

## Teqnions delårsrapport

Q2: april-juni 2023

Overall Height  
4.27 m  
Coupled to a  
1.25m 5th W

GMT II2

STANWELL TECHNIC LTD.  
SERIALIZED - TESTED  
DATE  
2.6.19



STANWELL  
TECHNIC LIMITED

# Delårsrapport Q2: april – juni 2023

## Snabbarapport TEQ 2023 Q2

Våra fina husbolag sliter tappert vidare i motvind och uppförsbacke och runt hörnet finns indikationer på att en del andra industrinischer börjar svikta. Teqnion som helhet bevisar sig fortsatt grymt stryktåligt. Elektrifiering och elnätutbyggnad rusar vidare. Försvarsindustrin är urstark. Det mesta under vårt paraply tuffar på som det ska, riktigt bra och våra medarbetare kämpar. Vi hjälps åt. Kvartalets omsättning är upp 12% mot 2022. Tråkiga 0% i organisk tillväxt vilket till avgörande del beror på tappet i husbranschen. Det är dock resultat vi jagar. Teqnion får till ett starkt resultat med EBITA upp ca 25% jämfört med föregående år och vinst per aktie ca 12% upp. Räntorna åter väldigt mycket mer av resultatet än i fjol. Vi gnetar vidare och ska bli bättre. Aldrig nöjd, alltid glad.

- Johan Steene, VD och grundare

## Händelser under kvartalet

- Stanwell Technic Ltd förvärvas i juni
- Schill Reglerteknik Aktiebolag förvärvas i juni

## Händelser efter kvartalets utgång

- Inga väsentliga, vanligt gnet.

|                                          | 2023    |         |       | 2022    |         |       | 2022/23 |         |      |
|------------------------------------------|---------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|---------|------|
| Koncernen i sammandrag, MSEK             | apr-jun | apr-jun | Δ%    | jan-jun | jan-jun | Δ%    | jul-jun | jan-dec | Δ%   |
| Nettoomsättning                          | 383,9   | 344,2   | 12%   | 736,0   | 649,8   | 13%   | 1 411,1 | 1 324,8 | 7%   |
| EBITA                                    | 46,3    | 37,1    | 25%   | 87,4    | 72,6    | 20%   | 161,0   | 146,1   | 10%  |
| EBITA-marginal, %                        | 12,1    | 10,8    | --    | 11,9    | 11,2    | --    | 11,4    | 11,0    | --   |
| Resultat före skatt                      | 40,2    | 36,6    | 10%   | 77,1    | 71,1    | 8%    | 144,2   | 138,2   | 4%   |
| Periodens resultat                       | 33,0    | 29,4    | 12%   | 62,0    | 56,7    | 9%    | 115,7   | 110,4   | 5%   |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK  | 2,04    | 1,82    | 12%   | 3,84    | 3,51    | 9%    | 7,18    | 6,84    | 5%   |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK | 2,02    | 1,81    | 12%   | 3,81    | 3,48    | 9%    | 7,12    | 6,79    | 5%   |
| Kassaflöde från löpande verksamheten     | -20,1   | 18,0    | -212% | -11,1   | 22,8    | -149% | 71,0    | 104,9   | -32% |
| Avkastning på eget kapital, %            | --      | --      | --    | 25,0    | 30,3    | --    | --      | 27,5    | --   |
| Soliditet, %                             | --      | --      | --    | 40,2    | 45,0    | --    | --      | 41,5    | --   |

## Om Teqnion

Teqnion AB är en industrikoncern som förvärvar stabila nischbolag med fina kassaflöden för att utveckla och äga med evig horisont. Dotterbolagen leds decentraliserat med stöd från moderbolaget. Vi agerar i flertalet branscher med ledande produkter vilket ger oss god motståndskraft vid konjunktursvängningar samt ett gediget industriellt kunnande. För oss är det centralt att fokusera på lönsamhet och långsiktigt hållbara affärsrelationer.

Bolagets aktier TEQ handlas på Nasdaq First North Growth Market.

# Johans tankar

## Hej tegniåner!

Efter en vecka i segelbåt med min syster och våra familjer kan jag konstatera att det fortfarande finns något i mig som pirrar till när jag ser öppna horisonter. Friheten att få navigera båttrackar'n effektivt mot uppsatta mål med ständig hänsyn till föränderliga variabler ger mig en turboboostladdning av lycka. Jag kanske inte är lika hetsig och impulsiv som för tjugo år sedan men förmodligen minst lika envis, och barnslig. Efter lite tjat fick jag, trots restens av klanens motvilja, styra seglatsen till den yttersta ön i skärgården där havet kan härja fritt. Jag njöt av äventyret och dansade vid ratten när Evert Taube sjöng med sin gamla röst om möten i monsun från den bärbara högtalaren. Det känns tydligt, det är framåt vi ska. Alltid vidare. "Bring me that horizon" som Jack Sparrow så enkelt uttryckte det.

## Växer med de bästa

Vi har under perioden utvecklat och stärkt våra affärer i många verksamheter som nu levererar fantastiska resultat. Jag skriver vi men menar främst de grymma människor som jobbar i Tegniions dotterbolag. Bolag som drivs självständigt med ambitionen att vara bäst. Från TEQ-stab stöttar vi så gott vi kan. Våra VD-coacher Mona, Anna-Karin och Håkan är kringflackande fältmarskalkar som bistår i dotterbolagens särskilda utmaningar. De uppmuntrar till ett kulturbygge som ger lönsamhetstillväxt och ökande kassaflöden. Som konkreta exempel hjälper vi till med investeringar, rekryteringar och strategiplanering. Under perioden har vi rekryterat flera nya supermedarbetare och vi har än fler högrepresterare på väg in. Det är vårt standardtillstånd. Vi växer. Köpa bolag kan många. Rekrytera de vassaste knivarna för att driva dessa bolag är en mycket mer delikat färdighet som aldrig blir fulländad. Oj vad mycket bättre vi har blivit med åren.

## Kämpaglöd

Det är fortsatt mycket kämpigt för våra fina husbyggarbolag. Gänget på Hem1 jobbar oerhört kreativt med affärsutveckling för att komma tillbaka starkare än innan inbromsningen när bomarknaden väl kvicknar till igen. Här i Norden älskar vi som bekant trähus sedan flera tusen år. Jag tror inte det har gått över bara för att räntan har hoppat upp. Och jag tycker att de finaste nyckelfärdiga husen ritas och byggs av Hem1. Kolla gärna in dem! Teamet på Grimstorps Byggkomponenter sliter hund med att hitta projekt för att fylla produktionen. Det är riktigt segt att landa affärer. Här har vi ett bredare sortiment av olika träkomponenter som takstolar, väggelement, takluckor och golvbjälklag. Vi levererar även färdiga hussatser under varumärket Nässjöhus. De är bäst på det de gör. Jag har en supergullig sommarstuga som grabbarna och tjejerna i Grimstorp har spikat ihop. Mejla mig kan jag skicka ett foto och berätta mer.

## Mer av det goda

Under kvartalet har vi fått nya klipska kollegor genom förvärven av Schill Reglerteknik i Kista och Stanwell Technic i Holmfirth, England. Schill är ett teknikutvecklande bolag med produkter och system som hjälper försvarsmakter att rikta in sina kanoner ombord på fartyg. Det handlar egentligen om att siktet ska peka på exakt samma punkt som eldröret när systemet riktats mot ett mål. Här ökar kraven och medvetenheten kontinuerligt. Hoten som örlogsfartyg ställs inför blir ständigt smartare vilket i sin tur ställer högre krav på att fartygens försvar alltid är korrekt kalibrerat. Efterfrågan på Schills system ser ut att kunna vara mycket stark under lång tid. Stanwell är ett företag som levererar komponenter och system för att effektivt transportera och hålla upp dricka, främst öl.

*TIPS: En visa om äventyr och oväntade möten... <https://www.youtube.com/watch?v=n53hzV9qNZo> eller lite mer humor men fortfarande om båtar [https://www.youtube.com/watch?v=avaSdC0QOUM&list=RDavaSdC0QOUM&start\\_radio=1](https://www.youtube.com/watch?v=avaSdC0QOUM&list=RDavaSdC0QOUM&start_radio=1)*



*Affären i fokus, människan i centrum!*

Som ett exempel erbjuder vi en tappmaskin som simultant håller upp ett dussin pints på tio sekunder. Med en sådan manick kan köerna till baren hållas minimala och det är riktigt viktigt om du som törstig barkund/festivaldeltagare snabbt vill hinna tillbaka efter drickaköpet för att lyssna vidare på favoritartisten som uppträder på scen. Stora event med risk för långa köer kräva smarta lösningar. Stanwell har dem. Vi fortsätter med förvärv av nischade bolag med egna produkter som verkligen behövs drivna av kunniga och härliga människor. Där vi förstår affären och tror att kundnyttan kommer finnas kvar under mycket lång tid. Och där det fina kassaflödet kan stötta i våra framtida förvärv.

### Råvaran

Något som vi aldrig kan släppa fokuset från är just vårt kassaflöde. Under perioden är det på tok för risigt, även om mycket av det beror på att vi sålt bra och just nu ligger med stora kundfordringar som är på väg att ramla in. Pengar vi ska investera i nya fina dotterbolag får inte fastna i andra tillgångsslag. I dessa tider knaprar även räntan en märkbar del av kassaflödet. Kassaflödet ska alltid öka och vi tjarar på varandra och justerar för att det ska bli så. Förvärvsgeneralen Daniel har många relationsbyggen igång där superduktiga entreprenörer funderar på att sälja sina livsverk till oss. Förvärvsmaskinen äter kassa och vi ska alltid kunna mata den. Kassaflödet är vår muskel och råvara. Det ger oss rörelsefrihet att fatta övervägda beslut för att skapa mer värde. Det är vår sport. Vi vill vara bäst på att skapa mest värde. Teqnion är fortfarande en liten företagsgrupp och vi är i början av att bygga något stort. Om några år gissar jag att kvartalsvariationer som kommer ur vår litenhet sakta ska ha eroderat bort eftersom vi då kommer ha många fler finfina bolag under vårt stormtåliga Teqnionparaply. Vi gnetar vidare. Kom och var med!

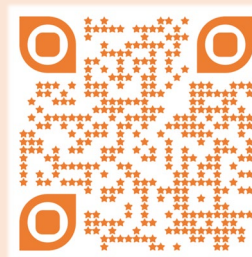
Run far, be nice!

**Johan Steene**

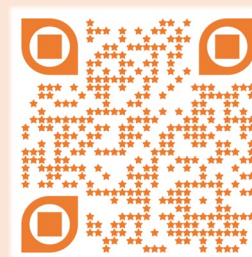
VD och grundare

Teqnion AB (publ) • Evenemangsgatan 31 • 169 79 Solna • [www.teqnion.se](http://www.teqnion.se)

**Teqnion**



Instagram



LinkedIn

 Ryssland ut ur Ukraina!

Vi glömmer aldrig.

Слава Україні!

Teqnion ❤️ sina bolag



På de senaste två rapportsläppen har vi fått låna [Kanal Gratis](#) fina studio för en öppen Q&A. Som vi meddelade efter Q1-presentationen har vi nu ett semesteruppehåll.

Vi ses igen i rutan vid rapportsläppet i oktober.

