

Årsredovisning 2021

CDON

Means a great deal

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

CDON AB (publ) (org.nr 556406-1702) är Nordens ledande marknadsplats på nätet. På CDON.com säljer fler än 1 500 externa handlare sina produkter till över 2 miljoner nordiska konsumenter. Kunderna kan välja att handla och jämföra priser på miljontals produkter vilket är det överlägset bredaste sortimentet bland nordiska e-handlare.

I takt med att fler konsumenter vill ta del av marknadsplatsens ökande antal erbjudanden, blir vi mer attraktiva för nya handlare som vill ansluta sig till oss, vilket leder till än fler konsumenter. Vi utvecklar erbjudandet mot handlarna så att de via CDON ska få tillgång till tekniska stöd för exempelvis prissättning, produktberikning, integrationer mot andra tjänsteleverantörer och stöd för rapportering och analys.

Med över 20 års erfarenhet från e-handel, teknisk innovation, och en beslutsamhet att i alla aspekter förbättra e-handeln för nordiska konsumenter och handlare har CDON en nyckelroll i den omställning som sker. Vår ambition är att fortsätta expandera vårt nätverk av nordiska och utomnordiska handlare så att våra konsumenter skall få tillgång till fler produkter med samma trygghet och enkelhet som från lokala handlare.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

KONCERNEN

Ekonomisk översikt	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, mkr	542	797	1 112	1 561
Resultat efter finansiella poster, mkr	-63	-6	-2	-36
Balansomslutning, mkr	381	299	503	537
Medelantal heltidsanställda	124	129	143	161
Soliditet, %	52,4	20	29,7	28,1

MODERBOLAGET

Ekonomisk översikt	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, mkr	542	797	1 112	1 561
Resultat efter finansiella poster, mkr	-62	-6	-2	-35
Balansomslutning, mkr	368	296	503	537
Medelantal heltidsanställda	124	129	143	161
Soliditet, %	51,1	19,9	29,7	28,1

Kommentarer till den finansiella utvecklingen

Omställning till marknadsplats innebär att nettoomsättningen minskade med 32 procent till 542,2 (797,6) mkr för koncernen och moderbolaget.

Minskningen av nettoomsättningen var relaterad till CDON Retail, som stängt ner ytterligare kategorier till förmån för externa handlare på marknadsplatsen.

Bruttomarginalen för koncernen och moderbolaget ökade med 10,5 procentenheter till 41,9 (31,4) procent för året. Ökningen beror på tillväxten inom tjänsteförsäljning till handlare.

Rörelseresultatet i koncernen uppgick till -62,4 (-6,5) mkr och för moderbolaget till -62,1 (-6,0) mkr. Justerat rörelseresultat uppgick för koncernen till -42,4 (3,6) mkr och för moderbolaget -42,1 (4,1) mkr. Skillnaden för innevarande år förklaras av en jämförelsestörande post för nedskrivning av fordran mot en handlare. Föregående års skillnad förklaras av noteringskostnader och kostnader hänförliga till incitamentsprogram.

Kassaflödet från rörelsen efter förändringar i rörelsekapital uppgick till -105,4 (32,3) mkr för koncernen och -105,1 (29,6) mkr för moderbolaget. Utgående lagret i koncernen och moderbolaget minskade med 5,9 mkr under året till 19,3 (25,2) mkr som en konsekvens av omställningen till marknadsplatsmodellen.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -52,9 (-22,8) mkr för året för koncernen och -55,6 (-22,8) mkr för moderbolaget. Under året har CDON förvärvat två dotterbolag samt ett intressebolag, vilket totalt har påverkat likviditeten i koncernen med -31,3 mkr och för moderbolaget med -34 mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 188,4 (-34,4) mkr för året. Under året har bolaget gjort en riktad nyemission uppgående till cirka 200 mkr före transaktionskostnader.

CDON AB:s räkenskaper redovisas i svenska kronor eftersom det är bolagets redovisningsvaluta.

Årsredovisningen presenteras i miljoner kronor, varför det kan förekomma avrundningsdifferenser i totalsummorna.

Forts.
Förvaltnings-
berättelse

Ägarförhållanden

- Rite Ventures 24,41%
- ADW Capital Management, LLC 22,7%
- Övriga 52,89%

Väsentliga händelser under räkenskapsåret 2021

Riktad nyemission

Den 31 augusti 2021 gjordes en riktad nyemission på 200 miljoner kronor som motsvarade en rabatt på 7% jämfört med stängningskursen på Nasdaq First North Growth Market. Genom nyemissionen tillfördes CDON cirka 200 mkr före emissionskostnader. Nyemissionen innebar att antalet aktier i CDON ökade med 440 000, från 6 004 327 till 6 444 327. Aktiekapitalet ökade med 440 000 SEK, från 6 004 327 SEK till 6 444 327 SEK.

Förvärv av 30% av Shopit Online Europe AB

Den 5 juli 2021 förvärvades 30% av aktierna i Shopit Online Europe AB för en kontant köpeskilling om 26,6 Mkr. CDON erhöll i samband med transaktionen en option att förvärva de återstående 70% inom 18 månader till en förutbestämd köpeskilling. I samband med transaktionen slöts ett kommersiellt avtal med målsättningen att accelerera utvecklingen av CDONs produktdatakvalitet ett till två år framåt i tiden och därmed bidra till snabbare förbättring av köpupplevelsen för CDONs kunder. Sedan oktober är CDON igång med de första delarna i samarbetet med fler delmoment som kommer falla på plats under 2022.

Förvärv av Xales Tech Lab Oy och Commerce8 Oy

Den 29 december 2021 förvärvades 56% av Xales Tech Lab Oy och 71,7% av Commerce8 Oy.

Xales Tech Lab Oy

CDON förvärvade befintliga aktier i Xales uppgående till ca. 0,40 meur, varav 0,10 meur betalades kontant och ca. 0,30 meur med CDON-aktier. Vidare investerade CDON 0,30 meur kontant i en riktad emission av nya aktier i Xales. CDON:s totala investering uppgår till ca. 0,70 meur. CDON har tilldelats en köpoption att förvärva resterande aktier från säljarna (som finns kvar som minoritetsaktieägare) till en förutbestämd värdering.

Den riktade emissionen innebär en utspädning om cirka 0,10%, baserat på det totala antalet aktier i CDON efter den riktade emissionen.

Commerce 8 Oy

CDON förvärvade 71,7% av de emitterade aktierna i Commerce8. Köpeskillingen för aktierna i Commerce8 utgörs av en kontant betalning på ca. 0,18 meur och ytterligare en villkorad uppskjuten betalningskomponent, kopplad till Commerce8:s EBIT för räkenskapsåren 2022 och 2023. CDON har tilldelats en köpoption att förvärva resterande aktier från två kvarvarande minoritetsaktieägare till en förutbestämd EBIT-kopplad multipel inom 3,5 år.

Problem med leverans från en enskild handlare

Under hösten 2021 inträffade problem med leveranser från en enskild handlare. Kostnaden för detta påverkade resultatet under innevarande räkenskapsår med 20 mkr. CDON har efter denna händelse förstärkt bolagets kreditvärderingsbedömningar gällande handlare och vidtagit andra åtgärder för att minska risken för att framöver utsättas för kostnader relaterat till handlares oförmåga att fullgöra sina skyldigheter.

Förändringar i bolagets ledningsgrupp och styrelse

Den 5 mars 2021 meddelade CDON att dåvarande VD Kristoffer Väliharju temporärt frånträdde sin tjänst som VD på grund av sjukdom, att Marcus Lindqvist, som varit ordförande i styrelsen sedan 2016 lämnade sin plats i styrelsen samtidigt som Marcus utsetts till tillförordnad VD i CDON, samt att styrelseledamoten Josephine Salenstedt som är partner i huvudägaren Rite Ventures utsågs till ny ordförande i styrelsen fram till nästa bolagsstämma.

Den 20 april 2021 meddelade CDON att bolagets ordinarie VD Kristoffer Väliharju skulle återgå i tjänst den 1 maj 2021 och då ersätta tillförordnad VD Marcus Lindqvist. Den 10 maj 2021 meddelade CDON att Kristoffer Väliharju skulle sluta som VD för CDON.

Den 26 maj 2021 meddelade CDON att bolaget skulle förstärka ledningsgruppen med Eldar Terzic.

CDON:s årsstämma som hölls den 7 juni 2021 beslutade om omval av styrelseledamöterna Josephine Salenstedt, Christoffer Häggblom, Kristina Lukes och Niklas Woxlin samt om nyval av Georg Westin och Savneet Singh till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Josephine Salenstedt valdes till styrelseordförande vid årsstämman.

Den 10 juni 2021 meddelade CDON att bolagets dåvarande Chief Technology Officer (CTO) Peter Rosenfors hade sagt upp sig och att Eldar Terzic skulle ha rollen som Chief Product and Technology Officer (CPTO) och ingå i ledningsgruppen med tillträde 21 juli 2021.

Den 1 juli 2021 meddelade CDON att Allan Junge-Jensen utsetts till tillförordnad VD för CDON från och med den 26 juli 2021 (och att Allan skulle ersätta Kristoffer Väliharju som skulle lämna sin heltidstjänst den 26 juli).

*Forts.
Förvaltnings-
berättelse*

Den 26 juli 2021 meddelade CDON att bolagets CFO Niclas Szieger beslutat att lämna sin position i CDON. Den 22 september 2021 meddelade CDON att Stefan Egerstad utsetts till interim CFO för CDON från och med den 1 november 2021 (och att han skulle ersätta Niclas Szieger som skulle lämna sin tjänst den 1 november).

Den 20 oktober 2021 utsågs Peter Kjellberg till ny VD med tillträde den 1 januari 2022.

