

Brilliant

ÅRSREDOVISNING

2023



Innehåll

Året i korthet	3
Finansiell sammanfattning.....	3
VD har ordet.....	4
Verksamheten	6
Vår historia.....	6
Helhetserbudande	7
Produktnyheter 2023	10
Försäljningsutveckling.....	12
Brilliant Awards.....	14
Bolagsstyrning.....	14
Styrelse.....	16
Revisor.....	18
Ledande befattningshavare	18
Finansiell information 2023	22
Förvaltningsberättelse.....	22
Resultatdisposition.....	26
Koncernstruktur	26
Aktien och ägarförhållanden.....	27
Resultat och finansiell Sammanställning.....	28
Koncernens finansiella rapportering	29
Koncernens Resultaträkning.....	29
Koncernens balansräkning.....	30
Koncernens förändring i eget kapital.....	31
Koncernens Kassaflödesanalys.....	32
Moderbolagets finansiella rapportering	33
Moderbolagets Resultaträkning.....	33
Moderbolagets balansräkning	34
Moderbolagets förändring i eget kapital	35
Moderbolagets kassaflödesanalys.....	36
Noter	37
Definitioner	47
Godkännande av finansiell rapportering	48
Revisionsberättelse	49

Året i korthet

Finansiell sammanfattning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	2023	2022	2021	2020	2019
Fakturerad försäljning	92 397	94 456	98 530	96 930	100 152
- tillväxt i fakturerad försäljning	-2,18%	-4,10%	1,70%	-3,20%	-6,90%
Totala intäkter	100 159	92 500	99 153	100 031	104 924
Nettoomsättning	89 033	79 555	98 882	92 722	99 811
- tillväxt i nettoomsättning	11,91%	-19,50%	6,60%	-7,10%	-4,70%
EBITDA	-4 010	-25 304	-19 723	-1 274	2 449
EBITDA-marginal	-4,50%	-27,40%	-19,90%	-1,40%	2,50%
Avskrivningar	-7 582	-6 809	-6 445	-2 523	-851
Rörelseresultat EBIT	-11 592	-32 113	-26 168	-3 797	1 598
EBIT-marginal	-13,02%	-34,70%	-26,40%	-3,80%	1,50%
Periodens resultat	-11 184	-32 518	-25 922	-4 266	1 151
Resultat per aktie, kr, före utspädning	-0,88	-4,34	-3,51	-0,58	0,16
Resultat per aktie, kr, efter utspädning	-0,88	-2,18	-3,51	-0,58	0,16
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	-3 381	-27 425	-19 526	-1 145	4 372
Kassaflöde från den löpande verksamheten*	-1 618	-11 970	-38 550	20 236	-7 255
Eget kapital	39 570	17 730	40 476	26 383	30 648
Totala tillgångar	90 155	88 006	76 293	77 309	62 466
Soliditet	44%	20%	53%	34%	49%
Likvida medel vid periodens slut	22 361	21 968	17 318	19 209	9 876
Antal aktier i slutet av perioden	13 792 961	8 869 032	7 390 860	7 390 860	7 390 860
Genomsnittligt antal aktier	12 713 744	7 492 344	7 390 860	7 390 860	7 390 860
Eget kapital per aktie, vid periodens slut	2,87	2,00	5,48	3,57	4,15
Medelantal anställda	74	82	91	81	72

VD har ordet

Året som gått har varit en resa av utmaningar och möjligheter. Vi har stått inför en orolig omvärld med krig i vår närhet, förändrade marknadsförhållanden och en alltmer digitaliserad värld. Trots detta har vi fortsatt att driva vår verksamhet framåt med beslutsamhet och kreativitet genom ett antal viktiga initiativ där jag vill lyfta vår produktinnovation och kostnadseffektivitet som två av de mest framträdande. Detta gör att vi under året har stärkt vår position avsevärt och tagit viktiga steg mot lönsamhet.

Som så många andra företag i Sverige har även vi känt av det rådande ekonomiska läget, vilket har bidragit till att vi tyvärr inte nådde upp till våra förväntningar vad gäller fakturerad försäljning. Genom att fokusera på kundrelationer, innovation och produktkvalitet har vi dock lyckats behålla de allra flesta av våra kunder och även attrahera många nya.

Viktiga milstolpar 2023

Fortsatt tillväxt i ARR

Omställningen till en abonnemangsbaserad affärsmodell har varit framgångsrik och vi har nu knappt 67 miljoner kronor av bolagets intäkter som återkommande abonnemangsentäkter. Vi har lyckats migrera större delen av våra kunder från vår gamla plattform för medarbetarundersökningar till vår nya plattform och kunde därmed vid årsskiftet stänga ned den gamla plattformen, med minskade kostnader, högre intern effektivitet och tydligare fokus som resultat.

Stärkt balansräkning

Vi har under 2023 arbetat strukturerat med att fortsätta optimera vår verksamhet och vi har minskat ned våra rörelsekostnader exklusive avskrivningar med över 14 mkr. Rörelsens kostnader, före av- och nedskrivningar, uppgick under 2023 till 104 mkr, vilket innebär att kostnaden understiger det framåtblickande målet om 106 mkr. Under det fjärde kvartalet 2023 genomfördes fler åtgärder vilka kommer resultera i ytterligare besparingar från och med inledningen på 2024. Parallellt med att vi har reducerat våra kostnader så gav det teckningsoptionsprogram som genomfördes under mars månad oss en kapitalinjektion vilket innebar att vi hade möjligheten att stärka balansräkningen genom att betala tillbaka hela det utestående lånet till Wise Group är därmed sänka bolagets finansiella kostnader framåt samt bli skuldfria.

Produktutveckling

Vi har fortsatt att investera i vår produktutveckling för att ligga i framkant och dra nytta av de möjligheter som den tekniska utvecklingen ger. Vår produktportfölj har utvecklats med flera nya innovativa produkter som stärker vårt erbjudande och vår konkurrenskraft. För att nämna några så släppte vi under våren vår nya produkt 360° Feedback, vilken hjälper våra kunder att kartlägga och stärka sitt ledarskap och vi har under det fjärde kvartalet ett antal pilotkunder i vår nya produkt för kundrelationsmätningar.

Genom att implementera AI, Artificiell intelligens, i samtliga av våra produkter har vi på kort tid förbättrat användarupplevelsen avsevärt och gjort det möjligt för våra kunder att både förenkla analysarbetet och få sammanfattande insikter av hela undersökningar men även att kunna ta hjälp av smarta rekommendationer för att förbättra de områden som är kritiska för att skapa kundlojalitet, attraktionskraft och möjlighet att konkurrera på en tuff och föränderlig marknad.

Framåtlutat helhetserbjudande

Under 2023 har vi utvecklat två nya produkter som båda utgör viktiga nycklar för företag och organisationer som vill skapa långsiktig framgång. Vi är stolta över att därmed kunna erbjuda en helhetslösning till företag och organisationer som vill säkra sin konkurrenskraft

genom agerbara insikter kring vad som driver kundlojalitet och engagemang i den egna organisationer samt utveckla ledare som kan leda en organisation i ständig förändring. Den feedback som vi har fått för vår nya AI-baserade tjänst för kundrelationsundersökningar är oerhört positiv och jag är väldigt entusiastisk inför lanseringen av detta erbjudande. Vi kommer att nå en helt ny målgrupp på marknaden och tjänsten kan köpas oberoende av huruvida man redan är kund hos oss eller ej och till en relativt sett mindre investering. Tjänsten lämpar sig därför utmärkt både som merförsäljning till befintliga kunder och som inkörsport i marknadsföringen mot kunder som i nuläget använder sig av konkurrerande lösningar för medarbetar- och kundserviceundersökningar.

En tydlig färdplan framåt

Trots utmaningarna med försäljningen under året är vi fast beslutna att möta dem och vi ser fram emot kommande år med entusiasm. Vi har lagt en tydlig plan för 2024 och har rätt ledarskap, kompetenser och engagemang i organisationen för att lyckas. Vi har satt Brilliant på kartan när det gäller mediarelationer, vilket under året har varit väldigt framgångsrikt med det stora intresse för våra insikter som kan härledas ur den data vi samlar in. Våra medarbetare har under året medverkat i en rad inslag i fackmedia och TV, vilket stärker vårt varumärke och skapar förutsättningar för långsiktig framgång. Detta kommer vi självklart att fortsätta med under kommande år!

Våra investeringar i produktutveckling och rekrytering av specifik kompetens samt vårt fokuserade arbete med att minska vår kostnadskostym kommer att ge oss bra förutsättningar och vi är fast beslutna att börja växa och skapa värde för våra aktieägare.

Tack för ert förtroende och ert engagemang. Låt oss tillsammans göra nästa år ännu bättre!

