

ÅRSREDOVISNING 2020



INFREA





Innehåll

Om Infrea

Vi bygger samhällen du trivs i.....	7
Infreas år 2020.....	8
Vår resa har precis startat.....	10
VD-ord	13
Effektiv riskhantering kan skapa möjligheter.....	14
Därför ska du investera i Infrea	17

Marknad

Inkluderande samhällen ligger rätt i tiden.....	19
Fem trender som påverkar Infrea	20
Hållbara och trygga samhällen	21
Våra affärsområden.....	22
Våra dotterbolag.....	24
Egen asfalt ger ökad tillväxt.....	26
Dotterbolagen 2020.....	28
Tydligt erbjudande och positivt resultat	30

Strategi och tillväxt

Från affärsidé till värdeskapande.....	33
Förvärv adderar värde och driver utveckling.....	34
Ägande med aktivt utvecklingsarbete	36
Förvärv för tillväxt och expansion	38
Årets strategiska förvärv	40
Aktiens utveckling.....	42
Ägare.....	42

Hållbarhetsrapport 2020

Innehåll	45
----------------	----

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	62
Finansiella rapporter.....	67
Noter	74
Revisionsberättelse	93
Bolagsstyrningsrapport.....	96
Revisorns granskning	100
Nyckeltalsdefinitioner.....	101
Styrelse, ledning och revisor	105
Information och kontaktuppgifter.....	109

Vi får samhällen att fungera

Överallt i samhället finns det infrastruktur. Är den trasig eller bristfällig blir livet genast lite svårare. Det är därför infrastruktur är så oerhört centralt för alla — vi använder den varje dag. Infrea levererar de tjänster som bidrar till att infrastrukturen och därmed vardagslivet fungerar.

Vi ser till att lekparken, skolgården och bostadsområdet får rätt beläggning för sina specifika behov — människors trivsel är viktigt.





Vi håller vattenledningar och rör i trim. Till fontänen som bubblar, poolen och växthuset — allt får liv genom vatten.



Vi ser till att asfalten på cykelbanan och motorvägens filer är släta och fina för alla transportsätt — trafikmiljön ska vara säker.



Om Infrea

Vi bygger samhällen du trivs i

Vi tror att samhällen som fungerar utvecklas mer hållbart och framgångsrikt — till platser där vi trivs, lever och vill vara. Genom våra verksamheter är det Infreas uppgift att vara en del i att bygga, underhålla och förnya infrastrukturen i våra samhällen för att det här ska bli verklighet.

Vad vi gör

Infreas dotterbolag är tjänstespecialister inom entreprenad, service och underhåll. De levererar den infrastruktur för vatten, avlopp samt mark och anläggning som finns utanför de hus och byggnader där vi bor, arbetar eller bedriver verksamhet.

Våra kunder

Vi arbetar främst med kunder inom kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag och entreprenörer. Uppdragen omfattar nya mark-, väg- och anläggningsprojekt samt reparation och underhåll av det som redan är byggt; till exempel slitage på asfalterade vägar, slamsugning eller renovering av rör så att det finns rent dricksvatten i kranen.

Vår geografi

Infrea växer i Sverige och har verksamheter från Göteborgsområdet, genom Mellansverige mot Stockholmsregionen och vidare till Dalarna. Med nya förvärv kan närliggande och angränsande områden komma att adderas både i söder och norr.

905

Mkr i nettoomsättning



**Listade på Nasdaq First North
Premier Growth Market**

20

Platser vi finns på i Sverige

Affärsidé

Vår affärsidé är att skapa värde genom att förvärva, äga och utveckla entreprenörsledda bolag. Verksamheten bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp på den svenska marknaden.

Strategi och ledarskap

Vår affärsstrategi bygger på ett entreprenöriellt ledarskap i en decentraliserad organisation med hög grad av självständighet. Verksamhetsöversyn och utveckling sker genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för tillväxt, lönsamhet och kassaflöde.

Vision

Infreas vision är att genom sina verksamheter vara en avgörande del i att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart och framgångsrikt vis, till platser där människor trivs och vill vara.

