående på normala kommersiella villkor på affärsmässig grund och följer gällande internprispolicy. Tjänster köps för självkostnadspris och regleras också genom gällande internprispolicy.

Följande transaktioner har skett med närstående

TKR	2018	2017
a) Försäljning av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	7 399	-
AAC Microtec NA Inc	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	659
Summa	7 399	659
a) Köp av varor och tjänster		
Clyde Space Ltd	-	-
AAC Microtec NA Inc	2 495	2 629
AAC Microtec UK Ltd	694	1 545
Summa	3 189	4 174

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Fordringar på närstående			
Clyde Space Ltd	6 825	-	-
AAC Microtec NA Inc	-	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-	-
Summa	6 825	0	0
Skulder till närstående			
Clyde Space Ltd	-	-	-
AAC Microtec NA Inc	-	-	-
AAC Microtec UK Ltd	-	-	-
Summa	0	0	0

Lån till närstående

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Lån till Clyde Space			
Vid årets början	-	-	-
Lån som upptagits under året	13 005	-	-
Amorterade belopp	-	-	-
Ränteintäkter	366	-	-
Erhållen ränta	-	-	-
Vid årets slut	13 371	-	-

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Lån till AAC North America Inc.			
Vid årets början	843	495	534
Lån som upptagits under året	2 727	1 527	2 567
Amorterade belopp	-2 810	-1 179	-2 606
Ränteintäkter	63	41	102
Erhållen ränta	-63	-41	-102
Vid årets slut	760	843	495

Under perioden har styrelseledamöter fakturerat bolaget 884 tkr (2017: 1 126 tkr) på marknadsmässiga villkor för utförda konsulttjänster kopplade till bolagets operativa verksamhet.

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Lån till AAC UK			
Vid årets början	-	-	-
Lån som upptagits under året	231	-	-
Amorterade belopp	-207	-	-
Ränteintäkter	7	-	-
Erhållen ränta	-7	-	-
Vid årets slut	24	0	0

Lånen till dotterföretagen har affärsmässiga villkor. Lånen löper tillsvidare med en uppsägningstid om 6 månader. Räntan uppgick till 6 procent.

Moderföretaget har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Moderföretaget har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående i tabellen ovan härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 1 månad efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpsstransaktioner och förfaller 1 månad efter inköpsdagen.

Not 25 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

TKR	2017-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2017-12-31
Skulder till kreditinstitut	4 232	-	2 208	2 024
Summa	4 232	0	2 208	2 024

TKR	2018-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	2018-12-31
Skulder till kreditinstitut	2 024	-	2 024	-
Summa	2 024	0	2 024	0

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

TKR	2018-12-31	2017-12-31	2017-01-01
Avskrivningar	7 441	5 852	5 878
Nedskrivningar	92 028	-	-
Kursdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterföretag	-	-	-
Totalt	99 469	5 852	5 878

Not 27 Effekter vid moderföretagets övergång till RFR 2

Detta är den första årsredovisningen för ÅAC Microtec AB som upprättas enligt RFR 2. De redovisningsprinciper som återfinns i not 1 har tillämpats när resultat- och balansräkning upprättats per den 31 december 2018, för den jämförande information som presenteras per den 31 december 2017 och vid upprättande av rapporten över periodens ingående finansiella ställning

(ingångsbalansräkningen) per den 1 januari 2017 (moderföretagets tidpunkt för övergång till RFR 2). Moderföretaget övergår till redovisning enligt RFR 2 per den 1 januari 2017, vilket är samma tidpunkt som koncernens övergång till redovisning enligt IFRS. Övergången har givit följande effekt på moderföretagets eget kapital.

	1 januari 2017
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	74 167
Effekt av byte av redovisningsprinciper till RFR 2 (inkl. uppskjuten skatt):	
Aktiverade utgifter för utveckling	2 694
Ingående eget kapital justerat i enlighet med ny redovisningsprincip	76 861

För detaljerad information, se beskrivning i koncernens övergångsnot, not 36 Effekter vid övergång till redovisning enligt IFRS.

Not 28 Händelser efter rapportperiodens slut

Styrelsen i ÅAC Microtec AB föreslog i april 2019 att genomföra en nyemission av aktier med företrädesrätt för Bolagets befintliga aktieägare. Styrelsens förslag kommer behandlas vid en extra bolagsstämma den 8 maj 2019. Företrädesemissionen är säkerställd till ca 82 procent genom teckningsförbindelser och garantiåtaganden. Vare sig teckningsförbindelser eller emissionsgarantier avseende företrädesemissionen är säkerställda genom bankgaranti, spärmedel, pantsättning eller liknande arrangemang.

Luis Gomes har utsetts till ny VD att efterträda Alfonso Barreiro. Luis har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är speci-

aliserad på småsatellitområdet. Han kommer närmast från brittiska SSTL där han senast varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier. Med sin bakgrund har Luis de rätta förutsättningarna att växla upp verksamheten för att ta steget fullt ut på en kommersiell rymdmarknad. Luis första dag blir i maj 2019.

Handeln av ÅACs aktie flyttades upp den 27 mars 2019 från Nasdaq First North till Nasdaq First North Premier. Flytten är ett viktigt steg i att underlätta institutionellt ägande och i Bolagets ambition att noteras på huvudmarknaden.

