



**Bolagsbeskrivning inför upptagande av aktier i Spintso International AB  
till handel vid NGM Nordic MTF,  
med första handelsdag den 3 mars 2017.**

# Viktig information

## Motiv

Detta memorandum har upprättats av styrelsen i Spintso International AB med anledning av upptagande till handel av Bolagets aktie vid NGM Nordic MTF.

## Definitioner

Detta memorandum (även benämnt "bolagsbeskrivning") utgör inte ett prospekt enligt (1991:980) Lag om handel med finansiella instrument. Skälet till att prospekt inte upprättats är att det aktuella värdepapperet inte skall upptas till handel på en reglerad marknad.

I detta memorandum gäller följande definitioner om inget annat anges:

'Spintso' eller 'Bolaget', avser Spintso International AB, med organisationsnummer 556691-3728.

Med 'Eminova' avses Eminova Fondkommission AB, med organisationsnummer 556889-7887.

Med 'Euroclear' avses Euroclear Sweden AB, med organisationsnummer 556112-8074.

Upprättande av detta memorandum

Detta memorandum utgör inte ett prospekt, och har inte godkänts eller registrerats av Finansinspektionen i enlighet med 2 kap 25 och 26 §§ lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument.

Eminova Fondkommission har biträtt Bolaget vid upprättandet av detta memorandum. Då samtliga uppgifter i dokumentet härrör från Bolaget friskriver sig Eminova från allt ansvar i förhållande till aktieägare i Bolaget och avseende andra direkta eller indirekta konsekvenser till följd av beslut om investering eller andra beslut som helt eller delvis grundas på uppgifterna i detta memorandum.

## Twist

Twist som uppkommer med anledning av innehållet i detta memorandum och därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol exklusivt. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på detta memorandum inklusive till dokumentet hörande handlingar.

## Marknadsinformation och framåtblickande syftningar

I detta memorandum förekommer viss historisk marknadsinformation. I det fall information har hämtats från tredje part ansvarar Bolaget för att informationen har återgivits korrekt. Såvitt Bolaget känner till har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle göra informationen felaktig eller missvisande i förhållande till de ursprungliga källorna. Bolaget har emellertid inte gjort någon oberoende verifiering av den information som lämnats av tredje part, varför fullständigheten eller riktigheten i den information som presenteras i dokumentet inte kan garanteras. Ingen tredje part enligt ovan har, såvitt Bolaget känner till, väsentliga intressen i Bolaget. Information i detta memorandum som rör framtida förhållanden, såsom uttalanden och antaganden avseende Bolagets framtida utveckling och marknadsförutsättningar,

baseras på aktuella förhållanden vid tidpunkten för offentliggörandet av dokumentet. Framtidsinriktad information är alltid förenad med osäkerhet eftersom den avser och är beroende av omständigheter utanför Bolagets kontroll. Någon försäkran att bedömningar som görs i detta memorandum avseende framtida förhållanden kommer att realiseras lämnas därför inte, vare sig uttryckligen eller underförstått. Bolaget åtar sig inte heller att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av uttalanden avseende framtida förhållanden till följd av ny information eller dylikt som framkommer efter tidpunkten för offentliggörandet av detta memorandum.

## Tillgänglighet

Föreliggande memorandum och de handlingar som införlivats genom hänvisning kommer under dokumentets giltighetstid att finnas tillgängliga i elektronisk form på Bolagets hemsida: [www.spintso.se](http://www.spintso.se).

## Handlingar införlivade genom hänvisning

Detta memorandum skall läsas tillsammans med resultat- och balansräkningar med tillhörande noter, kassaflödesanalyser och, i förekommande fall, revisionsberättelser ur följande av Bolaget tidigare avlämnade rapporter, vilka införlivas genom hänvisning. De handlingar som införlivas genom hänvisning är:

Reviderad årsredovisning för perioden 1 maj 2014 till den 30 apr 2015, reviderad årsredovisning för perioden 1 maj 2015 till den 30 apr 2016, samt reviderad årsredovisning för perioden 1 maj till den 31 december 2016.

Handlingarna finns tillgängliga på Bolagets hemsida: [www.spintso.se](http://www.spintso.se)

Mindre differenser föranledda av avrundningar förekommer i vissa delar av de finansiella uppställningarna.

## Revisorsgranskning

Utöver vad som framgår ovan avseende historisk finansiell information som införlivats genom hänvisning har ingen information i detta memorandum granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

# Innehållsförteckning

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Viktig information                              | 2  |
| Riskfaktorer                                    | 4  |
| Bakgrund och motiv                              | 6  |
| VD har ordet                                    | 7  |
| Verksamhetsbeskrivning                          | 8  |
| Historik                                        | 12 |
| Marknaden                                       | 14 |
| Styrelse, ledande befattningshavare och revisor | 16 |
| Finansiell översikt                             | 22 |
| Aktiekapital och ägarförhållanden               | 30 |
| Legala frågor och övrig information             | 33 |
| Bolagsordning                                   | 36 |
| Kontaktinformation                              | 37 |

## Information om marknadsplatsen NGM Nordic MTF

Bolagets aktier handlas på Nordic MTF under kortnamnet SPIN-MTF. Handeln i bolagets aktier kan följas i realtid på [www.ngm.se](http://www.ngm.se).

Nordic MTF är en multilateral handelsplattform för listning och handel i aktier och aktierelaterade värdepapper tillhörande Nordic Growth Market NGM AB. En multilateral handelsplattform (en MTF, Multilateral Trading Facility) är en handelsplattform i enlighet med MiFID (Markets in Financial Instruments Directive). En investerare bör ha i åtanke att aktier och aktierelaterade värdepapper som är listade på Nordic MTF inte är börsnoterade och att bolaget därför inte omfattas av samma regelverk till skydd för aktieägare som börsnoterade bolag.

På Nordic MTF gäller således inte lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, eller Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder (IFRS). Det är också möjligt att under vissa förutsättningar notera aktier eller aktierelaterade värdepapper på en MTF utan att prospektskyldighet föreligger enligt lag (1991:980) om handel med finansiella instrument. På Nordic MTF gäller inte heller Svensk kod för bolagsstyrning. Däremot gäller Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 596/2014 av den 16 april 2014 om marknadsmissbruk samt kollegiet för svensk bolagsstyrnings "Takeoverregler för vissa handelsplattformar".

Handeln på Nordic MTF sker i Nordic Growth Markets egenutvecklade handelssystem, Elasticia, vilket innebär att samtliga Nordic Growth Markets medlemmar kan handla i aktierna. Information om handeln, marknadsdata, distribueras i realtid till bland annat Bloomberg, Thomson Reuters, Infront och ledande internetportaler med finansiell inriktning. Realtidsmarknadsdata finns också tillgänglig utan kostnad på [www.ngm.se](http://www.ngm.se).

På Nordic MTF ansvarar Nordic Growth Market NGM AB, en av Sveriges två börser med tillstånd från Finansinspektionen, för övervakningen av såväl de listade bolagens informationsgivning som handeln i bolagens aktier.

# Riskfaktorer

*En investering i aktier eller aktierelaterade värdepapper är alltid förenat med risk. Ett antal faktorer utanför Spintso's kontroll, liksom ett flertal faktorer vars effekter Bolaget kan påverka genom eget agerande, kan komma att få en negativ påverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning, vilket kan medföra att värdet på Bolagets aktier minskar och att en aktieägare kan förlora hela eller delar av sitt investerade kapital. Vid en bedömning av Spintso's framtida utveckling är det därför av vikt att vid sidan om möjligheter till positiv utveckling även beakta riskerna i Bolagets verksamhet. Samtliga riskfaktorer kan av naturliga skäl inte beskrivas i detta avsnitt, varför en samlad utvärdering även måste innefatta övrig information i detta memorandum samt en allmän omvärldsbedömning. Nedan beskrivs de risker och osäkerhetsfaktorer som bedöms ha betydelse för Spintso's framtida utveckling. Riskerna är ej rangordnade och listan skall inte betraktas som fullständig. Ytterligare risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget ännu inte identifierat kan också komma att utvecklas till faktorer som kan påverka Bolagets verksamhet och framtida utveckling.*

## Risker relaterade till verksamheten

### Beroende av nyckelpersoner

Verksamheten är beroende av förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare. Det föreligger alltid risk att Bolaget inte kan erbjuda alla nyckelpersoner tillfredsställande villkor gentemot den konkurrens som finns från andra bolag i branschen eller närstående branscher. Om nyckelpersoner lämnar eller inte kan anställas i Bolaget kan det få negativ inverkan på verksamheten. Beroende av samarbetspartners och underleverantörer Bolaget är beroende av partners och har etablerat samarbeten och affärsförhållanden med etablerade aktörer på marknaden. Om någon av dessa partners skulle försättas i en position som försvårar eller försenar partnernas åtaganden inom ramen för samarbetet eller affärsförhållandet uppkommer risk Bolagets verksamhet påverkas på ett negativt sätt.

### Teknisk utvecklingsrisk

Det finns risk att resultaten av den tekniska utvecklingen inte motsvarar Bolagets egna, kunders eller marknadens förväntningar. Detta kan i sin tur innebära försenad eller helt utebliven marknads lansering av delar av eller hela produktkategorier med uteblivna intäkter och/eller ökade utvecklingskostnader som följd. Likaså finns det risk att Bolaget inte lyckas finna de tekniska lösningar som krävs för kommersiella lanseringar, eller att dessa mål inte uppnås inom rimlig tid, med negativ påverkan på Bolagets ekonomiska ställning och resultatutveckling som en tänkbar konsekvens. Bolaget arbetar fortlöpande med att inventera tillgången till alternativa underleverantörer, men avvaktar i vissa fall av immaterialrättsliga skäl att ingå avtal med sådana. Detta medför risk för tidsutdräkt i samband med eventuella behov av att engagera nya underleverantörer.

### Förmåga att hantera tillväxt

I takt med att organisationen växer behöver effektiva planerings- och ledningsprocesser utvecklas. Om Bolaget misslyckas med att hantera en snabb tillväxttakt föreligger risk att detta kan medföra negativa konsekvenser för verksamheten och lönsamheten.

## Intjäningsförmåga och framtida kapitalbehov

Det föreligger risk att Bolaget under kortare eller längre perioder inte kommer att generera tillräckliga medel för att finansiera den fortsatta verksamheten. Det föreligger risk att Bolaget kommer att kunna erhålla erforderlig finansiering eller att sådan finansiering kan erhållas på, för befintliga aktieägare, fördelaktiga villkor. Ett misslyckande med att erhålla ytterligare finansiering vid viss tidpunkt innebär risk att Bolaget måste skjuta upp, dra ner på, eller avsluta verksamheter.

### Förändringar i valutakurser

Bolaget är verksamt på en internationell marknad där priserna på både ingående material och komponenter samt de priser som erhålls för färdiga produkter i många fall är beroende av utvecklingen av den svenska kronan gentemot ett flertal utländska valutor. Det föreligger risk att kursfluktuationer som innebär en förstärkning av värdet hos den svenska kronan påverkar Bolagets resultat negativt i samband med affärer med utländska kunder.

### Patent

Spintso söker, när Bolaget så finner lämpligt, kontinuerligt skydda resultaten från forsknings- och utvecklingsinsatser genom patentansökningar. Godkända patent skyddar resultaten från utvecklingssatsningar, men offentliggör samtidigt tekniken. Bolagets strategi är att skydda teknikplattform och nyckelkomponenter på viktiga marknader. Ett teknikintensivt företag som Spintso löper dock alltid en risk att utsättas för stämningar rörande patent och eventuella patentintrång, samt kan komma att åsamkas väsentliga kostnader för att försvara innehavda patent. Inträffar en sådan händelse kan det medföra negativa effekter på Bolagets finansiella ställning.