Infreas år 2020

Året i siffror

905

Mkr i nettoomsättning

48

Procent i tillväxt

45,8

Mkr i EBITA

Pandemin Covid-19

Marknadsläget har varit relativt stabilt inom respektive affärsområde under det gångna året trots situationen med pandemin Covid-19. Det finns dock fortfarande en stor osäkerhet kring dess påverkan framöver. Vi ser samtidigt att vi har rutiner och arbetssätt som fungerar mycket väl trots den situation vi har i samhället. I dagsläget är effekterna av Covid-19 på sikt svåra att bedöma, men vi är trygga i förvisningen om att en välfungerande infrastruktur även fortsatt är nödvändig både för att våra samhällen och vår vardag ska fungera.

Förvärv

Under året tillträdde två förvärv inom affärsområdet Mark & Anläggning, Bramark Entreprenad i april och Mikael Grävtjänst i september. Som ett resultat av förvärven ökar koncernen sin närvaro i Västra Götaland där dessa bolag är etablerade. Bramark Entreprenad, som erbjuder kompletta tjänster inom mark- och

anläggningsarbeten, förvärvades i syfte med att slå samman med det tidigare förvärvet av Mark & VA som förvärvades under 2019. Verksamheterna i Bramark & VA och Mark & VA bedrivs från och med 1 juli 2020 i ett bolag, Bramark & VA.

Mikael Grävtjänst, som är etablerat i Uddevalla, bidrar till att stärka koncernens tjänsteerbjudande med en specialiserad maskinpark för mark- och anläggningsentreprenader. Efter årets slut, i början på 2021, tillträdde också det Göteborgs-baserade bolaget Duo Asphalt, verksam inom framför allt asfalt och gjutasfalt. Genom detta förvärv tillförs nya asfaltprodukter såsom gjutasfalt och färgad asfalt till koncernen.

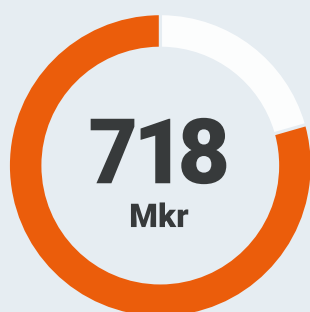


Här hittar du
pressmeddelanden!

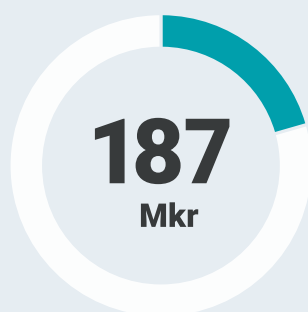
Investering för framtiden

Under året investerade Infrea i ett till asfaltverk, med placering i Vagnhärad. Det nya verket, som finansierades genom leasing, kom i produktion under tredje kvartalet och stod för 80 procent av Asfaltsgruppens tillväxt för 2020. Asfaltsgruppen etablerade även en ny filial i Stockholm vilket bidrog ytterligare till bolagets tillväxt under året. Båda investeringarna kommer även fortsatt att bidra till tillväxten i både Asfaltsgruppen och i affärsområdet Mark & Anläggning som helhet.

► Läs mer om Asfaltsgruppens arbete på sida 26-27.



Omsättning affärsområde
Mark & Anläggning



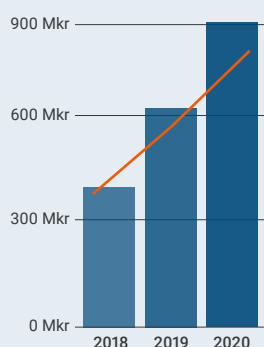
Omsättning affärsområde
Vatten & Avlopp

Hållbarhet

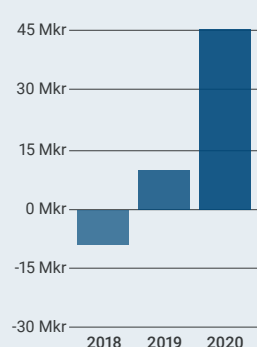
Under år 2020 har Infrea fortsatt det strategiska hållbarhetsarbetet samt integrerat de bolag som förvärvats. Som en del i utvecklingsarbetet har gemensamma metoder för att följa upp hållbarhetsarbetet inom koncernen tagits fram under året.

► Läs mer i Hållbarhetsrapporten på sida 44.

