

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

CDON är den ledande nordiska marknadsplatsen på nätet med ett brett erbjudande av hemelektronik, mobiler, böcker, spel, film, sport och fritidsartiklar, kläder, skor, inredning och leksaker från över 1 000 handlare. Handlare ansluter sig till CDON Marketplace för att dra fördel av sajten marknadsposition och trafik samt verktyg för att driva försäljning.

Bolaget har sitt säte i Malmö.

<i>Ekonomisk översikt (MSEK)</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>2017</i>	<i>2016</i>
Nettoomsättning	1 112	1 561	1 845	1 721
Resultat efter finansiella poster	-2	-35	-115	-54
Balansomslutning	503	537	522	464
Antalet anställda	143	161	151	152
Soliditet %	29,7	28,1	-2,7	8,6

Soliditet: Justerat eget kapital i % av balansomslutningen

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

CDON har under året fortsatt accelerera omställningen mot marknadsplatsmodellen och har etablerat sig som Nordens ledande marknadsplats med 1,8 miljoner kunder. De externa handlarna ökade sin omsättning med 62,6% vilket bidrog till att kommissionsintäkterna ökade med 37,5%. Samtidigt fortsatte utfasningen av försäljning av mindre lönsamma produkter på eget lager, vilket tillsammans med den ökade externa försäljningen bidrog till att bruttomarginalen ökade till 18,9% (13,3%).

Under de senaste åren har CDON investerat kraftigt för automation av marknadsplatsen och för att underlätta för nya handlare att driva försäljning. Bolaget drar nytta av dessa satsningar och skalbarheten i plattformen är nyckeln till att bygga ett lönsamt självständigt bolag. Ambitionen är att fortsätta öka provisionsintäkterna och samtidigt öka effektiviteten jämfört med tidigare.

Omställningen mot marknadsplats och så kallad dropshipment ger förutsättningar för tillväxt med lägre lagernivåer, vilket över tid bedöms ge starkare kassaflöden och minska rörelsekapitalbehovet, vilket tydligt syns på lagernivåerna som var 41% lägre i slutet på 2019 jämfört med 2018.

Under januari fortsatte CDON sin transformering mot marknadsplatsmodellen vilket innebar en omorganisation som berörde knappa tioalet administrativa tjänster. Detta belastade resultatet med en engångskostnad om cirka 3 Mkr.

CDON AB's dotterbolag, CDON Alandia Ab, 2143083-5, utreds sedan augusti 2013 av finska tullverket för misstankar om skattebrott. I juli 2018 ansökte CDON Alandia om prövningstillstånd och lämnade ett besvär över förvaltningsdomstolens beslut i finska Högsta förvaltningsdomstolen som i oktober 2019 meddelat att ansökan om prövningstillstånd avslagits och att Helsingfors förvaltningsdomstols beslut har vunnit laga kraft.

Under tredje kvartalet 2018 väcktes åtal i Ålands tingsrätt i Finland mot tre personer som varit ledamöter i CDON Alandia Ab:s styrelse under åren 2008-2013 samt mot två tidigare anställda hos CDON AB. Förberedande förhandlingar hölls under 2019 och huvudförhandling inleddes i januari 2020, där finska tingsrätten i februari 2020 friade samtliga åtalade. Ärendet kan komma att överklagas och i händelse av fällande dom avseende en eller flera av individerna kan skadestånd till Skatteförvaltningen i Finland komma att utdömas. Regresskrav kan då komma att fastställas mot CDON Alandia Ab, CDON AB och möjligtvis även mot Qliro Group AB. Det är för närvarande inte möjligt att överblicka risken för regresskrav, varför avsättning i de finansiella räkenskaperna inte har gjorts.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Styrelsen i Qliro Group AB har föreslagit att CDON ska delas ut till aktieägarna (genom ett så kallat Lex Asea förfarande) och att aktien ska upptas till handel på First North under kvartal 2, 2020.