Not 29 Förslag till resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (kr):

Överkursfond	522 582 364
Balanserad förlust	-80 741 117
Årets resultat	-107 075 804
Totalt	334 765 444

Styrelsen föreslår att den balanserade vinsten 334 765 444 (kr) överförs i ny räkning.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2019-05-23 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderföretagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderföretaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderföretagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm 2019-05-02

Rolf Hallencreutz
Styrelseordförande

Per Aniansson
Styrelseledamot

Per Danielsson
Styrelseledamot

William Whitehorn
Styrelseledamot

Mats Thideman
tf VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-05-02

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ÅAC Microtec AB (publ), org.nr 556677-0599

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ÅAC Microtec AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 20-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapporten över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-19 och 72-83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig

utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAC Microtec AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Uppsala den 2 maj 2019

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Andreas Mattsson

Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

ÅAC Microtec AB är ett svenskt publikt aktiebolag med organisationsnummer 556677-0599 vars aktier är noterade på Nasdaq First North Premier Stockholm. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Bolagsstyrningens mål är att säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt men också att ÅAC följer de regler som finns. Bolagsstyrningen syftar även till att skapa ordning och systematik för såväl styrelse som ledning. Genom att ha en tydlig struktur samt klara regler och processer kan styrelsen säkerställa att ledningens och medarbetarnas fokus ligger på att utveckla affärerna för att därigenom skapa aktieägarvärde.

Ramverk för bolagsstyrningen

Bolagsstyrningen utgår från externa styrinstrument som bl.a. Svensk aktiebolagslag, Svensk årsredovisningslag, Nasdaq First Norths regelverk och Svensk kod för bolagsstyrning samt interna styrinstrument som bl a bolagsordning, instruktioner, policyer och riktlinjer. Bolaget omfattades inte av Svensk kod för bolagsstyrning under 2018 men valde att under 2018 introducera dess principer eftersom man avsåg att flytta handeln till Premiersegmentet på First North där bolag enligt regelverket har att tillämpa koden.

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

ÅAC följer sedan november 2018 Svensk kod för bolagsstyrning, och dess princip om att "följa eller förklara". För år 2018 hade ÅAC en avvikelse att rapportera. Den gäller kodregeln 9.1 om att styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott. Baserat på dess storlek och sammansättning har styrelsen bedömt att ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter bäst utförs av styrelsen i sin helhet och har därför beslutat att inte tillsätta några särskilda utskott.

Aktien och aktieägare

ÅAC Microtec ABs aktier handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. Sedan mars 2019 sker handeln på First North Stockholms Premiersegment. G&W Fondkommission är ÅAC Microtec ABs Certified Adviser. Antalet aktier uppgick den 31 december 2018 till 68 719 124. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Antalet aktieägare var den 31 december 2018 4 846 st. Största ägare var Fouriertransform AB med 9 888 788 aktier motsvarande 14,4 procent av kapital och röster. Mer information om ÅACs aktier och aktieägare finns i avsnittet Aktien på sidan 82.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. Aktieägare som vill delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud, ska vara upptagna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före bolagsstämman samt göra en anmälan till bolaget enligt kallelse.

Kallelse till bolagsstämma sker genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt via bolagets hemsida (www.aacmicrotec.com). Information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om styrelse, revisorer, om ansvarsfrihet för styrelsen och VD för det gångna året. Beslut fattas även om fastställelse av årsredovisning, disposition av vinstmedel eller behandling av förlust, arvode för styrelsen och revisorerna.

Aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat vid årsstämman och ska då skriftligen begära detta hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid årsstämman om begäran har inkommit till styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Extra bolagsstämma 2018

Extra bolagsstämma avhölls den 29 januari 2018 som fattade beslut som hörde samman med det föreslagna förvärvet av Clyde Space Ltd. Stämman beslutade bland annat att godkänna det föreslagna förvärvet, att ändra gränser för aktiekapital och antal aktier i bolagsordningen, genomföra apportemission av aktier och en nyemission av aktier samt att välja William Whitehorn till styrelseledamot. Besluten ökade antalet aktier i bolaget med 30 466 326 aktier i utbyte mot samtliga aktier i Clyde Space Ltd samt med 6 535 948 genom nyemission.

Årsstämma 2018

Årsstämma hölls den 24 maj 2018 i Uppsala. Vid stämman närvarade nio personer representerande 20 procent av rösterna i bolaget. VD, merparten av styrelseledamöterna, bolagets revisor, Chief Strategy Officer och Chief Financial Officer närvarade också vid stämman. Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om:

- att fastställa resultat- och balansräkning
- att balansera årets förlust i ny räkning
- att ge ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD
- föreslagna arvoden till styrelse och revisor
- omval av styrelseledamöterna Rolf Hallencreutz, Per Aniansson, Per Danielsson och William Whitehorn. Rolf Hallencreutz omvaldes även till styrelsens ordförande
- inrättande av valberedning
- emissionsbemyndigande

Årsstämma 2019

Årsstämma 2019 äger rum torsdagen den 23 maj 2019, kl 13.00 på Hotell Villa Anna, Odinslund 3 i Uppsala. Kallelse till årsstämman kungjordes 18 april 2019 där styrelsens förslag framgår. Mer information finns på bolagets webbplats www.aacmicrotec.com.

Valberedning

Inför årsstämman 2018 bildade bolagets största aktieägare en valberedning bestående av Mateo Santurio, ordförande valberedningen, Åsa Knutsson, Rikard Östberg, Peter Nilsson samt styrelsens ordförande Rolf Hallencreutz.

Årsstämman 2018 antog instruktioner för hur valberedning ska utses. Stämman beslutade att valberedningen ska bestå av de fyra röstmässigt största ägarna i bolaget per den 31 augusti samt styrelsens ordförande. Avstår någon av dessa ägare att utse ledamot ska dennes rätt ges till den ägare som röstmässigt ligger direkt under. Så länge bolagets hemvist är i Sverige ska också majoriteten (3/5) av ledamöterna i valberedningen vara skrivna i Sverige. Valberedningen väljer sin ordförande.

