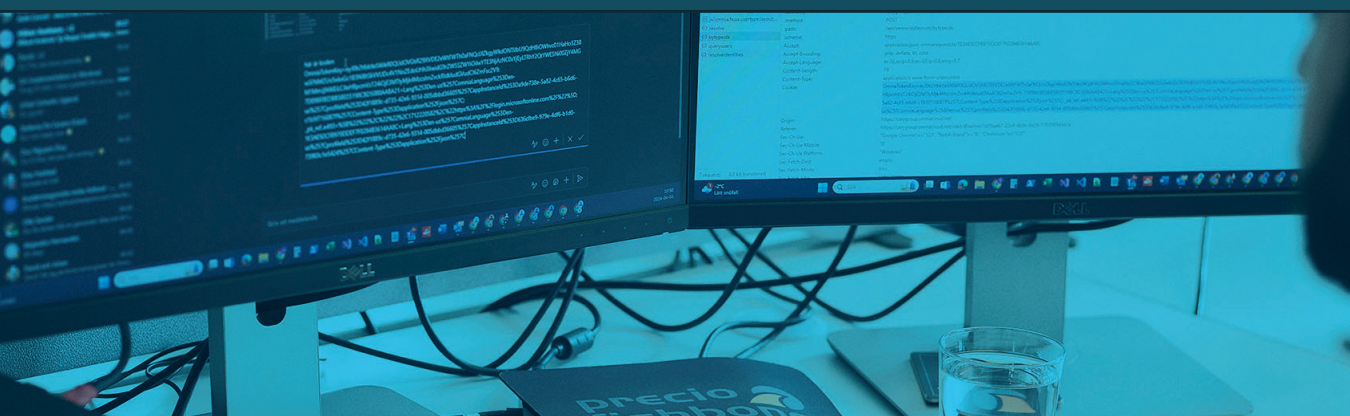


Precio Fishbone

Årsredovisning 2024



Till aktieägarna i Precio Fishbone AB (publ)

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum den tisdagen den 7 maj 2025 klockan 18:00 på bolagets kontor, Sankt Eriksgatan 119, Stockholm.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande i årsstämman skall ske till bolaget på adress Stortorget 8, 702 11 Örebro, per telefon 010-483 81 40 eller via e-post: arsstamma@preciofishbone.se. Vid anmälan bör följande uppgifter uppges: namn, personnummer alternativt organisationsnummer, adress, telefonnummer, aktieinnehav samt antal biträden som högst får vara två.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall dels vara införd i den av Euroclear AB förda aktieboken onsdagen den 30 april 2025, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman senast onsdagen den 30 april 2025 före kl 17.00.

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i årsstämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear förda aktieboken. Denna registrering skall vara införd i aktieboken måndagen den 28 april 2025.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

Kvartalsrapport januari – mars 2025: 7 maj 2025

Kvartalsrapport april – juni 2025: 26 augusti 2025

Kvartalsrapport juli – september 2025: 5 november 2025

INNEHÅLL

Verkställande direktören har ordet	3
Precio Fishbone-aktiens utveckling	4
Precio Fishbones affärsidé och erbjudande	6
Ekonomiskt översikt under fem år	8
Nyckeltal, koncernen	9
Förvaltningsberättelse 2024	10
Koncernens resultaträkning och rapport över totalresultatet	19
Koncernens balansräkning	20
Koncernens förändring i eget kapital	21
Koncernens kassaflödesanalys	22
Moderbolagets resultaträkning och rapport över totalresultatet	23
Moderbolagets balansräkning	24
Moderbolagets förändring i eget kapital	26
Moderbolagets kassaflödesanalys	27
Noter	28
Styrelse- och revisorspåskrifter	40
Revisionsberättelse	41
Styrelsen och verkställande direktören	43

Verkställande direktören har ordet

Ett fortsatt utmanande marknadsläge

Vår konsultverksamhet, Digital Journey, har under året mött en marknadssituation som varit mycket utmanande. Efter en viss återhämtning under det första kvartalet 2024 föll efterfrågan tillbaka. För att anpassa vår verksamhet har vi tyvärr varit tvungna att minska vår personalstyrka under året. Inför 2025 har vi en bättre balans och rekryterar åter. Vi ser tecken på att konjunkturen förbättras och vill vara beredda när vinden vänder. Det innebär att vi investerat i rekryteringar under det första kvartalet 2025 som vi räknar med kommer att ge positiva omsättnings- och resultateffekter från och med det andra kvartalet 2025.

Vår strategi under bolagets drygt 20-åriga historia har konsekvent varit att vara Microsoftspecialister. Vi följer och utvecklas i takt med att Microsoft utvecklar sitt erbjudande. Att snabbt ta till sig nyheter från Microsoft och lägga till i vårt erbjudande är en styrka hos våra konsulter.

Den explosionsartade utvecklingen av AI har dels påverkat och effektiviserat alla systemutvecklingstjänster vi levererar dels har vi arbetat in AI på olika sätt i våra kunderbjudanden. Vi har bland annat positionerat oss som specialister på hjälpa våra kunder att implementera och arbeta med Microsoft 365 Copilot som ett integrerat AI stöd i Microsoft 365. Vi har under året haft dagliga dialoger med kunder och samarbetspartners som Dustin om hur Microsoft 365 Copilot kan revolutionera arbetssätt och öka produktiviteten.

Vår SaaS-lösning för biståndsorganisationer, NGOonline, har haft en positiv utveckling under året. Vi har under året tecknat avtal med sex nya NGO-er om licenser och implementationsprojekt. Kunder är spridda på sex olika länder i Nordeuropa och Nordamerika. För att öka vår leveranskapacitet har vi under året förvärvat ett mindre bolag i Nederländerna. En liten men viktig pusselbit för att vidareutveckla vår NGOonlineaffär. Osäkerheten inom NGO-sektorn vad gäller finansiering har ökat på grund av de politiska besluten som drastiskt minskat USAID:s finansieringsmöjligheter. Tyvärr kommer detta med stor sannolikhet även påverka NGOonline.

Våra erbjudanden och våra kunder

Vi är Microsoft Solutions Partner inom fyra kompetensområden och Optimizely Gold Solution Partner. Inom automation har vi ett partnerskap med UIpath.

Både inom SaaS-delen, med NGOonline och valadminstationstjänsten Kaskelot/Valghalla, och konsultdelen av vår verksamhet riktar sig våra erbjudanden främst mot medelstora och större offentliga och privata verksamheter. Även ideella organisationer inom biståndsområdet är en viktig kundkategori.

Offentlig sektor är Precio Fishbones största kundsegment. Andelen har ökat under 2024 till 45 % av våra intäkter. Ideella organisationer, som så gott som uteslutande utgörs av NGO-er, står för 20 % av omsättningen, också det en ökning.

Delägandet av Omnia

I december 2023 träffade vi ett avtal om att avyttra 80,1 % av Omnia Digital Workplace. De första stegen mot att skapa en internationellt framgångsrik SaaS-tjänst av Omnia Digital Workplace hade vi lyckats ta själva, men för att på ett kraftfullt sätt utveckla verksamheten till en internationell SaaS-leverantör och för att skapa värde för Precio Fishbones aktieägare bedömde vi att vi behövde en partner. Under 2024 har Omnia gjort ett stort tilläggsförvärv av branschkollegan Live Tiles och sedan har utvecklingen gått mycket snabbt. Omsättningen under 2024 för Omnia var drygt 185 Mkr och EBITDA -5,9 Mkr och ARR per 31 december 2024 uppgick till 194 Mkr. Expansion genom förvärv innebär en risk för churn men Omnias organisation är redo att hantera detta.

Efter en utspädning genom ett incitamentsprogram är Precio Fishbones andel av Omnia nu 19,8 % och kapitalinsatsen efter en nyemission cirka 77 Mkr.

Ett osäkert omvärldsläge

Vilka effekter det osäkra omvärldsläget kommer att ha på vår verksamhet under 2025 är oerhört svårt för oss att bedöma och överblicka. Beslut och händelser som påverkar hela världsekonomin påverkar givetvis även Precio Fishbone. Ett osäkrare läge och en mer svårbedömd situation har vi som företag aldrig ställts inför tidigare, inte ens vid covid. Vi kan bara följa utvecklingen och försöka parera och vara följsamma i vårt beslutsfattande. Vi har dock valt att trots osäkerheten ta vara på de positiva signaler vi ser och valt att utveckla vår verksamhet offensivt med rekryteringar och satsningar på nya mjukvarulösningar. Det ger initialt kostnader men är nödvändigt för att vi ska kunna försätta utvecklas med lönsamhet över tid.

Stockholm den 27 mars 2025
Christer Johansson

Precio Fishbone-aktiens utveckling

HANDELSPLATS

Precio Fishbones B-aktie är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Carnegie Investment Bank AB är bolagets Corporate Adviser enligt handelsplatsens regelverk. Carnegie Investment Bank är även bolagets lividitetsgarant för handel med dess B-aktie. Bolagets CA kan nås på telefon +46 8 588 688 00 eller via web-sidan www.carnegie.se.

AKTIESTRUKTUR

Antalet aktier i Precio Fishbone uppgick den 31 december 2023 till 9 175 722 fördelade på 20 000 aktier av serie A och 9 155 722 aktier av serie B. Samtliga aktier äger lika rätt till andel i Precio Fishbones nettotillgångar och vinst. Aktier av serie A berättigar till tio röster och aktier av serie B till en röst. Aktiekapitalet uppgår till 11 469 653 kronor.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier	20 000	200 000
B-aktier	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 355 722

Aktiekapitalet, antal aktier och antal röster förändrades under 2015 då en nyemission av 900 000 aktier genomfördes som en del av ett rörelseförvärv. Under 2016 – 2024 har ingen förändring av bolagets aktiestruktur skett. Det optionsprogram som berättigade innehavarna att teckna upp till 105 000 aktier av serie B har avslutats under 2024 utan att några aktier har tecknats.

KURSENTVECKLING

Precio Fishbones aktiens stängningskurs var den 30 december 2023 38:60 kronor och den 30 december 2024 21:80 kronor. Aktiekursen minskade således med 43,5% under 2024 och minskade under 2023 med 1,5%. Under 2024 har bolaget lämnat aktieutdelning 13:80 kronor per aktie. År 2024 högsta genomsnittskurs noterades den 3 januari till 39,00 kronor och den lägsta den 30 december till 21,80 kronor. Det vägda genomsnittet på aktiekursen var under år 2024 27,5 kronor och under år 2023 35,05 kronor.

Aktiekursen 1 januari – 31 december 2024:



Vid räkenskapsårets utgång uppgick bolagets marknadsvärde till 200 031 tkr och vid årets ingång 354 183 tkr.

Under år 2024 omsattes 1 404 337 aktier i registrerad handel på Nasdaq First North Premier (f.å. 572 900). Omsättningsbeloppet var 38 619 tkr (f.å. 20 080) vilket ger en genomsnittlig kurs för de omsatta aktierna om 27,50 kronor (f.å. 35,05).

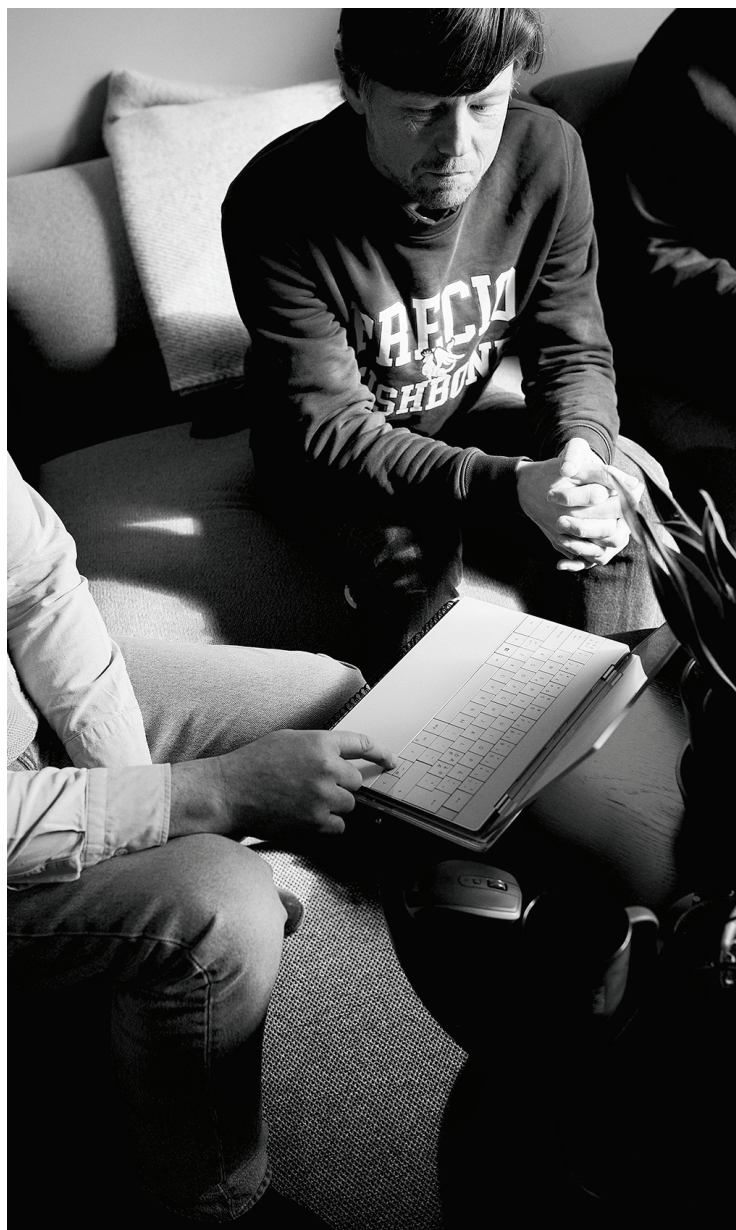
De omsatta aktierna under 2024 motsvarade 15,3 % av totalt antal utestående aktier (f.å. 6,3%).

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare var 1 164 den 31 december 2024 och vid årets ingång 1 208.

UTDELNINGSPOLICY

Precio Fishbones långsiktiga utdelningspolicy innebär att målet är att minst hälften av koncernvinsten efter skatt ska delas ut till aktieägarna. För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning med 0,45 kronor (f.å. 1,30) per aktie.



DE TIO STÖRSTA ÄGARNA

De största aktieägarna 2024-12-31	Antal AK A	Antal AK B	Innehav (%)	Röster (%)
MIDSJÖREVET AB	20 000	2 464 582	26,86 %	28,48 %
ALCUR FONDER		1 004 523	10,95 %	10,74 %
AVANZA PENSION		718 297	7,83 %	7,68 %
NORDEA FUNDS AB		710 373	7,74 %	7,59 %
CLIENS KAPITALFÖRVALTNING AB		559 464	6,10 %	5,98 %
RAMBAS AB		392 665	4,28 %	4,20 %
SPALATO AB		240 000	2,62 %	2,57 %
PA DE KAPHOE AB		215 000	2,34 %	2,30 %
KASSETTEN NR 1 GÖTEBORG KOMMANDITBOLAG		188 185	2,05 %	2,01 %
FAGERLUND ANDERS		134 506	1,47 %	1,44 %
DELSUMMA 10 STÖRSTA	20 000	6 493 089	70,76 %	71,54 %
ÖVRIGA	-	2 662 633	29,24 %	28,46 %
SUMMA PER 2024-12-31	20 000	9 155 722	100,00 %	100,00 %



Precio Fishbones affärsidé och erbjudande

Precio Fishbone är ett konsult- och mjukvaruutvecklingsföretag med verksamhet i Borlänge, Göteborg, Örebro, Eskilstuna, Stockholm, Västerås, Amsterdam och Ho Chi Minh City i Vietnam. Totalt är cirka 160 personer anställda i koncernen.

Precio Fishbone är experter på digitala lösningar som förenklar, effektiviserar och skapar affärsvärde. Vi kombinerar teknisk expertis med branschförståelse för att hjälpa företag och organisationer att arbeta smartare.

Vi har fokus på och spetskompetens i Microsofts teknikplattform. Lång erfarenhet och välutvecklad metodik inom hela utvecklingskedjan som ger oss stor insikt i vad våra kun-

der behöver och vill ha.

Med engagemang skapar vi it-lösningar som uppfyller många olika typer av verksamhetens syften och behov. Vi lägger stor vikt vid att lära känna våra kunder och deras användare. På så vis kan vi skapa välanvända lösningar som användare uppskattar och som de vill använda ofta och över lång tid. Det är så vi bidrar till våra kunders framgång.

Precio Fishbone är Microsoft Solutions Partner inom områdena Data & AI, Digital & App Innovation, Infrastructure och Modern Workplace.

Våra erbjudanden:

Microsoft 365

Microsoft 365 och Copilot

Vi gör ert Microsoft 365-införande och användandet av AI till en framgång

SharePoint

Sharepoint

Vi har arbetat med SharePoint i över 20 år och är specialister



Robotic Process Automation

Gör livet lättare för anställda inom olika områden



Systemutveckling

Vi gör det komplexa enkelt

Optimizely

Optimizely

Det ledande systemet för CMS och digital marknadsföring

NGO online

NGO Online

Marknadens ledande system för program-, projekt- och anslagshantering utvecklat för hjälporganisationer

kasketlot online

Kasketlot Online

Att administrera val har aldrig varit enklare

Precio Fishbone är en av Sveriges mest ansedda och erfarna leverantörer av lösningar baserade på *SharePoint*, *Microsoft 365* och *Copilot*. Vi skräddarsyr SharePoint-lösningar för specifika kund- och verksamhetskrav, men vi arbetar lika mycket med konceptbaserade lösningar där vi drar nytta av alla våra tidigare erfarenheter och utgår från en paketering av strukturer, form, flöden och funktionalitet. Vi hjälper våra kunder att använda Microsoft 365 och Copilot på bästa sätt genom ett modulariserat införandekoncept.

Systemutveckling tar sikte på att verksamheter kan ha behov av skräddarsydda lösningar som på ett detaljerat och precist sätt möter affärskrav eller andra uppdragspecifika krav och behov.

Med en bas i Microsoft.Net-plattform och Microsofts utvecklingsverktyg kan vi skapa just den specifika lösning som efterfrågas.

Precio Fishbone erbjuder en komplett palett av kompetenser inom området för skräddarsydda lösningar:

- Verksamhetsnära utrednings-/krav och analystjänster
- Arkitekturkompetens inom utveckling av programvara
- Projektledning, såväl administrativ som teknisk
- Systemutvecklingstjänster inom Microsoft.Net

Bakom lösningarna ligger ett gediget ingenjörsarbete med förstudie, kravspecifikation, design, projektledning, programmering och test. Byggstenarna utgör en kedja från ett identifierat behov hos kunden fram till driftsättning av färdig systemlösning. I yrkesrollen hos Precio Fishbones medarbetare ligger insikten om vikten av kunnande och kvalitet i varje led av kedjan. Vi levererar främst våra kompetenser som projekt eller team.



Med **Robotic Process Automation, RPA**, kan man underlätta sina medarbetares monotona och repetitiva arbetsuppgifter. Med RPA kan man låta en programrobot göra samma uppgifter som en person kan utföra med en dator.

