



***Willak***

**Bokslutskommuniké 2016**

## Willak 2016

### JULI-DECEMBER 2016

- Intäkterna uppgick till 19,1 MSEK (15,1)
- Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -5,1 MSEK (1,1)
- Resultatet efter skatt uppgick till -6,6 MSEK (0,7)
- Resultat per aktie uppgick till -3,56 SEK (-)

### JANUARI-DECEMBER 2016

- Intäkterna uppgick till 31,7 MSEK (21,5)
- Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till -6,2 MSEK (1,0)
- Resultatet efter skatt uppgick till -6,7 MSEK (0,5)
- Resultat per aktie uppgick till -3,62 SEK (-)

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ANDRA HALVÅRET

- Flytt till egna lokaler
- Genomförda emissioner har tillfört 17 MSEK
- Bolaget listades den 22 september på NGM Nordic MTF

### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS UTGÅNG

- Produktionen är igång i den nya lokalen
- Fortsatt god orderingång

## VD-KOMMENTAR

### *FOKUS PÅ UTVECKLING AV VÅRA TILLVERKNINGSMETODER*

Det gångna året har präglats av en stark utveckling av företagets tillverkningsmetoder. Bolagets fortsatta utveckling är helt beroende av att processerna styrs av metoderna. Det är väsentligt för kapaciteten och kvaliteten i tillverkning. Betydande framsteg har gjorts och metodutvecklingen fortsätter även under 2017. Med väl utvecklade processer följer även en bra och hälsosam arbetsmiljö för personal vilket är avgörande för trivseln på arbetsplatsen.

### *OMSÄTTNINGENS HUVUDKOMponenter*

Omsättningen består av två huvudkomponenter. Väggstillverkning 17 MSEK och entreprenadverksamheten som på uppdrag av Idö Fastigheter AB byggt etapp 1 av fabriken för 9 MSEK. Idö Fastigheter ägs av huvudägarna i Willak.

### *NY FABRIK*

Under Q4 flyttade bolaget till ny fabrik där etapp ett av två är tagen i bruk. I etapp ett kommer bolaget uppnå samma tillverkningskapacitet som fanns vid flytten från de gamla lokalerna. Flytten gjordes under månadskiftet november och december och det är i början på vinterperioden då efterfrågan på bolagets produkter normalt minskar.

Etapp två av den nya fabriken påbörjas under Q2 och den kommer att tillföra bolaget 4 200 kvm tillverkningsyta utöver de 1400 kvm som tagits i bruk. Etapp två är av direkt avgörande för bolagets utveckling och möjlighet till tredubbling av tillverkningskapaciteten.

Flytten har inneburit ett tapp i omsättning på ca 2 MSEK men har ändå skett under en gynnsam period för bolaget.

## *RESULTATPÅVERKANDE FAKTORER UNDER PERIODEN*

### *ÖVERTALIGHET I PERSONAL*

Innan det stått fullständig klart att det är tillverkningsmetoderna som helt styr bolagets tillverkningskapacitet så gjordes ansträngning att genom att öka personalantalet försöka öka tillverkningskapaciteten. Erfarenheten från att anställa mer personal var kostsam och fungerade inte och det stod klart inom ett par månader. Att arbeta bort konsekvenser av den taktiken har kostat bolaget storleksordningen 3 MSEK innan effekterna var helt borta. Produktivitetshöjningar sker enbart genom att tillverkningsmetoderna blir bättre och effektivare.

### *LEVERANSVILLKOREN*

Redan tidigt konstaterades att de allmänna leverantörsvillkoren ABM07 missgynnar en leverantör som Willak. Efter sommaren definierade Willak sina egna leveransvillkor som tillämpas på i stort sett alla kontrakt sedan augusti 2016. I våra leveransvillkor begränsas och anpassas eventuella krav på bolagets åtaganden i leveranserna till att harmonisera med våra affärers omfattning. Bolaget har idag kundfordringar på sammanlagt 1,6 MSEK som är på något sätt tvistiga. Juridisk hjälp har konsulterats för att avsluta pågående förhandlingar. Ingen reservation har gjorts för detta.

### *AKTIVERINGAR AV UTVECKLINGSKOSTNADER*

Bolaget har bestämt att efter listning av bolagets aktier och efter förstärkning det egna kapitalet kommer utvecklingskostnader inte att aktiveras för att tas upp i balansräkningen. Alla kostnader tas direkt över resultaträkningen. Avskrivningar har påbörjats och belastar resultatet med 1, 8 MSEK.

### *MARKNADEN*

Bolagets bedömning är att marknaden är fortsatt väldigt god och vi ser ingen anledning till avmattning. Vi ser ett ökat antal av potentiella kunder.