Under kvartal 1, 2020, togs beslut om nedskrivning samt accelererad avskrivning för två tillgångar klassificerade som balanserade utvecklingskostnader. Beslutet gällande nedskrivning togs då det inte längre finns behov av tillgången, varken ur ett kommersiellt eller IT/tekniskt perspektiv. Avtalet med leverantör för licensen till tillgången är avslutat under kvartal 1 2020. Beslut gällande den accelererade avskrivningen togs då denna tillgång successivt under 2020 kommer att ersättas av en ny och förbättrad version. Det totala belopp för beslutad nedskrivning samt accelererad avskrivning uppgår till 8,5 Mkr och kommer att belasta resultatet för räkenskapsåret 2020.

Coronaviruset som drabbade Europa under kvartal 1, 2020, har i ett initialt skede inneburit en ökad efterfrågan på CDON. Dock finns osäkerheter kring omfattningen av viruset, vilket kan påverka tillgången till produkter både för CDON och CDON's externa handlare vilket då kan påverka försäljningen negativt.

Förväntad framtida utveckling

CDON ska fortsätta stärka positionen som Nordens ledande marknadsplats. Bolaget fortsätter att ansluta e-handlare som har starka positioner i sina respektive kategorier samt nischade mindre e-handlare för att öka bredden. CDON kombinerar försäljning från externa handlare med egen försäljning för att optimera sortimentet och driva trafik. CDON:s investeringar i teknologi möjliggör både nya tjänster och ökad effektivitet.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bransch och Marknadsrisker - CDON är exponerat för säsongvariationer eftersom en stor del av försäljningen inträffar under det fjärde kvartalet kopplat till julhandel och Black Friday.

Legala Risker

Tvister, anspråk och processer - Finska myndigheter har i flera år bedrivit en utredning avseende misstankar om skattebrott i CDON Alandia. Sedan tidigare har åtal väckts i Ålands tingsrätt i Finland mot tre personer som varit medlemmar i CDON Alandia Ab:s styrelse under åren 2008–2013 samt mot två tidigare anställda inom koncernen. Om de åtalade skulle dömas kan de bli skyldiga att betala skadestånd till finska myndigheter. De åtalade kan, i det fall de ådöms att betala skadestånd, under vissa förutsättningar komma att vända sig mot Qliro Group, CDON eller CDON Alandia med anspråk på ersättning för eventuella skadestånd. Några sådana krav har inte framförts och CDON har inte heller gjort avsättningar för sådana krav.

Immateriella rättigheter - Företaget arbetar aktivt för att skydda varumärket och domännamn i de jurisdiktioner där företaget är verksamt. Det kan dock visa sig att de åtgärder som företaget vidtar inte är tillräckliga, vilket skulle kunna ha en negativ påverkan.

Lagstiftning, reglering och regelefterlevnad - Företaget bedriver verksamhet i flera länder med skilda lagstiftningar, skatterättsliga regelverk samt regleringar avseende vissa av de varor som företaget säljer och förmedlar. Om verksamheten breddas till nya kunder, tjänster eller marknader kan den bli föremål för nya regulatoriska krav. Företaget strävar efter att efterleva lagar och regler och tar hjälp av extern expertis vid behov.

Finansiella risker

Valutarisk - Varuinköp görs till inte obetydande del i utländsk valuta (främst EUR). Transaktioner i utländsk valuta innebär en exponering för valutafluktuationer. Valutarisker säkras inte med hjälp av finansiella instrument, dock eftersträvas naturliga säkringar exempelvis genom inköp respektive försäljning i samma valuta.

Kreditrisk - Företagets kreditrisk är spridd över ett stort antal kunder med små belopp, huvudsakligen privatpersoner. Kundfordringar säljs både till systerbolaget Qliro AB och till externa factoringbolag.

Merparten av försäljningen av kundfordringar sker med full övergång av kreditrisken till motparten, dessa redovisas därmed inte som kundfordringar i balansräkningen.

Likviditetsrisk - Likviditetsrisk är risken att företaget inte kommer att kunna fullgöra sina åtaganden. Risken hanteras genom att tillse att det finns tillräckligt med likvida medel samt möjlighet att öka tillgänglig finansiering.

Hållbarhetsredovisning

CDON AB omfattas av den hållbarhetsrapportering som moderbolaget Qliro Group AB upprättar. Se ytterligare information i not 28.