Om en ledamot representerar en aktieägare som har sålt huvuddelen av sitt aktieinnehav och som inte längre är att anses som en av de fem största ägarna kan valberedningen besluta att ledamoten ska avgå. Är valberedningen inte fulltalig på grund av att en ledamot avgått och mer än tre månader återstår till nästa årsstämma ska valberedningen erbjuda representationen till den nästa i turordning största ägaren i bolaget.

Valberedningen ska lämna förslag till ordförande och ledamöter i styrelsen samt styrelsearvode till ordförande och övriga ledamöter. Om val av revisor för bolaget ska äga rum ska valberedningen lämna förslag till val och arvodering av revisor.

Valberedningen ska informera bolaget om sina förslag i god tid så att informationen kan presenteras i kallelsen till årsstämman. Valberedningen ska även lämna en kort redogörelse för hur dess arbete bedrivits. Valberedningen ska fortlöpande utvärdera sina instruktioner och valberedningens arbete och till årsstämman lämna förslag på ändringar som valberedningen bedömer lämpliga.

Styrelse

Styrelsens arbete

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara bolagets och aktieägarnas intressen, utse VD samt ansvara för att bolaget följer tillämpliga lagar samt bolagsordningen. Styrelsen svarar även för att koncernen har en lämplig struktur så att styrelsen på bästa sätt kan utöva sitt ägaransvar över de i koncernen ingående dotterbolagen samt att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Minst en gång per år ska styrelsen utan närvaro av bolagsledningen träffa bolagets revisor samt fortlöpande och minst en gång per år utvärdera verkställande direktörens arbete.

Styrelsens sammansättning

ÅACs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst sju ledamöter som väljs årligen på årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Årsstämman 2018 beslutade att antalet ledamöter skulle vara fyra och omvalde Rolf Hallencreutz som ordförande samt Per Aniansson, Per Danielsson och William Whitehorn som ledamöter. För information om styrelseledamöternas uppdrag utanför koncernen och innehav av aktier i ÅAC, se sidorna 76-77 samt www.aacmicrotec.com.

Styrelsens oberoende

Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska majoriteten av styrelsens bolagsstämموvalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst två av dessa ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Av styrelsens fyra ledamöter är tre oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och tre är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens utskott

Styrelsen har, baserat på dess storlek och sammansättning, bedömt att ersättningsutskottets och revisionsutskottets uppgifter bäst utförs av styrelsen i sin helhet och beslutade därför att inte tillsätta några särskilda utskott vilket är en avvikelse från kodregeln att styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott.

Det är således styrelsen i sin helhet som fullgör de uppgifter som enligt aktiebolagslagen och Koden ska fullgöras av revisions- och ersättningsutskott.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets uppgifter utförs av styrelsen i sin helhet. Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen. I dessa ingår att lämna förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare, lämna förslag till styrelsen om VD:s lön och övriga anställningsvillkor, fastställa löner och anställningsvillkor för övriga medlemmar i ledningsgruppen samt utarbeta förslag till incitamentsprogram och andra former av bonus eller liknande kompensation till anställda. VD kan vara föredragande i frågor som rör ersättningsutskottets uppgifter men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

På årsstämman presenterar styrelsen förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning för godkännande av aktieägarna.

För ytterligare beskrivning av anställningsvillkor för ledande befattningshavare och ersättningar till styrelsen hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen i sin helhet fullgör revisionsutskottets uppgifter. Uppgifterna följer av instruktioner som årligen fastställs av styrelsen och ingår i styrelsens arbetsordning. I dessa ingår att övervaka och kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen och effektiviteten i bolagets interna kontrollsystem och riskhantering.

Styrelsen träffar bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna, revisorernas oberoende samt godkänner vilka tilläggs-tjänster bolaget får upphandla från de externa revisorerna.

Styrelsens instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen en arbetsordning för sitt arbete. Styrelsen fastställer även en instruktion för verkställande direktören samt en instruktion om finansiell rapportering.

Arbetsordningen och instruktionerna reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelse, styrelseordförande, verkställande direktör och revisor, beslutsföret, jävsfrågor, intern och extern rapportering, rutiner för kallelse, sammanträden och protokoll.

Instruktioner och policyer

Styrelsen ser över och fastställer årligen följande instruktioner och policyer:

- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktion för verkställande direktören
- Instruktion för finansiell rapportering
- Kommunikations- och IR-policy
- Insiderpolicy

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsearbetet utvärderas årligen med syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det är styrelsens ordförande som ansvarar för utvärderingen och för att presentera den för valberedningen. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan vidtas för att effektivisera styrelsearbetet samt om styrelsen är kompetensmässigt väl balanserad. Utvärderingen är ett viktigt underlag för valberedningen inför årsstämman. Under 2018 har ordföranden genomfört en skriftlig enkätundersökning med samtliga styrelseledamöter. Resultatet av utvärderingen har rapporterats och diskuteras i styrelsen och valberedningen.

Styrelsesammanträden

Styrelsen har under 2018 genomfört 17 sammanträden varav ett konstituerande. Den verkställande direktören, strategidirektören och ekonomi- och finansdirektören, tillika styrelsens sekreterare deltar på styrelsens sammanträden. Andra tjänstemän deltar vid behov som föredragande av särskilda ärenden.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande väljs av årsstämman och årsstämman 2018 omvalde Rolf Hallencreutz till styrelseordförande. Rolf Hallencreutz har varit ordförande sedan 2014.

Styrelsens ordförande ska leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina uppgifter samt har ett särskilt ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt samt följer verksamhetens utveckling. Styrelsens ordförande kontrollerar att styrelsens beslut verkställs effektivt samt ansvarar för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att valberedningen informeras som resultatet av utvärderingen.