# Risker relaterade till erbjudna värdepapper

## Aktiekursens utveckling

Nuvarande och potentiella investerare bör beakta att en investering i Spintso är förenad med risk och att det inte kan förutses huruvida aktiekursen kommer att ha en positiv utveckling efter planerad notering. Detta medför en risk att en investerare kan förlora hela eller delar av sitt investerade kapital. Aktiekursen kan komma att fluktuera till följd av bland annat resultatvariationer i Bolagets kvartalsrapporter, det allmänna konjunkturläget och förändringar i aktiemarknadens intresse för Bolaget och dess aktie. Begränsad likviditet i aktien kan i sin tur bidra till att förstärka sådana fluktuationer i aktiekursen. Aktiekursen kan därmed komma att påverkas av faktorer som står helt eller delvis utanför Bolagets kontroll. En investering i aktier i bör därför föregås av en noggrann analys av Bolaget, dess konkurrenter och omvärld, generell information om branschen, det allmänna konjunkturläget samt övrig relevant information. Risk föreligger att aktier i Spintso inte kan säljas till en för aktieägaren vid var tid acceptabel kurs.

## Utdelning

Bolaget har sedan grundandet inte genomfört några utdelningar till aktieägarna. Det är ledningens avsikt att under de närmaste åren använda genererade vinstmedel till att utveckla Bolagets verksamhet och befästa dess position på marknaden. Det är Bolagsstämman som beslutar om utdelning till aktieägarna utifrån rådande förutsättningar för verksamheten. Risk föreligger att utdelning inte heller kommer att ske under de närmaste åren. Möjligheterna till avkastning av en investering i Bolagets aktier består därför främst i ökande aktiekurs.

## Handel på NGM Nordic MTF

Bolagets aktier är noterade vid NGM Nordic MTF, som är en s.k. MTF, (Multilateral Trading Facility). En marknadsplats av detta slag ställer inte lika hårda krav på Bolaget avseende bl. a informationsgivning, genomlysning eller bolagsstyrning, jämfört med de krav som ställs på bolag vars aktier är noterade vid en s.k. reglerad marknad. NGM Nordic MTF har infört merparten av dessa regler, men placering i ett bolag vars aktier handlas på en MTF kan anses vara mer riskfylld än en placering i ett bolag som handlas på en reglerad marknad.

# Bakgrund och motiv

Styrelsen för Spintso International AB ser en anslutning av Bolagets stamaktie till NGM Nordic MTF som ett viktigt steg för att förverkliga Bolagets affärsplan och uppsatta mål. Den kontinuerliga rapporteringen om Bolagets ekonomiska och kommersiella utveckling kommer att medföra att Spintsos kunder, leverantörer och samarbetspartners får en löpande och transparent bild av Bolaget, vilket bedöms gynnsamt för verksamheten i sin helhet.

Noteringen ger även Bolaget värdefull tillgång till kapitalmarknaden. Detta kan komma att spela en viktig roll i samband Bolagets förväntade expansion.

Valet av NGM Nordic MTF som marknadsplats för Bolagets aktie görs mot bakgrund av listningen bedöms bli mer kostnadseffektiv jämfört med andra MTF-marknadsplatser, samtidigt som alla viktiga handelssystem anslutna till marknadsplatsen gör det möjligt för aktieägarna att bedriva effektiv handel i aktien.

Första dag för handel i Bolagets aktie vid NGM Nordic MTF planeras infalla den 3 mars, 2017. Bolagets mentor är Eminova Fondkommission AB. Från och med första handelsdagen kommer Mangold Fondkommission AB att verka som likviditetsgarant. Spintso har ingått avtal med BeQuoted om distribution av pressmeddelanden och annan marknadskommunikation.

Det är styrelsens bedömning att befintligt rörelsekapital är tillräckligt för den aktuella och planerade verksamheten under den kommande tolv månadersperioden.

## Försäkran

Styrelsen för Spintso International AB är ansvarig för informationen i föreliggande Bolagsbeskrivning, vilken har upprättats med anledning av ansökan om notering vid NGM Nordic MTF. Härmed försäkras att, såvitt styrelsen känner till, uppgifterna i denna Bolagsbeskrivning är riktiga och överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd.

Borlänge den 28 februari 2017  
Styrelsen för Spintso International AB

Frank Teneberg, ordförande

Christer Sjölund, Mark Baljeu, Magnus Eriksson,  
Andreas Hedbom, Roro Yakoub

## Information om aktien i Spintso International AB

- Bolaget har endast givit ut ett aktieslag ("stamaktier").
- Vid tidpunkten för publiceringen av denna bolagsbeskrivning har Spintso givit ut totalt 5 873 540 stycken stamaktier.
- Aktien är denominerad i svenska kronor (SEK).
- Spintsos aktier registreras elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear Sweden AB.
- Aktiens ISIN-kod är SE0009190572.
- Aktien handlas from den 3 mars 2017 på NGM Nordic MTF, under kortnamnet SPIN-MTF.
- Bolagets ekonomiska rapporter och pressmeddelanden anslås på hemsidan [www.spintso.se](http://www.spintso.se), och distribueras via nyhetstjänsten BeQuoted.

# VD har ordet

Att nyttja mobila tekniska hjälpmedel är en självklarhet för de flesta av oss idag. Likaså bör det kunna bli en självklarhet inom idrotten. Av dagens fyra miljoner domare, bara i fotboll, använder de flesta endast papper och penna. I många länder sker informationshanteringen fortfarande med blanketter som fylls i efter match och skickas med post till förbundet där de manuellt registrerar matchhändelserna. Ett långsamt och kostsamt system, med flera manuella moment där fel kan uppstå.

En missad poäng kan få stora sportsliga och ekonomiska konsekvenser för idrottsförbund, klubbar och spelbolag. Detta ökar trycket på idrottsdomarna och acceptansen för fel blir allt mindre. En domare tar cirka sex beslut i minuten vilket betyder 500-600 under en hel match som han förväntas klara av klanderfritt enligt gällande regelverk. Naturligtvis är det omöjligt att klara en sådan uppgift utan att det uppstår problem och diskussioner. Intresset från omvärlden ökar. De vill veta mer, när matchhändelser sker, helst i realtid. Media vill ha onlinebevakning, spelbolagen livebetting och supportrarna vill veta direkt när och vem som gjorde mål. De högsta serierna är bevakade men det finns inte resurser att bevaka alla serier och informationen kommer inte från den säkra källan, dvs. domaren.

De senaste åren har fokus på fotbollsdomaren ökat och en ny attityd för att ta hjälp av teknik växer fram bland beslutsfattarna. FIFA införde målövervakningssystemet Goal Line Technology samband med VM 2014. Dessutom är det fler och fler länder som går från traditionellt blankethanteringssystem till IT-baserade rapporteringssystem.

Bolagets produkter PDA, Watches, REFCOM® PRO och TimeLimitSpray som säljs på marknaden har utvecklats i nära samarbete med elitdomare och Svenska Fotbollförbundet. Produkterna underlättar domarens vardag före, under och efter match. PDA registrerar alla matchhändelser i realtid, vilket ger möjligheter att paketera nya tjänster som idrottsförbund kan sälja till media och spelbolagen. Tabeller i realtid, nya live bettingspel, sms tjänst till mormor när barnbarnet gjort mål. Det är fantasin som sätter gränser! Spintso's omsättning har ökat kontinuerligt under de senaste fem åren, och vi säljer redan till alla världsdelar. Fler sporter ser fördelarna med våra produkter, och det finns fler idrottsdomare i världen än vad man kanske tror. Vi är inget miljardvarumärke ännu, men Bolaget befinner sig i en inledande och mycket spännande expansionsfas, med ett kommersiellt fungerande och attraktivt produktutbud, etablerat distributörsnätverk och ett hungrigt team med passion för idrott och affärer.

Samtidigt inleds äntligen handeln i Spintso's aktie. Som vi kommunicerat via pressmeddelanden har vägen hit tagit längre tid än planerat och i någon mån tagit resurser från vårt operativa arbete. Dessa distraktioner tänker vi kompensera för under den närmaste framtiden!

Vi tackar alla våra nya och gamla aktieägare för förtroendet, och önskar er välkomna i laget inför Spintso's uppflytt till nästa division!

Peter Evertsson  
Verkställande direktör  
Spintso International AB

**”Spintso är idag ett bolag med färdiga produkter, etablerad produktion, lager och leverans samt ett etablerat internationellt distributörsnätverk och egen försäljningsorganisation. Med medlen från nyemissionen kan vi nu trycka på STORA marknadsföringsknappen.”**



# Verksamhetsbeskrivning

## Bakgrund och kommersiellt utgångsläge

Spintso, vars namn kommer av **S**ports **I**ntelligent **S**olutions, utvecklar och säljer utrustning för domare verksamma inom fotboll och andra sporter. Bolagets produkter utgörs av hjälpmedel som bygger på modern teknik och som underlättar domarens eller domarlagets uppgifter och samarbete. Hittills har domare inom många sporter fått förlita sig på penna, anteckningsbok och stoppur; verktyg som ter sig allt mer otillräckliga i en idrottsvärld som ställer ökande krav på snabba och korrekta domslut. Idag utgör fotboll Bolagets största marknad, och medvetenheten om Spintos produkter har under senare år spridit sig bland domare verksamma inom andra sporter.

Spintos egenutvecklade produkter säljs via egen säljorganisation, internetdistributörer och samarbetspartner i ett flertal länder världen över. I Norden säljer Bolaget även direkt till användarna via en egen webshop, med ett utbud som förutom Spintos egna produkter även innehåller enklare domarutrustning från andra leverantörer.

Bolagets marknad, som beskrivs närmare på annan plats i detta memorandum, är väldefinierad och relativt kvantifierbar. Dessutom omsätter denna nischmarknad förvånansvärt mycket pengar på alla befolkade kontinenter. Bolagets produkter utvecklas i nära samarbete med verksamma domare och nationella idrottsförbund. Nyckelpersoner har rekryterats för att fokusera på internationell försäljning. Den operativa organisationen och styrelsen har god kompetens inom idrott, marknadsföring, försäljning, distributörsnätverk, produktutveckling, produktion och finansiering. Det finns dessutom hög domarkompetens i Bolaget, liksom ett internationellt nätverk med domaransvariga och FIFA- domare. Denna närhet till sporterna har givit Spintso en tydlig konkurrensfördel, vilket lett till att Spintos varumärke nu börjar etableras.

Bolagets produkter designas och utvecklas i Sverige, och tillverkas uteslutande av underleverantörer. Idag sker tillverkning i Sverige, Lettland och Kina. Lagerhållning och leveranser sköts av ett logistikföretag i Tyskland. Efter några år av produktutveckling och utvärderingar inleddes försäljningen av Bolagets produkter under verksamhetsåret 2012/13. Omsättningen är fortfarande blygsam, men har ökat från första årets 1,6 MKr till 3,7 MKr under 2015/16. Försäljningen består hittills huvudsakligen av olika varianter av egenutvecklade domarklockor ur serien "Spintso Referee Watch" och andra tillbehör. Försäljningsökningen för detta produktsegment förväntas bestå under överskådlig framtid. Under senare år har Bolaget produktplacerat mer komplexa system för kommunikation, "Spintso REFCOM® Pro", och "Spintso PDA", som utgörs av en specialbyggd handenhet med mjukvaror för registrering, rapportering, regelverk, datautbyte, röstinspelning mm. Mottagandet av detta mer avancerade sortiment är mycket positivt, och produkterna förväntas bidra till ytterligare omsättningsökning. En kommersiell lansering av Spintso REFCOM® Pro under 2014 resulterade i att den första tillverkningsserien såldes slut på kort tid. Dessvärre ledde problem hos den tillverkande underleverantören till att fortsatta leveranser inte kunde genomföras under en längre period. Problemen har lösts under 2016, och Spintso förbereder idag en återlansering av denna produkt.

Sammanfattningsvis kan Bolagets kommersiella utgångsläge beskrivas enligt följande:

- Försäljning mot slutanvändare och distributionsnät är inledd, och uppvisar kontinuerlig omsättningsökning.
- Bolagets marknad är väl definierad och kvantifierbar.
- Färdigutvecklade nya produkter står inför lansering.
- Framtida utvecklingspotential föreligger hos flera produkter, och kan realiseras i takt med att marknaden efterfrågar nya funktioner.
- Bolaget har byggt upp en fulltalig organisation med relevant och god kompetens.

Spintso befinner sig således i en inledande expansionsfas, med ett kommersiellt fungerande produktutbud.