Eget kapital

2018-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	
Ingående balans	100	31 649	20	-45 974	-14 205
Årets resultat				-35 040	-35 040
<i>Transaktioner med ägare</i>					
Aktieägartillskott erhållna				200 000	200 000
Summa	-	-	-	200 000	200 000
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>					
Omföring till fritt eget kapital	-	-4 450	-	4 450	-
Överföring till fond för utvecklingsutgifter	-	21 217	-	-21 217	-
Summa	-	16 767	-	-16 767	-
Vid årets utgång	100	48 416	20	102 219	150 755
<hr/>					
2019-12-31	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Fond för utvecklingsutgifter	Reservfond	Bal.res. inkl årets resultat	
Ingående balans	100	48 416	20	102 219	150 755
Årets resultat				-1 528	-1 528
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>					
Omföring till fritt eget kapital		-9 004		9 004	
Överföring till fond för utvecklingsutgifter		25 247		-25 247	-
Summa		16 243		-16 243	-
Vid årets utgång	100	64 659	20	84 448	149 228

Förslag till disposition av företagets resultat

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 84 447 793 kronor, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		84 447 793
	Summa	<u>84 447 793</u>

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Nettoomsättning	3	1 111 725	1 560 544
Kostnad för sålda varor		-902 251	-1 353 644
Bruttoresultat		209 474	206 900
Försäljningskostnader		-72 533	-74 439
Administrationskostnader	4	-137 205	-165 027
Övriga rörelseintäkter	6	117	55 487
Övriga rörelsekostnader	7	-1 020	-
Rörelseresultat	5,8	-1 169	22 921
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	-53 598
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	264	23
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-623	-4 363
Resultat efter finansiella poster		-1 528	-35 017
Resultat före skatt		-1 528	-35 017
Skatt på årets resultat	12	-	-23
Årets resultat		-1 528	-35 040

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	58 999	32 344
Pågående projekt	14	8 441	22 437
		<u>67 440</u>	<u>54 781</u>
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	15	611	832
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 128	1 489
		<u>1 739</u>	<u>2 321</u>
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	–	–
		<u>–</u>	<u>–</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>69 179</u>	<u>57 102</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		103 709	176 748
		<u>103 709</u>	<u>176 748</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		23 154	44 088
Fordringar hos koncernföretag	18	62 118	7 614
Aktuell skattefordran		2 660	2 453
Övriga fordringar		865	4 177
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	44 939	40 986
		<u>133 735</u>	<u>99 318</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		196 616	203 580
		<u>196 616</u>	<u>203 580</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>434 060</u>	<u>479 646</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>503 238</u>	<u>536 748</u>

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	20,21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
Fond för utvecklingsutgifter		64 659	48 416
		<u>64 779</u>	<u>48 536</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		85 976	137 259
Årets resultat		-1 528	-35 040
		<u>84 448</u>	<u>102 219</u>
		149 228	150 755
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		199 692	237 522
Skulder till koncernföretag		1 160	3 221
Övriga skulder	22	94 494	82 296
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	58 664	62 954
		<u>354 010</u>	<u>385 993</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		503 238	536 748

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i tkr</i>		2019	2018
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	24	-1 528	-35 016
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	<u>16 282</u>	<u>65 123</u>
		14 754	30 107
Betald inkomstskatt		<u>–</u>	<u>–</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		14 754	30 107
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		72 940	77 755
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		15 236	65 633
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>-31 981</u>	<u>-150 446</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>70 948</u>	<u>23 049</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-261	-491
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-28 216	-22 237
Utbetalning av lån		<u>-50 000</u>	<u>–</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-78 477</u>	<u>-22 728</u>
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda aktieägartillskott		–	-53 598
Erhållna koncernbidrag		–	46 104
Erhållna aktieägartillskott		<u>–</u>	<u>209 000</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>–</u>	<u>201 506</u>
Årets kassaflöde		-7 529	201 827
Likvida medel vid årets början		203 580	1 556
Kursdifferens i likvida medel		565	197
Likvida medel vid årets slut	26	<u>196 616</u>	<u>203 580</u>

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t.ex. material och löner).