Stockholm 2023-03-15
Ulrika Jonsson, vd

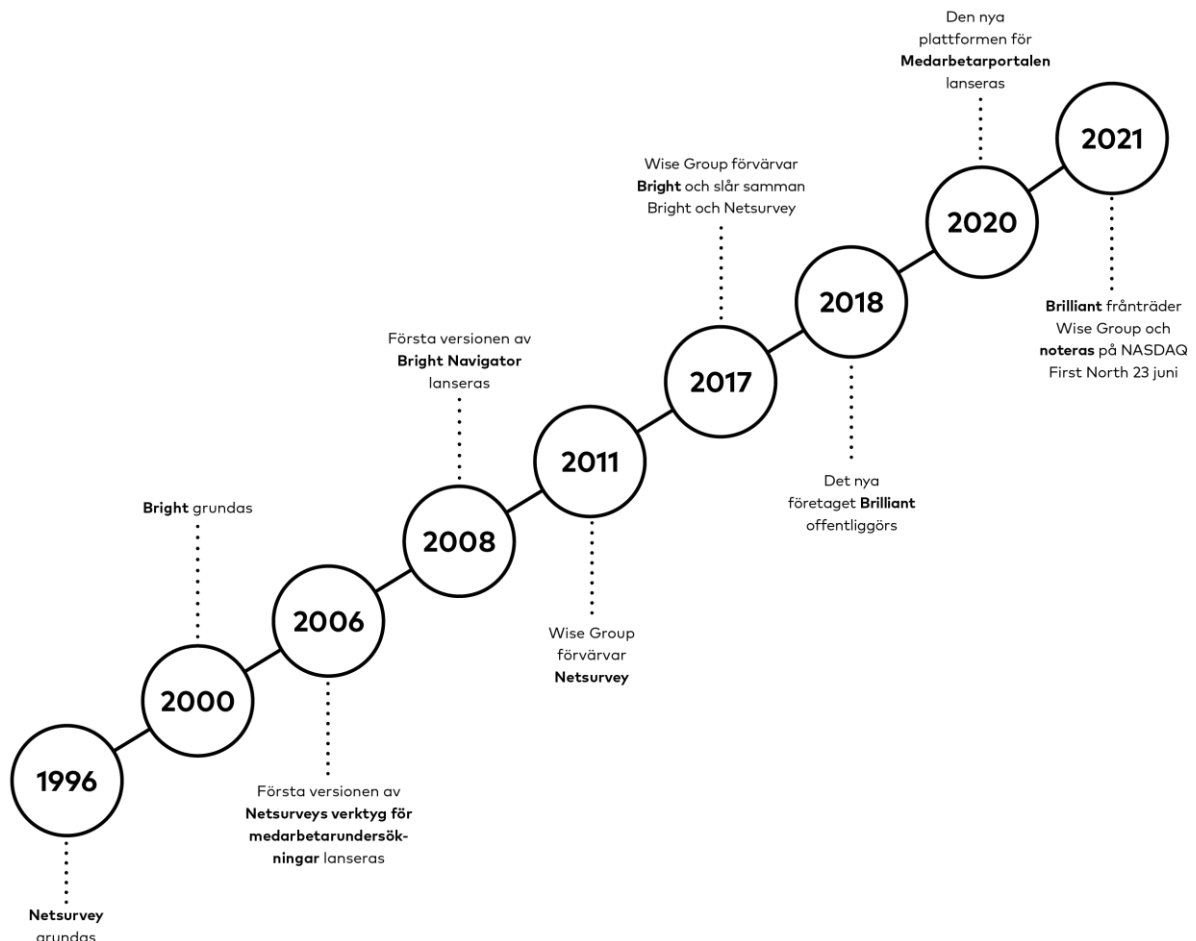
Verksamheten

Vår historia

2011 förvärvade Wise bolaget Netsurvey Sweden AB, ett högteknologiskt bolag som erbjöd kundupplevelse- och medarbetar-undersökningar. Bolaget Netsurvey bildades 1996 och hade sedan tidpunkten för Wise förvärv av bolaget under 2011 växt med i genomsnitt nio procent per år fram till år 2017. Under 2017 fattade Wise ett strategiskt beslut om att förvärva bolaget Bright Relation AB i syfte att accelerera tillväxten inom segmentet kundupplevelsehantering. Under 2018 integrerades verksamheten inom de båda bolagen Netsurvey och Bright under namnet Brilliant Future AB.

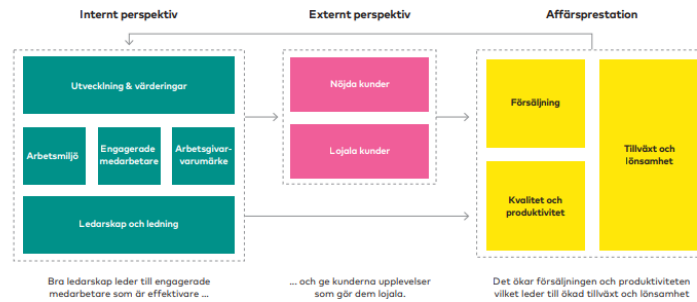
Den 23 juni 2021 noterades Brilliant Future AB på Nasdaq First North. Detta till följd av att Wise Group valde att särnotera Brilliant Future AB och erbjuda sina befintliga aktieägare att förvärva aktier i Brilliant Future AB.

Bolaget har under 2023 fortsatt arbetet med att öka sin årliga återkommande intäkt (ARR) samt haft ett stort fokus på att vidareutveckla sina produkter med hjälp av AI-teknologi.



Helhetserbjudande

Grunden för Brilliant Futures metodik och tillika affärsmodell är sambandet mellan engagerade medarbetare och lojala kunder, samt organisationers försäljning, kvalitet och lönsamhet. Modellen har fått stort genomslag, och forskningen har fortgått. Service Profit Chain är idag en vedertagen modell som visar hur engagerade medarbetare bidrar till att skapa lojala kunder som i sin tur visar ett resultat på sista raden. I balanserade styrkort kallas samma sak en värdekedja. Brilliant Future erbjuder en modern teknisk plattform, där kund- och medarbetarundersökningar ligger till grund för affären. Målet är att kunna öka tillväxten och skalbarheten samt att abonnemangsinträder ska dominera affärsmodellen.



Employee Experience

Under Brilliant Futures 25 år på marknaden har bolaget aktivt varit med och utvecklat hur organisationer i Sverige arbetar med sina medarbetarupplevelser - Employee Experience (EX) - genom puls- och medarbetarundersökningar.

Brilliant Futures plattform bygger på en kombination av vetenskaplig metod, gedigen erfarenhet och den senaste teknologin. Genom att utvärdera och utveckla medarbetarupplevelser har vi i över 25 år hjälpt mängder med organisationer till framgång. Brilliant Future vet vilka faktorer som är avgörande för att skapa ett arbetsklimat som gynnar långsiktigt hållbara och friska individer och organisationer. För att kunna hålla koll på, och följa utvecklingen av dessa områden har Brilliant Future färdiga paket med frågor, som gör det lätt för kunden att enkelt kunna skicka ut undersökningar med relevant innehåll.

En inbyggd smarthet hjälper varje chef och arbetsgrupp med vad just de ska fokusera på och arbeta vidare med. Allt för att arbeta med psykosocial trygghet, engagemang, ett gott ledarskap och en ledning som driver och förbereder organisationen för framtiden. Som kund till Brilliant Future får man fri tillgång till plattformen och kan genomföra obegränsat med undersökningar.



Varje år samlas över 200 000 svar in från medarbetare, från cirka 50 länder och 30 branscher. Detta innebär en fantastisk möjlighet för Brilliant Futures kunder att kunna benchmarka sig mot relevanta, jämförbara organisationer.

Brilliant Futures plattform bygger på self-service, där kunden själv enkelt kan administrera sina undersökningar. Self-service innebär lägre kostnader för Brilliant Future såväl som för kunden. Affärsmodellen är byggd för att vara skalbar och volymökningar innebär därför begränsade kostnader och förbättrad rörelsemarginal. Tidigare användes Brilliant Futures första utvecklade plattform, Portalen, för puls- och medarbetarundersökningar. Erbjudandet

var då projektbaserat och innefattade många manuella timmar, för Brilliant Future såväl som för kunden. Under 2020-2023 har de flesta av Brilliant Futures kunder migrerat till den nya plattformen och Portalen stängdes ner i slutet av 2023. Detta medför att underhålls- och driftskostnader för Portalen försvinner. Brilliant Future investerar löpande i utvecklingsresurser för att ytterligare möta kunders och marknadens behov.

Kundrelationsmätningar

Brilliant Future utvecklade under 2023 ett helt nytt koncept för kundrelationsmätningar. Genom att använda AI för att analysera resultatet kan kunden med ett fåtal frågor få insikter och dra slutsatser utöver det uppenbara. Kunden kan se vad kunderna tycker är organisationens styrkor och om det finns någon förbättringspotential, samt se vad som driver lojala kunder.

En inbakad textanalys erbjuder kunden sammanfattning av stora textmassor. Textanalysen kan brytas ner i organisationen och på bakgrundsvariabler. Kommentarer som kunder lämnas kategoriseras utifrån innehåll, och det genomförs även en tonalitätsanalys. Exempel på kategorier är "prisvärdhet", "enkelhet" och "prisvärdhet". Man kan även följa trender på öppna svar, dvs pratar kunderna mer eller mindre om området "enkelhet" och är man mer eller mindre positiv inom just den kategorin.

Produktens funktion för "close-the-loop" möjliggör snabb åtgärd baserad på kunders feedback. Ansvarig person, exempelvis en KAM, kan i realtid se kundens svar och kan därmed återkoppla direkt till kunden. Detta påvisar att kunden är viktig för er, och stärker kundrelationen.

Kunden får tillgång till Brilliant Futures standardfrågor som visat sig vara viktiga för att driva kundlojalitet. Kunden kan även lägga till egna frågor för att passa specifika affärsbehov och branschkrav. Detta säkerställer att insamlad data är relevant och bidrar till rätt insikter.

360° Feedback

Ett starkt ledarskap är avgörande för en långsiktigt hållbar och framgångsrik organisation. Under 2023 lanserade Brilliant Future en ny produkt där ledarskapet utvärderas från ett 360 perspektiv. Fokuspersonens ledarskap utvärderas utifrån fyra perspektiv - chefens, medarbetarnas, kollegornas och fokuspersonen själv. Ledarskapet kartläggs utifrån fem dimensioner – relationsbyggande, genomförande, affärsmannaskap, inspiration och kommunikation.

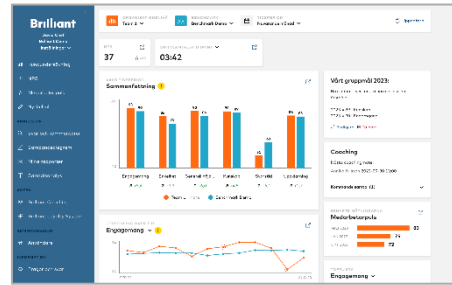
Genom att använda standardversionen av 360° Feedback säkerställer vi att kunden utvärderar viktiga aspekter av ledarskapet. För att säkra att ledarskapskriterierna är relevanta för alla organisationer går det även att anpassa produkten, för att linjera organisationens syn på ledarskap.

Som en del av vår helhetslösning erbjuder Brilliant Future även konsultativt stöd för att tolka och resultaten från 360° Feedback, och tillsammans med fokuspersonen skapa en handlingsplan.

Kundservicemätningar

Brilliant Future är idag en stor aktör på marknaden för att mäta kontakten med kundservice och har ett unikt erbjudande som täcker in både kund, medarbetar- och produktivetsperspektivet. Varje år samlas över 2,2 miljoner svar vilket innebär en fantastisk möjlighet för Brilliant Futures kunder att kunna benchmarka sig mot relevanta, jämförbara organisationer inom flertalet branscher.

Brilliant Futures plattform bygger på en kombination av vetenskaplig metod, gedigen erfarenhet och teknologi. Genom att i realtid ta del av och utvärdera resultatet från sina kundundersökningar, både på medarbetar-, team- och organisationsnivå, genereras de insikter som behövs för att skapa en bättre kundupplevelse. Brilliant Futures data visar att de organisationer som har mätt sin kundupplevelse med Brilliant Future under 4 år eller mer har i snitt ökat sin kundlojalitet väsentligt jämfört med de organisationer som precis börjat mäta.



Brilliant Futures plattform riktar sig framför allt till kontaktcenter, eller kundserviceorganisationer, som har personlig kontakt med kunder där hanteringen är avgörande för kundens upplevelse av organisationen som helhet. Plattformen förmedlar tjänster inom kundundersökningar på ett lättillgängligt sätt för Brilliant Futures kunder. Brilliant Future erbjuder även tilläggstjänster, både i form av digitala tilläggsmoduler, såväl som konsultativt stöd för mer djupgående vägledning om hur kundernas feedback bör hanteras. Exempel på tilläggstjänster är transkribering av ljud, AI-baserade textanalysrapporter av kundkommentarer för att hantera och visualisera ostrukturerad data på ett enkelt sätt, Brilliant Coaching och Brilliant Loyalty System.

Genom import av nyckeltal från andra affärssystem ges även möjlighet att sätta kundupplevelsen i relation till andra produktivitetmått, såsom försäljning, antal kundkontakter och ärendetider. En central del av plattformen är att den innehåller svarsdata från 11 olika branscher vilket gör att organisationen kan jämföra sitt utfall med relevant data inom sin bransch men även andra branscher. Benchmark uppdateras månatligen vilket innebär att det går att följa trenden regelbundet inom respektive bransch jämfört med organisationernas utveckling.