Utveckling av erbjudandet till konsumenter och handlare

CDON lanserar kontinuerligt nya tjänster till konsumenter och handlare för att förbättra kunderbjudandet och öka försäljningen åt handlarna. Under sista kvartalet 2020 lanserades en ny egenutvecklad teknisk plattform som har vidareutvecklats under innevarande år. Den har förbättrat relevans och nya funktioner och kommer att ytterligare utvecklas. Till exempel kan konsumenter nu bevaka produkter som inte finns i lager, lämna och läsa omdömen samt ta del av förbättrade produktrekommendationer med mera.

CDON har lagt stort fokus kring produktkategorisering med målet att alla produkter är rätt kategoriserade och alla nya produkter valideras och kategoriseras automatiskt under importprocessen. De flesta produkter har även berikats med en CDON-unik identifierare som ger möjlighet till vidareutveckling och förbättring av funktionalitet. I kombination med ökad relevant information leder detta till ännu bättre filtrering och därmed förbättrad kundupplevelse.

CDON har också förnyat CDON Connect som är handlarnas verktyg för att driva försäljning på CDON. CDON Connect innehåller flera smarta funktioner. Handlarna kan följa försäljningen i realtid, optimera produktsidor, ta ut försäljningsrapporter och mycket mer för att därigenom kunna fatta mer datadrivna beslut. Handlarna kan även enkelt ladda upp produkter manuellt med en drag & drop-funktion, via automatisk import eller via integrationer av andra IT-system. Handlarna kan hantera alla sina kundorders via CDON Connect samt köpa annonsering och relevant exponering av produkter på siten via sökord.

CDON har under året implementerat ett nytt lojalitetsprogram för konsumenter. I slutet på året var medlemmarna i programmet dubbelt så många som för ett år tidigare i dåvarande program.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång 2021

Förändringar i bolagets ledningsgrupp och styrelse

Den 1 januari 2022 tillträdde Peter Kjellberg som ny VD för CDON. Peter Kjellberg har erfarenhet från ett flertal noterade bolag bl a Dometic och Thule där han har haft olika kommersiella ledande befattningar och har legat bakom många av deras framgångsrika transformationer och expansioner samt varit med och byggt upp starka globala varumärken med en stark och lönsam tillväxt.

Den 31 januari 2022 meddelade CDON att Magnus Nanne utsetts till Chief People Officer (CPO) och att han skulle tillträda sin tjänst samma dag och ingå i ledningsgruppen. Magnus ansvarar för utveckling av Human Resources och CDON som arbetsplats.

Den 1 februari 2022 meddelade CDON att Thomas Pehrsson utsetts till ny (permanent) Chief Financial Officer (CFO) för CDON och att Thomas skulle tillträda sin tjänst den 7 mars. Thomas har en lång bakgrund inom ekonomi och mer än 20 års erfarenhet inom ekonomistyrning. Han var senast CFO för det nordiska dotterbolaget inom Tunstall Health Group, ett globalt teknikföretag inom digital sjukvård. Tidigare erfarenheter inkluderar bland annat företagen BorgWarner, Capgemini, The Coca-Cola Company och ABB.

Den 8 februari 2022 meddelade CDON att Madeilene Södarv utsetts till Chief Customer Officer (CCO) i CDON och att hon skulle tillträda den 2 april. Madeilene kommer att ingå i ledningsgruppen och ansvara för vidareutveckling av kundupplevelsen och marknadsföring.

Påverkan av kriget i Ukraina

Framtida effekter av kriget i Ukraina är svåröversägbara vilket har ökat osäkerheten i framtida utsikter.

Information om bolagets aktie

CDON:s aktie är sedan den 6 november 2020 listad på Nasdaq First North med FNCA Sweden AB som Certified Adviser. Aktien har ISIN-kod SE0015191911 och kortnamnet CDON.

Under året har det beslutats om nyemission vid två tillfällen. En riktad nyemission om 440 000 aktier och en riktad nyemission om 6 156 aktier i samband med förvärv av dotterbolag. Aktierna som emitterades vid förvärvet emitterades i början av 2022.

13 336 aktier emitterades i början av räkenskapsåret efter beslut ifrån 2020 gällande Ägarprogram 2020.

Per den 31 december hade CDON 6 444 327 utställda aktier, samtliga var stamaktier. Aktiekapitalet uppgick till 6 444 327 kronor.

Resultat per aktie uppgick till -10,18 (-3,95) kr.

Medarbetare

CDON AB hade vid utgången av året i medelantal 124 (129) heltidstjänster. Alla medarbetare jobbar från bolagets kontor i Malmö.

Koncernen hade vid utgången av året i medelantal 124 (129) heltidstjänster.

Forts.
Förvaltnings-
berättelse

Hållbarhetsrapport

CDON har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på investors.cdon.com.

Förväntad framtida utveckling

Den nordiska e-handeln växte under 2021, delvis drivet av Covid-19. Trots det så är den totala e-handelspenetrationen inom Retail fortsatt låg jämfört med andra europeiska marknader. Andelen e-handel förväntas öka kommande år vilket bidrar till en stark tillväxt inom e-handel.

CDON är den ledande lokala digitala marknadsplatsen i Norden. Visionen är att förenkla digital handel för våra nordiska kunder och handlare. CDON:s affärsmodell med kontinuerligt växande sortiment och erbjudanden gör att vi har en attraktiv position i marknaden. I takt med att fler konsumenter vill ta del av marknadsplatsens ökande antal erbjudanden, blir vi mer attraktiva för nya handlare som vill ansluta sig till oss, vilket leder till än fler konsumenter som vill handla på CDON.

CDON har som målsättning att Bruttoförsäljning för CDON Marketplace (3P) ska växa snabbare än den totala e-handelsmarknaden.

Resultatdisposition

Kronor

Överkursfond	191 027 767
Balanserat resultat	-2 921 299
Årets resultat	-62 324 650
Totalt	125 781 818

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

Balanseras i ny räkning	125 781 818
-------------------------	-------------

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

CDON arbetar ständigt med att identifiera, bedöma och utvärdera risker som koncernen för närvarande är exponerad för, och risker som kan komma att inträffa inom överskådlig framtid. Koncernen använder följande kategorier för att hantera risker: verksamhetsrelaterade, bransch- och marknadsrelaterade, finansiella, och legala risker. Verksamhetsrelaterade risker innefattar bland annat störningar eller brister i IT- och styrsystem, risker relaterade till personal, anslutna handlares agerande samt varulager och distribution. Bransch- och marknadsrelaterade risker innefattar risker relaterade till konkurrens samt konjunktur-läget och konsumenters köpkraft. Finansiella risker innefattar valutarisk, kreditrisk, risker relaterade till nedskrivning av immateriella rättigheter och likviditetsrisk. Legal risker innefattar lagstiftning, reglering och regel-efterlevnad, tvister samt behandling av personuppgifter.

Identifierade risker bedöms med avseende på sannolikhet för att de ska inträffa och vad följderna blir om de gör det. Effektiviteten i befintliga riskåtgärder (såsom skyddsåtgärder, kontrollaktiviteter osv) utvärderas kvalitativt. Alla identifierade risker dokumenteras i ett riskregister. Risker kan hanteras genom att vidta proaktiva åtgärder såsom att teckna försäkringar eller ingå juridiska avtal, och i vissa fall kan koncernen påverka sannolikheten för att riskrelaterade händelser inträffar. Andra risker går inte att eliminera, såsom risker som är kopplade till politiska beslut eller andra makroekonomiska faktorer. Om en risk är hänförlig till händelser bortom bolagets kontroll syftar arbetet till att lindra konsekvenserna. I CDONs riskregister har vi identifierat ett flertal risker, men många av dem har en relativt låg risk för att de ska inträffa eller så har de en låg möjlig påverkan, därför redovisas de inte bland nedanstående risker. Den relativa sannolikheten för att en risk ska inträffa och påverkan om den skulle inträffa förändras över tid, vilket betyder att redovisade risker ska ses som en ögonblicksbild av nuvarande risker.

Nedan beskrivs de risker som per april 2022 bedöms vara väsentliga för koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och framtida utveckling.

Verksamhetsrelaterade risker

Risker relaterade till IT

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att driftsäkra IT- och styrsystem som är väl anpassade till dess verksamhet, framförallt avseende webbplatsens upptid. Koncernen har genomfört investeringar i IT- och styrsystem, men vissa system är emellertid inte fullt ut integrerade och en del processer innehåller inslag av manuellt handhavande och antaganden vad gäller värderingar och reserveringar. Trots att förbättringar, underhåll, uppgraderingar och support av dessa system och processer sker löpande finns det en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott samt att det kan ske fel i manuella processer. Sådana störningar, avbrott och brister skulle kunna leda till allvarliga verksamhetsstörningar och orsaka koncernen skada. Vid avbrott i system och brister i processer är det inte säkert att koncernen kan erhålla full ersättning för den skada avbrotten och bristerna orsakar.

Det finns vidare en risk att externa attacker kan leda till att CDONs webbplatser går offline och inte kan nås av externa parter. För det fall webbplatserna blir otillgängliga kan det leda till utebliven försäljning för koncernen och moderbolaget.

Forts.
Förvaltnings-
berättelse

Risker relaterade till renommé

CDON är beroende av sitt renommé som är viktigt i förhållande till kunder, leverantörer, handlare, andra samarbetspartners, anställda och andra som koncernen kan komma att ingå en affärsrelation med. Till exempel kan incidenter avseende produktsäkerhet, personuppgiftshantering, överträdelse av marknadsföringsregler eller liknande incidenter leda till att CDON:s renommé skadas och därigenom leda till exempelvis färre återvändande kunder, lägre försäljning, förlorade leverantörer, handlare och partners.

En särskild aspekt av renommérisken är att CDON Marketplace exponeras för de anslutna handlarnas agerande (se vidare nedan under "Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace").