RPA kan användas för många uppgifter, speciellt vid administrativa processer som går över flera system och där man behöver flytta data från ett system till ett annat. Fördelen med RPA är att allt sker i användargränssnittet och man behöver inte ta hjälp av utvecklare för att integrera de olika systemen. Det går att spela in de administrativa uppgifterna och sedan få roboten att upprepa dem. En robot blir som att få en ny administrativ medarbetare som alltid ordnar de mindre utvecklade arbetsuppgifterna.



Optimizely är världens ledande plattform för hantering av webbplatser och är av många ansett som världens mest användarvänliga CMS. Tillsammans med Precio Fishbones långa erfarenhet kring utveckling och förvaltning av Optimizely-produkter ger det en svårslagen kombination. Företaget hjälper sina kunder med webstrategi och tillsammans bestäms vilka integrationer till andra system som ska göras, vilka sociala medier kunden ska finnas på och hur arbetet med sökmotoroptimering sker på bästa sätt för att uppnå en maximal upplevelse vid ett besök på kundens webbplats. Som Optimizely Gold Solution Partner får Precio Fishbone dessutom tillgång till de bästa tekniska lösningarna.



Precio Fishbone har under ett flertal år arbetat med att bygga och implementera projekt- och programhanteringsstöd till organisationer som bedriver global och nationell hjälpverksamhet. Uppdragsgivarnas verksamhet bygger på att skydda och hjälpa världens mest utsatta människor i länder och regioner med konflikter eller som drabbats av naturkatastrofer. Kraven på att ha ett effektivt och pålitligt projektstöd, inte minst under fältarbete, är extremt stora och omfattar projektstyrning, dokumenthantering, bidragshantering och projektekonomi. För att möta dessa krav har Precio Fishbone utvecklat en SaaS-tjänst för hjälporganisationers (Non Governmental Organisations) projekt- och programhantering, **NGOonline**.



Kaskelot är namnet på Precio Fishbones produkt för administration av allmänna val. Kaskelot levereras som en SaaS-tjänst och underlättar och effektiviserar valadministrationen i ett 70-tal svenska kommuner som genomför och administrerar valet för cirka 70 procent av landets alla väljare. Kaskelot betjänar kommunernas valnämnder i en molnbaserad tjänst vid hantering, bemanning, lokaler, material och utrustning för planering och genomförande av val på ett effektivt och säkert sätt.

Ekonomisk översikt under fem år

RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Jan-Dec 2022	Jan-Dec (*) 2021	Jan-Dec (*) 2020
Nettoomsättning	173 064	213 491	213 021	248 654	250 036
Rörelsens kostnader	-163 313	-200 597	-204 144	-225 356	-222 242
Rörelseresultat (EBIT)	9 751	12 895	8 877	23 298	27 794
Finansiella intäkter och kostnader	37	-2 420	-1 510	-683	-1 100
Resultat före skatt	9 788	10 475	7 367	22 615	26 694
Skatt	-1 845	-901	-1 604	-4 898	-6 095
Årets resultat för kvarvarande verksamhet	7 943	9 574	5 764	17 717	20 599
Årets resultat efter skatt på avvecklad verksamhet	-	174 234	10 181	-	-
Årets nettoresultat	7 943	183 808	15 945	17 717	20 599
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 943	183 808	15 356	17 130	20 190
Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	588	586	409

(*) År 2019 - 2021 har inte omräknats med hänsyn till den per 15 december avyttrade Omniavverksamheten utan presenteras med samma räkenskapsammandrag som i årsredovisningen för år 2022. Jämförelseåret 2022 är däremot omräknad och korresponderar med koncernens resultaträkning på sidan 21.

BALANSRÄKNINGAR I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Anläggningstillgångar	149 340	112 033	94 802	83 590	75 491
Kortfristiga fordringar	46 009	58 792	100 133	80 784	74 254
Likvida medel	14 400	167 398	15 571	32 463	56 543
Summa tillgångar	209 749	338 222	210 506	196 837	206 288
Eget kapital	159 309	278 946	109 254	112 083	120 092
Avsättningar och långfristiga skulder	13 659	14 723	27 828	18 813	14 119
Kortfristiga skulder	36 782	44 553	73 424	65 942	72 076
Summa eget kapital och skulder	209 749	338 222	210 506	196 837	206 288

KASSAFLÖDESANALYSER I SAMMANDRAG, KONCERNEN

(alla belopp i tkr)	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Jan-Dec 2022	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Kassaflöde från löpande verksamhet	17 144	25 827	29 194	28 817	34 025
Förändringar i rörelsekapital	6 073	11 349	-11 406	-14 635	14 603
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-37 913	135 778	-4 081	-5 296	-2 957
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11 921	-9 045	-13 630	-6 417	-6 544
Lämnad utdelning	-126 625	-11 928	-17 432	-26 610	0
Årets förändring av likvida medel	-153 242	151 981	-17 355	-24 141	39 128

NYCKELTAL KONCERNEN

(Definitioner till nyckeltalen återfinns i not 27)	Jan-Dec 2024	Jan-Dec 2023	Jan-Dec 2022	Jan-Dec 2021	Jan-Dec 2020
Nettoomsättning i tkr	173 064	213 491	213 021	248 654	250 036
Balansomslutning i tkr	209 749	338 222	210 506	196 837	206 288
Avkastning på totalt kapital	4%	9%	6%	12%	14%
Avkastning på sysselsatt kapital	7%	12%	9%	18%	23%
Avkastning på eget kapital efter skatt	6%	11%	8%	16%	19%
Rörelsemarginal (EBITA)	6%	6%	5%	10%	11%
Vinstmarginal	5%	4%	3%	7%	8%
Kassalikviditet, ggr	1,6	5,1	1,6	1,7	1,8
Soliditet	76%	82%	52%	56%	58%
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,2	0,9	0,8	0,7
Resultat per aktie i kr, före utspädning	0,87	20,03	1,74	1,93	2,20
Resultat per aktie i kr, efter utspädning	0,86	19,81	1,72	1,91	2,20
Eget kapital per aktie i kr	17,36	30,40	11,84	12,08	13,02
Utdelning per aktie i kr (2024 avser styrelsens förslag)	0,45	1,30	1,30	1,90	1,90
Extra utdelning per aktie i kr	-	8,70	-	-	1,00

(*) År 2019 - 2021 har inte omräknats med hänsyn till den per 15 december 2023 avyttrade Omniaverksamheten utan presenteras med samma nyckeltal som i årsredovisningen för år 2022. Jämförelseåret 2022 är däremot omräknat.



Förvaltningsberättelse 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Precio Fishbone AB (publ) org.nr 556347–2926 med säte i Stockholm avger härmed Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Precio Fishbone är ett konsult- och mjukvaruutvecklingsföretag med cirka 160 medarbetare på sex orter i Sverige samt i Ho Chi Minh City i Vietnam och Amsterdam i Nederländerna.

Precio Fishbone utvecklar och tillhandahåller såväl SaaS-lösningar som paketerade och skräddarsydda it-lösningar där förståelse för kundens verksamhet är en lika viktig utgångspunkt som teknik. På så sätt skapar vi affärsnytta, kostnadseffektivitet och verkligt värde för våra kunder.

Precio Fishbone har också lång erfarenhet av rådgivning och projektledning inom skilda it-områden och erbjuder ett komplett utbud av tjänster inom Microsoft 365, integration, data analytics och mobilitet i form av specialisttjänster samt funktions- och förvaltningsåtaganden.

Precio Fishbones B-aktie är sedan år 2009 listad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.

ÅRET I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen uppgick till 173,1 Mkr (213,5).
- Rörelseresultatet (EBITA) blev 9,8 Mkr (13,7).
- Rörelsemarginalen (EBITA) blev 5,6 % (6,4 %).
- Rörelseresultatet (EBIT) blev 9,8 Mkr (12,9).
- Rörelsemarginalen (EBIT) blev 5,6 % (6,0 %).
- Resultat efter skatt före försäljning av dotterföretag blev 7,9 Mkr (9,6)
- Resultat efter skatt efter försäljning av dotterföretag år 2023 blev 7,9 Mkr (183,8)
- Vinst per aktie efter skatt blev 0,87 kr (1,04).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 23,2 Mkr (37,2) vilket motsvarar 2,54 kr per aktie (4,05).
- Styrelsen föreslår årsstämman att för räkenskapsåret 2024 besluta om en ordinarie utdelning om 0,45 (1,30) kronor/aktie. Samtliga jämförelsetal för 2023 avser kvarvarande verksamhet efter avyttring av affärsområdet Omnia, om inte annat anges.

FÖRSÄLJNING, RESULTAT, STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE I KONCERNEN

Under året är koncernens intäkter i den kvarvarande verksamheten 173,1 Mkr och för 2023 till 213,5 Mkr. Rörelseresultatet (EBIT) minskade också under 2024 till 9,8 Mkr jämfört med 12,9 Mkr under 2023.

Såväl intäkterna som rörelsekostnaderna har minskat med 19 % och rörelseresultatet EBIT har fallit med 24 %.

I rörelseresultatet ingår avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar med 10,8 Mkr (12,7). I beloppen som redovisas ingår avskrivningar på nyttjanderättigheter, lokaler och fordon, med 8,8 Mkr (10,1).

Koncernens egna kapital redovisas per 2024-12-31 till 159,3 Mkr, jämfört med 278,9 Mkr per 2023-12-31. Årets förändring av eget kapital utgörs av årets nettoresultat om 7,9 Mkr,

övrigt totalresultat -0,9 Mkr, aktieutdelning till moderbolagets aktieägare med 126,6 Mkr. Koncernens soliditet uppgick på balansdagen den 31 december 2024 till 76 % och 82 % vid årets ingång. Eget kapital per aktie var 17,36 kronor (30,40).

Årets totala kassaflöde redovisar en påtaglig minskning av koncernens likvida medel 153,2 Mkr huvudsakligen hänförligt till aktieutdelningar om 126,6 Mkr. Det var ett uttalat syfte vid försäljningen av Omnia-rörelsen att aktieägarna skulle erhålla merparten av den likviditet som i och med transaktionen tillfördes koncernen och utdelningen motsvarar 68 % av det medelsinflöde som avyttringen gav upphov till.

Den löpande förvaltningen före förändring av rörelsekapital redovisar ett överskott om 17,1 Mkr (25,8). Nettoinvesteringar har tagit 37,9 Mkr i likvida medel i anspråk.

KUNDER OCH UPDRAGSGIVARE

Offentlig sektor fortsätter att vara den största kundgruppen för koncernen och under året har den stått för 44 % av omsättningen, 39 % under 2023. Spridningen av uppdragsgivare inom den offentliga sektorn fortsätter också att vara god mellan olika statliga myndigheter samt mellan regioner och kommuner.

Större sektorer som bidrar till årets intäkter är tjänsteföretag 19 % (19 %), ideella organisationer 19 % (13 %) medan industri har minskat från 11 % till 7 %. Den svenska Försvarsmakten visar en signifikant ökning under 2024 och svarade för 3 % av årsomsättningen.

Sammanfattningsvis är den långsiktiga bilden över intäkternas fördelning på sektorer stabil men vi tror i likhet med många andra att Försvarsmakten kommer att fortsätta öka sina satsningar på it. Antagligen både direkt och indirekt via försvarsindustrin.

INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i immateriella och materiella tillgångar, som fortfarande fanns kvar i koncernen vid räkenskapsårets slut, har gjorts med 4,0 Mkr (6,4). Dessutom har 77 Mkr investerats i Omnia-rörelsens moderbolag innebärande en fortsatt ägarandel om 19,8 % och som redovisas som en finansiell anläggningstillgång. Vidare har ett dotterföretags samtliga andelar köpts för 3,8 Mkr. Se mer om denna investering under avsnittet "Väsentliga händelser under verksamhetsåret".

RISKER OCH OSÄKERHETER

De risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och koncernen kan stå inför är främst internt relaterade till förlorade kunder, förändringar i personalens beläggning, snittdebitering, personalomsättning och lönekostnader vilka samtliga kan ha en avgörande påverkan på lönsamheten.

Sett till koncernens omvärld finns osäkerheter och risker relaterade till konjunkturbedömningar, förändringar i marknad och konkurrenssituation. Och slutligen, men inte minst, till den instabila säkerhetspolitiska situation som vårt land och övriga Europa nu befinner sig i.

Vad gäller finansiella risker, se not 28. För beskrivning av intern kontroll och övrig bolagsstyrning, se bolagsstyrningsrapport som inleds på sidan 13.

FINANSIELLA MÅL

Precio Fishbone ska genomsnittligt över en konjunkturcykel nå en rörelsemarginal EBITA som överstiger 10 % med en årlig omsättningstillväxt på 15 %.

För 2024 redovisas en rörelsemarginal (EBITA) i den kvarvarande verksamheten om 6 % (6) och en minskad omsättning jämfört med 2023 med 19 %.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Året 2024 har i hög grad präglats av en svag konsultmarknad. En gradvis försämrad konjunktur har framför allt drabbat efterfrågan i regioner utanför Stockholm och Göteborg.

Vi har under året anpassat vårt utbud till rådande marknadsförutsättningar genom att minska antalet anställda och effektivisera genom bland annat användande av AI i vårt arbete både för kunder och internt.

För att förstärka koncernens leverans till NGO-sektorn förvärvades i juni 2024 det nederländska företaget Data 4 Development B.V. med säte i Amsterdam. Syftet är att förstärka koncernens möjligheter att växa i Europa och få tillgång till ytterligare medarbetare med NGO-kompetens.

I juni vann Precio Fishbone en ramavtalsupphandling från Region Stockholm av webbutvecklingsarbete bl a Optimizely-plattformen.

En händelse som styrelsen och verkställande direktören bedömer kan ha stor påverkan på koncernens framtida utvecklingsmöjligheter var att moderbolaget i juni 2024 fick en ny huvudaktieägare i och med att AB Grenspecialisten köpte samtliga aktier i Midsjörevet AB. Tillsammans med ett kompletterande köp av bolagets A-aktier och de aktier som Grenspecialisten sedan tidigare innehade blev företaget ägare till cirka 27% av kapitalet och cirka 28 % av rösterna i Precio Fishbone AB.

”Vi har följt Precio Fishbone under en tid och tycker det är ett spännande företag med en stark konsultaffär. Därtill har bolaget en fin tillgång i flera intressanta mjukvaruprodukter. Vi ser fram emot att stötta bolaget i nästa fas av lönsam tillväxt i rollen som ny huvudägare, sade Erik Ivarsson på Grenspecialisten.” Vid en extra bolagsstämma den 21 augusti 2024 invaldes Erik Ivarsson och Katarina Berggren, också representerande Grenspecialisten, i styrelsen för Precio Fishbone AB.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSSÅRETS UTGÅNG

Det har inte inträffat händelser, företags åtgärder eller fattats beslut av sådan art som hos användaren av denna rapport skulle kunna påverka den bild av koncernens ställning, resultat eller kassaflöden samt framtidsutsikter som styrelsen och

verkställande direktören vill förmedla i rapportens räkningar och upplysningar i övrigt.

Den 7 maj 2025 lämnar bolaget sin rapport över det första kvartalet 2025.

VERKSAMHET INOM FORSKNING OCH UTVECKLING

Precio Fishbone har tidigare avsatt betydande resurser för utveckling av produkter. Vi ser utvecklingsinsatserna som en viktig grundsten i byggandet av Precio Fishbones företagsvärde.

I verksamheten krävs vissa finansiella insatser för koncernens SaaS lösningar Kaskelot och NGO online.

Företagsledningen utvärderar också fortlöpande möjligheter att tillhandahålla nya tjänster och lösningar.

Allt utvecklingsarbete har utförts med anställd personal.

MARKNAD OCH UTSIKTER FÖR 2025

Ser vi fram mot att 2025 har vi ett betydligt ljusare scenario framför oss än vad i har upplevt under 2024. Vi ser en återhämtning i marknaden som gör att vi åter har behov av att anställa inom vissa kompetenser och geografier. Den fulla effekten av återhämtningen återstår dock ännu att se.

Konsultverksamheten

Under det fjärde kvartalet har vi haft en hög beläggning inom vissa regioner och leveransområden medan det varit fortsatt tufft inom andra regioner och leveransområden. I Stockholm och Göteborg har marknadsläget förbättrats medan det för övriga regioner fortsatt är utmanande.

I den rådande marknaden håller alla leverantörer hårt i sina kunder men vi har lyckats ta oss in hos ett antal nya kunder. I vissa fall med mindre projekt men också större leveranser av både projekt och åtaganden. Bland annat har vi ingått ett ramavtal med en större aktör inom lagring och logistik som huvudleverantör för deras fortsatta digitalisering. Det innebär både långsiktiga förvaltningsåtaganden och nya projekt.

Vi har förstärkt vårt säljteam inom Digital Solutions med ytterligare resurser efter kvartalets slut och ser en trend med en ökad aktivitet på marknaden som ger möjligheter att vinna nya kunder.

Vi har under kvartalet lanserat koncept för Microsoft 365 och adoption av Copilot som mottagits mycket väl. Denna del står ännu för en mindre men växande del av våra totala intäkter och har gett oss en väg in på nya kunder för att diskutera andra utvecklingsbehov och hur vi kan stödja dem.

Vi har godkänts som leverantör till Region Stockholm DIS där avrop börjar ske i mars 2025 och vi har vunnit det första avropet på vårt ramavtal med Region Stockholm avseende webbutveckling. Detta avrop avser Stockholms Läns Museum.

Kaskelot och Valghalla

Valperioden är över för 2024 och under 2025 kommer inga val att ske. Det innebär att vi fokuserar på att öka antalet nya kommuner som användare av Kaskelot respektive Valghalla.

Ett antal har tillkommit både i Sverige och Danmark och vi är nu uppe i 70 svenska kommuner och på väg mot 30 i Danmark. En mellanvalsperiod innebär också att vi tillsammans med användarna vidareutvecklar lösningen.

NGO online

Det positiva trendbrott vi såg under Q3 har förstärkts under Q4. Vi har träffat avtal med Turning Tides i USA, Hilfe zur Selbsthilfe i Tyskland och med Norwegian Refugee Council och påbörjat arbetet med krav och design under slutet på 2024. Vi har fler kunddialoger igång än på mycket länge och antalet kvalificerade affärsmöjligheter byggs på. Situationen med osäkerheten för USAID:s framtid har dock gjort att det för främst nordamerikanska NGO:er skapats problem med finansieringen.

Förvärvet av det nederländska bolaget Data 4 Development har varit lyckat och är helt integrerade i NGOonline:s verksamhet.

Den avyttrade Omniavksamheten

Under slutet av 2023 avyttrade bolaget majoriteten av ägandet i Omnia Digital Workplace till Monterro. Ägarandelen är efter att ett management incentive program införts cirka 19,8% och vår totala kapitalinsats efter nyemission är cirka 77 Mkr. Målet med avyttringen var att ge Omnia kraft till en accelererad internationell expansion.

MEDARBETARE

Antalet medarbetare uppgick vid årets utgång till 160 personer jämfört med 166 vid årets ingång. Minskningen i arbetsstyrkan beror på att vi tvingats säga upp anställda för att anpassa verksamheten till marknaden.