## Affärsmodell och organisation

Spintso leds av en aktiv styrelse, idag bestående av sju ledamöter med erfarenheter från de flesta aspekter av företagsutveckling. Härutöver har Bolaget byggt upp en rådgivande referensgrupp bestående av personer med kompetens och omfattande kontaktnät inom idrotts- och domarvärlden, tillverkning och logistik. Spintso har idag fyra anställda, baserade vid Bolagets kontor i Borlänge och Göteborg. I Borlänge bedrivs forskning, utveckling, test och support verksamhet och i Göteborg ledning, administration och operativ verksamhet. Ekonomi- och rapporteringsfunktionerna sköts av Visma Services AB. Spintso anlitar även konsulter för vissa utvecklingsmoment och marknadsinsatser.

Bolagets kärnverksamhet utgörs av:

- kund/marknadsstyrd produktutveckling från idé till färdig produkt,
- utveckling och underhåll av distributions- och återförsäljarnätverk, samarbetsformer med idrottsförbund och underleverantörer,
- marknadsföring tillsammans med kontrakterade importörer, distributörer och återförsäljare,
- service och support till distributörer och slutkund,
- direktförsäljning av vissa produkter till förbund/ligor, samt
- direktförsäljning fullsortiment i Sverige via web shop.

Bolaget har idag avtal med 35 distributörer som marknadsför och säljer Spintos produkter. Se bild nedan:



De funktioner som inte ingår i Spintos kärnverksamhet handlas upp av utomstående leverantörer. Bland dessa funktioner ingår:

- produktion,
- lager och logistik,
- distribution, och
- försäljning.

Bolaget har fyra anställda och engagerar härutöver ca 30 underleverantörer och konsultföretag.



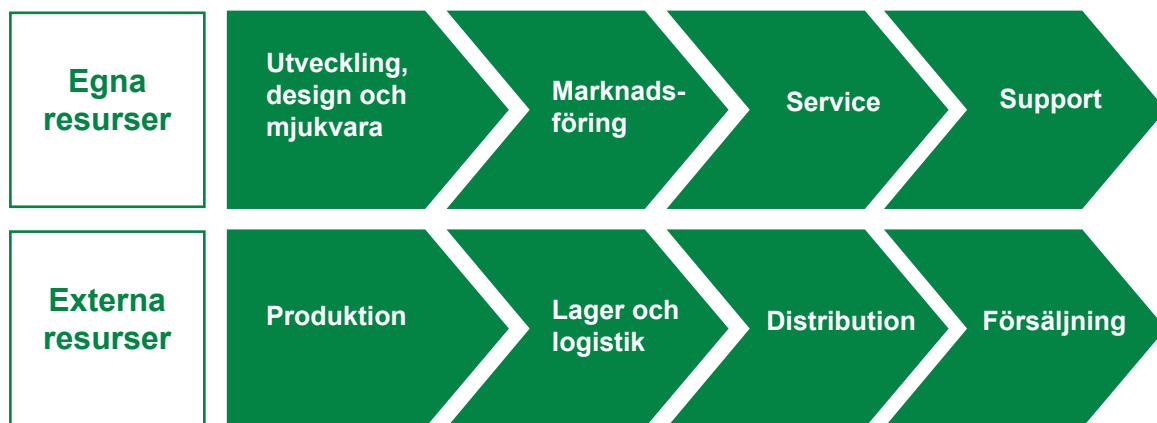


Fig. Spintso bedriver kärnverksamheten i egen regi, och lägger ut övriga funktioner på underleverantörer och konsulter. Ansvaret för support och viss service övergår på några marknader successivt till distributören, i takt med att samarbetet och kunskaperna om produkterna fördjupas.

## Produkter

Spintos produkter kan indelas i följande kategorier:

- PDA: Handenheter för noteringar, regelverk, datautbyte, röstinspelning mm
- REFCOM®: Kommunikationssystem
- Watches: Domarklockor med unika funktioner
- Spray: Markeringsspray
- Agenturprodukter: Domarutrustning från andra tillverkare och som säljs på vissa marknader genom Spintos egna slutkundskanaler och webshop.

Nedan presenteras ett urval av Spintos egenutvecklade produkter. För en aktuell och fullständig översikt, inklusive de produkter från Casio, b+d mfl som ingår i sortimentet för vissa marknader, hänvisas till Bolagets webshop på [www.spintso.se](http://www.spintso.se)!



Spintso PDA



Spintso REFCOM®



Spintso Time Limit Spray



Spintso Ref Watch Pro



Spintso Ref Watch2S



Spintso Ref Watch2X

## Prissättning, intäkter och marknadsfördelning

Spintso erhåller den huvudsakliga delen av intäkterna genom försäljning av produkter och, i takt med att Spintso PDA etableras, abonnemangsavgifter. Försäljningen sker till idrottsförbund/ligor, till distributörer eller direkt till idrottsdomare. När PDA paketerats med tjänster baserade på matchhändelser i realtid öppnas nya affärsmöjligheter för de nationella fotbollsförbunden, vilket genererar löpande intäkter och stimulerar försäljningen av fler enheter. Priserna till slutkund bedöms som konkurrenskraftiga, och Bolagets prismarginaler ligger genomgående på en sådan marginal att goda incitament för marknads- och försäljningssatsningar föreligger genom hela distributionsledet. Bolaget arbetar kontinuerligt med översyn av villkoren gentemot underleverantörerna för att bibehålla och förbättra kostnadsbilden.

Intäkternas fördelning idag regionsvis:

|                              |        |
|------------------------------|--------|
| Sverige                      | 15,6%  |
| EU exkl. Sverige             | 32,1 % |
| Export exkl. EU och Sverige: | 44,3 % |

## Samarbeten med idrottsförbund

Spintso har ingått avtal med flera idrottsförbund och organisationer i syfte att uppnå bästa möjliga funktionalitet hos Bolagets produkter. Dessa samarbeten leder även till spridandet av kunskapen om Bolagets produkter inom anslutna domarkårer. Bland andra avtal kan i detta sammanhang nämnas Svenska Fotbollförbundet med vilket avtal gällande systemintegration, typgodkännanden, samarbete om produktutveckling, tester och internationell lansering har ingåtts. Bolaget har rätt att använda SvFF

logotype i sin marknadsföring. Avtal finns även med Deutscher Fussball Bund Medien gällande godkännande och integration (Royalty). Ett avtal med Elitdomarförningar herr och dam i Sverige och Finland reglerar marknadsföring, ambassadörskap för befintliga produkter och utvecklingshjälp för nya produkter.

## Marknadsföring

Om eliten (idolerna) inom en viss sport använder vissa produkter ökar intresset hos den bredare marknaden. Detta utnyttjar Spintso i marknadsföringen genom Bolagets nära samarbeten med elitdomare och idrottsförbund. Vidare har Spintso tillhandahållit produkter för utvärdering och tester i samband med såväl mediebevakade som mer anonyma evenemang; sk produktplacering.

Fotbollsdomare är en väldefinierad målgrupp, och Bolaget direktbearbetar alla svenska domare. Marknadsstrategin i Sverige går i korthet ut på att utnyttja både traditionell marknadsföring, annonsering, hemsida, PR, sociala medier samt direkt marknadsföring mot fotbollsdomare via post och mejl. På övriga marknader upprättas individuella marknadsplaner tillsammans med aktuell distributör.



*Martin Strömbergsson*

# Historik

**2002**

Roro Yakoub ser VM-matchen mellan Brasilien och Turkiet 2002. Matchen blir stökig och idén till PDA föds, ett hjälpmedel som underlättar för domarna på planen.

**2004**

Viktiga personer inom domarkåren knyts till bolaget. De har med sin erfarenhet som FIFA domare fungerat som "bollplank" i det första kritiska utvecklingsskedet och är det fortfarande.

**2006**

Ett samarbete med Teknikdalen Företagsinkubator inleds. Bolaget deltar i och blir fyra i finalen för Venture Cup, en internationell affärsplanetävling.

**2008**

Den andra prototypen av PDA testas i drygt 100 tävlingsmatcher både nationellt och internationellt. Ett samarbetsavtal tecknas i december med Svenska Fotbollsförbundet som innebär att Bolaget får en stark partner för fortsatt produktutveckling och lansering av produkten nationellt och internationellt.

**2003**

Projektet inleds med marknadsstudier, research inom berörda sportsegment och enklare tekniska experiment genomförs. De första funktionerna som nu finns i PDA presenteras för Svenska Fotbollsförbundet och ett samarbete inleds.

**2005**

En första prototyp togs fram i fyra exemplar som presenterades och testades av utvalda Svenska domare. Bolaget Spintso International AB och varumärkesskydd registreras. Svenskt patent och mönsterskydd beviljas.

**2007**

Under detta år bedrivs intensiv produktutveckling.

**2009**

44 utvalda Svenska domare använder SPINTSO PDA i över 1000 matcher både nationellt och internationellt. Bolaget vinner Alfred Nobels regionala SKAPA pris och blir fyra i Sverigefinalen. Mönsterskydd, källkoder och varunamnet Spintso skyddas i EU och USA.

## 2010

Marknadsföring, utbildning och försäljning påbörjas i Sverige, bland annat genomförs Spintso ACADEMY på 40 orter. Hemsida med fokus på försäljning av domartilbehör lanseras.

Skydd för det unika interfacet (5 klockor i ett) blev beviljad i EU och USA. I oktober undertecknades första distributörsavtalet med Allzweck Sportartikel i Tyskland

## 2012

Bolaget påbörjar sin internationalisering. Spintso watch användes i VM och EM kval samt under OS i London 2012. REFCOM® projektet startats.

## 2014

Samarbetsavtalet med Deutsche Fussball Bund förlängdes, och det första REFCOM®-systemet levererades till SvFF. Under hösten lanserades följande produkter; Ref Watch 2S, Ref Watch2X, REFCOM® och TimeLimitSpray. Bolaget ökade antalet distributörer till 33 st.

## 2016

Den första ordern om ca 100 st PDA för american football levererades. Leveransproblemen som omgärdat REFCOM® Pro löstes, och leveranserna av denna produkt återupptogs. Nylanseringen av REFCOM® Pro förbereds.

Försäljningen av Referee watches ökade med 35-40 procent. Bolaget öppnade kontor i Göteborg för ledning och operativ verksamhet. På kontoret i Borlänge, R&D centre, bedrivs forskning, utveckling, test, teknisk support och service.

## 2011

Bolaget lanserade ny mjukvara under januari, som bland annat innehåller en mer användarvänlig snabbmeny. Nytt treårigt samarbetsavtal tecknades med SvFF. Efter nästan ett års arbete undertecknades under mars ett samarbetsavtal med Deutscher Fussball Bund Medien. SPINTSO watch projektet startar under april och första prototypen blir klar i juli. Den 27:e oktober är integrationen klar mellan DFB:s databas och PDA. I november levererades de första SPINTSO watches till kunder och återförsäljare. Den 15 November används SPINTSO watch i den högsta ligan i Australien; och i UEFA Champions League i två matcher: Lyon - Ajax och Bayern München - Villarreal. Distributörsavtal för Australien, Ryssland och USA.

## 2013

Bolagets produkter används världen runt, från högsta ligorna till de lägsta divisionerna. Nya produktidéer utvecklas tillsammans med Svenska Fotbollförbundet. Antalet distributörer ökade från 19 till 28.

## 2015

Projektet PDA mjukvara till amerikansk fotboll startas. REFCOM® Pro lanseras, och den första tillverkningsserien om ca 250 enheter säljs ut på kort tid. Den underleverantör som tillverkat produkten omorganiseras, och kan inte leverera fler enheter under hela året. Försäljningen av Spintsos TimeLimitSpray, frisparksspray, inleds.

# Marknaden

## Uppskattat marknadsvärde

År 2007 fanns det drygt 8 miljoner aktiva idrottsdomare i världen, enligt uppgifter från FIFA och andra idrottsförbund. Styrelsen bedömer att det teoretiska totalvärdet för marknaden för Spintso's produkter uppgår till ca 300 miljarder kr, om alla domare köper alla bolagets produkter. Av detta marknadsvärde bedöms fotboll utgöra ca 150 miljarder kr. Bolagets exklusiva partner i USA analyserar för närvarande storleken på marknaden för PDA-versionen för amerikansk fotboll. Flera produkter, bla kommunikationssystem kan med fördel marknadsföras på andra segment än idrottsdomare men några analyser är ännu inte gjorda.

I dagsläget gör Bolaget bedömningen att fotboll, landhockey, handboll, innebandy och amerikansk fotboll är de intressantaste idrotterna för SPINTSO produkter. En egen analys av fotbollsmarknaden ger en indikation att alla resterande idrotter tillsammans är något större än fotbollsmarknaden.