Brilliant Futures erbjudande bygger på att kunder abonnerar på en digital plattform där man kontinuerligt kan utvärdera sina kundrelationer inom kundservice, genom ett flertal digitala och fysiska kanaler, som exempelvis telefon, epost, sms, chat eller efter ett besök på hemsidan.

Abonnemangstjänsten inkluderar även sambandsdiagram och automatiserad rapportering för djupare analys. En växande efterfrågan för personligt anpassade kundupplevelser har drivit marknaden inom kundupplevelseundersökningar framåt. Inom detta segment levererar Brilliant Future en helhetslösning som syftar till att förstärka de respektive kundernas kundrelationer och öka kundlojaliteten.

Customer Success

Brilliant Futures plattform kompletteras med ett gediget customer success arbete, samt med konsultativa tillvalstjänster som exempelvis utbildningar, workshops och seminarier. Detta gör att Brilliant Future är en helhetsleverantör som hjälper kunden att verkligen uppnå önskad effekt.

Produktnyheter 2023

Under 2023 har mycket fokus lagts på att ytterligare skapa skalbarhet och att kunden ska kunna göra så mycket som möjligt i plattformen själv. Detta kommer att vara ett fortsatt fokus även under 2024. Förutom detta har Brilliant Future under 2023 kunnat släppa nya produkter som hjälper våra kunder att stärka sin affär. Exempel på nya produkter och funktioner är:

Artificiell Intelligens, AI

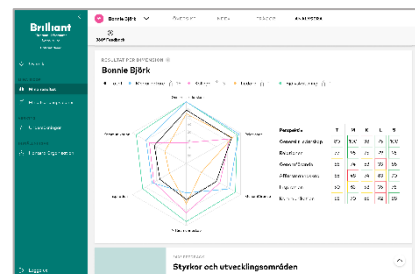
Under 2023 har vi haft ett stort AI-fokus där vi implementerat ny smart funktionalitet i våra produkter. Vi har under året lagt mycket resurser på att testa funktionaliteten ut mot kund, och kommer under början av 2024 släppa på denna funktionalitet brett. Exempel där AI-är integrerat är:

- Smarta sammanfattande månadsrapport där agenter och teamchefer kan ta del av ett sammanfattande resultat från all kundfeedback, både kvantitativ och kvalitativ, som inkommit under den senaste månaden med hjälp av Brilliant Futures smarta AI-analys, inklusive tonalitet och kategorisering av ämnen.
- Integration mellan chatGPT och handlingsplaner i Brilliant Futures EX-produkt. Detta innebär att när chefen och teamet ska skapa en handlingsplan efter genomförd medarbetar- eller pulsundersökning genereras förslag på konkreta aktiviteter utifrån gruppen fokusområde, nuläge och önskade läge. Detta gör det ännu lättare för chefen och teamet att faktiskt arbeta med sina resultat och förbättra sin arbetsmiljö.
- Brilliant Futures nya produkt kundrelationsmätningar bygger på AI-funktionalitet. Kunden får sammanfattande insikter av hela undersökningen, där AI tar hänsyn både till kvantitativ, och kvalitativ data. När man bryter ner resultatet i organisationen skapas nya insikter som är relevanta för den delen av organisationen. Inbyggt i produkten finns även en sofistikerad textanalys baserad på AI. Textanalysen sammanfattar stora mängder text. Utöver detta kategoriserar den alla kommentarer i relevanta kategorier. Dessutom finns en inbyggt tonalitätsanalys som gör att man kan se om kunderna pratar positivt eller negativt inom de olika kategorierna, vilket även möjliggör att kunna se utveckling och följa trender på öppna svar.
- Samma AI-funktionalitet som bygger kundrelationsprodukten har under hösten 2023 implementerats och testats på kunder inom EX. Under början av 2024 är vi redo att släppa denna AI-funktionalitet på alla våra EX-kunder.

360° Feedback

Under våren 2023 släpptes vår nya produkt 360° Feedback, vilket hjälper våra kunder att kartlägga och stärka sitt ledarskap.

Produkten baseras på vetenskaplig grund och Brilliant Futures långa erfarenhet av ledarutveckling. Brilliant Future erbjuder vid behov kompletterande konsultativt stöd kopplat till 360° Feedback.



Kundservice

Förutom de smarta månadsrapporterna för våra kundservicekunder har vi släppt nya produkter och förbättringar som ytterligare hjälper våra kunder förbättra sin kundservice.

- Transkribering av textkommentarer har utvecklats och förbättrats väsentligt, vilket för att fler kunder kommer kunna få bättre insikter från inspelade ljudfiler från

kunderna. Denna data inkluderas även i de smarta månadsrapporterna vilket bidrar med ytterligare värde till kunden.

- Vi erbjuder nu våra kunder Single-Sign-On (SSO) vilket minskar användarnas behov av att ange inloggningsuppgifter varje gång de använder plattformen vilket sparar tid och minskar risken för lösenordsläckage. SSO förbättrar också säkerheten genom att överföra ansvaret för tvåfaktorsautentisering till användarna.
- Kunden har under året fått tillgång till en ny "kundundersökningsmodul". Denna bidrar till uppdaterad användarupplevelse med moderniserade funktioner, såsom kraftfulla resultatvyer, förbättrad användarvänlighet med heatmap och historikdiagram. Dessutom en ökad flexibilitet med utökade filteralternativ, fler urvalsnivåer samt möjlighet till benchmarking, både för aktuell månad och historik. Allt i en och samma modul.

Försäljningsutveckling

Helår 2023

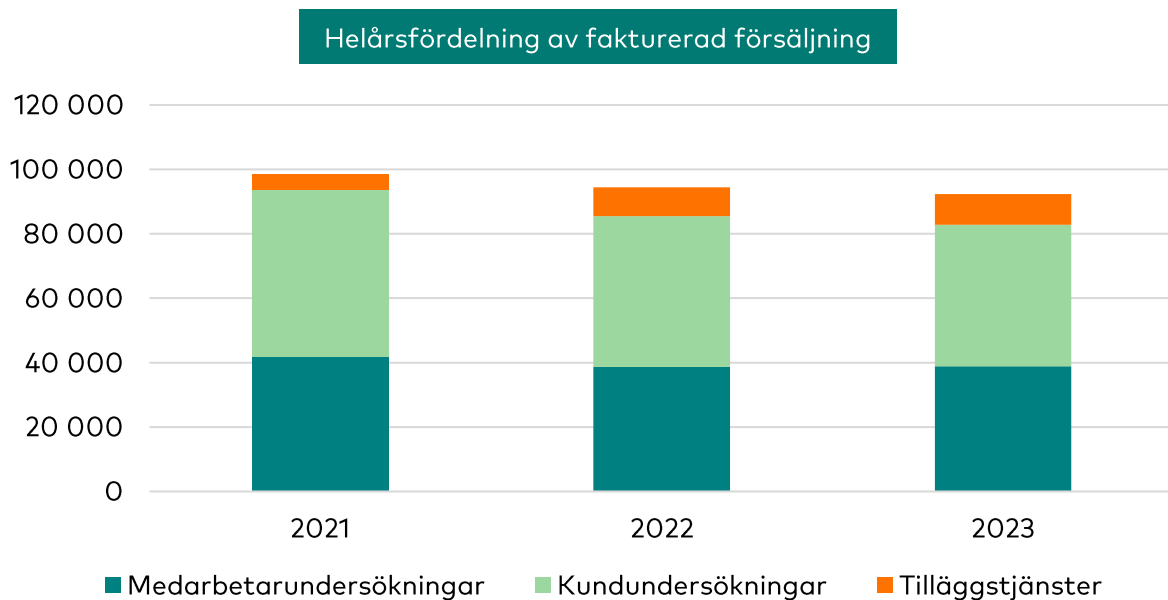
Fakturerad försäljning: -2,2 procent till 92 397 (94 456) TSEK

Nettoomsättning: +11,9 procent till 89 033 (79 555) TSEK

ARR: +25,2 procent till 68 300 (53 370) TSEK

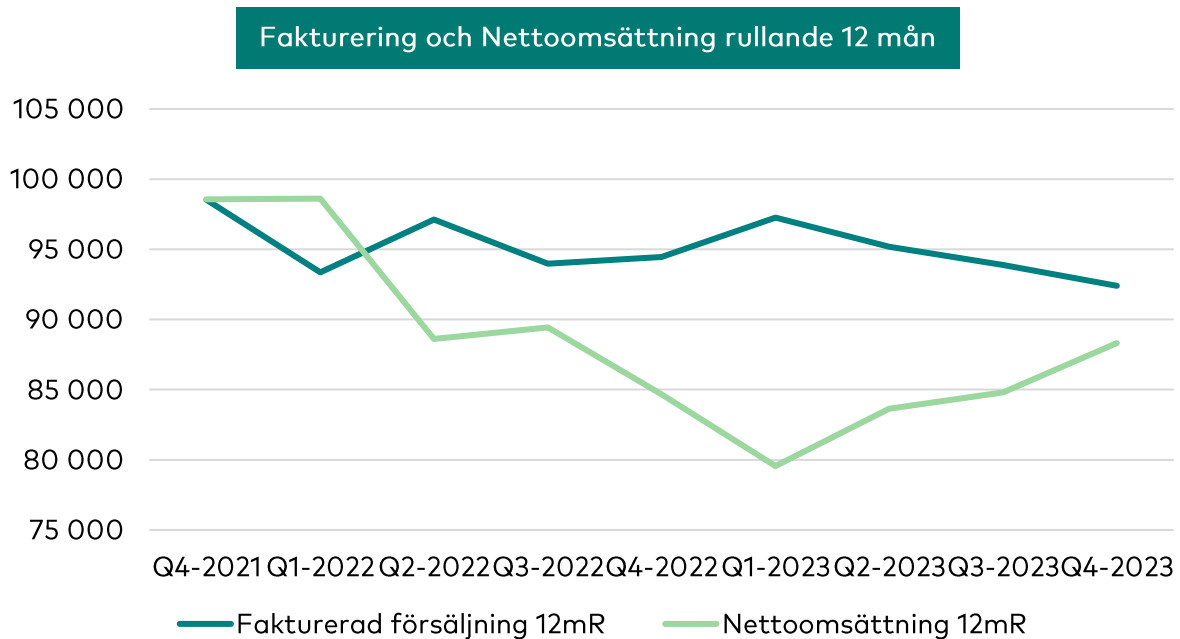
Under 2023 har Brilliant Future fortsatt arbetet med att stärka sitt SaaS erbjudande och har nu migrerat över hela kundstocken till en abonnemangsbaserad affär, vilket även lett till att den gamla plattformen stängdes ner i december 2023.

Under årets minskade fakturerad försäljning med 2,2 procent till 92 397 (94 456) TSEK. Fördelningen mellan segmenten var Medarbetarundersökningar 42 procent, Kundundersökningar 48 procent samt Tilläggstjänster 10 procent.