Verkställande direktör och koncernledning

Verkställande direktören utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. Vidare bestämmer VD tillsammans med styrelseordföranden vilka ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden. Styrelsen utvärderar fortlöpande VDs uppgifter och arbete. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och förslagsställare vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolagsledningen. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling.

Koncernledningen bestod den 31 december 2018 utöver koncernchefen av CFO och vice VD, CSO (Chief Strategy Officer), CTO och

ansvarig för Business Development. För information om VD och övriga medlemmar i företagsledningen se sidan 78.

Koncernledningen håller regelbundet, normalt varannan vecka, ledningsmöten. Mötena är fokuserade på koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. Utöver dessa möten sker ett nära dagligt samarbete i olika frågor mellan ledande befattningshavare.

Revisor

Revisor utses av årsstämman för att granska dels bolagets årsredovisning och bokföring, dels styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen. Vid årsstämman 2018 omvaldes revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor för tiden till årsstämman 2019. Den auktoriserade revisorn Leonard Daun är huvudansvarig revisor.

Finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för att bolagets organisation är utformad så att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett betryggande sätt och att finansiella rapporter såsom delårsrapporter och årsbokslut till marknaden utformas i enlighet med lag, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav som finns för börsnoterade bolag. Styrelsen ska följa den ekonomiska utvecklingen, säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen samt regelbundet följa upp och utvärdera verksamheten.

För koncernen upprättas ett bokslut varje månad som lämnas till styrelsen och företagsledningen. För varje räkenskapsår upprättas en resultat-, balans- och investeringsbudget som normalt fastställs vid ordinarie styrelsemöte i december. Extern finansiell information lämnas regelbundet i form av delårsrapporter, årsredovisning, pressmeddelanden om viktiga nyheter som bedöms kunna påverka aktiekursen, presentationer för och möten med representanter på finansmarknaden.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Inledning

Styrelsens och VD:s ansvar för den interna kontrollen regleras i den svenska aktiebolagslagen. Styrelsens ansvar regleras även i Svensk kod för bolagsstyrning. Årsredovisningslagen innehåller krav på upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen.

ÅACs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag i Sverige.

En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollstrukturer och kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Internrevision

Styrelsen har utvärderat behovet av en internrevisionsfunktion och kommit fram till att en sådan inte är motiverad i ÅAC med hänsyn till verksamhetens omfattning samt att styrelsens

uppföljning av den interna kontrollen bedöms vara tillräcklig för att säkerställa att den interna kontrollen är effektiv. Styrelsen omprövar behovet när förändringar sker som kan föranleda omprövning och minst en gång per år.

Kontrollmiljö

ÅACs organisation är utformad för att kunna agera dynamiskt på en framväxande marknad varför operativa beslut fattas av företagsledningen samt på bolagsnivå. Beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av ÅACs styrelse och företagsledningen.

Styrelsens arbete med intern kontroll omfattar intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen och intern kontroll ur ett operativt perspektiv. Riskhantering är en integrerad del i styrelsens arbete med intern kontroll vars syfte är att säkerställa att verksamheten styrs på ett ändamålsenligt och effektivt sätt.

Kontrollstrukturer

I styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD respektive styrelsens kommittéer säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen. VD ansvarar för det system av rutiner, processer och kontroller som utarbetats för den löpande verksamheten. Här ingår bland annat riktlinjer och rollbeskrivningar för olika befattningshavare samt regelbunden rapportering till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Policies, processer, rutiner, instruktioner och mallar för den finansiella rapporteringen och det löpande arbetet med ekonomiadministration och finansiella frågor finns dokumenterade.

Riskbedömning

Minst en gång per år görs en genomgång för att identifiera och utvärdera ÅACs riskbild. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas för att minska och förebygga koncernens risker. I detta arbete ingår att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag beträffande eventuella förändringar av policies, riktlinjer och försäkringar.

ÅACs system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen samt utgör en viktig grund för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen.

Som ett led i processen identifieras de poster i resultat- och balansräkningen där risken för väsentliga fel är förhöjd. För ÅAC kan den successiva vinstavräkningen av projekt ge upphov till risk i den finansiella rapporteringen. Särskild vikt har därför lagts vid att utforma kontroller för att förebygga och upptäcka brister på detta område.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och rättas till. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer och är av både manuell och automatiserad karaktär.

Behörigheter till IT-system begränsas i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Ekonomifunktionen sammanställer månatliga finansiella rapporter där resultat och kassaflöde redovisas och budgetavvikelser analyseras och kommenteras. För större projekt som pågår längre än 12 månader inrättar bolaget särskilda styrgrupper som analyserar hur projekt utvecklas i förhållande till budget. Styrgrupper sammanträder kvartalsvis samt vid avvikelser.

Uppföljning sker genom regelbundna möten för genomgång av finansiella rapporter och analyser med ledningsgrupper och projektens styrgrupper. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där koncernens bolag rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

ÅACs informations- och kommunikationsvägar ska bidra till en fullständig och korrekt finansiell rapportering som sker i rätt tid. Detta uppnås genom att samtliga relevanta riktlinjer och instruktioner för interna processer görs tillgängliga för samtliga berörda medarbetare. Vid behov tillhandahålls regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsregler/riktlinjer, rapporteringskrav samt krav om informationsgivning.

Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy. För extern kommunikation finns riktlinjer som säkerställer att bolaget lever upp till högt ställda krav på korrekt information till aktieägare och finansmarknad. ÅACs kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för NASDAQ First North Stockholm. Den finansiella informationen ska ge en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer årsredovisningar, bokslutsrapporter och delårsrapporter. Samtliga finansiella rapporter publiceras på hemsidan (www.aacmicrotec.com) sedan de först offentliggjorts enligt börsens regelverk.

