

STABIL UTVECKLING TROTS UTMANANDE JÄMFÖRELSETAL

Första kvartalet 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 21 044 (21 789) TSEK, en minskning med 3,4 procent.
- Totala intäkter uppgick till 24 617 (25 357) TSEK, en minskning med 2,9 procent.
- EBITDA uppgick till 324 (987) TSEK, en försämring om 663 TSEK.
- EBIT uppgick till -2 631 (-1 456) TSEK, en försämring om 1 176 TSEK.
- Resultat per aktie uppgick till -0,18 (-0,10) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11 019 (10 214) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 25 390 (29 135) TSEK.
- ARR uppgick till 73 579 TSEK.

Väsentliga händelser under kvartalet

- Styrelsen för Brilliant Future fastställde nya finansiella mål för verksamheten.
- Brilliant Future ingick strategiskt partnerskap med Avonova.
- Jack Gillberg utsågs till Head of Customer Operations på Brilliant Future.

Nyckeltal

Belopp i TSEK om inget annat anges.	Jan-Mar		Förändring	Helår
	2025	2024		2024
Nettoomsättning	21 044	21 789	-3,4%	85 522
Totala intäkter	24 617	25 357	-2,9%	98 445
EBITDA	324	987	-67,2%	5 054
EBITDA-marginal	1,5%	4,5%	-3 p.e.	5,9%
Rörelseresultat EBIT	-2 631	-1 456	-80,8%	-5 466
EBIT-marginal	-12,5%	-6,7%	-5,8 p.e.	-6,4%
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	-0,18	-0,10	-74,8%	-0,35
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	-0,18	-0,10	-74,8%	-0,35
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 019	10 214	7,9%	7 981
Likvida medel vid periodens slut	25 390	29 135	-12,9%	18 080

Brilliant Future erbjuder marknadsledande produkter och tjänster för att mäta kund- och medarbetarrelationer. Baserat på mer än 20-års erfarenhet förser man kunder med verksamhet i mer än 50 länder med agerbara insikter som resulterar i faktabaserade beslut och ett helhetsperspektiv på verksamheten. På så sätt kan företag och organisationer stärka relationen till kunder och medarbetare och därmed nå sin fulla potential. Bolagets aktie (BRILL) är noterat på Stockholmsbörsen Nasdaq First North Growth Market. www.brilliantfuture.se

VD har ordet

Stabilitet och växande kundbas trots utmanande jämförelsetal

Under det första kvartalet 2025 har vi fortsatt att följa vår plan och tagit ytterligare steg mot att uppfylla våra strategiska och finansiella mål. Det första kvartalet föregående år var av olika skäl ovanligt starkt vilket hämmar en direkt jämförelse. Intäkts- och kostnadsutvecklingen ligger ändå i linje med våra förväntningar för perioden och givet den minskade nettointäkten har EBITDA sjunkit med motsvarande belopp. Detta speglar en balanserad utveckling och en fortsatt god operationell kontroll i en marknad som präglas av ökade krav och snabba förändringar.

I tillägg vårdrar vi kassaflödet så att likvida medel ökar med 7 MSEK under kvartalet. Detta är ett tydligt tecken på att den omställning vi gjort av Brilliant Futures affär de senaste åren gör bolaget mer stabilt över tid.

Strategiskt partnerskap som skalar försäljningen

Under kvartalet tecknade vi ett strategiskt partnerskap och vårt största ramavtal hittills med Avonova, en ledande aktör inom företagshälsa i Norden. Genom samarbetet får Avonova möjlighet att erbjuda Brilliant Futures mätverktyg till sina 16 000 kunder, vilket medför ett potentiellt stort tillskott av kunder jämfört med dagens antal. Ramavtalet innehåller inga volymgarantier, men är ett viktigt steg för att kunna säkerställa framtida tillväxt och lönsamhet och ett tydligt exempel på hur våra lösningar kan integreras i bredare kunderbjudanden för ökad effekt och räckvidd.

