



# Års- och hållbarhetsredovisning 2023

Alltid hållbart  
Alltid med omtanke

# Om Clemondo

## Marknadsledande position inom hållbar rengöring

Vi brukade vara ett kemiföretag. Nu är vi på resan mot att bli ett hållbarhetsbolag. Ett innovativt bolag som hjälper sina kunder att ställa om och öka deras konkurrenskraft med hjälp av hållbara helhetslösningar inom rengöring och hygien.

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien, med produkter som alltid behövs. Clemondo utvecklar, tillverkar och marknadsför egna rengörings- och hygienprodukter vid bolagets anläggning i Helsingborg.

Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara vad vi kallar Nollbara. Det innebär att de ska ha noll påverkan på luft, mark, vatten och arbetsmiljö. Clemondo har som mål att ständigt öka andelen Nollbara produkter och att vara ett klimatneutralt företag 2030.

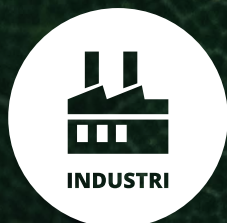
# 51

ANSTÄLLDA

Varav 2 i moderbolaget

# 3

MARKNADSOMRÅDEN



# 3

VARUMÄRKEN

Strovels  
By Clemondo

Lahega  
By Clemondo

Liv  
By Clemondo



### Fyra trender som gynnar Clemondo:

- Växande fokus på hållbarhet och fossilfrihet – och allt snabbare omställningstakt
- Professionaliseringen av rengöring
- Ökade myndighetskrav
- Viktiga konkurrensfördelar med hållbart erbjudande – än mer i tuffa tider

# Innehåll

<b>Om Clemondo</b> .....	<b>2</b>
<b>Året i korthet</b> .....	<b>4</b>
<b>Vår resa</b> .....	<b>6</b>
<b>VD-ord</b> .....	<b>8</b>
<b>Clemondos marknad</b> .....	<b>10</b>
<b>Vårt erbjudande</b> .....	<b>12</b>
<b>Hållbarhetsredovisning</b> .....	<b>14</b>
<b>Hållbarhetsrapport</b> .....	<b>20</b>
<b>Aktien och ägarna</b> .....	<b>26</b>
<b>Bolagsstyrningsrapport</b> .....	<b>28</b>
<b>Förvaltningsberättelse</b> .....	<b>32</b>
<b>Koncernens rapport över totalresultat</b> .....	<b>35</b>
<b>Koncernens rapport över finansiell ställning</b> .....	<b>36</b>
<b>Koncernens rapport över förändringar i eget kapital</b> .....	<b>38</b>
<b>Koncernens rapport över kassaflöde</b> .....	<b>39</b>
<b>Noter till koncernredovisningen</b> .....	<b>40</b>
<b>Moderbolagets finansiella rapporter</b> .....	<b>60</b>
<b>Moderbolagets rapport över finansiell ställning</b> .....	<b>61</b>
<b>Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital</b> .....	<b>63</b>
<b>Moderbolagets kassaflödesanalys</b> .....	<b>64</b>
<b>Noter till moderbolagets redovisning</b> .....	<b>65</b>
<b>Undertecknande</b> .....	<b>70</b>
<b>Revisionsberättelse</b> .....	<b>71</b>
<b>Inbjudan till årsstämma och kalendarium</b> .....	<b>73</b>

# ÅRET I KORTHET

## CLEMONDO LÄGGER I EN HÖGRE VÄXEL

### NYA AFFÄRER

- ✓ Avtal via Ahlsell med Bromma Stockholm Airport om fordonsrengöring från Greenium.
- ✓ 2-årigt avtal via Magnusson & Freij med Göteborgs Stad om hygienprodukter värt 2,5 MSEK.
- ✓ Avtal med AB TC-företagen om fordonsprodukter värt cirka 1,8 MSEK.
- ✓ Befintligt avtal med Ahlsells om försäljning av rengöringsprodukter utökades till cirka 7 MSEK.
- ✓ Samarbetsavtal med STHLM Biltjänster om fordonsrengöring med fokus på Greenium.

### UPPHANDLINGAR

- ✓ Avtal med Region Kronoberg värt upp till 8 MSEK gällande desinfektion, hudvård och rengöringsprodukter från varumärket Liv.
- ✓ Avtal med Region Östergötland värt 9 MSEK gällande desinfektion, hudvård och hygienprodukter från varumärket Liv.
- ✓ Avtal med Region Halland om städmaterial från varumärket Liv.

### HÅLLBARHET OCH ÖVRIGT

- ✓ Premiär för löpande rapportering av hållbarhetsmål och tillhörande nyckeltal i kvartalsrapporterna.
- ✓ Clemondos utvecklingslaboratorium, kundsupport, produktledning och marknadsfunktion flyttar till nya, mer ändamålsenliga lokaler.
- ✓ Clemondo har ingått likviditetsgaranti för att underlätta handel med aktien.
- ✓ Clemondo byter certified adviser till Carnegie Investment Bank AB.

### VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- ✓ Clemondo förlänger sitt avtal med Bilja inom fossilfri fordonsvård.
- ✓ Avtal med ny återförsäljare på område Hygien för bearbetning av den norska marknaden.
- ✓ Clemondo tar sig tillsammans med Ahlsell över Östersjön till Finland.
- ✓ Nytt avtal med Connect Bus i Sverige och Norge gällande hållbara rengöringsprodukter för fordon, med fokus på Greenium.
- ✓ Avtal med Ovako Sweden AB gällande rengörings samt tork- och absorptionsprodukter, värt 2-3 MSEK över 2 år.
- ✓ Clemondo förstärker ledningen för tillväxt.

### NYCKELTAL KONCERNEN

Tkr	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	278 898	299 204	301 532	359 133	246 880
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	31 859	24 389	40 237	68 795	29 254
Årets resultat	9 958	3 764	17 017	38 075	5 284
Soliditet, %	59	48	43	33	17
Resultat per aktie, kr	0,07	0,03	0,13	0,28	0,04
Medelantalet anställda	51	57	72	64	71

## FINANSIELLA MÅL

MINST **12 %** TILLVÄXT PER ÅR,  
VARAV HÄLFTEN ORGANISKT

EBITDA PÅ MINST **10 %**  
ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

SOLIDITET PÅ MINST **30 %**

## UTFALL 2023

**-11 %** JÄMFÖRT MED 2022

**10,9 %**

**59,3 %**

NETTOOMSÄTTNING

**278,9**  
MSEK

ÅRETS RESULTAT

**10,0**  
MSEK

EBITDA




**31,9**  
MSEK

### FÖRSÄLJNING (MSEK), EBITDA-MARGINAL (%)

(Kurva Q1 - Q3 2020 visar tidigare rapporterade siffror enligt K3 och därefter enligt IFRS)



## HÅLLBARHETSMÅL

	MÅL	ACKUMULERAT 2023:
	<b>NOLL UTSLÄPP TILL VATTEN</b> Återvinna 100 % av vårt processvatten till 2030	Återvinningsgrad: <b>92 %</b>
	<b>KLIMAT- NEUTRAL VERKSAMHET</b> Minska elförbrukningen med 5 % per år	<b>- 2,3 %</b>
	<b>NOLL UTSLÄPP TILL MARK</b> Noll produktionsavfall till destruktion till 2030	Produktionsavfall vs producerad volym: <b>0,41 %</b>



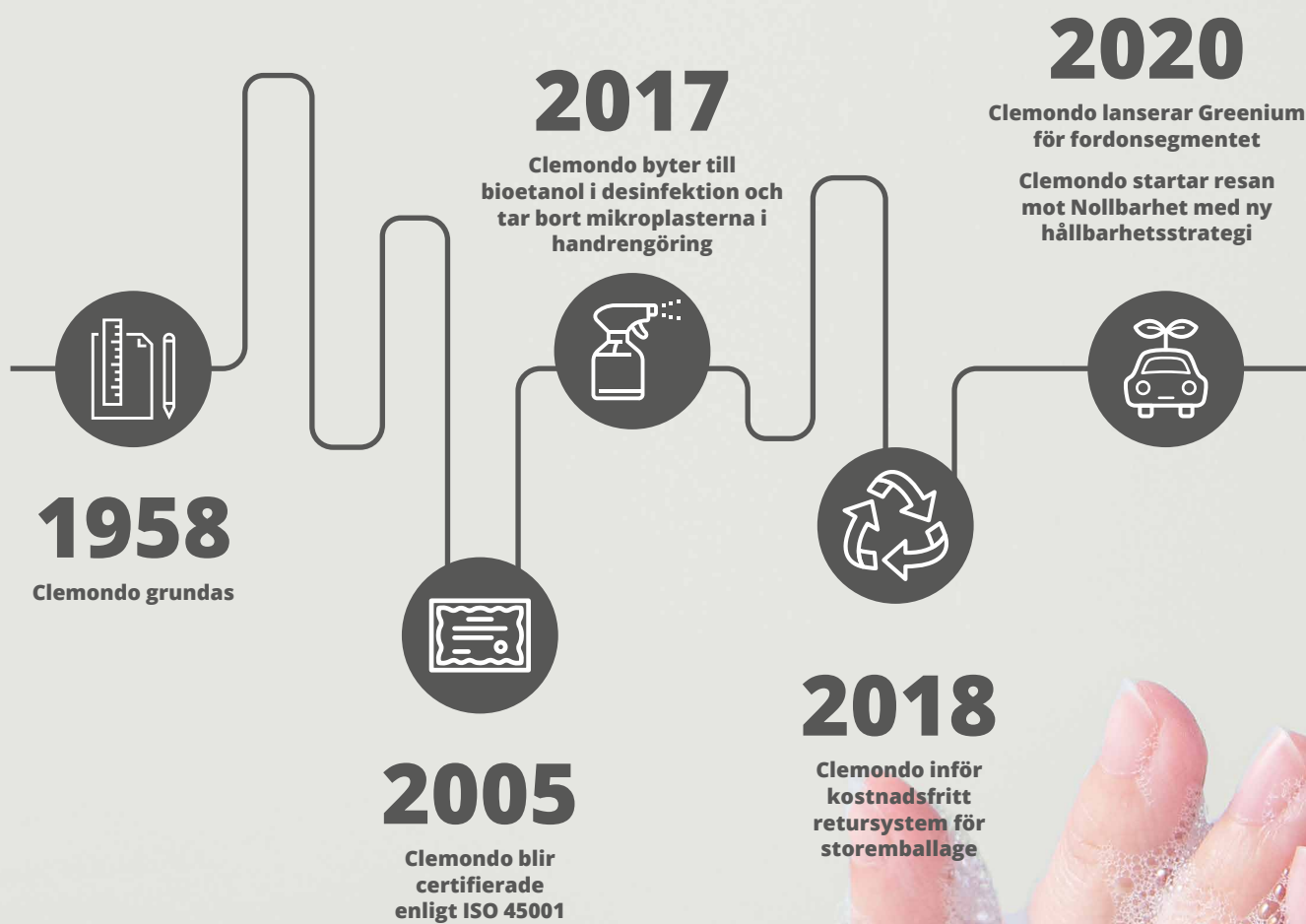
**ANDEL GREENIUM  
(FORDON<sup>1</sup>)**

**ACKUMULERAT 2023:**

**40 %**

<sup>1</sup>Försäljning inom kategori Fordon, mätt som andel av våra egna produkter.

# Häng med på vår resa



# 2021

Greenium står för 25% av all försäljning inom fordonskategorin

Greenium vinner utmärkelsen Best Green Initiative av Ikaros

Clemondo uppmärksammas som Staples mest hållbara leverantör

Clemondo är nominerade till Helsingborgs stads Miljöpris

# 2023

Hållbarhets-KPI:er rapporteras löpande i kvartalsrapporter

Greenium står för 40% av försäljningen inom kategorin Fordon, mätt som andel av våra egna produkter

# 2026-2030

Alla applikationer finns som Greenium

Klimatneutral verksamhet

Noll utsläpp till luft, vatten och mark

Noll påverkan på arbetsmiljön



# 2022

Uppdaterad och reviderad hållbarhetsstrategi

Etablerade egna KPI:er på egna hållbarhetsmål

Presentation av KPI:er i års- och hållbarhetsredovisning

Lanserat 13 nya Greenium-produkter för fordon

# 2024-2025

Etablera koldioxidreduktionsmål tillsammans med Science Based Targets initiative (SBTi)

Påbörja arbetet med att genomföra livscykelanalyser på några av våra nyckelprodukter



A man with a shaved head and blue eyes, wearing a white long-sleeved button-down shirt and dark trousers with a brown braided belt, stands in a factory. He has his hands in his pockets and is smiling slightly. The background shows industrial equipment, including a red scissor lift and a worker in the distance.

**//** Trots motvind kan vi  
summera ett år som inte  
bara handlade om att  
parera för ogynnsamma  
omvärldsförutsättningar,  
utan även om att  
flytta fram positionerna.  
Under året kunde våra  
ansträngningar successivt  
fokuseras mot  
att växa affären.



# CLEMONDO LÄGGER I EN HÖGRE VÄXEL

**Clemondo går starkare ur ett utmanade år. Tack vare hårt och framsynt arbete summerar bolaget ett år med ökad lönsamhet och stärkta finanser. 2023 blev också året då Clemondo lade grunden för accelererad tillväxt. Den underliggande efterfrågan på hållbar rengöring är starkare än någonsin och drivs såväl av samhällets krav som av kundernas förväntningar.**

2023 var ett år då Clemondos affär påverkades starkt av faktorer i omvärlden. Under det första halvåret utmanade kostnadsinflationen och en försvagad svensk krona våra marginaler. Stora insatser gjordes för att höja priserna, även om det ledde till förlorade affärer. Under det andra halvåret försvagades konjunkturen, vilket påverkade inte minst marknadsområde Fordon negativt. Trots motvind kan vi summera ett år som inte bara handlade om att parera för ogynnsamma omvärldsförutsättningar, utan även om att flytta fram positionerna.

Under året kunde våra ansträngningar successivt fokuseras mot att växa affären. Vi har draghjälp av de kommande tuffare regleringarna från EU på hållbarhetsområdet, men förändringarna innebär också ökade krav på vår förmåga att dokumentera effekterna. Clemondos strategi är att ha det bästa erbjudandet av hållbara produkter för rengöring och hygien för kunder inom de befintliga marknadsområdena Fordon, Hygien och Industri, men även att långsiktigt bredda befintliga och identifiera nya attraktiva segment. Vi riktar in oss på kunder som ställer höga krav på funktion och värdesätter hållbarhet. Vi har under de gångna åren fokuserat på vår hemmamarknad Sverige, men blickar nu aktivt utanför landets gränser.

Åtgärderna för ökad tillväxt har successivt börjat få effekt under slutet av 2023 och inledningen av 2024. Det gäller inte minst inom marknadsområdena Hygien och Industri, där flera nya kontrakt med fokus på nordiska affärer slutits efter årets utgång. För att ytterligare kraftsamla hela organisationen kring tillväxt genomfördes förändringar i ledningen i mars 2024. En ny marknads- och försäljningschef tillsattes med uppgift att dels genomföra en genomlysning av affären inom Fordon, dels accelerera tillväxten inom Hygien och Industri. Vi räknar med att översynen och åtgärderna kommer att börja få effekt under 2024.