Årsredovisningen tillgängliggörs via hemsidan.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker bland annat genom uppföljning av CFOs respektive de externa revisorernas arbete och rapporter.

Arbetet innefattar att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som framkommit vid den externa revisionen.

Uppföljningen sker med fokus på hur ÅAC följer sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll.

Den externa revisorn följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. Revisorn rapporterar utfallet av sin granskning till styrelsen och bolagsledningen.

Väsentliga iakttagelser rapporteras i förekommande fall direkt till styrelsen. Under 2018 har revisorn som ett led i sin räkenskapsrevision följt upp hur konsolideringen av räkenskaperna sker vilket medfört vissa justeringar i rutiner.

STYRELSE

ÅACs styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med lägst noll och högst tre suppleanter.

ÅACs styrelse består för närvarande av fyra ledamöter inklusive ordföranden och utgör en blandning av högt kvalificerade personer med gedigna entreprenöriella erfarenheter kombinerat med kompetens inom företags- och teknikutveckling samt industrialisering och kommersialisering. Den nuvarande styrelsen utsågs vid årsstämman den 24 maj 2018. Uppdraget för samtliga styrelseledamöter gäller fram till slutet av nästa årsstämma den 23 maj 2019. Samtliga styrelsemedlemmar kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Styrelsens arbete styrs av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som ÅACs styrelse antagit. Bolagets arbetsordning stipulerar bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen fattar alltid beslut om tillsättning av och ersättning till VD.

Under år 2018 ägde 17 protokollförda styrelsemöten rum. Vid mötena har styrelsen diskuterat Bolagets framtida utveckling, ekonomisk utveckling, budget, finansiering samt gjort sedvanlig uppföljning av verksamheten i Bolaget.



Rolf Hallencreutz (1950)
Styrelseordförande

MSc i Logistik och Finansiering, Chalmers Tekniska Högskola, Göteborg

Aktier: 129 746 (privat och via bolag),
Teckningsoptioner TO 2015/2020: 2 860,
TO1: 55 846

Rolf Hallencreutz har en omfattande erfarenhet i positioner som ordförande, VD, försäljningschef i allt från tidiga och snabbväxande entreprenörsbolag till större multinationella bolag. Branscherfarenheterna inkluderar IT, tillverkningsindustri, life-science och logistik. Oberoende i förhållande till större aktieägare och beroende i förhållande till Bolaget.



Per Aniansson (1966)
Styrelseledamot

MSc Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg och MBA, Finansiering och entreprenörskap, INSEAD Business School i Frankrike

Aktier: 0
Teckningsoptioner TO 2015/2020: 1 430

Per Aniansson är Investment Director för Fouriertransform, ett statligt investmentbolag. Per har tidigare innehaft ledande befattningar inom såväl investmentbolag som VD- och finanschefsroller inom riskkapitalägda företag. Oberoende i förhållande till Bolaget, ej oberoende i förhållande till större aktieägare.



Per Danielsson (1962)
Styrelseledamot

MSc vid Chalmers tekniska högskola

Aktier: 16 100 (via bolag)

Per Danielsson har innehaft ledande befattningar inom Saab Ericsson Space och varit VD för flera mindre bolag under snabb tillväxt. Per är idag engagerad som styrelseledamot i ett flertal företag och arbetar deltid som Senior Advisor på Cobham Gaisler, ett bolag som utvecklar mikroprocessorer. Per har även uppdrag för EU som business coach för småföretag och är även expert vid utvärderingar av EU-ansökningar. Per har en bred erfarenhet av bl.a. organisationsutveckling, strategi, internationella affärer och finansiering. Han har även erfarenhet av att genomföra bolagsförsäljningar till stora globala koncerner. Oberoende i förhållande till Bolaget och i förhållande till större aktieägare.



William Whitehorn (1960)
Styrelseledamot

**MA Honours degree History Economics,
University of Aberdeen**

Aktier: 333 456 (via bolag)

Will Whitehorn har tidigare bland annat varit VD för Virgin Galactic, verksamma inom "human spaceflight". Han är styrelseordförande i ett flertal onoterade bolag i Storbritannien. Vidare sitter han i styrelsen för Stagecoach Group PLC (vice ordförande), GVC Holdings PLC och Purplebricks Group PLC, samtliga noterade på London Stock Exchange. Oberoende i förhållande till Bolaget och i förhållande till större aktieägare.

LEDNING

Bolagsledningen består av ett team av engagerade personer som förenar erfarenhet av entreprenöriellt ledarskap med gediget ingenjörskunnande. Teamet har en bred kompetens för att täcka huvudområden inom rymdbranschen, från produktutveckling i kommersiella och militära projekt, kvalitetsarbete, till ledning av högteknologiska industriföretag. Samtliga medlemmar i bolagsledningen kan nås via Bolagets huvudkontor Uppsala Science Park, Dag Hammarskjölds väg 48, 751 83 Uppsala.

Alfonso Barreiro (1963)
Verkställande direktör

Kandidatexamen i rymdteknik från Northrop University i Kalifornien, magisterexamen i rymdteknik från Cranfield Institute of Technology i Storbritannien.

Anställd sedan: 2017, VD fram till februari 2019

Aktier: 23 224

Alfonso Barreiro har en 20-årig erfarenhet från den privata industrin och ett brett perspektiv på rymdverksamhet. Han har innehaft en roll som VP Business Development för jordobservation hos UrtheCast. Alfonso har tidigare innehaft rollen för strategisk utveckling inom ElecNor Deimos-gruppen. Alfonso har även bakgrund från Europeiska rymdorganisationen (ESA) samt SAINCO.