Positionering för framtidens marknad

Marknaden förändras snabbt och våra kunder ställer allt högre krav på skräddarsydda lösningar. Inom våra medarbetarundersökningar arbetar vi fokuserat med att introducera så kallad hyperpersonalisering. Denna går i korthet ut på att leverera användarupplevelser som skräddarsys baserat på data om användarens tidigare beteenden, preferenser och handlingar. På så sätt skapas insikter och rekommendationer med en hög grad av individanpassning vilket tillför verkligt värde och ökar engagemanget att använda vår tjänst. Konkret innebär detta för medarbetarundersökningar att undersökningarna blir mer dynamiska, där frågor anpassas och förändras baserat på svaren som ges av den som svarar. Till skillnad från traditionella enkäter, där alla respondenter får samma uppsättning av frågor i samma ordning, justerar dynamiska undersökningar innehållet i realtid beroende på individuella svar. Detta gör dem mer flexibla och anpassade för att ge mer relevant och meningsfull information.

Inom vår affär för kundundersökningar ser vi en snabb rörelse mot omnikanalstrategier så att företag och organisationer kan ge sina kunder möjlighet att interagera genom den kanal de föredrar. Vid sidan av traditionella kanaler som telefon, sms och e-post har det de senaste åren tillkommit nya kanaler som chattar, mobilappar eller sociala media. Ett framtida krav är därför att all kommunikation och information som relaterar till en och samma kund ska vara lätt att följa och upplevas som sammanhängande av både företag och kund oavsett vilka kanaler som används. I linje med detta kommer Brilliant Future under året lansera en AI-baserad konversationsanalys som sammanfattar alla interaktioner en kund har med ett företag i stället för, eller som komplement till, de traditionella frågorna som kunderna ombeds svara på via telefon/sms/e-post. Med hjälp av detta verktyg kommer vi kunna ge våra kunder strategiska rekommendationer på de områden de behöver utveckla för att förbättra kundupplevelsen och engagemang hos sina kunder, oavsett vilken kanal de använt.

Vidareutvecklad Go-to-Market-strategi

Parallellt med arbetet att utveckla produkter och tjänster stärker vi vår Go-to-Market-strategi. Historiskt har vi haft en stark säljdriven konverteringsmodell, men för att möta framtidens krav utvecklar vi även en produkt driven sådan. De produkter vi lanserar ska vara så bra att en kund vill gå från en gratisversion av vår tjänst till att bli betalande kund utan handpåläggning från en av våra säljare. På så sätt kan vi skapa en sömlös kundresa samtidigt som vi lägger grunden för skalbar tillväxt och förbättrad kundlojalitet. Arbetet är påbörjat, och även om allt ännu inte är på plats, har vi en tydlig riktning och en solid grund att vidareutveckla från.

Genom att kombinera ovanstående satsningar positionerar vi oss för att möta dagens behov samtidigt som vi aktivt utformar morgondagens branschstandard. Hela vårt arbete präglas av en "AI-First"-strategi. Vi integrerar AI i våra produkter och gör dem smartare, mer anpassningsbara och enklare att använda, allt i syfte att öka våra kunders användarupplevelse och det kundvärde vi skapar.

Vi lever som vi lär

Vi befinner oss i en tid av snabb och konstant förändring - en verklighet som utmanar oss att tänka nytt, agera modigt, konstant säkerställa vår egen kompetens, handlingskraft och ett äkta engagemang. Det är just det engagemanget som är vår motor - det som möjliggör framgång, skapar riktning och driver hela organisationen framåt.

Ulrika Jonsson, VD



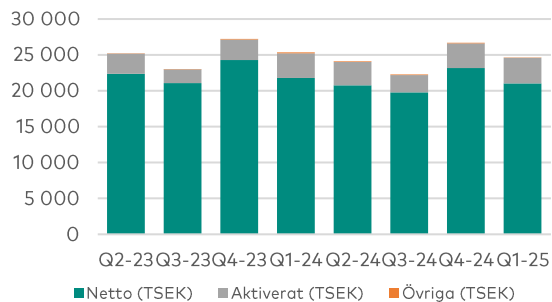
Finansiell utveckling

Januari till mars 2025

Omsättning

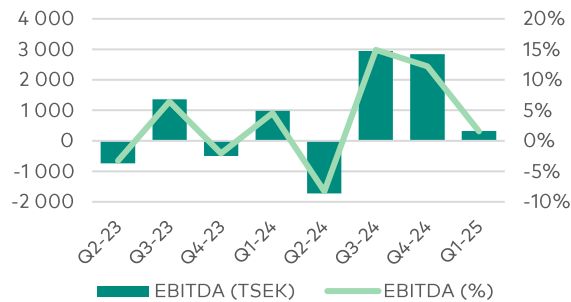
Nettoomsättningen uppgick till 21 044 (21 789) TSEK, motsvarande en minskning med 3,4 procent eller 745 TSEK.