Tack vare starkt fokus på lönsamhet och ökad effektivitet, så summerar Clemondo ett 2023 med starkt rörelseresultat och en marginal som ligger över vårt finansiella mål. För året nådde vi en försäljning på 278,9 MSEK (299,2) och ett rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på 31,9 MSEK (24,4), vilket gav en marginal på 11,1 procent (8,0). Våra finanser är starkare än någonsin, med en soliditet på 59,3 procent vid utgången av 2023

och ett kassaflöde från den löpande verksamheten som uppgick till drygt 29 MSEK för 2023. En stark resultat- och balansräkning ger oss möjligheten att vara framåtlutade både när det gäller organisk och förvärvad tillväxt i en lite svagare marknad.

Under året har Clemondo fortsatt sin omställningsresa med sikte på att uppnå Nollbarhet. 2022 etablerade vi våra första nyckeltal kopplade till vår hållbarhetsstrategi. 2023 har arbetet med att utveckla dem vidare fortgått. Under det tredje kvartalet introducerades ett antal centrala nyckeltal i vår kvartalsrapportering, för att ytterligare belysa att vi är på rätt väg.

Kopplat till detta ser vi fortsatt positiv utveckling inom vårt mest hållbara erbjudande, Greenium. Inom sortimentet för fordonsvård står Greenium idag för 40 procent av försäljningen inom kategori Fordon, mätt som andel av våra egna produkter. Vi ser ökande efterfrågan på hållbar rengöring också inom våra andra marknadsområden. Denna positiva trend ska vi nyttja för att skapa nya affärsmöjligheter.

Även om marknaden fortfarande påverkas av osäkerhet så är det också en möjlighet att flytta fram positionerna. Därför ser jag med försiktig optimism fram emot ett 2024 där vi kan accelerera vår försäljning och se resultaten av det hårda arbete vi lagt ner under flera års tid för att skapa hållbar tillväxt. Vi är redo att lägga i en högre växel!

Jag vill avslutningsvis tacka samtliga medarbetare för goda insatser under året som gått.



Jesper Svensson, VD Clemondo Group AB (publ)

# CLEMONDOS MARKNAD

Den europeiska marknaden för hygien- och rengöringsprodukter uppskattades av branschorganisationen AISE vara värd cirka 42,8 miljarder euro år 2022, varav den professionella marknaden stod för 8,7 miljarder euro. Det största delsegmentet inom professionell rengöring var hälsa och sjukvård, som stod för 1,9 miljarder euro 2022.

Clemondo tillverkar och säljer hygien- och rengöringsartiklar till i huvudsak den professionella marknaden. I takt med professionalisering av rengöringsmarknaden är det också här efterfrågan växer som mest. Inom den del av hygien- och rengöringsmarknaden som Clemondo verkar i, är marknadsvärdet just nu runt 5,2 miljarder euro:

- ✓ Hälsa & sjukvård (omfattar Hygien) som uppgick till 1,9 miljarder euro år 2022.
- ✓ Livsmedel (omfattar Industri) som uppgick till 1,8 miljarder euro år 2022.
- ✓ Teknisk rengöring (omfattar Fordon) som uppgick till 1,5 miljarder euro år 2022.

De övergripande trender som driver utvecklingen av hygien- och rengöringsmarknaden är ökad efterfrågan på hållbara produkter, ökat hygienfokus (inte minst drivet av pandemin och dess efterdyningar) samt utveckling av nya och bättre produkter. En långsiktig trend är också den pågående professionaliseringen av rengöring.

## CLEMONDOS AFFÄRSOMRÅDEN

För att svara upp mot den professionella marknadens efterfrågan är Clemondo verksam inom tre affärsområden, med produkter väl anpassade för varje segments specifika behov. Därtill befinner sig Clemondo i en ledande position inom hållbarhet, tack vare sitt växtbaserade produktsortiment för rengöring - Greenium.

## FORDON

Den totala marknaden för kemiprodukter till fordon i Sverige uppskattas vara värd cirka 6 miljarder kronor, baserat på en analys av siffror från Kemikalieinspektionen. Det innebär att Clemondos andel är cirka 3 procent. Inom Clemondos marknadsområde Fordon drivs tillväxten dels av nybilsförsäljningen, då nya bilar tvättas oftare under säljprocessen och inbytesbilar rekonditioneras inför försäljning, dels av antalet företagsägda bilar. År 2023 uppgick nybilsförsäljningen till 289 827 bilar enligt Mobility Sweden, en marginell ökning mot 2022. Begagnathandeln låg stabilt på cirka 1,2 miljoner fordon under 2023 enligt MRF. Exporten var emellertid omfattande: drygt 104 488 begagnade fordon såldes till kunder utomlands.

Av Sveriges knappt 5,7 miljoner fordon var cirka 5 miljoner personbilar. Undersökningar visar att en tredjedel av bilägarna tvättar bilen varje månad eller oftare, medan övriga tvättar bilen mer sällan. Tvätt och fordonsvård har en tydlig säsongsvariation. Under sommaren tvättas bilar mindre frekvent än på vintern, vilket märks på Clemondos försäljning.

Under 2022 skedde cirka 30 miljoner biltvättar enligt organisationen Hållbar Biltvätt, varav drygt 15 miljoner genomfördes på godkända anläggningar. Nästan lika många – 14 miljoner – var så kallade hemmatvättar, trots att detta är förbjudet i flertalet kommuner. En ökad andel tvätt på anläggningar gynnar miljön och ökar totalmarknadens storlek för Clemondo.

Svensk bilhandel står just nu inför den största omställningen på många år. Övergången till en elektrifierad fordonspark bidrar till en krympande serviceaffär, samtidigt som en successiv övergång till agentmodeller för bilförsäljning påverkar bilhandlarna. Detta driver



en hel del strukturförändringar på marknaden. För Clemondos kunder krävs ett nytt sätt att se på sin affär för att kunna parera omställningen. Affären kommer samtidigt att behöva vara hållbar. Detta gynnar Clemondos position då hållbara och effektiva kringtjänster runt bilägandet blir allt viktigare i bilhandelns affärsmodell.

#### **HYGIEN**

Den svenska marknaden för hygienprodukter beräknas vara värd cirka 3-3,5 miljarder kronor, enligt siffror från Kemikalieinspektionen. Det innebär att Clemondos försäljningsvolym motsvarar en marknadsandel om cirka 3 procent. Våra största produktområden, desinfektion för händer och ytor, kännetecknas i Sverige av få aktörer och därav en relativt låg konkurrens. En betydande del av volymen säljs på något sätt via upphandling antingen direkt till regioner eller via återförsäljare till olika offentliga verksamheter.

Den formaliserade försäljningsprocess som upphandlingar innebär tenderar att premiera större, stabila och väletablerade aktörer samtidigt som fortsatt krav om huvudsakligen lägsta pris bidrar till prispress. Ett ökat fokus på hållbarhet och miljö gynnar Clemondo inte minst utifrån vår lokala närvaro med både produktion och val av leverantörer och vi jobbar vidare på att stärka vårt erbjudande avseende hållbarhet även inom hygien.

Det som driver tillväxten inom hygien är befolkningstillväxt genom, inte minst, stigande medellivslängd. Vi lever länge, är friskare samtidigt som vårdbehovet ökar. Även om antibiotikaförskrivningar minskar i Sverige fortsätter resistensen öka. Våra regioner har fortsatta utmaningar avseende både ekonomi och resurser och där blir god handhygien och desinfektion viktiga pusselbitar att

både minska mängden vårdrelaterade infektioner och kostnader. Miljöhänsyn blir allt viktigare vid inköp och allt fler kunder och återförsäljare efterfrågar hållbara alternativ på sin resa mot att nå egna uppställda mål för framtiden.

#### **INDUSTRI**

Industrisegmentet för rengöringsprodukter i Sverige bedömdes vara värt cirka 3-3,5 miljarder kronor, baserat på siffror från Kemikalieinspektionen. Clemondos marknadsandel är relativt liten och fokuserad på utvalda nischer.

Under året har vi noterat ytterligare ökat fokus på hållbarhet i hela produktionskedjan från befintliga och nya kunder. Detta till stor del drivet av nya lagkrav kring hållbarhetsrapportering, med tillhörande krav på minskad klimat- och miljöpåverkan, från EU.

Clemondos kunder inom industrisegmentet är stora aktörer som träffas av dessa lagkrav. I takt med att de ser över sina värdekedjor efter möjligheter att minska sin klimat- och miljöpåverkan, märker vi en ökad efterfrågan på vårt hållbara erbjudande. Inom industrisegmentet bor således en stor potential för Clemondos rengöringsprodukter.



---

## VÅRT ERBJUDANDE

CLEMONDO ERBJUDER HÅLLBARA OCH EFFEKTIVA HELHETSÖSNINGAR FÖR RENGÖRING OCH HYGIEN MED MÅLET ATT HJÄLPA VÅRA KUNDER STÄRKA SIN KONKURRENSKRAFT GENOM ETT MER HÅLLBART ERBJUDANDE. VÅRA RENGÖRINGSLÖSNINGAR TAS FRAM FÖR ATT VARA SÅ KLIMATSMARTA SOM MÖJLIGT FÖR VÅRA KUNDER OCH DERAS PERSONAL - MAXIMAL EFFEKT MED MINIMAL PÅVERKAN. FÖR ATT SVARA UPP MOT DE UTMANINGAR OCH MÖJLIGHETER VÅRA KUNDER MÖTER I SINA MARKNADER ÄR CLEMONDO EN PARTNER FÖR DERAS OMSTÄLLINGSRESA. DET ÄR SÅ VI SKAPAR VÄRDE.

## GÖR KUNDENS ERBJUDANDE HÅLLBART

Hur bygger man en konkurrenskraftig verksamhet? Och hur ser man till att skapa långsiktig tillväxt och samtidigt visa hänsyn till människor och miljö? Svaret på alla frågorna stavas hållbarhet. På Clemondo hjälper vi våra kunder att göra sitt erbjudande mer hållbart.

Ett hållbart erbjudande har många fördelar. Förutom att göra ditt företag mer attraktivt ökar det även konkurrenskraft och lönsamhet. Genom att utveckla hållbarhetsaffären visar vi alla omtanke mot både anställda, kunder och vår planet.



**Ahlsell har länge varit ett förstaval för proffs och samhällsbyggare tack vare vårt stora utbud och vår expertkunskap. Idag krävs det mer. Avtalet med Clemondo innebär att vi kan öka vårt erbjudande av mer hållbara rengöringsprodukter, vilket passar väl in i vår strategi"**

*Jasper Cole, produktchef på Ahlsell.*



**Som kund hos AB TC-Företagen kan du förvänta dig en verksamhet som ständigt arbetar för att överträffa dina förväntningar. Samarbetet med Clemondo ger oss möjlighet att erbjuda våra kunder rengöringslösningar med minsta möjliga miljöpåverkan som är unika på marknaden."**

*Sebastian Landberg, verksamhetschef Test och Logistik, AB TC-Företagen.*

## GÖR KUNDENS KUND NÖJDARE

Vi på Clemondo vill göra det enklare att göra hållbara val. Idag spelar hållbarhet och miljö en allt viktigare roll när kunder och konsumenter ska välja produkter och tjänster. Vi vet att hållbara helhetslösningar hjälper företag att skapa en mer konkurrenskraftig verksamhet.

I dag finns ett överflöd av leverantörer och verksamheter att göra affärer med, vilket skapar ett svårnavigerat landskap. För företag gäller det att sticka ut och erbjuda något som inte bara tilltalar kundens plånbok utan också dennes känslor och upplevelse – till exempel överlägsen hållbarhetsprestanda!

## GÖR KUNDEN TILL EN BÄTTRE ARBETSGIVARE

På Clemondo vet vi att medarbetare som trivs och mår bra gör ett bättre jobb. En bra arbetsmiljö bidrar till bättre trivsel och bättre hälsa. Detta leder i sin tur till högre effektivitet och lönsamhet.

När det kommer till både arbetsmiljö- och hållbarhetsarbete kopplat till rengöringsprodukter är det viktigt att arbeta med ett långsiktigt helhetstänk. Produkter ska inte ha negativa hälso- eller miljöeffekter, men inte heller ge minskad effektivitet vid användning. På Clemondo erbjuder vi just dessa lösningar!



**När vi på Skoogs Bränsle träffar våra kunder pratar vi mycket om den personliga hälsan och vad Greenium-produkterna innebär för arbetsmiljön. Ofta är det just den aspekten som får kunden att testa produkterna, eftersom de bryr sig om sin egen och kollegornas hälsa."**

*Hans-Olof Pehrson, säljare på Skoogs Bränsle.*



HÅLLBARHETSREDOVISNING

---

# NOLLBARHET – VÅR VISION OCH MÅLSÄTTNING

2020 STARTADE VI VÅR RESA FRÅN ATT VARA ETT KEMIBOLAG TILL ATT BLI ETT HÅLLBARHETSBOLAG. 2023 VAR ETT ÅR MED STORT FOKUS PÅ VÅRT INTERNA ARBETE SAMT PÅ VÅR ERBJUDANDEUTVECKLING, DÄR VI TOG FLERA STEG MOT VÅRA MÅLSÄTTNINGAR. VI ERBJUDER EN ALLT STÖRRE PORTFÖLJ AV HÅLLBARA PRODUKTER OCH TJÄNSTER SOM STÄRKER VÅRA KUNDERS KONKURRENSKRAFT OCH GÖR DERAS ERBJUDANDE MER HÅLLBART.

# VÅR HÅLLBARHETSSTRATEGI

Clemondo har en enkel strategi när det kommer till hållbarhet. År 2030 ska vi vara en klimatneutral verksamhet som har noll inverkan på arbetsmiljön hos våra kunder och för våra anställda, noll utsläpp till luften, noll utsläpp till marken och noll utsläpp i vatten. För oss är hållbarhet "Nollbarhet" – ett ställningstagande om att vi både vill bidra till hållbara lösningar för våra kunder och samhället, samtidigt som vi minimerar vår negativa inverkan på vår omgivning till noll.

## EU-LAGAR GER FÖRÄNDRADE KUNDKRAV

Under 2022 påbörjade Clemondo arbetet med att etablera och implementera strategiska mätparametrar för hållbarhet, så kallade KPI:er. Detta som ett viktigt led i att säkerställa att vi gör rätt saker i verksamheten för att uppnå målen i vår hållbarhetsstrategi. Under 2023 har vi fortsatt utveckla dessa KPI:er och under tredje kvartalet införde Clemondo några nyckeltal för hållbarhet i vår kvartalsredovisning. Detta för att stärka transparensen och visa att vi tar arbetet på allvar.

Redan när vi etablerade våra strategiska KPI:er sneglade vi mot EU:s kommande lagkrav på hållbarhetsrapportering, CSRD, och dess rapporteringsstandarder, ESRS. På så sätt kunde vi säkra att den data vi började samla in var relevant också på sikt – för oss och för våra kunder. I januari 2024 trädde CSRD i kraft och Clemondo märker redan en tydlig förändring i våra kunders förväntan på oss att kunna leverera data till deras rapporter. Som ett mindre noterat bolag som handlas på en oreglerad marknad, kommer Clemondo inte att avkrävas någon CSRD-rapport enligt lagens nuvarande form, men vi ska framgent säkerställa att vi linjerar oss så väl som möjligt med lagkraven för att möta våra kunders behov.