Av våra anställda är 29% kvinnor och 71% män. Genomsnittsåldern är 38 år och åldersspannet 22 till och med 64 år.

Personalomsättningen har under 2024 varit 5,7% jämfört med 9,8% under 2023.

Sjukfrånvaron uppgick 2024 till 1,6% jämfört med 1,8% under 2023.

MILJÖPÅVERKAN

Precio Fishbone bedriver en renodlad tjänsteverksamhet vilket innebär att bolagets miljöpåverkan är begränsad. Koncernen har ingen försäljning eller tillverkning av fysiska produkter. Koncernbolagen fortsätter att krympa sina kontorsutrymmen.

Den miljöpåverkan som är nämnvärd berör resande. I Precio Fishbones resepolicy ingår att resande med tåg ska väljas framför bil och flyg som transportmedel. Måste vi resa med flyg så klimatkompenseras resan. Precio Fishbone har en miljöbilspolicy för att reducera effekterna av den miljöpåverkan som resande med bil innebär. Policyn innebär att alla nya fordon som anskaffas skall vara elbilar och att elbilar om möjligt ska väljas vid hyra av bil. En positiv utveckling är omfattningen av resande tåg fortsatt att öka under 2024.

Precio Fishbone är ISO 14001 certifierade och som medlem av UN Global Compact arbetar vi efter de 10 principer som definierats inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

MODERBOLAGET

Omsättningen i moderbolaget uppgick till 178,5 Mkr (245,4) och resultatet efter finansnetto till 10,7 Mkr (171,0). I resultatet ingår utdelning på andelar i dotterföretag med 5,1 (4,2) Mkr och avyttringsresultat aktier i dotterföretag med 0,0

Mkr (162,2). Avyttringsresultatet avser det som i andra avsnitt i denna årsredovisning beskrivs som resultat av avyttringen av Omnia.

Omsättningen i moderbolaget är högre än i koncernen vilket förklaras av att moderbolaget ska inkludera sin försäljning till dotterföretag vilken elimineras i koncernens omsättning.

Moderbolagets nettoresultat uppgick till 10,0 Mkr (171,7).

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 12,7 Mkr (163,9). Moderbolagets egna kapital uppgick till 103,2 Mkr (219,9). Under året har utdelning till aktieägarna skett med 126,6 Mkr (11,9).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN 2025 OM RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen underställer årsstämman 2025 samma principer och riktlinjer som beslutades av årsstämman 2024. Styrelsen föreslår att dessa får vara rådande under två år och således fram till årsstämman 2027.

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören och övriga befattningshavare i koncernens ledning.

För det fall en styrelseledamot utför arbete för Precio Fishbone, utöver styrelsearbete, kan konsultarvode utgå för sådant arbete. Styrelsens ordförande ska i så fall hållas underrättad om vilka ersättningar som lämnas. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen föreslår stämman att besluta om följande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.

Övergripande för ersättningar till berörda befattningshavare är att de ska främja Precio Fishbones affärsstrategier, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Detta uppnås genom att ersättningarna:

- inspirerar till stort engagemang och fokus på arbetet,
- belönar ett ledarskap gentemot medarbetare som engagerar, motiverar och öppnar möjligheter till personlig utveckling i arbetet,
- belönar samarbete inom företagsledningen och förmåga att se till helheten i koncernens affärsrörelse,
- motsvarar befattningens komplexitet och krav på utbildning, erfarenhet och skicklighet,
- belönar vilja och förmåga till personlig utveckling och förmåga att ta till sig nya kunskaper och arbetsmetoder samt
- är marknadsmässig det vill säga ligger väl i linje med lönenivåerna inom koncernens bransch.

Styrelsen anser att det befrämjar ovanstående principer om lönen består av både en fast och en rörlig del. Det är då av avgörande betydelse att den rörliga delen tydligt kopplas till mätbara och överblickbara prestationer.

Ersättningsformer för rörlig lön

Den rörliga ersättningen ska vara villkorad av att koncernen inte redovisar förlust för det år som ersättningen avser.

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebestämda och pensionspremierna får uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen. För andra förmåner såsom livförsäkring, sjukförsäkring och bilförmån får premier och andra kostnader uppgå till högst 10 procent av den fasta

årliga kontantlönen. Vid anställningsförhållande som inte lyder under svenska regler får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, anpassning ske för att följa tvingande sådana regler. I så fall ska dessa riktlinjers ändamål så långt möjligt tillgodoses.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella och icke-finansiella och individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för rörlig kontantersättning avslutats ska styrelsen, på grundval av ersättningsutskottets bedömning, bedöma i vilken utsträckning kriterierna bidragit till att uppfylla syftet med de rörliga ersättningarna. Bedömning som avser finansiella mål ska i första hand grundas på koncernens offentliggjorda finansiella rapporter.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden såvitt avser verkställande direktören vara högst 12 månader och likaså vad avser övriga ledande befattningshavare högst 12 månader.

Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Därutöver kan utgå ersättning för åtagande om konkurrensbegränsning efter anställnings upphörande. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag.

STYRELSENS FÖRSLAG TILL ÅRSSTÄMMAN

Till årsstämmans förfogande står följande fria medel:

Från tidigare år överförda vinstmedel	81 739 236
Årets vinst	10 009 972
Summa	91 749 208

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 0:45 kronor (föregående år 1:30 kr) per aktie	4 129 075
--	-----------

Till kommande år överföres vinstmedel	87 620 134
Summa disponerade fria medel	91 749 208

Antal utdelningsberättigade aktier av serie A	20 000
Antal utdelningsberättigade aktier av serie B	9 155 722
Summa	9 175 722

Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen.

Verksamhetens art, omfattning och risker

Verksamhetens art och omfattning framgår av bolagsordningen och denna årsredovisning. Den verksamhet som bedrivs i bolaget medför inte risker utöver vad som förekommer eller kan antas förekomma i branschen eller de risker som i allmänhet är förenade med bolagets verksamhet.

Beträffande väsentliga händelser hänvisas till vad som framgår av förvaltningsberättelsen, härutöver har inte några händelser inträffat som påverkar bolagets förmåga att lämna aktieutdelning.

Bolagets och koncernens ekonomiska ställning

Styrelsen bedömer att bolagets soliditet, liksom dess likviditet, kommer att vara fortsatt god efter att utdelningen genomförts enligt förslaget, samt att utdelningen till aktieägarna är förenlig med försiktighetsregeln i 17 kap 3 § 2 och 3 st aktiebolagslagen och god affärssed i övrigt.

Förslagets försvarlighet

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens bedömning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernverksamhetens konsolideringsbehov, likviditet, investeringsbehov och ställning i övrigt. Beslutet således årsstämman i enlighet med styrelsens förslag kommer moderbolaget och koncernen även efter verkställd aktieutdelning att i rätt tid kunna infria sina förpliktelser och genomföra nödvändiga investeringar samt hålla en rimlig likviditetsreserv.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Precio Fishbone AB är ett svenskt publikt aktiebolag som är listat på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

MÅL OCH SYFTE

Bolagsstyrning utgörs av bolagsorgan, system och rutiner genom vilka bolagets aktieägare styr och kontrollerar Precio Fishbone AB.

Vår bolagsstyrning syftar till att vägleda styrelsen, verkställande direktören och övriga befattningshavare i gott affärsnämsigt handlande och bidra till en sund kultur i företaget som tillvaratar möjligheter, begränsar risker och gör Precio Fishbone till ett uppskattat och pålitligt företag hos koncernens intressenter.

Det övergripande målet är att bidra till ett ökat värde för aktieägarna och på så sätt möta de förväntningar som ägarna kan ställa på investerat kapital. Syftet gentemot aktieägarna är också att öka tryggheten i ägandet med avseende på att bolaget sköts på ett ansvarsfullt sätt och håller sig till kommunicerade affärskoncept och strategier.

Bolagsstyrningen utgör ett strukturerat sätt att säkerställa att koncernen fullgör sina åtaganden gentemot sina intressenter såsom aktieägare, kunder, leverantörer kreditgivare, samhälle och medarbetare.

Denna rapport syftar till att ge läsaren en sammanfattande bild av hur styrelsen och verkställande direktören, på aktieägarnas vägnar, organiserat och arbetat med bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB.

Bolaget har funnit det mest ändamålsenligt att integrera denna Bolagsstyrningsrapport i Förvaltningsberättelsen för att i möjligaste mån undvika att lämna samma upplysningar på flera ställen i årsredovisningen.

LAGSTIFTNING OCH REGLER

God bolagsstyrning handlar om att säkerställa att koncernen sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt sätt som möjligt.

De centrala externa och interna styrinstrumenten för Precio Fishbone är den svenska aktiebolagslagen, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktioner för styrelsens utskott. Som eminent omfattas Precio Fishbone av Nasdaq First North Growth Market Rulebook for Issuers of Shares.

Precio Fishbone AB:s bolagsordning är det centrala dokumentet för styrningen av bolaget.

Bolagsordningen är det grundläggande styrdokumentet för företaget av vilken bland annat framgår vilken verksamhet bolaget ska bedriva, aktiekapitalets storlek och antalet aktier, aktieägarnas rätt att delta på bolagsstämma, tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, och vilka ärenden som ska förekomma på årsstämman. Information, såsom kallelse och förslag, inför årsstämman och protokoll från bolagets tidigare årsstämmor finns publicerade på www.preciofishbone.se.

Tillämpning av bolagsstyrningen i Precio Fishbone AB utgår dessutom från svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och bokföringslagen inklusive särbestämmelser från normgivande organ. Den mest påverkande organ i detta sammanhang är IASB (International Accounting Standard Board) som är en internationell organisation som arbetar för att kvalitetsförbättra internationell finansiell rapportering. Dess regelverk benämns IFRS och spelar en avgörande roll för koncernens finansiella rapportering till aktieägare och aktiemarknad.

Lagar och bestämmelser från viktiga samhällsorgan kompletteras med koncerninterna dokumenterade regler, procedurer och vägledningar där de väsentligaste återfinns i avsnittet nedan om ”Styrande dokument till övergripande ledning för rörelsen”.

AKTIEÄGARE

Precio Fishbone AB är sedan 16 januari 2009 listad på Nasdaq First North Premier Growth Market Stockholm.

Precio Fishbone AB hade per 2024-12-31, 1 164 aktieägare och vid årets ingång 1 208. Midsjörevet AB är den största aktieägaren med 27% av bolagets kapital och 29% av dess röstetal. Midsjörevet AB sedan medio 2024 ägt av AB Grenspecialisten. Näst största aktieägare med 13% av kapital och röster är Alcur Select. Det är en specialfond som fokuserar på att investera i aktier i små- och medelstora företag i Norden.

Såvitt styrelsen känner till finns det inga ytterligare direkta eller indirekta innehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En utförligare beskrivning av Precio Fishbones ägarförhållanden finns i avsnittet Precio Fishbones aktie på sidan xx. Uppgifter om aktieinnehav hos styrelseledamöter och vd lämnas på sidan xx.

KONCERNSTRUKTUR

Precio Fishbone hade vid räkenskapsårets utgång kontor i Stockholm, Eskilstuna, Västerås, Örebro, Borlänge, Göteborg och Ho Chi Minh City i Vietnam samt i Amsterdam.

På bokslutsdagen utgjordes Precio Fishbones koncern-

struktur av moderbolaget Precio Fishbone AB (publ), dotterbolagen Forum SQL Svenska AB, Precio Vietnam Ltd, Data 4 Development B.V. och NGO online Sweden AB.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Här beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom

- fastställelse av resultat- och balansräkningar,
 - utdelning till aktieägarna,
 - styrelsens sammansättning,
 - ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och vd,
 - ändringar i bolagsordningen,
 - val av revisor
 - principer för ersättningar till bolagsledningen
 - bemyndiganden avseende ökning av aktiekapital genom emissioner samt bemyndiganden avseende återköp av aktier.
- Förändring av bolagets bolagsordning ska för att kunna vara gällande underställas aktieägarna vid bolagsstämman.

Styrelsen ansvarar för att bolagsstämman förbereds och genomförs på ett sådant sätt att förutsättningar skapas för aktieägarna att utöva sina rättigheter på ett aktivt och välinformert sätt. Aktieägare som är införda i aktieboken på avstämningsdagen och som anmäler sitt deltagande i stämman har rätt att närvara och rösta vid stämman. Varje aktieägare har rätt att få ett ärende behandlat av årsstämman om aktieägaren anmäler detta i så god tid i förväg att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Vid stämman får varje aktieägare ställa frågor till styrelsen och verkställande direktören och dessa ska lämna de upplysningar som är relevanta för frågan och möjliga att lämna utan att det skadar bolagets intressen.

Uppgift om preliminär tid årsstämma lämnas på Precio Fishbone AB:s webbplats senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Där finns också upplysningar om hur aktieägarna ska förfara för att få ett ärende behandlat av stämman i enlighet med ABL 7:16.

Vid stämman ska verkställande direktören, bolagets revisor, styrelseordföranden samt så många av styrelseledamöterna närvara så att styrelsen är beslutsför, om möjligt samtliga styrelseledamöter.

Bolagsstämman 2024, årsstämman

Den 15 februari 2024 genomfördes en extra bolagsstämma där ett enhälligt beslut fattades om en extra aktieutdelning om 3:80 kronor per aktie.

Bolagets årsstämma genomfördes den 7 maj 2024 vid bolagets kontor i Stockholm.

- Beslöt, enligt styrelsens förslag, att bolaget för 2023 ska lämna en utdelning om 1:30 kronor per aktie samt en extra utdelning per aktie med 8:70 kronor. Tillsammans med den extra utdelning som beslutades vid stämman den 15 februari 2024 så lämnade bolaget under 2024 en utdelning om totalt 13:80 kronor per aktie vilket totalt innebar ett utdelningsbelopp om 126 624 964 kronor.
- Årsstämman fastställde resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen, beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet och beslutade om disposition av fria reserver enligt styrelsens förslag.

- Som ledamöter i styrelsen omvaldes Patrik Salén, Stina Treven, Per Adolfsson och Katarina Åkerman. Patrik Salén valdes fortsatt till styrelsens ordförande
- Nyvaldes Ernst & Young som revisorer i moderbolaget.
- Styrelsen skall erhålla ett totalt arvode om 450 000 kronor för tiden fram till nästa årsstämma fördelat så att ordföranden skulle erhålla 180 000 kronor och övriga ledamöter 90 000 kronor vardera.
- Styrelsen bemyndigades att med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, fatta beslut om nyemission av högst 900 000 aktier av serie B, mot betalning i kontanter, genom apport eller genom kvittning. Detta bemyndigande gäller till nästa årsstämma.

Samtliga stämmobeslut fattades enhälligt.

Den 21 augusti 2024 genomfördes en extra bolagsstämma varvid beslutades att

- konfirmera årsstämmans beslut om att till ordinarie ledamöter utse Patrik Salén, Stina Treven, Per Adolfsson och Katarina Åkerman samt att Patrik Salén fortsatt ska vara styrelsens ordförande,
- utöka styrelsen från fyra till sex ordinarie ledamöter samt att utse Katarina Berggren och Erik Ivarsson representerande AB Grenspecialisten till ordinarie ledamöter
- konfirmera årsstämmans beslut om att styrelsens ordförande ska erhålla ett arvode om 180 000 kronor och ordinarie ledamot ska erhålla 90 000 kronor. Vidare beslöts att de nyvalda ledamöterna inte ska tilldelas något arvode för tiden fram till nästa årsstämma,
- samt att fastställa ett framlagt förslag till instruktion för bolagets valberedning.

VALBEREDNING

Valberedningen ska tillämpa punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy varmed valberedningen ska beakta att styrelsen, med hänsyn till koncernens verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ska ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Dessutom ska valberedningen arbeta med målet att fortsatt ha en jämn könsfördelning i styrelsen.

Valberedningens uppgift är att vid årsstämman 2025 lägga fram förslag till stämмоordförande, styrelse, revisorer samt arvoden till styrelse och revisorer.

Den av årsstämman 2024 utsedda valberedningen frånträdde den i samband med den extra bolagsstämman den 21 augusti 2024. Orsaken var att enligt valberedningsinstruktionen som antogs stämman den 21 augusti 2024 ska valberedningen i Precio Fishbone bestå av en representant för var och en av de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna som önskar delta i arbetet. Därvid utsågs till ny valberedning

Emil Hjalmarsson (Midsjörevet AB), Marcus Annell (Alcur Select) och Richard Torgersson (Nordea). Emil Hjalmarsson har utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen representerar strax under 47 % av röstetalet i bolaget.

Aktieägare som vill framföra förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till valberedning@preciofishbone.se

STYRELSEN

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt.

Styrelsen förvaltar därför bolagets angelägenheter på ett sätt som syftar till att tillvarata bolagets och samtliga aktieägares intressen och dessutom värna och främja en god bolagskultur.

Styrelsen ansvarar för att bolagets rörelse bedrivs i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen.

Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget följer god affärs sed så att bolaget upprätthåller ett gott rykte på aktiemarknaden bland annat för att handeln med bolagets aktie kan ske baserat på tillförlitlig information och under goda seder på aktiemarknaden och under rimliga omständigheter i övrigt.

Bolagsordningen föreskriver att styrelsen ska bestå av minst 4 och högst 10 ordinarie ledamöter samt högst 10 suppleanter.

Till styrelsens främsta uppgifter hör både att stödja koncernledningen och att utvärdera resultatet av dess arbete. För att lyckas med det krävs en öppen och konstruktiv dialog mellan styrelse och ledning.

I styrelsens uppgifter ingår bland annat att:

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören,
- besluta om bolagets övergripande mål och strategi i enlighet med bestämmelserna i bolagsordningen,
- besluta i fråga om väsentligare investeringar,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- säkerställa att verkställande direktören genom systematiskt sammanställda och regelbundet framlagda rapporter håller styrelsen underrättad om koncernens finansiella situation,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets efterlevnad av interna riktlinjer,
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Ett övergripande mål för styrelsens sammansättning är att den ska kännetecknas av allsidig kompetens, bredd och bakgrund hos dess ledamöter. Ett effektivt styrelsearbete gynnas av att ledamöterna representerar skilda bakgrunder men har

erforderliga insikter om it som är föremålet för koncernens affärsrörelse.

Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2024 samt beslut om utvidgning av antalet ledamöter från fyra till sex som fattades vid den extra bolagsstämman den 21 augusti 2024. Dem som den avgångna valberedningen nominerade inför årsstämman 2024 byggde på åsikten att styrelsen genom förslaget fortsatt får en ändamålsenlig personsammansättning som kännetecknas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Precio Fishbone.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har under räkenskapsåret haft åtta ordinarie sammanträden varav fyra i anslutning till offentliggörandet av bolagets delårsrapporter samt när ärenden så påkallat. Tillkommer det sedvanliga konstituerande sammanträdet i anslutning till årsstämman. Utöver dessa har ett extra sammanträde genomförts för arbete med bolagets strategier.

Styrelsens arbete följer den arbetsordning som fastställts avseende styrelsen och den verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelmässigt inför offentliggörandet av bolagets finansiella rapporter och därutöver när ett ärende så påkallar. På ordinarie sammanträden har styrelsen behandlat bolagets försäljnings- och sysselsättningsläge, koncernens finansiella ställning, resultat och kassaflöde samt den ekonomiska kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor och utvecklingen i företagens bransch. Därutöver har strategiska frågor såsom företagens tjänsteutbud och fastställande av affärs- och verksamhetsplaner behandlats.