Totala intäkter uppgick till 24 617 (25 357) TSEK, motsvarande en minskning med 2,9 procent. Aktiverat arbete för egen räkning uppgick till 3 538 (3 439) TSEK.



Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

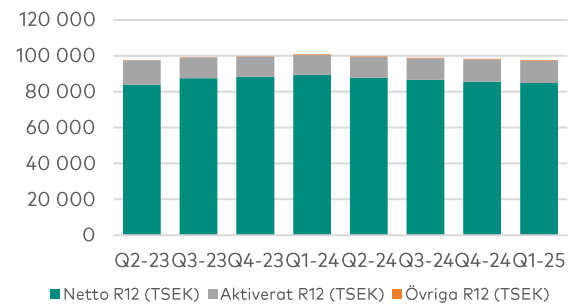
EBITDA uppgick till 324 (987) TSEK, en försämring om 663 TSEK, vilket medförde en EBITDA-marginal om 1,5 (4,5) procent.



Rullande 12 månader

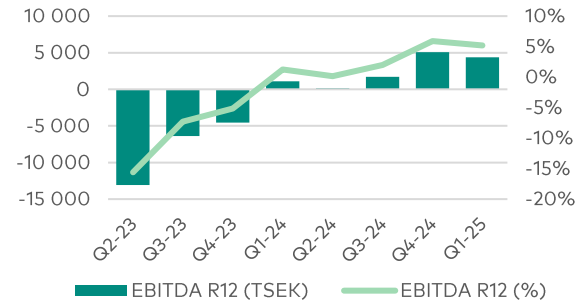
Omsättning

Nettoomsättningen för rullande 12 månader uppgick till 84 777 (89 537) TSEK, motsvarande en minskning med 5,3 procent eller 4 761 TSEK.



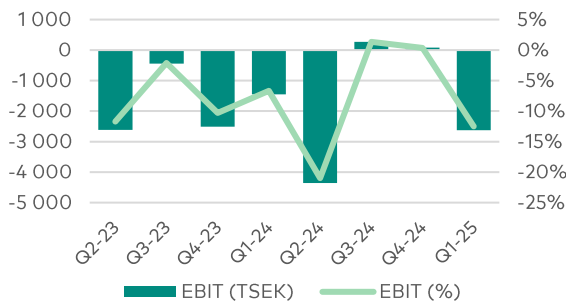
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)

EBITDA för rullande 12 månader uppgick till 4 391 (1 110) TSEK, en förbättring om 3 281 TSEK.



Rörelseresultat (EBIT)

EBIT uppgick till -2 631 (-1 456) TSEK, en försämring om 1 176 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -12,5 (-6,7) procent. EBIT resultatet belastades med avskrivningar på den tekniska plattformen med -2 932 (-2 398) TSEK samt avskrivningar på inventarier på -23 (-44) TSEK.

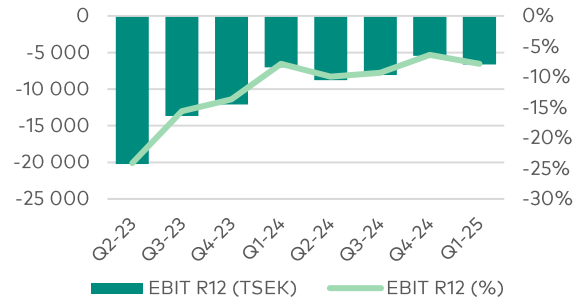


Periodens resultat

Periodens resultat efter skatt uppgick till -2 529 (-1 447) TSEK.

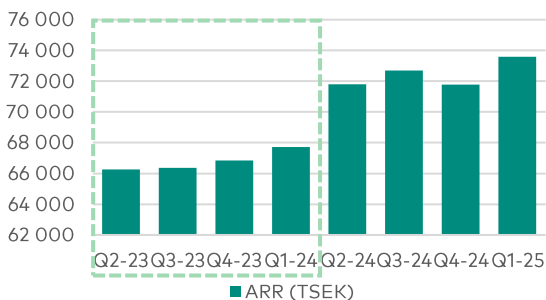
Rörelseresultat (EBIT)

EBIT rullande 12 månader uppgick till -6 641 (-7 025) TSEK, en förbättring om 383 TSEK, vilket medförde en EBIT-marginal om -7,8 (-7,9) procent.