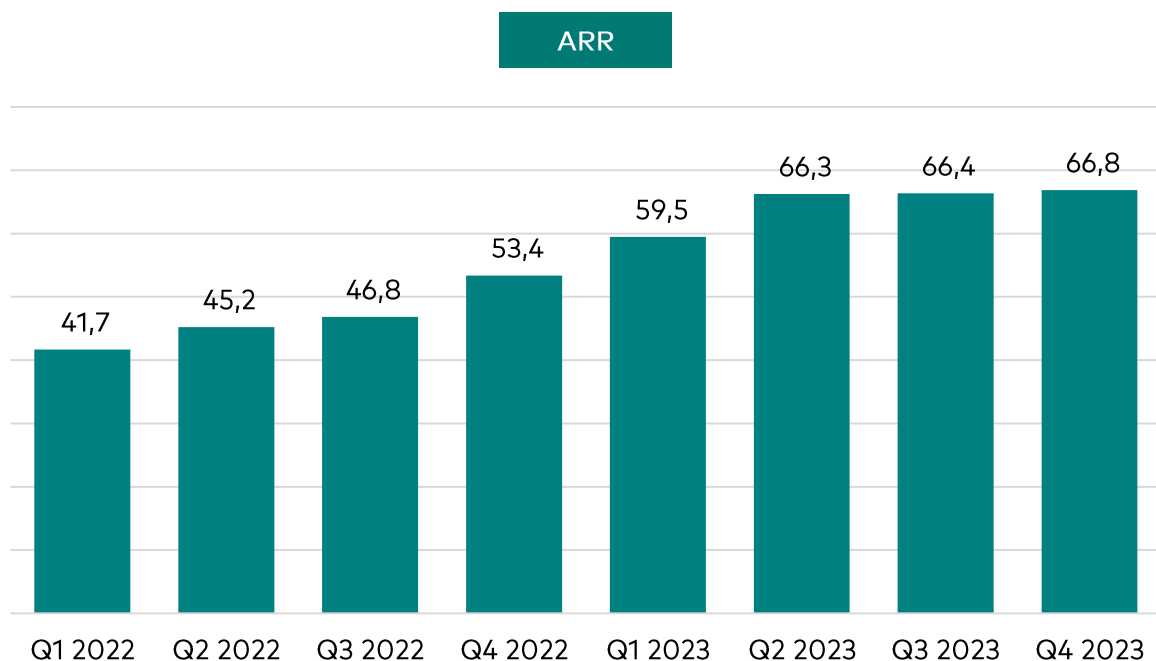


Brilliant Future genomgår en transformation från konsultbaserade till abonnemangsbaserade intäkter, vilket gör att den redovisade nettoomsättningen släpar efter den fakturerade försäljningen. Detta kommer att vara fallet även efter det att transformationen är avklarad, men i betydligt mindre omfattning och drivet av tillväxt och det faktum att Brilliant Future säljer abonnemang med förskottsbetalning.

Fakturerad försäljning på rullande 12-månader är 92 397 (94 456) TSEK, en minskning med 2 procent. Nettoomsättningen på rullande 12-månader är 89 033 (79 555) TSEK, en ökning med 12 procent.



Bolaget påvisar en stark utveckling i återkommande abonnemangsinntäkter ("Annual Recurring Revenue", ARR), som har växt 25,2 procent under året. Tillväxten planade ut under andra halvan av 2023 som följd av motvind i konjunkturen samt att migrationen av kunder från den gamla plattformen var färdigställd.



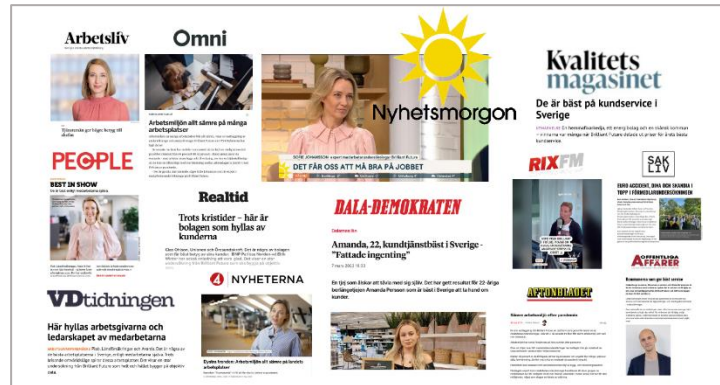
Brilliant Awards

Utmärkelsen Brilliant Awards delas ut varje år till Sveriges mest framgångsrika bolag när det gäller kund- och medarbetarupplevelser. Utmärkelsen baseras på data från företagets kund- och medarbetarundersökningar vilket innebär att det är kundernas och medarbetarnas verkliga uppfattningar och inte subjektiva bedömningar, som avgör vilka bolag som tilldelas utmärkelserna.

Brilliant Awards tilldelas de organisationer som antingen fått höga resultat i sina kund- eller medarbetarundersökningar eller de som åstadkommit en störst positiv förflyttning av sina resultat.

Utmärkelsen delas ut till Bästa Kundservice, Årets Arbetsgivare, Årets förändringsresa, Bästa Ledarskap samt det prestigefyllda individuella priset Sveriges mest engagerade kundservicemedarbetare.

Under 2023 stod 45 organisationer som finalister i Brilliant Awards. Utmärkelsen genererade i publicitet i flertalet medier, TV, radio och tidningar.



Bolagsstyrning

Brilliant Futures styrelse och ledning arbetar aktivt med ägarstyrning och den största ägaren finns representerad i styrelsen.

Årsstämman

Årsstämman är det beslutande organet där samtliga aktieägare kan delta. På årsstämman behandlas bolagets utveckling och beslut tas i ett antal viktiga ärenden såsom utdelning, ersättning till styrelse och revisorer, förändringar i bolagsordning, tillsättning av revisorer och val av styrelse.

Styrelsen

Styrelsen består av fem ledamöter. Styrelsens ledamöter representerar bred kompetens såväl som lång erfarenhet från olika verksamheter. Styrelsen bestod under 2023 av Erik Mitteregger (ordförande), Carina Johed, Christian Rossi, Merete Medle och Jenny Berge, samt Fredrik Johnsson och Tobias Thalback som både frånträdde styrelsen vid årsstämman för 2023.

Styrelsen har under 2023 sammanträtt vid 9 tillfällen utöver det konstituerande styrelsemötet. Utöver standardpunkterna i arbetsordningen, där bolagets verksamhetsutveckling följs upp och diskuteras, har styrelsen under året inriktat sig på strategiska frågor rörande Brilliant Future. Mötesnärvaro baserat på förväntad närvaro: Erik Mitteregger (9/9), Carina Johed (9/9), Christian Rossi (7/9), Merete Medle (9/9) och Jenny Berge (5/5), Fredrik Johnsson (5/6) och Tobias Thalback (6/6).

Valberedningen

I enlighet med de principer för valberedningen som antogs på årsstämman 2023 har valberedningen inför årsstämman 2024 bestått av ordförande Stefan Rossi, Erik Mitteregger (utsedd av Erik Mitteregger Förvaltnings AB) samt Per Åhlgren (utsedd av GoMobile Nu AB).

Valberedningen lägger inför årsstämman fram förslag till ordförande för stämman, styrelses sammansättning, revisor, ersättning för styrelse samt revisor och principer för utseende av valberedning.

Ersättning till styrelsen och verkställande direktören

Årsstämman för 2023 beslöt i enlighet med valberedningens förslag att styrelsearvode ska utgå med totalt 410 000 kr för tiden till nästa årsstämma, att styrelsens ordförande ska erhålla 0 kr och övriga ledamöter 102 500 kr.

Styrelsen fastslår ersättning till verkställande direktören avseende fast och rörlig ersättning, mer information i not 5.

Revisor

Stämman 2023 beslöt, för tiden intill nästa årsstämma, att till bolagets revisor välja Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB med Andreas Skogh som huvudansvarig revisor.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen har kontinuerliga möten där strategiska frågor samt operativa ärenden behandlas.

Intern kontroll

Styrelsen får varje månad ett rapportpaket ifrån ledningen innehållande bland annat resultaträkning, balansräkning, prognoser, försäljning och andra parametrar som påvisar bolagets utveckling, detta för att styrelsen skall kunna ha god kunskap om och kontroll av vad som händer i bolaget.

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av den övergripande kontrollstruktur. En viktig del av kontrollstrukturen är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns. Styrelsen har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Ansvar har delegerats till VD och därefter till ledningsgruppen för att följa de styrande dokument som styrelsen framtagit alternativt godkänt.

Styrelse

Oberoende förhållande till

Namn	Befattning	Födelseår	Aktieinnehav	Bolaget och bolagsledningen	Bolagets större Aktieägare
Erik Mitteregger	Styrelseordförande	1960	4 100 000	Ja	Nej
Carina Johed	Styrelseledamot	1971	-	Ja	Ja
Christian Rossi	Styrelseledamot	1987	7 427	Ja	Ja
Merete Medle	Styrelseledamot	1981	-	Ja	Ja
Jenny Berge	Styrelseledamot	1972	1 175	Ja	Ja

Erik Mitteregger – Styrelseordförande sedan 2019.



Utbildning och erfarenhet: Erik är utbildad Civilekonom vid Handelshögskolan Stockholm. Erik var 1989-1995 ansvarig för aktieanalys och medlem av ledningsgruppen i Alfred Berg Fondkommission. Erik var 1995 med och grundade Brummer & Partners AB där han fram till 2002 verkade som fondförvaltare. Erik är sedan 2002 sysselsatt med egna investeringar och styrelseuppdrag.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Wise Group AB och Firefly AB. Styrelseledamot i Fasadglas Bäcklin AB och Erik Mitteregger förvaltnings AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseledamot i Kinnevik AB.

Carina Johed – Styrelseledamot sedan 2019.



Utbildning och erfarenhet: Carina har en masterexamen inom informatik från Borås Högskola. Carina har mångårig erfarenhet från SEB där hon bland annat arbetat som informationschef under sju år fram till 2018. Sedan 2018 har Carina bedrivit egen konsultverksamhet inom informationsinnovationer genom bolaget occo consulting AB. Carina var även med och grundade bolaget Planethon AB där hon sedan 2019 haft rollen som CTO.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Planethon AB, Mother Beyond AB. Styrelseledamot i occo consulting AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseledamot i R3 LLC.



Christian Rossi – Styrelseledamot sedan 2022.

Utbildning och

erfarenhet: Höskoleingenjörutbildning vid KTH, Industriell ekonomi och produktion. Christian har lång erfarenhet inom Wise Group AB där Brilliant tidigare varit en del av koncernen. Arbetar huvudsakligen med digital affärsutveckling med fokus på att främja försäljning. Tidigare DPO Brilliant Future. Tidigare styrelseledamot Wise Group AB.