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Internt upparbetade immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten

Nyttjandeperiod

3-5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Nedlagda utgifter på annans fastighet
Inventarier

Nyttjandeperiod

5 år
3-5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing*Leasetagare*

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta*Poster i utländsk valuta*

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

CDON AB

Org nr 556406-1702

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag, redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda**Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt del risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda, vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Företagets intäkter uppvisar säsongvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av julhandeln och Black Friday.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

Org nr 556406-1702

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Företaget har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Företaget har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Marknadsplats

I nettoomsättning ingår provision genererad av förmedlad försäljning via bolagets marknadsplats. Provisionen redovisas till det verkliga värdet, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag. Provisionen beräknas utifrån procentsats enligt ingångna avtal med externa handlare.

Vid förmedlad försäljning bokas en fordan och intäkt upp motsvarande intjänad provision. Under övriga skulder redovisas den skuld som byggs upp till externa handlare avseende förmedlad försäljning via marknadsplatsen.

Enligt avtal med externa handlare utgår ingen ränta på den skuld som upparbetas och regleras löpande. Vidare har kravet på särredovisning av klientmedel avtalats bort och skulden till de externa handlarna redovisas under Övriga skulder.

Presentkort

Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet utnyttjas, alternativt när dess giltighet gått ut. Kostnad sålda varor redovisas i samband med utnyttjande av presentkortet.

Ränta, royalty och utdelning

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Det erhållna koncernbidraget påverkar företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar*Inkuransbedömning lager*

Lagret granskas varje månad för att bestämma eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas i kostnad såld vara till det belopp som, efter noggrann utvärdering, lagret bedöms vara inkurant. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returer. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

Not 3 Nettoomsättning per geografisk marknad

	2019	2018
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	652 800	915 663
Övriga Norden	458 925	644 531
Övriga Världen	—	350
	<u>1 111 725</u>	<u>1 560 544</u>

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2019	2018
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	598	535
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	60
Skatterådgivning	–	5
Andra uppdrag	–	–

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**Medelantalet anställda**

	2019	varav män	2018	varav män
Sverige	143	68%	161	68%
Totalt	143	68%	161	68%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2019-12-31 Andel kvinnor	2018-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	14%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2019	2018
<i>Löner och ersättningar</i>	48 831	59 358
<i>Sociala kostnader</i>	28 570	32 097
<i>(varav pensionskostnad) 1)</i>	(5 698)	(8 587)

1) Av företagets pensionskostnader avser 542 (f.å. 482) företagets VD och styrelse.

Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Presentation av jämförelsesiffror i not 5 är korrigerade för avdrag av aktiverade personalkostnader, vilket ej gjordes fg år.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2019		2018	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<i>Löner och andra ersättningar</i>	2 803	46 028	2 907	56 451
<i>(varav tantiem o.d.)</i>	(488)	(3 030)	(569)	(2 170)

Uppsägningstid för VD är max 6 månader vid uppsägning från bolaget och medarbetarens sida.
VD har ingen rätt till avgångsvederlag.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

	2019	2018
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär		2 687
Realisationsvinster	117	52 800
	<u>117</u>	<u>55 487</u>

Realisationsvinster avser återvunnen tidigare nedskrivna kundfodran på CDON Alandia Ab.

Av företagets kursvinster fg år avsåg 12 775 Tkr kursvinster och 10 088 Tkr kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2019	2018
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1 020	-
Övrigt	0	-
	<u>-1 020</u>	<u>-</u>

Av företagets kursförluster avser 6 577 Tkr kursvinster och 7 597 Tkr kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär.

Not 8 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Bolaget hyr i huvudsak kontorslokaler genom operationella leasingavtal. I den operationella leasingen ingår även en mindre del kontorsmaskiner.