Risker relaterade till data till följd av obehörigt intrång eller bristande skydd mot driftstörningar

Koncernen är beroende av att dess IT-system är adekvat skyddade mot obehöriga intrång. Eftersom de tekniker som används för att inaktivera eller försämrade tjänster och sabotera system ständigt förändras och ofta inte identifieras förrän de har riktats mot ett mål finns det en risk att koncernen inte kan förutse utvecklingen av dessa tekniker eller genomföra effektiva motåtgärder i tid eller att tekniker för att skydda mot obehörig åtkomst inte utvecklats i tid. Om obehöriga parter bereder sig tillgång till koncernens IT-system, finns det risk för att de tillskansar sig affärskritiska data, information om anslutna handlare och/eller kunder. Det finns vidare en risk att koncernens IT-system visar sig vara bristfälliga och att backup-system inte fyller önskad funktion i samband med driftstörningar, eller att tekniska problem uppstår vilket leder till att sådan data förloras.

Om obehöriga parter kommer över värdefull eller känslig data eller om sådan data går förlorad till följd av driftstörningar finns det risk att koncernen, anslutna handlare, kunder eller samarbetspartners till koncernen skadas, vilket skulle kunna störa koncernens verksamhet, leda till renomméskador och/eller direkta kostnader, till exempel i form av sanktionsavgifter eller avtalsviten.

Risker relaterade till personal och kontrollmiljö

Koncernens framtida framgångar beror i hög grad på förmågan att kunna rekrytera, behålla och utveckla kvalificerade ledande befattningshavare och andra nyckelanställda. Bolaget är beroende av att rekrytera och behålla nyckelpersoner som besitter kompetens inom verksamheten och marknaden för att fortsatt utveckla CDON och lyckas uppnå koncernens framtida mål. I det fall koncernen inte lyckas behålla eller rekrytera kvalificerade anställda finns en risk att koncernens framtida mål inte uppnås, vilket riskerar att medföra minskade intäkter och försämrade tillväxt för koncernen.

CDON är ett bolag under tillväxt som är beroende av att upprätta en betryggande kontrollmiljö. Det finns en risk att den interna kontrollmiljön inte fångar upp sådana medvetna eller omedvetna överträdelse av regelverk och interna riktlinjer och policys som görs av anställda i koncernen.

Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace

På CDON Marketplace är det den anslutna handlaren som tillses och ansvarar för att de marknadsförda och sålda produkterna håller den kvalitet som utfästs i samband med köpet, att produkterna är säkra och lagliga samt att produkterna levereras i rätt tid. Det är även den anslutna handlaren ansvar att hantera eventuella reklamationer och följa upp klagomål från kunder.

Bedömningen av om en handlare förväntas agera i enlighet med koncernens krav på korrekt och professionellt agerande mot bland annat slutkonsumenterna på marknadsplatsen är ett centralt inslag i anslutningsprocessen avseende nya handlare på CDON Marketplace. Trots det kan koncernen inte helt eliminera risken för förekomsten av handlare som inte sköter sina förpliktelser. Om anslutna handlare inte uppfyller sina förpliktelser mot kunderna på marknadsplatsen finns det en risk att kunderna får en negativ syn på CDON och således skadas koncernens renommé. Vidare finns risk att CDON tvingas, eller finner det lämpligt av legala eller affärsmässiga skäl, att stå för kostnader för att ersätta kunder för handlares oförmåga att uppfylla sina förpliktelser mot kunderna.

Risker relaterade till lager

Inom affärsområdet CDON Retail säljs produkter som köps in och hålls i lager före försäljning till konsumenter. CDON AB (moderbolaget) använder lager som drivs av en extern leverantör. Om lagret skulle bli förstört eller stängas eller om dess utrustning skulle skadas riskerar koncernen att inte kunna leverera produkterna till kunderna eller att leveranserna fördröjs. Det finns en risk att CDON AB inte kan finna ett alternativt lager eller reparera lagret i fråga eller dess utrustning snabbt och kostnadseffektivt. Koncernen har tecknat försäkringar för egendomsskador och produktionsavbrott, men det finns inga garantier för att sådana belopp kan återvinnas helt eller att de återvunna beloppen är tillräckliga för att täcka eventuella förluster. Det finns även en risk att kostnaden att driva lager eller lagerföra hos extern leverantör kommer att öka.

Det föreligger även risk att koncernen kommer ha ett lager som inte kan säljas eller inte kommer kunna säljas till ett värde överstigande anskaffningsvärdet, vilket innebär att en risk för så kallad inkurans uppstår.

Risker relaterade till distribution

Inom CDON Retail köps produkter in som hålls i lager för försäljning till konsumenter och därför är beroende av fungerande transporter till och från lagret och är exponerat mot störningar i distributionsnätverken. Sådana störningar kan exempelvis uppstå vid strejk, tvister med speditörer eller om en speditör går i konkurs. Störningar i distributionsnätverken kan leda till att sålda produkter inte kan levereras eller inte levereras i tid. Det finns vidare en risk att produkter försvinner under leverans, vilket medför ökade kostnader för koncernen. Då koncernen anlitar externa speditörer för leverans av produkter är koncernen även exponerat mot risken för ökade fraktkostnader.

Forts.
Förvaltnings-
berättelse

Risker relaterade till betaltjänstleverantör

Koncernen erbjuder ett brett utbud av betalningsmetoder i syfte att tillgodose olika kundpreferenser avseende betalningsalternativ. Betalningsalternativen innefattar kredit- och betalkort, PayPal, direktbetalning via internetbank samt betalningslösningar genom Qliro AB. Koncernen är beroende av Qliro AB för tillhandahållandet av betalningsalternativen och därför skulle ett driftavbrott för Qliro AB kunna påverka försäljningen negativt. Betalningen är även en del i kundens köp-upplevelse. Koncernen är därför beroende av betalningsleverantörernas agerande och driftavbrott i betalningslösningen skulle därför kunna skada koncernens renommé.

Bransch- och marknadsrelaterade risker

Risker relaterade till konkurrens

CDON är idag den ledande lokala nordiska marknadsplatsen för handlare som vill sälja produkter till konsumenter på en digital marknadsplats som inte drivs av handlaren själv. Det finns ett betydande värde i att vara den ledande lokala marknadsplatsen, eftersom det attraherar såväl handlare som kunder. CDON verkar emellertid på en konkurrensutsatt marknad och det finns andra aktörer som erbjuder digitala marknadsplatser. Det finns en risk för att CDON tvingas ta betydande kostnader och/eller ändra prissättningen för att bevara CDON Marketplaces position. En sådan händelseutveckling riskerar medföra ökade kostnader, minskade intäkter och/eller försämrade marginaler för koncernen.

Risker relaterade till konjunkturläget och konsumenternas köpkraft

Efterfrågan på de produkter som säljs på CDON påverkas av det allmänna konjunkturläget, framförallt i Sverige och resten av Norden, eftersom konjunkturen påverkar kundernas köpkraft. Konjunkturen påverkas i sin tur av ett antal faktorer utanför koncernens kontroll, bland annat räntenivåer, valutakurser, inflationsnivå, skatter, arbetslöshetsnivå och andra politiska och ekonomiska faktorer och osäkerhet om framtida ekonomiska utsikter. En försvagning av konjunkturläget med minskad privatkonsumtion som följd kan komma att minska försäljningen, vilket skulle leda till minskade intäkter för koncernen.

Finansiella risker

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att en motpart till koncernen inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar en förlust. Bland annat finns risk att handlare inte fullgör sina förpliktelser gentemot kunder och att det uppkommer kostnader för CDON i samband därmed (se mer om detta under "Risker relaterade till anslutna handlares agerande på CDON Marketplace"). En kreditrisk för koncernen kan även innebära bedrägerier. Nätbedrägeri består till största del av kort och kreditköp i någon annans namn samt köp online med stulna kortuppgifter.

Risker relaterade till nedskrivning av immateriella tillgångar

Värdet av koncernens immateriella tillgångar uppgick per den 31 december 2021 till 86,4 mkr. Immateriella tillgångar består främst av balanserade utvecklingskostnader avseende plattformen. Under räkenskapsåret har det även tillkommit immateriella tillgångar i form av goodwill och programvara till följd av gjorda förvärv. Värderingen av immateriella tillgångar bygger på antagande om framtidsutveckling, tillväxt, lönsamhet och andra parametrar som till sin natur är förenade med osäkerhet.

Koncernen följer regelbundet upp relevanta omständigheter som påverkar koncernens verksamhet och den eventuella påverkan sådana omständigheter skulle kunna ha på värderingen av koncernens immateriella tillgångar. Det finns en risk att förändringar av sådana omständigheter, eller att något av de antaganden som koncernen har gjort, kan nödvändiggöra att koncernen gör nedskrivningar i framtiden.

Risker relaterade till likviditet

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får svårigheter att möta dess åtaganden relaterade till dess finansiella skulder. Krediter till kunder, graden av förfallna fordringar, krediter från leverantörer och kapitalbindning i lager påverkar behovet av likvida medel. Verksamheten inom CDON Marketplace genererar likviditet för koncernen genom att CDON mottar betalningar från kunder, via betaltjänstleverantör, som först vid senare tidpunkt, i enlighet med avtal, överförs till de anslutna handlarna. För det fall CDON, med anledning av regelförändringar (se vidare under "Risker relaterade till lagstiftning, reglering och regelefterlevnad") eller av annat skäl, inte längre kan utnyttja likviditeten som kundbetalningarna innebär kommer CDON att få en försämrad likviditetssituation. Verksamheten inom CDON Retail innefattar försäljning av bland annat fysiska mediaprodukter. Sådan försäljning påverkas av säsongsvariationer, vilket innebär en förhöjd likviditetsrisk under det tredje och fjärde kvartalet. Om koncernen under fjärde kvartalet har brist på likviditet kommer koncernens möjlighet att köpa in eget lager minska och leda till minskade försäljningsmöjligheter. I det fall koncernen har en lägre försäljning kan det innebära att delar av likviditeten låses in i lagret (se mer om riskerna med lager under rubriken "Risker relaterade till lager").