Andra pågående uppdrag: Issor Invest AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):



Merete Medle – Styrelseledamot sedan 2022

Utbildning och erfarenhet: Merete har studerat ekonomi och administration vid högskolan i Bergen och har över 15 års erfarenhet av kundservice, customer success, kvalitet, customer experience management och kundupplevelse. Meretes erfarenhet kommer från bolag som Telia AB, Netgate, Ice AB och Sector alarm.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för norska Tvillingföräldraföreningen.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -



Jenny Berge – Styrelseledamot sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Jenny har utbildat sig på IHM inom Verksamhetsstyrning, Strategisk Marknadsföring och Business Management, samt Certifierad inom Sales Excellence Commercial Director.

Jenny har 30 års erfarenhet av ledarskap, strategisk sälj och marknadsföring. Hon har också varit en aktiv medlem i management teamet och rådgivare för FEI, IHM och Stockholm School of Business. Jenny arbetar som VD för SalesOnly sen 2018 och VD för K2 Search AB sen 2023, samt är involverad i strategiska frågor inom området försäljning inom Wise koncernen.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Revisor

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Brilliant Futures årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt årsredovisningarna för dotterbolag samt avger revisionsberättelse.

Andreas Skogh Auktoriserad revisor, invald sedan 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ledande befattningshavare

Namn	Befattning	Födelseår	Aktieinnehav	Köptioner
Ulrika Jonsson	CEO	1974	21 000	200 000
Mattias Palmaer	CFO	1986	20 000	75 000
Marie Rosenquist Berthold	CHRO	1972	6 200	50 000
Ulrika Scherp	CCO	1971	-	50 000
Johan Pellbäck	CTO	1970	1 400	25 000
Daniel Baudin Lundström	CMO, HoS	1977	-	25 000
Helena Frennmark	HoS	1977	-	30 000
Sofie Johansson	CPO	1977	2 773	25 000



Ulrika Jonsson – VD sedan 2022

Utbildning och erfarenhet: Ulrika har en masterexamen från Stockholm universitet inom sociologi. Ulrika har tidigare bland annat varit anställd på Ericsson, Infineon och Microsoft där hon haft HR-roller och senast på Microsoft även ansvarat för affärsutveckling.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Director Business Development, Digital HR, Microsoft AB

Mattias Palmaer – Chief Financial Officer sedan 2022



Utbildning och erfarenhet: Mattias har en masterexamen inom Industriell Ekonomi från KTH. Mattias har flerårig erfarenhet som CFO från flertalet branscher; Bränslecell, MedTech (Saas) och teknikonsult. Detta innefattar arbete som CFO på ett börsnoterat bolag, myFC Holding AB, vilket han kommer närmast ifrån. Tidigare har han arbetat CFO hos Health Solutions och EFKAB.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i IMRB i Stockholm AB.

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): Styrelseledamot i myFC AB.

Marie Rosenquist Berthold – Chief Human Resources Officer sedan 2023



Utbildning och erfarenhet: Marie har erfarenhet av att bygga och utveckla ett företags HR-funktion för att passa framtida utveckling och tillväxt. Hon kommer närmast från Tempest Security AB där hon haft rollen som Head of HR och vice vd. Tidigare har hon arbetat i liknande HR-chefsroller på Espresso House, The Body Shop och Synsam.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): - Styrelseledamot Gothia Protection Group

**Ulrika Scherp
Chief Customer Officer sedan 2018**



Utbildning och erfarenhet: Ulrika har en magisterexamen inom Business Administration and Economics från Uppsala universitet. Ulrika arbetade som Head of Project Management på Netsurvey under sammanslagningen med Bright Relations under 2017. Ulrika har även tidigare erfarenhet som Senior Project Manager på Netsurvey och ett flertal roller på American Express Global Business Travel, senast som Commercial Product and Marketing Manager.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot TSC Consulting AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Johan Pellbäck – Chief Technology Officer sedan 2022



Utbildning och erfarenhet: Johan har lång erfarenhet från IT branschen med roller inom infrastruktur, arkitektur, utveckling och ledarskap. Johan har en kandidatexamen i Data- och Systemvetenskap från Stockholm Universitet. Tidigare uppdrag innefattar bland annat utvecklingschef hos Nordens ledande researrangör (Ving, Spies, Tjäreborg) samt IT-chef på Nordens ledande taxiaktör (Cabonline Group).

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutat de senaste fem åren): -

Daniel Baudin Lundström – Chief Marketing Officer and Head of Sales sedan 2023



Utbildning och erfarenhet: Daniel har en marknadsekonom- examen från IHM Business School. Daniel har gedigen erfarenhet från försäljning och ledarskap från roller som försäljningschef och försäljningsdirektör på bolag som Schibsted, Bonnier och Discovery Networks.

Daniel har även erfarenhet från start- och scale-ups inom SaaS industrin genom roller som VD för Uppskattade Upplevelser, ett SaaS bolag som hjälper företag att stäkra kundlojalitet samt CRO med Nordiskt ansvar för Findity, ett SaaS bolag verksamt på Fintech-arenan

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot Uppskattade Upplevelser i Sverige AB

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren):-

Sofie Johansson - Chief Product Officer sedan 2023



Utbildning och erfarenhet: Sofie har en examen inom arbets- och organisationspsykologi från Umeå Universitet. Sofie arbetade tidigare som Head of Analysis på Netsurvey och Brilliant. Sofie har tidigare erfarenhet från att arbetet med kundupplevelse på Telia samt med tvillingforskning på Karolinska Institutet.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -



Helena Frennmark – Head of Sales Public Affairs sedan 2023

Utbildning och erfarenhet: Helena har examen i ekonomi och internationell marknadsföring från Linne universitetet och the University of Tasmania Australien. Helena arbetade tidigare på Brilliant som affärsområdeschef för offentlig sektor och hon också mångårig erfarenhet av kundundersökningar både inom privat och offentlig sektor.

Andra pågående uppdrag: -

Tidigare uppdrag (avslutade de senaste fem åren): -

Finansiell information 2023

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktör för Brilliant Future AB (publ), organisationsnummer 556392-3332, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Säte: Stockholm

Redovisningsvaluta: SEK

Verksamheten

Brilliant Future är ett Software-as-a-Service (SaaS) bolag som utvecklar och marknadsför tjänster som förbättrar kundupplevelser och medarbetarengagemang. Med hjälp av dessa tjänster kan företag och organisationer mäta, analysera och agera på information som återkopplas från kunder och medarbetare och i förlängningen driva förändringsprocesser som skapar förbättrad och uthållig lönsamhet. Brilliant Future är en av få aktörer på marknaden som erbjuder helhetslösningar där kund- och medarbetarperspektivet kopplas ihop. Metodiken är vetenskapligt uppbyggd och bygger på sambanden mellan medarbetarengagemang, kundlojalitet och lönsamhet.

Produkterna

Brilliant Futures erbjuder sina digitala produkter där kunden får tillgång till tjänsten genom ett abonnemang med grundfunktionalitet för att sen kunna komplettera med olika moduler för utökad funktionalitet. I erbjudandet finns även konsulttjänster för att hjälpa kunderna att driva effekt och önskat resultat. Plattformarna är utformade på ett lättförståeligt och logiskt sätt för att optimera användarupplevelsen. Grunden i produkterna är vetenskapliga modeller, senaste tekniken och gedigen erfarenhet.

Affärsmodell och tillväxt

Vår affärsmodell har under senaste åren skiftat från projektleveranser till abonnemang vilket ger kunden en förutsägbar kostnad och tydlighet i tjänstens innehåll, samt för bolaget mer förutsägbara intäkter och en mer skalbar affärsmodell.

Genom ett tydligt SaaS erbjudande i botten skapar vi ett tydligt erbjudande till kund, en skalbar och effektiv leverans och teknikutveckling vilket tillsammans med vår organisation och fantastiska medarbetare är grunden i vår tillväxt framåt.

Organisation

Brilliant har även under 2023 gjort en omorganisation för att ytterligare anpassa bolaget bättre för ett SaaS-erbjudanden. Detta har inneburit ett minskat antal anställda vid ingången av 2024. Ledningsgruppen har också under året förstärkts med en Chief Marketing Officer and Head of Sales, Chief Product Officer och en Head of sales Public affairs.

Intäkter

Nettoomsättningen för perioden ökade med 12 procent till 89 033 (79 555) TSEK. Nettoomsättningen skiljer sig från den fakturerade försäljningen på så sätt att abonnemangintäkter som avser framtida perioder periodiseras framåt över abonnemangets löptid.

Totala intäkter, vilket inkluderar övriga intäkter och aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 100 159 (92 500) TSEK, motsvarande en ökning med 8 procent. Under året har arbete för egen räkning aktiverats med 10 968 TSEK, jämfört med 12 854 TSEK under 2022.

Resultat

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) förbättrades till -4 010 (- 25 304) TSEK.

EBITDA-marginalen förbättrades till -4,5 (-31,8) procent. Kostnader av engångskaraktär ingår i EBITDA med -3 081 (-404) TSEK.

Rörelseresultat (EBIT) förbättrades till -11 592 (-32 113) TSEK. EBIT-marginalen förbättrades till -13 (-40) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader avseende de tekniska plattformarna med -7 109 (-5 959) TSEK samt avskrivningar på inventarier på -473 (-850) TSEK.

Periodens resultat efter skatt förbättrades till -11 184 (-32 518) TSEK.

Kassaflöde

Under året uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet till -3 381 (-27 425) TSEK.

Förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 1 763 (15 455) TSEK. Rörelsekapitalet har fortsatt minskat dock i en lägre utsträckning än föregående år då större delen av kunderna gick över till förutbetalda abonnemang under 2022.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -11 014 (-13 154) TSEK. Minskningen beror huvudsakligen på att kostnader för den fortsatta utvecklingen av en ny teknikplattform var lägre under sommarmånaderna 2023 än föregående år. Kostnaderna för utvecklingen av en ny teknikplattform aktiverades som investering under perioden. Bolaget har också under 2023 erlagt deposition för nytt kontor under det andra kvartalet.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 13 024 (29 773) TSEK då 33 024 TSEK tillfördes genom nyemission av aktier i samband med att lösen av teckningsoption T01 genomfördes samt att lån om TSEK 20 000 som upptogs under föregående år återbetalades till Wise Group AB under det första kvartalet.

Årets kassaflöde uppgick till 392 (4 649) TSEK, vilket gav likvida medel vid årets utgång om 22 361 (21 968) TSEK.

Finansiell ställning

Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 44 (20) procent. Likviditeten uppgick till 22 361 (21 968) TSEK.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en god nivå.

Väsentliga händelser under året

Transformation

2023 påverkas fortsatt av den transformation som påbörjades under 2021, från en konsultbaserad till en abonnemangsbaserad affärsmodell. Försäljningen har påverkats negativt, då fakturerade konsulttimmar med relativt låg marginal byts ut mot ett lägre abonnemangsbelopp som dock har väsentligt högre vinstmarginal. Bolaget har haft en fortsatt stark tillväxt i ARR med 25,2 % från utgången av 2022. Bolaget har också delvis lyckats att ställa om sitt resursbehov vilket bidragit till minskning av rörelsekostnaderna.