Bolaget gör följande antaganden vid uppskattningen av målmarknaden; totala marknaden är för Watches 50 %, för PDA-FB och REFCOM® 10 %, för Spray 5 % och för REFCOM® PRO 1 %. Värdet för Bolagets målmarknad blir då 8,7 miljarder. Vid nyköp vart fjärde år blir långsiktig total målmarknad ca 2,4 miljarder.

Fotbollen är en stor sport med internationell tillväxt. Det finns ett uttalat intresse från FIFA att kvalitetssäkra domarnas arbete. FIFA är indelat i sex världsdelsförbund. Det fanns år 2007 ca 260 miljoner fotbollsspelare, varav 38 miljoner är registrerade. Det fanns 3,7 miljoner domare, varav 0,8 miljoner är registrerade. Asien har flest antal domare med 1,2 miljoner följt av Europa (UEFA) med 0,8 miljoner. Bolaget bedömer att nåbar marknadsandel på längre sikt kan uppgå till ca tio procent av målmarknaden, vilket innebär en årsomsättning på 870 miljoner kr. Med nyköp vart fjärde år innebär det en omsättning om ca 240 miljoner. Som framgår i detta memorandum avstår Bolaget från att lämna några ekonomiska prognoser, men en strategisk målsättning är att under 2021 ha uppnått en andel om ca två procent av målmarknaden, motsvarande ca 150 Mkr. Sammanfattningsvis är styrelsen av uppfattningen att marknaden storlek inte utgör en begränsande faktor för Bolagets utvecklingspotential.



## Konkurrens

Det finns flera aktörer som marknadsför domarklockor och spray, samt ett begränsat antal som säljer kommunikationssystem. Styrelsen har ingen kännedom om andra IT-baserade produkter som Spintso PDA, i vilka matchhändelser registreras, matchrapport överförs digitalt till administrativa system och/eller som domaren kan använda för att spela in ljud i dennes närhet.

Aktörer som skulle kunna konkurrera med Spintso kan delas in enligt följande:

1. Traditionell teknik
2. Tillverkare av klockor, signalflaggor, headset och annan sportrelaterad elektronik
3. Högteknologiska system
4. Övriga aktörer med starka varumärken inom sport, t ex kläder

## Traditionell teknik

Domare använder sig normalt av en traditionell visselpipa och klocka. Vissa använder ett armband med vibrator för kontakt med linjemän. För att notera målskytt och varningar mm används papper och penna som förvaras i fickan. Efter matchens slut skriver domaren ner allt som har hänt under matchen på blanketten och skickar det vidare till domarförbundet via post.

De två största tillverkarna av traditionella visselpipor är Acme whistle (England) som har en försäljningsvolym på ca 20 000 st/dag och FOX40 (Canada) med ca 40 000 st/dag. Tillsammans har dessa ca 70 % av världsmarknaden. Slutpris till kund (domarna) är från 49-250 kr för traditionella visselpipor. (Källa: Fox40 och Acme whistle) Tillverkare av klockor, kommunikationssystem och annan sportrelaterad elektronik

## Tillverkare av klockor, kommunikationssystem och annan sportrelaterad elektronik

Det finns ett flertal tillverkare av armbandsur och smart watches med funktioner som tidtagning, ljudsignal etc. Exempel på sådana tillverkare är Casio, Suunto, Times, Oregon, Omni och Polar. I deras befintliga sortiment finns inga produkter med speciella funktioner avsedda för domarbruk.

Det finns hjälpmedel som syftar till att underlätta kommunikation och samarbete inom domarteamet. Ett sådant är signalflaggorna. De fungerar så att de assisterande domarna har varsin flagga med en knapp, och när de önskar uppmärksamma domaren på något trycker de på sin knapp, varpå en anordning fäst kring domarens överarm vibrerar och piper. Ett 2-set signalflaggor kostar från 5999 kr.



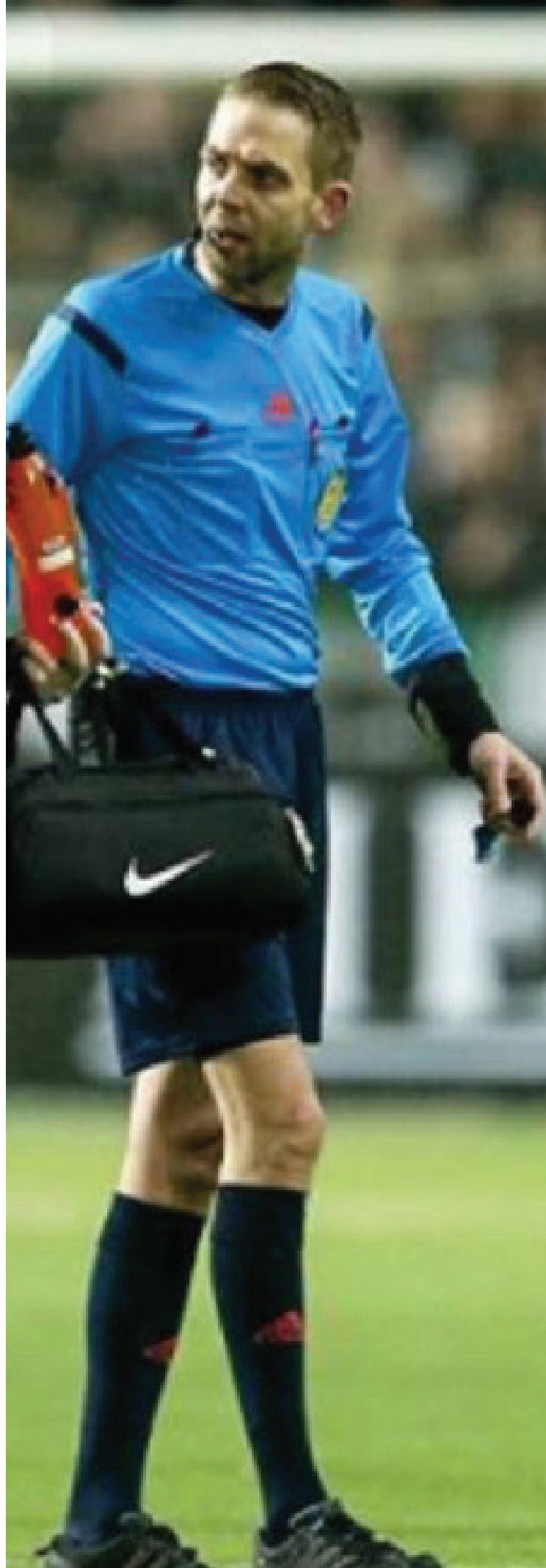
Ett annat hjälpmedel är kommunikationssystem som utgörs av en hörselsnäck, en mikrofon fastsatt över kinden och en radiomottagare som fästs på kroppen. Den variant som används av domarna i Allsvenskan är av märket Adeunis/Vokkeren, kostar mellan 20 000 och 60 000 kr.

### Högteknologiska system

Cairos Technologies (Tyskland) och Cyron Hego (USA/Sverige) är två företag som arbetar med utveckling av teknik för att hjälpa domare under match. Deras teknik har visat sig bli väldigt dyr och man har inte lyckats lösa alla tekniska problem (Cairos). Cairos idé bygger på att man sätter upp sensorer runt hela fotbollsplanen och ett chip i alla spelares benskydd och i bollen. För att mäta rätt avstånd till försvarsmuren vid frisparkar måste kameror installeras på taket på arenan och kostnaden för hela systemet ligger på ca 4-5 miljoner/arena. Cyron Hegos idé är snarlik och bygger på att man placerar sexton kameror runt arenan till en kostnad av 600 000 -800 000 kronor. (Källa: Cairos, Cyron Hego) Därutöver tillkommer kostnader för personal som övervakar systemet.

### Övriga aktörer med starka varumärken inom sport, t.ex. textilier

Ett antal stora aktörer med starka varumärken är inriktade på sport och idrott. Kläder, skor och andra sportartiklar omsätter årligen miljardbelopp. Exempel på större aktörer är Nike, Adidas, Reebok, Puma, Umbro och Diadora. I denna konkurrentgrupp har Bolaget inte identifierat några teknologiska utrustningar som utgör konkurrens mot SPINTSOs produkter.





# Styrelse, ledande befattningshavare och revisor

## Styrelse

Enligt rådande bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter, inräknat styrelsens ordförande. Härutöver kan högst två suppleanter väljas. För närvarande består styrelsen av sju ordinarie ledamöter. Bolagets styrelse väljs vid bolagsstämma. Valet av styrelse gäller perioden fram till och med nästkommande årsstämma.



### Frank Teneberg

Ordförande, Täby  
Född 1957  
I styrelsen sedan 2011

Civilingenjör KTH. Frank har 11 års erfarenhet som vd i det då OTC-noterade Folkebolagen AB samt ytterligare sju år som Försäljningschef på Stockholmsbörsen (nuvarande NASDAQ). Han har dessutom ägt och drivit två företag som stått under Finansinspektionens övervakning: ett optionsmäklarföretag; Scandinavian Brokers AB och ett fondbolag; Turnpoint Asset Management AB. För närvarande arbetar han främst med styrelsearbete. Frank är ledamot i nio olika bolag varav tre är börsnoterade.

Frank Teneberg innehar följande värdepapper utgivna av Bolaget: Stamaktier 17 000



### Christer Sjölund

Ledamot, Borlänge  
Född 1949  
I styrelsen sedan 2010

Civilingenjör Linköpings Universitet. Grundare och vd i egen konsultfirma. Christer har över 35 års erfarenhet av management både nationellt och internationellt, i företag som Securitas, ABB och Benders. Under åren 2000-2010 var han vd på Dalatravet. Christer var ledamot i IK Brages i över 10 år och är idag ledamot i Dalarnas Fotbollsförbund.

Christer Sjölund innehar följande värdepapper utgivna av Bolaget: Stamaktier 53 000



### Mark Baljeu

Ledamot, Borlänge  
Född 1976  
I styrelsen sedan 2010

Civilekonom Högskolan Dalarna. Vd/ Koncernchef Grönklittsgruppen AB sedan 2013. Mark har stor erfarenhet från försäljning och projektledning. Under 2000-2008 startade och drev han reklambyrån Sprida i Borlänge. 2008-2010 var han marknadschef och mellan 2010-2013 var han verksamhetschef på O-Ringen.

Mark Baljeu innehar följande värdepapper utgivna av Bolaget: Stamaktier 628 000



### Magnus Eriksson

Ledamot, Tyresö  
Född 1966  
I styrelsen sedan 2015

Civilingenjör KTH. Under senaste 18 åren ledande befattningar inom Celsius, SAAB och Telephonics Sweden, varav de sista sju åren som VD för Telephonics Sweden. Magnus har lång erfarenhet av produkt- och systemutveckling för krävande (flygande) miljöer samt produkt och projektledning av framförallt radiosystemsprodukter. Därigenom har Magnus Eriksson erhållit kunskaper inom företagsledning, affärsutveckling med internationella kontakter, utveckling av interna processer, produktutveckling samt produktionsstyrning. Idag är Magnus Eriksson vd för medicinteknikföretaget MedClair AB.

Magnus Eriksson innehar följande värdepapper utgivna av Bolaget:  
Stamaktier: 4 000



### Andreas Hedbom

Ledamot, Leksand  
Född 1971  
I styrelsen sedan 2011

Civilekonom, Uppsala universitet. Vd Monark Exercice sedan 10 år tillbaka. Andreas har gedigen erfarenhet av internationella affärer och uppbyggnad av distributörs nätverk i fritidsbranschen. Dessutom erfarenhet av inköp av produktion i Asien. Han engagerar sig regional utveckling och är styrelseordförande i Industrikraft Västerdalarna. Andreas var under åren 1998-2001 produkt/försäljningsansvarig på Digital Media kommunikation.

Andreas Hedbom innehar följande värdepapper utgivna av Bolaget:  
Stamaktier 10 000



### Roro Yakoub

Ledamot, Falun  
Född 1968  
I styrelsen sedan 2005

Tvåårig teknisk gymnasieutbildning. Teknisk chef, FoU samt Spintso's grundare. Roro har stort fotbollsintresse och erfarenhet som fotbollsspelare div 2-6, och har varit egen företagare sedan 1989, med lång erfarenhet som entreprenör. Roro, som erhållit flera utmärkelser, bla Alfred Nobels SKAPA-pris, innehar flera patent och har även jobbat inom säkerhetsindustrin mellan åren 1992-2005.