Stå stadigt och håll fast vid vinnande koncept. Var modig. Håll det enkelt.

# Vi är Tegni



EL&FLEX

**KEMA**  
— BLUE LINE —

**WALLMEK**  
i Kungälv AB

**LUNDAHL**  
— TRANSFORMERS —

 **ELROND**

**TELTEK**  
PRODUKTKONTROLL

**inno**  
**GUARD**

 GB Verkstads- & Industrivaror AB

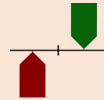


**inkom**  
Industrikomponenter AB



**K-FAB**

SCANDINAVIA



**SCHILL**



 **NASC**  
NARVA SCANDINAVIA

**HEM** 

 **bellegroup**  
coachworks

**INJAB**  
KRAFT TEKNIK AB

**MARKIS** CITY SERVICE AB

**AIR**  **TARGET**



 **STANWELL**  
TECHNIC LIMITED

**CMW**

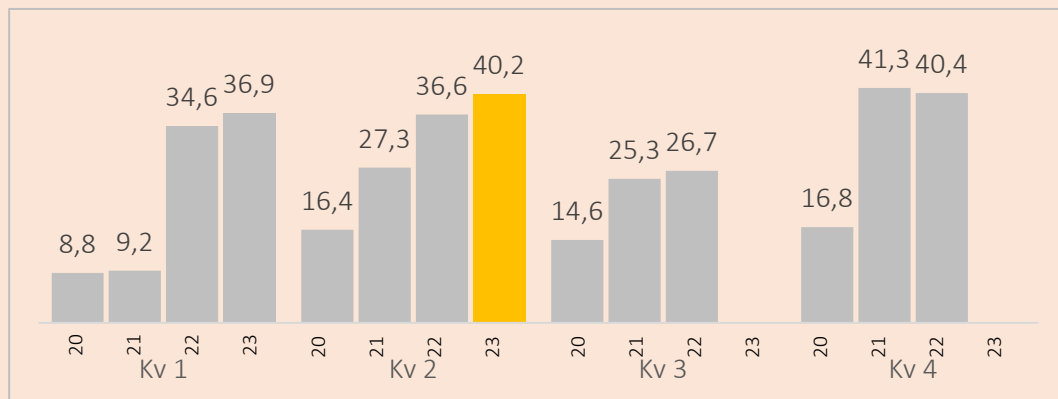
**Cellab** 

Har du märkt att Dandy Dots har försvunnit från denna sida?\*

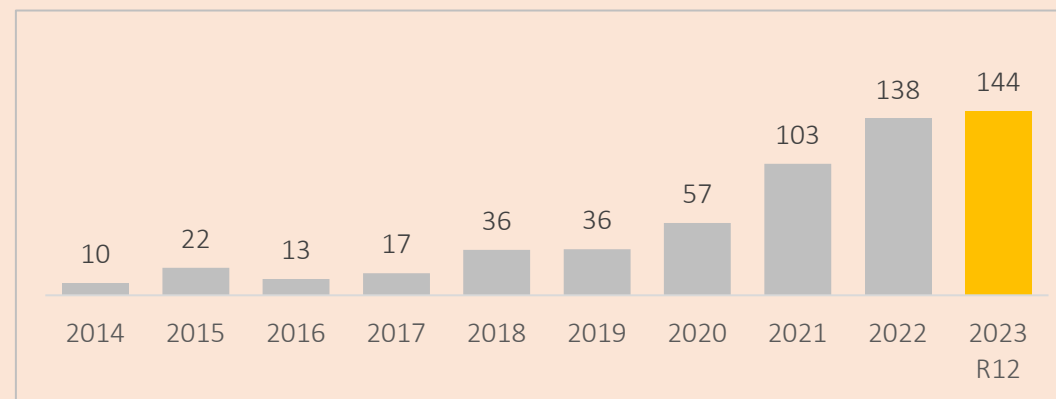
\* Lugn... Vi har inte sålt något bolag! Det är inte och kommer inte vara vår grej! Ibland förvärvar vi små koncerner som utåt sett fungerar som ett bolag men som i praktiken är flera juridiska enheter. Under kvartalet har vi fusionerat vårt lilla naggande goda tryckeri Dandy Dots med dess systerbolag och primära kund Markis City. Det blir därför nu enligt mitt sätt att räkna 25 bolag i gruppen. Vissa här på kontoret hävdar annorlunda... men typ 25. /Johan

# Finansiell utveckling för koncernen (1/2)

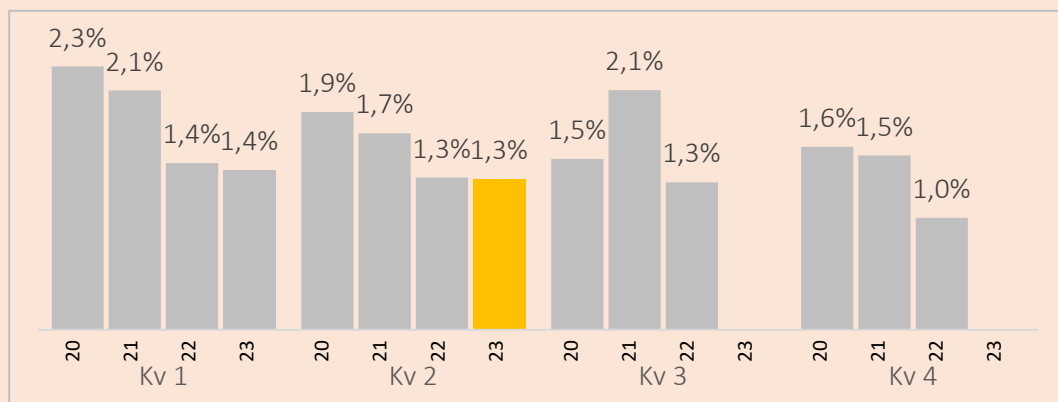
## Resultat före skatt per kvartal, MSEK



## Resultat före skatt helår, MSEK



## Moderbolagets kostnad som andel av total omsättning, %



## Kommentar

### Resultat

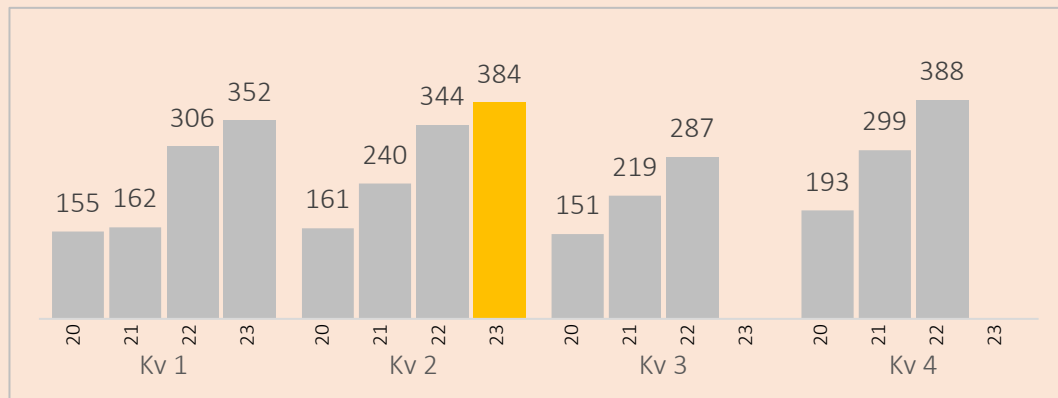
Fortsatta resultattapp i husbyggarrelaterade verksamheter under kvartalet. I övrigt en blandad kompot. Nyttillkomna dotterbolag bidrar även till förbättringen. Ökade räntekostnader belastar resultatet markant.

Resultat före skatt för andra kvartalet något högre än motsvarande period föregående år. Resultat för senaste tolv månaderna utvecklas i rätt riktning.

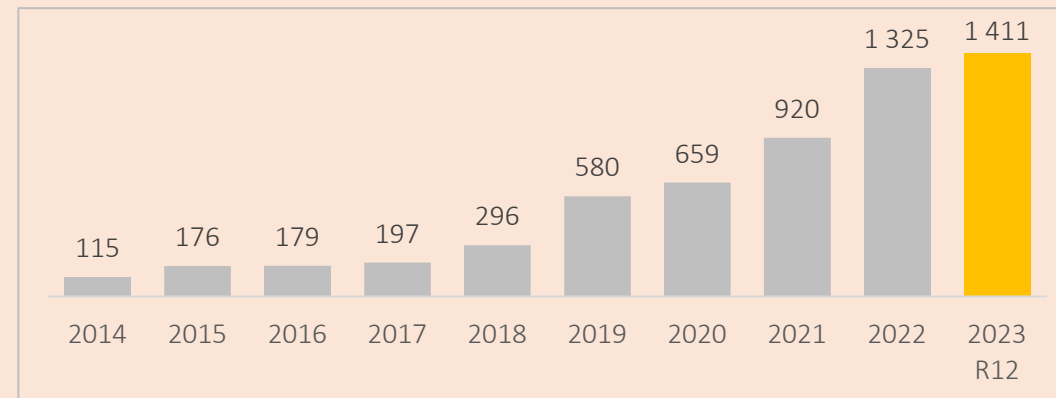
Moderbolagets kostnad i förhållande till koncernens omsättning ligger på en låg nivå, för kvartalet cirka 1,3%.

# Finansiell utveckling för koncernen (2/2)

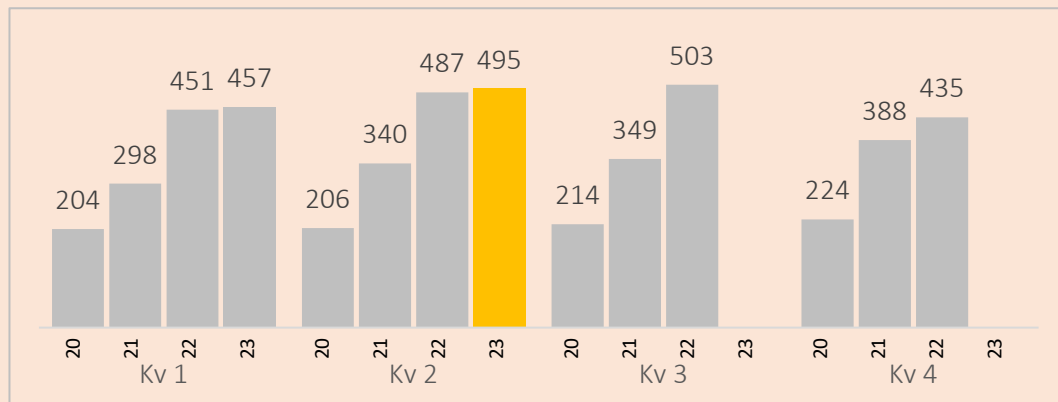
## Nettoomsättning per kvartal, MSEK



## Nettoomsättning helår, MSEK



## Orderstock\*, MSEK



## Kommentar

### Nettoomsättning

Under andra kvartalet ökade nettoomsättningen med 12% mot föregående år. Ökningen kommer i sin helhet från förvärvade bolag.

### Orderstock

Fin ökning av orderstock sedan förra kvartalet. Två nya bolag in i gruppen och flera bolag med bra orderingång, några bolag har levererat ut orderstock.