Produktutveckling

Under 2023 har bolaget fortsatt att investera i utvecklingen av nya och befintliga produkter. Under andra kvartalet 2023 släpptes den nya produkten 360° Feedback, vilken hjälper våra kunder att kartlägga och stärka sitt ledarskap och under det fjärde kvartalet fick vi ett antal pilotkunder i vår nya produkt kundrelationsmätningar. Vidare har bolaget implementerat AI,

Artificiell intelligens, i samtliga av våra produkter. Detta innebär förutom förbättrad användarupplevelse att kostnadsbesparingar kommer att vara möjliga.

Kostnadskontroll

För att övergången till en abonnemangsbaserad affärsmodell ska resultera i förbättrad lönsamhet krävs också en följsamhet vad gäller bolagets kostnader. Vi har under 2023 fortsatt med att sänka rörelsens kostnader för att säkerställa en lönsam framtida tillväxt. Rörelsens kostnader, exklusive avskrivningar uppgick under 2023 till 104 MSEK i det ingår kostnader av engångs karaktär om 3,1 MSEK. Bolagets målsättning var att rörelsekostnader före avskrivningar inte skulle överstiga 106 MSEK i helårskostnad vid utgången av 2023. Den målsättningen har uppfyllts. Flera av de åtgärder som genomfördes under 2023 kommer att ge full effekt under först under 2024.

Nyemission

Under årets första kvartal genomförde bolaget en nyemission i samband med att lösen av teckningsoption T01 genomfördes. Emissionen tillförde bolagets kassa och egna kapital 33 024 TSEK efter avdrag för emissionskostnader. Aktiekapitalet ökade med 1 549 TSEK och uppgår efter nyemissionen till 4 338 TSEK. 20 000 TSEK användes för att betala av lån från Wise Group AB.

Optioner för ledande befattningshavare

Huvudägaren Erik Mitteregger, genom Erik Mitteregger Förvaltnings AB, utfärdade under sista kvartalet 2023 köptioner till ledande befattningshavare i Brilliant Future AB. Optionerna har utfärdats till ett pris av 0,20 kronor, vilket motsvarar marknadsvärdet genom tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell, och ger innehavaren rätt att under perioden 16 november 2026 - 27 november 2026 förvärva en aktie i Brilliant Future AB till priset 10,00 kronor.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelsen diskuterar kontinuerligt omvärldsriskerna för Brilliant Futures verksamhet och har identifierat följande risker:

Risk relaterat till beroende av personal och nyckelpersoner

Brilliant Future är beroende av ett antal nyckelpersoner med specialiserad sakkunskap för den fortsatta utvecklingen av Bolagets verksamhet. Bolagets verksamhet utgörs av en liten organisation med ett begränsat antal nyckelpersoner och ett begränsat antal ledande befattningshavare som utgör koncernledningen. Dessa nyckelpersoner har goda relationer med olika marknadsaktörer och en grundlig förståelse för den komplicerade miljö i vilken Brilliant Future är verksam. Därför spelar dessa nyckelpersoner en central roll i utvecklingen av Bolagets verksamhet. Ledningen jobbar därför aktivt med att öka organisationens förståelse av den komplicerade miljö som bolaget befinner sig i samt kontinuerligt arbeta med arbetsmiljön för samtliga medarbetare.

Risk relaterat till IT-system

Brilliant Future är beroende av en effektiv och oavbruten drift av olika IT-system för sin verksamhet. Bolaget använder bland annat program och system för utveckling av nya produkter och systemens kontinuerliga funktion är viktiga för Brilliant Futures verksamhet. Det är av stor vikt att IT-leverantörerna kan upprätthålla och uppdatera Bolagets befintliga IT-system och att Bolaget har effektiva brandväggar och antivirusprogram. Bolaget har relevant IT-personal för att öka kompetensen generellt inom verksamheten samt att säkra IT-driftens stabilitet.

Risker relaterade med konkurrens

Kund- och medarbetarundersökningsmarknaderna är globala, utvecklas snabbt och är hårt konkurrensutsatta. Den snabba tekniska utvecklingen kräver att aktörerna på marknaden tar fram nya innovativa produkter med nya funktioner och bättre prestanda för att marknadsföra och sälja den allra senaste tekniken och produkten. Konkurrens kommer dels från större globala aktörer, såsom SAP/Medallia/Glint/Peakon, dels större lokala aktörer som Sifo/Netigate/Winningtemp och slutligen från mindre aktörer såsom Origo Group Sverige/AndFrankly Pulse. Vissa av Bolagets konkurrenter är således stora företag med betydligt större resurser än Brilliant Future och det finns därför risk att dessa konkurrenter kan komma att reagera snabbare på nya krav och kundbehov i jämförelse med Brilliant Future eller i övrigt komma att öka sina marknadsandelar. Brilliant Future har fortsatt under 2023 att minska dessa risker genom rekrytering samt vidareutveckling av sina produkter för att göra dessa mer lättanvända och därmed attraktivare för kunder.

Risker relaterade till personuppgiftsbehandling

Brilliant Futures verksamhet innefattar behandling av personuppgifter. Bolaget behandlar bland annat personuppgifter inom ramen för kundupplevelse- och medarbetarundersökningar. Personuppgifterna som Bolaget behandlar avser födelseår, kön och annan bakgrundsinformation avseende personer som deltar i kundupplevelse och medarbetarundersökningar. Bolaget har processer på plats för att minimera eventuella risker inom detta område.

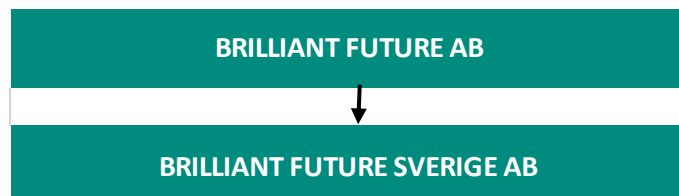
Risker relaterade till intjäningsförmåga och framtida kapitalbehov

Brilliant Futures redovisade för räkenskapsåret 2023 en rörelseresultatsförlust om -11,9 MSEK. Det finns en risk att Bolaget inte kommer kunna redovisa vinst i framtiden eller generera tillräckligt med medel för att finansiera sin verksamhet. Bolaget kan i det skedet behöva söka nytt externt kapital. Ett misslyckande med att generera vinster eller säkerställa finansiella behov kan komma att påverka Bolagets verksamhet negativt. Ledningen och styrelsen arbetar kontinuerligt med att öka tillväxten, minimera kostnaderna samt öka lönsamheten för bolaget för att minska denna risk.

Resultatdisposition

Brilliant Future AB	
Till bolagsstämmans disposition står följande:	
Överkursfond	40 783 167
Balanserat resultat	-39 327 907
Årets resultat	-11 166 647
Summa	-9 711 387
Styrelsen föreslår att balanserade medel disponeras så att:	
I ny räkning balanseras	-9 711 387
Summa	-9 711 387

Koncernstruktur



Koncernen består av Brilliant Future AB som är moderbolag och Brilliant Future Sverige AB som är dess helägda dotterbolag.

Aktien och ägarförhållanden

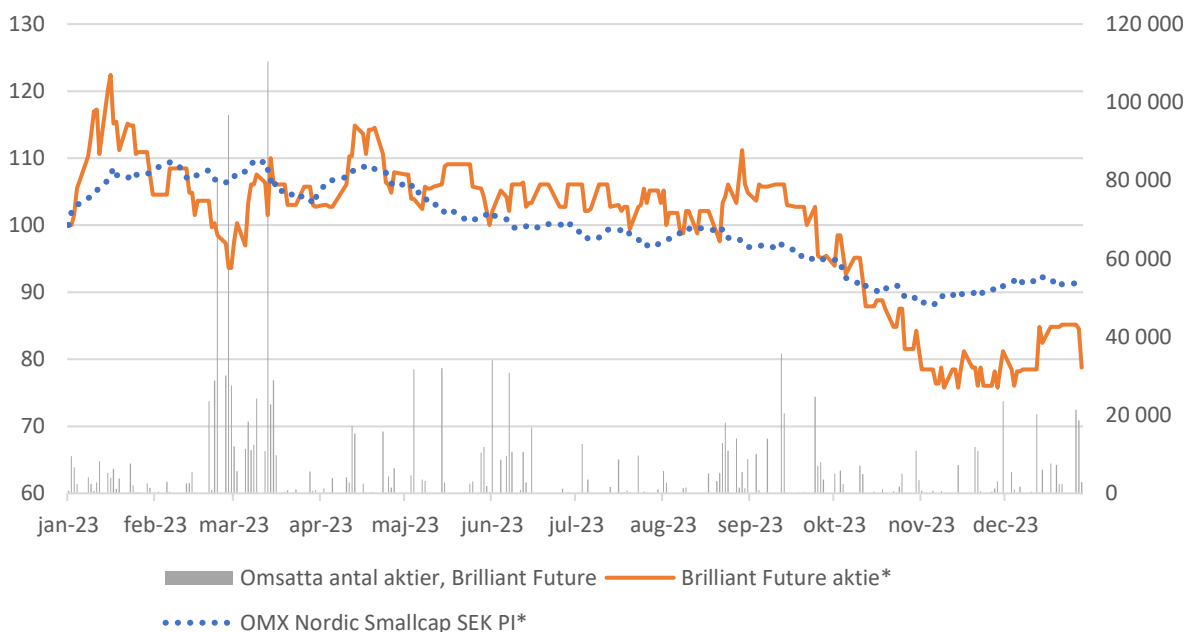
Aktien

Brilliant Future är listad på Nasdaq First North Stockholm sedan juni 2021. Samtliga nyckeltal har, till skillnad från aktiekursen, stärkts under 2023. Resultat per aktie efter utspädning blev -0,88 (-2,18) SEK och kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie landade på -0,12 (-1,35) SEK, vilket tyder på att bolaget går mot lönsamhet.

Nyckeltalstabell					
(kr om inget annat anges)	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat per aktie, före utspädning	-0,88	-4,34	-3,51	-0,58	0,16
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,88	-2,18	-3,51	-0,58	0,16
Aktiekurs, noterad 2021	5,20	6,70	13,95	-	-
Eget kapital per aktie, vid periodens slut	2,87	2,00	5,48	3,57	4,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten/aktie	-0,12	-1,35	-5,22	2,74	-0,98
Antal aktier vid årets slut (st)	13 792 961	8 869 032	7 390 860	7 390 860	7 390 860

Aktiekursen vid årets utgång uppgick till 5,20 (6,60) SEK, en utveckling om -21 %, att jämföra med OMX Nordic Smallcap SEK PI vars utveckling var -6 %. Brilliant Futures aktie har fortsatt en stundtals låg omsättning, vilket gör att aktien under perioder kan uppleva hög volatilitet.

Brilliant Future – Aktieutveckling 2023



* Både Brilliant Future ABs aktie och Indexet OMX Nordic Smallcap SEK PI är omräknat till ett index med bas 100 från första handelsdagen i 2023.

Kapitalstruktur

Brilliant Future strävar efter att ha en stark balansräkning i syfte att kunna bära den risk som stundtals är förknippad med snabb organisk expansion, för att ha en beredskap att göra förvärv av företag eller teknologier och för att säkerställa kontinuerlig drift av verksamheten även i tider av lågkonjunktur.