Dessutom kommer EU:s lagstiftning mot skönmålning i marknadsföring och kommunikation (Green Claims Directive) att påverka vårt arbete framåt. Med det nya direktivet kommer det bli än viktigare att kunna backa upp våra hållbarhetspåståenden. Under 2024 kommer vi därmed lägga stort fokus på att fortsätta

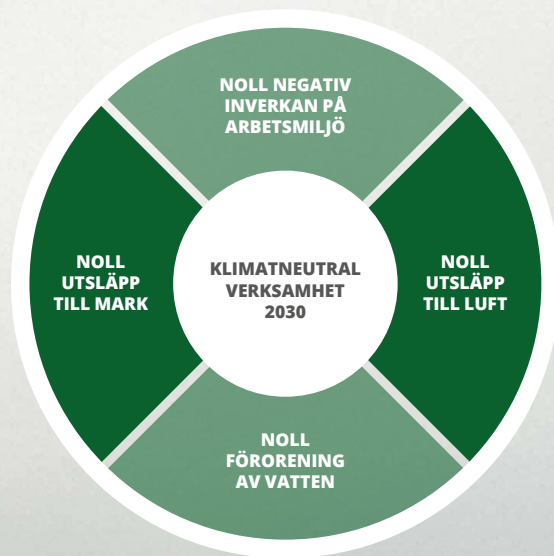
utveckla hur vi mäter och följer upp vår verksamhet och våra produkter med hänsyn till påverkan på miljö och arbetsmiljö. Bland annat kommer vi genomföra livscykelanalyser på några av våra nyckelprodukter.

## NYA MÖJLIGHETER FÖR GREENIUM

Vårt mest hållbara erbjudande – Greenium – fortsätter att växa och växla upp. Inom marknadsområde Fordon står den idag för cirka 40 procent av försäljningen av våra egna produkter (ej inräknat Private Label-produktion). I takt med att affärsmöjligheterna för kringtjänster för bilägande utvecklas kommer vårt hållbara erbjudande fortsätta ge våra kunder en konkurrensfördel som kommer väl till pass när hela fordonsindustrin ställer om!

Under året har vi också märkt en ökad efterfrågan på våra Greenium-produkter inom industrisegmentet, en trend som stärker ytterligare med nya avtal strax efter periodens utgång. Clemondos kunder inom industrisegmentet är som regel stora aktörer som träffas av både nya lagkrav och ökade förväntningar från sina kunder. När de ser sig om efter fler och nya sätt att minska sin miljö- och klimatpåverkan, ligger Clemondos Greenium-sortiment nära till hands. Under 2024 är målet att växla upp vårt arbete mot detta marknadsområde för att ge ökad kännedom om Greenium och hjälpa ännu fler av våra industrikunder att minska sin påverkan på sin omvärld.

## VÅRA FOKUSOMRÅDEN



## VÅRT ARBETSSÄTT





# VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Nollbarhet är det som sätter ambitionsnivån för hela Clemondos omställningsresa. Det är en hög ambition och vi arbetar varje dag för att nå den – i både stort och smått. Vår viktigaste drivkraft är att kunna vara en stark partner till våra kunder som bidrar till att stärka deras konkurrenskraft genom vårt hållbara erbjudande.

Här följer en kort redogörelse av de framsteg vi uppnått inom våra strategiska hållbarhetsområden under 2023. Bolagets fullständiga hållbarhetsrapport finner ni sedan på s. 20.

## KLIMATNEUTRAL VERKSAMHET

Clemondo ska vara klimatneutrala i den egna verksamheten till 2030. För att uppnå detta arbetar vi aktivt med att bland annat minska vår elförbrukning, minska andelen fossil råvara i våra produkter och mäta, följa upp och reducera våra växthusgasutsläpp.

Under året har vi minskat vår elförbrukning med 2,3 procent. Således når vi inte helt upp till vårt mål om en minskning på minst 5 procent per år. Detta kan till stor del förklaras av vår övergång till en näst intill helt elektrifierad fordonsflotta och att vi numera erbjuder vår personal gratis elbilsaddning för att uppmuntra till fossilfri pendling. Vi är dock fortsatt på god väg mot att nå vårt övergripande mål om att gå från 1,7 till max 1 GWh förbrukad el i egen verksamhet till 2025.

Gällande utsläpp av koldioxid i vår egen verksamhet är den primära källan inom Scope 1 våra tjänstebilar. Under året har nästan hela vår tjänstebilsflotta elektrifierats, men några av fordonen är i nuläget långdistanshybrider. För Scope 2 har vi redan fossilfri el. Inom Scope 3 har vi påbörjat en mer detaljerad kartläggning av vår miljöpåverkan i egen regi, men har som mål att ansluta oss till Science Based Targets initiative så snart som möjligt. Detta för att kunna säkerställa att vi har vetenskapligt baserade utsläppsmål i linje med Parisavtalets 1,5 gradersmål.

Vi arbetar också löpande med att fasa ut fossila råvaror i våra produkter mot växtbaserade alternativ, framför allt genom produktutveckling och förflyttning av försäljning mot vårt Greenium-sortimentet. Genom årets försäljning av Greenium har vi kunnat minska utsläppen av CO<sub>2</sub> med 989 ton, jämfört med om vi sålt motsvarande volym av petroleumbaserade produkter.

## NOLL UTSLÄPP TILL LUFT

Växthusgaser är inte de enda luftburna utsläppen att ta med i vårt hållbarhetsarbete. Givet Clemondos affärsområde tillkommer en rad andra luftburna utsläpp som vi givetvis också ska reducera till ett minimum. Eftersom våra produkter används av människor som arbetar inom tvätt, städ och hygien vill vi minimera mängden VOC (volatile organic compounds) från våra produkter. VOC är en grupp av kemikalier som kan ha skadliga effekter på hälsa och miljö.

Vi jobbar idag målinriktat för att minska mängden VOC i hela vår produktportfölj genom att fasa ut mer skadliga produkter och ersätta dem med Greenium-produkter. Redan idag ser vi att samtliga produkter som går från fossila till fossilfria beståndsdelar får en kraftigt reducerad VOC, till gagn för de som använder produkterna. För att säkra denna förbättring har vi under året investerat i ett mätinstrument som gör det möjligt för oss att mäta VOC från våra produkter. I ett första steg ska vi nu indexera alla Greenium-produkter baserat på VOC för att sedan kunna analysera hur de ytterligare kan förbättras.

Detta arbete hänger ihop med vår ambition om att också fasa ut de produkter som har någon form av farosymbol. ADR- eller faroklassade produkter innebär att de kan utgöra en fara under transport, vid spill eller för de som använder produkterna. Vårt mål är att ha så få ADR-märkningar och produkter med farosymboler som möjligt, genom att ersätta de tidigare produkterna med fossilfria Greenium-produkter. Idag är inga av våra Lahega Greenium-produkter ADR-klassade och behöver därför inte hanteras som farligt gods, med undantag för vår spolarvätska som är brandfarlig. Dessutom innehåller ingen av våra Greeniumprodukter farosymbolerna "Miljöfarlig" eller "Giftig".

### **NOLL UTSLÄPP TILL VATTEN**

Inom ramen för det strategiska hållbarhetsmålet att uppnå noll utsläpp till vatten arbetar vi med att vara resurseffektiva med vatten vi använder i egen produktion. Dessutom är det vårt ansvar att se till att produkterna som lämnar vår anläggning inte ska ha någon negativ inverkan på vatten och marina miljöer vid händelse av ett utsläpp eller spill.

Här blir viktiga faktorer dels hur bra vi är på att återanvända och ta tillvara på processvatten i vår egen produktion och dels hur vi lyckas med målet att minska antalet produkter i vår portfölj som är märkta med ADR-klassen miljöfara.

Under 2023 kunde vi återvinna hela 92 procent, eller 40 974 liter, av vårt processvatten i egen produktion. Dessutom har inga produkter inom fordonsvård i Greenium-sortimentet märkningen miljöfara. Under 2024 kommer vi att fortsätta att utveckla Greenium-sortimentet och då också fasa ut produkter som har farosymbol.

### **NOLL UTSLÄPP TILL MARK**

Under det strategiska hållbarhetsmålet noll utsläpp till mark ligger vårt arbete med att minska avfall från produktionen och från våra förpackningar, men även att minska mängden produkter som lämnar vår anläggning som skulle kunna ha skadlig inverkan på marken vid händelse av ett utsläpp.

Under flera år har vi sett minskade volymer av avfall till destruktion – ett bevis på att mängden farliga beståndsdelar i våra produkter ständigt minskar, och att vi hela tiden blir bättre på att återanvända våra restflöden. Till destruktion skickas den typ av avfall som inte går att hantera på något annat sätt än att det helt förstörs i en egen process.

År 2022 skickade Clemondo 62,6 ton till destruktion, en minskning med 20,9 procent. 2023 fortsatte minskningen med 17,3 ton till 45,3 ton, minskning med 27,6 procent. Vår ambition är att siffran kommer fortsätta minska framgent, i takt med att vi går från fossilt till fossilfritt, och att den också kommer minska trots ökade produktionsvolymer.

För förpackningsdelen av målet har vi ambitionen att fortsätta öka andelen återvunnen plast. Vi har också under året övergått från blekt till oblekt kartongförpackning för ett antal produkter.

Vidare arbetar vi – likt inom målet för noll utsläpp till vatten – med att minska mängden produkter med klassificeringen "miljöfara". Detta för att säkerställa att så få av våra produkter som möjligt får en negativ inverkan på marken i händelse av ett spill eller utsläpp.

### **NOLL INVERKAN PÅ ARBETSMILJÖN**

Arbetet inom det strategiska hållbarhetsmålet noll inverkan på arbetsmiljön tar utgångspunkt i hur vi kan göra våra produkter så snälla för användaren som det är möjligt, samtidigt som de ska ha maximal önskad effekt. Därför vill vi se till att minimera andelen VOC i våra produkter och minimera antalet produkter i vår portfölj som ADR-klassificeras som farliga för människors hälsa.

När det gäller VOC ser vi att samtliga produkter som går från fossila till växtbaserade beståndsdelar får en kraftigt minskad VOC, till gagn för de som använder produkterna, men nu får vi etablerad bevisföring på att så är fallet.

Detsamma gäller för målet om att minska antalet produkter i vår portfölj som är att anses som skadliga för människors hälsa. I den övergripande kartläggningen av ADR-klassificeringar i vår portfölj kommer även produkter som idag anses skadliga för människors hälsa att ingå. Den är ett led i vårt målinriktat arbete med att förbättra och utveckla vårt sortiment.



## EL- FÖRBRUKNING

### Mål:

Minska verksamhetens elförbrukning med 5 % per år (max 1 GWh till 2025)

### Utfall 2023:

**- 2,3 %**



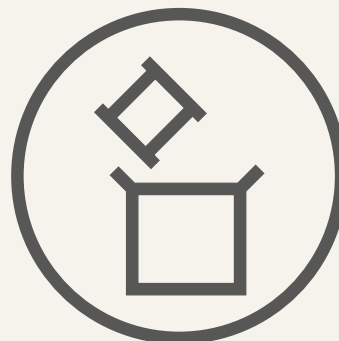
## ÅTERVUNNET SPILL I EGEN PRODUKTION

### Mål:

Tillvarata 100 % av vårt eget spill genom cirkulära flöden till 2030

### Utfall 2023:

**92 %**



## VOLYM TILL DESTRUKTION

### Mål:

Noll avfall till destruktions till 2030

### Utfall 2023:

**- 27,6 %**

---

# HÅLLBARHETSRAPPORT 2023

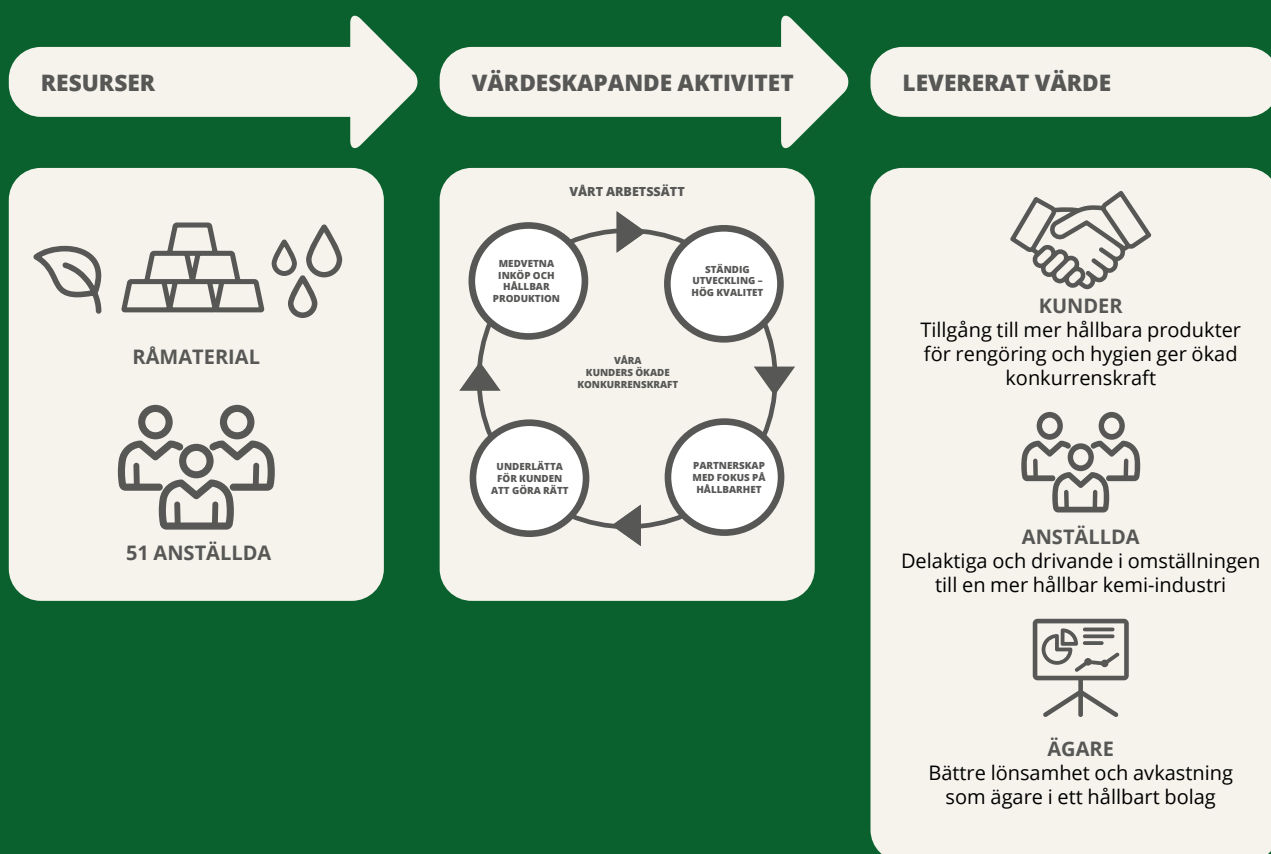
**TROTS ATT CLEMONDO I NULÄGET INTE OMFATTAS AV NÅGRA KRAV PÅ ATT RAPPORTERA VÅRT HÅLLBARHETSARBETE, KOMMER VI ÄVEN I ÅR ATT UPPRÄTTA EN HÅLLBARHETSRAPPORT I ENIGHET MED ÅRSREDOVISNINGSLAGEN 6 KAP. §12. DETTA FÖR ATT PÅ BÄSTA SÄTT MÖTA DE FÖRVÄNTNINGAR SOM FINNS PÅ OSS SOM BOLAG FRÅN VÅRA ANSTÄLLDA, KUNDER OCH INVESTERARE. HÄR FÖLJER EN REDOGÖRELSE ÖVER DET ARBETE SOM SKETT UNDER DET GÅNGNA ÅRET.**



## CLEMONDOS AFFÄRSMODELL

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien med målet att hjälpa våra kunder stärka sin konkurrenskraft genom ett mer hållbart erbjudande. Vi utvecklar, tillverkar och marknadsför egna rengörings- och hygienprodukter vid bolagets anläggningar i Helsingborg och Lammhult.

Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara ledande bland hållbar hygien, tvätt och städ – maximal effekt med minimal påverkan. Vi har som mål att ständigt öka andelen hållbara produkter i vår portfölj och ska vara klimatneutrala i vår egen verksamhet senast år 2030. Det är så vi skapar värde för våra medarbetare, ägare, kunder och samhället som helhet.



### HÅLLBARHETSSTYRNING

Clemondos hållbarhetsstyrning tar utgångspunkt i vår övergripande strategi för Nollbarhet och de mål som vi ska uppnå inom ramen för strategin. Strategin etableras och utvärderas ytterst av bolagets styrelse och uppdateras vid behov. Clemondos VD är ytterst ansvarig för att agera och leverera på hållbarhetsstrategin.

År 2022 etablerades strategiska mätparametrar (KPI:er) för att tydligare följa och följa upp på våra strategiska hållbarhetsmål. Under 2023 har dessa fortsatt utvecklats och vi har under året lagt fokus på att vidareutveckla och kartlägga våra ADR- och faroklassificerade produkter. Dessutom har vi implementerat ett visseblåsarsystem där våra intressenter både i och utanför bolaget kan rapportera in oegentligheter som de noterar.

Hållbarhetsstyrningen i den dagliga driften av bolaget etableras primärt i Clemondos verksamhetspolicy. Policyn integrerar vår övergripande hållbarhetsstrategi med våra viktigaste fokusområden: kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Den beslutas av vår ledningsgrupp, ses över på årlig basis och justeras vid behov för att följa vår strategi, affärsplan och händelser i vår omvärld. Den utgör sedan grunden för det operativa arbetet som utförs av våra medarbetare.

Verksamhetspolicyen etablerar att Clemondo ska:

- ✓ Uppfylla och överträffa tillämpliga lagar och förordningar.
- ✓ Kontinuerligt se över risker och möjligheter i vår verksamhet, som utgör grunden i vårt förbättrings- och förebyggande arbete.
- ✓ Upprätta tydliga och mätbara mål.
- ✓ Producera effektivt, använda ökande andel förnyelsebara råvaror och ständigt utveckla mer hållbara produkter och lösningar.
- ✓ Vara lyhörda inför de krav som våra intressenter ställer.
- ✓ Ställa sociala och miljömässiga krav på betydande entreprenörer och leverantörer.
- ✓ Uppmärksamma och förbättra brister i vår verksamhet tillsammans med våra anställda.
- ✓ Säkerställa att alla anställda följer rutiner gällande anvisad personlig skyddsutrustning.
- ✓ Verka för att kränkande särbehandling på grund av till exempel kön, sexuell läggning, ursprung eller religiös tillhörighet inte ska förekomma på arbetsplatsen.
- ✓ Utbilda och informera alla anställda om deras roll i att medverka aktivt till en fysiskt, psykiskt och socialt god arbetsmiljö.

Med verksamhetspolicyen som bas tas hållbarhetsarbetet sedan ut i verksamheten. Vi har en förväntan om att policyn efterlevs av alla anställda på Clemondo och av våra leverantörer. Om avvikelser från verksamhetspolicyen noteras av någon av våra anställda eller leverantörer uppmuntrar vi att dessa rapporteras så att vi kan vidta nödvändiga åtgärder. Under 2023 inkom 0 rapporter i vårt visuellblåsarsystem om avvikelser från vår verksamhetspolicy.

Vidare är Clemondo, givet vår verksamhet, tillståndspliktigt enligt Miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne är tillsynsmyndighet för verksamheten som genom detta lagkrav följer ett omfattande kontrollprogram.

Clemondo är dessutom ISO-certifierade inom kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Alla dessa certifieringar kommer med krav på system för att följa, följa upp och ständigt utveckla området som certifieringen täcker.

I hållbarhetsrapporten som nu följer gör vi nedslag inom våra mest prioriterade områden. De är tydligt kopplade till bolagets övergripande hållbarhetsstrategi och mål som återfinns däri. Mest prioriterade frågor bedöms löpande av Clemondos styrelse i samband med översyn av strategi och affärsplan.

## MILJÖ

Clemondos miljöarbete bedrivs aktivt genom arbetet med att uppnå Nollbarhet. Här ingår att vi som bolag ska vara klimatneutrala i vår egen verksamhet till 2030. Dessutom ska vi ha noll utsläpp till luft, vatten och mark vid samma tidpunkt – gärna tidigare!

De områden där vi kan göra störst skillnad på miljöområdet är genom inköp av råvaror, tillverkningen av produkter i vår anläggning samt transporter till och från denna anläggning. Därtill kan vi göra absolut störst skillnad hos slutanvändaren – våra kunder – genom att hjälpa dem att ställa om till en mer hållbar och lönsam affär.

### Klimatneutral verksamhet

Genom arbetet inom ramen för vårt strategiska hållbarhetsmål att bli klimatneutrala i vår egen verksamhet till 2030 följer vi sedan tidigare vår elförbrukning noga, med målet att minska den till under 1 GWh senast 2025. År 2019 förbrukade Clemondo 1.7 GWh och kommer genom vår målsättning att uppnå en minskad elförbrukning på minst 41 procent över 6 år, eller minst 5 procent årligen. 2023 uppnådde vi dock endast en minskad elförbrukning med 2,3 procent.

Av den framtida GWh som vi kommer förbruka är planen att ungefär hälften kommer att bestå av egenproducerad el genom installation av solpaneler på vår anläggning i Helsingborg. Vi utreder just nu den bästa möjliga lösningen för solceller för vår anläggning. All inköpt el är redan idag certifierat fossilfri.

Vi arbetar också kontinuerligt med att minska andelen fossil råvara i vår produktion. Vi arbetar enligt substitutionsprincipen och byter ut fossila råvaror så snart vi har möjlighet, utan att det påverkar produktens nycklegenskaper. Det fortsatta utvecklingsarbetet med vårt Greenium-sortiment är avgörande för denna förflyttning, där gamla alternativ ska fasas ut. Här ser vi att försäljningen av Clemondos fossilfria produkter ökat successivt sedan lanseringen i slutet av år 2020.

Genom försäljningen av Greenium har vi under 2023 kunnat minska utsläppen hos våra slutanvändare med 989 ton. När det kommer till att kartlägga och mäta våra utsläpp av växthusgaser påbörjade vi under 2023 arbetet med att beräkna avtrycket från vår egen verksamhet (Scope 1 och 2) med målet att bli klimatneutrala i den egna verksamheten till 2030. Arbetet är fortsatt pågående. Det större åtagandet gäller ambitionen att bli klimatneutrala i hela värdekedjan till år 2050 i linje med Parisavtalet och kommande lagkrav. Här kommer vi senast år 2025 att påbörja arbetet med att kartlägga utsläppen för vår värdekedja (Scope 3) och etablera vetenskapligt baserade utsläppsmål med tillhörande färdplan. Vår intention är att göra beräkningarna i samarbete med Science-Based Targets initiative (SBTi), som är den mest väletablerade aktören för att hjälpa företag att upprätta vetenskapligt baserade utsläppsmål för koldioxid och andra växthusgaser.

### **Noll utsläpp till luft**

Utöver att Clemondo arbetar mot målet att bli klimatneutrala i verksamheten finns det en rad andra faktorer kopplade till utsläpp i luften som vi arbetar aktivt med. Då vi tillhandahåller produkter för städ, tvätt och hygien har vi produkter i vårt sortiment som både genererar VOC och klassas som farligt gods enligt ADR-klassificeringssystemet.

Genom att ständigt öka andelen Greenium-produkter bidrar vi inte bara till en bättre miljö utan också till en bättre arbetsmiljö för de som producerar och arbetar med våra produkter och dess råvaror.

När det kommer till VOC ser vi att den minskar i alla våra produkter som går från fossil till fossilfri råvara. För att säkra denna föroring om förbättring har vi under året investerat i ett mätinstrument som gör det möjligt för oss att mäta VOC från våra produkter. I ett första steg ska vi nu indexera alla Greeniumprodukter baserat på VOC för att sedan kunna analysera hur de ytterligare kan förbättras. Resten av produktportföljen tar vi därefter.

När det kommer till ADR-klassade produkter följer vi i detta fall produkter som är klassificerade som farligt gods. Vårt mål är att inte ha några ADR-klassade produkter i vår portfölj till 2030, med undantag för brandfarlig vätska. Under 2023 har vi påbörjat en mer övergripande kartläggning av ADR-klassade produkter i hela vår portfölj, för att därefter kunna arbeta mer målinriktat med att förbättra och utveckla den.

### **Noll utsläpp till mark**

När Clemondo pratar om utsläpp till marken ser vi dels på det avfall vi producerar i vår egen verksamhet och genom våra produkters förpackningar, dels ser vi på att ständigt förbättra de produkter vi har som är att anses som skadliga för marken i händelse av ett utsläpp.

För det första ska vi se till att vi smutsar ner vår planet så lite som möjligt genom att minimera svinn och spill i vår produktion. Visst spill och rester av kemikalier hanteras som farligt avfall och går idag till destruktion hos ett avfallsbolag. Ju mindre avfall som behöver destrueras desto mer effektivt har vi använt våra resurser och desto bättre är det för miljön – givet att resurserna används där de ska och inte hamnar på avvägar.

Därför mäter Clemondo mängden avfall som går till destruktion, med målet att minska volymerna så mycket som möjligt. Det visar oss att vi använder mindre farliga råvaror i vår produktion och att vi blir allt bättre på att återanvända våra restflöden. Volymerna av avfall till destruktion har ständigt minskat, i år med 17,3 ton till 45,3 ton, en minskning med 27,6 procent.

När det gäller avfall arbetar vi enligt avfallshierarkin – att vi ständigt ska reducera, återanvända och återvinna så mycket material som möjligt innan det blir avfall. En viktig del i detta arbete är att öka

återvinningen på vår anläggning i Helsingborg, och därmed minska mängden avfall som går till förbränning. Under 2023 kunde hela 76,3 procent av vårt avfall materialåtervinnas.

Ytterligare ett led i arbetet med minskat avfall är kopplat till våra förpackningar. Vår ambition är att minska materialanvändningen så mycket som möjligt. Dessutom vill vi öka andelen återvunnen råvara i våra förpackningar. Förpackningarna till vår Greenium-serie ska vara gjorda av 100 procent återvunnet material senast 2030. Vi arbetar också löpande med att minska mängden fossil råvara i våra förpackningar genom att till exempel titta på möjligheten att använda bio-baserade förpackningar i så stor utsträckning som möjligt. Under året har vi också gått över från blekta kartongförpackningar till oblekta för ett antal produkter.

Slutligen arbetar vi också aktivt för att minska våra produkters miljöpåverkan vid händelse av spill eller utsläpp. Vi kan inte påverka hur våra produkter används efter att de lämnat vår fabrik i så stor utsträckning, men vi kan se till att det vi tillåter lämna fabriken är så miljövänligt som möjligt. Därför strävar vi efter att substituera bort så många skadliga ämnen som det bara går.

Produkter som klassas som skadliga för marken vid händelse av ett utsläpp märks med ADR-klassen "miljöfara". Genom att aktivt arbeta för att minska antalet produkter i vår portfölj med denna märkning kan vi bidra till att minska risken för negativ inverkan på marken om produkterna skulle hamna där.

### **Noll utsläpp till vatten**

Slutligen har även Clemondos strategiska mål om att uppnå noll utsläpp till vatten en viktig koppling till vår miljöpåverkan. Dels använder vi mycket vatten i vår egen produktion, till exempel för att rengöra tankar och kärl, dels kan våra produkter ha skadlig effekt på marina miljöer i händelse av ett utsläpp i vatten.

När det kommer till vattenanvändning och att säkerställa att inga skadliga ämnen släpps ut från vår produktion ska det initialt förtydligas att Clemondo är en tillsynspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Det innebär att vi är ålagda att följa de krav som ställs i miljöbalken gällande säkerhet och rutiner för utsläpp vid vår anläggning för att få bedriva vår verksamhet. Länsstyrelsen Skåne är vår tillsynsmyndighet. Under 2023 genomfördes ingen tillsyn av vår verksamhet.

Utöver att följa de krav som ställs på oss vill vi också säkerställa att alla beståndsdelar i våra produkter kommer till användning och minska svinn och spill i så stor grad som möjligt. Det gör vi genom att till exempel återblanda returnerade produkter till nya produkter och att återanvända processvatten från tvätt av tankar och kärl i produktionen. Under 2023 kunde hela 92 procent, eller 40 974 liter, av vårt processvatten återvinnas och blandas in i nya produkter. Detta spill hade annars behövt gå till destruktion.



Precis som med utsläpp till mark har Clemondo begränsat inflytande över hur våra produkter används hos våra kunder och hos kundens kunder. Det vi däremot kan göra är att se till att så lite skadliga produkter som möjligt lämnar vår fabrik. När det kommer till utsläpp till vatten arbetar vi för att minska andelen produkter klassificerade med ADR-klassen "miljöfara" – produkter som kan ha skadlig inverkan på hav, sjöar och vattendrag i händelse av utsläpp.

## **SOCIALA FÖRHÅLLANDEN**

Inom social hållbarhet har Clemondo störst möjlighet att göra skillnad genom att minska den påverkan våra produkter kan ha på sina användare inom tvätt, städ och hygien. Detta innebär att vi dels måste se till så att våra produkter orsakar så liten inverkan på slutanvändaren som möjligt, dels att vi ser till att produkterna håller samma prestanda så att inte arbetsbelastningen ökar för de som använder produkterna. Därför strävar vi efter att våra produkter ska ha noll påverkan på arbetsmiljön – i linje med vår strategi - samtidigt som de ska ha maximal effekt för sitt ändamål.

Givet våra produkters natur genererar de VOC och kan i vissa fall innehålla ämnen som anses skadliga för människors hälsa. Till exempel kan de märkas upp för att de inte är lämpliga att användas av gravida, eller av personer med sjukdomar så som astma. För att se till att minska vår inverkan på våra kunders anställdas arbetsmiljö har vi tydliga mål om att minska andelen VOC i våra produkter.

Under året har vi sett en minskning av VOC. Detta beror till stor del på övergången till Greenium. I takt med att andelen Greenium ökar, minskar VOC tack vare skiftet från fossilt till fossilfritt. Under året har vi investerat i ett mätinstrument som gör det möjligt för oss att mäta VOC från våra produkter. I ett första steg ska vi nu indexera alla Greeniumprodukter baserat på VOC för att sedan kunna analysera hur de ytterligare kan förbättras.

Vidare arbetar vi med att ständigt minska antalet produkter som klassas som skadliga för människors hälsa i vår portfölj. Under 2024 kommer vi att genomföra en mer övergripande kartläggning av ADR-klassade produkter i hela vår portfölj, för att därefter kunna arbeta mer målinriktat med att förbättra och utveckla den.