Forts.
Förvaltnings-
berättelse

Legala risker

Risker relaterade till lagstiftning, reglering och regelefterlevnad

Koncernen påverkas av lagstiftning och reglering, främst i Sverige, vilket är platsen för moderbolagets säte, men även övriga länder där koncernen verkar. Sådan reglering kan innebära att godkännande eller registrering av produkter krävs hos ansvarig myndighet i landet produkten säljs. I det fall koncernen inte efterlever tillämpliga regler kan det leda till böter och att koncernen förbjuds att sälja vissa produkter.

Vidare köper CDON delar av sitt sortiment från länder utanför EU. Som ett led i att förstärka vissa branscher inom Europa har EU i vissa fall infört importrestriktioner på varor, vilket kan påverka inköpskostnaderna. Det finns en risk för att ändrade eller framtida handelsrestriktioner, däribland höjda tullavgifter, skyddskvoter och importkvoter medför att inköpskostnader ökar. Därutöver finns risk att CDON erläggs ett produktansvar för produkter sålda av CDON. Detta kan leda till eventuella skadeståndsanspråk riktat mot CDON i händelse av skador orsakade produkter sålda av CDON. Sådana skadeståndsanspråk kan komma att överstiga de belopp som ersätts av koncernens försäkringar. Vidare går det inte att utesluta att koncernens försäkringar inte täcker ett eventuellt skadeståndsanspråk.

Verksamheten inom CDON Marketplace är relativt ny och regleringen som omgärdar verksamheten är i ett mer tidigt skede än traditionell handelslagstiftning, inte bara i Sverige, utan även i de andra nordiska länder som CDON fokuserar på. Det finns en risk att CDON, bland annat med anledning av avsaknaden av vägledning och praxis i förhållande till regleringen, inte har erforderliga rutiner för att efterleva reglerna.

Vidare är CDON beroende av att ha erforderliga rutiner för att följa förändrad lagstiftning och reglering i förhållande till koncernens verksamhet, även kopplat till koncernens leverantörer och samarbetspartners och hur de och CDON tillser att marknadsplatsen uppfyller de krav som ställs under tillämplig lagstiftning och reglering. Det finns en risk att förändringar i tillämpliga regelverk sker snabbt och att CDON inte har erforderliga rutiner för snabb regelefterlevnad eller att kostnaderna för att efterleva sådan ny reglering komma att bli väsentliga och/eller innebära att koncernen drabbas av intäktsbortfall.

Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter

Koncernen samlar in och behandlar i viss utsträckning personuppgifter i sin verksamhet, exempelvis i förhållande till sina kunder och sin personal. Vid behandling av personuppgifter är det av stor vikt att detta sker i överensstämmelse med tillämplig personuppgiftslagstiftning. Exempelvis uppställs krav på att den registrerade informeras om personuppgiftsbehandlingen och att den sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde när personuppgifterna samlades in. Om koncernen brister i sin personuppgiftsbehandling eller om koncernen utsätts för intrång eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar koncernen bland annat skadeståndskrav för den skada och kränkning som uppstår därav.

Dataskyddsförordningen (Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679; "GDPR") är direkt tillämplig i Sverige och alla andra EU-medlemsstater. GDPR medför stränga krav på företag som behandlar personuppgifter. Företag som inte agerar i enlighet med GDPR kan påföras administrativa avgifter på upp till 20 miljoner euro eller 4 procent av sin globala årsomsättning av tillsynsmyndigheter.

Det finns en risk att de åtgärder som koncernen vidtar, och har vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräckliga eller i övrigt inte i enlighet med tillämplig lagstiftning. Det finns också en risk att åtgärderna vidtagna av koncernen för att säkerställa överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, exempelvis GDPR, är otillräckliga, vilket kan medföra avsevärda kostnader. Det finns även en risk för hårdare krav från ansvariga tillsynsmyndigheter vilket i sin tur kan resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från koncernen.

Risker relaterade till pågående granskningar relaterad till behandling av personuppgifter

Koncernen behandlar personuppgifter inom ramen för dess verksamhet, och nedan beskrivs sådana tillsynsärenden avseende behandling av personuppgifter som är väsentliga för koncernen. CDON AB är under pågående granskning från Integritetsskyddsmyndigheten (IMY) avseende sin behandling av personuppgifter, bland annat med hänsyn till den behandling som CDON AB utför med stöd av samtycke. Tillsynen mot CDON AB har i detta fall inte föranletts av klagomål riktat mot CDON AB, utan görs på IMY:s eget initiativ. IMY har i sin tillsynsplan för 2019/2020 bland annat prioriterat granskning av personuppgiftsbehandling som sker med stöd av samtycke. Med anledning av granskningen finns risk att IMY bedömer att CDON behandlar personuppgifter i strid med tillämplig personuppgiftslagstiftning. För det fall granskningen leder till sanktionsavgifter bedömer Bolaget att dessa sannolikt klassas som mindre allvarliga och därmed utdöms i de lägre nivåerna (se ovan under rubriken "Risker relaterade till behandlingen av personuppgifter" för mer information om avgifter som kan utdömas vid överträdelser av GDPR).

Den österrikiska organisationen NOYB har i augusti 2020 till den österrikiska dataskyddsmyndigheten, Datenschutzbehörde ("DSB"), anmält CDON:s fd ägare Qliro Group avseende personuppgiftsbehandling som skett via webbplatsen cdon.fi som drivs av CDON AB. Anmälan avsåg Qliro Groups/CDON:s användning av vissa tjänster från Google på webbplatsen, vilken tillät Google att behandla vissa personuppgifter i bland annat USA. I juli 2020 ogiltigförklarade EU-domstolen en av de skyddsmekanismer som tillåter överföring av personuppgifter till USA. NOYB krävde därför att DSB bland annat skulle genomföra en granskning av denna personuppgiftsbehandling. DSB har därefter informerat IMY om ärendet som under november 2020 inlett ett tillsynsärende mot CDON med anledning av de uppgifter som framkommit i NOYB:s anmälan. För det fall IMY finner att CDON behandlat personuppgifter i strid med tillämplig personuppgiftslagstiftning kan IMY bland annat utfärda sanktionsavgift, reprimand eller varning. Processen innefattar flertalet stora aktörer (som NOYB anmält) och är fortfarande pågående. Det är för tidigt att uttala sig över omfattningen av eventuella sanktionsavgifter för det fall detta skulle bli aktuellt.

Risker relaterade till CDON Alandia

I likhet med andra bolag i branschen hade CDON tidigare distribuerat till kunder i Finland från Åland. Som tidigare kommunicerats av CDON:s före detta ägare Qliro Group (som numera heter Nelly Group) har finska myndigheter i flera år bedrivit en utredning avseende misstankar om grovt skattebedrägeri relaterade till koncernens helägda finska dotterbolag CDON Alandia Ab ("CDON Alandia"). Under 2018 väcktes åtal i Ålands tingsrätt i Finland mot tre personer som varit medlemmar i CDON Alandias styrelse under åren 2008–2013 samt mot två tidigare anställda inom f.d. Qliro Group-koncernen. Ålands tingsrätt förkastade samtliga åtal och avkunnade en friande dom den 25 februari 2020. Den 30 april 2020 överklagade finska åklagare delar av Ålands tingsrätts dom till Åbo hovrätt. Överklagandet avsåg dock endast fyra (av tidigare fem) åtalade personer och även den påstådda gärningsperioden har begränsats av åklagarna. Gärningarna påstås ha begåtts i CDON Alandias verksamhet under perioden 1 juni 2011 – 15 september 2013. I anslutning till åtalet i hovrätten har finska Skatteförvaltningen framställt ett skadeståndsanspråk mot de åtalade avseende påstått obetalda skatter som inte kunnat indrivras av CDON Alandia på administrativ väg. Huvudförhandling i målet hölls i hovrätten under 16 november – 2 december 2021. Hovrätten förväntas meddela domen i målet innan maj 2022.

Om de åtalade personerna döms för de påstådda brotten och åläggs att utge skadestånd till Skatteförvaltningen bedöms det som sannolikt att dessa personer, under vissa förutsättningar, kommer att väcka en regresstalan mot CDON Alandia, CDON och/eller f.d. Qliro Group (nuvarande Nelly Group).

Mot bakgrund av f.d. Qliro Groups utdelning av samtliga aktier i CDON och påföljande notering av CDON:s aktier på Nasdaq First North Growth Market (vilket skedde i november 2020) hade CDON Alandia, CDON och f.d. Qliro Group ingått ett avtal som reglerar parternas inbördes ansvar om någon av dem, genom lagakraftvunnen dom åläggs att erlägga skadestånd till de åtalade personerna. Enligt detta avtal ska eventuellt skadestånd i allt väsentligt bäras av CDON.