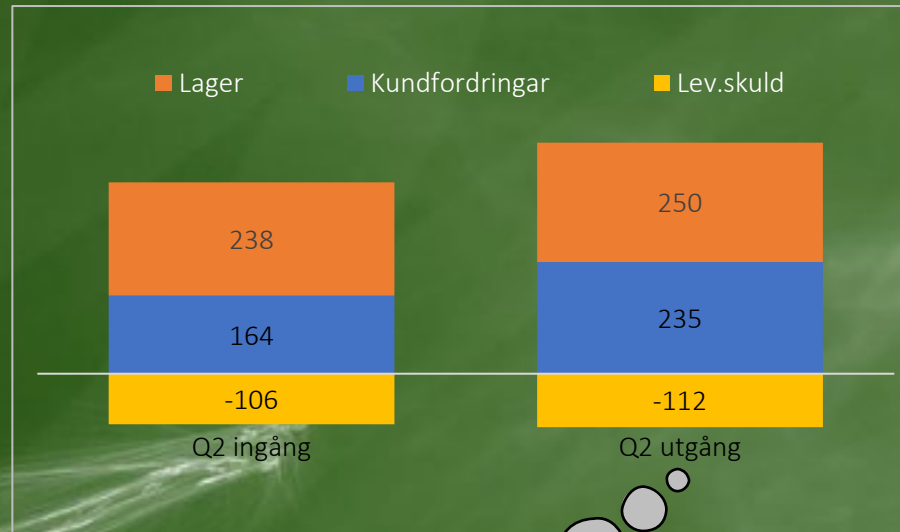
### Säsongsvariationer

Tegnon-koncernens försäljning har ingen väsentlig säsongsvariation.

- Orderstocken kan ge en grov indikation på framtida försäljning men är ej perfekt. Längden på orderstocken varierar kraftigt för våra bolag – vissa upp mot ett par år och andra med momentan försäljning. Framtida bolagsmix kan även påverka detta.

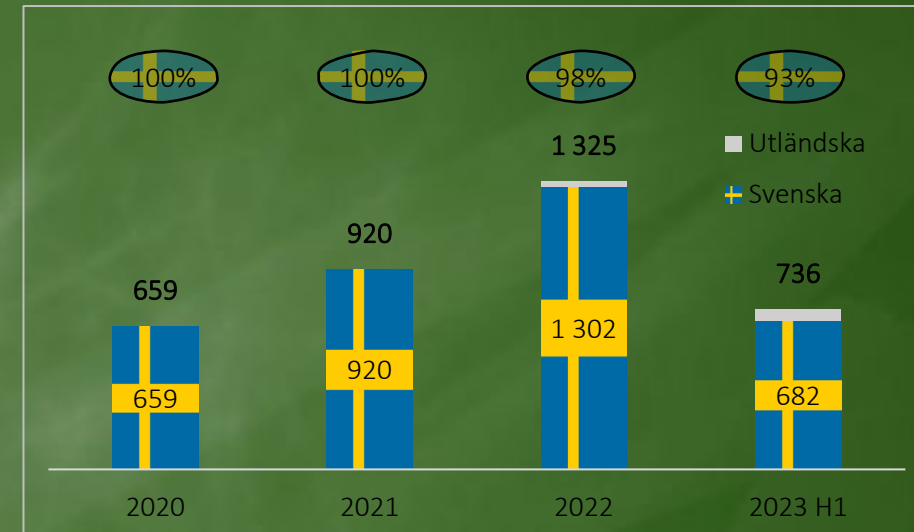
Wipeboard: Här presenteras några av kvartalets tankar. Nya inblickar kan dyka upp varje gång.

Förändring av rörelsekapital, MSEK



Vi är INTE nöjda över kassaflödet. Under kvartalet har vi sålt bra och lyckats få ner varulagret marginellt om vi inte räknar med lagren från förvärvade bolag samt att vi i princip behållit leverantörsskulderna på samma nivå. Nu ska vi bara få betalt från våra kunder (vilket vi historiskt alltid har fått) och fortsätta gnetta på.

Försäljning baserat på dotterbolagens hemvist, MSEK



Under 2022 köptes de två första utländska bolagen (UK + Irland). Under 2023 köptes vår tredje utländska bolag (UK).

*To be wiped!*

# Likviditet och skuldsättning

## Likviditet och skuldsättning

| Koncernen i sammandrag, MSEK        | 2023   | 2022   | 2022   |
|-------------------------------------|--------|--------|--------|
| Belopp i MSEK                       | 30 jun | 30 jun | 31 dec |
| Upplåning från kreditinstitut       | 266,4  | 125,9  | 164,1  |
| Leasingskulder                      | 97,7   | 58,8   | 97,3   |
| Summa räntebärande skulder          | 364,1  | 184,7  | 261,4  |
| Likvida medel                       | 69,5   | 44,1   | 47,3   |
| Nettoskuld                          | 294,5  | 140,6  | 214,2  |
| Nettoskuld exklusive leasingskulder | 196,9  | 81,8   | 116,9  |

## Kommentar

### Likviditet och skuldsättning

Ökning av upplåning från kreditinstitut under första halvåret 2023 är hänförlig till förvärv av två dotterbolag samt nyttjande av checkkredit i samband med utbetalning av villkorade köpeskillingar under perioden.



Sten Johansson på Wallmek demonstrerar hydraulverktyg i bolagets egna studio.

# Finansfilosofi och finansiella mål

Teqnion är alltid på väg. Vi utgår från människor och relationsbyggande för att sikta in oss på lönsamma affärer i avgränsade industrinischer. Uppdraget är att investera våra pengar idag så vi har ännu mera pengar imorgon. Det är ett enkelt mål som går lätt att mäta. Vi håller oss till det som vi förstår och som är begripligt. Vi köper fina specialiserade bolag som drivs av jordnära medarbetare. Under resan försöker vi ha kul och utveckla våra metoder och stärker våra team. Hamnar vi snett tar vi tag i problemet, ordnar till det, lär oss något och går vidare, framåt.

Vår hållbarhetsplan är att Teqnion alltid ska fortsätta växa. Hållbart för oss betyder, förutom att vi ska vara rädda om miljön och jordens ändliga resurser, att vi ska driva vinsttillväxt. Med goda vinster kan vi tryggt fatta rätt beslut och kontinuerligt stärka våra relationer med kollegor, kunder, leverantörer och aktieägare. Teqnion ska alltid skapa värde, följt av att vara bäst på att tillvarata och öka det värdet. Oavsett från vilken riktning och med vilken intensitet som de makroekonomiska vindarna blåser, går vi framåt.

Teqnion vill långt och vi är bara i början av vår resa. Det är viktigt att vi är rädda om vår kultur och att vi är trogna våra enkla arbetssätt där fina kassaflöden är det bästa vi vet. Ledningen är löjligt lojal mot bolaget. Vi är ett gäng med erfarenhet, pannben och vinnarinstinkt. Ett gäng som vill vara sitt bästa.

## ÖVERLEVAD ÖVER ALLT. ALLTID.

Vi är alltid lite småberedda på att vad som helst när som helst kan gå åt skogen. Det innebär att vi aldrig tar risker med bolagets

tillgångar som koncernen inte har råd att förlora. Så även om ett högriskprojekt lockar med att ta oss till stjärnorna i ljusets hastighet så använder vi hellre en tryggt beprövad modell som tex affärer med potentialutjämningsmaterial som växer i lugn takt med samhällets ökande riskmedvetenhet och krav.\*

Vi säkerställer att vi alltid kan vara med i spel, oavsett muntra eller nattsvarta tider. Rent konkret innebär det att vi aldrig kommer sätta oss i en skuldsituation som begränsar vårt ack så viktiga handlingsutrymme.

## TRYGGA INTJÄNING OCH TILLVARATA VÄRDE.

För att Teqnion och respektive dotterbolag ska ha ett tydligt existensberättigande måste vi skapa värde för våra kunder och för våra kunders kunder. Genom att älska säljarbete och alltid ha kundnyttan framför ögonen så lyckas vi med det. Verklig kundnytta blir intäkter med god marginal. Intäkterna fördelas och skapar mer värde för de många, våra bolag, anställda, leverantörer, aktieägare, samhället etc. En affärsmässig symbios enligt denna devis blir långsiktigt hållbar. Ett grovt och enkelt sätt att mäta vårt värdeskapande och därmed graden av existensberättigande är vår rörelsemarginal. Den trimmar vi upp. Vi vill aldrig växa för växandets skull – omsättningsökning jagar vi gärna men bara om det innebär att lönsamheten minst följer med. Vi vänder gärna på de senaste årens snabbväxarmantra och kör: "if they come – we build".

Fokuset på lönsamhet motiverar oss också att verkligen ifrågasätta varje spenderad krona. En sparad krona är ju som bekant en tjänad krona... Snäll, snabb och snål, så kan vi vara!

## SKAPA AKTIEÄGARVÄRDE.

I läget där vi har stabilitet och tjänar pengar, vilket är det tillstånd vi jobbar för att alltid befinna oss i – då jagar vi på för att växa vinsten per aktie, vilket är det mått som över tid tydligast driver aktiekursen.

Det betyder i praktiken att vi förvärvar ytterligare lönsamma industriella produktbolag med bra människor, låg risk i affären och goda kassaflöden. Teqnion växer. Vinsten växer. Våra kollegors ansvar och självförverkligande växer. Gruppen blir robustare, mer hållbar. Vi tänker långsiktigt och utnyttjar ränta-på-ränta-effekten genom att allokera vårt kapital till nya fina förvärv. Vi ska till helt nya höjder. Vi arbetar inte med prognoser eller tillväxtmål på årsbasis eftersom vi inte vill pressas till att behöva klämma in sämre kortsiktiga affärer. Vi föredrar ett längre riktmärke på 5 år, då vi ska ha dubblat vinsten per aktie. Ambitionen är högre än så och vår horisont sträcker sig mycket längre. Vi har lämnat hamnen men är precis bara i början av en mycket lång utfärd.

Vi har skrivit denna sida för att försöka tydliggöra vad vi prioriterar i Teqnionbygget och hoppas att du som är likasinnad vill vara med på resan.

/TEQ-Stab

Låt stå!

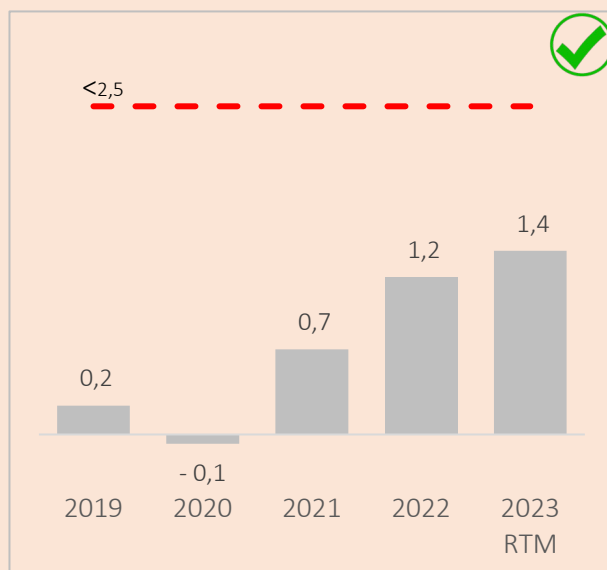
\* För övrigt så är vårt dotterbolag Elrond Komponent tryggast i Norden när det kommer till elsäkerhet för kommersiella byggnader.