## **PERSONAL**

I linje med vår strategi om nollbarhet ska vi självklart ha så liten negativ påverkan på vår personal och deras hälsa som möjligt. Även i Clemondos verksamhet vill vi uppnå noll påverkan på arbetsmiljön. Vi vet att medarbetare som trivs och mår bra gör ett bättre jobb.

På Clemondo är vår personals välmående och säkerhet en högt prioriterad fråga. Vi är också noga med att alla ska känna sig välkomna på arbetsplatsen och att ingen diskriminering ska förekomma. För att säkerställa våra anställdas säkerhet och hälsa följer vi noga både inrapporterade tillbud, incidenter och olyckor. Vi är måna om att vår

personal ska känna att rapportering är välkommet, då det är det bästa sättet för oss att kunna åtgärda brister och förbättra verksamheten – innan en olycka sker.

Rutiner för hantering av olyckor och tillbud finns på plats enligt lagkrav och vid förekomst åtgärdas, rapporteras och utvärderas händelsen för att kunna se till att en liknande händelse inte sker igen. Den viktigaste parametern vi följer i detta avseende är olycksfrekvens (LTE), som visar hur många olyckor som förekom på arbetsplatsen som föranledde sjukskrivningar. Vi har som mål att inga olyckor ska förekomma på Clemondo. Under 2023 skedde inga olyckor som föranledde sjukfrånvaro.

Utöver olyckor är vi generellt måna om våra anställdas välmående och vi följer därför sjukfrånvaron. Här har vi som mål att ha en sjukfrånvaro under 5 procent av förväntade arbetstimmar, men vi vill också poängtera vikten av att få vara sjuk när man är sjuk.

Skulle någon medarbetare registrera en högre sjukfrånvaro än normen över tid, följer vi på Clemondo alltid upp detta för att kunna utreda bakomliggande orsaker och se till att göra förbättringar i verksamheten. Kopplat till detta vill vi på Clemondo också vara en arbetsplats där alla känner sig välkomna och där ingen diskriminering ska förekomma. Detta står etablerat i vår verksamhetspolicy och det är av största vikt för Clemondo att policyn efterlevs. Under 2023 inkom 1 rapport i vårt visuellblåsarsystem gällande diskriminering, utsatthet eller andra former för arbetsplatsrelaterade risker. Detta ärende gällde en komponent som vållat problem för personal i produktionen. Efter utredning beslutades att ersätta denna komponent framåt.

## **MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER**

På Clemondo värnar vi om alla människors lika rättigheter. Vårt arbete med att säkerställa att brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer i vår verksamhet och värdekedja styrs ytterst av vår verksamhetspolicy. Då vår verksamhet till största delen befinner sig i och levererar till kunder i Sverige och övriga nordiska länder är vi generellt förskonade mot brott mot mänskliga rättigheter. Under 2023 inkom 0 rapporter i vårt visuellblåsarsystem om brott mot mänskliga rättigheter.

## **ANTI-KORRUPTION**

Slutligen ser vi på Clemondo vikten i att bedriva en etiskt korrekt affärsverksamhet där korruption och mutor inte får förekomma. Detta styrs ytterst av vår verksamhetspolicy. Under 2023 inkom 0 rapporter i vårt visuellblåsarsystem om brott mot vår verksamhetspolicy gällande korruption och mutor.

---

# AKTIEN OCH ÄGARNA

Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 19 december 2013, med tickern CLEM. Antal aktier i bolaget är 138 467 865. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via [clemondo.se](http://clemondo.se). Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är Carnegie (tidigare Erik Penser Bank).

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknads aktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation.

## KURSENS UTVECKLING (CLEM) UNDER 2023



## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	Förändring antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (SEK)
2009	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2010	Nyemission	9 000	10 000	900 000	1 000 000	100
2013	Split (1:1 000)	9 990 000	10 000 000	-	1 000 000	0,1
2013	Nyemission	2 435 150	12 435 150	243 515	1 243 515	0,1
2016	Företrädesemission	31 087 875	43 523 025	3 108 787,50	4 352 302,50	0,1
2016	Apportemission	7 500 000	51 023 025	750 000	5 102 302,50	0,1
2018	Nyemission	81 636 840	132 659 865	8 163 684	13 265 986,50	0,1
2022	Inlösen optionsprogram	5 808 000	138 467 865	580 800	13 846 786,50	0,1

## STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2023

Ägare	Aktier	Innehav & Röster (%)	Marknadsvärde (KSEK)
LMK FORWARD AB	20 000 000	14,44%	14,44%
SWEDBANK FÖRSÄKRING AB	8 892 548	6,42%	6,42%
Försäkringsbolaget Avanza Pension	5 536 187	4,00%	4,00%
NORDNET PENSIONS FÖRSÄKRING AB	5 270 872	3,81%	3,81%
P-A Bendt AB	4 600 000	3,32%	3,32%
Lottie Norén	3 013 384	2,18%	2,18%
Jesper Svensson	2 477 000	1,79%	1,79%
Erik Udesen	2 120 000	1,53%	1,53%
SÄTRA ÄNGAR KONSULT AB	1 620 205	1,17%	1,17%
Mikael Hägg	1 500 000	1,08%	1,08%
<b>Topp 10</b>	<b>55 030 196</b>	<b>39,74%</b>	<b>39,74%</b>
<b>Övriga</b>	<b>83 437 669</b>	<b>60,26%</b>	<b>60,26%</b>
<b>TOTALT</b>	<b>138 467 865</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Bolaget hade 4 860 ägare per den 31 december 2023.

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2023

**Clemondo Group AB strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och regelverket för emittenter vid NASDAQ First North Growth Market.**

Eftersom First North Growth Market inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## ÄGARSTRUKTUR

Clemondo har ett aktiekapital om 13 846 786,50 SEK fördelat på 138 467 865 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägaren LMK Forward AB innehar mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

## BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hölls den senast genomförda årsstämman den 11 maj 2023. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

## VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samla kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bland annat utvärdering av styrelsearbetet och sittande medlemmar. Principer för tillsättande av valberedningen beslutas av årsstämman. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Till valberedningen utses representanter för bolagets största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Baserat på ägarsituationen, utsågs till ordförande Peter Ragnarsson (LMK Forward AB) tillsammans med Per August Bendt (P-A Bendt AB) och Lottie Norén ( eget innehav). Utöver dem är Clemondos styrelseordförande, Michael Engström, adjungerad till valberedningen.

## STYRELSE

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består av ordförande Michael Engström, ledamöterna Camilla Dahlin, Lina K Wiles och Mikael Olsson samt av Marie-Louise Cedermalm och Annelie Höggren (arbetstagarrepresentanter). Michael Engström, Camilla Dahlin, Lina K Wiles och Mikael Olsson är att anse som "oberoende" i enlighet med Koden. En närmare presentation av styrelsen görs på sidan 31. För upplysning om ersättningar till de stämموvalda ledamöterna 2023 hänvisas till Not 9.

### **STYRELSENS UPPDRAG OCH ARBETE**

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska.

Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, samt gällande regler för aktiemarknadsbolag. Styrelsearbete utövas också enligt Koden, som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2023 har styrelsen hållit 8 protokollförda sammanträden.

### **KONCERNLEDNING**

Koncernledningen bestod vid årets utgång av följande personer: VD Jesper Svensson, CFO Jesper Friis-Jespersen, COO Mathias Andersson, CSO Veronika Sköld och försäljningschefen för Hygien och Industri Johannes Efstratiadis. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2023 hänvisas till Not 9 och Not 39.

### **REVISOR**

På årsstämman 2023 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2024. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 8 och Not 38.

### **INFORMATION OCH KOMMUNIKATION**

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.

---

# LEDNING



## **JESPER SVENSSON**

VD. Anställd sedan januari 2019

Tidigare försäljningschef på Clemondo. Jesper Svensson har tidigare bland annat arbetat som VD för ett av Cavotec-koncernens dotterbolag i mellanöstern med placering i Dubai, samt som marknadsdirektör och VD för utländska bolag inom flygsäkerhetskoncernen ADB Safegate. Jesper är ordförande i sitt eget bolag Mera Tillväxt i Malmö AB samt styrelsemedlem i Garden Invest i Skåne AB.

Aktieinnehav: 2 477 000 aktier.



## **JESPER FRIIS-JESPERSEN**

CFO. Anställd sedan april 2019

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och it-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper är civilekonom.

Aktieinnehav: 1 049 750 aktier.



## **MATHIAS ANDERSSON**

COO. Anställd sedan mars 2017

Mathias Andersson började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.

Aktieinnehav: 815 500 aktier.



## **OLOF STRIDH, INTERIM FÖRSÄLJNINGS- OCH MARKNADSCHEF**

Interim sedan mars 2024

Olof Stridh har sedan 2018 haft olika interimsuppdrag inom Visma och Previa. Olof har i olika ledande befattningar erfarenhet från flera olika branscher som tech, företagshälsövård, tandvård, rekrytering samt design & inredning. Master DIHM vid IHM.

Aktieinnehav: 0 aktier.

# STYRELSE



## MICHAEL ENGSTRÖM

Styrelseordförande sedan 2019. Styrelseledamot sedan 2014

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens & Partners AB. Han är styrelseordförande i Hammergeass AB. Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands på t.ex. Axis, Audiodev och Avery-Dennison. Han är marknadssekonom från Lunds Universitet och har en MBA vid University of Sheffield.

Aktieinnehav: 369 014 aktier varav 239 000 aktier (via sitt bolag Sellwell Group AB).

Michael Engström är att anse som oberoende i enlighet med Kodens.



## CAMILLA DAHLIN

Styrelseledamot sedan 2018

Camilla Dahlin är VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra), ett innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Hon är invald som vice ordförande i Sparbanken Skåne, styrelseledamot i Sparbanksstiftelsen Finn och i Begoma AB speditorsbolag. Camilla är civilekonom och har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM industri och ledande befattningar inom SEB och Nordea.

Aktieinnehav: 100 000 aktier (via bolag Make in Casu AB).

Camilla Dahlin är att anse som oberoende i enlighet med Kodens.



## LINA K WILES

Styrelseledamot sedan 2023

Lina K Wiles är Chief Sustainability Officer på Adapteo Group och har bakgrund som Head of Sustainability för OKQ8 Scandinavia, hållbarhetschef på Elis Textil Service AB och ansvarig för Tetra Paks hållbarhetskommunikation i Norden och Baltikum. Att förena hållbarhet, affär och varumärke har löpt som en röd tråd genom hennes gärning. Lina är doktor i kemisk ekologi och ekotoxikologi vid Lunds universitet.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Lina K Wiles är att anse som oberoende i enlighet med Kodens.



## MIKAEL OLSSON

Styrelseledamot sedan 2023

Mikael verkar sedan 2015 som VD för Mercedes-Benz Sveriges retailbolag och har tidigare bland annat varit Head of Training och Head of HR för Mercedes-Benz i Sverige och Danmark. Han är före detta yrkesofficer med majorsgrad och har en bred erfarenhet av ledarskap i olika miljöer bl.a. från internationell tjänstgöring i Bosnien. Mikael är ledamot i styrelsen för Motorbranschens Arbetsgivarförbund (MAF), en del av Transportföretagen i Svenskt Näringsliv. Han har utbildning från Försvarshögskolan och IHM Business School.

Aktieinnehav: 0 aktier.

Mikael Olsson är att anse som oberoende i enlighet med Kodens.



## MARIE-LOUISE CEDERMALM

Arbetsgagarrepresentant sedan 2021

Marie-Louise Cedermalm har varit anställd i bolaget sedan 1996 och har i olika perioder arbetat inom produktionsplanering, inköp, lager, laboratoriet och kundsupport. Sedan 2020 arbetar hon som produktansvarig för Liv, Strovels och Privat Label.

Aktieinnehav: 0

Marie-Louise Cedermalm är att anse som oberoende i enlighet med Kodens.



## ANNELIE HÖGGREN

Arbetsgagarrepresentant sedan 2023.

Annelie Höggren har varit anställd i bolaget sedan 2022 och arbetar som Key Account Manager inom marknadsområde Hygien med varumärket Liv. Hon har tidigare arbetserfarenhet inom sälj och kategoriutveckling från bland annat Kiilto/CCS Healthcare, Cederroth, Carlsberg och Coop samt en magisterexamen i företagsekonomi från Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Aktieinnehav: 18 000 aktier

Annelie Höggren är att anse som oberoende i enlighet med Kodens.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.  
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

## KONCERNFÖRHÅLLANDE

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondokoncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North Growth Market med Carnegie Investment Bank som certified adviser.

## ÄGARFÖRHÅLLANDE

Det totala antalet aktier var 138 467 865 aktier (138 467 865) vid årets slut. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat.

## KONCERNENS UTVECKLING

2023 präglades av en fortsatt blandad bild, där kostnadsinflation och sämre konjunktur påverkade affären, samtidigt som varumärket Greenium växte och bidrog till nya affärer. För marknadsområde Fordon var efterfrågan svagare, medan Hygien och Industri utvecklades stabilt. Clemondos försäljning minskade, samtidigt som marginalen och resultatet ökade till följd av stärkta bruttomarginaler, effektiviseringar och sänkta kostnader. Det andra halvåret 2023 präglades av tillväxtinitiativ såväl på den svenska marknaden som i övriga Norden.

## FINANSIELL STÄLLNING

Clemondos finansiella ställning har stärkts under 2023 med ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 27,2 MSEK. Den huvudsakliga externa finansieringen utgörs av leasing. Checkräkningskrediterna på 40,0 MSEK nyttjades inte vid årets utgång. Koncernen har genom amortering minskat koncernens finansiella nettoskuld med 23,3 MSEK. Den sammanlagda finansiella nettoskulden uppgick till 29,7 (53,0) MSEK per den 31 december 2023, inklusive leasingkulder bokförda i enlighet med IFRS. Skuldsättningsgraden var 0,7 (1,1) vid årets utgång.

## KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen minskade med 20,3 MSEK till 278,9 MSEK (299,2) till följd av minskad försäljning. EBITDA uppgick till 31,9 MSEK (24,4).

## RÖRELSESEGMENT

Sedan 2019 rapporterar Clemondo som en enhet med ett affärsområde. Liksom tidigare fokuseras försäljning och kommunikation på marknadsområdena Fordon, Hygien och Industri.

## KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 27,2 MSEK (9,1) vilket bland annat beror på ett positivare resultat 2023 jämfört med 2022. Den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppvisade ett positivt kassaflöde om 28,9 MSEK (16,2).

## BRUTTOINVESTERINGAR, AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Årets investeringar uppgick till 0,3 MSEK (0,03).

## FÖRETAGSFÖRÄRV OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar skedde under året. 2021 övertog Clemondo vederlagsfritt Tammermatic Oys svenska service- och säljorganisation som under året bidragit till affären. 2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskilling av 120 MSEK.

## STYRELSEARBETET

Clemondo Group AB följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämmevalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämmevalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



## FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag, belopp i tkr om inget annan anges. Från och med fjärde kvartalet 2020 sker rapporteringen i enlighet med IFRS vilket även påverkar 2019 års siffror.