Koncernens resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	542,2	797,6
Kostnad för sålda varor		-315,3	-546,9
Bruttoresultat		226,9	250,7
Försäljningskostnader		-172,3	-150,1
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-116,4	-107,8
Övriga rörelseintäkter	10	1,2	0,7
Övriga rörelsekostnader	11	-1,1	-
Andel i intresseföretags resultat efter skatt		-0,8	-
Rörelseresultat		-62,4	-6,5
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	-	1,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-0,2	-1,3
Resultat efter finansiella poster		-62,6	-6,3
Resultat före skatt		-62,6	-6,3
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets resultat		-62,6	-6,3

Koncernens balansräkning

TILLGÅNGAR

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	53,6	53,6
Goodwill	16	19,8	-
Programvara	17	4,9	-
Pågående projekt	18	8,1	6,3
Summa Immateriella anläggningstillgångar		86,4	60,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	19	0,2	0,4
Inventarier, verktyg och installationer	20	1,5	1,4
Summa Materiella anläggningstillgångar		1,7	1,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	26,4	-
Summa Finansiella anläggningstillgångar		26,4	-
Summa anläggningstillgångar		114,4	61,7
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	2	19,3	25,2
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		22,3	16,0
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		3,7	2,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	16,8	18,1
Summa Kortfristiga fordringar		44,3	38,5
<i>Kassa och bank</i>			
Likvida medel	24	202,9	173,3
Summa omsättningstillgångar		266,5	237,0
SUMMA TILLGÅNGAR		380,9	298,7

Forts.
Koncernens
balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital	25, 27		
Aktiekapital		6,4	6,0
Pågående nyemission		0,0	0,0
Övrigt tillskjutet kapital		191,1	0,0
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-7,6	55,0
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		189,9	61,0
Innehav utan bestämmande inflytande		9,8	-
Summa Eget Kapital		199,7	61,0
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	7,0	-
Summa avsättningar		7,0	-
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		0,2	-
Summa långfristiga skulder		0,2	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35,1	99,6
Övriga skulder	28	85,5	89,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	53,4	49,1
Summa Skulder		173,9	237,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		380,9	298,7

Förändringar i eget kapital i koncernen

2020

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital			Summa	Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.			
Ingående balans 2020-01-01		0,10		151,60	151,70		151,70
Periodens resultat				-6,31	-6,31		-6,31
Aktierelaterad ersättning	4		0,04		0,04		0,04
Transaktioner med ägare							
Lämnad utdelning till ägarna				-84,45	-84,45		-84,45
Pågående nyemission			0,01		0,01		0,01
Omföring mellan poster i eget kapital							
Fondemission		5,89		-5,89	0,00		0,00
Eget kapital 2020-12-31		5,99	0,05	54,96	61,00	-	61,00

2021

Belopp i mkr	Not	Annat eget kapital			Summa	Innehav utan best. inflytande	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst m.m.			
Ingående balans 2021-01-01		5,99	0,05	54,96	61,00	-	61,00
Periodens resultat				-62,60	-62,60	9,78	-52,82
Aktierelaterad ersättning	4		0,04		0,04		0,04
Pågående nyemission			0,01		0,01		0,01
Nyemission		0,44	202,83		203,27		203,27
Kostnader hänförliga till nyemission			-11,80		-11,80		-11,80
Eget kapital 2021-12-31		6,43	191,12	-7,64	189,91	9,78	199,69

Kassaflödesanalys för koncernen

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	-62,6	-6,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	33,7	27,2
		-28,9	20,9
Betald inkomstskatt		-	1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-28,9	22,0
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		7,0	79,7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-6,8	47,0
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-76,7	-116,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-105,4	32,4
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19, 20	-0,9	-0,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15, 18	-20,7	-21,9
Förvärv av dotterföretag nettotillgångar	21, 31	-4,2	-
Förvärv av intresseföretag	22	-27,1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-52,9	-22,8
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		200,2	-
Kostnader hänförliga till nyemission		-11,8	-
Återbetalning av lån		-	70,0
Utbetalt lån		-	-20,0
Utbetald utdelning		-	-84,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		188,4	-34,4
Periodens kassaflöde		30,1	-24,8
Likvida medel vid periodens början		173,3	196,9
Kursdifferens i likvida medel		-0,5	1,3
Likvida medel vid periodens slut	24	202,9	173,3

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	542,2	797,6
Kostnad för sålda varor		-315,0	-546,9
Bruttoresultat		227,2	250,7
Försäljningskostnader		-172,2	-149,6
Administrationskostnader	4, 5, 6, 7, 8, 9	-116,3	-107,8
Övriga rörelseintäkter	10	0,3	0,7
Övriga rörelsekostnader	11	-1,1	-
Rörelseresultat		-62,1	-6,0
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	-	1,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-0,2	-1,3
Resultat efter finansiella poster		-62,3	-5,9
Resultat före skatt		-62,3	-5,9
Skatt på årets resultat	14	-	-
Årets resultat		-62,3	-5,9

Moderbolagets balansräkning

TILLGÅNGAR

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	53,5	53,6
Pågående projekt	18	8,1	6,3
Summa Immateriella anläggningstillgångar		61,6	60,0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	19	0,2	0,4
Inventarier, verktyg och installationer	20	1,5	1,4
Summa Materiella anläggningstillgångar		1,7	1,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	21	17,0	-
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	27,1	-
Summa Finansiella anläggningstillgångar		44,1	-
Summa anläggningstillgångar		107,4	61,7
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	2	19,3	25,2
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		21,9	16,0
Aktuell skattefordran	14	1,6	1,6
Övriga fordringar		3,4	2,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	16,7	18,1
Summa Kortfristiga fordringar		43,6	38,5
<i>Kassa och bank</i>			
Likvida medel	24	197,5	170,3
Summa omsättningstillgångar		260,5	233,9
SUMMA TILLGÅNGAR		367,8	295,7

Forts.
Moderbolagets
balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	25, 27		
Aktiekapital		6,4	6,0
Pågående nyemission		0,0	0,0
Övrigt tillskjutet kapital		0,1	0,0
Reservfond		0,0	0,0
Fond för utvecklingsutgifter		55,8	53,9
		62,3	60,0
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		191,0	-
Balanserat resultat		-2,9	4,9
Årets resultat		-62,3	-5,9
		125,8	-1,0
Summa Eget Kapital		188,1	58,9
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	7,0	-
Summa avsättningar		7,0	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		35,1	99,6
Övriga skulder	28	84,4	89,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	53,2	48,1
Summa Skulder		172,7	236,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		367,8	295,7

Förändringar i eget kapital i moderbolaget

2020

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
		Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Reservfond	Övrigt tillskjutet kapital	Bal.res. inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2020-01-01		0,10	64,66	0,02		84,45	149,23
Periodens resultat						-5,90	-5,90
Förändringar direkt mot eget kapital							
Aktierelaterad ersättning	4				0,04		0,04
					0,04		0,04
Transaktioner med ägare							
Lämnad utdelning till ägarna						-84,45	-84,45
Pågående nyemission		0,01					0,01
		0,01				-84,45	-84,42
Omföring mellan poster i eget kapital							
Fondemission		5,89	-5,89				
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15		-26,73			26,73	
Aktivering av utvecklingsutgifter	15		21,87			-21,87	
		5,89	-10,75			4,86	
Eget kapital 2020-12-31		5,99	53,91	0,02	0,04	-1,04	58,92

2021

Belopp i mkr	Not	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
		Aktie- kapital	Fond för utvecklings- utgifter	Reserv- fond	Övrigt tillskjutet kapital	Överkurs- fond	Bal.res. inkl periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2021-01-01		5,99	53,91	0,02	0,04		-1,04	58,92
Periodens resultat							-62,30	-62,30
Förändringar direkt mot eget kapital								
Aktierelaterad ersättning	4				0,03			0,03
					0,03			0,03
Pågående nyemission					0,01			0,01
Nyemission		0,44				202,83		203,27
Kostnader hänförliga till nyemission						-11,80		-11,80
Omföring mellan poster i eget kapital								
Årets avskrivningar och nedskrivningar	15		-18,81			18,81		
Aktivering av utvecklingsutgifter	15		20,69			-20,69		
Eget kapital 2021-12-31		6,44	55,79	0,02	0,08	191,03	-65,22	188,13

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	30	-62,3	-5,9
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	32,5	28,7
		-29,8	22,8
Betald inkomstskatt		-	1,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-29,8	23,9
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		7,0	79,7
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-6,8	43,3
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-75,5	-117,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-105,1	29,6
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19, 20	-0,9	-0,9
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15, 18	-20,7	-21,9
Förvärv av dotterföretag	21	-6,9	-
Förvärv av intresseföretag	22	-27,1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-55,6	-22,8
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		200,2	-
Kostnader hänförliga till nyemission		-11,8	-
Återbetalning av lån		-	70,0
Utbetalt lån		-	-20,0
Utbetald utdelning		-	-84,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		188,4	-34,4
Periodens kassaflöde		27,8	-27,6
Likvida medel vid periodens början		170,3	196,6
Kursdifferens i likvida medel		-0,5	1,3
Likvida medel vid periodens slut	24	197,5	170,3

Noter

Not 1

Koncernens redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Byte av redovisningsprincip

Samtliga avskrivningar och personalkostnader har tidigare klassificerats som Administrationskostnader. Från och med detta räkenskapsår klassificeras avskrivningar relaterade till balanserade utvecklingsutgifter om 20,8 mkr samt personalkostnader hänförliga till Sälj och Marknad om 24 mkr, som Försäljningskostnader. Korrigering har även gjorts för jämförelseperioden.

I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

CDON AB upprättar koncernredovisning. Företag där CDON AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där CDON AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Vid konsolideringen omräknas posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i ackumulerade valutakursdifferenser i koncernens eget kapital.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av bolaget som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Bolagets verksamhet är indelad i två rörelsesegment: kärnområdet CDON Marketplace, vars försäljning kommer från tredjepartssäljare och övriga tjänsteintäkter, samt det kompletterande affärsområdet CDON Retail, vars försäljning sker direkt av CDON via eget lager eller dropshipment.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.

Forts. Not 1

- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt utvecklad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter.

Goodwill

Koncerngoodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar, skulder och möjliga förpliktelser.

Programvara

Programvara betraktas som en separat immateriell anläggningstillgång om den inte utgör en integrerad del av eller ett tillbehör till hårdvara eller en integrerad del av driften av en materiell anläggningstillgång. Programvara har uppstått vid förvärv av dotterbolag och representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på förvärvade tillgångar, skulder och möjliga förpliktelser.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5 år
Goodwill	5 år
Programvara	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde.

Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

	Nyttjandeperiod
Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Inventarier	3–5 år

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag.