# Uppföljning av finansiella mål

## 1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt.

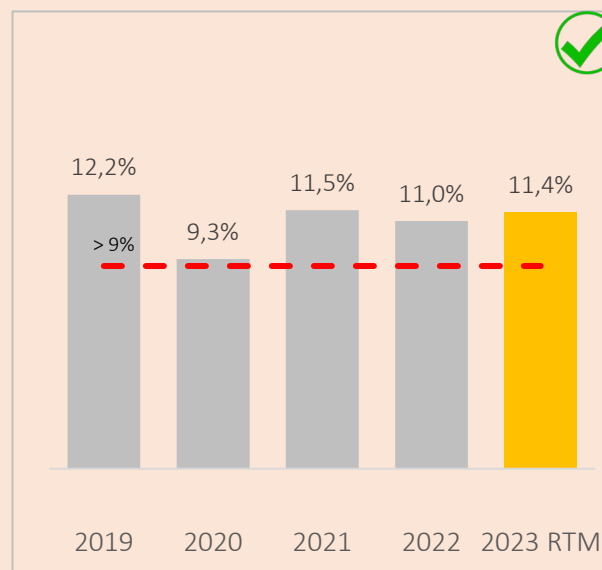
Finansiellt mål 1: Nettoskuld/EBITDA < 2,5



## 2. LÖNSAMHET

Vi jobbar alltid envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Fokus är på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än var vi är idag. Innan vi jagar på för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam.

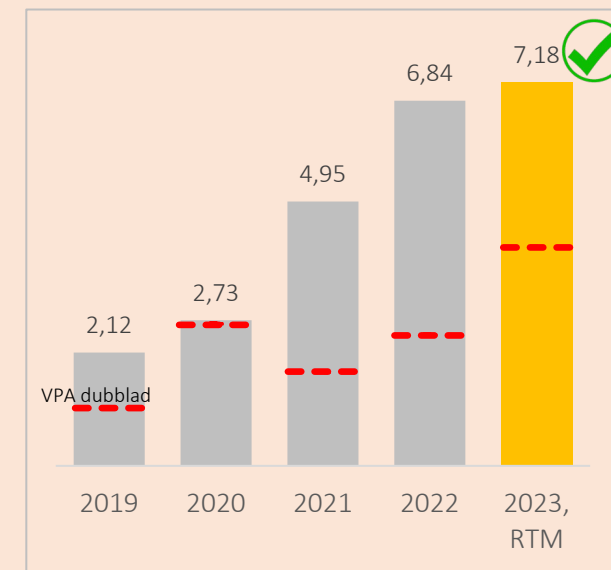
Finansiellt mål 2: EBITA-marginal > 9%



## 3. AKTIEÄGARVÄRDE

När målen 1. och 2. är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie (VPA). Det sker främst genom förvärv av fina företag. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren.

Finansiellt mål 3: > Dubbla VPA vart femte år\*



- \* Röd linje visar vid vilken nivå vinst per aktie har dubblats jämfört med vinst per aktie för fem år sedan. Vinst per aktie för åren före 2019 är omräknade med hänsyn till genomförd split 2019 (2:1).

# Aktiekurs och vinst per aktie sedan notering

Aktiekurs (stängningskurs) och vinst per aktie före utspädning (VPA) i sek



Vår övertygelse är att vår aktiekurs i det längre perspektivet kommer att följa vinsten per aktie. Det är därför vi lägger vårt krut på att långsiktigt öka vinsten per aktie. Grafen ovanför visar det historiska sambandet.

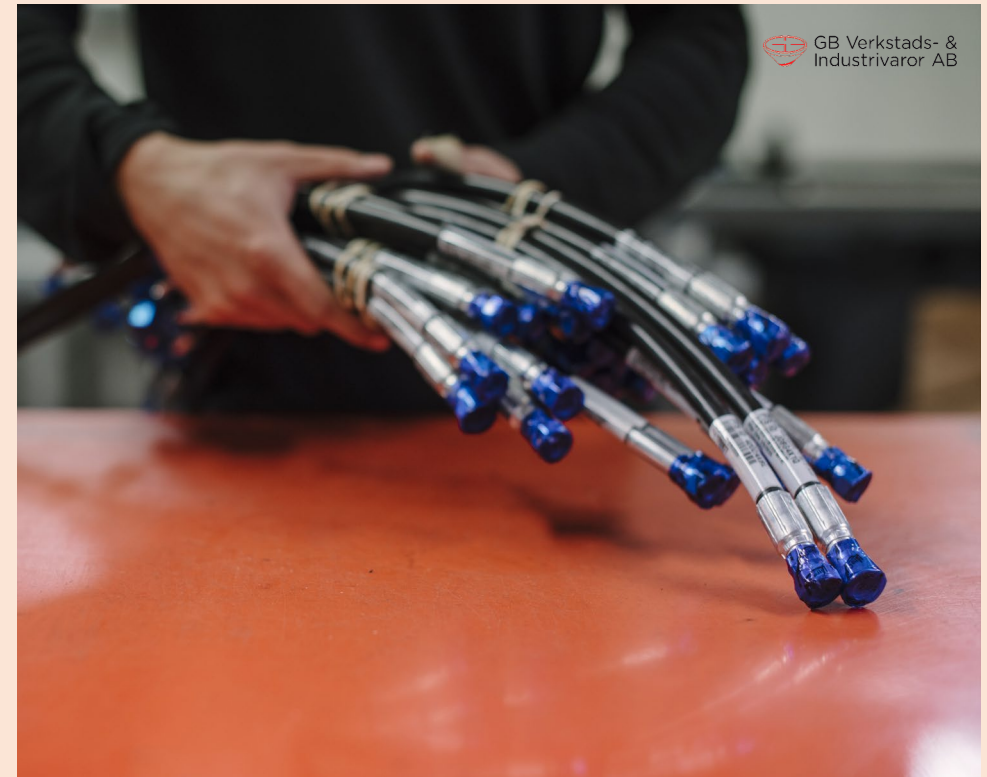
Not: Aktiekurs inhämtad från Börsgata.

# Våra 10 senaste förvärv

Vi träffar kontinuerligt nya spännande bolag (100-150 per år) men endast ett fåtal passerar alla våra screening-kriterier. Vår förvärvstakt förväntas fortsätta vara ojämn under året och mellan år – vi kommer aldrig att förvärva för förvärvandets skull. För att det ska bli affär krävs att bolaget uppvisar hög kvalitet och har en bra kultur på plats. Samtidigt behöver vi komma överens med säljaren om en rimlig värdering.

| Förvärv                             | Tillträde      | Nettoomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK |
|-------------------------------------|----------------|--------------------------------------------|
| Schill Reglerteknik Aktiebolag      | 2023 juni      | 15*)                                       |
| Stanwell Group Limited              | 2023 juni      | 67*)                                       |
| Lundahl Transformers AB             | 2022 oktober   | 25*)                                       |
| Reward Catering Limited             | 2022 september | 35                                         |
| Belle Coachworks Holdings Limited   | 2022 augusti   | 40*)                                       |
| Teltek i Örebro Aktiebolag          | 2022 januari   | 40*)                                       |
| Vicky Teknik AB                     | 2021 november  | 48*)                                       |
| INNOGUARD AB                        | 2021 oktober   | 50*)                                       |
| Wallmek i Kungälv AB                | 2021 september | 47*)                                       |
| Kema Storköksförsäljning Aktiebolag | 2021 april     | 33                                         |

\*) Snitt de senaste tre åren



# Här är Teqnions styrelse, den som pekar ut riktningen...

**Per Berggren**

Styrelseordförande sedan 2022 samt 2009-2020

Född 1968

Civilekonom från SU

Bakgrund: Medgrundare av Vixar AB

Innehav: 4 903 664 aktier genom Vixar AB som ägs till 50% av Per

**Claes Mellgren**

Styrelseledamot sedan 2022

Född 1959

Civilingenjör från LiTH

Bakgrund: Grundare av AQ Group samt koncern-VD under 2010-2018

Innehav: 0 aktier + 0 optioner

**Henrik Joelsson**

Styrelseledamot sedan 2023

Född 1969

Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och MBA från INSEAD, Frankrike.

Bakgrund: Investeringsdirektör Ratos 2004-2016 och tidigare på Bain & Company 1995-2003.

Innehav: 0 aktier + 0 optioner

**Johan Steene**

Styrelseledamot sedan 2012

Född 1973

Civilingenjör i maskinteknik från KTH

Bakgrund: Grundare samt VD sedan 2009

Innehav: 961 471 aktier + 0 optioner

**Mikael Vaezi**

Styrelseledamot sedan 2020

Född 1980

Civilekonom från LU

Bakgrund: Investment manager på Spiltan Invest samt tidigare på Dunross & Co och Sdiptech

Innehav: 25 502 aktier (exklusive Spiltan som äger 1 794 650 aktier)

**Revisor**

Carl-Johan Kjellman, BDO Mälardalen AB är huvudansvarig revisor.

Carl-Johan äger inga aktier eller optioner i Teqnion.

# ...och här är TEQ-stab!

**Johan Steene**

VD, CEO, grundare och styrelseledamot  
Tegniån från starten 2006  
Född 1973  
Civilingenjör i maskinteknik på KTH  
Utanför Tegni: joggar långt  
Innehav: 961 471 aktier + 0 optioner

**Maria Johansson**

CAO (Redovisningschef)  
Tegniån sedan 2008  
Född 1976  
4-årig teknisk gymnasium  
Tidigare ekonomuppdrag på olika bolag  
Innehav : 40 822 aktier + 1 000 optioner

**Mona Axman**

COO (Dotterbolagsordförande och VD-coach)  
Tegniån sedan 2018  
Född 1973  
Civilingenjör i kemiteknik på LTH  
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval  
Innehav : 68 042 aktier + 3 000 optioner

**Daniel Zhang**

CXO (förvärvsgeneral)  
Tegniån sedan 2021  
Född 1989  
Kandidatexamen i företagsekonomi på HHS  
Tidigare på McKinsey, Bain och Textilia  
Innehav : 35 000 aktier

**Håkan Wahlberg**

CMO (Dotterbolagsordförande och VD-coach)  
Tegniån sedan 2021 (arbetat i gruppen sedan 2018)  
Född 1966  
4-årig tekniskt gymnasium  
Tidigare VD och delägare av GBK (nu del av Tegni)  
Innehav : 0 aktier + 0 optioner

**Anna-Karin Karlsson**

CSO (Dotterbolagsordförande och VD-coach)  
Tegniån sedan 2018  
Född 1973  
Kandidatexamen i maskinteknik på KTH  
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Alfa Laval  
Innehav : 15 300 aktier + 2 000 optioner

**Carina Strid**

CFO  
Tegniån sedan 2022  
Född 1968  
Civilekonom Stockholms Universitet  
Tidigare erfarenhet av seniora uppdrag inom Ratios  
Innehav : 0 aktier + 0 optioner