Verkställande direktören har utöver detta fortlöpande lämnat styrelsen information i frågor om tjänsteutbud, personalrelaterade frågor och övriga uppkomna angelägenheter som styrelsen bör få kännedom om.

Verkställande direktören lämnar också styrelsen månatlig rapport över koncernens resultat och ekonomiska ställning samt relevanta nyckeltal relaterade till försäljning och produktion.

Styrelsens ordförande och verkställande direktören träffas normalt inför kommande styrelsemöte för att förbereda de ärenden som styrelsen har att behandla.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott – ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

Ersättningsutskottet utgörs av styrelsens ordförande Patrik Salén och styrelseledamoten Stina Treven. Uppgiften för utskottet är att bereda styrelsens beslut i frågor som rör ersättningsprinciper för lön och andra anställningsvillkor för bolagets ledande befattningshavare. Utskottet ska också följa och utvärdera de riktlinjer för ersättningar som bolagsstämman enligt lag ska besluta om.

Vid en sådan utvärdering av tillämpade ersättningsprinciper ska bland annat beaktas deras effektivitet i fråga om påverkan på företagsledningens prestationer och koncernens attraktionskraft som arbetsgivare. Detta inte minst med avseende på rörliga ersättningar.

Revisionsutskottet utgörs av styrelseledamöterna Patrik Salén, Katarina Åkerman och Per Adolffson. Revisionsutskottets uppgifter är att övervaka bolagets finansiella rapportering samt effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering. Revisionsutskottet håller sig också informerad om revisionen av årsredovisning och koncernredovisning. Utskottet ska också granska och övervaka revisorns självständighet och opartiskhet och särskilt följa upp om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster. Utskottet biträder också med förslag till årsstämmans beslut om revisorsval. Enligt Koden ska revisionsutskottet bestå av minst tre ledamöter, varav majoriteten ska vara oberoende i förhållande till bolaget och koncernledningen och minst en oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Styrelsens ordförande

Ordföranden är bolagets främste förtroendeperson gentemot aktieägarna och samhället i övrigt.

Styrelseordföranden företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom svarar ordföranden för den löpande kontakten med koncernledningen samt för att styrelsen fullgör sina åligganden.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta motsvarar de krav Aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning föreskriver samt andra lagar och bestämmelser.

Ordföranden ska vidare säkerställa att styrelsen har en systematiskt utformad kontroll över koncernens finansiella situation samt att det finns en tillfredsställande intern kontroll över att lagar och goda seder efterlevs.

Det är ordföranden som med biträde av vd ansvarar för att ärenden som ska behandlas vid styrelsens sammanträden är beredda på ett ändamålsenligt sätt och styrelsens ledamöter före mötet är informerade om innehållet i dessa ärenden.

Det ligger på alla ledamöter att medverka till att styrelsens arbete bedrivs på ett effektivt sätt och att arbetet koncentreras på de för koncernen kritiska och väsentligaste angelägenheterna.

Styrelsens löpande kontroll över koncernens finansiella situation m.m.

Den löpande finansiella rapporteringen från vd till styrelsen utgörs av koncernens månadsbokslut över försäljning, produktion, resultat och ekonomisk ställning. Rapport över kassaflödet lämnas kvartalsvis. Ett antal KPI-er kompletterar de nominella siffrorna och dessutom lämnar vd en sammanfattande redogörelse över den gångna månaden i sina kommentarer månadsboksluten. Vid varje styrelsemöte inför offentliggörandet av aktuellt kvartalsbokslut lämnar också vd sin prognos över det efterföljande kvartalets försäljning och resultat. Viktigare beställningar rapporteras fortlöpande av vd.

Skulle den finansiella situationen påkalla ytterligare löpande upplysningar till styrelsen eller dess revisionsutskott har moderbolaget erforderliga resurser för att möta sådana krav. Varje år genomförs en omfattande medarbetarundersökning och resultatet av denna redovisas i detalj för styrelsen.

Efter varje avslutat styrelsemöte fortsätter styrelsen sitt sammanträde med informella överläggningar kring vd:s och företagsledningens prestationer varvid ingen av dessa finns närvarande.

Utvärdering av styrelsens och vd:s arbete

Styrelsen har en strukturerad form för utvärdering av sitt arbete och detta sker en gång per år där flera olika frågeställningar belyses som arbetsklimat, kunskapsbredd och hur styrelsearbetet genomförts under året.

Efter varje avslutat styrelsemöte fortsätter styrelsen sitt sammanträde med informella överläggningar kring vd:s och

företagsledningens prestationer varvid ingen av dessa finns närvarande.

I utvärderingen ingår också bedömning av hur väl vd uppfyller styrelsens krav och förväntningar och hur informationsutbytet mellan vd styrelse fungerat.

Övriga upplysningar rörande styrelsens ledamöter 2024

2024			Närvaro			Oberoende
Ledamot	Invald	Arvode (kr)	Ordinarie styrelsemöten	Strategimöte	Konstituerande styrelsemöte	I förhållande till bolag/ledning
Patrik Salén, ordförande	2014	180 000 kr	8/8	1/1	2/2	Ja
Katarina Åkerman	2014	90 000 kr	8/8	1/1	2/2	Ja
Stina Treven	2021	90 000 kr	8/8	1/1	2/2	Ja
Per Adolfsson	2022	90 000 kr	8/8	1/1	1/2	Ja
Katarina Berggren (*)	2024	0 kr	3/3	1/1	1/2	Ja
Erik Ivarsson (*)	2024	0 kr	3/3	1/1	1/2	Ja

(*) Ledamöterna Katarina Berggren och Erik Ivarsson invaldes vid extra bolagsstämma 2024-08-21 varvid beslutades att nyvalda ledamöter inte skulle uppbära något arvode för den återstående tiden fram till årsstämman 2025. Ledamöterna har närvarit vid samtliga möten som har genomförts efter 2024-08-21.

REVISION

Bolagets revisor utses vid årsstämman för en mandatperiod fram till påföljande årsstämma. Revisorns uppdrag är att för aktieägarna granska räkenskaperna, årsredovisningen och koncernredovisningen, den interna kontrollen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorns uppdrag regleras i Aktiebolagslagen (SFS 2005:551) och Revisionslag (SFS 1999:1079).

Revisionsbolaget Ernst & Young nyvaldes vid årsstämman den 7 maj 2024. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jens Bertling som även tidigare innehåft uppdraget som partner hos Ernst & Young.

Revisorn framlägger sin revisionsberättelse vid årsstämman och samtliga aktieägare har rätt att ställa frågor till revisorn. Efter slutförd granskning av årsbokslutet och årsredovisningen avlämnar revisorn även en rapport till styrelsen med upplysning om sina viktigaste iakttagelser från sin granskning och synpunkter på lämpliga förbättringsåtgärder inom den finansiella rapporteringen samt i frågor som rör god ordning inom administrationen av koncernens ekonomi. Revisorn träffar normalt styrelsen i samband med bokslutssammanträdet.

KONCERNLEDNINGENS ARBETSSÄTT

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Denna består av koncernens vd, försäljningschefen, marknadschefen, ekonomichefen samt cheferna för koncernens sex producerande kontor.

Koncernledningen sammanträder en gång per månad men arbetar också nära varandra med i stort sett daglig kontakt. När koncernledningen sammanträder diskuteras såväl strategiska som operativa frågor och dessutom presenteras och kommenteras koncernens senaste månadsbokslut. Viktigare offerter, pågående avtalsförhandlingar med kunder och personalfrågor spelar en central roll vid sammanträdena.

Ledningsgruppens arbete stöds av ett antal arbetsgrupper där även andra berörda befattningshavare ingår. Dessa utgörs bland annat av produktstyrelse för NGOonline, beläggningsgrupp, marknadsråd och finansgrupp. Syftet med dessa permanenta arbetsgrupper är att ge de befattningshavare som dagligen arbetar med gruppens uppgifter ett forum för inflytande, kunskapsutbyte samt möjlighet till ett strukturerat arbetssätt för utveckling av för koncernen kritiska områden.

STYRANDE DOKUMENT TILL ÖVERGRIPANDE LEDNING FÖR RÖRELSEN

Företagsledningen har utarbetat ett omfattande register av styrande dokument till stöd för det dagliga arbetet i koncernen. Dessa syftar dessutom till att dokumentera den företagskultur som styrelsen och verkställande direktören önskar ska vara vägledande för koncernens relationer till sina aktieägare, samhället och våra externa intressenter.

Ett urval av dessa styrande dokument är:

- Koncernens affärsidé och Vision
- Vår värdegrund och ledord, Spets, Insikt, Engagemang
- Uppförandekod
- Miljöpolicy
- Verksamhetens kontinuitet
- Ledningssystem för informations- och kommunikations-säkerhet
- Certifieringar för koncernens anställda inom informations-säkerhet
- Åtgärder för en god arbetsmiljö

Koncernen är geografiskt spridd och företagsledningen systematiserar sitt arbete med att hålla samman koncernen och i rimlig grad ha gemensamma arbetssätt och rutiner genom bolagets intranät.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Precio Fishbones rörelse är exponerad för ett antal riskfaktorer som delvis inte kan kontrolleras på egen hand av företaget och koncernen och som vi av den orsaken måste anpassa oss till.

På sidorna 10-11 redogörs för de risker som bolaget har identifierat. Övergripande för bolagets riskhantering är de policys, rutiner och styrande dokument som redogjorts för ovan.

Men minst lika viktig är hur styrelsen och verkställande direktören agerar i situationer som fordrar ett gott omdöme vid avvägning av hur risker ska mötas eller koncernen anpassa sig till.

Precio Fishbones hantering av finansiella risker regleras och hanteras av styrelsen. Den finansiella styrningen prioriterar och värderar: risk, tillgänglighet av likvida medel samt hur god avkastning kan möjliggöras.

JÄMSTÄLLDHETSPLAN OCH UPPFÖRANDEKOD

Precio Fishbone eftersträvar en så jämn könsfördelning som möjligt och jämställdhetsplanen är en prioriterad del av det löpande arbetsmiljöarbetet. Arbetet med frågor som rör jämställdhet inkluderar som viktigaste komponenter lika villkor och lika möjligheter för alla medarbetare utan hänsyn den enskildes könstillhörighet. Jämställdhet ses också som en nödvändig förutsättning för att koncernen ska vara en attraktiv arbetsgivare. Dessutom som en nödvändig förutsättning för ett gott arbetsklimat som omfattar ledarskap, hjälpsamhet, hänsynstagande, kamratskap och tillvaratagande av varje anställds kompetenser och engagemang.

Företagets uppförandekod behandlar bland annat frågor om rätten till facklig frihet, förbud mot diskriminering och barnarbete, riktiga anställningar, arbetstider och arbetsmiljö, korrekta löner, korruption, mänskliga relationer, prostitution och utnyttjande av barn.

ARBETSMILJÖFRÅGOR

De anställdas arbetsmiljö intar en högst central roll i ledningens åtgärder för att säkerställa en trygg arbetsplats.

Moderbolaget har etablerat ett systematiskt arbete med dessa frågor som stöds av en uppsättnings styrande dokument där de viktigaste är:

- Riktlinjer för en trygg arbetsmiljö och personalsäkerhet
- Rutiner för systematiskt arbetsmiljöarbete – SAM
- Stress i arbetet
- Arbete mot kränkande särbehandling

Dessa dokument finns för de anställdas förfogande på koncernens internwebb.

Arbetsmiljö, personlig utveckling, arbetsinnehåll och arbetsledning följs upp i årliga medarbetarundersökningar vars resultat presenteras i samband med något styrelsens ordinarie sammanträden. De anställda erbjuds också sjukvårdsförsäkringar som betalas av arbetsgivaren.



KONCERNENS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

KVARVARANDE VERKSAMHET (Belopp i SEK)	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	173 063 785	213 491 394
Övriga externa kostnader	5, 6	-23 512 937	-26 667 124
Personalkostnader	7	-130 000 966	-163 092 622
Aktiverat arbete för egen räkning		829 204	1 813 463
Resultat från andelar i intressebolag		218 542	72 000
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-10 846 564	-12 722 341
Summa		-163 312 722	-200 596 624
Rörelseresultat (EBIT)		9 751 064	12 894 771
Finansiella intäkter	8	1 987 555	749 459
Finansiella kostnader	8	-1 950 931	-3 169 207
Summa		36 624	-2 419 748
Resultat efter finansiella poster		9 787 688	10 475 022
Inkomstskatt	9	-1 844 581	-901 434
Årets resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet		7 943 107	9 573 588
Årets resultat efter skatt på avvecklad verksamhet	25	0	174 234 231
Årets resultat		7 943 107	183 807 819
<i>Årets resultat hänförligt till:</i>			
moderföretagets aktieägare		7 943 107	183 807 819
<i>Årets resultat per aktie:</i>			
Före utspädning	23	0,87	20,03
Efter utspädning	23	0,87	19,81
Kvarvande verksamhet före utspädning		0,87	1,04
Avvecklad verksamhet före utspädning		0,00	18,99
Antal aktier		9 175 722	9 175 722
Antal optioner vars program avslutades under 2024		0	105 000
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		7 943 107	183 807 819
Poster som senare kan komma att återföras i resultaträkningen:			-
Omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-813 758	-682 582
Poster som inte kommer att återföras i resultaträkningen:			
Övrigt totalresultat		-141 853	0
Summa poster i totalresultat		-955 611	-682 582
ÅRETS TOTALRESULTAT		6 987 496	183 125 237

KONCERNENS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	44 473 630	43 640 995
Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten	11	811 548	0
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		45 285 178	43 640 995
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 853 723	3 003 525
Nyttjanderättstillgångar	13	20 102 057	17 352 933
Inventarier	12	2 947 337	3 967 650
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		25 903 117	24 324 108
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Aktier och andelar	14	78 151 751	44 067 865
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		78 151 751	44 067 865
Summa anläggningstillgångar		149 340 046	112 032 968
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	33 928 465	47 714 752
Aktuell skattefordran		125 702	0
Övriga fordringar	15	2 580 184	1 323 123
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 291 537	8 249 303
Kontraktstillgångar	15	2 083 341	1 504 386
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		46 009 230	58 791 564
<i>Likvida medel</i>	16	14 400 043	167 397 827
Summa omsättningstillgångar		60 409 273	226 189 391
SUMMA TILLGÅNGAR		209 749 318	338 222 358

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
Övrigt tillskjutet kapital		53 336 500	53 336 500
Reserver		-2 437 292	-1 623 534
Balanserat resultat inklusive årets resultat		96 940 222	215 763 688
Summa eget kapital		159 309 084	278 946 308
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	17	3 294 358	3 659 690
Leasingskuld	13	10 364 157	7 288 909
Övriga långfristiga skulder		0	3 774 500
Summa långfristiga skulder		13 658 516	14 723 099
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18	14 552 329	18 682 473
Leasingskuld	13	9 134 810	10 081 014
Övriga skulder	18	3 634 776	9 891 759
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	9 459 805	5 897 707
Summa kortfristiga skulder		36 781 720	44 552 953
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		209 749 318	338 222 358

KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Belopp i SEK)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Differenser vid omräkning av utländska verksamheter	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	11 469 653	53 336 500	-940 854	44 791 109	108 656 409	597 911	109 254 320
Förändring i eget kapital 2023							
Årets nettoresultat	-	-	-	183 807 819	183 807 819	801 902	184 609 721
Övrigt totalresultat	-	-	-682 680	-	-682 680	36 392	-646 288
Summa totalresultat	11 469 653	53 336 500	-1 623 534	228 598 928	291 781 548	1 436 205	293 217 753
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman	-	-	-	-11 928 439	-11 928 439	-	-11 928 439
Lämnad utdelning till aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-561 181	-561 181
Inlösen av aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-906 802	-906 802	-875 024	-1 781 826
Eget Kapital 2023-12-31	11 469 653	53 336 500	-1 623 534	215 763 687	278 946 307	0	278 946 307
Förändring i eget kapital 2024							
Årets nettoresultat	-	-	-	7 943 107	7 943 107	-	7 943 107
Övrigt totalresultat	-	-	-813 758	-141 853	-955 611	-	-955 611
Summa totalresultat	0	0	-813 758	7 801 254	6 987 496	0	6 987 496
<i>Transaktioner med företagets aktieägare:</i>							
Lämnad utdelning enligt årsstämmans beslut	-	-	-	-34 867 744	-34 867 744	-	-34 867 744
Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman	-	-	-	-91 756 975	-91 756 975	-	-91 756 975
Eget Kapital 2024-12-31	11 469 653	53 336 500	-2 437 292	96 940 222	159 309 084	0	159 309 084

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i SEK)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		9 751 064	22 295 493
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	9 673 405	11 373 448
Delsumma		19 424 469	33 668 942
Erhållen ränta		1 987 555	704 707
Betald ränta		-1 212 943	-1 476 993
Växelkursdifferenser		-737 988	-1 856 968
Betald inkomstskatt		-2 335 615	-5 213 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		17 125 477	25 826 616
<i>Förändringar i rörelsekapital:</i>			
Förändring av kortfristiga fordringar		12 908 036	28 608 176
Förändring av kortfristiga skulder		-6 825 029	-17 258 727
Kassaflöde från den löpande verksamheten:		23 208 484	37 176 065
Investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	14	-34 083 884	-43 842 113
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	11	-1 661 849	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-2 339 392	-6 408 792
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		171 815	-
Avyttring av dotterföretag	25	-	186 028 667
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-37 913 309	135 777 762
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägarna		-126 624 964	-11 928 439
Nyupptagna långfristiga lån		1 432 686	3 774 500
Amortering av långfristiga lån		-3 774 500	-
Amortering av leasingskuld	13	-9 536 821	-12 819 067
Avslut av personaloptionsprogram		-33 400	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-138 536 998	-20 973 006
Förändring av likvida medel		-153 241 823	151 980 820
Kursdifferens i likvida medel		244 040	-153 955
Likvida medel vid årets början		167 397 827	15 570 963
Likvida medel vid årets slut		14 400 043	167 397 827

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

(Belopp i SEK)	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	178 507 659	245 418 270
<i>Rörelsens kostnader:</i>			
Övriga externa kostnader	4,5,6	-53 364 531	-96 500 186
Personalkostnader	7	-117 805 925	-141 189 400
Aktiverat arbete för egen räkning		829 204	1 813 463
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	-3 565 430	-3 482 565
Summa		-173 906 682	-239 358 687
Rörelseresultat		4 600 977	6 059 583
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	1 709 367	614 328
Utdelning på aktier i dotterföretag	8	5 099 941	4 180 197
Resultat vid avyttring av koncernföretag	8,25	-	162 189 833
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-734 542	-2 077 731
Summa		6 074 766	164 906 626
Resultat efter finansiella poster		10 675 743	170 966 208
<i>Bokslutsdispositioner:</i>			
Återföring av periodiseringsfond		4 677 900	3 569 493
Avsättning till periodiseringsfond		-3 621 831	-1 487 490
Årets avskrivningar utöver plan		436 647	-393 108
Resultat före skatt		12 168 459	172 655 103
Skatt på årets resultat	9	-2 158 487	-971 007
Årets resultat		10 009 972	171 684 096

Ingen rapport över övrigt totalresultat redovisas då bolaget inte haft några transaktioner i det övriga totalresultatet.