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

I resultaträkningen redovisas nedskrivningar och återföringar av nedskrivningar i den funktion där tillgången nyttjas.

Leasing**Leasetagare**

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Forts. Not 1

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära poster i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska verksamheter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximerad transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från övrigt totalresultat till årets resultat.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder och övriga skulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och koncernen inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Den förväntade kreditförlusten baseras på uppskattningar som bygger på koncernens kunskap och historiska information om liknande tillgångar. Bedömningen görs både på kollektiv och individuell basis. De underliggande kriterierna och antagandena utvärderas löpande för att spegla aktuella händelser och koncernens förväntningar. Kundfordringar och övriga fordringar tillsammans med tillhörande avsättning för förväntad kreditförlust tas bort från finansiell ställning när det inte finns några förväntningar om framtida inbetalningar. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som Försäljningsomkostnader.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Värdering av finansiella skulder

Kortfristiga övriga skulder och leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Koncernen har ett lojalitetsprogram (CDON+) i vilket slutkonsumenter får fri frakt vid köp. Den betalning som erhålls vid tecknande av CDON+ redovisas som skuld i balansräkningen och kommer framöver att regleras i form av olika kompensationer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Forts. Not 1

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde. Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentlig del risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag. I koncernen förekommer endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger koncernen några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när koncernen har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när koncernen har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Aktierelaterad ersättning

Koncernen har ett långsiktigt aktierelaterat incitamentsprogram där bolaget erhåller tjänster från anställda och som vederlag utger CDON AB egetkapitalinstrument till de anställda. Det totala belopp som ska kostnadsföras redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad, under administrativa kostnader, och i eget kapital i posten Övrigt tillskjutet kapital, fördelat över intjänandeperioden som är sju år. Kostnaden för det långsiktiga incitamentsprogrammet representerar verkligt värde vid tilldelningstidpunkten multiplicerat med antal intjänade aktier plus sociala avgifter. De sociala avgifter som uppkommer vid tilldelningen av aktierna redovisas som en personalkostnad och en förutbetalad kostnad.

Inkomstskatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt för räkenskapsåret 2021.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter och returrätt. Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer. Intäkterna i det fjärde kvartalet överstiger väsentligen övriga kvartal på grund av Black Friday och julhandeln.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas en intäkt när följande kriterier är uppfyllda:

- De ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget,
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- Koncernen har överfört de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med varornas ägande till köparen,
- Koncernen har inte längre ett sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna, samt
- De utgifter som har uppkommit eller förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

De redovisade intäkterna reduceras med försäljningspriset (exkl moms) för de poster som förväntas returneras. Det reducerade beloppet redovisas som skuld för returer och reklamationer. Detta baseras på försäljningsstatistik och en bedömning av framtida reklamationer och returer som uppkommer under samma period som försäljningen. Se ytterligare under uppskattningar och bedömningar i not 2.

Forts. Not 1

Marknadsplats

I nettoomsättning ingår provision genererad av förmedlad försäljning via marknadsplats. Provisionen redovisas till det verkliga värdet, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag. Provisionen beräknas utifrån procentsats enligt ingångna avtal med externa handlare.

Vid förmedlad försäljning bokas en fordran och intäkt upp motsvarande intjänad provision. Under övriga skulder redovisas den skuld som byggs upp till externa handlare avseende förmedlad försäljning via marknadsplatsen.

Enligt avtal med externa handlare utgår ingen ränta på den skuld som upparbetas och regleras löpande. Vidare har kravet på särredovisning av klientmedel avtalats bort och skulden till de externa handlarna redovisas under Övriga skulder.

Presentkort

Vid köp av presentkort redovisas hela beloppet som en kortfristig skuld och redovisas som en intäkt först när presentkortet utnyttjas, alternativt när dess giltighet gått ut. Kostnad sålda varor redovisas i samband med utnyttjande av presentkortet.

Försäljning av marknadsföringstjänster

Försäljning av marknadsföringstjänster redovisas som intäkt, då koncernen har sålt dessa tjänster till olika varumärkespartners. Nettoomsättning redovisas vid den tidpunkten då tjänsten utförs. Tjänsterna faktureras normalt i efterskott och redovisas som upplupen intäkt.

Finansiell provision

Intäkter som avser finansiell provision baseras på utfallet av försäljning av att andras utförda tjänster sker. Intäktsredovisning sker löpande om den provisionsgrundande tjänsten är utförd och om övriga avtalsvillkor är uppfyllda.

Andra typer av intäkter

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflöde

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Likvida medel består av kassamedel hos banker och liknande finansiella institut.

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Not 2**Uppskattningar och bedömningar**

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att upplysningar ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Koncernen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka utvärderas löpande. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Inkuransbedömning lager

Lagret granskas varje månad för att bestämma eventuellt nedskrivningsbehov. En nedskrivning redovisas i kostnad såld vara till det belopp som, efter noggrann utvärdering, lagret bedöms vara inkurant. Om verklig inkurans skiljer sig från beräkningarna eller om företagsledningen gör framtida justeringar av gjorda antaganden, kan förändringar i värderingen komma att påverka resultatet för perioden liksom den finansiella ställningen.

Bedömning av returgrad

Vid varje månad bedöms reserveringsbehovet kopplat till framtida returer. Bedömningen görs baserat på historiskt utfall och faktisk försäljning. Reserveringsbehovet redovisas som en minskning av nettoomsättningen med motsvarande justering av kostnad såld vara.

Nedskrivning av immateriella tillgångar

Bolagets immateriella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet på bolagets anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Bolaget gör en individuell bedömning för varje enskild anläggningstillgång vid nedskrivningsprövning.

Not 3**Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning per rörelsegren				
CDON Marketplace (3P)	201,4	207,4	201,4	207,4
CDON Retail (1P)	340,8	590,2	340,8	590,2
Summa	542,2	797,6	542,2	797,6
Nettoomsättning per geografisk marknad				
Sverige	307,3	500,3	307,3	500,3
Övriga Norden	234,9	297,3	234,9	297,3
Summa	542,2	797,6	542,2	797,6

Not 4**Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse****MEDELANTALET ANSTÄLLDA**

	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Sverige	124	129	124	129
varav män	67%	66%	67%	66%

REDOVISNING AV KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR

	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	33%	40%	33%	40%
Övriga ledande befattningshavare	25%	17%	25%	17%

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR SAMT SOCIALA KOSTNADER, INKLUSIVE PENSIONS-KOSTNADER

	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Löner och ersättningar	48,3	48,3	48,3	48,3
Sociala kostnader	26,5	27,4	26,5	27,4
(varav pensionskostnad) ¹	7,6	5,5	7,6	5,5

¹ Av företagets pensionskostnader avser 0,4 (f.å. 0,6) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (f.å. 0).

Forts. Not 4

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN
STYRELSELEDAMÖTER M.FL. OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

	Koncern				Moderbolaget			
	2021-12-31		2020-12-31		2021-12-31		2020-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	3,0	45,3	6,3	42,0	3,0	45,3	6,3	42,0
(varav tantiem o.d.)	-	0,5	3,5	4,5	-	0,5	3,5	4,5

Uppsägningstid för VD är max 6 månader vid uppsägning från bolaget och medarbetarens sida.
VD har ingen rätt till avgångsvederlag.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

2021

Belopp i mkr	Koncern				Moderbolaget			
	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Grundlön, styrelse- arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad
Marcus Lindqvist, Styrelsens ordförande	-	-	-	-	-	-	-	-
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	0,40	-	-	-	0,40	-	-	-
Christoffer Häggblom	0,20	-	-	-	0,20	-	-	-
Georg Westin	0,11	-	-	-	0,11	-	-	-
Kristina Lukes	0,20	-	-	-	0,20	-	-	-
Niklas Woxlin	0,20	-	-	-	0,20	-	-	-
Savneet Singh	0,11	-	-	-	0,11	-	-	-
Kristoffer Väliharju, Verkställande direktör	1,70	-	0,00	0,43	1,70	-	0,00	0,43
Andra ledande befattningshavare (6 pers.)	5,8	0,50	0,19	1,2	5,8	0,50	0,19	1,2
Summa	8,7	0,50	0,19	1,6	8,7	0,50	0,19	1,6

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	Övrig ersättning	Summa	Övrig ersättning	Summa
Marcus Lindqvist, Styrelsens ordförande	-	-	-	-
Josephine Salenstedt, Styrelsens ordförande	-	0,40	-	0,40
Christoffer Häggblom	-	0,20	-	0,20
Georg Westin	-	0,11	-	0,11
Kristina Lukes	-	0,20	-	0,20
Niklas Woxlin	-	0,20	-	0,20
Savneet Singh	-	0,11	-	0,11
Kristoffer Väliharju, Verkställande direktör	0,04	2,17	0,04	2,17
Andra ledande befattningshavare (6 pers.)	0,32	7,98	0,32	7,98
Summa	0,36	11,37	0,36	11,37

Forts. Not 4

2020

Belopp i mkr	Koncern				Moderbolaget			
	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Grundlön, styrelse-arvoden	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad
Marcus Lindqvist, Styrelsens ordförande	-	-	-	-	-	-	-	-
Andreas Bernström	0,05	-	-	-	0,05	-	-	-
Christoffer Häggblom	0,09	-	-	-	0,09	-	-	-
Josephine Salenstedt	0,03	-	-	-	0,03	-	-	-
Kristina Lukes	0,03	-	-	-	0,03	-	-	-
Niklas Woxlin	0,11	-	-	-	0,11	-	-	-
Kristoffer Väliharju, Verkställande direktör	2,20	3,55	0,01	0,55	2,20	3,55	0,01	0,55
Andra ledande befattningshavare (7 pers.)	5,29	3,37	0,14	1,01	5,29	3,37	0,14	1,01
Summa	7,81	6,92	0,14	1,57	7,81	6,92	0,14	1,57

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	Övrig ersättning	Summa	Övrig ersättning	Summa
Marcus Lindqvist, Styrelsens ordförande	-	-	-	-
Andreas Bernström	-	0,05	-	0,05
Christoffer Häggblom	-	0,09	-	0,09
Josephine Salenstedt	-	0,03	-	0,03
Kristina Lukes	-	0,03	-	0,03
Niklas Woxlin	-	0,11	-	0,11
Kristoffer Väliharju, Verkställande direktör	0,19	6,49	0,19	6,49
Andra ledande befattningshavare (7 pers.)	0,01	9,82	0,01	9,82
Summa	0,20	16,63	0,20	16,63

Under året har arvode till Interims-VD Allan Junge-Jensen med 1,3Msek och till Interims-VD Marcus Lindqvist med 0,7 Msek fakturerats till moderbolaget. Samma sak gäller interimis-CFO Stefan Egerstad med 0,5Msek.