Roro Yakoub innehar 888 000 stamaktier utgivna av Bolaget.

## Ledande befattningshavare

### Peter Evertsson

Verkställande direktör  
Född 1968  
I Bolaget sedan 2010

Fil. Kand. i företagsekonomifrån Högskolan i Dalarna. Peter är entreprenör, ingenjör och ekonom med 25 års erfarenhet från ledande befattningar och styrelseuppdrag i bl.a. Ragn-Sells, Nordea, IK Brage, Stiftelsen Teknikdalens Företagsinkubator, Falu Fri, Swedish LCD Center samt i egna bolag.

Peter Evertsson innehar följande värdepapper utgivna av Bolaget:  
Stamaktier: 720 000

### John Högström

Marknads- och försäljningschef  
Född 1971  
I Bolaget sedan 2015

Teknisk bakgrund. John har tidigare arbetat på Telephonics Sweden AB senast som marknadschef över 10 års internationell erfarenhet av marknadsföring och försäljning i ett 30-tal länder. Innan dess arbetade John som tekniker på SAAB och Celsius.

John Högström innehar inga värdepapper utgivna av Bolaget.

### Roro Yakoub

Teknik- och utvecklingschef  
Född 1968  
I Bolaget sedan 2005

För mer info se rubrik styrelse.

## Angivna innehav och engagemang i andra bolag

Styrelse- och ledningspersonernas angivna innehav av värdepapper i Spintso avser både privata äganden och äganden genom närstående eller bolag som kontrolleras av personen. För styrelseengagemang och större äganden i bolag utanför Spintso redogörs under rubriken 'Engagemang i övriga bolag' nedan.

## Revisor

Vid årsstämma den 11 november 2007 valdes Anders Hassis, Dal Revision & Redovisning AB, till Bolagets revisor. Hassis är auktoriserad revisor och medlem i FAR. Adressen till Dal Revision & Redovisning AB är Box 23, 781 23, Borlänge, telefon 0243-79 13 00.

Byte av revisor har inte skett under den tid som omfattas av den ekonomiska översikten i detta memorandum.

## Bolagsstyrning

Styrelsen väljs av bolagsstämma. Samtliga ledamöter är valda till nästa årsstämma. En styrelseledamot äger rätt att när som helst frånträda sitt uppdrag. Vid årsstämma kan även revisionsbolag eller revisor väljas. Val av revisor sker normalt med längre förordnande än ett år.

Årsstämman utser en särskild valberedning som har till uppgift att inför årsstämma lämna förslag till styrelsens sammansättning. Den av den senaste årsstämman utsedda valberedningen består av de tre största aktieägarna.

Den verkställande direktören utses av styrelsen och har främst ansvar för Bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden.

Bolaget är inte skyldigt att tillämpa Svensk Kod för Bolagsstyrning och har ej åtagit sig att frivilligt följa den.

Bolaget utser inga särskilda kommittéer eller utskott för revisions- eller ersättningsfrågor. Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare Inga styrelsearvoden har utgått under det föregående verksamhetsåret. Vid årsstämma den 22 augusti 2016 beslutades att inga styrelsearvoden skall utgå under det innevarande förkortade räkenskapsåret. Förslag till ersättning till styrelsen inför därefter följande verksamhetsår kommer att beslutas på nästa årsstämma.

Verkställande direktören erhåller fast ersättning 62 655 kr/månad, med 12 månaders uppsägning. Det föreligger inga avtal om bonus eller resultatberoende ersättningar. Härutöver erhåller vd 25 % avsättning till pension, att placeras enligt eget val.

Inga belopp har avsatts för framtida pensionsåtaganden för Bolagets anställda. Pensionsförmåner kan dock utgå som del i en enskild anställningsuppgörelse; då i form av inbetalning till pensionsförsäkring, vilken kostnad belastar årets resultat det år som inbetalningen är hänförlig till.

Det föreligger inga ekonomiska åtagande gentemot någon styrelseledamot eller annan befattningshavare i Bolaget efter det att förordnandet eller anställningen upphört, förutom det som eventuellt följer av vd:s uppsägningstid.

## **Intressekonflikter och närståendetransaktioner**

Styrelsen är inte medveten om några privata intressen hos någon inom förvaltnings-, lednings- eller kontrollorgan, styrelseledamot eller ledande befattningshavare som kan stå i strid med Bolagets intressen. Styrelsen känner heller inte till några andra transaktioner mellan Bolaget och Bolaget närstående personer eller företag.

## **Övrig information om styrelseledamöter och ledande befattningshavare**

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har några familjerelationer eller andra närståenderelationer till någon annan styrelseledamot eller ledande befattningshavare. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har varit inblandad i konkurs, likvidation eller konkursförvaltning. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har varit inblandad i bedrägerirelaterad rättslig process de senaste fem åren. Ej heller har någon styrelseledamot eller ledande befattningshavare varit inblandad i någon rättsprocess av väsentlig karaktär med anledning av konkurs. Det har under de fem senaste åren inte funnits några anklagelser och/eller sanktioner från myndighet eller organisation som företräder viss yrkesgrupp och som är offentligrättsligt reglerad mot någon av dessa personer och ingen av dem har under de senaste fem åren förbjudits av domstol att ingå som medlem i ett företags förvaltnings-, lednings-, eller kontrollorgan eller att ha ledande eller övergripande funktioner hos emittent. Ingen av ovan nämnda ledande befattningshavare eller styrelseledamöter har av myndighet eller domstol förhindrats att handla som medlem av någon emittents styrelse eller ledningsgrupp under de senaste fem åren.

Styrelsens ordförande Frank Teneberg samt ledamöterna Magnus Eriksson, Andreas Hedbom och Christer Sjölund är oberoende i relation till såväl Bolaget och bolagsledningen som Bolagets större ägare.

## Engagemang i andra bolag

Övriga styrelseengagemang:

| Bolag                                     | Befattning  | Från, år | Till, år | Övrigt    |
|-------------------------------------------|-------------|----------|----------|-----------|
| <b>Frank Teneberg</b>                     |             |          |          |           |
| Aktiebolaget Kandre                       | Ordf        | 2015     |          |           |
| J.O. Bergkvists Svets o. Mek. Aktiebolag  | Ordf        | 2016     |          |           |
| Samuel European Visionary Advisors AVA AB | Ledamot     | 2016     |          |           |
| SaMa Ledarutveckling AB                   | Ledamot     | 2003     |          |           |
| Medclair International AB                 | Ordf        | 2014     | 2016     |           |
| Petro Pequinia AB                         | Ordf        | 2014     | 2016     |           |
| MedClair AB                               | Ordf        | 2014     | 2016     |           |
| Hancap AB                                 | Ledamot     | 2015     |          |           |
| Seezona AB                                | Ledamot     | 2015     | 2016     |           |
| Gilleråsen Förvaltnings AB                | Vd, ledamot | 2010     |          | Äger >10% |
| U.S. Energy Growth AB                     | Ordf        | 2014     | 2016     |           |
| 24Money Payments AB                       | Ledamot     | 2016     |          |           |
| Shopcon AB                                | Ledamot     | 2013     |          |           |
| Ornäs Holding AB                          | Ledamot     | 2015     |          |           |
| Petrotarg Energy AB                       | Suppleant   | 2016     | 2016     |           |
| <b>Andreas Hedbom</b>                     |             |          |          |           |
| Bianchi Café och Cycles Sverige AB        | Ledamot     | 2013     |          |           |
| Monark Exercise AB                        | Vd          | 2007     |          |           |
| Leksands IF Ishockey AB                   | Suppleant   | 2014     |          |           |
| Liminco AB                                | Suppleant   | 2004     |          |           |
| Industrikraft i Västerdalarna Ek.för.     | Ledamot     | 2010     |          |           |
| <b>Magnus Eriksson</b>                    |             |          |          |           |
| MedClair AB                               | Vd          | 2016     |          |           |
| Strategenta Management AB                 | Ledamot     | 2016     |          |           |
| <b>Christer Sjölund</b>                   |             |          |          |           |
| Dalarnas Fotbollförbund                   | Ledamot     | 2007     |          |           |
| BRF Saga                                  | Ordförande  | 2009     |          |           |
| <b>Roro Yakoub</b>                        |             |          |          |           |
| Saintpro AB                               | Ordförande  | 2015     |          | Äger >10% |

## Mark Baljeu

|                                    |                |      |
|------------------------------------|----------------|------|
| Grönklittsgruppen AB               | Vd             | 2013 |
| Siljan Turism Aktiebolag           | Ledamot        | 2014 |
| Hamrafjällets Lift Aktiebolag      | Vd, ordförande | 2016 |
| Ansia Resort AB                    | Ordförande     | 2016 |
| Svenska Campingpärlor AB           | Vd, ordförande | 2016 |
| Sunne Turism AB                    | Vd             | 2016 |
| Tomteland AB                       | Vd, ordförande | 2016 |
| Grönklittsbostäder AB              | Vd, ordförande | 2016 |
| Limbygården AB                     | Ordförande     | 2014 |
| Lillekullen AB                     | Suppleant      | 2014 |
| SkiLodge Tännadalen AB             | Ledamot        | 2013 |
| Siljan Turism Intressenter Ek.för. | Ledamot        | 2014 |
| SCR Svensk Camping Ek.för.         | Ledamot        | 2016 |

## Peter Evertsson

|                           |             |      |           |
|---------------------------|-------------|------|-----------|
| Spinto AB                 | Vd, ledamot | 2009 | Äger >10% |
| Eqtarg Capital AB         | Suppleant   | 2015 | 2016      |
| Eqtarg Capital II AB      | Suppleant   | 2016 | 2016      |
| Medclair International AB | Ledamot     | 2016 | 2016      |

I ovanstående förteckning ingår pågående eller under de senaste fem åren avslutade styrelseuppdrag i andra aktiebolag, i enlighet med utdrag ur Näringslivsregistret hos Bolagsverket, samt uppgifter om äganden överstigande tio procent i övriga bolag, vilka uppgivits av respektive befattningshavare inför upprättandet av detta dokument. Befattningsförkortningarna led (ledamot), ordf (styrelseordförande) och vd (verkställande direktör), är uppställda så att den pågående eller senaste befattningen anges först. Eventuella uppehåll i styrelseengagemang i ett visst bolag kan ha förekommit.





# Finansiell översikt

Bolagets räkenskapsår har löpt mellan 0501 och 0430 till och med bolagsstämman den 28 juni 2016. Vid denna stämma beslutades att ändra räkenskapsåret till perioden 0101-1231. Innevarande räkenskapsår är därmed förkortat, och löper under perioden 1 maj till 31 december 2016. Uppgifterna i den finansiella översikten i detta memorandum är hämtade ur reviderade årsredovisningar för räkenskapsåren 1 maj 2014 – 30 april 2015, 1 maj 2015 – 30 april 2016 samt 1 maj 2016 - 31 december 2016 (förkortat räkenskapsår), vilka införlivas detta memorandum genom hänvisning.