### *MÅNGA FÖRFRÅGNINGAR*

Bolaget erhåller många förfrågningar. Stort intresse för bolagets produkter och metoder visar sig genom ett flertal kundbesök i fabriken för att ta del av bolagets utveckling.

### *ORDERINGÅNG*

Orderingången är fortsatt stark och hämmas bara av företagets egen bedömning av tillverkningskapaciteten. Den utökade kapaciteten som etapp två av fabriken kommer att utgöra är av avgörande betydelse för antalet accepterade order och den utökningen kommer successivt byggas på efter det att etapp två kommer att vara färdigställd.

### *CERTIFIERING*

Willak AB är nu rekommenderade av Inspecta för certifiering av bärande stålkonstruktioner enligt SS EN 1090-1 EXC 2. Certifikat väntas inom kort och kommer att läggas upp på hemsidan. Under tiden

arbetar vi vidare med att kvalificera vårt kvalitetsledningssystem enligt ISO 9001:2015, vårt miljöledningssystem enligt ISO 14001:2015 samt vårt ledningssystem för arbetsmiljö enligt OHSAS 18001:2007 innefattande ett systematiskt arbetsmiljöarbete enligt AFS 2001:01.

Martin Axelsson, VD  
Telefon: +46 73 246 74 14  
E-post: [martin.axelsson@willak.se](mailto:martin.axelsson@willak.se)

Jan Axelsson, styrelseordförande  
Telefon: +46 70 952 12 80  
E-post: [jan.axelsson@willak.se](mailto:jan.axelsson@willak.se)

#### *UTDELNINGSFÖRSLAG*

Styrelsens förslag är att ingen vinstutdelning sker till bolagets aktieägare.

#### *ÅRSSTÄMMA*

Årsstämman kommer att hållas i Willaks lokaler kl 11:00 den 20 april 2017 på Idögatan 38, Linköping.

#### *ÅRSREDOVISNING*

Årsredovisningen kommer att publiceras på bolagets hemsida den 29 mars 2017.

#### *NÄSTA RAPPORTTILLFÄLLE*

Första halvårets rapport 2017 publiceras den 25 augusti 2017.

---

<b>Resultaträkning</b>	<b>2016-07-01 -2016-12-31</b>	<b>2015-07-01 -2015-12-31</b>
Nettoomsättning	18 119	12 282
Aktiverat arbete för egen räkning	0	2 831
Övriga rörelseintäkter	<u>982</u>	<u>7</u>
	19 101	15 120
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Råvaror och förnödenheter	-14 108	-3 851
Övriga externa kostnader	-3 423	-7 967
Personalkostnader	-6 711	-2 178
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<u>-1 065</u>	<u>-223</u>
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	-25 307	-14 219
<b>Rörelseresultat</b>	-6 206	901
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	1	7
Räntekostnader och liknande resultatposter	<u>-432</u>	<u>-176</u>
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	-431	-169
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	-6 637	731
Skatt på årets resultat	-	<u>-68</u>
<b>Periodens resultat</b>	<u>-6 637</u>	<u>663</u>

Kassaflödesanalys	2016-07-01 -2016-12-31	2015-07-01 -2015-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	-6 206	901
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, aktiveringar		-2 831
Avskrivningar	1 064	223
Emissionskostnader (mot eget kapital)	-2 106	-
Erhållen ränta	1	7
Erlagd ränta	-432	-176
Betald inkomstskatt	=	<u>-68</u>
	-7 679	-1 944
Ökning/minskning varulager	362	-6
Ökning/minskning kundfordringar	-3 944	482
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	466	190
Ökning/minskning leverantörsskulder	3 625	107
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	<u>-5 956</u>	<u>2 023</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-13 126	852
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	<u>-1 290</u>	<u>-2 190</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-1 290	-2 190
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	15 000	-
Upptagna lån	4 194	1 050
Amortering av skuld	<u>-1 228</u>	=
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	14 466	1 050
<b>Periodens kassaflöde</b>	50	-288
<b>Likvida medel vid årets början</b>	=	<u>288</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<u>50</u>	<u>0</u>

---

<b>Resultaträkning</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Nettoomsättning	28 137	18 692
Aktiverat arbete för egen räkning	1 736	2 831
Övriga rörelseintäkter	<u>1 838</u>	<u>7</u>
	31 711	21 530
<b>Rörelsens kostnader</b>		
Råvaror och förnödenheter	-17 592	-8 172
Övriga externa kostnader	-6 604	-9 713
Personalkostnader	-13 679	-2 596
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	<u>-1 781</u>	<u>-223</u>
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	-39 656	-20 704
<b>Rörelseresultat</b>	-7 945	826
<b>Resultat från finansiella poster</b>		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	<u>-673</u>	<u>-288</u>
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>	-668	-280
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	-8 613	546
Skatt på årets resultat	<u>1 875</u>	<u>-68</u>
<b>Årets resultat</b>	<u>-6 738</u>	<u>478</u>