AKTIERELATERADE ERSÄTTNINGAR

Vid extra bolagsstämma den 16 december 2020 beslutades om antagande av ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare. Värdering av ägaraktierna motsvarar marknadspris på tilldelningsdagen. Ägaraktierna är villkorade av att den anställde fullgör sju års tjänstgöring (intjänandeperioden) från tilldelningsdagen.

Under året har ägaraktier förverkats i samband med att CEO och CFO lämnade sina positioner hos CDON AB.

Ägaraktierna återlämnades till ett genomsnittligt lösenpris på 0 kr.

Den totala kostnad som redovisats i koncernen för incitamentsprogrammet och därtill hänförliga sociala avgifter uppgår till 211,6 tkr. (48 tkr). Någon skuld i balansräkningen finns ej relaterat till incitamentsprogrammet.

Forts. Not 4

FÖRÄNDRING AV ANTAL ÄGARAKTIER

2020	Koncern		Moderbolaget	
	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
Utestående vid årets början		-		-
Tilldelade under året	13 336	3 200 640	13 336	3 200 640
Utestående vid årets slut	13 336	3 200 640	13 336	3 200 640
Inlösningsbara vid årets slut	-	-	-	-

2021	Koncern		Moderbolaget	
	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum	Antal aktier	Verkligt värde vid tilldelningsdatum
Utestående vid årets början	13 336	3 200 640	13 336	3 200 640
Tilldelade under året	-	-	-	-
Förverkade under året	-11 320	-2 720 544	-11 320	-2 720 544
Utestående vid årets slut	2 016	480 096	2 016	480 096
Inlösningsbara vid årets slut	-	-	-	-

Not 5

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster avser rådgivning inom revisionsnära områden såsom redovisning, beskattning, nyemission etc.

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
KPMG AB				
Revisionsuppdrag	0,4	0,4	0,4	0,4
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	-	0,1	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag	0,1	-	0,1	-
Summa	0,6	0,4	0,6	0,4

Not 6

Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Förutom hyra av kontorslokaler, avser de operationella leasingavtalen hyra av bilar samt kontorsinventarier. Avtalet om hyra av kontorslokaler löper på åtta år med möjlighet för förlängning med tre år i taget. Storleken på de framtida leasingavgifterna baseras på utvecklingen av konsumentprisindex. Bilar och inventarier leasas normalt på tre år med möjlighet till förlängning och möjlighet till utköp. Inga variabla avgifter förekommer.

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal				
Inom ett år	6,0	6,7	6,0	6,7
Mellan ett och fem år	15,8	22,0	15,8	22,0
Senare än fem år	-	-	-	-
Summa	21,9	28,6	21,9	28,6
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	6,7	6,8	6,7	6,8

Not 7

Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och likn	-18,8	-20,8	-18,8	-20,8
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Inventarier, verktyg och installationer	-0,8	-0,7	-0,8	-0,7
Summa	-19,8	-21,7	-19,8	-21,7
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-18,8	-	-18,8	-
Administrationskostnader	-1,0	-21,7	-1,0	-21,7
Summa	-19,8	-21,7	-19,8	-21,7
Nedskrivningar fördelade per tillgång				
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o likn	-0,3	-8,6	-0,3	-8,6
Summa	-0,3	-8,6	-0,3	-8,6
Nedskrivningar fördelade per funktion				
Kostnad för sålda varor	-	-	-	-
Försäljningskostnader	-	-	-	-
Administrationskostnader	-0,3	-8,6	-0,3	-8,6
Summa	-0,3	-8,6	-0,3	-8,6

Not 8

Jämförelsestörande poster

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Incitamentsprogram	-	5,5	-	5,5
Kostnader hänförliga till börsnotering	-	4,6	-	4,6
Kostnader hänförliga till bedrägeriärenden	20,0	-	20,0	-
Summa	20,0	10,1	20,0	10,1

Not 9

Transaktioner med närstående

Under föregående år förekom det transaktioner som klassificeras som närståendetransaktioner då ledande befattningshavare tilldelades aktier genom långsiktigt incitamentsprogram. Aktierna värderades till marknadspris vid tilldelningsdagen.

Leverantörer klassificerade som närstående parter

Under året genomförde koncernen externa transaktioner med närstående inom ramen för den vanliga verksamheten. Alla transaktioner genomförs enligt normala affärsmässiga villkor. Alla transaktioner prissätts enligt marknadsvillkor och enligt principen armlängds avstånd. Koncernen har köpt konsulttjänster av Rite Internet Ventures Holding AB. Denna leverantör klassificeras som närstående part då medlemmar i styrelsen även är styrelseledamot i bolaget samt då Rite Ventures är storägare i bolaget.

Inköp och försäljning inom koncernen

För moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 (0) % av inköpen och 0 (0) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Not 10

Övriga rörelseintäkter

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	0,7	-	0,7
Realisationsvinster	-	-	-	-
Övrigt	1,2	-	0,3	-
Summa	1,2	0,7	0,3	0,7

Not 11

Övriga rörelsekostnader

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1,1	-	-1,1	-
Summa	-1,1	-	-1,1	-

Not 12

Ränteintäkter och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	-	1,5	-	1,5
Ränteintäkter, övriga	-	-	-	-
Summa	-	1,5	-	1,5

Not 13

Räntekostnader och liknande resultatposter

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader, övriga	-0,1	-0,1	-0,1	-0,1
Valutakursförluster, netto	-0,2	-1,3	-0,2	-1,3
Summa	-0,2	-1,3	-0,2	-1,3

Not 14

Skatt på årets resultat

	Koncern				Moderbolaget			
	2021		2020		2021		2020	
	Procent	Belopp, mkr	Procent	Belopp, mkr	Procent	Belopp, mkr	Procent	Belopp, mkr
Resultat före skatt		-62,6		-6,3		-62,3		-5,9
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	12,9	21,4%	1,3	20,6%	12,8	21,4%	1,3
Ej avdragsgilla kostnader	-2,2%	-1,3	-9,5%	-0,6	-2,2%	-1,3	-10,1%	-0,6
Ej skattepliktiga intäkter	-0,3%	-0,2	0,0%	-	0,0%	0,0	0,0%	-
Avdragsgilla kostnader, ej redovisade i resultaträkningen	3,9%	2,4	0,0%	-	3,9%	2,4	0,0%	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-22,2%	-13,9	-11,9%	-0,7	-22,3%	-13,9	-11,2%	-0,7
Redovisad effektiv skatt	-0,2%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0	0,0%	0,0

Not 15

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	132,6	149,6	132,6	149,6
Rörelseförvärv	0,1	-	-	-
Internt utvecklade tillgångar	-	13,8	-	13,8
Avyttringar och utrangeringar	-	-40,9	-	-40,9
Omklassificeringar	19,0	10,1	19,0	10,1
Vid årets slut	151,6	132,6	151,6	132,6
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-80,3	-88,8	-80,3	-88,8
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	29,4	-	29,4
Årets avskrivning	-18,8	-20,8	-18,8	-20,8
Vid årets slut	-99,1	-80,3	-99,1	-80,3
Akkumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	1,3	-1,8	1,3	-1,8
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	11,6	-	11,6
Årets nedskrivningar	-0,3	-8,5	-0,3	-8,5
Vid årets slut	1,0	1,3	1,0	1,3
Redovisat värde vid årets slut	53,5	53,6	53,5	53,6

Not 16

Goodwill

Belopp i mkr	Koncern	
	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	-
Rörelseförvärv	19,8	-
Vid årets slut	19,8	-
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-	-
Rörelseförvärv	-	-
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	19,8	-

Dotterföretagen förvärvades den 29 december 2021 och någon avskrivning har ej gjorts för räkenskapsåret 2021 på de övervärde som framkommit genom förvärvsanalysen.

Not 17

Programvara

Belopp i mkr	Koncern	
	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	-
Rörelseförvärv	4,9	-
Vid årets slut	4,9	-
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-	-
Rörelseförvärv	-	-
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	4,9	-

Dotterföretagen förvärvades den 29 december 2021 och någon avskrivning har ej gjorts för räkenskapsåret 2021 på de övervärde som framkommit genom förvärvsanalysen.