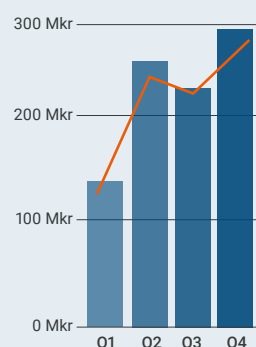
Nettoomsättning
2018-2020



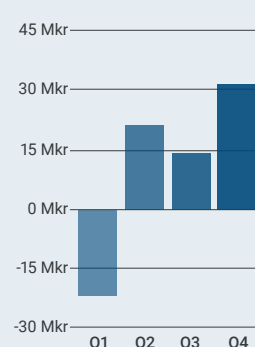
EBITA
2018-2020



Nettoomsättning
per kvartal 2020



EBITA per
kvartal 2020



Nyckeltal

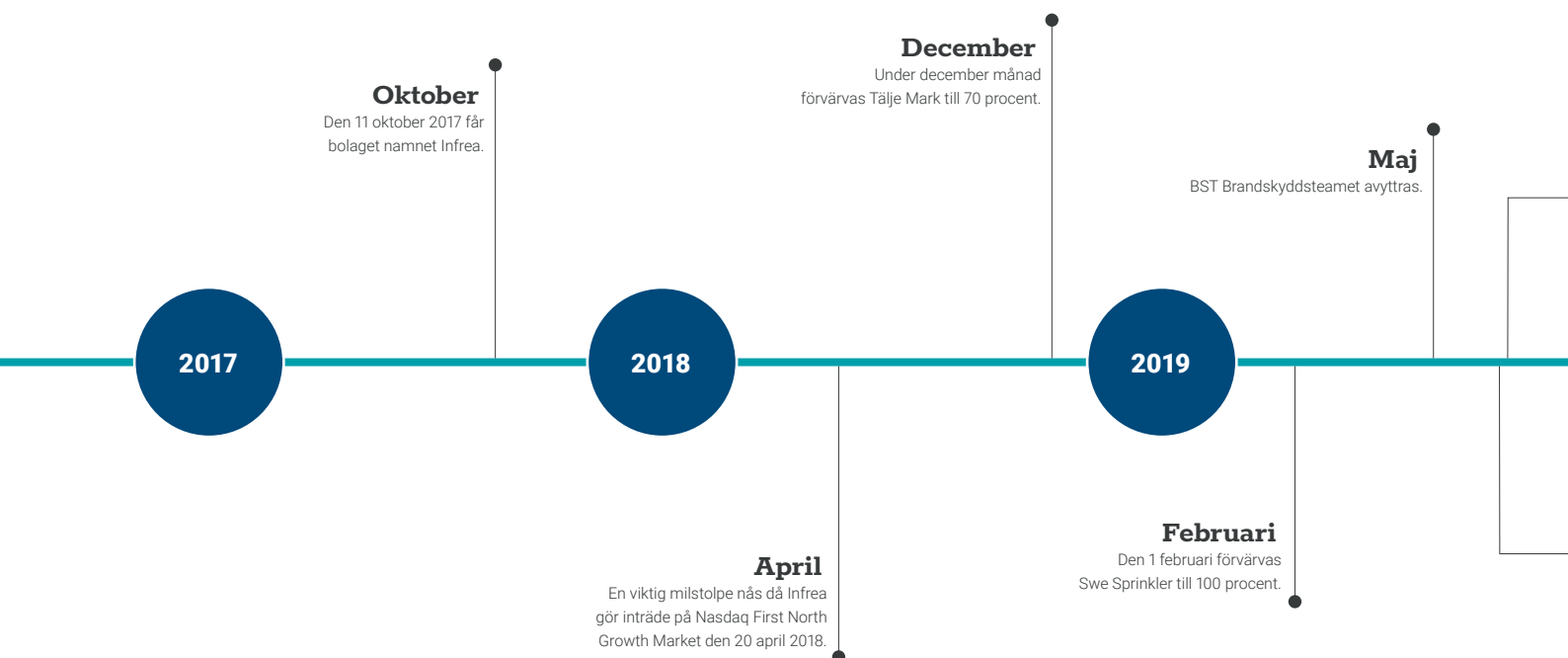
	2020	2019	2018 ¹⁾	2017
Nettoomsättning	905,0	611,7	393,9	-
EBITA	45,8	9,2	-8,8	-
EBITA marginal, %	4,9	1,5	neg	-
EBITDA	97,5	43,5	11,5	-
EBITDA marginal, %	10,5	7,1	2,9	-
Rörelseresultat	44,6	8,1	-8,9	-
Rörelsemarginal, %	4,8	1,3	neg	-
Soliditet, %	46,8	53,3	52,7	57,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	77,0	29,3	45,7	-
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,4	0,4
Räntebärande nettoskuld	144,1	126,0	97,3	99,1
EK/aktie, kr	22,9	20,5	17,3	18,5
Aktiekurs, kr per 31 december	25,5	27,6	19,0	-
Aktiekurs/EK per aktie, %	111,6	134,8	109,8	-
Resultat per aktie, kr	2,5	3,1	0,1	3,1
Resultat per aktie efter full utspädning, kr	2,5	3,1	0,1	3,1
Avkastning på eget kapital	11,5	16,2	0,3	-
Antal medarbetare	329	311	348	312