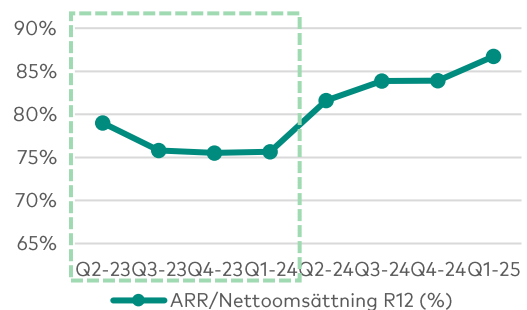


Årligen återkommande abonnemangsinträder (ARR)

ARR uppgick vid utgången av kvartalet till 73 579 TSEK, en ökning med 1 796 TSEK eller 2,5 procent mot föregående kvartal om 71 783 TSEK.



ARR/nettoomsättning rullande 12 månader uppgick till 86,7 procent, jämfört med 83,9 procent föregående kvartal.



Inrutat värde i ARR graferna är baserat på tidigare beräkningsmodell och är inte fullt jämförbar med nuvarande.

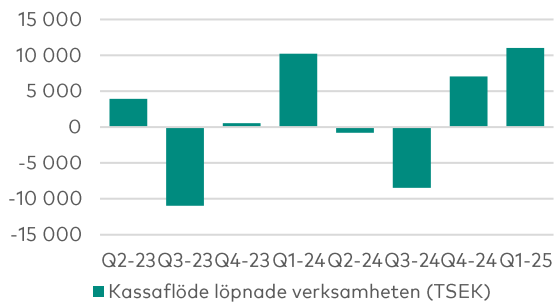
Kassaflöde och finansiell ställning

Januari till mars 2025

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet uppgick till 1 185 (298) TSEK.

Förändringar i rörelsekapital om 9 834 (9 916) TSEK medförde att kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11 019 (10 214) TSEK.



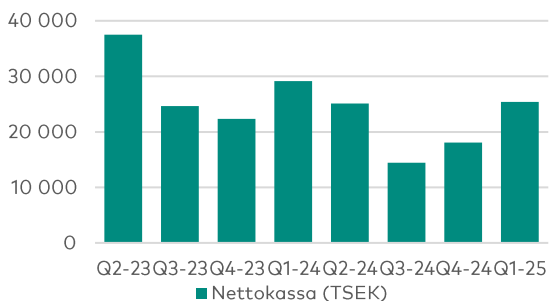
Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 708 (-3 439) TSEK, vilket huvudsakligen avser utveckling av vårt tjänsteerbjudande.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 0 (0) TSEK.

Periodens kassaflöde uppgick till 7 311 (6 775) TSEK och likvida medel vid periodens utgång uppgick till 25 390 (29 135) TSEK.

Finansiell ställning

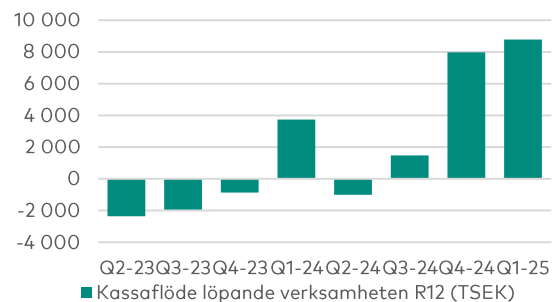
Vid periodens utgång uppgick soliditeten till 35 (41) procent. Nettokassan uppgick till 25 390 (29 135) TSEK och koncernen hade vid kvartalets utgång inga räntebärande skulder.



Rullande 12 månader

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12 månader uppgick till 8 786 (3 740) TSEK.



Övrig information

Medarbetare och organisation

Under kvartalet uppgick medeltalet anställda till 63 (72). Vid kvartalets utgång var antalet heltidsanställda 63 (72). Antalet heltidstjänster har minskat som ett resultat av övergången till tjänster med större teknikinhåll och en abonnemangsbaserad affärsmodell.

Finansiella mål

Koncernens finansiella målsättning för 2026 är följande:

- ARR överstigande 90 MSEK
- Nettoomsättning överstigande 95 MSEK
- Positiv EBIT-marginal

Målsättningen bygger på antagandet att all tillväxt sker organiskt och att antalet anställda bibehålls på i stort sett samma nivå som idag.