# Koncernens nyckeltal (1/2)

|                                     | 2023    | 2022    | 2023    | 2022    | 2022/23 | 2022    |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                     | apr-jun | apr-jun | jan-jun | jan-jun | jul-jun | jan-dec |
| <b>Belopp i MSEK</b>                |         |         |         |         |         |         |
| Nettoomsättning                     | 383,9   | 344,2   | 736,0   | 649,8   | 1 411,1 | 1 324,8 |
| EBITDA                              | 55,9    | 44,0    | 109,7   | 88,9    | 206,2   | 185,4   |
| EBITA                               | 46,3    | 37,1    | 87,4    | 72,6    | 161,0   | 146,1   |
| Resultat före skatt                 | 40,2    | 36,6    | 77,1    | 71,1    | 144,2   | 138,2   |
| Periodens resultat                  | 33,0    | 29,4    | 62,0    | 56,7    | 115,7   | 110,4   |
| <b>Marginaler och avkastning, %</b> |         |         |         |         |         |         |
| EBITDA-marginal                     | 14,6    | 12,8    | 14,9    | 13,7    | 14,6    | 14,0    |
| EBITA-marginal                      | 12,1    | 10,8    | 11,9    | 11,2    | 11,4    | 11,0    |
| Nettovinstmarginal                  | 8,6     | 8,5     | 8,4     | 8,7     | 8,2     | 8,3     |
| Avkastning på sysselsatt kapital    | --      | --      | 21,5    | 26,6    | --      | 23,4    |
| Avkastning på eget kapital          | --      | --      | 25,0    | 30,3    | --      | 27,5    |

|                                         | 2023   | 2022   | 2022    |
|-----------------------------------------|--------|--------|---------|
|                                         | 30 jun | 30 jun | 31 dec  |
| <b>Finansiell ställning, MSEK</b>       |        |        |         |
| Balansomslutning                        | --     | --     | 1 070,8 |
| Eget kapital                            | --     | --     | 444,5   |
| Likvida medel                           | --     | --     | 47,3    |
| Nettoskuld                              | --     | --     | 214,2   |
| Nettoskuld/EBITDA, ggr                  | --     | --     | 1,2     |
| Nettoskuld, exkl leasingskulder         | --     | --     | 116,9   |
| Nettoskuld, exkl. leasingskulder/EBITDA | --     | --     | 0,6     |
| Sysselsatt kapital vid periodens slut   | --     | --     | 705,9   |
| Soliditet, %                            | --     | --     | 41,5    |

## Koncernens nyckeltal (2/2)

|                                              | 2023       | 2022       | 2023       | 2022       | 2022/23    | 2022       |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                              | apr-jun    | apr-jun    | jan-jun    | jan-jun    | jul-jun    | 31 dec     |
| <b>Per aktie, SEK</b>                        |            |            |            |            |            |            |
| Eget kapital per aktie vid periodens utgång  | --         | --         | 31,95      | 24,02      | --         | 27,56      |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK      | 2,04       | 1,82       | 3,84       | 3,51       | 7,18       | 6,84       |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK     | 2,02       | 1,81       | 3,81       | 3,48       | 7,12       | 6,79       |
| <b>Antal aktier</b>                          |            |            |            |            |            |            |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning  | 16 156 314 | 16 129 710 | 16 143 086 | 16 129 710 | 16 136 361 | 16 129 710 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 16 271 804 | 16 275 210 | 16 267 575 | 16 276 204 | 16 260 940 | 16 251 586 |
| Antal utestående aktier vid periodens utgång | --         | --         | 16 272 120 | 16 129 710 | --         | 16 129 710 |
| <b>Anställda</b>                             |            |            |            |            |            |            |
| Genomsnittligt antal anställda               | 481        | 406        | 475        | 403        | 438        | 421        |
| Antal anställda vid periodens utgång         | --         | --         | 500        | 406        | --         | 452        |

# Koncernens resultaträkning

| Belopp i MSEK                                                              | 2023<br>april-juni | 2022<br>april-juni | 2023<br>jan-juni | 2022<br>jan-juni | 2022/23<br>jul-jun | 2022<br>jan-dec |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|
| Nettoomsättning                                                            | 383,9              | 344,2              | 736,0            | 649,8            | 1 411,1            | 1 324,8         |
| Övriga rörelseintäkter                                                     | 1,8                | 3,8                | 6,0              | 8,4              | 19,9               | 22,3            |
| <b>Summa</b>                                                               | <b>385,7</b>       | <b>348,0</b>       | <b>742,0</b>     | <b>658,2</b>     | <b>1 431,0</b>     | <b>1 347,1</b>  |
| <b>Rörelsens kostnader</b>                                                 |                    |                    |                  |                  |                    |                 |
| Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete                | -1,1               | 0,4                | -10,1            | 0,3              | -14,0              | -3,6            |
| Råvaror och förnödenheter                                                  | -25,7              | -37,0              | -51,8            | -66,9            | -109,0             | -124,1          |
| Handelsvaror                                                               | -181,9             | -164,9             | -341,4           | -309,1           | -664,0             | -631,7          |
| Övriga externa kostnader                                                   | -31,6              | -26,0              | -58,9            | -46,8            | -116,1             | -104,0          |
| Personalkostnader                                                          | -87,4              | -74,4              | -165,1           | -141,5           | -311,0             | -287,4          |
| Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | -10,0              | -7,2               | -22,9            | -16,8            | -46,6              | -40,5           |
| Övriga rörelsekostnader                                                    | -2,2               | -2,1               | -5,1             | -5,3             | -10,7              | -10,9           |
| <b>Summa</b>                                                               | <b>-339,9</b>      | <b>-311,2</b>      | <b>-655,3</b>    | <b>-586,1</b>    | <b>-1 271,4</b>    | <b>-1 202,2</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                                                     | <b>45,9</b>        | <b>36,8</b>        | <b>86,7</b>      | <b>72,0</b>      | <b>159,6</b>       | <b>144,9</b>    |
| Finansiella intäkter                                                       | 2,2                | 1,3                | 2,8              | 2,2              | 4,6                | 4,0             |
| Finansiella kostnader                                                      | -7,9               | -1,5               | -12,5            | -3,0             | -20,1              | -10,7           |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>                                    | <b>-5,7</b>        | <b>-0,2</b>        | <b>-9,6</b>      | <b>-0,9</b>      | <b>-15,5</b>       | <b>-6,7</b>     |
| <b>Resultat före skatt</b>                                                 | <b>40,2</b>        | <b>36,6</b>        | <b>77,1</b>      | <b>71,1</b>      | <b>144,2</b>       | <b>138,2</b>    |
| Inkomstskatt                                                               | -7,2               | -7,2               | -15,1            | -14,5            | -28,4              | -27,8           |
| <b>Periodens resultat</b>                                                  | <b>33,0</b>        | <b>29,4</b>        | <b>62,0</b>      | <b>56,7</b>      | <b>115,7</b>       | <b>110,4</b>    |
| <b>Periodens resultat hänförligt:</b>                                      |                    |                    |                  |                  |                    |                 |
| Moderföretagets aktieägare                                                 | 32,9               | 29,2               | 62,0             | 56,5             | 115,8              | 110,3           |
| Innehav utan bestämmande inflytande                                        | 0,1                | 0,2                | 0,0              | 0,2              | -0,1               | 0,1             |
| <b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>                             | <b>2,04</b>        | <b>1,82</b>        | <b>3,84</b>      | <b>3,51</b>      | <b>7,18</b>        | <b>6,84</b>     |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>                            | <b>2,02</b>        | <b>1,81</b>        | <b>3,81</b>      | <b>3,48</b>      | <b>7,12</b>        | <b>6,79</b>     |

# Koncernens rapport över totalresultat

|                                                           | 2023        | 2022        | 2023        | 2022        | 2022/23      | 2022         |
|-----------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Belopp i MSEK                                             | april-juni  | april-juni  | jan-juni    | jan-juni    | jul-jun      | jan-dec      |
| Periodens resultat                                        | 33,0        | 29,4        | 62,0        | 56,7        | 115,7        | 110,4        |
| Övrigt totalresultat                                      |             |             |             |             |              |              |
| <i>Poster som senare kan återförs i resultaträkningen</i> |             |             |             |             |              |              |
| Periodens omräkningsdifferenser                           | 8,3         | 0,1         | 10,2        | 0,2         | 13,8         | 3,8          |
| <b>Summa totalresultat för perioden</b>                   | <b>41,3</b> | <b>29,5</b> | <b>72,2</b> | <b>56,8</b> | <b>129,6</b> | <b>114,2</b> |
| <b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>               |             |             |             |             |              |              |
| Moderföretages aktieägare                                 | 41,2        | 29,3        | 72,2        | 56,7        | 129,6        | 114,1        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                       | 0,1         | 0,2         | 0,0         | 0,2         | -0,1         | 0,1          |

# Koncernens balansräkning

| Belopp i MSEK                                | 2023<br>30 jun | 2022<br>30 jun | 2022<br>31 dec |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |                |                |                |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |                |                |                |
| Goodwill                                     | 553,5          | 337,4          | 472,5          |
| Immateriella anläggningstillgångar           | 4,0            | 2,9            | 4,5            |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 99,4           | 61,2           | 99,9           |
| Byggnader och mark                           | 9,1            | 9,6            | 9,3            |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 24,3           | 22,3           | 23,7           |
| Andra långfristiga fordringar                | 0,4            | 0,5            | 0,5            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>690,6</b>   | <b>433,9</b>   | <b>610,4</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |                |                |                |
| Varulager                                    | 249,9          | 181,1          | 237,9          |
| Kundfordringar                               | 234,8          | 179,5          | 143,3          |
| Aktuella skattefordringar                    | 6,1            | 3,7            | 4,8            |
| Övriga fordringar                            | 28,5           | 7,8            | 16,3           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 14,2           | 11,5           | 10,8           |
| Likvida medel                                | 69,5           | 44,1           | 47,3           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>603,1</b>   | <b>427,7</b>   | <b>460,4</b>   |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>1 293,7</b> | <b>861,6</b>   | <b>1 070,8</b> |

| Belopp i MSEK                                    | 2023<br>30 jun | 2022<br>30 jun | 2022<br>31 dec |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>EGET KAPITAL</b>                              |                |                |                |
| Aktiekapital                                     | 0,8            | 0,8            | 0,8            |
| Övrigt tillskjutet kapital                       | 111,6          | 110,0          | 108,4          |
| Omräkningsreserv                                 | 13,1           | -0,7           | 3,0            |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat     | 392,8          | 275,5          | 330,8          |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare | 518,4          | 385,5          | 443,0          |
| Innehav utan bestämmande inflytande              | 1,5            | 2,0            | 1,5            |
| <b>Summa eget kapital</b>                        | <b>519,9</b>   | <b>387,5</b>   | <b>444,5</b>   |
| <b>SKULDER</b>                                   |                |                |                |
| <b>Långfristiga skulder</b>                      |                |                |                |
| Upplåning från kreditinstitut                    | 143,9          | 104,5          | 124,5          |
| Leasingskulder                                   | 62,3           | 33,9           | 64,3           |
| Uppskjutna skatteskulder                         | 27,3           | 20,7           | 26,5           |
| Övriga finansiella långfristiga skulder          | 83,9           | 16,0           | 53,1           |
| Övriga avsättningar                              | 5,8            | 3,3            | 4,3            |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                | <b>323,1</b>   | <b>178,3</b>   | <b>272,7</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                      |                |                |                |
| Upplåning från kreditinstitut                    | 122,6          | 21,5           | 39,7           |
| Leasingskulder                                   | 35,3           | 24,9           | 33,0           |
| Övriga finansiella kortfristiga skulder          | 48,6           | 41,1           | 50,8           |
| Leverantörsskulder                               | 111,5          | 86,9           | 102,5          |
| Aktuella skatteskulder                           | 14,5           | 9,0            | 14,8           |
| Övriga skulder                                   | 37,4           | 38,9           | 44,0           |
| Fakturerad men ej upparbetad intäkt              | 14,5           | 18,5           | 6,8            |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter     | 66,3           | 55,0           | 62,1           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                | <b>450,6</b>   | <b>295,8</b>   | <b>353,5</b>   |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>            | <b>1 293,7</b> | <b>861,6</b>   | <b>1 070,8</b> |