Årets totalresultat överensstämmer därmed med årets resultat.

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (Belopp i SEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	1 478 390	3 281 606
Aktiverat arbete för egen räkning	11	811 548	-
<i>Summa immateriella anläggningstillgångar</i>		2 289 938	3 281 606
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 853 723	2 953 694
Inventarier	12	2 771 753	3 661 769
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		5 625 476	6 615 463
<i>Finansiella tillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	20	7 987 321	7 015 358
Övriga finansiella anläggningstillgångar	14	77 791 957	43 981 613
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		85 779 277	50 996 971
Summa anläggningstillgångar		93 694 691	60 894 040
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar	15	32 052 600	46 650 994
Fordringar på koncernföretag	19	977 562	327 454
Aktuell skattefordran		1 465	4 509 043
Övriga fordringar	15	4 333 339	1 236 284
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	7 697 159	7 981 439
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		45 062 126	60 705 214
Likvida medel	16	12 736 333	163 922 384
Summa omsättningstillgångar		57 798 459	224 627 598
SUMMA TILLGÅNGAR		151 493 150	285 521 638

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	2	11 469 653	11 469 653
<i>Summa bundet eget kapital</i>		<i>11 469 653</i>	<i>11 469 653</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		81 739 236	35 984 211
Personaloptionsprogram		-	729 293
Årets resultat		10 009 972	171 684 096
<i>Summa fritt eget kapital</i>		<i>91 749 208</i>	<i>208 397 600</i>
Summa eget kapital		103 218 861	219 867 253
Obeskattade reserver			
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		622 851	1 059 498
Periodiseringsfonder		15 118 098	16 174 167
Summa obeskattade reserver		15 740 949	17 233 665
Långfristiga skulder		-	3 774 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	18	14 434 111	18 621 822
Skulder till koncernföretag	19	3 177 949	5 580 992
Övriga skulder	18	3 290 169	9 301 371
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	11 631 113	11 142 036
Summa kortfristiga skulder		32 533 341	44 646 221
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		151 493 150	285 521 638

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

(Belopp i SEK)	Aktiekapital	Balanserat resultat	Personaloptionsprogram/ Insatsemission	Årets resultat	Summa
Ingående eget kapital 2023-01-01	11 469 653	23 328 247	729 293	24 584 402	60 111 594
Förändring i eget kapital 2023					
Omföring 2022 års resultat	-	24 584 402	-	-24 584 402	0
Årets totalresultat	-	-	-	171 684 096	171 684 096
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	47 912 649	729 293	171 684 096	231 795 691
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:					
Lämnad utdelning enligt årsstämans beslut	-	-11 928 437	-	-	-11 928 437
Eget kapital 2023-12-31	11 469 653	35 984 212	729 293	171 684 096	219 867 253
Förändring i eget kapital 2024					
Omföring 2023 års resultat	-	171 684 096	-	-171 684 096	0
Upplösning av personaloptionsprogram	-	-	-33 646	0	-33 646
Årets totalresultat	-	-	-	10 009 972	10 009 972
Summa före transaktioner med företagets aktieägare	11 469 653	207 668 308	695 647	10 009 972	229 843 580
Transaktioner med moderbolagets aktieägare:					
Lämnad utdelning enligt beslut vid extra stämma	-	-34 867 744	-	-	-34 867 744
Lämnad utdelning enligt beslut vid årsstämman	-	-91 756 975	-	-	-91 756 975
Eget kapital 2024-12-31	11 469 653	81 043 589	695 647	10 009 972	103 218 861

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

(Belopp i SEK)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 600 977	6 059 583
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	3 565 439	30 092 906
Delsumma		8 166 416	36 152 489
Erhållen ränta och övriga finansiella inkomster		1 709 367	614 328
Erlagd ränta och övriga finansiella utgifter		-734 542	-2 077 731
Utdelning från dotterföretag		5 099 941	4 180 197
Betald inkomstskatt		2 349 081	-642 623
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital:		16 590 263	38 226 658
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av kortfristiga fordringar		11 135 510	17 476 518
Förändring av kortfristiga skulder		-12 112 879	-11 304 885
Kassaflöde från den löpande verksamheten		15 612 894	44 398 291
Investeringsverksamheten			
Investeringar i andelar i dotterföretag		-971 963	-
Investeringar i immateriella tillgångar		-829 214	-1 813 463
Investeringar i materiella tillgångar		-754 561	-2 689 505
Investeringar i finansiella tillgångar		-33 810 344	-43 825 363
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	4 564 075
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	370 961
Försäljning av Omniarörelsen		-	162 189 833
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36 366 081	118 796 538
Finansieringsverksamheten			
Utdelning till aktieägarna		-126 624 719	-11 928 438
Upptagna lån		-	3 774 500
Återbetalda lån mm		-3 808 136	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-130 432 864	-8 153 938
Förändring av likvida medel		-151 186 051	155 040 891
Likvida medel vid årets början		163 922 384	8 881 493
Likvida medel vid årets slut		12 736 333	163 922 384

Noter

NOT 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper i koncernen och moderföretaget

1. ALLMÄN INFORMATION

Precio Fishbone AB (556347-2926) är ett systemutvecklingsföretag inom it-området med säte i Stockholm. Bolagets B-aktie är listad på Nasdaq First North Premier, Stockholm med kortnamn "PRCO".

Dessa finansiella rapporter har i mars 2025 godkänts av bolagets styrelse för att framläggas till aktieägarna vid årsstämman den 7 maj 2025.

Den period som redovisas i denna årsredovisning avser tiden 1 januari – 31 december 2024 med jämförelseperiod 1 januari – 31 december 2023.

I denna årsredovisning har intagits konsoliderade resultaträkningar, balansräkningar, specifikationer till förändringar i eget kapital samt kassaflödesanalyser. Samma räkningar har också intagits för moderbolaget. Ingen legal enhet har uteslutits från konsolideringen på balansdagen. Avyttrad verksamhet under 2023 samt därmed följande avyttrade dotterföretag har intagits i jämförelseårets räkningar fram till avkonsolideringsdag och redovisas i en sammandragen resultatpost under Avvecklad verksamhet som dessutom särredovisar sina räkningar i not 25 till koncernens resultaträkning.

2. ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG SAMT TIDIGARE RÄKENSKAPÅR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering tillämpats.

Denna årsredovisning har i allt väsentligt upprättats enligt samma principer som tidigare räkenskapsår men med beaktande av ändrade bestämmelser i lagstiftning och nya standarder från normgivande organ.

Gemensamt för koncernen och moderbolaget är dessutom regelverket i Årsredovisningslagen.

Övergripande för upprättandet av årsredovisningen är kravet på rättvisande bild av ekonomisk ställning, resultat, kassaflöden och i övriga upplysningar i text och noter.

3. FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV MODERBOLAGETS OCH KONCERNENS FINANSIELLA RAPPORTER

Grunderna för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden.

Grunden för värdering av balansräkningarnas tillgångar och skulder är de historiska anskaffningsvärdena utom för vissa finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Med verkligt värde avses det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan sinsemellan oberoende parter så kallad fair price.

Upprättandet av finansiella rapporter enligt IFRS kräver att vissa väsentliga antaganden görs och att styrelsen och verkställande direktören dessutom gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som har signifikant betydelse för presenterat resultat och ställning återfinns i not 30, Uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål.

Införda nya och ändrade standards inom IFRS

IAS 1 föreskriver att upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper ska lämnas i årsredovisningen syftande till att ge användaren av rapporten en övergripande förståelse för hur tillgångar och skulder, intäkter och kostnader redovisas för att ge en rättvisande bild koncernens finansiella situation.

För att åstadkomma en reell förändring i praxis mot bättre, mer effektiv kommunikation i finansiella rapporter har normgivningen siktat in sig på att effektivisera informationen till användaren av den finansiella rapporten uppmått till reduktion av textmängden i framtida årsredovisningar. EU har godkänt dessa ändringar.

Vid upprättandet av upplysningarna om väsentliga redovisningsprinciper har bolaget eftersträvat att inkludera de mest väsentliga upplysningarna genom att reducera textmängden.

I övrigt har inga införda eller reviderade standarder under 2024 haft någon påverkan på de redovisningsprinciper som tillämpats vid upprättande av denna årsredovisning för 2024 jämfört med för 2023.

En ny standard IFRS 18 kommer att träda i kraft den 1 januari 2027 och då ersätta IAS 1, Utformning av finansiella rapporter. Om den antas av EU ska den även tillämpas retroaktivt i såväl årsredovisning som delårsrapporter. Den nya standarden med väsentligt utökade upplysningskrav syftar till att förbättra

rapporters jämförbarhet, transparens och användbarhet. Arbetet med implementering av IFRS 18 bedöms bli omfattande och behöver inledas under 2025. Så snart bolaget vet om EU antar förslaget till ny standard kommer detta arbete att påbörjas.

SAMMANFATTNING

SEK är koncernens rapporteringsvaluta och därmed funktionella valuta innebärande att all information i denna årsredovisning presenteras i svenska kronor.

Klassificering av tillgångar

Gränsdragningen vid klassificering av en tillgång som anläggningstillgång eller omsättningstillgång utgörs primärt av syftet med innehavet av tillgången. Tillgångar som avses stadigvarande innehas eller brukas i rörelsen klassificeras som anläggningstillgång och övriga tillgångar som omsättningstillgång.

De nedan angivna detaljprinciperna för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i denna finansiella rapport och kvartalsrapporter under 2024.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderföretaget.

Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger beaktas egna och potentiellt röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras. Bestämmande inflytande kan också finnas om bolaget genom avtal med andra aktieägare tillerkänns rätten att utforma ett företags strategier samt tillsätta en majoritet av styrelsens ledamöter. Dotterföretag exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden och under tillämpning av standarden IFRS 3 Rörelseförvärv.

Skatt

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. På koncern- och bolagsnivå beaktas uppskjuten skatt avseende temporära skillnader mellan tillgångars och skulders redovisade värden och skattemässiga värden. Beloppen beräknas med tillämpning av de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån det enligt bolagets bedömning är sannolikt att det värde vartill skattefordran tas upp kommer att kunna återvinnas genom avräkning av inkomstskatt på framtida vinster.

Segmentrapportering

Segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras därför utifrån den interna rapporteringen till koncernens styrelse och verkställande direktör. Avyttringen av cirka 80 procent av dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB, inklusive produkten Omnia Digital Workplace har löst upp grunderna för rapportering på segment eftersom hela koncernen nu bildar ett gemensamt segment.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter redovisas enligt IFRS 15 Redovisning av intäkter från avtal med kunder. Utgående från en samlad modell som i fem steg definieras ett kontrakt med kund med avseende på åtagande och transaktionspris intäktsförs transaktionspriset i relation till infriandet av koncernens åtaganden.

Försäljning av tjänster på löpande räkning

Försäljningen av tjänster intäktsförs i den period när tjänsterna är utförda. Intjänade men ännu ej fakturerade arbeten per balansdagen redovisas som upplupna intäkter.

Försäljning av projekt till delvis eller helt fast pris

Värdering av pågående projekt görs enligt successiv vinstavräkning. Detta innebär att i balansräkningen beaktas och värderas upparbetade intäkter även om fakturering inte skett. I balansräkningen har pågående ej fakturerade uppdrag på löpande räkning värderats till det belopp varmed de avses kunna faktureras efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Vid beräkning av upparbetad vinst för pågående uppdrag till fast pris har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för

att fullgöra uppdraget och efter avdrag för eventuella förlustrisker och förskottsbetalningar. Pågående projekt redovisas i balansräkningen under upplupna intäkter.

Försäljning av paketerade lösningar

Ett projekt som baseras på en paketerad lösning utgörs intäktsmässigt av installation av systemet hos kund och konsultarbete med anpassningar till kundspecifika krav och önskemål. Normalt utförs kundanpassningarna på löpande räkning. Systemleveransen intäktförs när den är installerad och kunden får tillgång till den. Nedlagda timmar för kundanpassning intäktförs i den period de har utförts.

Försäljning av licenser

Intäkter från försäljning av licenser till egenutvecklade eller inköpta licenser för kunds räkning periodernas i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Förfakturerade licensavgifter periodiseras över den tid de avser. Om tjänsteinnehållet i licensavtalet inte föreskriver något annat redovisas intäkten linjärt över tid.

Ränteutgifter och utdelningsintäkter

Ränteutgifter redovisas under den period de utbetalas till koncernen. Inkomster från utdelning på andelar i koncernföretag redovisas i det mottagande bolaget vid den tidpunkt som utdelningen har inlutit alternativt som anteciperad utdelning.

Valuta

SEK spelar den avgörande rollen för koncernens resultat och ställning. Eftersom dotterföretagen företrädesvis fullgör uppgifter som verkställighetsorgan för moderbolaget utgörs deras intäkter därför till övervägande del av koncernerna ersättningar i enlighet med koncernens principer för transferprissättning. I koncernens resultaträkning är dessa interna ersättningar eliminerade och därmed får moderbolagets valuta i SEK ytterligare övervikt vid presentation av koncernens intäkter i olika valutor.

Anläggningstillgångar

Koncernens anläggningstillgångar utgörs av de immateriella tillgångarna goodwill relaterad till rörelseförvärv och aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten. Anläggningstillgångarna utgörs av inventarier, datorer samt förbättringsarbeten på annans fastighet. Dessutom finns nyttjanderätts-tillgångar redovisade enligt IFRS 16.

Nyttjandeperioderna är:

Goodwill i moderbolaget	20 år
Goodwill i koncernen	Obestämbar, se not 10
Inventarier	10 år
Datorer	5 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år

Leasing

I balansräkningen för koncernen inkluderas nyttjanderätterna kopplade till leasing av tillgångar i balansposten Nyttjanderättsstillgångar och utgörs av lokalhyreskontrakt och fordonleasing.

Leasingskulden ingår i Långfristiga räntebärande skulder respektive i Kortfristiga räntebärande skulder.

I koncernens resultaträkning fördelas periodiserade leasingavgifter mellan avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och räntekostnader.

Hysesavtal på kort tid och hyror av tillgångar av lågt värde är exkluderade och redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument och värdepappersinnehav

Koncernens finansiella instrument redovisas enligt IFRS 9 Finansiella instrument.

De finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kortfristiga placeringar, kundfordringar, övriga fordringar, leverantörsskulder, övriga kortfristiga och övriga långfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringarnas löptid är kort varför de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Reservering för kundförlust görs när det finns objektiv grund att anta att koncernen helt eller delvis inte kommer att erhålla förfallet belopp. De utvidgade ansatserna för bedömning av framtida kreditrisker som återfinns i IFRS 9 bland annat innefattande makroekonomiska prognoser bedöms inte kunna påverka det nominella värdet på koncernens kundfordringar. Några sådana makroekonomiska analyser har av den orsaken inte gjorts vid värdering av kundfordringarna.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden under kassa och bank redovisas till nominella belopp.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga fordringar och skulder

Dessa balansposter redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Principer för kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter med mera redovisas som en kostnad i takt med att de intjänas.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner för samtliga anställda. Koncernen betalar fastställda premier till en försäkringsgivare. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen åtar sig att betala fasta avgifter till en separat försäkringsgivare. Storleken på pensionen till den anställde beror på storleken på inbetalda premier och den avkastning som avgifter ger.

Därmed har koncernen inga rättsliga eller informella förpliktelser att erlagga ytterligare premier om försäkringsgivaren inte har tillräckliga medel för att fullgöra sina åtaganden enligt utställda försäkringsavtal. Betalda pensionspremier kostnadsförs som personalkostnad i den period de betalas med undantag för förskottsbetalade premier redovisas som en förutbetalad kostnad.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning betalas när en anställning avslutas genom en överenskommelse med den anställde. Koncernen redovisar kostnader för uppsägningsförmåner i de fall koncernen har lanserat en plan att avsluta anställningen för nuvarande anställda och saknar möjlighet att återta planen eller där koncernen är bunden av en överenskommelse med den anställde om att anställningen ska avslutas.

Vinstandels- och bonusplaner

Bonusersättningar till ledande befattningshavare är inkluderad i de ersättningar som redovisas i not 6. Koncernen tillämpar dessutom en kollektiv bonus som utfaller beroende på koncernens operativa resultat. Den anställdes del bestäms av arbetad tid under året.

Aktierelaterade ersättningar till anställda

Årsstämman 2021 beslutade om att moderbolaget ska genomföra om emission av högst 300 000 teckningsoptioner inom ramen för ett långsiktigt incitamentsprogram till befattningshavare inom Precio Fishbonekoncernen.

IFRS 2 tillämpas för aktiebaserade optionsprogram till anställda och koncernen redovisar personalkostnader motsvarande optionernas verkliga värde vid tidpunkten för tilldelningen av optioner. Optionernas verkliga värde beräknades med Black och Scholes modell för optionsprissättning.

Personalkostnaden redovisas under intjänandeperioden dvs den period då de anställda har skyldighet att uppfylla intjänandevillkoren. När optionerna utnyttjas sker betalning av sociala avgifter baserat på värdet för den anställde, dvs skillnaden mellan teckningskurs och marknadspris. Fram till teckning görs avsättning för beräknade sociala avgifter i koncernens balansräkning.

I fallet med det beslut som årsstämman fattade 2021 har 105 000 optioner tecknats. Priset på dessa optioner har uppgått till belopp som innebär att de betalats till framräknat marknadsvärde. Av den orsaken uppkommer inte några personalkostnader relaterade till detta program.

Avsättningar

Avsättningar för omstruktureringskostnader och rättsliga krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelse eller om sannolikheten för ett utflöde av resurser för att reglera ett åtagande är större än motsatsen.

Omstruktureringskostnader innefattar kostnader för avgångsvederlag, kostnader för uppsägning av lokaler, leasingavtal och andra slag av åtaganden.

Tillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet Koncernen

Bestämmelserna rörande redovisning rubricerade händelser återfinns i IFRS 5 som har aktualiserats under räkenskapsåret 2023 i och med avyttringen av dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB inklusive produktområdet Omnia Digital Workplace.

Sålda tillgångar tas bort från balansräkningen då tradition till köparen genomförs eller att det bestämmande inflytandet har upphört. Skulder knutna till tillgångarna, till exempel leasingskulder, tas vid samma tidpunkt bort från balansräkningen. De redovisade värden som därmed lämnar balansräkningen redovisas mot årets resultat.

Rör det sig om avyttrade andelar i dotterföretag tas dess tillgångar och skulder bort från koncernbalansräkningen på en fastställd avskolideringsdag. Bolagets andel i koncernens eget kapital som därmed lämnar koncernen belastar koncernresultatet och avräknas mot en eventuell försäljningsinkomst. Värdet av tillgångar och skulder som har lämnat koncernen särredovisas i egen räkning.

Resultatposter fram till avskolideringstidpunkten redovisas i årets resultat men avskiljs från kvarvarande verksamhet och särredovisas i en sammandragen

resultaträkning. Koncernens kassaflödesanalys inkluderar däremot både kvarvarande och avyttrad verksamhet men den kvarvarande verksamhetens medelsflöde särredovisas dessutom i egen räkning.