---

Balansräkning	2016-12-31	2015-12-31
<b>Tillgångar</b>		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	349	-
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	<u>1 575</u>	-
	<u>1 924</u>	<u>0</u>
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 105	6 391
Inventarier, verktyg och installationer	<u>2 884</u>	<u>496</u>
	<u>7 989</u>	<u>6 887</u>
<u>Finansiella anläggningstillgångar</u>		
Uppskjutna skattefordringar	<u>1 875</u>	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<u>11 788</u>	<u>6 887</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<u>Varulager m m</u>		
Råvaror och förnödenheter	<u>1 338</u>	<u>1 570</u>
<u>Kortfristiga fordringar</u>		
Kundfordringar	12 877	2 241
Övriga kortfristiga fordringar	71	251
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	<u>157</u>	<u>846</u>
	<u>13 105</u>	<u>3 338</u>
<u>Kassa och bank</u>	<u>50</u>	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<u>14 493</u>	<u>4 908</u>
<b>Summa tillgångar</b>	<u>26 281</u>	<u>11 795</u>



**Eget kapital och skulder**

<b>Eget kapital</b>	<b>Not</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		<u>930</u>	<u>50</u>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		15 031	359
Periodens resultat		<u>-6 738</u>	<u>478</u>
		<u>8 293</u>	<u>837</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>9 223</u>	<u>887</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut		978	1 716
Övriga långfristiga skulder		<u>1 663</u>	<u>1 154</u>
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<u>2 641</u>	<u>2 870</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		4 009	1 457
Leverantörsskulder		6 604	3 874
Checkräkningskredit		70	143
Aktuella skatteskulder		91	190
Övriga kortfristiga skulder		2 457	2 349
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>1 186</u>	<u>25</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>14 417</u>	<u>8 038</u>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<u>26 281</u>	<u>11 795</u>

## NOTER

## Förändring av eget kapital 2015

	Aktie- kapital	Över- kurs- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång	50		359	409
Periodens resultat	-	-	<u>478</u>	478
Eget kapital 2015-12-31	<u>50</u>	<u>0</u>	<u>837</u>	<u>887</u>

## Förändring av eget kapital 2016

	Aktie- kapital	Över- kurs- fond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital vid årets ingång	50		837	887
Fondemission	450		-450	0
Nyemissioner under året	430	17 320	-2 676	15 074
Periodens resultat	-	-	<u>-6 738</u>	<u>-6 738</u>
Eget kapital 2016-12-31	<u>930</u>	<u>17 320</u>	<u>-9 027</u>	<u>9 223</u>

Antalet aktier i bolaget bestod vid utgången av rapportperioden till 1 860 000 st.

Förändring av antalet aktier	Ökning av antal aktier	Totalt antal aktier	Ökning av aktiekapitalet	Aktiekapital
Nybildning 2013	50 000	50 000	50 000	50 000
Split 2016-06-30	950 000	1 000 000	0	50 000
Fondemission 2016-06-30	0	1 000 000	450 000	500 000
Kvittningsmission 2016-06-30	110 000	1 110 000	55 000	555 000
Nyemission 2016-09-22	750 000	1 860 000	375 000	930 000

Kassaflödesanalys	2016	2015
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat före finansiella poster	-7 945	826
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, aktiveringar	-1 736	-2 831
Avskrivningar	1 781	223
Emissionskostnader (mot eget kapital)	-2 677	-
Erhållen ränta	5	8
Erlagd ränta	-673	-288
Betald inkomstskatt	=	<u>-68</u>
	-11 247	-2 130
Ökning/minskning varulager	232	-121
Ökning/minskning kundfordringar	-10 635	662
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	868	-663
Ökning/minskning leverantörsskulder	2 730	1 542
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	<u>149</u>	<u>1 861</u>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-17 903	1 151
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1 750	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	<u>-1 319</u>	<u>-3 348</u>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-3 069	-3 348
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Nyemission	17 750	-
Upptagna lån	4 500	1 970
Amortering av skuld	<u>-1 228</u>	=
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	21 022	1 970
<b>Årets kassaflöde</b>	50	-227
<b>Likvida medel vid årets början</b>	=	<u>227</u>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<u>50</u>	<u>0</u>