Luis Gomes (1971)
Verkställande direktör från maj 2019

Examen i tillämpad fysik från universitetet i Lissabon, MSc i satellitteknik från University of Surrey.

Luis Gomes har 25 års erfarenhet från rymdindustrin och är specialiserad på småsatellitområdet. Han har lång erfarenhet från brittiska SSTL där han varit CTO och Executive Director med ansvar för att definiera och genomföra både tekniska och kommersiella strategier.

Mats Thideman (1963)
Vice verkställande direktör samt CFO, tillförordnad VD feb-maj 2019

MSc Industrial Engineering and Management, Linköpings Tekniska Högskola

Anställd sedan: 2014

Aktier: 28 650

Teckningsoption TO 2015/2020: 1 430

Mats Thideman ansvarar för Bolaget processer och organisation samt för ekonomi, IT och personal. Mats har vid flera tillfällen innehaft rollen som tillförordnad VD. Mats har en lång erfarenhet som CFO från växande industriella företag, likväl publika som riskkapitalägda, exempelvis Åkerströms, Image Systems (publ.), TracTechnology (publ.) och senast Cortus Energy AB (publ.).

Iraklis Hatzithanasiou (1971).
VP Business Development

MSc Electronic Systems, The Robert Gordon University Aberdeen, BSc Electrical and Electronic Engineering.

Aktier: 16 176

Iraklis Hatzithanasiou ansvarar för försäljning och affärsutveckling på den europeiska marknaden. Han har mer än 15 års erfarenhet av operationellt och tekniskt ledarskap och har framgångsrikt drivit hållbar intäktsutveckling inom marknaden för små satelliter. Iraklis är även som oberoende expert medlem i flertalet av Europeiska Kommissionens avdelningar

Craig Clark (1973)
Grundare av Clyde Space.

BEng Electrical Power Engineering, University of Glasgow, MSc Satellite Engineering, University of Surrey

Aktier: 8 927 355

Som del av ledningsgruppen arbetar Craig Clark med den strategiska utvecklingen av koncernen. Han har arbetat som kraftsystemingenjör vid Surrey Satellite Technology Limited där han arbetade med över 25 olika uppdrag samt som chef för Power Team i sju år. 2005 grundade han Glasgows första rymdföretag, Clyde Space.

Andrew Strain (1981)
CTO

MSc Electrical & Electronic Engineering with Business Studies, University of Strathclyde

Aktier: 381 971

Andrew Strain har över 10 års erfarenhet av design, utveckling och leverans av småsatelliter. I sin nya roll som CTO tillför Andrew ett brett spektra av relevant expertis såsom systemutveckling, produktutveckling, tillverkning, projektledning samt kvalitets- och affärsutveckling.



1U, 3U och 6U AAC Clyde Space kubsatelliter, 2019

HISTORIK

2005

ÅAC knopps av från Ångströmlaboratoriet vid Uppsala Universitet. Första kontraktet ingås kort därefter med Rymdstyrelsen.

Clyde Space grundas av Craig Clark, en kraftsystemsspecialist som tidigare arbetat på Surrey Satellite Technology. Namnet Clyde Space hämtas från floden Clyde som rinner genom Glasgow, och som under skeppbyggnadseran kommit att signalera kvaliteten.

2006

ÅAC inleder ett samarbete med Rymdstyrelsen och Ruag för att utveckla miniatyrmassminnen och en IMU-enhet (Inertial Measurement Unit) som mäter föremåls kraft och riktning.

Clyde Space vinner sina första kontrakt, bland annat från USA och Japan, och slutför utvecklingen av sin första standardiserade produkt, ett kraftsystem och batteri för kubsatelliter.

2007

ÅAC utses av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien till Årets spin-off bolag.

ÅAC får sin första beställning från USA; kunden är Operationally Responsive Space (ORS).

Clydes Space tar första steget mot att bygga sin och Skottlands första satellit genom att inleda ett partnerskap för kunskapsöverföring med universitetet Strathclyde i Glasgow i syfte att utveckla en avancerad mikrosatellit, som senare kom att bli UKube-1.

2008

Clyde tredubblar sin storlek och blir den första kubsatellit-tillverkaren med ISO-9001:2008 certifiering.

2009

Den första japanska satelliten RISING-1 (SPRITE-SAT) med en vikt på 50 kg, skjuts upp. Detta är också den första satelliten med mikroelektronik från ÅAC.

Den tyska och luxemburgska satelliten Rubin-9.2 (15kg), utvecklad av OHB samt Luxspace skjuts upp med mikroelektronik från ÅAC.

ÅAC involveras i samarbete mellan Sverige och USAs försvarsdepartement för att utveckla komponenter och satellitstrukturer baserade på en ny lågprismodulstandard för småsatelliter (Space Plug-and-play Avionics – SPA).

ÅAC får ett kontrakt från ESA för att utveckla prototyper av motorstyrningsenheter som ska kunna användas på den kommande ExoMars rovern.

2010

ÅAC leder ett ESA-projekt som undersöker möjligheterna för ett standardiserat europeiskt mikrosystemgränssnitt för nanosatellitssystem.

Clyde Space börjar bygga UKube-1, en 3U kubsatellit på uppdrag av det nyligen startade UK Space Agency. Bolaget säkrar 1 MGBP i finansiering från private equity och Scottish Enterprise.

2011

ÅAC bildar det amerikanska dotterbolaget AAC Microtec North America, Inc. i NASA Ames Research Park.

Clyde Space får utmärkelsen Arthur C. Clarke Award för "Space Commerce".