Tillgångar som innehas för försäljning ingår i balansräkningen men särredovisas dessutom.

Moderbolaget

Tillgångar och skulder som har överlåtits till en förvärvare tas bort från balansräkningen då tradition till köparen har genomförts eller att det bestämmande inflytandet har upphört. Värdet av borttagna balansposter förs mot årets resultat.

Avrundningar

Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i denna årsredovisning i vissa fall inte exakt summera till totalen och procenttal kan avvika de exakta procenttalen.

Moderbolaget

Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer vid upprättande av sina finansiella rapporter.

Årsredovisningen i moderföretaget ska i den omfattning det är möjligt upprättas enligt av EU och IFRS godkända uttalanden och rekommendationer inom ramen för vad årsredovisningslagen medger.

RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som är aktuella. I Precio Fishbones fall är det i fyra avseenden som principerna innebär skillnader mellan koncernen och moderföretagets redovisning:

- I moderföretaget redovisas aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade av- och nedskrivningar. Obeskattade reserver redovisas brutto utan uppdelning i uppskjuten skatteskuld och eget kapital..
- Skillnader i IFRS regelverk och årsredovisningslagen gör att goodwill-postens storlek på koncern- respektive bolagsnivå avsevärt skiljer sig åt. Den goodwill som finns i moderföretaget måste skrivas av oavsett resultatet av den prövning av postens värde som sker för koncernens balansräkning.
- I moderföretaget resultatföres avgifter för finansiell leasing löpande linjärt i sin helhet i den period de avser.
- I moderföretaget och dotterföretag förekommer avsättning till obeskattade reserver som syftar till att skjuta upp beskattningen av intjänade vinstmedel. Vid beslut om hur stor del av utrymmet för sådana dispositioner som ska tas i anspråk görs en avvägning mellan önskemålet om att kunna redovisa utdelningsbara vinstmedel och den likviditetsfördel som kommer av att skjuta upp beskattningen av bolagens vinstmedel.

I och med den fulla implementeringen av den nya standarden IFRS 16 från 1 januari 2019 i koncernredovisningen introducerades ytterligare en skillnad mellan moderns och koncernens sätt att redovisa kostnaderna för lokalhyreskontrakt. I moderbolaget fortsätter som tidigare med att hyreskostnaderna redovisas i resultaträkningsposten "Övriga externa kostnader". I koncernen däremot redovisas samma kostnad som en avskrivning på materiella anläggningstillgångar och en mindre del som kostnadsränta.

NOT 2 Aktiekapital

Koncernen och Moderbolaget	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Ingående värde 2023-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2023	0	1,25	0
<i>Utgående värde 2023-12-31</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>
Ingående värde 2024-01-01	9 175 722	1,25	11 469 653
Förändring 2024	0	1,25	0
<i>Utgående värde 2024-12-31</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>
Fördelning aktieslag:			
Serie A 10 röster	20 000	1,25	25 000
Serie B 1 röst	9 155 722	1,25	11 444 653
<i>Summa</i>	<i>9 175 722</i>	<i>1,25</i>	<i>11 469 653</i>

Fram till oktober 2024 fanns 105 000 personaloptioner utställda. Dessa optioner skulle kunna konverteras till 105 000 aktier av serie B. Vid programmets avslut i oktober 2024 avstod samtliga optionsinnehavare från att tillvarata möjligheten till att teckna aktier i bolaget.

NOT 3 Nettoomsättning per kundgrupp

Nettoomsättning fördelad på kundkategorier

Koncernen (Belopp i tkr)	2024		2023	
Offentlig sektor	86 855	44%	112 625	39%
Industri	12 915	7%	31 650	11%
Tjänsteföretag	36 790	19%	54 640	19%
Bygg och fastigheter	3 585	2%	10 719	4%
Bank, finans & försäkring	6 290	3%	14 249	5%
Ideella organisationer	34 651	18%	37 827	13%
Övrigt	8 581	4%	9 918	3%
Handel	2 009	1%	8 796	3%
Försvar	6 048	3%	6 419	2%
Delsumma	197 725	100%	286 845	100%
Reduktion för fakturering till avkonsoliderade dotterföretag (*)	-14 872		-	
Reduktion för underkonsulter	-9 789		-10 075	
Summa nettoomsättning	173 064		276 769	

(*) Avdrag från bruttosiffrorna görs för fakturering som har gjorts på uppdrag av legala enheter vilka lämnade koncernen vid avyttringen av Omniarörelsen i december 2023.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024		2023	
Offentlig sektor	94 751	47%	107 023	46%
Industri	12 285	6%	22 732	10%
Tjänsteföretag	34 782	17%	41 112	18%
Bygg och fastigheter	3 585	2%	7 765	3%
Bank, finans & försäkring	6 290	3%	10 832	2%
Ideella organisationer	34 537	17%	37 251	16%
Övrigt	7 857	4%	7 383	2%
Handel	1 265	1%	7 915	4%
Försvar	6 048	3%	6 419	
Delsumma	201 400	100%	248 432	100%
Reduktion för fakturering på uppdrag av avkonsoliderade dotterföretag	-14 653		4 292	
Reduktion för underkonsulter	-8 239		-7 306	
Summa nettoomsättning	178 508		245 418	

Koncernen (Belopp i tkr)	2024		2023	
<i>Geografisk fördelning av intäkter:</i>				
Sverige	142 174	78%	237 452	83%
Övriga EU/EES	22 900	13%	35 913	13%
Resten av världen	17 780	10%	13 480	5%
Summa nettoomsättning	182 853	100%	286 845	100%
Reduktion för underkonsulter mm	-9 789		-10 075	
Summa nettoomsättning	173 064		276 769	

NOT 4 Inköp och försäljning inom koncernen

Ett av dotterföretagen utför tjänster åt moderbolaget i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. Ett av dotterföretagen utför marknadsförings- och försäljningstjänster åt moderbolaget. Moderbolaget har tillhandahållit administrativa tjänster åt samtliga dotterföretag i Sverige samt utfört vissa tjänster i fråga om produktion för koncernens uppdragsgivare. I mindre omfattning har fakturering för gjorda utlägg gjorts från moderbolaget till dotterföretag. Inköp och försäljning av tjänster mellan moderbolaget och dotterföretagen fördelar sig sålunda:

	2024	2023
Moderbolagets köp av tjänster från dotterföretag (tkr)	14 002	50 629
Moderbolagets försäljning av tjänster till dotterföretag (tkr)	0	4 292
Intern försäljning mellan dotterföretagen uppgår till (tkr)	0	7 919
Koncernens nettoomsättning från externa kunder (tkr)	173 064	213 491
Koncernintern försäljning i procent av extern försäljning	8%	24%

Avkonsoliderade bolag per 30 november 2023 ingår för tiden 1 januari – 30 november 2023.

NOT 5 Ersättningar till revisorer

Koncernen		
Belopp i tkr	2024	2023
<i>Arvode till PWC:</i>		
Revisionsuppdrag i moderbolaget	933	468
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	30
Övriga tjänster	-	40
Summa	933	538
<i>Arvode till Övriga revisorer:</i>		
Revisionsuppdrag i dotterföretagen	217	194
Skatterådgivning	72	65
Summa	289	0

NOT 6 Övriga externa kostnader

Koncernen Avser kvarvarande verksamhet (Belopp i tkr)		
	2024	2023
Redovisade kostnader i resultaträkningen	-23 513	-26 667
<i>Presenteras i följande delposter:</i>		
Vidarefakturerade inköp för uppdragsgivare	-5 068	435
Utrustning och lokaler (*)	-1 440	-1 797
IT drift och kommunikationskostnader	-4 909	-10 429
Resor och Transportmedel	-2 040	-3 182
Reklam och PR	-894	-2 796
Externa tjänster	-5 096	-5 557
Administrations- och förvaltningskostnader	-3 720	-2 870
Försäkringskostnader	-345	-471
Summa	-23 513	-26 667
Moderbolaget (Belopp i tkr)		
	2024	2023
Redovisade kostnader i resultaträkningen	-53 365	-96 500
<i>Presenteras i följande delposter:</i>		
Koncerninterna tjänster	-22 241	-55 552
Vidarefakturerade inköp för kunder	-5 068	-6 306
Utrustning och lokaler	-9 897	-10 127
IT drift och kommunikationskostnader	-4 792	-10 356
Resor och Transportmedel	-2 669	-4 190
Reklam och PR	-689	-2 723
Externa tjänster	-4 929	-5 254
Administrations- och förvaltningskostnader	-2 737	-1 525
Försäkringskostnader	-342	-468
Summa	-53 365	-96 500

NOT 7 Ersättningar till anställda, styrelse och närståendetransaktioner

Koncernen Kvarvarande och avvecklad verksamhet		
Medelantal anställda	2024	2023
Kvinnor	47	62
Män	112	184
Summa	159	245
Styrelseledamöter		
Kvinnor	3	2
Män	3	2
Summa	6	4

Ledande befattningshavare

Kvinnor	3	3
Män	6	11
Summa	9	14

Löner och andra ersättningar (belopp i tkr)

Löner och ersättningar	85 730	136 467
Pensionskostnader	9 086	13 281
Sociala kostnader	27 858	39 063
Summa	122 673	188 811

Arvoden till styrelsen på bokföringsmässig grund:

Patrik Salén (ordförande från och årsstämman 2021)	180	180
Katarina Åkerman (ledamot)	90	90
Stina Treven (ledamot)	90	90
Per Adolfsson	90	90
Summa styrelse	450	450

Ledamöterna Katarina Berggren och Erik Ivarsson som invaldes 2024-08-21 har inte uppburit något arvode under 2024.

Löner och anställningsförmåner till vd och övriga ledande befattningshavare

(belopp i tkr)	2024	2023
Christer Johansson (verkställande direktören)	1 079	1 106
Övriga ledande befattningshavare (13 helårsarbetare) inkl. bonus	7 595	12 091
Delsumma	8 674	13 196
Tantien till verkställande direktören	0	0
Summa	8 674	13 196

Pensionskostnader (kr)

	2024	2023
Verkställande direktören	204 264	199 277
Övriga ledande befattningshavare	1 156 440	1 841 016
Summa	1 360 704	2 039 093

Moderbolaget

Medelantal anställda (tkr)	2024	2023
Kvinnor	34	37
Män	89	113
Summa	123	150

Styrelseledamöter

Kvinnor	3	2
Män	3	2
Summa	6	4

Ledande befattningshavare (inklusive VD)

Kvinnor	3	3
Män	6	9
Summa	9	12

Löner och andra ersättningar för samtliga anställda (tkr)

Löner och ersättningar	74 987	90 658
Pensionskostnader	8 986	10 626
Sociala kostnader	26 513	31 016
Summa	110 486	132 300

Arvoden till styrelsens ledamöter samt ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare redovisas i koncernen ovan. Samtliga löner, arvoden och andra förmåner som redovisas som koncernens ovan har lämnats av moderbolaget.

Koncernens anställda erhåller pensionsavsättning enligt avgiftsbestämda planer.

Verkställande direktören erhåller fast månadslön och rörlig lön relaterad till koncernens försäljningsutveckling och resultat efter finansiella poster. Pension utgår enligt koncernens pensionsbestämmelser som omfattar samtliga arbetstagare. Övriga förmåner utgörs av fri bil och motionsbidrag. Uppsägningstiden för vd:s anställningsavtal är från bolagets sida 12 månader och från vd:s sida 3 månader. Under uppsägningstiden utgår den fasta lönen och pensionsavsättning oavsett vem som sagt upp anställningsavtalet. Den rörliga lönen utgår fram till närmast liggande halvårs- eller årsskifte om bolaget har sagt upp anställningsavtalet. Vid uppsägning från vd:s sida utgår den rörliga lönen under den tid som vd tjänstgör i koncernen.

Transaktioner med närstående, se not 32

NOT 8 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen (Belopp i tkr)	2024	2023
Ränteintäkter	1 988	749
Räntekostnader (*)	-1 213	-1 468
Valutakursdifferenser	-738	-1 701
<i>Finansiellt netto</i>	37	-2 420
(*) Andel av räntekostnaderna som är relaterad till full tillämnning av IFRS 16 Leasing		
	-1 205	-1 467
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024	2023
Ränteintäkter	1 709	614
Utdelning från koncernbolag (*)	5 100	4 180
Räntekostnader	-7	-9
Valutakursdifferenser	-728	-2 069
<i>Finansiellt netto</i>	6 075	2 717
Resultat vid avyttring av koncernföretag (not 9)	-	162 190
	6 075	164 907
<i>Aktieutdelning från dotterföretag:</i>		
Precio Vietnam	5 100	-
Precio Fishbone Danmark AS	-	4 180
	5 100	4 180

NOT 9 Skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2024	2023
Aktuell skatt	-2 210	-1 293
Uppskjuten skatt	365	392
<i>Summa</i>	-1 845	-901
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024	2023
Aktuell skatt	-2 158	-971
Uppskjuten skatt	-	-
<i>Summa</i>	-2 158	-971

Avstämning mellan resultat före skatt och skattekostnad

Koncernen (Belopp i tkr)	2024	2023
Resultat efter finansiella poster	9 788	178 022
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%	-2 016	-36 660
Effekter av andra skattesatser för utländska dotterföretag	112	295
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-179	-8 403
Ej skattepliktiga intäkter	83	43 289
Skatt pga ändringar från föregående år	-34	-6
Temporära skillnader	-110	391
Skatt pga schabloninkomster i obeskattade reserver	-65	-65
Förskjutning av skatt mellan kvarvarande och avvecklad verksamhet	-	-133
Nedsättning av reserv för uppskjuten skatt	365	392
Skatt enligt resultaträkningen	-1 845	-901

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024	2023
Resultat efter finansiella poster	12 168	172 655
Skatt enligt svensk skattesats, 20,6%	-2 507	-35 567
<i>Skatt på grund av:</i>		
Ej avdragsgilla kostnader	-554	-9 469
Ej skattepliktiga intäkter	1 060	44 135
Temporära skillnader	-34	-6
Skatt pga schabloninkomster i obeskattade reserver	-123	-65
Skatt enligt resultaträkningen	-2 158	-971

Uppskjutna skatter

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Obeskattade reserver i koncernens svenska bolag	15 741	17 234
Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning	251	531
<i>Summa beskattningsunderlag</i>	15 992	17 765
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skuld för uppskjuten skatt	3 294	3 660
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Obeskattade reserver i moderbolaget	15 741	17 234
Uppräkningsbelopp i samband med återföring till beskattning	251	531
<i>Summa beskattningsunderlag</i>	15 992	17 765
Svensk skattesats	20,6%	20,6%
Skuld för uppskjuten skatt	3 294	3 660

NOT 10 Goodwill

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	51 675
Årets investeringar	833	-
Avvecklad verksamhet	-	-8 035
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	44 473	43 641
Ingående nedskrivningar	0	-1 248
Avvecklad verksamhet	0	1 248
Utgående nedskrivningar	0	0
<i>Redovisat värde</i>	44 473	43 641
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 641	43 641
Årets investeringar	-	-
Utgående ack. anskaffningsvärde	43 641	43 641
Ingående avskrivningar	-40 359	-38 556
Årets avskrivningar	-1 803	-1 803
Utgående avskrivningar	-42 163	-40 359
<i>Redovisat värde</i>	1 478	3 282

Prövning av nedskrivningsbehov av Goodwill

Tillämpningen av IFRS regleverk innebär att koncernen inte gör löpande avskrivningar på tillgångsposten goodwill i balansräkningen. Vid upprättande av moderbolagets och koncernens bokslut för år 2024 har prövats om det föreligger något nedskrivningsbehov. Ett sådant nedskrivningsbehov kan aktualiseras av att omvärldsförutsättningarna för en kassagenererande förvärvat enhet har försämrats som försvårar avsättningen av enhetens produkter eller tjänster. Interna omstruktureringar eller nedläggningar och minskningar av enhetens kommersiella verksamhet kan förändra förutsättningarna för dess förväntade framtida resultat och kassaflöden som leder till bestående nedgång värdet på den goodwill som uppkommit vid förvärvet av enheten.

I Precio Fishbone bedrivs konsultrörelsen företrädesvis i moderbolaget och dotterföretagen fungerar mer som verkställighetsorgan för moderbolaget. Integrationen och tjänsteutbytet mellan koncernens legala enheter och regionala kontor är omfattande varför en prövning av värdet på koncernens goodwill sker för hela konsultrörelsen.

En beräkning av framtida kassaflöden har gjorts baserat på affärsplaner fram till 2029 samt därmed förväntad omsättningsutveckling, rörelsekostnader, investeringar och avskrivningar, rörelsekapital och bolagsskatter. De framräkande kassaflödena har diskonterats till nuvärde varvid de följande räntesatser före skatt har tillämpats:

Före skatt: 8,19 % (f.å. 8,97 %)

Efter skatt: 8,67 % (f.å. 7,37 %)

Prognosperioden utgörs av år 2025-2029 och följande försiktiga antaganden har gjorts omsättningstillväxt/år 4,0 %, samt 1,0 % för åren efter 2029.

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att rimligt möjliga förändringar i de beräkningar av utvecklingen under prognosperioden som tillämpats inte får så omfattande effekter för återvinningsvärdet på goodwillposten att detta värde skulle komma att understiga det redovisade värdet i koncernens balansräkning.

Prövningen har utfallit så att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwillposten samt att återvinningsvärdet med betryggande marginal överstiger det redovisade värdet.

NOT 11 Patent, licenser och varumärken samt aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten

Patent, licenser och varumärken:

Avser immateriella anläggningstillgångar som utgörs av förvärvat varumärke, varukännetecken och programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	-	9 664
Årets investeringar	-	-
Avvecklad verksamhet	-	-4 417
Årets utrangering	-	-5 248
Utgående anskaffningsvärde	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-8 486
Årets avskrivningar enligt plan	-	-405
Avvecklad verksamhet	-	3 644
Årets utrangering	-	5 248
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Redovisat värde	0	1 178

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	5 248
Årets investeringar	0	-
Årets utrangering	0	-5 248
Utgående anskaffningsvärde	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-5 248
Årets avskrivningar enligt plan	0	0
Årets utrangering	0	5 248
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Redovisat värde	0	0

Aktiverade utgifter för utvecklingsarbeten:

Avser nedlagda kostnader för utveckling av egna programvaror.