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

|                                                | 30 juni 2023  |             |              | 30 juni 2022  |             |              | 31 december 2022 |             |              |
|------------------------------------------------|---------------|-------------|--------------|---------------|-------------|--------------|------------------|-------------|--------------|
|                                                | Innehav utan  |             |              | Innehav utan  |             |              | Innehav utan     |             |              |
|                                                | Moderbolagets | bestämmande | Totalt       | Moderbolagets | bestämmande | Totalt       | Moderbolagets    | bestämmande | Totalt       |
| MSEK                                           | ägare         | inflytande  | eget kapital | ägare         | inflytande  | eget kapital | ägare            | inflytande  | eget kapital |
| <b>Ingående eget kapital</b>                   | <b>443,0</b>  | <b>1,5</b>  | <b>444,5</b> | <b>336,8</b>  | <b>1,8</b>  | <b>338,6</b> | <b>336,8</b>     | <b>1,8</b>  | <b>338,6</b> |
| Periodens totalresultat                        | 72,2          | 0,0         | 72,2         | 56,7          | 0,2         | 56,8         | 114,1            | 0,1         | 114,2        |
| Nyemission <sup>1)</sup>                       | 3,3           |             | 3,3          |               |             |              |                  |             |              |
| Utdelning <sup>2)</sup>                        |               |             | 0,0          | -8,1          |             | -8,1         | -8,1             |             | -8,1         |
| Optionspremie, netto                           | 0,0           |             | 0,0          | 0,1           |             | 0,1          | 0,1              |             | 0,1          |
| Innehav utan bestämmande inflytande, utdelning |               |             | 0,0          |               |             | 0,0          |                  | -0,4        | -0,4         |
| <b>Utgående eget kapital</b>                   | <b>518,4</b>  | <b>1,5</b>  | <b>519,9</b> | <b>385,5</b>  | <b>1,9</b>  | <b>387,5</b> | <b>443,0</b>     | <b>1,5</b>  | <b>444,5</b> |

<sup>1)</sup> Nyemission av 142 410 aktier vid nyttjande av teckningsoptioner

<sup>2)</sup> Utdelning avseende 2021 uppgick till 0,50 SEK per aktie

# Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

| Belopp i MSEK                                      | 2023<br>apr-jun | 2022<br>apr-jun | 2023<br>jan-jun | 2022<br>jan-jun | 2022/23<br>jul-jun | 2022<br>jan-dec |
|----------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Rörelseresultat                                    | 45,9            | 36,8            | 86,7            | 72,0            | 159,6              | 144,9           |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  | 10,8            | 7,3             | 24,3            | 17,8            | 44,8               | 38,3            |
| Betalda och erhållna räntor, netto                 | -4,9            | -0,2            | -7,2            | -0,9            | -14,5              | -8,2            |
| Betald skatt                                       | -5,8            | -5,5            | -19,9           | -19,0           | -23,4              | -22,5           |
| Kassaflöde från förändring i rörelsekapital        | -66,1           | -20,4           | -95,1           | -47,1           | -95,5              | -47,6           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>    | <b>-20,1</b>    | <b>18,0</b>     | <b>-11,1</b>    | <b>22,8</b>     | <b>71,0</b>        | <b>104,9</b>    |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | -0,1            | -0,1            | -0,2            | -0,2            | -0,4               | -0,5            |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar   | -0,1            | -7,5            | -2,2            | -9,8            | 0,6                | -7,0            |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar    | 0,0             |                 | 0,4             |                 | 1,3                | 1,0             |
| Investering i finansiella anläggningstillgångar    |                 |                 |                 |                 | 0,0                | 0,0             |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar   |                 |                 | 0,5             |                 | 0,5                |                 |
| Företagsförvärv *)                                 | -47,9           | -11,5           | -56,9           | -41,1           | -149,1             | -133,3          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>    | <b>-48,1</b>    | <b>-19,1</b>    | <b>-58,3</b>    | <b>-51,1</b>    | <b>-147,0</b>      | <b>-139,8</b>   |
| Nyemission                                         | 3,3             |                 | 3,3             |                 | 3,3                |                 |
| Optionsprogram                                     | 0,0             | 0,1             | 0,0             | 0,1             | 0,0                | 0,1             |
| Upptagna lån                                       | 99,2            |                 | 116,4           | 11,0            | 201,1              | 95,7            |
| Amortering av lån                                  | -7,9            | -4,7            | -14,4           | -9,9            | -65,4              | -60,9           |
| Amortering av leasingskuld                         | -7,2            | 0,9             | -17,4           | -6,5            | -41,6              | -30,7           |
| Utdelning till moderföretagets aktieägare          |                 | -8,1            |                 | -8,1            |                    | -8,1            |
| Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande |                 |                 |                 |                 | -0,4               | -0,4            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>   | <b>87,4</b>     | <b>-11,8</b>    | <b>87,9</b>     | <b>-13,3</b>    | <b>96,9</b>        | <b>-4,3</b>     |
| <b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>                        | <b>19,2</b>     | <b>-12,9</b>    | <b>18,5</b>     | <b>-41,7</b>    | <b>20,9</b>        | <b>-39,3</b>    |
| <br><b>Likvida medel vid periodens början</b>      | <br>47,3        | <br>57,0        | <br>47,3        | <br>85,8        | <br>44,1           | <br>85,8        |
| Kursdifferens i likvida medel                      | 3,1             |                 | 3,8             |                 | 4,5                | 0,8             |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>            | <b>69,5</b>     | <b>44,1</b>     | <b>69,5</b>     | <b>44,1</b>     | <b>69,5</b>        | <b>47,3</b>     |

\*) Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel samt utbetalda tilläggsköpeskillningar från tidigare perioders rörelseförvärv.

# Moderbolagets resultaträkning

| Belopp i MSEK                                        | 2023<br>apr-jun | 2022<br>apr-jun | 2023<br>jan-jun | 2022<br>jan-jun | 2022/23<br>jul-jun | 2022<br>jan-dec |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Nettoomsättning                                      | 11,5            | 6,3             | 23,0            | 12,3            | 47,1               | 36,5            |
| Övriga rörelseintäkter                               | 0,2             | 0,2             | 0,2             | 0,5             | 0,2                | 0,5             |
| <b>Summa</b>                                         | <b>11,7</b>     | <b>6,6</b>      | <b>23,2</b>     | <b>12,8</b>     | <b>47,3</b>        | <b>37,0</b>     |
| Övriga externa kostnader                             | -1,3            | -1,2            | -2,4            | -2,1            | -4,2               | -3,9            |
| Personalkostnader                                    | -6,6            | -6,6            | -10,3           | -10,1           | -21,8              | -21,6           |
| Avskrivningar och nedskrivningar                     |                 | -0,0            | -0,0            | -0,0            | -0,0               | -0,0            |
| Övriga rörelsekostnader                              |                 |                 |                 |                 | -0,0               | -0,0            |
| <b>Summa rörelsens kostnader</b>                     | <b>-7,9</b>     | <b>-7,8</b>     | <b>-12,7</b>    | <b>-12,2</b>    | <b>-26,0</b>       | <b>-25,5</b>    |
| <b>Rörelseresultat</b>                               | <b>3,8</b>      | <b>-1,3</b>     | <b>10,4</b>     | <b>0,6</b>      | <b>21,3</b>        | <b>11,5</b>     |
| Resultat från andelar i koncernföretag               |                 |                 |                 |                 | 4,1                | 4,1             |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter     | 1,4             |                 | 2,2             |                 | 2,8                | 0,7             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter           | -6,3            | -0,9            | -9,9            | -1,7            | -15,3              | -7,2            |
| <b>Resultat från finansiella poster</b>              | <b>-4,9</b>     | <b>-0,9</b>     | <b>-7,7</b>     | <b>-1,7</b>     | <b>-8,3</b>        | <b>-2,4</b>     |
| <b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b> | <b>-1,1</b>     | <b>-2,2</b>     | <b>2,8</b>      | <b>-1,1</b>     | <b>12,9</b>        | <b>9,1</b>      |
| Bokslutsdispositioner                                |                 |                 |                 |                 | -23,4              | -23,4           |
| Koncernbidrag                                        |                 |                 |                 |                 | 98,8               | 98,8            |
| Skatt på årets resultat                              | 0,9             |                 | 0,1             |                 | -16,5              | -16,6           |
| <b>Årets resultat</b>                                | <b>-0,3</b>     | <b>-2,2</b>     | <b>2,8</b>      | <b>-1,1</b>     | <b>71,9</b>        | <b>67,9</b>     |

# Moderbolagets rapport över totalresultat

| Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat |             |             |            |             |             |             |
|-------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| Periodens resultat                              | -0,3        | -2,2        | 2,8        | -1,1        | 71,9        | 67,9        |
| Periodens övrigt totalresultat                  |             |             |            |             |             |             |
| <b>Periodens totalresultat</b>                  | <b>-0,3</b> | <b>-2,2</b> | <b>2,8</b> | <b>-1,1</b> | <b>71,9</b> | <b>67,9</b> |