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	278 898	299 204	301 532	359 133	246 880
Resultat före avskrivningar, EBITDA	31 859	24 389	40 237	68 795	29 254
Resultat efter finansiella poster	13 163	4 704	21 399	48 479	6 680
Årets resultat	9 958	3 764	17 017	38 075	5 284
Balansomslutning	187 785	212 344	217 625	228 148	222 940
Eget kapital	111 387	101 429	92 987	75 970	37 895
Soliditet, %	59	48	43	33	17
Avkastning på eget kapital, %	12	5	23	64	18
Avkastning på totalt kapital, %	10	4	11	23	6
Kassalikviditet, %	62	54	56	56	33
Resultat per aktie, kr	0,07	0,03	0,13	0,28	0,05
Medelantalet anställda	51	57	72	64	69

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningsseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

Moderbolaget	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	6 668	6 387	7 306	5 755	5 003
Resultat efter finansiella poster	-2 700	-2 354	14 308	-4 930	-4 262
Balansomslutning	151 518	153 294	151 606	147 956	170 215
Eget kapital	140 942	140 983	136 321	120 325	98 731
Soliditet, %	93	92	90	81	58
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medelantalet anställda	2	2	2	2	2

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

## FRAMTIDA UTVECKLING

2023 präglades av fortsatt tillväxt för det gröna erbjudandet, samtidigt som konjunkturläget påverkade efterfrågan. Betydande insatser har gjorts för att stärka lönsamheten och för att bana väg för lönsam tillväxt. Clemonds finansiella ställning är stark. Bedömningen är att koncernen kommer att utvecklas stabilt 2024.

## MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerade system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 18001). Under 2023 har KPI:er introducerats för att följa utvecklingen mot det långsiktiga målet om en klimatneutral verksamhet 2030 och utvalda KPI:er följs även i den löpande rapporteringen.

Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörerna av miljömärkta rengöringsprodukter på marknaden. Kemikalier på riskminimerings- respektive utfasningslistan substitueras mot ämnen med bättre miljöprestanda. Utveckling av bättre produkter och byte till växtbaserade, mer miljövänliga och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshanteringen sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

År 2024 inleddes med att avtalet med Bilia förlängdes. Därtill tecknades avtal med en ny återförsäljare på område Hygien för bearbetning av den norska marknaden. Avtalet med Ahlsell utökades till att omfatta även den finska marknaden, där Greenium-produkter för industriell användning kommer att lanseras under 2024.

## RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendomsskador eller avbrott hos leverantörer, tvister med mera. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

## FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Övervägande andelen av inköp och försäljning sker i svenska kronor. För övriga valutor eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde för att minska valutaexponeringen. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna inte utnyttjade. Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har genom dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom en väl tilltagen avtalad checkkredit. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick per den 31 december 2023 till 40,0 MSEK.

## OPERATIONELLA RISKER

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning. Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning.

## FORSKNING OCH UTVECKLING

Clemondo har branschledande FoU-kunskap inom rengöring och kemiteknisk utveckling med fokus på kundernas behov och hur de mest miljövänliga produkterna på marknaden kan skapas. Genom ett välutrustat utvecklingslaboratorium både i Helsingborg och i Lammhult, samt genom personalens kompetens och erfarenhet, finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. FoU har även en nyckelroll i bolagets arbete med att rationalisera produktsortimentet, effektivisera tillverkningsprocesserna och öka säkerheten.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	127 136 460
Årets resultat	- 41 318
	<hr/>
	127 095 142

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Till aktieägare utdelas	0
i ny räkning överförs	127 095 142
	<hr/>
	127 095 142

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning	5	278 898	299 204
Övriga rörelseintäkter	6,7	7 344	4 924
<b>SUMMA RÖRELSEINTÄKTER</b>		<b>286 242</b>	<b>304 128</b>
Råvaror och förnödenheter		-178 276	-199 718
Övriga externa kostnader	8	-27 225	-28 157
Personalkostnader	9	-43 721	-48 978
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18	-15 476	-16 968
Övriga rörelsekostnader	10	-5 162	-2 886
<b>SUMMA RÖRELSEKOSTNADER</b>		<b>-269 859</b>	<b>-296 707</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>16 383</b>	<b>7 421</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	13		
Finansiella intäkter	11	1 468	707
Finansiella kostnader	11	-4 688	-3 423
<b>FINANSIELLA POSTER NETTO</b>		<b>-3 220</b>	<b>-2 716</b>
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>13 163</b>	<b>4 704</b>
Inkomstskatt	12	-3 205	-941
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>9 958</b>	<b>3 764</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderbolagets ägare		9 958	3 764

I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

## RESULTAT PER AKTIE, RÄKNAT PÅ PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE

Kronor	Not	2023	2022
Resultat per aktie, före utspädning	14	0,07	0,03

Noterna på sidorna 40 till 59 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>	16		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	15	0	5
Varumärken		0	0
Goodwill		70 247	70 247
<b>SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR</b>		<b>70 247</b>	<b>70 253</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	17		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		4 669	5 616
Inventarier, verktyg och installationer		528	849
<b>SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>5 197</b>	<b>6 465</b>
<b>Nyttjanderätter</b>	18	31 448	42 944
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga fordringar	19	0	0
<b>SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skattefordran</b>	21	254	213
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>107 146</b>	<b>119 874</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	20		
<b>Varulager m m</b>	22		
Råvaror och förnödenheter		22 936	26 953
Färdiga varor och handelsvaror		22 107	22 474
Förskott till leverantör		469	46
<b>SUMMA VARULAGER</b>		<b>45 512</b>	<b>49 473</b>
Kundfordringar	23	31 655	37 651
Aktuella skattefordringar		0	1 903
Övriga kortfristiga fordringar		1	869
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2 345	2 575
Likvida medel		1 126	0
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		<b>80 639</b>	<b>92 470</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>187 785</b>	<b>212 344</b>

Eget kapital och skulder	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>			
Aktiekapital	25	13 847	13 847
Övrigt tillskjutet kapital		96 710	96 710
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)		830	-9 129
<b>SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE</b>		<b>111 387</b>	<b>101 429</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Leasingskuld	18	14 865	27 805
Uppskjutna skatteskulder	21	4 537	3 553
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		<b>19 402</b>	<b>31 358</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	26	0	0
Leasingskuld	18	14 803	14 743
Checkräkningskredit	26	0	10 482
Leverantörsskulder		32 097	44 650
Aktuella skatteskulder		607	0
Övriga kortfristiga skulder	27	1 171	1 439
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	8 318	8 243
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>		<b>56 996</b>	<b>79 557</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>187 785</b>	<b>212 344</b>

Noterna på sidorna 40 till 59 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			Summa eget kapital
		Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>13 266</b>	<b>92 613</b>	<b>-12 892</b>	<b>92 987</b>
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		0	0	3 764	3 764
<b>NYEMISSION</b>		<b>581</b>	<b>4 097</b>	<b>0</b>	<b>4 678</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>-9 129</b>	<b>101 429</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>-9 129</b>	<b>101 429</b>
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		0	0	9 958	9 958
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>830</b>	<b>111 387</b>

# KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Belopp i tkr	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		16 383	7 421
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
- Avskrivningar och nedskrivningar		15 476	16 968
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0	0
Erhållen ränta		1 468	707
Betald ränta		-4 688	-3 423
Betalda inkomstskatter		249	-5 519
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>28 888</b>	<b>16 154</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>			
Ökning/minskning av varulager		3 961	-11 133
Ökning/minskning av rörelsefordringar		5 996	3 067
Ökning/minskning av rörelseskulder		-11 648	1 010
<b>SUMMA FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>		<b>-1 691</b>	<b>-7 056</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>27 197</b>	<b>9 098</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella tillgångar	17	-286	-491
Investeringar i immateriella tillgångar	16	0	459
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	0	0
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-286</b>	<b>-31</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån			
Amortering av lån	29	0	-10 000
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	29	-15 302	-12 585
Förändring av checkräkningskredit		-10 482	7 748
Emission av aktier, teckningsoptioner	25	0	4 763
Transaktionskostnader för emission	25	0	-85
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		<b>-25 785</b>	<b>-10 160</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>1 126</b>	<b>-1 093</b>
Likvida medel vid årets början		0	1 093
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>1 126</b>	<b>0</b>

Noterna på sidorna 40 till 59 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

# NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

## Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning omfattar moderföretaget Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193 samt dess dotterföretag. Clemondo Group AB (publ) är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Helsingborg med adress Box 13073, 250 13 Helsingborg, Sverige. Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Styrelsen har 2024-05-22 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

## Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

### 2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

### 2.2 NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 och senare har inte bedömts ha någon väsentlig effekt vid upprättandet av denna finansiella rapport.

### Nya IFRS-regler som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft räkenskapsår som påbörjas efter den 31 december 2023 och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

## 2.3 KONCERNREDOVISNING

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### 2.4 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av koncernledningen som omfattar CEO och CFO tillsammans med marknadsområdesansvariga. Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Det är utifrån koncernen som helhet som koncernledningen fattar beslut om tilldelning av resurser och bedömer resultat. Den interna rapporteringen baseras också på koncernens resultat som helhet varför koncernen som helhet bedöms utgöra ett segment eftersom likartade produkter säljs inom flera olika marknadsområden.

### 2.5 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

#### Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.



## Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

## 2.6 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan

### Försäljning av varor

Clemondo tillverkar och säljer rengörings- och underhållsprodukter. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden, kunden har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset för varorna och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller Clemondo har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som förväntas erhållas vid försäljningen av varorna. I samband med transaktionspriset beaktar Clemondo om det förekommer andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokera till, och effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

I vissa avtal förekommer volymrabatter. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkten har levererats till kunden. Kredittiden uppgår generellt till 30 dagar. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma, dessa överstiger emellertid aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

## 2.7 STATLIGA STÖD

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas som övrig intäkt.

## 2.8 LEASING

### Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

### Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingkund, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 3–8 år men optioner att förlänga eller säga upp av avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingkunderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- ✓ fasta avgifter
- ✓ variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- ✓ restvärdesgarantier
- ✓ köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- ✓ den initiala värderingen av leasingkundens och
- ✓ betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingkund utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt, kontorsutrustning.

### Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

### Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivnings prövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

### Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

### Vidareuthyrning

I klassificering av avtal om vidareuthyrning ska en mellanliggande leasegivare klassificera vidareuthyrningsavtalet som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Clemondo klassificerar sina vidareuthyrningsavtal som operationella med hänvisning till att en väsentlig del av risker och fördelar med nyttjanderätten som härrör från huvudleasingavtalet behålls av koncernen. Leasingintäkter redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

## 2.9 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skattekuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiserar eller den uppskjutna skattekulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skattekulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skattekulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalingar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

## 2.10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån koncernen som helhet.

### Varumärke

Varumärken förvärvades som en del av ett rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

✓ Varumärke 5 år

### Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten har förvärvats i ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället. I efterföljande perioder redovisas dessa immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

- ✓ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten 3–5 år

## 2.11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar och inventarier, verktyg och installationer samt nedlagda kostnader på annans fastighet. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- ✓ Maskiner och andra tekniska anläggningar 7–10 år
- ✓ Inventarier, verktyg och installationer 3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

## 2.12 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

## 2.13 FINANSIELLA INSTRUMENT

### a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

### b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

#### *Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde*

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

#### *Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Koncernen har finansiella tillgångar i form av valutaterminskontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga fordringar.

### **c) Bortbokning finansiella tillgångar**

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

### **d) Finansiella skulder - Klassificering och värdering**

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna finansiella skulder som redovisas till *upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

#### ***Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen***

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminskontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

#### ***Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde***

Koncernens resterande finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Resterande finansiella skulder består av förvärvslån, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

### **e) Bortbokning finansiella skulder**

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### **f) Kvittning av finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### **g) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde**

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

### **2.14 VARULAGER**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

### **2.15 KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

### **2.16 LIKVIDA MEDEL**

Likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden.

## 2.17 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

## 2.18 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

## 2.19 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelse att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 2.20 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställandeåtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

## 2.21 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

### Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

### Teckningsoptioner

Koncernen har utfärdat teckningsoptioner till vissa anställda, för vilka de anställda betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell för optioner per det datum när teckningsoptionen tilldelas. Teckningsoptionerna klassificeras som aktierelaterade ersättningar reglerade via eget kapital och den betalning som erhålls från teckningsoptionerna redovisas i eget kapital. Det finns inga intjäningsvillkor kopplade till teckningsoptionerna. Eventuella kostnader redovisas vid tilldelningstillfället eller tidpunkt för anställningens start. För ytterligare information om teckningsoptionerna, se not 9.

## 2.22 KASSAFLÖDEANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

## 2.23 RESULTAT PER AKTIE

### Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- ✓ resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- ✓ med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

### Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- ✓ det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

## Not 3 Finansiell riskhantering

### 3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för ett antal finansiella risker främst hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut. De finansiella riskerna utgörs av marknadsrisk, huvudsakligen ränterisk och valutarisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen strävar efter att minimera de potentiellt ogynnsamma effekterna av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

Målet med koncernens finansverksamhet är att:

- ✓ säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden.
- ✓ hantera finansiella risker.
- ✓ säkerställa en tillförsel av nödvändig finansiering.
- ✓ optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens VD och CFO. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs i enlighet med Styrelsens arbetsordning inklusive VD-instruktion och instruktion för ekonomisk rapportering.

#### (a) Marknadsrisk

##### Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) då bolaget har en stor del av sina kostnader i EUR. Exponering för valutarisk i transaktioner ska främst begränsas genom matchning av företagets inkommande och utgående betalningar. Återstående nettoexponering, nettoflöde, kan valutakurssäkras med valutaoptioner. Ledningen har ett mandat från styrelsen att säkra 40 – 70 % av valutaexponeringen. Per den 31 december 2023 hade koncernen utestående valutaderivat avseende valutaoptioner vars verkliga värde uppgick till - 1 792 tkr (734 tkr).

#### Exponeringar

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i tusental SEK var som följer:

	2023-12-31				2022-12-31			
	DKK	EUR	GBP	NOK	DKK	EUR	GBP	NOK
<b>Balansexponering</b>								
Kundfordringar	129	1 262	0	811	80	453	0	1 391
Leverantörsskulder	425	12 727	47	0	1 425	22 082	0	0

#### Känslighet

Koncernen är främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR/SEK. Koncernens riskexponering i utländsk valuta i tusental SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	
	2023	2022
Valutakurs EUR/SEK – ökning/minskning 10%	+/- 12 977	+/- 15 580

#### Ränterisk

Koncernens främsta ränterisker härrör från tidigare lånebelopp via Nordea med rörlig ränta, som exponerar koncernen för kassaflödesränterisk. Per 31 december 2023 uppgick det nominella beloppet av Nordea lån med rörlig ränta till 0 (0) tkr.

#### Känslighet

Resultatet är känsligt för högre/lägre räntekostnader från upplåning som en följd av förändringar i räntorna i tusentals SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt	
	2022	2021
Räntor – ökning/minskning med 100 baspunkter	+/- 0	+/- 0

## (b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalsstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner

Koncernens kundfordringar är inom ramen för nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster.

### Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om 3 månader före den 31 december bokslutsåret med motsvarande historiska kreditförlusterna under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar är som följer i tusentals SEK:

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	29 195	36 066
1-30 dagar förfallna	3 076	1 956
31-60 dagar förfallna	119	41
61-90 dagar förfallna	75	113
91-dagar förfallna	-744	-405
Kundfordringar, brutto	31 721	37 772
Reserv för förväntade kreditförluster	-66	-121
Redovisat värde kundfordringar, netto	31 655	37 651

Förändringar i koncernens reserv för förväntade kreditförluster är som följer:

	2023	2022
<b>Per 1 januari</b>	<b>-121</b>	<b>-268</b>
Ökning av reserv redovisad i resultaträkningen under året	-534	-68
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	364	125
Återfört icke utnyttjat belopp	225	90
Omräkningsdifferenser	0	0
<b>Per 31 december</b>	<b>-66</b>	<b>-121</b>

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post.

## (c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att uppnå dessa, övervaka kassaflödenas likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till outnyttjade checkräkningskrediter uppgående till 40 000 (29 518) tkr. Checkräkningskrediterna löper på 12 månader i taget och kan sägas upp av Nordea 3 månader innan förfall vid årsskiftet. Vår nuvarande checkräkningskredit löper således till 24-12-31 med automatisk förlängning såvida kontraktet inte sägs upp per 24-09-30.

## (d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken för svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Skulder till kreditinstitut inom koncernen har historiskt haft en genomsnittlig förfallotid på 12 (24) månader. Lånet har covenant kopplat till sig i form av ett koncernsoliditetskrav på 30 %. Koncernen har uppfyllt satta covenant för 2023.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfalldagen för:

- alla icke-derivata finansiella skulder:
- netto och bruttoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder för vilka de avtalsenliga förfalldagarna är väsentliga för en bedömning av tidpunkt för framtida kassautflöden.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

Per 31 december 2022	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån						
Skulder till kreditinstitut						
Leasingskuld	14 687	13 390	18 908	3 639	50 624	42 548
Leverantörsskulder	44 650	0	0	0	44 650	44 650
Övriga skulder	1 439	0	0	0	1 439	1 439
Upplupna kostnader	3 042	0	0	0	3 042	3 042
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>63 818</b>	<b>13 390</b>	<b>18 908</b>	<b>3 639</b>	<b>99 755</b>	<b>91 679</b>

Per 31 december 2023	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	0				0	0
Skulder till kreditinstitut	0				0	0
Leasingskuld	14 199	13 142	7 332	3 639	38 312	29 668
Leverantörsskulder	32 097				32 097	32 097
Övriga skulder	1 171				1 171	1 171
Upplupna kostnader	3 073				3 073	3 073
<b>Summa finansiella skulder (exkl. derivat)</b>	<b>50 540</b>	<b>13 142</b>	<b>7 332</b>	<b>3 639</b>	<b>74 653</b>	<b>66 009</b>

### 3.2 BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

#### (a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

#### (b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

#### (c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrumentet i nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. valutaterminkontrakt) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företags-specifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Per den 31 december 2023 har koncernen derivatinstrument i form av valutaoptioner som värderas till verkligt värde via koncernens resultaträkning. Derivat instrumenten värderas till verkligt värde i nivå 2. Per bokslutsdagen uppgick värdet av utestående kontrakt till -1 792 tkr (734 tkr).

Koncernen har inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 1 respektive 3.



### 3.3 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av bland annat skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som totala skulder dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala skulder (omfattande posterna långfristiga och kortfristiga skulder) med avdrag för likvida medel.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där bland annat skuldsättningsgraden följs upp löpande:

	2023-12-31	2022-12-31
Totala skulder	76 398	110 916
Avgår: likvida medel	-1 126	0
<b>Nettoskuld</b>	<b>75 272</b>	<b>110 916</b>
<b>Totalt eget kapital</b>	<b>111 387</b>	<b>101 429</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>0,68</b>	<b>1,09</b>

### Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

#### (a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör årligen eller närhelst det finns indikationer på nedskrivning en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter etableras genom beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Koncernen har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 16 Immateriella tillgångar för mer information.

### Not 5 Nettoomsättning

#### Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen har intäkter från varuförsäljning som fördelar sig på försäljningsområden enligt nedansammanställning. Intäkter från externa kunder utgörs huvudsakligen av försäljning av rengörings- och underhållsprodukter. Samtliga av koncernens intäkter intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Intäkter från externa kunder	2023	2022
<b>Brands fördelat per:</b>		
Fordon	111 392	142 553
Hygien	87 964	85 794
Industri	18 909	19 205
<b>Private Label fördelat per:</b>		
Fordon	43 845	33 591
Hygien	21	0
Industri	16 766	18 061
<b>Summa</b>	<b>278 898</b>	<b>299 204</b>

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2023	2022
Sverige	249 220	262 450
Norge	19 187	21 524
Finland	2 673	5 218
Övriga	7 818	10 013
<b>Summa</b>	<b>278 898</b>	<b>299 204</b>

Intäkter om cirka tkr för räkenskapsåret 40 736 (35 701) avser en enskild extern kund.

Med Brands avses koncernens egna varumärken i form av Lahega, Liv samt Strovels.

Med Private Label avses när koncernen tillverkar varor med beställarens varumärke.

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

### Not 6 Övriga rörelseintäkter

Ersättningar till revisorerna	2023	2022
Hyresintäkter	1 908	1 602
Vinst vid avyttring av fordon	625	1 864
Valutakursvinster	4 494	970
Övriga rörelseintäkter	317	489
<b>Summa</b>	<b>7 344</b>	<b>4 924</b>

## Not 7 Statliga stöd

Statligt stöd för personal ingår i posten "övriga rörelseintäkter" och uppgår till följande belopp:

	2023	2022
Anställningsstöd	277	355
<b>Summa</b>	<b>277</b>	<b>355</b>

Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

## Not 8 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2023	2022
PwC		
- Revisionsuppdraget	379	343
- Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	105	
- Övriga tjänster	99	66
<b>Summa</b>	<b>583</b>	<b>409</b>

## Not 9 Ersättningar till anställda, mm

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	29 158	32 591
Sociala avgifter	9 306	10 304
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	4 056	4 709
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>42 521</b>	<b>47 605</b>

	2023		2022	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	5 511	22 255	5 129	26 014
Andra ersättningar	668	724	760	689
Sociala kostnader	1 998	7 308	1 904	8 401
Pensionskostnader	1 550	2 507	1 355	3 354
<b>Koncernen totalt</b>	<b>9 726</b>	<b>32 794</b>	<b>9 148</b>	<b>38 457</b>

## Medelantal anställda

	2023		2022	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	51	31	57	34

## Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	2	3	1
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	4	4	3
<b>Koncernen totalt</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>4</b>

2023	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Michael Engström	300	0	0	0	300
Styrelseledamot, Cecilia Lager	56	0	0	0	56
Styrelseledamot, Camilla Dahlin	150	0	0	0	150
Styrelseledamot, Lina K Wiles	94	0	0	0	94
Styrelseledamot, Mikael Olsson	94	0	0	0	94
Verkställande direktör, Jesper Svensson	1 823	265	0	615	2 702
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 994	404	0	935	4 332
<b>Summa</b>	<b>5 511</b>	<b>668</b>	<b>0</b>	<b>1 550</b>	<b>7 729</b>

2022	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande, Michael Engström	300	0	0	0	300
Styrelseledamot, Camilla Dahlin	150	0	0	0	150
Styrelseledamot, Cecilia Lager	150	0	0	0	150
Verkställande direktör, Jesper Svensson	1 697	300	0	575	2 573
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 831	460	0	780	4 072
<b>Summa</b>	<b>5 129</b>	<b>760</b>	<b>0</b>	<b>1 355</b>	<b>7 244</b>

### Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på respektive årsstämma. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Andra ledande befattningshavare avses de tre (tre) personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 25 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 17 - 25 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

### Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 20–25 % av den pensionsgrundande lönen.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

### Avgångsvederlag

För VD gäller en uppsägningstid om 6 månader och i det fall uppsägning sker av bolaget utgår ett avgångsvederlag om 6 månader. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare innehar inga aktuella teckningsoptioner per 2023-12-31.

## Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Förlust vid avyttring av fordon	0	-132
Valutakursförluster	-5 162	-2 754
<b>Summa</b>	<b>-5 162</b>	<b>-2 886</b>

## Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2023	2022
Ränteintäkter	41	7
Valutakursvinster	1 427	0
Övriga finansiella intäkter	0	700
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>1 468</b>	<b>707</b>
Räntekostnader	-798	-619
Övriga finansiella kostnader	-1 045	-1 334
Valutakursförluster	-2 846	-1 470
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-4 688</b>	<b>-3 423</b>
<b>Finansiella poster - netto</b>	<b>-3 220</b>	<b>-2 716</b>

## Not 12 Inkomstskatt

	2023	2022
<b>Aktuell skatt:</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	-3 205	-941
Justeringar avseende tidigare år		
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-3 205</b>	<b>-941</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	0	0
Effekt av ändrad skattesats	0	0
<b>Summa uppskjuten skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa inkomstskatt</b>	<b>-3 205</b>	<b>-941</b>

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2023	2022
<b>Resultat före skatt</b>	<b>13 163</b>	<b>4 704</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6%	-2 712	-969
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-471	28
Ej skattepliktiga intäkter	4	0
Skatteeffekt av ändrad skattesats	0	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-26	0
<b>Inkomstskatt</b>	<b>-3 205</b>	<b>-941</b>

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 24,35 % (20,00 %)

## Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2023	2022
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-5 162	-2 754
Övriga rörelseintäkter (not 6)	4 494	970
Finansiella poster - netto (not 11)	-1 419	-1 470
<b>Summa</b>	<b>-2 086</b>	<b>-3 254</b>

## Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Kronor	2023	2022
Resultat per aktie	0,07	0,03

### Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor	9 958	3 764
---	-------	-------

### Antal

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	138 468	136 177
--	---------	---------

Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie

## Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2023:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clemondo AB	Sverige		100	100
Hillen LTC AB	Sverige		100	100
Strovels AB	Sverige		-	100

## Not 16 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter	Summa
<b>Räkenskapsåret 2022</b>				
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>989</b>	<b>36</b>	<b>71 271</b>
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-989	-31	-1 020
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>70 252</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>				
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>70 252</b>
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	-5	-5
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
<b>Redovisat värde</b>	<b>70 247</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>70 247</b>

Enligt tabell ovan skrivs varumärken av på 5 år samt utvecklingsarbeten och liknande arbeten på 3–5 år.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 70,2 Mkr (70,2) Mkr. Goodwillen härstammar från tidigare förvärv, däribland förvärvet av Lahega Kemi AB 2016 för en köpeskilling av 120 Mkr.

Clemondo bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet då hela koncernen bedöms utgöra ett segment. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas årligen.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Clemondo har bedömt att försäljnings-tillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxten är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

Kritiska variabler samt metoder att uppskatta dessa värden för den femåriga prognosperioden beskrivs nedan. Alla väsentliga antaganden bygger på ledningens historiska erfarenheter.

### Prognosperiod och långsiktig tillväxttakt.

Prognosperioden är fem år. Kassaflöden bortom den perioden har åsatts en årlig tillväxttakt i nettoomsättning om 2 (2) procent.

### Tillväxt och marginal

Tillväxttakten i omsättningen och kostnadsutvecklingen de fem första åren baserat på ledningens erfarenheter och framtida bedömning av koncernens position på marknaden.

### Diskonteringsfaktor

Diskonteringsfaktor beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie. De prognostiserade kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta om 14,4 (14,7) procent före skatt.

### Känslighetsanalys

Tre separata känslighetsanalyser är genomförda. Om diskonteringsfaktorn skulle öka med 4 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om intäkterna skulle minska med 5 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om EBITDA skulle minska med 2 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov.

## Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Summa
<b>Räkenskapsåret 2022</b>			
Ingående redovisat värde	1 151	6 579	7 730
Årets anskaffningar	440	182	623
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-742	-1 146	-1 888
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>849</b>	<b>5 616</b>	<b>6 465</b>
<b>Räkenskapsåret 2023</b>			
<b>Ingående redovisat värde</b>	<b>849</b>	<b>5 616</b>	<b>6 465</b>
Årets anskaffningar	0	286	286
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-321	-1 232	-1 553
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>528</b>	<b>4 669</b>	<b>5 197</b>

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

## Not 18 Leasingavtal

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Fastigheter	12 022	12 039
Bilar	1 203	1 538
Truckar	692	616
	<b>13 917</b>	<b>14 193</b>
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 045	1 334
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	336	268
Utgifter hänförliga till leasingavtal för korttidsleasingavtal	-	-

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 tkr (0 tkr).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 16 346 tkr (16 653 tkr).

Tillkommande nyttjanderätter uppgick till 2 422 tkr (2 734 tkr). Löptidsanalys för leaseingskulder presenteras i not 3.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Fastigheter	29 736	40 738
Bilar	873	1 332
Truckar	839	874
<b>Summa</b>	<b>31 448</b>	<b>42 944</b>
Leasingkulder:		
Långfristiga	14 865	27 805
Kortfristiga	14 803	14 743
<b>Summa</b>	<b>29 668</b>	<b>42 548</b>

### Koncernen som leasegivare

Clemondo agerar som leasegivare genom vidaruthyrningsavtal. Hyresintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 1 822 (1 717) tkr. Variabla leasingintäkter som inte beror på ett index eller räntesats uppgår till 0 (0) tkr.

Nedan framgår en löptidsanalys för leasingavgifterna, med odiskonterade betalningar för leasingavgifter som ska erhållas på årsbasis för de första fem åren och som ett totalt belopp för de återstående åren.

	2023	2022
Inom ett år	1 822	1 717
Mellan ett och två år		1 717
Mellan två och tre år		0
Mellan tre och fyra år		0
Mellan fyra och fem år		0
Längre än fem år		0
<b>Summa</b>	<b>1 822</b>	<b>3 435</b>

## Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2023	2022
1 januari	0	459
Tillkommande	0	0
Återbetalda	0	-459
<b>31 december</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andra långfristiga fordringar består av lån till anställda för optionsköp

## Not 20 Finansiella instrument per kategori

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Andra långfristiga fordringar	-	0
Kundfordringar	31 655	37 651
Upplupna intäkter	377	527
Likvida medel	1 126	0
<b>Summa</b>	<b>33 158</b>	<b>38 178</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>		
Derivatinstrument	0	734
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>734</b>

Samtliga koncernens finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde".