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	3 319
Årets investeringar	829	-
Avvecklad verksamhet	0	-3 319
Utgående anskaffningsvärde	829	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-213
Årets avskrivningar enligt plan	-18	-356
Avvecklad verksamhet	0	569
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18	0
Redovisat värde	812	0

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	3 319
Årets investeringar	829	-
Avvecklad verksamhet	0	-3 319
Utgående anskaffningsvärde	829	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	0	-213
Årets avskrivningar enligt plan	-18	-356
Avvecklad verksamhet	-	569
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18	0
Redovisat värde	812	0

Länderfördelning av immateriella anläggningstillgångar:

Sverige 100 %

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 696	5 231
Årets investeringar	230	764
Avvecklad verksamhet	-	-294
Utrangeringar	-423	-
Växelkursdifferenser	-	-5
Utgående anskaffningsvärde	5 503	5 696
Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 693	-2 435
Årets avskrivningar enligt plan	-379	-271
Avvecklad verksamhet	-	14
Växelkursdifferenser	423	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 649	-2 693
Redovisat värde	2 854	3 004

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 864	4 311
Årets investeringar	230	553
Utgående anskaffningsvärde	5 093	4 864
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 911	-1 685
Årets avskrivningar enligt plan	-330	-226
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 240	-1 911
Redovisat värde	2 853	2 953

Inventarier

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	15 720	19 688
Årets investeringar	655	3 307
Avvecklad verksamhet	-	-7 307
Årets försäljning	-	32
Årets utrangering	-16	-
Växelkursdifferenser	27	-
Utgående anskaffningsvärde	16 385	15 720
Ingående ackumulerade avskrivningar	-11 753	-15 279
Årets avskrivningar enligt plan	-1 687	-1 612
Avvecklad verksamhet	-	5 138
Växelkursdifferenser	-13 440	-11 753
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 753	-15 279
Redovisat värde	2 946	3 967

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 103	13 425
Årets investeringar	525	2 137
Avvecklad verksamhet	-	-1 459
Utgående anskaffningsvärde	14 628	14 103
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 441	-10 431
Årets avskrivningar enligt plan	-1 415	-1 098
Avvecklad verksamhet	-	1 088
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11 856	-10 441
Redovisat värde	2 772	3 662

Sammandrag över avskrivningar enligt plan:

Koncernen (Belopp i tkr)	2024	2023
Goodwill (se not 10)	-	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	405
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	280
Nyttjanderättstillgångar	8 761	10 155
Förbättringsutgifter på annans fastighet	379	271
Inventarier och fordon	1 687	1 612
Summa	10 845	12 722

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2023	2022
Goodwill (se not 10)	1 803	1 803
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	-
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-	356
Förbättringsutgifter på annans fastighet	330	226
Inventarier och fordon	1 415	1 098
Summa	3 565	3 483

Länderfördelning av materiella anläggningstillgångar:

Sverige 95%
Vietnam 5%

NOT 13 Nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld

Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16

Från och med 2019 omfattas lokalhyreskontrakt och leaseade fordon av balansposten Nyttjanderättstillgångar.

Bestämmelserna i IFRS 16, Leasing ska enbart tillämpas i koncernräkenskaperna och av den orsaken redovisas kostnaderna i moderbolaget för leaseade fordon och lokalhyreskontrakt enbart som löpande rörelsekostnader i enlighet med god redovisningsssed. Moderbolaget ska av den orsaken heller inte redovisa några tillgångar eller skulder relaterade till hyra och leasing av lokaler och fordon.

Redovisningsprinciperna är följande:

För lokalhyreskontrakt: Vid räkenskapsårets utgång görs en beräkning för vart och ett av pågående lokalhyreskontrakt som fastställer summan av de hyresbetalningar som koncernen är förpliktad att betala under hyreskontraktets återstående tid. Den framräknade summan redovisas som värdet av nyttjanderättstillgångar vid räkenskapsårets början. Värdet av förpliktelse att erlagga lokalhyror ska även redovisas som leasingsskuld med fördelning på kortfristig skuld och långfristig skuld. Nyttjanderättstillgångar tas upp till anskaffningsvärde och leasingsskulder till nuvärde.

Som kortfristig skuld upptas det belopp som ska betalas under de närmaste 12 månaderna och resterande del redovisas som långfristig skuld. Under räkenskapsåret reduceras värdet på nyttjanderättstillgångar med betalda hyror. Det belopp som värdet reduceras med redovisas i koncernens resultaträkning som avskrivning på materiella anläggningstillgångar. En mindre del av betalda hyror ska dock redovisas som räntekostnad på leasingsskulden. I Precio Fishbones fall 7,95% på skuldbeloppet. Betalda hyror efter avdrag för kapitalränta reducerar leasingsskulden under löpande år.

För leaseade fordon: Leaseade fordon avser tjänstefordon. Så kallade personalbilar där den anställda står för bilen utgifter genom ett löneavdrag redovisas inte i koncernens resultat och balansräkning. Koncernens tjänstefordon administreras av utomstående finansiär som köper och äger fordonen samt fakturerar koncernens bolag leasinghyror. Leasingen är så kallad finansiell leasing där koncernen svarar för fordonets restvärde enligt en kalkyl som upprättas vid fordonets inköp. Under leasingavtalets gång redovisas leasinghyror som avskrivning och ränta på bundet kapital. Avskrivningen i koncernräkenskaperna uppgår till samma belopp som leasegivaren skriver ned värdet på fordonet i sina böcker. Vid inköp av ett fordon ökas värdet av leasingbilar och leasingsskulden ökas med samma belopp samt reduceras löpande med erlagda leasingavgifter.

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	38 406	45 896
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	10 251	-2 663
Nytecknade kontrakt	1 430	2 320
Årets försäljningar	-2 166	-1 953
Avvecklad verksamhet	-	-5 195
Omräkning till verkligt värde	-	-
Utgående anskaffningsvärde	47 921	38 406
Ingående ackumulerade avskrivningar	-21 052	-13 236
Inklassificerat vid årets början, lokalhyreskontrakt	-	26
Årets avskrivningar enligt plan	-8 761	-10 155
Årets försäljningar	1 995	1 219
Avvecklad verksamhet	-	1 093
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 819	-21 052
Redovisat värde	20 102	17 353

Nyttjanderättstillgångar uppdelade på tillgångsslag

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Anskaffningsvärde			
Ingående värde 2023-01-01	38 596	7 300	45 896
Omräkning vid årets början	-2 617	-46	-2 663
Nytecknade kontrakt	-	2 320	2 320
Årets försäljningar	-	-1 953	-1 953
Omräkning till verkligt värde	-	-	0
Avvecklad verksamhet	-1 882	-3 314	-5 195
Utgående värde 2023-12-31	34 098	4 307	38 406
Ingående värde 2024-01-01	34 098	4 307	38 406
Omräkning vid årets början	10 251	-	10 251
Nytecknade kontrakt	-	1 430	1 430
Årets försäljningar	-1 774	-392	-2 166
Utgående värde 2024-12-31	42 576	5 345	47 921

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående värde 2023-01-01	-10 443	-2 793	-13 236
Omräkning vid årets början	-	26	26
Årets avskrivningar enligt plan	-9 010	-1 145	-10 155
Årets försäljningar	-	1 219	1 219
Avvecklad verksamhet	-	1 093	1 093
Utgående värde 2023-12-31	-19 453	-1 599	-21 052
Ingående värde 2024-01-01	-19 453	-1 599	-21 052
Årets avskrivningar enligt plan	-7 913	-848	-8 761
Årets försäljningar	1 774	220	1 994
Utgående värde 2024-12-31	-25 592	-2 228	-27 819
Redovisat värde			
Per 2023-12-31	14 646	2 708	17 353
Per 2024-12-31	16 984	3 117	20 102

Leasingskuld

	Lokalhyreskontrakt	Fordon	Summa
<i>Ingående värde 2023-01-01</i>	28 413	4 413	32 826
Omräkning vid årets början	-2 617	-	-2 617
Nytecknade kontrakt	-	2 320	2 320
Årets amorteringar	-9 010	-1 878	-10 888
Avvecklad verksamhet	-1 882	-2 220	-4 102
Anpassning till verkligt värde	-244	75	-169
<i>Utgående värde 2023-12-31</i>	14 660	2 710	17 370
<i>Ingående värde 2024-01-01</i>	14 660	2 710	17 370
Omräkning vid årets början	10 866	-	10 866
Nytecknade kontrakt	-	1 430	1 430
Årets amorteringar	-8 939	-1 020	-9 959
Anpassning till verkligt värde	-206	-3	-209
<i>Utgående värde 2024-12-31</i>	16 381	3 117	19 498
Kortfristig del 2023-12-31	9 315	766	10 081
Långfristig del 2023-12-31	5 346	1 943	7 289
<i>Summa 2023-12-31</i>	14 661	2 708	17 370
Kortfristig del 2024-12-31	8 191	944	9 135
Långfristig del 2024-12-31	8 191	2 174	10 364
<i>Summa 2024-12-31</i>	16 381	3 118	19 499

Länderfördelning av materiella anläggningstillgångar:

Sverige 84%
Vietnam 15%

NOT 14 Övriga finansiella anläggningstillgångar

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44 067	226
Årets anskaffningar	33 810	43 825
Årets vinst	274	16
<i>Redovisat värde</i>	78 151	44 067
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	43 981	156
Årets anskaffningar	33 810	43 825
<i>Redovisat värde</i>	77 792	43 981

Under 2021 har moderbolaget förvärvat 25% av andelarna i Knowit & Precio Fishbone Public IT AB. Bolaget bedriver it-verksamhet som ramavtalsleverantör inom tre anbudsområden; (1) Verksamhetens it-behov, (2) it-lösningar och (3) Säkerhet i it-projekt samtliga inom Kammarkollgiets ramavtal för it-konsulttjänster. Precio Fishbones andel av årets vinst redovisas enbart i koncernräkenskaper.

Ett led avyttringen av Omniarörelsen har varit att moderbolaget Precio Fishbone AB har förvärvat 19,9% av bolaget Omnia Digital Workplace AB för en köpeskilling om 43 825 tkr (556548-3640). Omnia Digital Workplace AB är moderbolag till koncernens avyttrade dotterbolag Precio Fishbone Systems AB som driver Omniarörelsen vidare. Andelen 19,9% innebär att kriterierna för redovisning av intressebolag inte är uppfyllda och av den orsaken rapporteras innehavet i Omnia Digital Workplace som en finansiell anläggningstillgång. Under 2024 genomförde Omnia Digital Workplace AB en nyemission om 150,7 Mkr varvid Precio Fishbone AB deltog i emissionen pro rata innebärande att investering i andelarna tillfördes ytterligare 30,0 Mkr. Slutligen har tilläggsköpeskillingar för det tidigare dotterföretaget Precio Danmark vilket ingick i avyttringen av Omniarörelsen erlagats med 3,8 Mkr vilket lagts till det redovisade värdet på andelarna i Omnia Digital Workplace AB.

NOT 15 Kundfordringar och andra fordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar, förfallostruktur se nedan	33 928	47 715
Övriga fordringar	2 580	1 323
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	7 292	8 250
<i>Summa</i>	43 800	57 288
<i>(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Upplupna intäkter	2 387	1 778
Förutbetalda lokalhyror	1 264	2 653
Allmänna omkostnader	3 640	3 819
<i>Summa</i>	7 292	8 250
Kontraktsfordringar	2 083	1 504
	9 375	9 754
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	32 053	46 651
Övriga fordringar	2 055	1 236
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (a)	5 614	6 561
<i>Summa</i>	39 722	54 448
<i>(a) Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</i>		
Upplupna intäkter	987	1 326
Förutbetalda lokalhyror	1 264	2 056
Allmänna omkostnader	3 363	3 179
<i>Summa</i>	5 614	6 561
Kontraktsfordringar	2 083	1 421
	7 697	7 981

Förfallostruktur på kundfordringar

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	32 092	41 594
Mindre än en månad	142	4 811
1-2 månader	1 422	1 204
Mer än 2 månader	272	106
<i>Summa</i>	33 928	47 715
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	31 485	41 460
Mindre än en månad	142	4 811
1-2 månader	154	274
Mer än 2 månader	272	107
<i>Summa</i>	32 053	46 652

NOT 16 Kassa och bank

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	14 400	167 398
<i>Summa</i>	14 400	167 398
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000
Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	12 736	163 922
<i>Summa</i>	12 736	163 922
Outnyttjade kreditfaciliteter	3 000	3 000

NOT 17 Uppskjuten skatteskuld

Koncernen (Belopp i tkr)	Vid årets	Årets förändring	Vid årets
	ingång	genom avsättning	utgång
	2023-01-01	och nedsättning	2024-12-31
		året 2024	
Periodiseringsfonder:			
Inkomstår 2018	4 678	-4 678	0
Inkomstår 2019	2 686		2 686
Inkomstår 2020	3 591		3 591
Inkomstår 2021	2 774		2 774
Inkomstår 2022	958		958
Inkomstår 2023	1 487		1 487
Inkomstår 2024	-	3 622	3 622
<i>Summa periodiseringsfonder</i>	<i>16 174</i>	<i>-1 056</i>	<i>15 118</i>
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1 059	-437	623
Summa obeskattade reserver	17 234	-1 493	15 741
Uppskjuten skatteskuld	-3 660	365	-3 294
Eget kapitalandel i obeskattade reserver	13 574	-1 127	12 447

NOT 18 Leverantörsskulder och andra skulder

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Leverantörsskulder	14 552	18 682
Övriga skulder (a)	3 635	9 891
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	9 459	5 897
<i>Summa</i>	<i>27 646</i>	<i>34 471</i>
(a) Övriga skulder		
Skatter och avgifter	3 179	4 523
Övrigt av engångskaraktär	456	5 368
<i>Summa</i>	<i>3 635</i>	<i>9 891</i>
(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalrelaterade upplupna kostnader	7 970	4 757
Förutbetalda intäkter	732	397
Övriga upplupna kostnader	757	744
<i>Summa</i>	<i>9 459</i>	<i>5 897</i>

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Leverantörsskulder	14 434	18 622
Övriga skulder (a)	3 290	9 301
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (b)	11 631	11 142
<i>Summa</i>	<i>29 355</i>	<i>39 065</i>
(a) Övriga skulder		
Skatter och avgifter	3 179	3 933
Övrigt av engångskaraktär	111	5 368
<i>Summa</i>	<i>3 290</i>	<i>9 301</i>
(b) Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalrelaterade upplupna kostnader	10 232	10 000
Förutbetalda intäkter	732	397
Övriga upplupna kostnader	667	745
<i>Summa</i>	<i>11 631</i>	<i>11 142</i>

NOT 19 Fordringar på och skulder till koncernföretag

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag		
Precio Fishbone Tyskland	183	117
IT Strategi och Affärsprocesser	210	210
D4D Holland	584	-
<i>Summa</i>	<i>978</i>	<i>327</i>
Avser avräkningsskulder till följande dotterföretag		
Forum SQL Svenska AB	657	657
Precio Vietnam Ltd	1 604	4 097
Precio UK Ltd	662	572
Precio Industrial Consulting AB	255	255
<i>Summa</i>	<i>3 178</i>	<i>5 581</i>

NOT 20 Andelar i koncernföretag

Ett bolag konsolideras när ett bestämmande inflytande över detta bolag kan konstateras. Som kriterier för när ett bestämmande inflytande anses föreligga tillämpas dem som återfinns i IFRS 10, det vill säga rätt att styra verksamheten på ett sätt som kan påverka möjligheten till avkastning samt rätt till rörlig avkastning.

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	7 015	37 806
Årets nedskrivningar	972	6 477
Avvecklad verksamhet	-	-37 268
Utgående anskaffningsvärde	7 987	7 015

År 2023	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets nettovinst
	Forum SQL Svenska AB	a	556258-5629	100%	100%	8 500	1 100	1 094	-1
	Precio UK Ltd	b	90 53 908	100%	100%	1	0	751	9
	Precio Vietnam Ltd	c	411 023 005 29	100%	100%	850	5 915	3 840	734
	Precio Tyskland under avveckling	a					0	910	298
	Utgående balans 2023-12-31:						7 015	6 596	1 040
År 2024	Bolag	Verksamhet	Org nr	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	Nettotillgångar	Årets nettovinst
Årets investeringar									
	NGOonline Sweden AB	a	556527-2910	100%	100%	1 000	120	103	3
	Data 4 Development B.V.	b	647 102 11	100%	100%	1 000	852	-22	-54
	Utgående balans 2024-12-31:						7 987	6 677	989
Dotterföretag ägda genom Forum SQL Svenska AB:									
	Precio Industrial Consulting AB	a	556464-7245	100%	100%	2 500	261	294	-4

a = Vilande bolag b = Försäljningsbolag med begränsad produktion c = Produktionsbolag mot kunder eller koncerninternt d = Bolag med fullt erbjudande till marknaden och egen produktion

NOT 21 Poster som inte ska ingå i kassaflödet

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	10 847	12 995
Växelkursdifferenser	-1 064	-533
Övrig post	-108	-
Avvecklad verksamhet & avyttringsresultat	-	-1 089
Summa	9 674	11 373

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	3 565	3 483
Avvecklad verksamhet & avyttringsresultat	-	30 791
Utdelning på andelar i dotterföretag	-	-4 180
Summa	3 565	30 093

NOT 22 Finansiella instrument**Koncernen 2024**

Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
Anläggningstillgångar			
Andelar i företag utanför koncernen	78 152	78 152	78 152
Summa	78 152	78 152	78 152

Omsättningstillgångar

Kundfordringar	33 928	33 928	33 928
Andra fordringar	12 081	12 081	12 081
Likvida medel	14 400	14 400	14 400
Summa	60 409	60 409	60 409

Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)

Långfristiga skulder			
Leasingskulder	10 364	10 364	10 364

Kortfristiga skulder

Leasingskulder	9 135	9 135	9 135
Leverantörsskulder	14 553	14 553	14 553
Övriga skulder	13 094	13 094	13 094
Summa	36 782	36 782	36 782

Koncernen 2023

Tillgångar i koncernbalansräkningen (tkr)	Redovisat värde	Upplupet värde	Verkligt värde
Anläggningstillgångar			
Andelar i företag utanför koncernen	44 068	44 068	44 068
Summa	44 068	44 068	44 068

Omsättningstillgångar

Kundfordringar	47 715	47 715	47 715
Andra fordringar	11 046	11 046	11 046
Likvida medel	167 398	167 398	167 398
Summa	226 159	226 159	226 159

Skulder i koncernbalansräkningen (tkr)

Långfristiga skulder			
Leasingskulder	7 289	7 289	7 289
Skuld för företagsförvärv	3 775	3 775	3 775
Summa	11 063	11 063	11 063

Kortfristiga skulder

Leasingskulder	10 081	10 081	10 081
Leverantörsskulder	18 682	18 682	18 682
Övriga skulder	15 759	15 759	15 759
Summa	44 522	44 522	44 522

NOT 23 Resultat per aktie

Koncernen	2024	2023
Årets resultat	7 943 107	183 807 819
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	7 943 107	183 807 819
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	9 175 722	9 175 722
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	9 263 222	9 280 722

Antal aktier på balansdagen före utspädning	9 175 722	9 175 722
Antal aktier på balansdagen efter utspädning	9 175 722	9 280 722

Resultat per aktie före utspädning	0,87 kr	20,03 kr
Resultat per aktie efter utspädning	0,86 kr	19,81 kr

Hänförligt till moderbolagets aktieägare före utspädning	0,87 kr	20,03 kr
Hänförligt till moderbolagets aktieägare efter utspädning	0,86 kr	19,81 kr

Kvarvarande verksamhet före utspädning	0,87 kr	19,30 kr
Avvecklad verksamhet före utspädning	-	0,73 kr

Skillnad mellan antal aktier efter och före utspädning utgörs av 105 000 teckningsoptioner som förföll i oktober 2024 i och med att tiden för att ta optionerna i anspråk för teckning av nya aktier löpte ut. Vid beräkning av genomsnitt antal aktier under 2024 antal utestående optioner jämkats med hänsyn till att innehavstiden har varit 10 månader under 2024.