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	6 707	6 218
Mellan ett och fem år	22 248	22 190
Senare än fem år	4 167	9 345
	<u>33 122</u>	<u>37 753</u>
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	6 504	5 963

Not 9 Resultat från andelar i koncernföretag

	2019	2018
Nedskrivningar	-	-53 598
	<u>-</u>	<u>-53 598</u>

Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2019	2018
Ränteintäkter, övriga	70	16
Ränteintäkter, koncernföretag	193	-
Övrigt	-	7
	<u>264</u>	<u>23</u>

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2019	2018
Räntekostnader, koncernföretag	-	-3 623
Räntekostnader, övriga	-78	-542
Valutakursförluster, netto	-545	-197
Övrigt	-	-1
	<u>-623</u>	<u>-4 363</u>

Not 12 Skatt på årets resultat

	2019	2018
Aktuell skattekostnad	-	-23
	-	-23

Avstämning av effektiv skatt

	2019		2018	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-1 528		-35 017
Skatt enligt gällande skattesats	21,4%	327	22,0%	7 704
Ej avdragsgilla kostnader	-6,4%	-97	-34,1%	-11 927
Ej skattepliktiga intäkter	1,3%	20	33,2%	11 616
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-16,4%	-250	-21,1%	-7 393
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,0%	-	0,0%	-
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	-	-0,1%	-23
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0%	-	0,0%	-
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	-	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	0,0%	-	-0,1%	-23

Not 13 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2019-12-31	2018-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	107 368	84 382
Nyanskaffningar	3 449	3 160
Omklassificeringar	38 763	19 826
Vid årets slut	149 580	107 368
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-74 689	-63 888
Årets avskrivning	-14 142	-10 801
Vid årets slut	-88 831	-74 689
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-335	-335
Årets nedskrivningar	-1 415	-
Vid årets slut	-1 750	-335
Redovisat värde vid årets slut	58 999	32 344

Not 14 Pågående projekt

	2019-12-31	2018-12-31
Vid årets början	22 437	23 186
Under året nedlagda kostnader	24 767	19 077
Omklassificeringar	-38 763	-19 826
Redovisat värde vid årets slut	8 441	22 437

Pågående projekt omfattar både externa kostnader och internt upparbetad tid i projekt av immateriell natur, som per balansdagen ännu ej färdigställts.

Årets färdigställda projekt är omklassificerade till Balanserade utvecklingskostnader.

Not 15	Nedlagda utgifter på annans fastighet	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		4 064	4 064
Vid årets slut		<u>4 064</u>	<u>4 064</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-3 232	-3 012
Årets avskrivning		<u>-221</u>	<u>-220</u>
Vid årets slut		-3 452	-3 232
Redovisat värde vid årets slut		611	832

Not 16	Inventarier, verktyg och installationer	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		6 877	6 386
Nyanskaffningar		<u>261</u>	<u>491</u>
Vid årets slut		7 138	6 877
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>			
Vid årets början		-5 388	-4 686
Årets avskrivning på anskaffningsvärden		<u>-622</u>	<u>-702</u>
Vid årets slut		-6 010	-5 388
Redovisat värde vid årets slut		1 128	1 489

Not 17	Andelar i koncernföretag	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>			
Vid årets början		84 686	31 088
Lämnat aktieägartillskott		<u>—</u>	<u>53 598</u>
Vid årets slut		84 686	84 686
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>			
Vid årets början		-84 686	-31 088
Årets nedskrivningar		<u>—</u>	<u>-53 598</u>
Vid årets slut		-84 686	-84 686
Redovisat värde vid årets slut		—	—

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
			<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
CDON Alandia Ab, 2143083-5, Mariehamn	100	100,0	<u>—</u>	<u>—</u>

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 18	Fordringar hos koncernföretag	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Kortfristiga lån		50 000	
Övriga fordringar		<u>12 117</u>	<u>7 614</u>
		62 118	7 614

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Förutbetalda kostnader, varor	3 228	1 546
Förutbetald hyra	1 603	1 545
Upplupna intäkter	36 229	33 990
Marknadsföringskostnader	313	220
Övriga poster	<u>3 566</u>	<u>3 686</u>
	44 939	40 986

En omklassificering har gjorts i notupplysningen avseende upplupna kickbacks.

Omklassificering har gjorts från förutbetalda kostnader, varor till upplupna intäkter. Även jämförelseperiod är justerad.