2012

Satelliten TechEdSat-1 (1U) som ÅAC utvecklat med NASA Ames skjuts upp till ISS varifrån den senare skickas ut i omloppsbana.

Clyde Space får utmärkelsen bästa partnerskap för kunskapsöverföring i Skottland för sitt arbete på UKube-1 projektet.

2013

Satelliten TechEdSat-3p (3U) där ÅAC levererat kraftsystemet till NASA Ames skjuts upp till ISS för att sedan skickas ut i omloppsbana.

ÅAC flyttar till nya större lokaler med möjlighet för expansion.

2014

Det statliga riskkapitalbolaget Fouriertransform blir delägare i ÅAC Microtec.

Tre satelliter med elektronik från ÅAC skjuts upp, japanska RISING-2 (50 kg), ryska DX-1 (30 kg) och amerikanska RACE (3U).

Efter ett år av förseningar för uppskjutningen, når UKube-1 framgångsrikt omloppsbana och tas i drift. Därmed inleds en ny era för Clyde Space.

Clyde Space flyttar till större lokaler i Glasgow där bolaget kan expandera ytterligare.

2015

ÅAC och OHB Sweden väljs ut av svenska Rymdstyrelsen för att leverera den första InnoSatplattformen, en mikrosatellitplattform inför forskningsuppdraget MATS (Mesospheric Airglow/Aerosol Tomography and Spectroscopy).

ÅAC inleder samarbete med Airbus, DLR (prime) och Politecnico di Torino för att utveckla ett system för att förbättra övervakningsprestandan för bärraketerna Ariane, i ett projekt som kallas Massively extended Modular Monitoring for Upper Stages (MaMMoTH-Up).

Tre ESA-projekt inleds, AIM (Asteroid Intercept Mission), COPINS, och Prototyping of Space Protocol for SPI and Cold temperature PCB technology.

ÅAC beslutar att fokusera på att få större genomslag för sina avionikprodukter och beslutar att tillverka och leverera kompletta satellitplattformar. Den egna tillverkningen av miniaturiserad elektronik läggs ned.

Clyde Space får uppdrag att bygga fyra 3U kubsatelliter på uppdrag av Innovate UK and the Satellite Applications Catapult.

2016

Amerikanska York Space Systems licensierar rättigheterna att tillverka ÅACs Siriusprodukter för den amerikanska marknaden och sina egna satelliter.

ÅACs aktie noterades på Nasdaq First North den 21 december.

Clyde Space vinner uppdrag från Outernet att tillverka fyra kubsatelliter och får också uppdrag från bl.a. Kepler, ESA och Goddard Space Centre att bygga ytterligare 12 kubsatelliter i dimensionerna 1U och 3U.

Clyde börjar uppföra en egen markstation för att kunna övervaka och styra befintliga och framtida satelliter.

2017

ÅAC inleder ett samarbete med Bright Ascension för att integrera hårdvaruplattformen Sirius med Bright Ascensions mjukvara "GenerationOne Flight Software Development Kit". Den gemensamma produkten, en flygmjukvara för satelliter, förenklar utvecklingen av kompletta satelliter.

ÅAC vinner avtal med Airbus Defence och Space i Storbritannien för att leverera delsystem för markttester av kraftdelarna i ExoMars-rovern.

ÅAC sluter licensavtal med amerikanska York Space Systems om att tillverka ÅACs kraftsystem för den amerikanska marknaden och Yorks egna satelliter.

Clyde vinner sin första order på en 6U kubsatellit.

Clyde Space får den högt ansedda "Queen's Awards For Enterprise: Innovation 2017" för sitt arbete på kubsatellitområdet. Bolaget får också den prestigefulla utmärkelsen Sunday Times SME Export Track 100.

Vid denna tid har Clyde över tusen produkter i omloppsbanan på hundratals olika missioner, vilket gör det till ett av de mest framgångsrika rymdbolagen vid denna tid.

2018

ÅAC Microtec och Clyde Space går samman.

Flera av koncernens satelliter skjuts upp i omloppsbanan, däribland två kommunikationssatelliter för Kepler, utbildnings-satelliten DAVINCI och SEAHAWK som ska övervaka havsmiljön i samarbete med University of North Carolina Wilmington och NASA Goddard.

Koncernen tar sin markstation i drift.

Koncernen vinner flera order på delsystem från satellitintegratörer runt om i världen.

2019

Handeln av ÅACs aktie flyttas upp från Nasdaq First North till Nasdaq First North Premier. Flytten är ett viktigt steg i att underlätta institutionellt ägande och i ambitionen att noteras på huvudmarknaden.

Koncernen får order på en 6U kubsatellit från polska KP Labs.

Koncernen sluter sitt första "space as a service" kontrakt, med ORBCOMM som genom kontraktet kommer att kunna leverera nästa generations AIS-data för att övervaka fartyg.

Styrelsen föreslår en nyemission på ca 82 MSEK för att finansiera fortsatt utveckling av delsystem och satellitplattformar, tillväxt och expansion som för att öka sin finansiella flexibilitet.

AKTIEN OCH ÄGARE

ÅAC Microtec ABs aktie är noterad på Nasdaq First North Stockholm med ticker AAC. Sedan mars 2019 noteras aktien i First Norths Premiersegment. Bolaget har som mål att aktien ska noteras på Nasdaq Stockholms huvudlista.

Antal aktier

Aktiekapitalet vid årets utgång uppgick till 2,7 Mkr (1,3 Mkr) fördelat på 68 719 124 aktier (31 709 850). Alla aktier har lika rätt till bolagets vinst och tillgångar.

Under januari 2018 tecknades 7 000 aktier med stöd av teckningsoptionsprogrammet TO 2015/2020 riktat till personal och vissa styrelseledamöter.