Bolaget är per 2023-12-31 skuldfritt, vilket ger bolaget möjligheter att kunna ta upp lån om så behövs under bolagets utvecklingskede.

Utdelningspolicy

Brilliant Future befinner sig i ett utvecklingskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Ägarförhållande

Aktien för Brilliant Future AB är noterad på Nasdaq First North Stockholm, sedan juni 2021. Aktiekapitalet uppgår till 4 338 202 SEK och är fördelat på 13 792 961 aktier med ett kvotvärde om 0,31 SEK vardera. Alla aktier har samma rösträtt och fördelas enligt tabellen nedan.

Nedanstående tabell visar bolagets ägarstruktur 2023-12-31		
Ägarförhållande	Kapital	Röster
Erik Mitteregger	29,73%	29,73%
Stefan Rossi	24,93%	24,93%
Per-Arne Åhlgren	11,99%	11,99%
Theodor Jeansson	8,61%	8,61%
Björn Bengtsson	4,25%	4,25%
Övriga	20,49%	20,49%
Totalt	100,00%	100,00%

Resultat och finansiell Sammanställning

Belopp i TSEK	Koncernen					Moderbolag				
	2023	2022	2021	2020	2019	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	89 033	79 555	98 882	92 722	99 811	72 122	66 099	86 349	83 828	91 051
Totala intäkter	100 159	92 500	99 153	100 031	104 924	87 937	79 007	86 592	94 938	96 163
Rörelseresultat	-11 592	-32 113	-26 168	-3 797	1 598	-15 496	-35 727	-28 937	-5 360	-31
Periodens resultat	-11 184	-32 518	-25 922	-4 266	1 151	-11 167	-32 497	-24 847	-5 486	8
Rörelsemarginal	-12%	-35%	-26%	-4%	2%	-18%	-45%	-33%	-6%	0%
Vinstmarginal	-11%	-35%	-26%	-4%	1%	-13%	-41%	-29%	-6%	0%
Balansomslutning	90 155	88 006	76 293	77 309	62 466	82 354	79 773	71 205	68 264	54 650
Eget kapital	39 570	17 730	40 476	26 383	30 648	40 668	18 811	41 535	23 602	29 091
Soliditet	44%	20%	53%	34%	49%	49%	24%	58%	35%	53%

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens Resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	3	89 033	79 555
Aktiverat arbete för egen räkning		10 968	12 854
Övriga rörelseintäkter		158	90
Totala intäkter		100 159	92 500
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-7 329	-4 794
Övriga externa kostnader	5,6	-21 059	-32 061
Personalkostnader	7	-75 698	-80 949
Av- och nedskrivningar	9	-7 582	-6 809
Övriga rörelsekostnader		-83	-
Rörelseresultat		-11 592	-32 113
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		719	255
Räntekostnader och liknande resultatposter		-312	-660
Resultat efter finansiella poster		-11 184	-32 518
Skatt på periodens resultat	10	0	0
Periodens resultat		-11 184	-32 518
Resultat per aktie, kr		-0,88	-4,34
Resultat per aktie efter full utspädning, kr		-0,88	-2,18
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	8 869 032
Genomsnittligt antal aktier före full utspädning (st)		12 713 744	12 713 744
Genomsnittligt antal aktier efter full utspädning (st)		12 713 744	14 883 204

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		40 689	26 628
Pågående utvecklingsarbete		2 652	12 854
Summa immateriella anläggningstillgångar		43 341	39 482
Materiella anläggningstillgångar	15		
Inventarier		205	633
Summa materiella anläggningstillgångar		205	633
Finansiella anläggningstillgångar	16		
Lämnade depositioner		748	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		748	0
Summa anläggningstillgångar		44 294	40 114
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		20 689	21 015
Aktuell skattefordran		895	1 117
Övriga fordringar		33	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 883	3 782
Summa kortfristiga fordringar		23 500	25 923
Kassa och Bank		22 361	21 968
Summa omsättningstillgångar		45 861	47 891
SUMMA TILLGÅNGAR		90 155	88 006
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	4 338	2 790
Övrigt tillskjutet kapital		80 883	49 408
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-45 652	-34 468
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		39 570	17 730
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 680	4 106
Övriga skulder	20	5 602	25 695
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	42 303	40 475
Summa kortfristiga skulder		50 585	70 275
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		90 155	88 006

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2022-01-01		2 325	72 687	-34 536	40 475
Omföring inom eget kapital		0	-32 587	32 587	0
Transaktion med aktieägare					
- Nyemission		465	9 308	0	9 773
Periodens resultat		0	0	-32 519	-32 519
Utgående balans 2022-12-31		2 790	49 408	-34 468	17 730
Ingående balans 2023-01-01		2 790	49 408	-34 468	17 730
Omföring inom eget kapital		0	0	0	0
Transaktion med aktieägare					
- Teckningsoptioner (TO1)		1 549	31 475	0	33 024
Periodens resultat		0	0	-11 184	-11 184
Utgående balans 2023-12-31		4 338	80 883	-45 652	39 570

Koncernens Kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-11 592	-32 113
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8	7 582	6 809
Erhållen ränta		719	255
Erlagd ränta		-312	-660
Betald inkomstskatt		222	-1 715
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-3 381	-27 424
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		1 453	400
Förändring av rörelseskulder		311	15 055
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 618	-11 970
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-46	-300
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-10 968	-12 854
Finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 014	-13 154
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	20 000
Amortering lån		-20 000	0
Nyemission		33 024	9 773
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13 024	29 773
Periodens kassaflöde		392	4 649
Likvida medel vid periodens början		21 968	17 318
Likvida medel vid periodens slut		22 361	21 968
Likvida medel			
Följande komponenter ingår i likvida medel:			
- Kassa och bank		22 361	21 968

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets Resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	2023	2022
Nettoomsättning	3,4	72 122	66 099
Aktiverat arbete för egen räkning		10 968	12 854
Övriga rörelseintäkter		4 847	54
Totala intäkter		87 937	79 007
Rörelsens kostnader			
Köpta tjänster		-7 329	-4 794
Övriga externa kostnader	5,6	-20 475	-31 065
Personalkostnader	7	-67 965	-72 066
Av- och nedskrivningar	9	-7 582	-6 809
Övriga rörelsekostnader		-83	-
Rörelseresultat		-15 496	-35 727
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	11	593	255
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-310	-656
Resultat efter finansiella poster		-15 213	-36 128
Bokslutsdispositioner	13	4 047	3 631
Skatt på periodens resultat	10	0	0
Periodens resultat		-11 167	-32 497

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	14		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		40 689	26 628
Pågående utvecklingsarbete		2 652	12 854
Summa immateriella anläggningstillgångar		43 341	39 482
Materiella anläggningstillgångar	15		
Inventarier		205	633
Summa materiella anläggningstillgångar		205	633
Finansiella anläggningstillgångar	16,17		
Andelar i koncernföretag		2 780	2 780
Lämnade depositioner		748	0
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 528	2 780
Summa anläggningstillgångar		47 074	42 894
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		17 305	17 815
Fordringar hos koncernföretag		4 310	4 026
Aktuell skattefordran		724	846
Övriga fordringar		28	7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 868	3 750
Summa kortfristiga fordringar		24 235	26 444
Kassa och Bank		11 045	10 434
Summa omsättningstillgångar		35 280	36 878
SUMMA TILLGÅNGAR		82 354	79 773
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital		4 338	2 790
Reservfond		10	10
Fond för utvecklingsutgifter		43 341	39 482
Uppskrivningsfond		2 690	2 690
Bundet eget kapital		50 379	44 971
Överkursfond		40 783	9 308
Balanserad vinst eller förlust		-39 328	-2 971
Periodens resultat		-11 167	-32 497
Fritt eget kapital		-9 711	-26 160
Summa eget kapital		40 668	18 811
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 532	3 824
Övriga skulder	20	4 340	23 959
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	34 814	33 179
Summa kortfristiga skulder		41 686	60 962
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		82 354	79 773

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	Bundet eget kapital					Fritt eget kapital			
	NOT	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för utveckling- skostnader	Reserv- fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2022-01-01		2 325	2 690	32 587	10	0	28 771	-24 847	41 535
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-24 847	24 847	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	14	0	0	6 895	0	0	-6 895	0	0
Transaktioner med ägare:									
- Nyemission		465	0	0	0	9 308	0	0	9 773
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-32 497	-32 497
Utgående balans 2022-12-31		2 790	2 690	39 482	10	9 308	-2 971	-32 497	18 811
Ingående balans 2023-01-01		2 790	2 690	39 482	10	9 308	-2 971	-32 497	18 811
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-32 497	32 497	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	14	0	0	3 859	0	0	-3 859	0	0
Transaktioner med ägare:									
Nyemission		1 549	0	0	0	31 475	0	0	33 024
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-11 167	-11 167
Utgående balans 2023-12-31		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-39 328	-11 167	40 668

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före finansiella poster		-15 496	-35 727
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	8	7 582	6 809
Erhållen ränta	11	593	255
Erlagd ränta	12	-310	-656
Betald inkomstskatt		122	-1 161
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-7 510	-30 481
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		5 386	4 490
Förändring av rörelseskulder		724	11 608
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-1 399	-14 383
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-46	-300
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	14	-10 968	-12 854
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 014	-13 154
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	20 000
Amortering lån		-20 000	0
Nyemission		33 024	9 773
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13 024	29 773
Periodens kassaflöde		611	2 236
Likvida medel vid periodens början		10 434	8 198
Likvida medel vid periodens slut		11 045	10 434
Likvida medel			
Följande komponenter ingår i likvida medel			
Kassa och bank		11 045	10 434

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning

Brilliant Future AB upprättar koncernredovisning. Företag där Brilliant Future AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Brilliant Future AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen (se not 2). Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som koncernen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Intäkter från försäljning av abonnemang på mjukvarulicenser periodiseras över avtalets löptid. Intäkter erhålls i förskott och periodiseras oftast över kommande 12 månaders period. Eftersom nettoomsättning därmed ej reflekterar försäljningstakten använder bolaget även ett alternativt nyckeltal "Fakturerad Försäljning". För att balansera utgifter för eget utvecklingsarbete finns även ett intäktskonto för "Aktiverat arbete för egen räkning".

Tjänsteuppdrag

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. För utförda uppdrag till fastpris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs på basis av nedlagda kostnader.

Leasing

Vid bedömning huruvida koncernens leasingavtal är finansiella eller operationella så har bedömningen gjorts utifrån avtalets utformning. Avtalet avseende lokalhyra bedömdes som operationellt då koncernen inte står för någon risk efter att kontraktet har löpt ut. Leasingavtalen för kontorsinventarier bedöms som operationella då utrustning kan lämnas tillbaka efter att löptiden för dessa har gått ut. Avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt får övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen.

Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Immateriella anläggningstillgångar

Vid redovisning av internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

-Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.

-Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.

-Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.

-Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.

-Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.

-De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Vad gäller egenanställd personal som arbetar med utvecklingsarbete så redovisas personalkostnaden i resultaträkningen och aktiveringen konteras mot ett intäktskonto "aktiverat arbete för egen räkning".