# Moderbolagets balansräkning

|                                              | 2023         | 2022         | 2022         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Belopp i MSEK                                | 30 jun       | 30 jun       | 31 dec       |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |              |              |              |
| Inventarier, verktyg och installationer      | 0,0          | 0,0          | 0,0          |
| Andelar i koncernföretag                     | 775,8        | 507,8        | 662,5        |
| Fordringar hos koncernföretag                | 3,6          | 3,6          | 3,6          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>779,4</b> | <b>511,4</b> | <b>666,1</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 |              |              |              |
| Kundfordringar                               |              |              | 0,1          |
| Fordringar hos koncernföretag                | 45,8         | 16,2         | 39,1         |
| Övriga fordringar                            | 2,4          | 0,4          | 0,4          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 0,5          | 0,4          | 0,3          |
| Kassa och bank                               | 0,1          | 2,9          |              |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>48,9</b>  | <b>19,9</b>  | <b>39,9</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      | <b>828,3</b> | <b>531,4</b> | <b>706,0</b> |

|                                              | 2023         | 2022         | 2022         |
|----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Belopp i MSEK                                | 30 jun       | 30 jun       | 31 dec       |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |              |              |              |
| <b>Bundet eget kapital</b>                   |              |              |              |
| Aktiekapital                                 | 0,8          | 0,8          | 0,8          |
| Optionsprogram                               | 1,3          | 1,3          | 1,3          |
| <b>Summa bundet eget kapital</b>             | <b>2,1</b>   | <b>2,1</b>   | <b>2,1</b>   |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |              |              |              |
| Överkursfond                                 | 110,3        | 107,1        | 107,1        |
| Balanserat resultat                          | 177,8        | 109,4        | 109,9        |
| Periodens resultat                           | 2,8          | -1,1         | 67,9         |
| <b>Summa fritt eget kapital</b>              | <b>291,0</b> | <b>215,4</b> | <b>284,9</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL</b>                    | <b>293,1</b> | <b>217,5</b> | <b>287,0</b> |
| <b>Obeskattade reserver</b>                  |              |              |              |
| Avsättning till periodiseringsfond           | 61,6         | 38,2         | 61,6         |
| <b>Summa obeskattade reserver</b>            | <b>61,6</b>  | <b>38,2</b>  | <b>61,6</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>                  |              |              |              |
| Upplåning från kreditinstitut                | 138,5        | 102,2        | 118,5        |
| Skulder till koncernföretag                  | 17,5         | 84,6         | 17,5         |
| Övriga långfristiga finansiella skulder      | 83,9         | 15,0         | 53,1         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>239,9</b> | <b>201,8</b> | <b>189,1</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |              |              |              |
| Upplåning från kreditinstitut                | 121,3        | 19,6         | 38,4         |
| Skulder till koncernföretag                  | 49,3         |              | 35,1         |
| Övriga kortfristiga finansiella skulder      | 48,6         | 41,1         | 50,8         |
| Leverantörsskulder                           | 0,2          | 0,3          | 0,3          |
| Aktuella skatteskulder                       | 6,1          | 5,4          | 19,0         |
| Övriga skulder                               | 2,6          | 1,8          | 13,4         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 5,6          | 5,7          | 11,4         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>233,7</b> | <b>73,9</b>  | <b>168,3</b> |
| <b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>        | <b>828,3</b> | <b>531,4</b> | <b>706,0</b> |

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| MSEK                         | 30 juni 2023 | 30 juni 2022 | 31 dec 2022  |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Ingående eget kapital</b> | <b>287,0</b> | <b>227,0</b> | <b>227,0</b> |
| Periodens totalresultat      | 2,8          | -1,1         | 67,9         |
| Nyemission <sup>1)</sup>     | 3,3          |              |              |
| Utdelning <sup>2)</sup>      |              | -8,1         | -8,1         |
| Optionspremier, netto        | 0,0          | -0,3         | 0,1          |
| <b>Utgående eget kapital</b> | <b>293,1</b> | <b>217,5</b> | <b>287,0</b> |

<sup>1)</sup> Nyemission av 142 410 aktier vid nyttjande av teckningsoptioner

<sup>2)</sup> Utdelning avseende 2021 uppgick till 0,50 SEK per aktie

### Not 1 Redovisningsprinciper

Tegnon tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34 och RFR 1. Moderbolaget tillämpar RFR 2. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i den senaste årsredovisningen. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Tegnon, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2023.

Belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summan av de avrundade delbeloppen.

För en utförligare beskrivning av de redovisningsprinciper som tillämpas för koncernen och moderbolaget i denna delårsrapport, se not 1 i årsredovisningen för 2023.

### Not 2 Risker och osäkerhetsfaktorer

Vår diversifierade och decentraliserade affärsmodell minskar den totala risken för koncernen och skapar ett mer robust företagsbygge. Alla dotterbolag agerar i egna tydliga nischer och påverkas där av sin egen branschs säregenskaper, risker och konjunkturen. Detta gör att vi som grupp förväntas vara mindre påverkad, men inte opåverkad av den allmänna konjunkturen – både uppåt och nedåt. Vi är långsiktigt optimistiska och kortsiktigt sunt paranoida. Vi är inom alla delar av koncernen alltid redo att vidta åtgärder om konjunkturen vänder nedåt.

Covid: De Indirekta effekter vi levt med under några år i form av besvärliga leveranskedjor, brist på kvalificerad arbetskraft och höjda materialpriser tenderar nu att bli bättre. Våra duktiga kollegor i dotterbolagen fortsätter att som helhet proaktivt parera förutsättningarna väl, vilket reflekteras i gruppens tillväxt, lönsamhet och avkastning på kapital.

Putins avskryvda och folkrättsvidriga invasion av Ukraina: Fortsatt ingen handel med Ryssland. Kortsiktiga spilleffekter såsom höjda energipriser, oro på marknader och försvårande leveranskedjor pareras på dotterbolagsnivå. Längre spekulativa effekter monitoreras och ageras på - snabbt om så behövs.

### Not 3 Transaktioner med närstående

Moderbolaget har en närståenderelation med företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, ägarna till Tegnon samt dotterbolagen, för mer information se not 25 i årsredovisningen för 2022. Inga nya typer av väsentliga närståendetransaktioner har skett under perioden jämfört med vad som framgår i senaste årsredovisningen.

### Not 4 Finansiella instrument – verkligt värde

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För övriga finansiella tillgångar och skulder skiljer sig verkliga värden inte väsentligt från redovisade värden.

För villkorade köpeskillningar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3. Villkorade köpeskillningar med längre löptid än två år har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället.

|                                                                  | 2023         | 2022        | 2022         |
|------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Belopp i MSEK                                                    | 30 jun       | 30 jun      | 31 dec       |
| Ingående bokfört värde                                           | 103,8        | 64,8        | 64,8         |
| Nya villkorade köpeskillningar hänförliga till periodens förvärv | 31,5         | 10,7        | 89,6         |
| Utbetalda köpeskillningar                                        | -9,0         | -18,3       | -48,6        |
| Omvärdering via resultaträkningen                                | 1,0          |             | -3,8         |
| Räntekostnader                                                   | 0,5          |             | 0,4          |
| Valutakursdiffernser                                             | 4,7          |             | 1,6          |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                                    | <b>132,5</b> | <b>57,1</b> | <b>103,8</b> |

## Not 5 Förvärvade verksamheter

### Förvärv genomförda under 2023

Under 2023 har följande förvärv genomförts; Stanwell Group Limited och Schill Reglerteknik Aktiebolag.

Den 1 juni 2023 förvärvades Stanwell Group Limited. Ett bolag som utvecklar och marknadsför dispensrar, pumpar och komplexa system för vätskor. Bolaget är baserat i UK och kunder återfinns primärt i UK men i även i viss utsträckning inom EU. Stanwells högkvalitativa produkter säkerställer att kunden alltid kan lita på att drycken kan flöda så att kunderna kan avnjuta en perfekt upphäld öl. Den konsekvent höga driftsäkerheten och servicegraden har gjort att deras produkter finns i nästan alla pubar i hela UK.

Den 14 juni 2023 förvärvades Schill Reglerteknik Aktiebolag, som utvecklar avancerad mätutrustning för dynamisk och statisk ensning av vapensystem. Produkterna används främst ombord på örlogsfartyg men även på vissa landbaserade plattformar. Med hjälp av bolagets produkter kan man snabbt och effektivt säkerställa att eldrören har högsta träffsäkerhet.

| Genomförda förvärv 2022        | Tillträde | Förvärvad andel, % | Årlig nettoomsättning, MSEK |
|--------------------------------|-----------|--------------------|-----------------------------|
| Stanwell Group Limited         | 1 juni    | 100                | 15 MSEK*                    |
| Schill Reglerteknik Aktiebolag | 14 juni   | 100                | 5 MGBP*                     |

\*) Snitt de senaste tre åren

### Effekter av förvärv

Förvärven som genomförts under 2023 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna har ej slutligt fastställts då koncernen inte erhållit slutligt fastställda uppgifter från de förvärvade enheterna. Eventuella justeringar i samband med slutlig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

De tillgångar och skulder som ingick i periodens förvärv uppgår enligt förvärvsanalyserna till följande:

| Verkligt värde                           | MSEK         |
|------------------------------------------|--------------|
| Övriga materiella anläggningstillgångar  | 1,3          |
| Varulager                                | 12,6         |
| Kundfordringar och övriga fordringar     | 26,4         |
| Likvida medel                            | 32,7         |
| Avsättningar                             | -1,3         |
| Uppskjuten skatt                         | -0,8         |
| Leverantörsskulder och andra skulder     | -31,7        |
| <b>Verkligt värde på nettotillgångar</b> | <b>39,1</b>  |
| Goodwill                                 | 73,0         |
| <b>Sammanlagd köpeskillning</b>          | <b>112,0</b> |
| varav                                    |              |
| Kontant utbetald                         | 80,6         |
| villkorad köpeskillning                  | 31,5         |

**Not 5 Förvärvade verksamheter, forts.**

Goodwill motiveras sammantaget av förväntad framtida lönsamhet, affärsmodell, personalens kompetens och engagemang samt organisationernas kultur med affärsmässighet och driv. Denna goodwill är inte skattemässigt avdragsgill.

Villkorade köpeskillingar är definierade per förvärv och uppdelade i två eller flera delar och är avhängiga framtida resultat som uppnås i respektive bolag under perioden från maj 2023 till som längst april 2024. Samtliga villkorade köpeskillingar har en fastställd maxnivå. Det verkliga värdet på de villkorade köpeskillingarna uppgick vid förvärvstidpunkterna för de angivna förvärven till 31,5 MSEK. Initialt värderas villkorade köpeskillingar till det sannolika utfallet.

Förvärvsrelaterade kostnader för årets förvärv, som redovisas bland övriga externa kostnader, uppgår till 0,3 MSEK.

**Påverkan på resultaträkningen**

| <b>jan-juni 2023</b> | <b>MSEK</b> |
|----------------------|-------------|
| Nettoomsättning      | 9,7         |
| EBITA                | 2,1         |

**Påverkan på resultaträkningen om förvärven**

| <b>varit en del av koncernen från den 1 jan 2023</b> | <b>MSEK</b> |
|------------------------------------------------------|-------------|
| Nettoomsättning                                      | 47,5        |
| EBITA                                                | 9,4         |

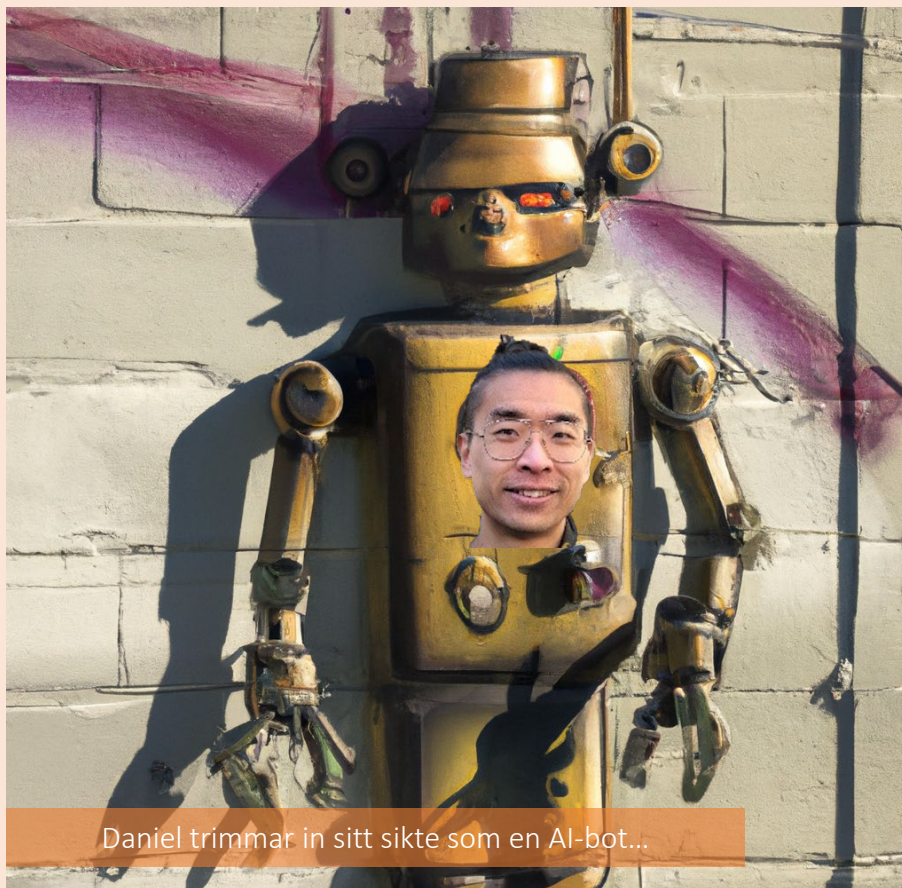
# Vi söker entreprenörer!