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>		
Förvärvslån	-	0
Skulder till kreditinstitut	-	10 482
Övriga långfristiga skulder	-	0
Leverantörsskulder	32 097	44 650
Övriga kortfristiga skulder	1 171	1 439
Upplupna kostnader	5 245	5 201
<b>Summa</b>	<b>38 513</b>	<b>61 772</b>
<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde</b>		
Derivatinstrument	-1 792	0
<b>Summa</b>	<b>-1 792</b>	<b>0</b>

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingkulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 (se not 18)

## Not 21 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2023	2022
Skattemässiga underskott	0	0
Leasingskulder	254	213
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>254</b>	<b>213</b>
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	0	0
<b>Uppskjutna skattefordringar, netto</b>	<b>254</b>	<b>213</b>

### Bruttoförändringar

	Skattemässiga underskott	Leasingskulder	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>0</b>	<b>166</b>	<b>166</b>
Redovisat i resultaträkningen	0	47	47
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>0</b>	<b>213</b>	<b>213</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>0</b>	<b>213</b>	<b>213</b>
Redovisat i resultaträkningen	0	41	41
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>0</b>	<b>254</b>	<b>254</b>

### Uppskjutna skatteskulder

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2023	2022
Varumärke	0	0
Nyttjanderättstillgångar	-801	-484
Obeskattade reserver	-3 736	-3 069
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-4 537</b>	<b>-3 553</b>
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	0	0
<b>Uppskjutna skatteskulder, netto</b>	<b>-4 537</b>	<b>-3 553</b>

Bruttoförändringar	Varumärke	Nyttjanderättstillgångar	Obeskattade reserver	Summa
<b>Per 1 januari 2022</b>	<b>-204</b>	<b>0</b>	<b>-2 907</b>	<b>-3 111</b>
Redovisat i resultaträkningen	204	-484	-162	-442
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>0</b>	<b>-484</b>	<b>-3 069</b>	<b>-3 553</b>
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>0</b>	<b>-484</b>	<b>-3 069</b>	<b>-3 553</b>
Redovisat i resultaträkningen	0	-317	-667	-984
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>0</b>	<b>-801</b>	<b>-3 736</b>	<b>-4 537</b>



## Not 22 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	22 936	26 953
Färdiga varor och handelsvaror	22 107	22 474
Förskott till leverantör	469	46
<b>Summa</b>	<b>45 512</b>	<b>49 473</b>

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgick till 4 490 (4 710) tkr.

## Not 23 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	31 721	37 772
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-66	-121
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>31 655</b>	<b>37 651</b>

Redovisat värde, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
EUR	1375	490
SEK	28 745	35 431
Övrigt	1 535	1 730
<b>Summa</b>	<b>31 655</b>	<b>37 651</b>

För mer information om förfallostruktur och avsättningen för förväntade kreditförluster, se not 3.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per datumet för rapporten över finansiell ställning är det redovisade värdet enligt ovan.

## Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	0	0
Övriga poster	2 345	2 575
<b>Summa</b>	<b>2 345</b>	<b>2 575</b>

## Not 25 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2022	138 467 865	13 847	96 710
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>138 467 865</b>	<b>13 847</b>	<b>96 710</b>

Aktiekapitalet består per den 31 december 2023 av 138 467 865 stamaktier med kvotvärdet 0,1 kr. Aktierna ger en rösträtt om en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Information om Clemonds aktieoptionsplaner om sådana förekommer, inklusive ytterligare detaljer om emitterade, utnyttjade och förfallna optioner under räkenskapsåret, samt utestående optioner vid räkenskapsårets slut, återfinns i not 9.

## Not 26 Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristig upplåning, bestående av följande:		
- Förvärvslån	0	0
- Skulder till kreditinstitut	0	0
- Leasingskuld	14 865	27 805
Kortfristig upplåning, bestående av följande:		
- Förvärvslån	0	0
- Skulder till kreditinstitut	-	-
- Leasingskuld	14 803	14 743
- Checkräkningskredit	0	10 482
<b>Summa</b>	<b>29 668</b>	<b>53 030</b>

Koncernen har företagsinteckningar om 65 000 (65 000) tkr för att uppfylla kraven på säkerheter för sina skulder till kreditinstitut.

Det finns inga väsentliga övriga villkor förknippade med ställandet av säkerheter.

Samtliga rubricerade rader under upplåning som är beskrivet ovan är i svenska tusentalskronor.

Checkräkningskrediten uppgår till 40 Mkr och löper på 12 månader i taget. Checkräkningskrediten kan sägas upp av Nordea tre månader innan förfall som vid nästa tillfälle inträffar per 2024-12-31. Det sker en automatisk förlängning om ytterligare 12 månader såvida kontraktet inte sägs upp innan 2024-09-30. Räntesatsen på checkräkningskrediten är 6,21 %.

Kvartalsvis lämnas rapport till Nordea avseende koncernens soliditet som skall uppgå till minst 30 % för att kreditgivningen skall följa angivna covenant i avtalet. Förekommer avvikelse i rapporteringen inleds en diskussion med Nordea.

## Not 27 Övriga långfristiga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Skatteskuld	607	
Övrigt	1 171	1 439
<b>Summa</b>	<b>1 778</b>	<b>1 439</b>

## Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 866	2 746
Upplupna sociala avgifter	2 379	2 455
Upplupna räntekostnader		
Övriga poster	3 073	3 042
<b>Summa</b>	<b>8 318</b>	<b>8 243</b>

## Not 29 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Aktieägarlån	Förvärvslån	Leasing	Summa
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 000</b>	<b>55 133</b>	<b>65 133</b>
Kassaflöden	0	0	-10 000	-15 319	-25 319
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	2 734	2 734
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42 548</b>	<b>42 548</b>
Kassaflöden	0	0	0	-15 302	-15 302
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	2 422	2 422
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29 668</b>	<b>29 668</b>

## Not 30 Transaktioner med närstående

Det högsta moderbolaget i koncernen är Clemondo Group AB (publ). Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 9.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2023	2022
Fakturering av Management Fee från moderbolag till dotterbolag	6 668	6 387
<b>Summa</b>	<b>6 668</b>	<b>6 387</b>

### Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av tjänster

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Clemondo AB	1 428	1 392
<i>Skulder till närstående:</i>	0	0

## Not 31 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

# MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2023	2022
Nettoomsättning		6 668	6 387
Övriga rörelseintäkter		0	0
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>6 668</b>	<b>6 387</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	35	-3 222	-2 537
Personalkostnader	36	-6 523	-6 432
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-9 745</b>	<b>-8 969</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-3 077</b>	<b>-2 581</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	38	1 716	868
Räntekostnader och liknande resultatposter	38	-1 338	-641
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>378</b>	<b>227</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2 700</b>	<b>-2 354</b>
Bokslutsdispositioner	33	2 658	2 337
Skatt på årets resultat	39		
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-41</b>	<b>-17</b>

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 65 till 69 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	40	145 750	145 750
Uppskjuten skattefordran		0	0
Andra långfristiga fordringar	41	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>145 750</b>	<b>145 750</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	48	4 086	6 741
Aktuella skattefordringar		243	454
Övriga kortfristiga fordringar		0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	42	313	349
Kassa bank		1 126	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 768</b>	<b>7 544</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>151 518</b>	<b>153 294</b>

Noterna på sidorna 65 till 69 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	46	13 847	13 847
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>13 847</b>	<b>13 847</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		96 710	96 710
Balanserat resultat		30 426	30 443
Årets resultat		-41	-17
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>127 095</b>	<b>127 136</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>140 942</b>	<b>140 983</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Förvärvslån	48	0	0
Övriga långfristiga skulder		0	0
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		0	0
Leverantörsskulder		8 694	401
Checkräkningskredit		0	10 482
Aktuella skatteskulder		178	0
Skulder till koncernföretag	48	0	0
Övriga kortfristiga skulder		92	59
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45	1 612	1 367
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>10 576</b>	<b>12 310</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>151 518</b>	<b>153 294</b>

Noterna på sidorna 65 till 69 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
<b>Ingående balans per 1 januari 2022</b>		<b>13 266</b>	<b>92 612</b>	<b>14 447</b>	<b>15 996</b>	<b>136 321</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		0	0	0	-17	-17
Tillfört kapital genom emission av teckningsoptioner		581	4 098	0	0	4 679
<b>Utgående balans per 31 december 2022</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 443</b>	<b>-17</b>	<b>140 983</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 443</b>	<b>-17</b>	<b>140 983</b>
Årets resultat och tillika totalresultat		0	0	0	-41	-41
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>		<b>13 847</b>	<b>96 710</b>	<b>30 426</b>	<b>-41</b>	<b>140 942</b>

Noterna på sidorna 65 till 69 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

# MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2023	2022
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-3 077	-2 581
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		0	0
- Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
Erhållen ränta		1 716	868
Betald ränta		-1 338	-641
Betald inkomstskatt		211	-106
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet</b>		<b>-2 489</b>	<b>-2 460</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		5 105	-795
Förändring leverantörsskulder		-223	193
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		8 972	-3 650
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>13 854</b>	<b>-4 252</b>
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		<b>11 365</b>	<b>-6 712</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	459
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>459</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		0	4 678
Amortering av skuld	49	0	-10 000
Förändring checkkredit		-10 239	10 482
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 239</b>	<b>5 160</b>
<b>Minskning/ökning av kassa och bank</b>			
Kassa och bank vid årets början		0	1 093
<b>KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT</b>		<b>1 126</b>	<b>0</b>



# NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

## Not 32 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

### UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

### AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

### FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 *Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

### LEASADE TILLGÅNGAR

Moderföretaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

## Not 33 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	2 658	2 337

## Not 34 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100%	100%

## Not 35 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
PwC		
- Revisionsuppdraget	147	118
- Skatterådgivning		0
- Övriga tjänster	83	66
<b>Summa</b>	<b>230</b>	<b>184</b>

## Not 36 Ersättningar till anställda, m.m.

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	4 100	3 945
Sociala avgifter	1 309	1 258
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1 055	1 019
<b>Summa ersättningar till anställda</b>	<b>6 463</b>	<b>6 222</b>

	2023		2022	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	3 683	0	3 465	0
Andra ersättningar	417	0	480	0
Sociala kostnader	1 309	0	1 258	0
Pensionskostnader	1 055	0	1 019	0
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>6 463</b>	<b>0</b>	<b>6 222</b>	<b>0</b>

### Medelantal anställda

	2023		2022	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	2	2	2	2

### Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	4	2	3	1
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
<b>Moderbolaget totalt</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>3</b>

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

## Not 37 Aktierelaterade ersättningar

### Optionsprogram

Då samtliga av koncernens optionsprogram återfinns i moderbolaget se koncernens not 9 för information om i förekommande fall optionsprogram.

## Not 38 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	1 691	867
Valutakursvinster	6	0
Övriga ränteintäkter	19	1
<b>Summa ränteintäkter och liknande resultatposter</b>	<b>1 716</b>	<b>868</b>
Räntekostnader koncernföretag	-582	0
Räntekostnader, externa	-1	-580
Valutakursförluster	-756	0
<b>Summa räntekostnader och liknande resultatposter</b>	<b>-1 338</b>	<b>-581</b>
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	<b>378</b>	<b>287</b>

## Not 39 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2023	2022
<b>Aktuell skatt</b>		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Justeringar avseende tidigare år	0	0
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Uppskjuten skatt:</b>		
Härförlig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2023	2022
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-2 700</b>	<b>-2 354</b>
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6%	-556	-485
<b>Skatteeffekter av:</b>		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	556	485
Skatteeffekt av ändrad skattesats		
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	0	0
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 40 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
<b>Direkt ägda</b>					
Hillen LTC AB	556768-6984	Helsingborg, Sverige	268 900	0	0
Clemondo AB	556067-5505	Helsingborg, Sverige	100 000	145 750	145 750

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	145 750	147 250
Lämnade aktieägartillskott	0	0
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>145 750</b>	<b>145 750</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>145 750</b>	<b>145 750</b>

## Not 41 Andra långfristiga fordringar

	2023	2022
Vid årets början	0	459
Lån som upptagits under året	0	0
Amorterade belopp	0	- 459
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 42 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna ränteintäkter	0	0
Övrigt	313	349
<b>Summa</b>	<b>313</b>	<b>349</b>

## Not 43 Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder, bestående av följande:		
- Förvärslån	0	0
- Övriga långfristiga skulder	0	0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, bestående av följande:		
- Skulder till kreditinstitut	0	0
- Checkräkningskredit	0	10 482
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>10 482</b>

## Not 44 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	65 000	65 000
<b>Summa</b>	<b>65 000</b>	<b>65 000</b>

## Not 45 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	700	505
Upplupna sociala avgifter	523	448
Upplupna räntekostnader	-	0
Övriga poster	388	414
<b>Summa</b>	<b>1 612</b>	<b>1 367</b>

## Not 46 Aktiekapital

Se koncernens not 25 för information om moderbolagets aktiekapital.

## Not 47 Operationell leasing

### Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr bil/bilar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna är 1 år och leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 105 tkr (105 tkr) avseende leasing av bilar ingår i rapport över totalresultat.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2023	2022
Inom 1 år	146	96
Mellan 1 och 5 år	0	0
Senare än 5 år	-	0
<b>Summa</b>	<b>146</b>	<b>96</b>

## Not 48 Transaktioner med närstående

Clemondo Group AB (publ) är det högsta moderbolaget i koncernen. Närstående parter är dotterföretagen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2023	2022
<b>(a) Försäljning av tjänster</b>		
Clemondo AB	6 668	6 387
<b>Summa</b>	<b>6 668</b>	<b>6 387</b>
<b>(a) Köp av tjänster</b>	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar på närstående:		
Fordringar på dotterföretag	1 428	1 392
	<b>1 428</b>	<b>1 392</b>

## Not 50 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

## Not 51 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade resultat	127 136 460
Årets resultat	- 41 318
Kronor	127 095 142

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överförs	127 095 142
Kronor	127 095 142

## Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2024-05-22 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Helsingborg 2024-04-18

Michael Engström  
*Styrelseordförande*

Camilla Dahlin  
*Styrelseledamot*

Lina K Wiles  
*Styrelseledamot*

Mikael Olsson  
*Styrelseledamot*

Annelie Höggren  
*Arbetstagarrepresentant*

Marie-Louise Cedermalm  
*Arbetstagarrepresentant*

Jesper Svensson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-04-18

Ola Bjärehäll  
*Auktoriserad revisor*

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-70 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen ingår i ett dokument i vilket årsredovisningen ingår (framvagnen): Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31 och sid 73. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat

under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clemondo Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll  
Auktoriserad revisor



## ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämma hålls torsdagen den 22 maj 2024 klockan 16.00 i bolagets lokaler, Makadamgatan 16 i Helsingborg.

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 14 maj 2024 samt anmäla sig för deltagande på årsstämman hos bolaget via e-post [info@clemondo.se](mailto:info@clemondo.se). Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 16 maj 2024 och ska innehålla uppgift om aktieägars namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav, uppgift om eventuella biträden (högst två) och i förekommande fall uppgift om ställföreträdare eller ombud.

### FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta på årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken. Detta gäller även investeringssparkonton. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast den 14 maj 2024, vilket innebär att förvaltaren behöver informeras i god tid före detta datum

### OMBUD

Aktieägare som avser att närvara genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombud. Om fullmakt utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbeviset eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakts giltighet får anges till längst fem år från utfärdandet. Fullmakt ska samt eventuellt registreringsbevis ska i god tid före årsstämman insändas till bolaget på ovan angiven adress. Fullmaktsformulär finns på bolagets hemsida [www.investor.clemondo.se](http://www.investor.clemondo.se)

### ÄRENDE

Dagordning för årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Industri.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2023.

### VALBEREDNING

Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av ordförande Peter Ragnarsson tillsammans med Per August Bendt och Lottie Norén. Därutöver är Clemondos styrelseordförande, Michael Engström, adjungerad till valberedningen.

### FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport kvartal 1, 2024..... 22 maj 2024  
Delårsrapport kvartal 2, 2024.....20 augusti 2024  
Delårsrapport kvartal 3, 2024.....12 november 2024  
Bokslutskommuniké 2024 .....25 februari 2025

### KONTAKTPERSON AVSEENDE FINANSIELL INFORMATION:

Jesper Svensson, VD  
070-529 17 22  
[jesper.svensson@clemondo.se](mailto:jesper.svensson@clemondo.se)



Makadamgatan 16  
Box 13073  
250 13 Helsingborg

Clemondo Group AB | [www.clemondo.se](http://www.clemondo.se)