Not 18

Pågående projekt

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Vid årets början	6,3	8,4	6,3	8,4
Under året nedlagda kostnader	20,7	8,0	20,7	8,0
Omklassificeringar	-19,0	-10,1	-19,0	-10,1
Redovisat värde vid årets slut	8,1	6,3	8,1	6,3

Not 19

Nedlagda utgifter på annans fastighet

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	4,1	4,1	4,1	4,1
Vid årets slut	4,1	4,1	4,1	4,1
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-3,7	-3,5	-3,7	-3,5
Årets avskrivning	-0,2	-0,2	-0,2	-0,2
Vid årets slut	-3,9	-3,7	-3,9	-3,7
Redovisat värde vid årets slut	0,2	0,4	0,2	0,4

Not 20

Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	6,8	7,1	6,8	7,1
Nyanskaffningar	0,9	0,9	0,9	0,9
Avyttringar och utrangeringar	-	-1,3	-	-1,3
Vid årets slut	7,7	6,8	7,7	6,8
Akkumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-5,4	-6,0	-5,4	-6,0
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	1,3	-	1,3
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-0,8	-0,6	-0,8	-0,6
Vid årets slut	-6,2	-5,4	-6,2	-5,4
Redovisat värde vid årets slut	1,5	1,4	1,5	1,4

Not 21

Andelar i koncernföretag

Belopp i mkr	Moderbolaget	
	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	84,7	84,7
Förvärv	17,0	-
Vid årets slut	101,7	84,7
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-84,7	-84,7
Vid årets slut	-84,7	-84,7
Redovisat värde vid årets slut	17,0	0,0

SPEC AV FÖRETAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % ¹⁾	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
Commerce 8 Oy, 2949884-2, Helsinki, Finland	179 219	71,7	9 105 333,6	-
Commerce 8 AB, 559169-9912, Stockholm				-
Commerce 8 Limited, 13504023, London United Kingdom				-
Xales Tech Lab Oy, 3142483-4, Helsinki, Finland	42 106	56,0	7 872 469,9	-

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Rörelseförvärv under räkenskapsåret

Under året har 71,7% av Commerce 8 Oy och 56% av Xales Tech Lab Oy förvärvats av moderbolagets och inkluderats i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvstidpunkten, 29 december 2021.

I koncernredovisningen för räkenskapsåret 2021 redovisas endast balansräkningar för de förvärvade dotterföretagen. Då förvärvstidpunkten var den 29 december 2021, bedöms de förvärvade bolagens resultat ej ge koncernresultaträkningen någon materiell påverkan.

I förvärvsanalysen har det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten fastställts för de förvärvade identifierbara tillgångarna och skulderna samt minoritetsintressen.

Not 22

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	-	-	-	-
Förvärv	26,4	-	27,1	-
Redovisat värde vid årets slut	26,4	-	27,1	-

SPECIFIKATION AV KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH GEMENSAMT STYRDA FÖRETAG

Intresseföretag/Gemensamt styrda företag	Antal andelar	Kapitalandel i % ¹	Bokfört värde koncernen	Bokfört värde moderbolaget
Direkt ägda				
Shopit Online Europe AB, 556894-2832, Växjö	545 904	29,8	26,4	27,1

¹⁾ Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 23

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda kostnader, varor	-	1,0	-	1,0
Förutbetalda hyra	1,4	1,6	1,4	1,6
Upplupna intäkter	9,4	12,0	9,4	12,0
Marknadsföringskostnader	0,1	0,6	0,1	0,6
IT-relaterade kostnader	1,8	-	1,8	-
Övriga poster	4,1	2,9	4,0	2,9
Summa	16,8	18,1	16,7	18,1

Not 24

Likvida medel

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Banktillgodohavanden	202,9	173,3	197,5	170,3
Summa	202,9	173,3	197,5	170,3

Not 25

Antal aktier och kvotvärde

	2021-12-31	2020-12-31
Antal aktier	6 444 327	5 990 991
Kvotvärde	1	1

Den 31 augusti 2021 genomförde CDON AB en riktad nyemission om cirka 200 Mkr före transaktionskostnader, vilket ökade det totala antalet aktier med 440 000 stycken. Aktiekapitalet ökade således med 440 000 kronor, från 6 004 327 kronor till 6 444 327 kronor. Den 29 december 2021 genomförde CDON AB en riktad nyemission om cirka 3,1 Mkr före transaktionskostnader, vilket ökade det totala antalet aktier med 6 156 stycken. Aktiekapitalet ökade således med 6 156 kronor, från 6 444 327 kronor till 6 450 483 kronor. Emissionen riktades till (genom kvittning) Xales säljare och utgjorde en del av betalningen för de förvärvade aktierna i Xales Tech Lab Oy. Per 2021-12-31 var nyemissionen ännu ej registrerad hos Bolagsverket och redovisas därför under posten Pågående nyemission under rubriken Bundet eget kapital.

Not 26

Övriga avsättningar

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Tilläggsköpeskilling	7,0	-	7,0	-
Summa	7,0	-	7,0	-
Redovisat värde vid årets början	-	-	-	-
Avsättningar som gjorts under året ¹⁾	7,0	-	7,0	-
Redovisat värde vid årets slut	7,0	-	7,0	-

¹⁾ Övriga avsättningar består av avsättning för tilläggsköpeskilling hänförlig till förvärvet av Commerce 8 Oy om MSEK 7,0 som kan komma att utbetalas under en kommande tvåårsperiod.

Not 27

Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Överkursfond	191 027 767
Balanserade vinstmedel	-2 921 299
Årets resultat	-62 324 650
Summa	125 781 818,1

Balanseras i ny räkning	125 781 818,1
Summa	125 781 818,1

Not 28

Övriga skulder

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdesskatt	12,1	17,7	12,1	17,7
Presentkort	11,7	8,6	11,7	8,6
Skuld till merchants via Marketplace	47,6	48,9	47,6	48,9
Förskotts betalning från kunder	10,8	8,5	10,8	8,5
Övriga skulder	3,3	5,4	2,2	5,4
Summa	85,5	89,0	84,4	89,0

Skuld till merchants via marketplace beskrivs ytterligare under Redovisningsprinciper, not 1.

Not 29

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna kostnader för varor	4,4	2,6	4,4	2,6
Upplupna kostnader för distribution av sålda varor	4,1	6,8	4,1	6,8
Upplupna personalrelaterade kostnader	8,7	19,2	8,7	19,2
Upplupna marknadsföringskostnader	13,4	13,4	13,4	13,4
Upplupna kostnader relaterade till bedrägeriärenden	11,7	-	11,7	-
Övriga poster	11,0	7,1	10,8	6,1
Summa	53,4	49,1	53,2	48,1

Not 30

Betalda räntor

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Erhållen ränta	-	1,5	-	1,5
Erlagd ränta	-0,2	-0,1	-0,2	-0,1
Summa	-0,2	1,4	-0,2	1,4

Not 31

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M M

Belopp i mkr	Koncern		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	19,8	21,7	19,8	21,7
Nedskrivningar/reversering av nedskrivningar	12,5	8,2	12,5	8,2
Orealiserade kursdifferenser	0,5	-2,7	0,1	-1,3
Resultatandelar i intresseföretag	0,8	-	-	-
Summa	33,7	27,2	32,5	28,7

FÖRVÄRV AV RÖRELSE, NETTO LIKVIDPÅVERKAN

	Koncern
	2021-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	24,8
Rörelsefordringar	0,7
Likvida medel	2,7
Summa tillgångar	28,2
Förvärvat eget kapital i tidigare innehav	9,9
Innehav utan bestämmande inflytande	9,8
Räntebärande skulder	0,2
Rörelseskulder	1,3
Summa avsättningar och skulder	21,2
Köpeskilling	17,0
Avgår:	
Apportemission	-3,1
Tilläggsköpeskilling	-7,0
Säljarreverser	
Utbetald köpeskilling	6,9
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-2,7
Påverkan på likvida medel	4,2

Not 32

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Förändringar i bolagets ledningsgrupp och styrelse

Den 1 januari 2022 tillträdde Peter Kjellberg som ny VD för CDON. Peter Kjellberg har erfarenhet från ett flertal noterade bolag bl a Dometic och Thule där han har haft olika kommersiella ledande befattningar och har legat bakom många av deras framgångsrika transformationer och expansioner samt varit med och byggt upp starka globala varumärken med en stark och lönsam tillväxt.

Den 31 januari 2022 meddelade CDON att Magnus Nanne utsetts till Chief People Officer (CPO) och att han skulle tillträda sin tjänst samma dag och ingå i ledningsgruppen. Magnus ansvarar för utveckling av Human Resources och CDON som arbetsplats.

Den 1 februari 2022 meddelade CDON att Thomas Pehrsson utsetts till ny (permanent) Chief Financial Officer (CFO) för CDON och att Thomas skulle tillträda sin tjänst den 7 mars. Thomas har en lång bakgrund inom ekonomi och mer än 20 års erfarenhet inom ekonomistyrning. Han var senast CFO för det nordiska dotterbolaget inom Tunstall Health Group, ett globalt teknikföretag inom digital sjukvård. Tidigare erfarenheter inkluderar bland annat företagen BorgWarner, Capgemini, The Coca-Cola Company och ABB.

Den 8 februari 2022 meddelade CDON att Madeilene Södarv utsetts till Chief Customer Officer (CCO) i CDON och att hon skulle tillträda den 2 april. Madeilene kommer att ingå i ledningsgruppen och ansvara för vidareutveckling av kundupplevelsen och marknadsföring.

Påverkan av kriget i Ukraina

Framtida effekter av kriget i Ukraina är svåröversägbare vilket har ökat osäkerheten i framtida utsikter.

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar – räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + egetkapitalandel av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Underskrifter

Malmö den 5 april 2022

Josephine Salenstedt
Styrelsens ordförande

Christoffer Häggblom
Styrelseledamot

Niklas Woxlin
Styrelseledamot

Georg Westin
Styrelseledamot

Savneet Singh
Styrelseledamot

Kristina Lukes
Styrelseledamot

Peter Kjellberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-06
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Gabriel Bjurek
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CDON AB, org. nr 556406-1702

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CDON AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

Forts. Revisionsberättelse

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CDON AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

*Forts. Revisions-
berättelse*

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 6 april 2022

KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Gabriel Bjurek
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport Q1	21 april 2022
Årsstämma	11 maj 2022
Delårsrapport Q2	14 juli 2022
Delårsrapport Q3	20 oktober 2022
Bokslutskommuniké	februari 2023

CDON AB

Box 385
SE-201 23 Malmö, Sverige
Organisationsnummer: 556406-1702

CDON

Means a great deal