## Redovisningsprinciper

Årsredovisningarna har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

## Resultaträkningar

| Belopp i kr                                                        | 2016-05-01<br>-2016-12-31 | 2015-05-01<br>-2016-04-30 | 2014-05-01<br>-2015-04-31 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Nettoomsättning                                                    | 1 459 373                 | 3 739 581                 | 3 162 528                 |
| Aktiverat arbete för egen räkning                                  | -                         | 12 387                    | 142 840                   |
| Övriga rörelseintäkter                                             | 43 207                    | 259 310                   | 28 094                    |
|                                                                    |                           | 4 011 278                 | 3 333 462                 |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                         |                           |                           |                           |
| Handelsvaror                                                       | -589 196                  | -1 304 951                | -1 515 162                |
| Övriga externa kostnader                                           | -679 766                  | -1 237 068                | -1 278 288                |
| Personalkostnader                                                  | -1 855 835                | -2 503 444                | -1 547 920                |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -249 358                  | -691 039                  | -1 171 338                |
| <b>Rörelseresultat</b>                                             | -1 873 923                | -1 725 224                | -2 179 246                |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                            |                           |                           |                           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter                          | 58                        | 3 085                     | 29 123                    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                         | -81 283                   | -44 283                   | -11 945                   |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                           | -1 955 148                | -1 766 422                | -2 162 068                |
| <b>Resultat före skatt</b>                                         | -1 955 148                | -1 766 422                | -2 162 068                |
| <b>Årets resultat</b>                                              | -1 955 148                | -1 766 422                | -2 162 068                |

## Balansräkningar

| Belopp i kr                                                          | 2016-12-31 | 2016-04-30 | 2015-04-31 |
|----------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                                    |            |            |            |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                                         |            |            |            |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                            |            |            |            |
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten     | 998 934    | 1 248 292  | 1 791 845  |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 0          | 0          | 19 942     |
|                                                                      | 998 934    | 1 248 292  | 1 811 787  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                              |            |            |            |
| Inventarier, verktyg och installationer                              | 0          | 0          | 106 114    |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                                   | 998 934    | 1 248 292  | 1 917 901  |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                                         |            |            |            |
| <b>Varulager mm</b>                                                  |            |            |            |
| Handelsvaror                                                         | 1 555 013  | 1 177 247  | 1 160 369  |
| Förskott till leverantörer                                           | 288 758    | 431 125    | 122 873    |
|                                                                      | 1 843 771  | 1 608 372  | 1 283 242  |
| <b>Kortfristiga fodringar</b>                                        |            |            |            |
| Kundfodringar                                                        | 130 126    | 637 977    | 249 722    |
| Aktuell skattefodran                                                 | 0          | 0          | 1 378      |
| Övriga fodringar                                                     | 20 015     | 36 027     | 57 068     |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                         | 9 681      | 243 262    | 0          |
|                                                                      | 159 822    | 917 266    | 308 168    |
| <b>Kassa och bank</b>                                                | 3 368 795  | 2 161 372  | 1 972 157  |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                                   | 5 642 388  | 4 687 010  | 3 563 567  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                              | 6 641 322  | 5 935 302  | 5 481 468  |

| EGET KAPITAL OCH SKULDER                     | 2016-12-31 | 2016-04-30 | 2015-04-30 |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| <b>Eget kapital</b>                          |            |            |            |
| <i>Bundet eget kapital</i>                   |            |            |            |
| Aktiekapital                                 | 587 354    | 518 700    | 517 200    |
| <i>Fritt eget kapital</i>                    |            |            |            |
| Överkursfond                                 | 6 366 851  | 3 725 500  | 3 697 000  |
| Balanserad vinst eller förlust               | -1 343 201 | 423 222    | 2 585 289  |
| Årets resultat                               | -1 955 148 | -1 766 422 | -2 162 068 |
|                                              |            | 2 382 300  | 4 120 221  |
| <b>Summa eget kapital</b>                    | 3 655 856  | 2 901 000  | 4 637 421  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |            |            |            |
| Övriga skulder till kreditinstitut           | 2 271 521  | 2 271 510  | 0          |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |            |            |
| Skulder till kreditinstitut                  | 907        | 2 425      | 80 697     |
| Leverantörsskulder                           | 100 027    | 117 991    | 207 931    |
| Skatteskulder                                | 57 713     | 29 949     | 0          |
| Övriga kortfristiga skulder                  | 55 772     | 48 780     | 100 001    |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 499 526    | 563 647    | 455 418    |
|                                              |            | 762 792    | 844 047    |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        | 6 641 322  | 5 935 302  | 5 481 468  |

## Nyckeltal och definitioner

Nedan redovisas den sammanställning av nyckeltal från de senaste fem räkenskapsåren, så som den utformats i den senaste årsredovisningen.

|                              | 2016-12-31 | 2016-04-30 | 2015-04-30 | 2014-04-30 | 2013-04-30 | 2012-04-30 |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Nettoomsättning              | 1 459      | 3 740      | 3 163      | 2 343      | 1 619      | 1 031      |
| Balansomslutning             | 6 641      | 5 935      | 5 481      | 2 343      | 6 139      | 4 956      |
| Soliditet, %                 | 55,0       | 48,9       | 84,6       | 81,5       | 80,8       | 68,8       |
| Antal anställda, genomsnitt: | 4          | 4          | 4          | 4          | 3          | 2          |

## Definitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar.

Soliditet: Summan av totalt eget kapital, plus 78 procent av obeskattade reserver, dividerad med totala tillgångar.

## Kassaflödesanalys

| Belopp i kr                                                                         | 2016-05-01<br>-2016-12-31 | 2015-05-01<br>-2016-04-30 | 2014-05-01<br>-2015-04-30 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |                           |                           |                           |
| Resultat efter finansiella poster                                                   | -1 955 148                | -1 766 422                | -2 162 068                |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m                            | 249 358                   | 691 039                   | 1 171 338                 |
|                                                                                     | -1 705 790                | -1 075 383                | -990 730                  |
| Betald inkomstskatt                                                                 | 27 764                    | 31 327                    | -                         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>-1 678 026</b>         | <b>-1 044 056</b>         | <b>-990 730</b>           |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                                |                           |                           |                           |
| Ökning(-)/Minskning (+) av varulager                                                | -377 766                  | -16 878                   | -536 392                  |
| Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar                                        | 899 812                   | -918 727                  | 801 716                   |
| Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder                                           | -76 612                   | -111 204                  | -691 315                  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>-1 232 592</b>         | <b>-2 090 865</b>         | <b>-1 416 721</b>         |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |                           |                           |                           |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       | -                         | -21 430                   | -179 006                  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>-</b>                  | <b>-21 430</b>            | <b>-179 006</b>           |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |                           |                           |                           |
| Inlösta aktieoptioner                                                               | -                         | -                         | 45 000                    |
| Nyemission                                                                          | 3 295 392                 | 30 000                    | -                         |
| Emissionskostnader                                                                  | -585 387                  | -                         | -                         |
| Upptagna lån                                                                        | 10                        | 2 271 510                 | -                         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>2 710 015</b>          | <b>2 301 510</b>          | <b>45 000</b>             |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             | <b>1 477 423</b>          | <b>189 215</b>            | <b>-1 550 727</b>         |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               | <b>2 161 372</b>          | <b>1 972 157</b>          | <b>3 522 884</b>          |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>3 638 795</b>          | <b>2 161 372</b>          | <b>1 972 157</b>          |

## Revisionsberättelser och granskning av detta memorandum

Revisionsberättelsen för de årsredovisningar som ingår i denna sammanställning följer standardformuleringarna. Inga andra delar av detta memorandum har varit föremål för granskning av revisor.

# Kommentarer till den finansiella utvecklingen

## Resultaträkningar

Bolagets rörelseintäkter består av nettoomsättning och övriga rörelseintäkter. För 2015-05-01—2016-04-30 (2015/16) uppgick bolagets totala rörelseintäkter till 4 011 278 kr. Under 2016-05-01—2016-12-31, 8 månader (2016) uppgick Bolagets rörelseintäkter till 1 502 580 kr. Bolaget har under året haft utmaningar gällande produktutveckling som inneburit försenade leveranser samt en kreditering avseende intäkt från föregående räkenskapsår. Dessutom har arbetet med emission och notering tagit längre tid än planerat och i någon mån tagit resurser från vårt försäljningsarbete.

## Rörelsekostnader

Bolagets rörelsekostnader avser kostnader för inköpta varor, övriga externa kostnader, personalkostnader och avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Under 2015/16 uppgick rörelsekostnaderna till -5 736 502 kr. Under 2016 uppgick Bolagets rörelsekostnader till -3 376 503 kr, vilket är lägre per månad än föregående år.

## Av- och nedskrivningar

Bolagets avskrivningar avser avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, såsom maskiner och verktyg samt teknisk utrustning för produktion, datorer och dyl. Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar, såsom Bolagets balanserade utgifter för utvecklingsarbeten relaterade till ny produktutveckling. Avskrivningar enligt plan sker över tillgångens beräknade livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt med 10-33 procent per år, varvid hänsyn tas till innehavstiden för under respektive räkenskapsårs förvärvade och avyttrade tillgångar. Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över produktens bedömda livslängd 5 år.

Under 2015/16 uppgick avskrivningar till -691 039 kr. Under 2016 uppgick avskrivningarna till -249 358 kr. Förändringarna beror på att PDA, en av Bolagets egenutvecklade produkter numera är helt avskriven.

## Rörelseresultat

Rörelseresultatet är direkt beroende av Bolagets rörelseintäkter och rörelsekostnader som beskrivs mer utförligt ovan.

Bolagets rörelseresultat minskade gentemot föregående räkenskapsår och uppgick till -1 873 923 kr (-1 725 224) vilket motsvarar en rörelsemarginal om -125 procent (-43), en försämring som främst berodde på minskade intäkter och ökade personalkostnader.

## Finansiellt netto

Nettot uppgick för 2015/16 till -41 198 kr och för 2016 till -81 225 kr.

## Resultat efter skatt

Bolagets resultat efter skatt uppgick 2015/16 till -1 766 422 kr och för 2016 till -1 955 148 kr.

## Balansräkningar

### Anläggningstillgångar

Bolagets anläggningstillgångar består i huvudsak av materiella anläggningstillgångar, patent samt immateriella anläggningstillgångar som i sin tur består av balanserade utgifter för utvecklingskostnader och eget utvecklingsarbete relaterade till Bolagets produktutveckling.

Anskaffningsvärdet för de immateriella anläggningstillgångarna innefattar samtliga kostnader som direkt kan hänföras till tillgången, kostnader som på ett rimligt och konsekvent sätt kan hänföras till tillgången samt är nödvändiga för att tillgången ska kunna nyttjas för sitt ändamål. Avskrivningen på immateriella anläggningstillgångar görs linjärt över fem år.

Fördelningen av de balanserade utgifterna per produktgrupp var den 31 december 2016 ca 85 procent på REFCOM® PRO och ca 15 % på Referee Watches och övriga produkter. Bolagets immateriella anläggningstillgångar uppgick den 31 december 2016 till 998 934 kr (1 248 292). Minskningen utgörs av gjorda avskrivningar.

### Materiella anläggningstillgångar

De materiella anläggningstillgångarna i Bolaget består främst av maskiner, plastverktyg för produktion av bolagets produkter och inventarier i den löpande produktutvecklingen och produktionen. Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar sker med 10 till 33 procent årligen. Materiella anläggningstillgångar uppgick den 31 december till 0 kr (0).

### Omsättningstillgångar

Bolagets omsättningstillgångar innefattar varulager, förskott till leverantörer, kundfordringar, skattefordringar, förutbetalda kostnader samt upplupna intäkter, övriga fordringar och likvida medel. Omsättningstillgångarna per den 30 april 2016 uppgick till 4 687 010 kr. Den 31 december 2016 uppgick omsättningstillgångarna till 5 642 388 kr, motsvarande en ökning med 20,4 procent jämfört med föregående år.

## Eget kapital

Per 30 april 2016 uppgick det egna kapitalet till 2 901 000, motsvarande en soliditet om 48,9 procent. Den 31 december 2016 uppgick det egna kapitalet till 3 655 856 kr, vilket motsvarar en soliditet om 55,0 procent. Det egna kapitalets förändring kan huvudsak förklaras genom årets förlust och genomförd nyemission.

## Tendenser

Styrelsen känner inte till några tendenser som uppkommit under innevarande räkenskapsår och som skulle kunna medföra väsentliga förändringar avseende produktion, försäljning och lager, kostnader eller försäljningspriser. Inte heller bedömer styrelsen att några tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar eller andra krav föreligger som skulle kunna medföra väsentlig inverkan på Bolagets affärsutsikter.

## Skulder

### Långfristiga skulder

Bolagets långfristiga skulder uppgick den 30 april 2016 till 2 271 510 kr och per den 31 december 2016 till 2 271 510 kr, som förklaras med att Bolaget upptagit lån hos Almi.

### Kortfristiga skulder

Bolagets kortfristiga skulder avser skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, skatteskulder, övriga kortfristiga skulder samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Per den 30 april 2016 uppgick de kortfristiga skulderna till 762 792 kr och per 31 december 2016 var motsvarande skuld 713 945 kr, en minskning med 6,8 procent.

### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten 2016 uppgick till -1 232 592 (-2 090 865) där förändringen främst kan härledas till ökning av varulager och minskning av rörelsefördringar. Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2016 uppgick till 0 kr (-21 430). Kassaflödet från finansieringsverksamheten 2016 uppgick till 2 710 015 kr (2 301 510).

Årets kassaflöde uppgick till 1 477 423 kr (189 215) där förändringen i huvudsak kan härledas till genomförd nyemission. Bolagets likvida medel uppgick den 30 april till 2 161 372 kr och per den 31 december till 3 638 795 kr (2 161 372).



## Finansiella resurser

Nettoskuldsättning och eget kapital per den 31 december 2016

|   |                                          |            |
|---|------------------------------------------|------------|
|   | Summa kortfristiga skulder               |            |
|   | Mot borgen                               | 0          |
|   | Mot säkerhet                             | 0          |
|   | Blancokrediter 1,                        | 907        |
|   | Summa långfristiga skulder               |            |
|   | Mot borgen                               | 0          |
|   | Mot säkerhet                             | 2 271 521  |
|   | Blancokrediter 2,                        | 0          |
|   | Eget kapital (exkl. balanserade förlust) |            |
|   | Aktiekapital                             | 587 354    |
|   | Reservfond                               | 0          |
|   | Andra reserver                           | 6 366 851  |
|   | Total kapitalisering                     | 9 226 633  |
| A | Kassa                                    | 0          |
| B | Likvida medel                            | 3 638 795  |
| C | Lätt realiserbara värdepapper            | 0          |
| D | Summa likviditet (A+B+C)                 | 3 638 795  |
| E | Kortfristiga fordringar                  | 159 822    |
| F | Kortfristiga bankskulder                 | 1 937      |
| G | Kortfristig del av långsiktiga skulder   | 0          |
| H | Andra kortfristiga skulder 1,            | 713 038    |
| I | Summa kortfristiga skulder (F+G+H)       | 714 975    |
| J | Netto kortfristiga skulder (I-E-D)       | -3 083 642 |
| K | Långfristiga banklån                     | 2 271 510  |
| L | Emitterade obligationer                  | 0          |
| M | Andra långfristiga lån 2,                | 0          |
| N | Summa långfristiga skulder (K+L+M)       | 2 271 510  |
| O | Nettoskuldsättning (J+N)                 | -812 132   |

1, Belopp inkluderar rörelseskulder, skatteskulder samt räntebärande skulder.

2, Belopp inkluderar uppskjuten skatteskuld samt långfristiga finansiella skulder.

## Lånebehov

Styrelsen ser inga aktuella behov för upptagande av lån.

## Rörelsekapital

Det är styrelsens bedömning att befintligt rörelsekapital är tillräckligt för de aktuella behoven under den närmaste tolv månadersperioden. Tillgängligt rörelsekapital bedöms även tillräckligt för Bolagets planerade expansionsåtgärder under samma period.

## Genomförda investeringar

Spintso har löpande investerat i utveckling av egna produkter. Utvecklingskostnaderna skrivs av under en femårsperiod. Vid utgången av 2016 uppgick värdet av nedlagda utvecklingskostnader till knappt 1 MKr.

## Pågående investeringar

Bolaget har inte gjort några bindande utfästelser om några finansierade eller ofinansierade investeringar. Bolaget förväntas emellertid även framgent bedriva produktutveckling.

## Väsentliga förändringar efter senaste rapportperiod

Sedan senaste årsredovisning avgavs per den 31 december 2016, har inga väsentliga händelser inträffat.

## Ekonomiska framtidsutsikter

Bolaget avger inga prognoser.

# Aktiekapital och ägarförhållanden

## Aktieinformation

Aktierna i Spintso har emitterats i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Enligt rådande bolagsordning kan endast ett aktieslag, stamaktier (högst 20 000 000 st, med en röst per aktie), utges. Aktiekapitalet i Spintso uppgår till 587 354,00 kr, fördelat på 5 873 540 aktier.

Samtliga aktier är fullt betalda. Spintsos bolagsordning anger att aktiekapitalet skall uppgå till lägst 500 000,00 och högst 2 000 000,00 kr, samt att antalet aktier skall uppgå till lägst 5 000 000 och högst 20 000 000 st.

## Rättigheter som åtföljer Bolagets aktier

Vid bolagsstämma röstar varje aktieägare i kraft av det röstetal som medföljer innehavda aktieslag. Aktieägare har normalt företrädesrätt till teckning av nya aktier, teckningsoptioner och konvertibla skuldebrev i enlighet med aktiebolagslagen, såvida inte bolagsstämman eller styrelsen med stöd av bolagsstämmans bemyndigande beslutar om avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

Varje aktie ger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst. Vid en eventuell likvidation av Bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Inga begränsningar föreligger avseende aktiernas överlåtbarhet. Aktierna i Spintso är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte heller förekommit något offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller föregående räkenskapsår.

## Centralt aktieregister och ISIN-nummer

Bolagets aktie är, i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen, registrerade i elektronisk form vid Euroclear Sweden AB, med adress Box 191, 101 23, Stockholm. Inga fysiska aktiebrev förekommer. Aktien har tilldelats en ISIN-kod, SE0009190572, vilken anges på aktieägarnas depå/VP-konton.

## Utdelningspolicy

Bolaget har inte fastställt någon utdelningspolicy. Eventuell utdelning beslutas av bolagsstämma efter förslag från styrelsen. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Bolagets samtliga aktier berättigar till utdelning. Utdelningen är inte av ackumulerad art. Rätt till utdelning tillfaller placerare som på avstämningsdag för vinstutdelning är registrerade som aktieägare i Bolaget. Eventuell utdelning ombesörjes av Euroclear, eller, för förvaltarregistrerade innehav, i enlighet med respektive förvaltares rutiner. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget avseende utdelningsbeloppet och begränsas endast genom regler för preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Inga särskilda regler, restriktioner eller förfaranden avseende utdelning föreligger för aktieägare som är bosatta utanför Sverige. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning. Det finns heller inga garantier för att det för ett visst år kommer att föreslås eller beslutas om någon utdelning i Bolaget.

Inga begränsningar i möjligheter till utdelning föreligger förutom vad som följer av lagstiftning och redovisningsregler.

## Aktiekapitalets utveckling

| År   | Händelse              | Kurs,<br>Kr/aktie | Förändring<br>aktiekapital, Kr | Förändring,<br>antal aktier | Aktiekapital,<br>Kr | Antal aktier,<br>st | Kvotvärde,<br>Kr |
|------|-----------------------|-------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------------|
| 2005 | Nybildning            | 0,10              | 100 000                        | 1 000 000                   | 100 000             | 1 000 000           | 0,10             |
| 2008 | Nyemission            | 10,00             | 1 000                          | 10 000                      | 101 000             | 1 010 000           | 0,10             |
| 2009 | Nyemission            | 10,00             | 5 000                          | 50 000                      | 106 000             | 1 060 000           | 0,10             |
| 2009 | Nyemission            | 10,00             | 17 700                         | 177 000                     | 123 700             | 1 237 000           | 0,10             |
| 2009 | Utbyte konv           | 10,00             | 2 000                          | 20 000                      | 125 700             | 1 257 000           | 0,10             |
| 2010 | Nyemission            | 10,00             | 40 000                         | 400 000                     | 165 700             | 1 657 000           | 0,10             |
| 2011 | Nyemission            | 10,00             | 17 000                         | 170 000                     | 182 700             | 1 827 000           | 0,10             |
| 2011 | Nyemission            | 2,80              | 109 700                        | 1 097 000                   | 292 400             | 2 924 000           | 0,10             |
| 2012 | Nyemission            | 2,80              | 35 000                         | 350 000                     | 327 400             | 3 274 000           | 0,10             |
| 2012 | Nyemission            | 3,50              | 106 800                        | 1 068 000                   | 434 200             | 4 342 000           | 0,10             |
| 2014 | Nyemission            | 4,50              | 83 000                         | 830 000                     | 517 200             | 5 172 000           | 0,10             |
| 2015 | Teckn option, inlösen | 2,00              | 1 500                          | 15 000                      | 518 700             | 5 187 000           | 0,10             |
| 2016 | Nyemission, spridning | 4,80              | 68 654                         | 686 540                     | 587 354             | 5 873 540           | 0,10             |

Förutom den spridningsemission som genomfördes under hösten 2016, vilken riktades till allmänheten, har samtliga nyemissioner riktats till de ursprungliga ägarna, vilka presenteras i tabellen på sid. 32.

## Teckningsoptioner

Bolaget har inga utestående teckningsoptioner.

Den 17 juni 2014 beslutande styrelsen, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman, om utgivande av högst 450 000 teckningsoptioner, benämnda TO1, vilka var och en berättigade till teckning av en aktie till 2,00 kr. Teckning av dessa optioner erbjöds till vd och styrelseordföranden, som del i ett incitamentsprogram. Med hänvisning till de då rådande oklarheterna kring noteringsprocessen avstod båda teckningsberättigade från att utnyttja optionerna.

## Konvertibla lån

Bolaget har inte upptagit några konvertibla lån.

## Bemyndiganden

Vid årsstämma i Spintso den 22 augusti 2016, bemyndigades styrelsen att, inom ramen för gällande bolagsordning, intill tiden för nästa bolagsstämman, vid ett eller flera tillfällen, att fatta beslut om nyemission av aktier och/eller teckningsoptioner och/eller konvertibler. Emissioner skall kunna ske i syfte att finansiera verksamheten tills bolaget uppvisar lönsamhet samt genomföra eller finansiera förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter, genom emission med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller genom apport- eller kvittningsemission eller eljest med villkor. Emission skall ske på marknadsmässiga villkor med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning. Styrelsen eller den av styrelsen därtill förordnad föreslås äga rätt att vidta de smärre ändringar i beslut ovan som kan föranledas av registrering därav Bolagsverket eller Euroclear Sweden AB.

Vid samma stämman bemyndigades även styrelsen att förbereda för, eller genomföra, en förändring i bolagsstrukturen så att verksamheten i sin helhet förläggs till ett helägt dotterbolag. Förändringen bedöms kunna utgöra fördelar för aktieägarna i händelse av att en utomstående part lägger ett bud på hela verksamheten.

## Lock-up och övriga aktieägaravtal

Samtliga huvudägare med innehav över tio procent före nyemissionen har inför den planerade noteringen av Bolagets aktie ingått ett avtal, där de förbinder sig att under tolv månader efter första handelsdag inte avyttra aktier i Bolaget. Förbindelsen omfattar 90 procent av respektive innehav.

Vidare har ägaren Anders Lagerberg i ett avtal med Bolaget förbundit sig att, om Bolaget så påkallar, medverka eller lämna teckningsförbindelser vid eventuella framtida nyemissioner till ett belopp om 1,2 MKr. Avtalet är inte säkerställt genom deposition, pant e.dyl.

Styrelsen känner i övrigt inte till några avtal mellan aktieägare som skulle kunna påverka den rådande kontrollen över Bolaget.

**Ägarförhållanden per den  
30 januari, 2017**

| Ägare                   | Stamaktier | Kapital och röster |
|-------------------------|------------|--------------------|
| Monotarg Ltd            | 1 581 476  | 26,93%             |
| Yakoub, Roro            | 888 000    | 15,12%             |
| Baljeu, Mark            | 628 000    | 10,69%             |
| Thomasson, Anders       | 628 000    | 10,69%             |
| Evertsson, Peter        | 720 000    | 12,26%             |
| Celsing, Robert         | 139 000    | 2,37%              |
| Granér, Niclas          | 122 000    | 2,08%              |
| SpearWall AB            | 119 000    | 2,03%              |
| Almi Invest AB          | 107 000    | 1,82%              |
| CHLOKA AB               | 99 000     | 1,69%              |
| Smideseken Aktiebolag   | 89 000     | 1,52%              |
| Sjölund, Christer       | 53 000     | 0,90%              |
| Hörnell Teknikinvest AB | 50 000     | 0,85%              |
| Bjurman, Jonas Erik     | 37 000     | 0,63%              |
| Borg, Göran             | 23 000     | 0,39%              |
| Teneberg, Frank         | 17 000     | 0,29%              |
| Evertsson, Lars         | 10 000     | 0,17%              |
| Hedbom, Andreas         | 10 000     | 0,17%              |
| Övriga, ca 260 st.      | 553 064    | 9,42%              |
| Totalt:                 | 5 873 540  | 100%               |

# Legala frågor och övrig information

## Allmän bolagsinformation

Spintso International AB, med organisationsnummer 556691-3728, registrerades vid Bolagsverket den 24 november 2005 under firma Aktiebolaget Grundstenen 108008. Nuvarande firma registrerades den 20 mars 2006. Bolagets associationsform är aktiebolag och regleras av Aktiebolagslagen (2005:551). Bolaget är publikt. Bestämmelserna i bolagsordningen är ej mer långtgående än Aktiebolagslagen vad gäller förändring av aktieägares rättigheter. Aktierna i Bolaget är fritt överlåtbara. Styrelsens säte är registrerat i Borlänges kommun, Dalarnas läns län.