¹⁾ 2018 har inte räknats om i enlighet med IFRS16.



Vår resa har precis startat

Infrea grundades av drivna entreprenörer med idén om att det fanns ett utrymme på marknaden att bygga en stark aktör inom nischen infrastruktur. De såg potentialen i att skapa och bygga upp en koncern som äger bolag för att utveckla dem, inte för att sälja. Det är grunden till det som idag är Infrea-koncernen.



Entreprenörskap i ryggraden

Entreprenörskapet är vår starkaste grundvärdering och drivkraft. Sedan vi tog namnet Infrea år 2017 har vi utvecklats till en mogen koncern karaktäriserad av ett modernt och engagerat ledarskap. Idag drivs vi av vår tro på att samhällen som fungerar utvecklas mer hållbart och framgångsrikt.

Vi får samhällen att fungera

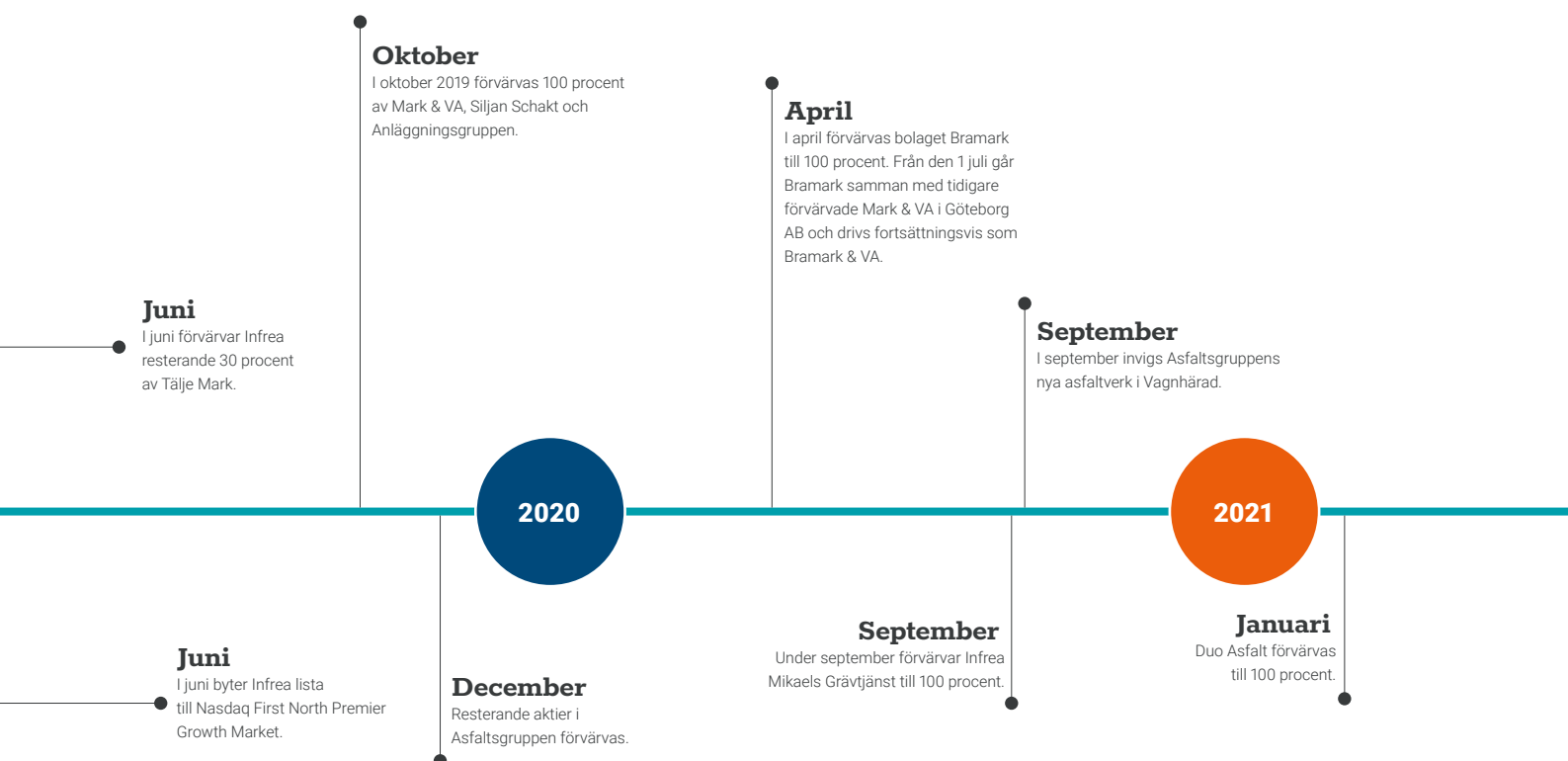
Infreas dotterbolag är tjänstespecialister inom entreprenad, service och underhåll. Varje dag levererar de den infrastruktur för vatten, avlopp samt mark och anläggning som finns utanför de hus och byggnader där vi bor, arbetar eller bedriver verksamhet.