Not 20 Disposition av företagets resultat**Förslag till disposition av företagets resultat**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 84 447 793 kronor, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	<u>84 448</u>
Summa	<u>84 448</u>

Not 21 Antal aktier och kvotvärde

	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Antal aktier	1 000	1 000
Kvotvärde	100	100

Not 22 Övriga skulder

	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Mervärdesskatt	29 584	37 884
Presentkort	7 484	13 995
Skuld till Merchants via Marketplace	45 469	19 178
Förskottsbetalning från kunder	5 369	5 310
Övriga skulder	<u>6 588</u>	<u>5 929</u>
Summa	94 494	82 296

Skuld till merchants via marketplace beskrivs ytterligare under Redovisningsprinciper, not 1

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
Upplupna kostnader för varor	2 500	23 725
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	10 797	10 579
Upplupna personalrelaterade kostnader	14 267	13 190
Upplupna marknadsföringskostnader	14 401	7 089
Övriga poster	<u>16 699</u>	<u>8 371</u>
	58 664	62 954

Föregående år presenterades ej definitivbokade leverantörsfakturer som upplupna kostnader. I år presenteras sådana leverantörsfakturer under Leverantörsskulder. Jämförelseåret har justerats med 20 728 Tkr. Årets minskning mot föregående år (efter justering) avser bolagets övergång mot mer försäljning via externa handlare och att färre inköp av egna varor görs.

Not 24 Betalda räntor och erhållen utdelning

	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Erhållen ränta	265	23
Erlagd ränta	-623	-4 363

Not 25 Justering för poster som inte ingår i Kassaflödet

	<i>2019</i>	<i>2018</i>
Avskrivningar	14 985	11 723
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	–	53 598
Nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar	1 415	–
Valutaeffekt kassa	-565	-197
Nedskrivningar rörelseposter	639	–
Ej realiserade ränteintäkter	-192	–
Övrigt	–	-1
	<u>16 282</u>	<u>65 123</u>

Not 26 Likvida medel

	<i>2019-12-31</i>	<i>2018-12-31</i>
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	<u>196 616</u>	<u>203 580</u>
	196 616	203 580

Not 27 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Qliro Group AB, org nr 556035-6940 med säte i Stockholm. Qliro Group AB upprättar koncernredovisningen.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 % (0 %) av inköpen och 2,7 % (1,8 %) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 28 Hållbarhetsrapportering

CDON AB upprättar enligt 6 kap. 12§ Årsredovisningslagen (1995:1554) inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Moderbolaget Qliro Group AB 556035-6940, med säte i Stockholm, upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där bolaget ingår. Koncernens hållbarhetsrapport ingår som en del i årsredovisningen för koncernen.

Not 29 **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**

Styrelsen i Qliro Group AB har föreslagit att CDON ska delas ut till aktieägarna (genom ett så kallat Lex Asea förfarande) och att aktien ska upptas till handel på First North under kvartal 2, 2020.

Under kvartal 1, 2020, togs beslut om nedskrivning samt accelererad avskrivning för två tillgångar klassificerade som balanserade utvecklingskostnader. Beslutet gällande nedskrivning togs då det inte längre finns behov av tillgången, varken ur ett kommersiellt eller IT/tekniskt perspektiv. Avtalet med leverantör för licensen till tillgången är avslutat under kvartal 1 2020. Beslut gällande den accelererade avskrivningen togs då denna tillgång successivt under 2020 kommer att ersättas av en ny och förbättrad version. Det totala belopp för beslutad nedskrivning samt accelererad avskrivning uppgår till 8,5 Mkr och kommer att belasta resultatet för räkenskapsåret 2020.

Coronaviruset som drabbade Europa under kvartal 1, 2020, har i ett initialt skede inneburit en ökad efterfrågan på CDON. Dock finns osäkerheter kring omfattningen av viruset, vilket kan påverka tillgången till produkter både för CDON och CDON's externa handlare vilket då kan påverka försäljningen negativt.

Malmö den / 2020

Marcus Lindqvist
Ordförande

Kristoffer Väliharju
Verkställande direktör

Mathias Pedersen
Styrelseledamot

Andreas Bernström
Styrelseledamot

Christoffer Häggblom
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats / 2020
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erika Neroth
Auktoriserad revisor