Om koncernen uppfyller dessa mål är det styrelsens uppfattning att förutsättningar har skapats för att tillväxt och resultat ska kunna utvecklas i betydligt snabbare takt de därpå efterföljande åren.

Moderbolaget

Brilliant Future AB (publ) är verksamhetsdrivande moderbolag och har ett dotterbolag Brilliant Future Sverige AB. Koncernen bildades den 1 januari 2021.

Aktien och ägare

Antalet aktier uppgår efter nyemission i mars 2023 till 13 792 961. Aktuell information om Brilliant Futures aktie och aktieägare finns på bolagets hemsida:
<https://investor.brilliantfuture.se>

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker framgår av årsredovisningen 2024 som publicerades 16 april 2025.

Utdelningspolicy

Bolaget befinner sig i ett utvecklingsskede och kommer inte att dela ut pengar förrän lönsamheten har stabiliserats på en hög och långsiktigt hållbar nivå.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under kvartalet.

Revisorsgranskning

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av företagets revisorer.

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB är bolagets Certified Adviser, tel. +46 8 503 01 550, e-post: ca@mangold.se, <http://www.mangold.se/>

Finansiell kalender

Delårsrapport Q1 2025	14 maj 2025
Årsstämma	14 maj 2025
Delårsrapport Q2 2025	21 aug 2025
Delårsrapport Q3 2025	20 nov 2025
Bokslutskommuniké för 2025	18 feb 2025

För mer information kontakta:

Ulrika Jonsson, VD
ulrika.jonsson@brilliantfuture.se
telefon +46 73 408 27 05

Rapportens undertecknande

Verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten, såvitt hon känner till, ger en rättvisande översikt av bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget står inför.

Stockholm den 14 maj 2025
Ulrika Jonsson, VD

Koncernens finansiella rapportering

Koncernens resultaträkning

Belopp i TSEK om inget annat anges.	NOT	Jan-Mar	Helår	2024
		2025	2024	
Nettoomsättning	2	21 044	21 789	85 522
Aktiverat arbete för egen räkning		3 538	3 439	12 511
Övriga rörelseintäkter		34	129	413
Totala intäkter		24 617	25 357	98 445
Rörelsens kostnader				
Köpta tjänster		-1 693	-1 751	-6 553
Övriga externa kostnader		-4 707	-5 370	-18 285
Personalkostnader		-17 880	-17 222	-68 432
Övriga rörelsekostnader		-13	-26	-120
Av- och nedskrivningar		-2 955	-2 443	-10 520
Rörelseresultat		-2 631	-1 456	-5 466
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande resultatposter		103	9	701
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	0	-14
Resultat efter finansiella poster		-2 529	-1 447	-4 779
Skatt på periodens resultat		0	0	0
Periodens resultat		-2 529	-1 447	-4 779
Resultat per aktie, kr		-0,18	-0,10	-0,35
Antalet utestående aktier (st)		13 792 961	13 792 961	13 792 961

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 162	44 382	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	128	161	50
Finansiella anläggningstillgångar		499	748	499
Summa anläggningstillgångar		46 789	45 291	46 036
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		10 012	9 523	20 898
Skattefordringar		1 828	1 593	2 587
Övriga fordringar		28	32	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 634	2 073	2 726
Likvida medel		25 390	29 135	18 080
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		39 892	42 356	44 313
SUMMA TILLGÅNGAR		86 681	87 647	90 349
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Övrigt tillskjutet kapital	3	80 883	80 883	80 883
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-55 261	-49 400	-52 732
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		29 961	35 822	32 490
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		3 358	2 759	4 076
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Övriga skulder		4 396	4 354	5 898
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	48 965	44 712	47 886
Summa kortfristiga skulder		56 720	51 825	57 860
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		86 681	87 647	90 349

Koncernens förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	NOT	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annan eget kapital inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Periodens resultat		0	0	-4 779	-4 779
Utgående balans 2024-12-31		4 338	80 883	-52 732	32 490
Ingående balans 2024-01-01		4 338	80 883	-47 953	37 268
Periodens resultat		0	0	-1 447	-1 447
Utgående balans 2024-03-31		4 338	80 883	-49 400	35 822
Ingående balans 2025-01-01		4 338	80 883	-52 732	32 490
Periodens resultat		0	0	-2 529	-2 529
Utgående balans 2025-03-31		4 338	80 883	-55 261	29 961