Huvudkontorets adress är:  
Spintso International AB  
G-lab21 Västra Hamngatan 7C  
411 17 Göteborg

Bolagets räkenskapsår beslutades vid bolagsstämma den 22 augusti 2016 löpa under perioden 1 januari - 31 december, från att tidigare ha löpt under perioden 1 maj - 30 april. Den senaste årsredovisningen avser således ett förkortat räkenskapsår; 1 maj - 31 december 2016.

## Bolagsstruktur och aktieinnehav

Spintso har inga dotterbolag eller mindre innehav av aktier i andra bolag.

## Väsentliga avtal

Spintso har ingått ett flertal kommersiella avtal med såväl underleverantörer som distributions- och försäljningspartners. Dessutom föreligger samarbetsavtal med idrottsorganisationer. Det förekommer emellertid inga avtal som är av väsentlig betydelse för Bolagets förutsättningar att bedriva den aktuella verksamheten.

## Försäkringar

Bolaget har ett försäkringsprogram som styrelsen bedömt vara anpassat till Bolagets verksamhet. Försäkringsskyddet är föremål för löpande översyn.

## Twister och rättsliga förhållanden

Bolaget har inte varit part i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som vid något tillfälle har eller har haft betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet. Bolagets styrelse känner inte heller till några omständigheter som skulle kunna leda till att något sådant rättsligt förfarande eller skiljeförfarande skulle vara under uppsegling.

## Handlingar införlivade genom hänvisning

Detta memorandum skall läsas tillsammans med resultat- och balansräkningar med tillhörande noter, kassaflödesanalyser och revisionsberättelser ur följande av Bolaget tidigare avlämnade rapporter, vilka införlivas genom hänvisning. De handlingar som införlivas genom hänvisning är: Reviderade årsredovisningar för perioderna 1 maj 2014 till den 30 apr 2015, 1 maj 2015 till den 30 apr 2016, samt 1 maj 2016 till den 31 december 2016. Handlingarna finns tillgängliga på Bolagets hemsida: [www.spintso.se](http://www.spintso.se)

## Handlingar tillgängliga för inspektion

De årsredovisningar som införlivas detta memorandum genom hänvisning finns tillgängliga på Bolagets hemsida enligt ovan. De rapporter från utomstående till vilka hänvisningar anges i detta memorandum finns tillgängliga för påseende på Bolagets kontor.

## Rådgivares intressen

Eminova Fondkommission var Bolagets emissionsinstitut i samband med nyemissionen under hösten 2016. Eminova äger inga aktier i Spintso och kommer vare sig köpa eller förmedla försäljning av Bolagets värdepapper. Eminova har även assisterat Bolagets styrelse i samband med upprättandet av detta memorandum, samt i frågor gällande planerna på notering av Bolagets aktie.

Eminova har inga ekonomiska intressen i Spintso, men kan i framtiden komma att leverera tjänster av liknande slag till Bolaget. Eminova är också Bolagets sk mentor från och med noteringen av dess aktie vid NGM Nordic MTF.

Bolaget har vidare anlitat Mangold Fondkommission AB, Engelbrektsplan 2, 114 34 Stockholm, som likviditetsgarant.

## Tillstånd och licenser

Bolaget bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet och är inte beroende av några licenser eller likande.

## Patent- och immaterialrättsstrategi

PDA är patenterad i Sverige (2006) och ansökningar inlämnade i EU och USA på ingående teknik, funktioner och designskydd. PDA och Watch är mönsterskyddade (interface/mjukvara/källkod) och formskyddad i EU (2010) och USA (2010). Spintso äger plastverktyget för utformning av plastskalet till PDA. Bolaget har varumärkesskydd för företagsnamn, produktnamn, logotyper och symboler i EU, Japan och USA. Domännamnen Spintso är registrerade 2005 både som .com och .se.

### Patent

| Titel på registrering                    | Regnr.                         | Land    | Ansökan datum | Registrerat datum | Förnyelse datum |
|------------------------------------------|--------------------------------|---------|---------------|-------------------|-----------------|
| Patent anordning för dömning av lagsport | SE528648C2                     | Sverige | 2005-05-20    | 2007-01-09        | 2025-05-19      |
| Europeisk ansökan (återtagen 2012)       | 06733511.7-1260<br>"domarpipa" | EU      | Återtagen     |                   |                 |
| PCT ansökan                              | PCT/SE2006/050142              |         | Ej fullföljd  |                   |                 |

### Mönsterskydd

| Titel på registrering                                                           | Regnr.              | Land | Ansökan datum | Registrerat datum | Förnyelse datum |
|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------|---------------|-------------------|-----------------|
| Gemenskapsmönsterskydd "Domarpipor"                                             | 000344007-0001      | EU   | 2005-05-20    | 2005-08-09        | 2020-05-20      |
| Gemenskapsmönsterskydd "elektroniskt hjälpmedel för domare" (PDA skal)          | 000809884-0001      | EU   | 2007-10-17    | 2007-10-17        | 2017-10-17      |
| Gemenskapsmönsterskydd "skärmdisplay" (4 mönster)                               | 001689233-0001-0004 | EU   | 2010-03-31    | 2010-03-31        | 2015-03-31      |
| Gemenskapsmönsterskydd/design "watch display"                                   | 001913369-0001      | EU   | 2011-09-06    | 2011-10-03        | 2016-09-06      |
| United States design patent "Digital chronometer and length measurement device" | US D584,973 S       | USA  | 2008-04-17    | 2009-01-20        | 2023-01-20      |



|                                                                                        |               |     |            |            |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|------------|------------|------------|
| United States patent "Display screen or portion thereof with graphical user interface" | US D678,304 S | USA | 2010-03-31 | 2010-09-30 | 2024-09-30 |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----|------------|------------|------------|

## Upphovsrätt

| Titel på registrering                                                     | Regnr.       | Land | Ansökan datum | Registrerat datum | Förnyelse datum            |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|------|---------------|-------------------|----------------------------|
| Certificate of registration Playground Screen Displays and Icons (1 bild) | TX 7-320-076 | USA  | 2009-07-12    | 2010-09-10        | 70 år efter JB och RY dött |
| Certificate of registration Playground (3 bilder)                         | TX 7 293-500 | USA  | 2009-07-12    | 2010-07-29        | 70 år efter JB och RY dött |

## Varumärke

| Titel på registrering                                        | Regnr.    | Land    | Ansökan datum | Registrerat datum | Förnyelse datum |
|--------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------------|-------------------|-----------------|
| Registrerat varumärke "bågar"                                | 401875    | Sverige | 2008-11-17    | 2009-02-20        | 2019-02-20      |
| Registrerat varumärke namnet "Spintso"                       | 392793    | Sverige | 2007-08-29    | 2007-11-30        | 2017-11-30      |
| Registrerat varumärke "Spintso + 3 bågar"                    | 008277626 | EU      | 2009-05-04    | 2009-11-25        | 2019-05-04      |
| Registrerat varumärke "Spintso + 3 bågar"                    | 3,921,703 | USA     | 2009-10-21    | 2011-02-22        | 2021-02-22      |
| Registrerat varumärke "Spintso + 3 bågar" varuklass; 9,25,35 | 1235482   | Japan   | 2014-10-29    | 2015-10-30        | 2025-10-29      |
| Registrerat varumärke "Spintso + 3 bågar" varuklass; 14      | 5764651   | Japan   | 2014-12-19    | 2015-05-15        | 2025-05-14      |
| Registrerat varumärke "REFCOM"                               | 012759742 | eu      | 2014-04-03    | 2014-09-18        | 2024-04-30      |
| Registrerat varumärke "REFCOM"                               | 4806084   | usa     | 2014-04-03    | 2015-09-08        | 2025-09-22      |

Spintso äger även verktyget för utformning av plastskalet till PDA. Domännamnen Spintso.com och .se är registrerade 2005.

## Patentbeskrivning

| Titel på registrering                    | Regnr.     | Land    | Ansökan datum | Registrerat datum | Förnyelse datum |
|------------------------------------------|------------|---------|---------------|-------------------|-----------------|
| Patent anordning för dömning av lagsport | SE528648C2 | Sverige | 2005-05-20    | 2007-01-09        | 2025-05-19      |

## Skattefrågor

Transaktioner i Spintos värdepapper kan komma att medföra skattemässiga konsekvenser för innehavaren. Innehavare av värdepapper i Bolaget rekommenderas att inhämta råd från skatterådgivare avseende skattekonsekvenser som kan uppkomma i varje enskilt fall. För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige innehålls preliminär skatt på utdelningar med 30 procent. Den preliminära skatten innehålls normalt av Euroclear, eller av förvaltaren om innehavet är förvaltarregistrerat. Spintso ansvarar inte för att innehålla källskatt.

# Bolagsordning

Denna bolagsordning fastställdes av en enig bolagsstämma 22 augusti 2016.

## § 1. Företagsnamn

Aktiebolagets företagsnamn är Spintso International AB. Bolaget är publikt. Organisationsnummer är 556691-3728.

## § 2. Styrelsens säte

Styrelsen ska ha sitt säte i Dalarna (län), Borlänge (kommun).

## § 3. Verksamhet

Aktiebolaget ska producera och utveckla verktyg för domare i olika bedömningssporter samt därmed förenlig verksamhet.

## § 4. Aktiekapital

Aktiekapitalet ska vara lägst 500 000 kronor och högst 2 000 000 kronor.

## § 5. Antal aktier

Lägst 5 000 000 aktier och högst 20 000 000 aktier.

## § 6. Styrelse

Styrelsen ska bestå av lägst 3 och högst 7 styrelseledamöter inklusive ordförande med lägst 0 och högst 2 styrelsesuppleanter. Styrelseledamöterna och styrelsesuppleanterna väljs varje år på en bolagsstämma för tiden intill slutet av nästa bolagsstämma.

## § 7. Revisorer

För granskning av aktiebolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses 1 revisor.

## § 8. Kallelse

Kallelse till bolagsstämma skädes genom kungörelse i Post- och Inrikes tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Svenska Dagbladet. Aktieägare får delta i bolagsstämman endast om han anmäler detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman.

## § 9. Ärenden på bolagsstämman

På bolagsstämman ska följande ärenden behandlas.

Val av ordförande vid stämman.

Upprättande och godkännande av röstlängd.

Val av protokollförare på stämman

Val av en eller två justeringsmän.

Prövande av om stämman blivit behörigen sammankallad.

Godkännande av dagordning.

Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.

Beslut

a) om avställande av resultaträkningen och balansräkningen samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.

b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen.

c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.

Fastställande av styrelse- och revisionsarvodearvode.

Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter.

Val av nomineringskommitté

Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

Övriga ärenden som anmälts till styrelsen.

Stämman avslutas.

## § 10. Avstämningsförbehåll

Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister, enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket 6-8 nämnda lag, ska antas vara behörig att utöva de rättigheter som framgår av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

## § 11. Räkenskapsår

Aktiebolagets räkenskapsår ska vara 1 jan-31 december.

# Kontaktinformation

**Spintso International AB**  
**G-lab21 Västra Hamngatan 7C**  
**411 17 Göteborg**

**[www.spintso.se](http://www.spintso.se)**  
**[info@spintso.se](mailto:info@spintso.se)**  
**tel: 0243-190 90**

**Emissionsinstitut:**  
**Eminova Fondkommission AB**  
**Biblioteksgatan 3, 3 tr**  
**111 46 Stockholm**

**[www.eminova.se](http://www.eminova.se)**  
**[info@eminova.se](mailto:info@eminova.se)**  
**Tel: 08-684 21100**

**SPINTSO** 