NOT 24 Ställda säkerheter och eventalförbindelser

Koncernen (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för kreditinstitut:		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar (*)	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	3 117	4 487
Summa	8 117	9 487

Ansvarsförbindelser:

Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga

Moderbolaget (Belopp i tkr)	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för kreditinstitut:		
Belånade kundfordringar	Inga	Inga
Företagsinteckningar	5 000	5 000
Fordon som brukas enligt finansiella leasingavtal	3 117	3 537
Summa	8 117	8 537

Ansvarsförbindelser:

Kapitaltäckningsgarantier	Inga	Inga
Borgensförbindelser	Inga	Inga
Redovisat värde	Inga	Inga

(*) Företagsinteckningar avser säkerhet för dragningsrätt om 3 000 tkr på moderbolagets transaktionskonto.

NOT 25 Avvecklad verksamhet

Under 2024 har Precio Fishbone AB investerat ytterligare 30 Mkr i Omnia Digital Workplace AB. Investeringen gjordes genom medverkan i en nyemission i bolaget. Precio Fishbone AB:s andel om 19,9 % av kapital och röster förblev därmed intakt. Den totala investeringsutgiften i Omnia Digital Workplace uppgår per 2024-12-31 till 74 Mkr.

Som upplyses om i inledningen av denna årsredovisning så tillkännagav koncernens moderbolag Precio Fishbone AB den 12 december 2023 att bolaget hade sålt 80,1 procent av verksamheten hänförlig till Omnia Digital Workplace till Monterro.

I enlighet med bestämmelserna i IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklad verksamhet lämnas här de upplysningar som standarden föreskriver att säljande bolag ska presentera.

Transaktionens formella struktur

Moderbolaget Precio Fishbone AB överförde under 2023 successivt all verksamhet kopplad till SaaS-tjänsten Omnia Digital Workplace och därmed förknippade immateriella och materiella tillgångar och rättigheter, skulder och förpliktelser till sitt dotterbolag Precio Fishbone Systems AB. Vid denna rörelseövergång tillfördes även andelarna i ytterligare två av koncernens legala enheter, de i Danmark och Kanada till Precio Fishbone Systems AB. I Tyskland startades en ny filial till vilken verksamheten överfördes och i Vietnam startades ett nytt bolag dit Omniaverksamheten överfördes.

I och med detta bildades en underkoncern vars moderbolag Precio Fishbone Systems AB till 100 procent förvärvades av M4 Software Holding AB som ägs av Monterro till 80,1 procent och Precio Fishbone AB till 19,9 procent.

Bruttoförsäljningsinkomsten för andelarna i Precio Fishbone Systems AB uppgick till 210 Mkr och för en köpeskilling om 44 Mkr förvärvade Precio Fishbone AB 19,9 procent av andelarna i M4 Software Holding AB. Den likviditetsmässiga nettointkomsten för 80,1 procent i den avvecklade verksamheten blev, efter transaktionskostnader och förvärv av 19,9 procent i M4 Software Holding AB samt kapitaltillskott enligt nedan, cirka 158 Mkr.

Köparens tillträdesdag var den 15 december 2023 och avkonsolideringsdag för den avvecklade verksamheten fastställdes till den 30 november 2023.

Det avyttrade dotterföretaget Precio Fishbone Systems AB har efter transaktionen bytt firma till Omnia Digital Workplace AB.

Precio Fishbone AB har tillsammans med Monterro förpliktat sig att inom en tvåårsperiod från transaktionsdatum totalt tillskjuta Omnia Digital Workplace AB 25 Mkr i proportion till parternas andelar i bolaget. 10 Mkr tillfördes i samband med tillträdet. Baserat på att Precio Fishbone AB innehar 19,9 procent av Omnia Digital Workplace AB:s moderbolag innebär denna förpliktelse om att ytterligare tillföra bolaget upp till 2 985 000 kronor.

Den avvecklade verksamhetens resultaträkningar

(Belopp i tkr)	Jan-Nov 2023	Jan-Dec 2022
Nettoomsättning	63 278	47 063
Rörelsekostnader	-54 062	-34 668
Aktiverat arbete för egen räkning	458	0
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-272	-291
Rörelseresultat (EBITA)	9 401	12 104
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	0	0
Rörelseresultat (EBIT)	9 401	12 104
Finansiella poster	-154	-21
Resultat efter finansiella poster	9 246	12 083
Årets skatt	-2 559	-1 902
Resultat från den avvecklade verksamheten rörelse efter skatt	6 687	10 181
Nettoinkomst vid försäljning av avvecklad verksamhet	167 547	-
Redovisat resultat i koncernens resultaträkning	174 234	10 181

Redovisade värden för tillgångar och skulder vid tidpunkten för avkonsolidering den 30 november 2023

Tillgångar (Belopp i tkr)

Anläggningstillgångar:	
Immateriella anläggningstillgångar	5 831
Materiella anläggningstillgångar	1 728
Finansiella anläggningstillgångar	0
Summa anläggningstillgångar	7 559
Omsättningstillgångar:	
Kundfordringar	13 612
Övriga fordringar	3 491
Kassa och bank	13 827
Summa omsättningstillgångar	30 930
Summa tillgångar	38 488

Eget kapital och skulder (Belopp i tkr)

Eget kapital:	
Aktiekapital	147
Reserver och balanserade vinstmedel	9 920
Årets resultat (jan-nov 2023)	6 687
Summa eget kapital	16 754
Långfristiga skulder och uppskjuten skatt	2 985
Kortfristiga skulder	18 749
Summa eget kapital och skulder	38 488

Tilläggsupplysningar:

Bolaget har per 31 december 2023 tillförts ytterligare 10 000 tkr i eget kapital. Avkonsolideringsdag har fastställts till 30 november 2023.

Den avvecklade verksamhetens kassaflödesanalyser

(Belopp i tkr)	Jan-Nov 2023	Jan-Nov 2022
Kassaflöde från löpande verksamheten	6 486	10 867
Förändring av rörelsekapital	37 204	-2 054
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 587	-216
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-23 146	-8 492
Förändring av likvida medel	11 957	105
Likvida medel vid periodens början	1 870	2 361
Likvida medel vid periodens slut	13 827	2 466

Tilläggsupplysningar:

Kassaflöde från moderbolagets försäljning av den avvecklade verksamhetens legala enheter och som därmed blir kvar i den kvarvarande verksamheten 186 029

Resultat av transaktionen som redovisas i koncernens resultaträkning för 2023 (Tkr)

Resultat vid försäljning av rörelse	167 547
Utgörs av delposterna:	
Bruttoinkomst	210 009
Transaktionskostnader	-10 153
Nettoinkomst	199 856
Den avkonsoliderade koncernens nettotillgångar enligt dess balansräkning	-16 754
Lämnat aktieägartillskott inför transaktionstidpunkten	-6 477
Bortskrivning av koncernmässiga övervärden	-8 035
Övriga transaktionsrelaterade vinster och förluster	-1 042
Redovisat avyttringsresultat	167 547

NOT 26 Utdelningsförslag

Till årsstämman förfogande står följande fria medel:

	2024-12-31	2023-12-31
Från tidigare år överförda vinstmedel	81 739 236	35 984 211
Årets vinst	10 009 972	171 684 096
Delsumma enligt moderbolagets balansräkning	91 749 208	207 668 308
Redan utdelat i enlighet med beslut vid extra bolagsstämma 2024-02-15, 3:80 kronor per aktie	-	-34 867 744
Kvarstående medel till årsstämman förfogande	91 749 208	172 800 564

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att de fria medlen disponeras enligt följande:

	2024-12-31	2023-12-31
Utdelas till aktieägarna 0-45 kronor (föreg. år 1:30 kr) per aktie	4 129 075	11 928 439
Utdelas till aktieägarna 0-00 kronor i extrautdelning (föreg. år 8:70 kr)	-	79 828 781
Delsumma som styrelsen föreslår att utdelas efter årsstämman	4 129 075	91 757 220
Till kommande år överföres vinstmedel	87 620 134	81 043 344
Summa disponerat	91 749 208	172 800 564
Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen återfinns i förvaltningsberättelsen.		
Antal utdelningsberättigade aktier av serie A	20 000	20 000
Antal utdelningsberättigade aktier av serie B	9 155 722	9 155 722
Summa	9 175 722	9 175 722

NOT 27 Definitioner av nyckeltal för koncernen

Avkastning på totalt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader) Genomsnittligt totalt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Resultat efter finansiella poster+räntekostnader)/ Genomsnittligt sysselsatt kapital
Avkastning på eget kapital efter skatt:	Årets resultat/Genomsnittligt eget kapital
Rörelsemarginal (EBITA):	Rörelseresultat (EBITA)/Nettoomsättning
Rörelseresultat EBITA:	Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, finansiella poster och skatt.
Vinstmarginal:	Årets resultat efter skatt/Nettoomsättning
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar/Kortfristiga skulder
Soliditet:	Eget kapital/Totala tillgångar
Skuldsättningsgrad:	Skulder/Eget kapital
Resultat per aktie:	Årets resultat efter skatt/Genomsnittligt antal aktier/år
Eget kapital per aktie:	Eget kapital/Antal aktier på balansdagen

NOT 28 Finansiell riskhantering

För att hantera de finansiella riskerna finns en finanspolicy som fastställts av bolagets styrelse. VD ansvarar för att beslutad policy efterlevs och ekonomichefen har det operativa ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna. Tillgänglig likviditet förvaltas av ekonomichefen. Finns överlikviditet placeras denna kortfristig i likvida finansiella instrument i svenska kronor när sådana finns att tillgå med bättre ränta än vad likvidkonton i bank erbjuder. Dessa finansiella instrument är normalt fasträntekonton i svensk bank.

Koncernens finansiella risker handlar om kundfordringar, valutarisker, finansieringsrisker, likviditetsrisker och ränterisker.

Den svenska kronan har fluktuerat gentemot USD som är den bärande valutan för dotterföretaget i Vietnam. Moderbolaget har av den orsaken tagit valutapositioner i USD för att begränsa influensen av rörelser mellan USD och SEK som försvårar den ekonomiska planeringen av verksamheten i landet.

I och med avyttringen av Omniarörelsen i slutet av 2023 så har koncernens exponering mot andra valutor i fråga om rörelsens kostnader än SEK påtagligt minskat. Således lämnade exponeringen mot EUR, DKK, GBP och CAD. Återstår på balansdagen USD och VND.

NOT 29 Förvaltad kapital

Med förvaltad kapital avser styrelsen och verkställande direktören primärt koncernens egna kapital eller med andra ord aktieägarnas nettotillgångar i koncernen.

Eftersom koncernens rörelse ger upphov till förpliktelser gentemot kunder, anställda, leverantörer, kreditgivare och samhällets olika organ medför förvaltningen av koncernens angelägenheter också att förvalta intressenters inflytande på strukturkapital, human-kapital, realkapital, finansiellt kapital och inte minst koncernens förroendekapital som pålitlig part. Av den orsaken utsträcks förvaltningen av aktieägarnas nettotillgångar till en komplex mix tillgångar som ställs till koncernens förfogande utan primär äganderätt.

Målet för förvaltad kapital är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet på ett sådant sätt att kunders, aktieägars, anställdas, leverantörers, kreditgivares och samhällets legitima förväntningar på koncernen kan infrias vid rätt tidpunkt och på ett korrekt sätt.

Vad gäller det finansiella kapitalet så kan förändrade yttre förutsättningar för koncernens rörelse medföra att kapitalstrukturen behöver ändras för att underlätta anpassningen till inträffade eller förväntade omständigheter.

Verktyg för en sådan anpassning kan utgöras av justering av den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetalning av kapital till aktieägarna, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skuldsättningen. För en koncern som Precio Fishbone är den tillgångsbaserade säkerhetsbasen för upplåning begränsad. Av den orsaken behöver en rimlig soliditet upprätthållas.

Koncernens strategi är att eftersträva ett varaktigt ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten och att vara restriktiv med att lånefinansiera investeringar. Vidare att ha en balanserad tillväxt oavsett om den sker organiskt eller genom rörelseförvärv.

NOT 30 Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter görs uppskattningar och antaganden om framtiden. Dess utvärderas fortlöpande baserat på inträffade händelser och i övrigt historisk erfarenhet samt förväntade framtida händelser som kan anses rimliga under rådande förhållanden. De två faktorer av finansiell natur som i högre grad är föremål för uppskattningar och bedömningar är periodiseringen av intäkter av utfört arbete samt värderingen av koncernens goodwill.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar som princip successiv vinstavräkning innebärande att uppbetningsgrad på balansdagen i fastprisprojekt tas upp i resultatet. Då måste en bedömning göras om eventuella risker som föreligger i uppdragen. En bedömning och avsättning för de ekonomiska effekterna av ett eventuellt tidsöverdrag måste göras. Dessa uppskattningar är alltid förenade med en grad av osäkerhet vilken varierar mellan uppdragen.

Vid utgången av 2023 var omfattningen av uppdrag med behovet av bedömningar i detta avseende begränsad eftersom andelen fastprisprojekt var begränsad.

Värdering av goodwill

Koncernens goodwill prövas minst en gång per med avseende på eventuell nedskrivningsbehov. Den prövning som gjordes på balansdagen den 31 december 2024 finns beskriven i not 10 Goodwill. Det framräknade värdet på den kassagenererande enhet som gett upphov till goodwillposten i koncernbalansräkningen är starkt abhängig av vilka antaganden om framtiden i fråga om försäljningsutveckling och marginaler som VD och styrelsen gör. Skulle en nedskrivning av värdet på goodwill bli nödvändig så påverkar nedskrivningsbeloppet det redovisade årsresultatet och koncernens egna kapital däremot är en nedskrivning inte kassaflödespåverkande.

NOT 31 Rörelseförvärv

För att förstärka koncernens leverans till NGO-sektorn förvärvades i juni 2024 det nederländska företaget Data 4 Development B.V. med säte i Amsterdam. Syftet är att förstärka koncernens möjligheter att växa i Europa och få tillgång till ytterligare medarbetare med NGO-kompetens.

Förvärvsanalysen utföll enligt följande:

Köpeskilling	€75 000	851 963 kr
Summa tillgångar	€70 331	798 925 kr
Summa skulder	€-68 640	-779 716 kr
Summa nettotillgångar	€1 691	19 209 kr
Koncernmässigt övervärde som identifierats som goodwill	(851 963 kr – 19 209 kr)	832 754 kr

NOT 32 Transaktioner med närstående

Koncernens företag har inte företagit några transaktioner, ställt ut några förpliktelser eller mot ersättning tagit i anspråk tjänster som har utförts av styrelsens ledamöter eller med dem närstående fysiska eller juridiska personer.

Samma upplysning omfattar även verkställande direktören samt kretsen av övriga ledande befattningshavare.

NOT 33 Väsentliga händelser efter balansdagen

Det har inte inträffat händelser, företags åtgärder eller fattats beslut av sådan art som hos användaren av denna rapport skulle kunna påverka den bild av koncernens ställning, resultat eller kassaflöden samt framtidsutsikter som styrelsen och verkställande direktören vill förmedla i rapportens räkningar och upplysningar i övrigt.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder, IFRS, som har antagits Europeiska unionens berörda institutioner.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören i mars 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2025.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift.

Patrik Salén
Styrelseordförande

Per Adolfsson

Katarina Åkerman

Stina Treven

Katarina Berggren

Erik Ivarsson

Christer Johansson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska signatur.
Ernst & Young AB

Jens Bertling
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Precio Fishbone AB, org.nr 556347-2926

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Precio Fishbone AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 10–43 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 7 maj 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–9. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser

att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Precio Fishbone AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den dag som framgår av vår elektroniska signatur
Ernst & Young AB

Jens Bertling
Auktoriserad revisor

Styrelsen

**Patrik Salén, Chairman of the Board**

Född 1965

Ledamot sedan 2014

Egen företagare genom Finix AB/Pa de Kaphoe AB

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: MBA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 210 000 B-aktier

**Katarina Åkerman, Board member**

Född 1963

Ledamot sedan 2015

Chef Strategi och utveckling Mälarenergi AB

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Civilekonom

Beroendeställning enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: 8 200 B-aktier

**Per Adolfsson, Board member**

Född 1960

Ledamot sedan 2022

Övriga styrelseuppdrag: Softronic AB (Ordförande), Flowscape AB (Ordförande), Avensia AB

Utbildning: Civilingenjör, KTH och Worcester Polytechnic Institute (WPI), Massachusetts, USA

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget

**Stina Treven, Board member**

Född 1967

Ledamot sedan 2021

Senior rådgivare på Stardust Consulting

Övriga styrelseuppdrag: iSolve AB (Ordförande), Agricam Proaktiv, Scandinavian NORR Publishing AB

Utbildning: Diplomerad Professionellt styrelsearbete via Michael Berglund, Certified Digital

Transformation Enabler via DigJourney, Graduated Coach via LeapFrog, INSEAD Fontainebleau France:

Advanced Industrial Marketing Strategy, MSc.

Industriell ekonomi från Linköpings Tekniska Högskola

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Oberoende

Aktieinnehav i bolaget: Inget

**Katarina Berggren, Board member**

Född 1981

Ledamot sedan 2024

CEO i Grenspecialistan AB

Övriga styrelseuppdrag: Fast Track Capital I, II, III, Skåne Ventures

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Beroende

Aktieinnehav i bolaget: 49 691 B-aktier

**Erik Ivarsson, Board member**

Född 1992

Ledamot sedan 2024

Investment Manager i Grenspecialisten AB

Övriga styrelseuppdrag: Formpipe Software AB, 4C Strategies AB, Generic Sweden AB

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Beroende

Aktieinnehav i bolaget: 148 776 B-aktier

**Christer Johansson, verkställande direktör**

Född 1964

Vd sedan 2013 (ej ledamot)

Övriga styrelseuppdrag: Inga

Utbildning: Ekonomie doktor i företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm, Civilekonom,

Stockholms universitet

Beroendeförhållande enligt bolagsstyrningskoden: Anställd

Aktieinnehav i bolaget: 235 185 B-aktier

precio fishbone

PRECIO FISHBONE BORLÄNGE

SVEAGRÄND 1
SE-784 33 BORLÄNGE
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE ESKILSTUNA

KUNGSGATAN 10
SE-632 19 ESKILSTUNA
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE GÖTEBORG

DRAKEGATAN 1
SE-412 50 GÖTEBORG
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE STOCKHOLM

SANKT ERIKSGATAN 119
SE-113 44 STOCKHOLM
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE VÄSTERÅS

VARMVALSVÄGEN 17
SE-721 30 VÄSTERÅS
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE ÖREBRO

STORTORGET 8
SE-702 11 ÖREBRO
SWEDEN
+46 771-44 00 80

PRECIO FISHBONE VIETNAM LTD

186 ĐIEN BIÊN PHU STREET,
WARD 6 PJICO TOWER, 5TH FLOOR
DISTRICT 3, HO CHI MINH CITY
VIETNAM
+84 38 20 70 20

DATA 4 DEVELOPMENT B.V.

HERENGRACHT 449A
1017 BR AMSTERDAM
THE NETHERLANDS
+31 (0) 6 283 47 449