I februari 2018 emitterades 30 466 326 aktier som betalning för aktierna i Clyde Space Ltd. En nyemission i samband med detta tillförde ytterligare 6 535 948 aktier.

I maj 2018 kunde de i samband med noteringen på First North utgivna teckningsoptionerna (TO1) omvandlas till aktier. Totalt tecknades 705 aktier med stöd av teckningsoptioner.

Utdelningspolicy

ÅAC Microtec AB befinner sig i en expansiv tillväxtfas där eventuella överskott av kapital i rörelsen investeras i rörelsen och/eller förvärv. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

Handel i ÅAC Microtec ABs aktier

ÅAC Microtec ABs aktier handlas sedan 21 december 2016 under kortnamnet AAC på Nasdaq First North Stockholm. I mars 2019 flyttades noteringen till Premiersegmentet på First North. G&W Fondkommission är bolagets Certified Adviser.

Aktien sjönk med 62 procent under 2018, till 3,80 kronor den sista handelsdagen från 10,01 kr ett år tidigare. Som högst noterades aktien till 15,24 kronor och som lägst till 3,35 kronor. Börsvärdet vid årets slut var 261 Mkr, jämfört med 320 Mkr ett år tidigare.

På Nasdaq First North omsattes totalt 68 231 266 ÅAC-aktier under året, motsvarande 104 procent av det genomsnittliga antalet aktier och ca 272 900 i genomsnitt per handelsdag.

Ägarstruktur

De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet cirka 65 procent av bolagets aktier. Det totala antalet aktieägare uppgick till 4 846. Största enskilda aktieägare är Fouriertransform AB med 9 888 788 aktier. Näst största ägare är Craig Clark med 9 628 858 aktier.

Aktieägare 31 dec 2018	Antal aktie	Röster och kapital
UBS Switzerland AG, W8IMY	14 809 811	21,6 %
Fouriertransform AB	9 888 788	14,4 %
SIX SIS AG, W8IMY	8 687 674	12,6 %
RP Ventures AB	2 700 000	3,9 %
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	2 257 815	3,3 %
BNY Mellon SA/NV (Former BNY), W8IMY	1 994 569	2,9 %
Kock, John	1 593 981	2,3 %
Nordnet Pensionsförsäkring AB	1 237 691	1,8 %
Danica Pension70078007, Danica Pension	950 209	1,4 %
RBC Investor Services Trust, W8IMY	767 967	1,1 %
Övriga	23 831 324	34,7 %
Totalt	68 719 829	100,0 %

Incitamentsprogram

I september 2015 beslutade styrelsen att emittera 22 832 teckningsoptioner TO 2015/2020, varav 19 380 tecknades. Teckningspriset var 9,96 kr per option och dessa kunde tecknas av alla tillsvidareanställda samt en begränsad krets av styrelseledamöter. Varje teckningsoption av TO 2015/2020 ger rätt att teckna 50 nya aktier i Bolaget mot kontant betalning till en teckningskurs om 4,80 kr per aktie. Optionsrätten kan utnyttjas till och med 31 december 2020.

Under 2018 har personal, genom utnyttjande av 140 optioner, tecknat 7 000 aktier. Antalet utestående optioner i serien TO 2015/2020 uppgår därmed till 18 960. Vid fullt utnyttjande av de utestående optionsrätterna kommer aktiekapitalet att ökas med 37 920 kronor.



ORDLISTA

Avionik - all elektronik som är av betydelse för ett säkert och effektivt framförande av rymdfarkost

Bärraket - en raket som skjuts upp i rymden med huvudsyfte att få ut satelliter i omlopp runt jorden eller på missioner längre ut i rymden, t.ex. månen och Mars;

Flight heritage - framgångsrik drift av satelliter i rymden som utgör en kvalitetsstämpel att satelliter och komponenter fungerar som de ska när de befinner sig i rymdmiljö;

Kubsatellit - en standard för att bygga små satelliter som utgår från byggblock av storleken 1 x 1 x 1 decimeter. 1U = 1dm³. Kubsatelliter är oftast mellan 1U till 6U;

LEO - LEO står för "low earth orbit" eller låg omloppsbana på svenska. LEO kan som lägst vara 100 miles eller 160 kilometer över havet vilket ger en omloppstid på 88 minuter. Som högst kan den vara 2 000 kilometer över havet och då ha en omloppstid på 127 minuter. Omloppsbanor med lägre höjd än 160 kilometer brukar kraftigt bromsas in av jordens atmosfär. Över 3 000 kilometer inträder kraftig strålning.

Mikrosatellit - en satellit som väger mellan 10 till 100 kg;

Nanosatellit - en satellit som väger upp till 10 kg;

Satellit - ett artificiellt objekt som har försatts i omloppsbana runt jorden

Småsatelliter - "smallsats" på engelska, ett samlingsnamn definierat av NASA som inkluderar alla satelliter upp till 500 kg.

ÅAC Microtec AB
Uppsala Science Park
Dag Hammarskjölds väg 48
751 83 Uppsala
Tel: +46 18-560130

AAC Microtec UK Ltd
Atlas Building, Harwell Campus
Oxfordshire OX11-0QX, UK
Tel: +44 7500 934829

**AAC Microtec North
America Inc.**
5 Berry Patch Ln Columbia
Illinois 62236, USA
Tel: +1 (602) 284-7997

Clyde Space Ltd
Skypark 5
45 Finnieston Street
Glasgow, United Kingdom G3 8JU
Tel: +44 (0) 141 946 4440



ÅAC Microtec AB (publ)
info@aacmicrotec.com
www.aacmicrotec.com