Koncernens kassaflödesanalys

		Jan-Mar		Helår
Belopp i TSEK	NOT	2025	2024	2024
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster		-2 631	-1 456	-5 466
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 955	2 443	10 521
Erhållen ränta		103	9	701
Erlagd ränta		-1	0	-14
Betald inkomstskatt		758	-698	-1 691
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		1 185	298	4 050
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		10 974	10 978	-1 042
Förändring av rörelseskulder		-1 140	-1 062	4 972
Kassaflöde från den löpande verksamheten		11 019	10 214	7 981
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-100	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 608	-3 439	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		0	0	249
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 708	-3 439	-12 262
Finansieringsverksamheten				
Amortering lån		0	0	0
Nyemission		0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0
Periodens kassaflöde				
Likvida medel vid periodens början		7 311	6 775	-4 281
Likvida medel vid periodens slut		18 080	22 361	22 361
Likvida medel vid periodens slut		25 390	29 135	18 080
Likvida medel				
Följande komponenter ingår i likvida medel:				
- Kassa och bank		25 390	29 135	18 080

Moderbolagets finansiella rapportering

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	NOT	Jan-Mar		Helår
		2025	2024	
		2025	2024	2024
Nettoomsättning	2, 7	15 130	17 612	68 634
Aktiverat arbete för egen räkning		3 538	3 439	12 511
Övriga rörelseintäkter		1 500	1 133	4 726
Totala intäkter		20 169	22 185	85 871
Rörelsens kostnader				
Köpta tjänster		-1 855	-1 751	-6 553
Övriga externa kostnader		-4 594	-5 307	-17 821
Personalkostnader		-13 471	-15 143	-60 568
Övriga rörelsekostnader		-12	-26	-120
Av- och nedskrivningar		-2 955	-2 443	-10 520
Rörelseresultat		-2 719	-2 486	-9 712
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter och liknande resultatposter		51	7	335
Räntekostnader och liknande resultatposter		-14	0	-53
Resultat efter finansiella poster		-2 682	-2 478	-9 430
Bokslutsdispositioner	6	802	1 084	4 782
Skatt på periodens resultat		0	0	0
Periodens resultat		-1 880	-1 394	-4 648

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	NOT	2025-03-31	2024-03-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	3	46 162	44 382	45 487
Materiella anläggningstillgångar	4	128	161	50
Finansiella anläggningstillgångar		4 304	3 528	3 304
Summa anläggningstillgångar		50 594	48 071	48 841
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar		7 252	6 568	18 497
Fordringar hos koncernföretag		2 489	5 857	2 477
Aktuell skattefordran		1 608	1 380	2 413
Övriga fordringar		21	26	16
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 535	1 979	2 708
Likvida medel		11 542	12 808	8 376
Summa kortfristiga fordringar och omsättningstillgångar		25 447	28 618	34 486
SUMMA TILLGÅNGAR		76 041	76 689	83 327
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital		4 338	4 338	4 338
Reservfond		10	10	10
Fond för utvecklingsutgifter		46 093	44 382	45 487
Uppskrivningsfond		2 690	2 690	2 690
Bundet eget kapital		53 131	51 420	52 525
Överkursfond		40 783	40 783	40 783
Balanserad vinst eller förlust		-59 815	-53 456	-54 560
Periodens resultat		-1 880	-1 394	-4 648
Fritt eget kapital		-20 911	-14 066	-18 426
Summa eget kapital		32 219	37 354	34 099
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder		3 273	2 636	3 980
Aktuell skatteskuld		0	0	0
Skuld till koncernföretag		0	0	1 040
Övriga skulder		2 420	2 620	4 573
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	5	38 128	34 080	39 635
Summa kortfristiga skulder		43 821	39 336	49 227
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		76 041	76 689	83 327

Moderbolagets förändring i eget kapital

Belopp i TSEK	BUNDET EGET KAPITAL					FRITT EGET KAPITAL			
	NOT	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för utvecklings- kostnader	Reserv- fond	Överkurs fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	2 146	0	0	-2 146	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-4 648	-4 648
Utgående balans 2024-12-31		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Ingående balans 2024-01-01		4 338	2 690	43 341	10	40 783	-40 737	-11 677	38 748
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-11 677	11 677	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	1 041	0	0	-1 041	0	0
Årets resultat		0	0	0	0	0	0	-1 394	-1 394
Utgående balans 2024-03-31		4 338	2 690	44 382	10	40 783	-53 456	-1 394	37 354
Ingående balans 2025-01-01		4 338	2 690	45 487	10	40 783	-54 560	-4 648	34 099
Omföring resultat föregående år		0	0	0	0	0	-4 648	4 648	0
Omföring från fond för utvecklingskostnader	3	0	0	606	0	0	-606	0	0
Periodens resultat		0	0	0	0	0	0	-1 880	-1 880
Utgående balans 2025-03-31		4 338	2 690	46 093	10	40 783	-59 815	-1 880	32 219