## KONTAKTANNONS

Vi älskar duktiga entreprenörer och är på ständig jakt efter fler fina bolag med drivna människor som vill vara med likasinnade och bygga världens bästa företagsgrupp. Känner du någon som har ett bolag som skulle kunna vara intressant för oss, eller har du byggt ett själv, kontakta då gärna Daniel ([daniel@teqnion.se](mailto:daniel@teqnion.se) eller 0721 555 695). Är det tillräckligt intressant och vi får till ett möte så skickar vi dig en liten present! Vi är en ägare med evig horisont som värnar om god kultur och arbetsglädje.

## VAD SÖKER VI?

- Stabil vinstnivå om 5-15 MSEK efter skatt.
- Bevisad lönsamhet och trygg marginal på minst 10% efter skatt vill vi ha (övermodiga prognoser och turn-arounds rockar inte vårans båt).
- God avkastning på kapital (vi vill förvärva fler fina bolag framför att binda kapital).
- Produktbolag som är ledare i en tydlig nisch som inte konkurrerar med pris.
- Tydliga vallgravar mot konkurrenter – vi vill att bolagen ska kunna frodas även över decennier och i alla konjunkturcykler! Vi gillar bökiga regler och tjocka ISO-standarder.
- Drivs och bemannas av jordnära individer som vill utveckla bolaget.
- Lättbegriplig och enkel affärsmodell – är det för komplicerat så letar vi vidare...



Daniel trimmar in sitt sikte som en AI-bot...

# Platsbanken

Sök dig till oss och världens roligaste koncernbygge. Det är både svårt och kul. Vi växer och söker konstant nya duktiga kollegor. Nedan ser du några av de lediga tjänster som vi vill fylla. Första steget blir att du skickar ditt nyfikna CV till [mona.axman@teqnion.se](mailto:mona.axman@teqnion.se) så får vi se vad som händer...

**Vicky Teknik** (Haninge) – Ekonomifantom

**Inkom** (Kista) – Affärsutvecklande teknikkompis

**Lundahl Transformers** (Norrtälje) – Ljudälskande chefsämne

**TelTek** (Örebro) – Storchef, lag- och affärsbyggare

**Cellab** (Sollentuna) – Applikationsspecialist digital patologi

**Stanwell** (Holmfirth) – Fluid Dispense designer and leader

**Elrond** (Huddinge) – Spänningssökande tekniksäljare

**Schill Reglerteknik** (Kista) – Affärsdriven systemprojektledare

**Wima Propulsion** (Arboga) – Turbinälskande ledstjärna

**Reward Catering** (USA/Dublin) – Settler and a marketing mogul



# Definitioner

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Avkastning på eget kapital                               | Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Avkastning på sysselsatt kapital                         | EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| EBITDA                                                   | Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| EBITDA-marginal, %                                       | EBITDA dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| EBITA                                                    | Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| EBITA-marginal, %                                        | EBITA dividerat med nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Eget kapital per aktie                                   | Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nettoskuld                                               | Upplåning från kreditinstitut samt leasingskulder minus likvida medel.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nettoskuld/EBITDA                                        | Nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nettovinstmarginal                                       | Resultat efter skatt dividerat med nettoomsättningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Organisk tillväxt                                        | Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Resultat per aktie/vinst per aktie (VPA) före utspädning | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Resultat per aktie efter utspädning                      | Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, justerat för utspädande potentiella stamaktier vilka härrör från utgivna optioner.                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Räntebärande skulder                                     | Upplåning från kreditinstitut och leasingskulder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| R12                                                      | Rullande 12 månader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Rörelseresultat                                          | Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Soliditet                                                | Eget kapital i procent av balansomslutningen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Moderbolagets kostnad som andel av total omsättning      | Totala rörelsekostnader för moderbolaget, exklusive kostnader för bonusar, dividerat med koncernens nettoomsättning.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Sysselsatt kapital                                       | Eget kapital plus räntebärande skulder                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Villkorade köpeskillingar                                | Vid förvärv betalas en köpeskillning vid tillträdet och därefter köpeskillingar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid framtida tidpunkter. Den totala köpeskillningen inklusive verkligt värde på ev. villkorade köpeskillningar tas upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen. I de fall en villkorad köpeskillning uteblir på grund av att mål ej nås, intäktsförs tilläggsköpeskillningen som en övrig intäkt över resultatet. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande. |

### Finansiell kalender

|                                      |                  |
|--------------------------------------|------------------|
| Årsredovisning 2022                  | 21 mars 2023     |
| Delårsrapport januari-mars 2023      | 20 april 2023    |
| Årsstämma 2023                       | 20 april 2023    |
| Delårsrapport januari-juni 2023      | 15 juli 2023     |
| Delårsrapport januari-september 2023 | 21 oktober 2023  |
| Bokslutskommuniké 2023               | 17 februari 2024 |

Samtliga rapporter publiceras på Tegnions hemsida:

[www.teqnion.se/investor-relations/finansiella-rapporter/](http://www.teqnion.se/investor-relations/finansiella-rapporter/)

### För ytterligare information kontakta

Johan Steene, VD, 073-333 57 33, [johan@teqnion.se](mailto:johan@teqnion.se)

Carina Strid, CFO, 070-610 88 55, [carina.strid@teqnion.se](mailto:carina.strid@teqnion.se)

### Granskning

Denna rapport har inte granskats av bolags revisor

Teqnion AB (publ) Org.nr: 556713-4183

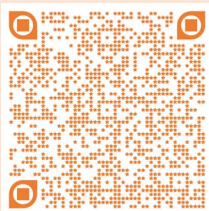
Post- och besöksadress: Evenemangsgatan 31A, Solna

Tel: 08-655 12 00

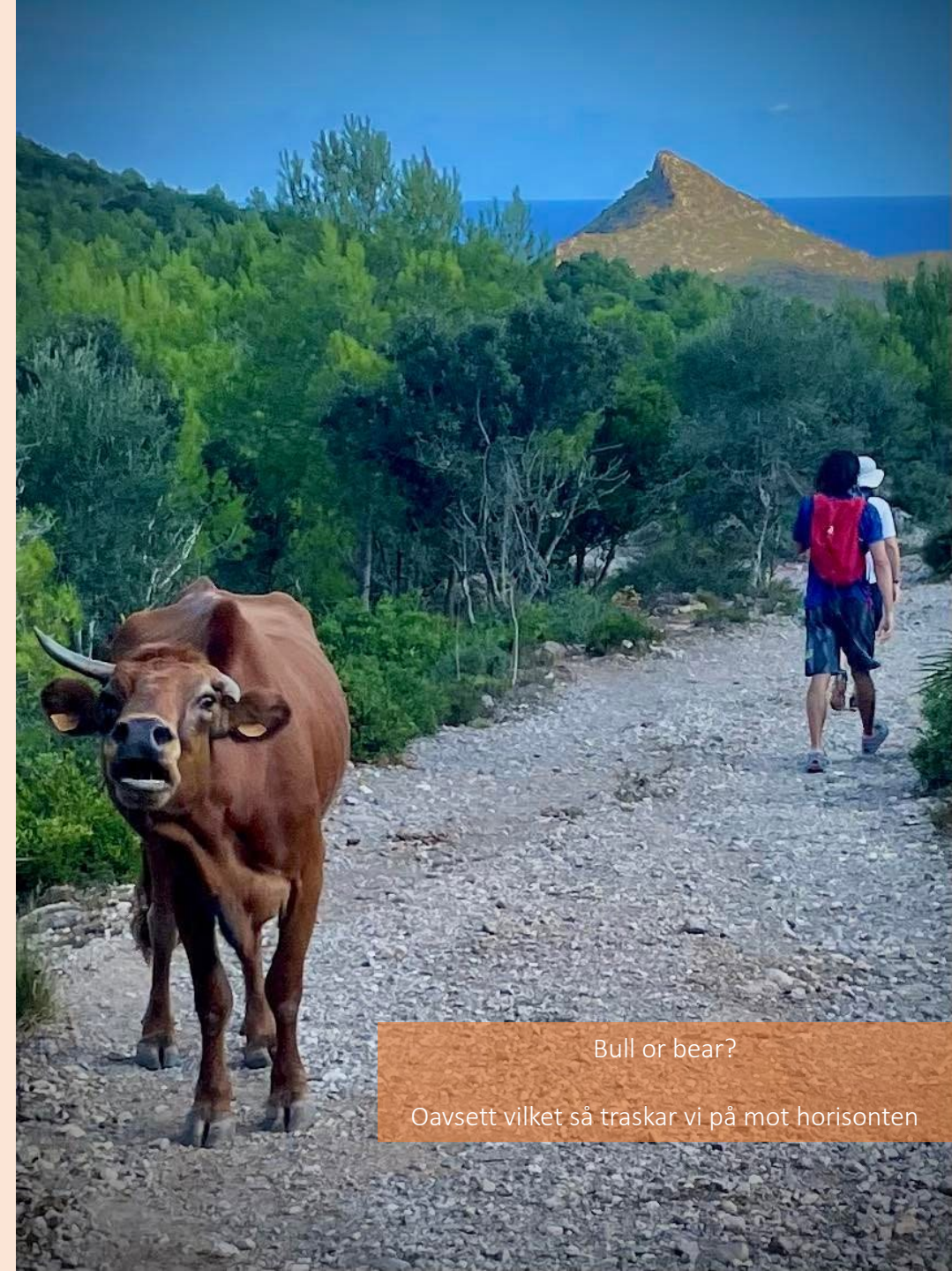
[info@teqnion.se](mailto:info@teqnion.se)

[www.teqnion.se](http://www.teqnion.se)

Certified Adviser: Redeye AB



*Psst... På <https://www.teqnion.se/investor-relations/presentationer-och-diskussioner/> eller via QR-koden kan ni lära er lite mer om Teqnion genom lite olika företagspresentationer och intervjuer i poddar och skrift...*



Bull or bear?

Oavsett vilket så traskar vi på mot horisonten