För att säkerställa att balanserade utgifter för utvecklingsarbete inte blir utdelningsbara medel så bokas allt aktiverat utvecklingsarbete mot ett eget kapitalkonto "fond för utvecklingsutgifter". I takt med att de aktiverade värdena skrivs av så återförs motsvarande belopp från "fond för utvecklingsutgifter" till fritt eget kapital.

Avskrivningar

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Immateriella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
------------------------------------	-----------------

Internt upparbetade immateriella tillgångar	
---------------------------------------------	--

Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	3 - 10 år
----------------------------------------------------------	-----------

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår, i förekommande fall, förutom inköpspriset även utgifter direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar	Nyttjandeperiod
Inventarier	3 - 5 år

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att ett tillgångsvärde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utsträngas. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången.

En nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Företaget klassificerar likvida medel som kassamedel.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11, Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet BFNR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första

redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar. Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder värderas till anskaffningsvärde.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar verksamhetsgrenar

Vår bedömning av de immateriella anläggningstillgångarna är att vi uppfyller K3 kriterier såsom att företagets avsikt är färdigställa den immateriella tillgången. Vi bedömer även att företaget har förutsättning att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången. Det är också sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.

Not 3 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Brilliant Future AB	72 122	65 150	72 122	66 099
Brilliant Future Sverige AB	16 911	14 405	0	0
Summa	89 033	79 555	72 122	66 099

Brilliant Future Sverige AB till skillnad från Brilliant Future AB har huvudsakliga fokus på den publika sektorn

Not 4 Försäljning och inköp mellan koncernbolagen

För moderföretaget avser 0 (0) procent av årets inköp och 0 (0) procent av årets försäljning egna dotterföretag.

Not 5 Operationell leasing

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3 726	4 510	3 726	4 510
Förfaller inom ett år	2 577	4 321	2 577	4 321
Förfaller senare än ett år men inom fem år	4 545	189	4 545	189
Förfaller senare än fem år	0	0	0	0
Summa	7 122	4 510	7 122	4 510

Koncernens operationella leasingavtal utgörs av hyra av lokaler, konferensteknik och kaffeautomat.

Not 6 Ersättning till revisorer

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
PWC				
Revisionsuppdraget	255	0	255	0
Övriga tjänster	0	0	0	0
EY AB				
Revisionsuppdraget	0	698	0	611
Övriga tjänster	0	28	0	28
Summa	255	726	255	639

Not 7 Anställda och personalkostnader

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERN	
	2023	2022	2023	2022
Löner och ersättningar	51 255	53 996	46 083	47 961
- därav till styrelse och VD	1 884	1 931	1 884	1 931
- varav tantiem	0	0	0	0
Sociala avgifter enl lag och avtal	23 662	24 428	21 158	21 612
- därav till styrelse och VD	1 397	1 020	1 397	1 020
Varav pensionskostnader	7 500	5 906	6 631	5 165
- därav till styrelse och VD	313	184	313	184
Summa	74 917	78 424	67 241	69 573

Villkor för verkställande direktör

Uppsägningstiden från företagets sida är sex månader. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Månadslön utgår med 125 TSEK och pensionsvillkoren är enligt företagets generella villkor. Bonus för 2023 till verkställande direktör uppgår till 0 TSEK. Lönen utbetalas i Brilliant Future AB.

	Koncern		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Medeltalet anställda				
Kvinnor	38	40	33	44
Män	36	42	33	36
Medeltal anställda	74	82	66	80

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	Koncern		MODERN	
	2023	2022	2023	2022
Andel kvinnor i styrelsen	56%	31%	56%	31%
Andel män i styrelsen	44%	69%	44%	69%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	64%	61%	64%	61%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	36%	39%	36%	39%

Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2 023	2022
Avskrivningar enligt plan				
Immateriella anläggningstillgångar	-7 109	-5 959	-7 109	-5 959
Inventarier	-473	-850	-473	-850
Summa avskrivningar enligt plan	-7 582	-6 809	-7 582	-6 809

Not 9 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2 023	2022
Avskrivningar / nedskrivningar	7 582	6 809	7 582	6 809
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	7 582	6 809	7 582	6 809

Not 10 skatt

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	0	0	0	0
Uppskjutna skatter som uppkommit eller återförts under perioden	0	0	0	0
Skatt på årets resultat	0	0	0	0

Redovisat resultat före skatt	-11 184	-32 518	-11 167	-32 497
-------------------------------	---------	---------	---------	---------

Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	2 304	6 699	2 300	6 694
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	22	-44	17	-40
Skatteeffekter av ej skattepliktiga intäkter	-3		-2	
Skattemässiga underskott för vilka ingen redovisad uppskjuten skattefordran redovisats	-2 285	-6 655	-2 285	-6 655
Redovisad skattekostnad	0	0	0	0

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande poster

Belopp i TSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Räntor	551	38
Kursdifferenser	42	217
Summa övriga ränteintäkter och liknande poster	593	255

Not 12 Övriga räntekostnader och liknande poster

Belopp i TSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Räntor	-211	-445
Kursdifferenser	-99	-211
Summa övriga räntekostnader och liknande poster	-310	-656

Endast moderbolaget har externa räntekostnader och liknande poster.

Not 13 Bokslutsdispositioner

Belopp i TSEK	MODERBOLAG	
	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	4 047	3 631
Summa	4 047	3 631

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari 2023	54 566	41 712	54 566	41 712
Upparbetat värde	10 968	12 854	10 968	12 854
Utgående balans 31 december 2023	65 534	54 566	65 534	54 566

Ingående balans 1 januari 2023	-15 084	-9 125	-15 084	-9 125
Årets avskrivningar	-7 109	-5 959	-7 109	-5 959
Utgående balans 31 december 2023	-22 193	-15 084	-22 193	-15 084

BOKFÖRT VÄRDE 31 DECEMBER	43 341	39 482	43 341	39 482
---------------------------	--------	--------	--------	--------

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	3 890	3 590	3 890	3 590
Årets anskaffningar	46	300	46	300
Utrangeringar	-2 064	0	-2 064	0
Utgående anskaffningsvärden	1 872	3 890	1 872	3 890

Ingående avskrivningar	-3 258	-2 408	-3 258	-2 408
Årets avskrivningar	-473	-850	-473	-850
Utrangeringar	2 064	0	2 064	0
Utgående ack avskrivningar	-1 667	-3 258	-1 667	-3 258

BOKFÖRT VÄRDE 31 DECEMBER	205	632	205	632
---------------------------	-----	-----	-----	-----

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 16 Finansiella anläggningstillgångar

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Aktier i Dotterbolag	0	0	2 780	2 780
Depositioner	748	0	748	0
Summa	748	0	3 528	2 780

Uppskrivningsfond uppgår till 2690 tkr.

Not 17 Andelar i dotterbolag

Belopp i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 780	2 780
Utgående anskaffningsvärden	2 780	2 780
Redovisat värde	2 780	2 780

Dotterföretag	Andel i %	Rösträttsandel	Org.nr	Säte	Eget kapital	Årets resultat
Brilliant Future Sverige AB	100%	100%	556663-8762	Stockholm	1613	-18

Belopp i TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Antal andelar	100	100
Eget kapital	1 613	1 699
Årets resultat	-18	-21
Rösträttsandel	100	100

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2 023	2022
Belopp i TSEK				
Förutbetalda hyreskostnader	228	1 376	228	1 376
Förutbetalda pensions och försäkringskostnader	386	428	386	428
Förutbetalda abonnemang	1 137	1 979	1 137	1 947
Övriga upplupna intäkter	132	0	115	0
Summa	1 883	3 782	1 866	3 750

Not 19 Antal aktier

	Moderbolaget	
	2023	2022
Aktier		
Kvotvärde	0,31	0,31
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning	12 713 744	7 492 344
Genomsnittligt antal aktier, efter full utspädning	12 713 744	14 883 204
Antal aktier vid årets slut	13 792 961	8 869 032

Not 20 Övriga skulder

	KONCERN		MODERBOLAG	
	2 023	2022	2 023	2022
Belopp i TSEK				
Kortfristigt lån	0	20 000	0	20 000
Momsskuld	3 262	3012	2 238	1592
Innehållen personalskatt	1 112	1317	995	1157
Lagstadgade sociala avgifter	1 228	1351	1 107	1196
Övriga skulder	0	15	0	15
Summa	5 602	25 965	4 340	23 959

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna lönerelaterade kostnader	7 273	6 881	6 621	6 014
Upplupna konsultkostnader/utveckling	366	113	366	113
Förvaltningskostnader	150	189	105	73
Övriga upplupna kostnader	566	2 268	566	2 268
Förutbetalda intäkter	33 948	31 023	27 157	24 710
Summa	42 303	40 475	34 815	33 179

Not 22 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Belopp i TSEK	KONCERN		MODERBOLAG	
	2023	2022	2023	2022
Företagsinteckningar	2 150	2 150	2 150	2 150

Not 23 Väsentliga händelser efter balansdagen

Brilliant Futures CFO Mattias Palmaer återkom från föräldraledighet den första februari.

Brilliant Future förstärkte sin plattform med utökad AI-integration för djupare insikter i kund- och medarbetarundersökningar.

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsinntäkter (ARR) räknas ut genom att summera årsvärdet av befintliga kontrakt för abonnemangstjänster. Siffran för "abonnemangstjänster" inkluderar alla avtal som förlängs per automatik samt avtal där kunden varit kund i minst två år och avtalslängden är minst ett år.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

FAKTURERAD FÖRSÄLJNING - Avser den försäljning till kund som har fakturerats i perioden oaktad periodisering av abonnemangsinntäkter som kan ligga framåt i tiden. Fakturering har normalt sett en betalningsfrist på upp till 30 dagar. Syftet med nyckeltalet är att se hur säljaktiviteten taktar och hur kassaflödet påverkas eftersom nettoomsättningen kommer med en fördröjning hänförlig till periodiseringen.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete. I en koncern där man går mot en ökad andel abonnemangsinntäkter så är försäljningen högre än nettoomsättningen.

TOTALA INTÄKTER – Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

RESULTAT PER AKTIE EFTER FULL UTSPÄDNING - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden och samtliga utestående teckningsoptioner vid periodens utgång. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.

RÖRELSEMARGINAL - Rörelseresultat / Totala intäkter

VINSTMARGINAL - Periodens resultat / Totala intäkter

Godkännande av finansiell rapportering

Årsredovisningen och koncernredovisningen fastställdes av styrelsen och godkändes för utgivning.

Årsredovisningen och koncernredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2024.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 18 april 2024

Erik Mitteregger
Styrelseordförande

Carina Johed
Styrelseledamot

Christian Rossi
Styrelseledamot

Merete Medle
Styrelseledamot

Jenny Berge
Styrelseledamot

Ulrika Jonsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 18 april 2024 PwC Sverige

Andreas Skogh

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Brilliant Future AB, org.nr 556392-3332

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Brilliant Future AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 22-48 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 14 april 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–21. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen

att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Brilliant Future AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur Öhrlings
PricewaterhouseCoopers AB

Andreas Skogh
Auktoriserad revisor