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	NOT	2025	Jan-Mar 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten				
Resultat före finansiella poster		-2 719	-2 486	-9 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 955	2 443	10 520
Erhållen ränta		51	7	335
Erlagd ränta		-14	0	-53
Betald inkomstskatt		805	-655	-1 689
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		1 079	-691	-599
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av rörelsefordringar		12 202	10 164	4 595
Förändring av rörelseskulder		-4 367	-4 271	4 581
Kassaflöde från den löpande verksamheten		8 915	5 202	8 578
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	4	-100	0	0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	3	-3 608	-3 439	-12 511
Finansiella anläggningstillgångar		-1 000	0	224
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 708	-3 439	-12 287
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån		0	0	1 040
Amortering lån		-1 040	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 040	0	1 040
Periodens kassaflöde		3 167	1 763	-2 669
Likvida medel vid periodens början		8 376	11 045	11 045
Likvida medel vid periodens slut		11 542	12 808	8 376
Likvida medel				
Följande komponenter ingår i likvida medel				
- Kassa och bank		11 542	12 808	8 376

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper för koncernen

Allmänna redovisningsprinciper

Brilliant Future AB tillämpar BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för de finansiella rapporterna. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Värderingsprinciper mm.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på verksamhetsgrenar

Nettoomsättningen fördelar sig på verksamhetsgrenar enligt följande.

	KONCERN		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Brilliant Future AB	15 130	17 612	68 634
Brilliant Future Sverige AB	4 077	4 177	16 887
Brilliant Future Consulting AB	2 110	0	0
Summa	19 207	21 789	85 522

	MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Brilliant Future AB	15 130	17 612	68 634
Brilliant Future Sverige AB	0	0	0
Brilliant Future Consulting AB	0	0	0
Summa	15 130	17 612	68 634

Bolagen har några huvudsakliga fokusområden; Brilliant Future AB fokuserar på privata marknaden, Brilliant Future Sverige AB fokuserar på publika sektorn och Brilliant Future Consulting AB är ett renodlat konsultbolag.

Not 3 Immateriella anläggningstillgångar

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Ingående anskaffningsvärden	78 044	65 534	65 534	78 044	65 534	65 534
Omräkningsdifferens	0	0	0	0	0	0
Periodens anskaffningar	3 608	3 439	12 511	3 608	3 439	12 511
Utgående anskaffningsvärde	81 652	68 973	78 044	81 652	68 973	78 044

Ingående avskrivningar	-32 558	-22 193	-22 193	-32 558	-22 193	-22 193
Omräkningsdifferens	0	0	0	0	0	0
Periodens avskrivningar	-2 932	-2 398	-10 365	-2 932	-2 398	-10 365
Utgående balans	-35 490	-24 591	-32 558	-35 490	-24 591	-32 558

Bokfört värde vid periodens utgång	46 162	44 382	45 487	46 162	44 382	45 487
------------------------------------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Ingående anskaffningsvärden	1 872	1 872	1 872	1 872	1 872	1 872
Periodens anskaffningar	100	0	0	100	0	0
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående anskaffningsvärden	1 973	1 872	1 872	1 973	1 872	1 872

Ingående avskrivningar	-1 822	-1 667	-1 667	-1 822	-1 667	-1 667
Periodens avskrivningar	-23	-44	-155	-23	-44	-155
Utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Utgående ack avskrivningar	-1 845	-1 711	-1 822	-1 845	-1 711	-1 822

Utgående planenligt restvärde	128	161	50	128	161	50
-------------------------------	-----	-----	----	-----	-----	----

Ingen uppskrivning har skett av anläggningstillgångarna.

Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERN			MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024	2025	2024	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår	Jan-Mar	Jan-Mar	Helår
Upplupna lönerelaterade kostnader	5 431	6 467	5 408	4 159	5 816	4 767
Upplupna konsultkostnader/utveckling	383	394	299	383	394	299
Förvaltningskostnader	57	56	116	46	45	93
Övriga upplupna kostnader	963	593	122	875	593	122
Förutbetalda intäkter	42 131	37 201	41 941	32 665	27 233	34 354
Summa	48 965	44 712	47 886	38 129	34 080	39 635

Not 6 Bokslutsdispositioner

	MODERBOLAG		
Belopp i TSEK	2025	2024	2024
	Jan-Mar	Jan-Mar	Jan-dec
Erhållna koncernbidrag	802	1 084	4 782
Summa	802	1 084	4 782

Nyckeltal koncernen

	Jan-Mar		Helår
Belopp i TSEK om inget annat anges	2025	2024	2024
Totala intäkter	24 617	25 357	98 445
Nettoomsättning	21 044	21 789	85 522
- tillväxt i nettoomsättning (%)	-3,4%	5,0%	-3,4%
EBITDA	324	987	5 054
EBITDA-marginal	1,5%	4,5%	5,9%
Avskrivningar	-2 955	-2 443	-10 520
Rörelseresultat EBIT	-2 631	-1 456	-5 466
EBIT-marginal	-12,5%	-6,7%	-6,4%
Periodens resultat	-2 529	-1 447	-4 779
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	-0,18	-0,10	-0,35
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	-0,18	-0,10	-0,35
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring	1 185	298	4 050
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 019	10 214	7 981
Eget kapital	29 961	35 822	32 490
Justerat eget kapital	29 961	35 822	32 490
Totala tillgångar	86 681	87 647	90 349
Soliditet (%)	35%	41%	36%
Likvida medel vid periodens slut	25 390	29 135	18 080
Antal aktier i slutet av perioden (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Genomsnittligt antal aktier (st)	13 792 961	13 792 961	13 792 961
Eget kapital per aktie, vid periodens slut (SEK)	2,17	2,60	2,36
Medelantal anställda (st)	63	72	67

Definitioner

ARR – ANNUAL RECURRING REVENUE - Årligen återkommande abonnemangsintäkter (ARR) för plattformen räknas ut genom att månatligen återkommande abonnemangsintäkter (MRR) för plattformen multipliceras 12, där sista månaden per kvartal används som beräkningsmånad.

ARR/NETTOOMSÄTTNING R12 - Årligen återkommande abonnemangsintäkter ARR delat med summerad nettoomsättningen för de senaste 12 månaderna. Detta påvisar bolagets stabilitet över tid för nettoomsättning.

EBITDA - Rörelseresultat före avskrivningar. Detta resultatmått är ej påverkat av avskrivningar på tidigare års investeringar.

EBITDA-MARGINAL - Rörelseresultat före avskrivningar i relation till nettoomsättning

EBIT - Rörelseresultat efter avskrivningar.

EBIT-MARGINAL - Rörelseresultat EBIT efter avskrivningar i relation till nettoomsättning.

NETTOOMSÄTTNINGEN - Avser den periodiserade omsättningen av koncernens försäljning. Nettoomsättningen påverkas därmed av försäljning av abonnemang i tidigare perioder vars omsättning periodiseras. Omsättningen inkluderar ej aktivering av internt utvecklingsarbete. I en koncern där man går mot en ökad andel abonnemangsintäkter så är försäljningen högre än nettoomsättningen.

TOTALA INTÄKTER - Intäkter inkluderar den periodiserade nettoomsättningen och påverkas positivt av aktiverat eget utvecklingsarbete. Personalkostnaderna för sådant aktiverat arbete ingår även rörelsens personalkostnader.

RESULTAT PER AKTIE - Periodens resultat delat med genomsnittligt antal aktier under perioden. Nyckeltalet visar nettointjäningen per aktie och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur intjäningen i bolaget värderas.

EGET KAPITAL PER AKTIE - Redovisat eget kapital i slutet av perioden delat med antal utestående aktier i slutet av perioden. Nyckeltalet visar hur mycket eget kapital varje aktie motsvarar och kan sättas i relation till aktiekursen för att se hur substansen i bolaget värderas.

SOLIDITET - Redovisat justerat eget kapital delat med balansomslutning. Soliditeten visar bolagets motståndskraft mot förluster.

BALANSOMSLUTNING - Totala tillgångar i slutet av perioden enligt balansräkningen.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA - Antal heltidsanställda under perioden utan hänsyn till frånvaro i perioden.