En bransch i förändring

Alla växande samhällen kräver nybyggnation, reparation, underhåll och service. Materialutvecklingen inom avlopp, vattenledningar och vägar går framåt vilket gör att installationer håller längre, men samtidigt växer nya stadsdelar fram och den existerande infrastrukturen används allt mer, vilket gör att den behöver underhållas.

Med blicken framåt

Nu går vi in på vårt fjärde år och tar med oss vår tydliga vision, affärsstrategi och vårt konsekventa ledarskap. Med dessa grundstenar kommer vi fortsätta att utvecklas och vara väl förberedda på de utmaningar som kommer – alltid med målet att få samhällen att fungera.



A portrait of Tony Andersson, a middle-aged man with short brown hair and glasses, wearing a dark blue suit jacket over a light pink shirt. He is standing outdoors with a blurred background of a city street, including a blue bus and a pedestrian. The text "Tony Andersson" is overlaid on the lower left of the image.

Tony Andersson

VD och Koncernchef

Fin utveckling av lönsamhet och tillväxt

Jag vill passa på att tacka alla våra medarbetare, våra kunder och våra samarbetspartners för ett framgångsrikt 2020. Det finns många i koncernen som har bidragit till den fina utvecklingen vi har haft trots att året som gått har varit speciellt. Det gör mig stolt att se det arbete våra dotterbolag utför varje dag, där deras entreprenörskap bidrar till vår gemensamma utveckling och framgång.

Förutsättningarna för oss att ytterligare stärka vår position under kommande år är fortsatt goda. Infrea avslutade året med både ökad tillväxt och lönsamhet samt rätt utveckling av vårt kassaflöde. För helåret uppnådde vi en nettoomsättning på 905,0 Mkr (611,7) vilket gav en total tillväxt på 48 procent. Förvärv stod för knappt 40 procentenheter och cirka 8 procentenheter var organisk tillväxt.

Inom affärsområdet Vatten & Avlopp har strategin varit att genom selektiva affärsbeslut jobba med att öka lönsamheten vilket gav oss en förväntad negativ tillväxt. Affärsområdets EBITA för helåret 2020 uppgick till 6,8 Mkr (-9,1), en väsentlig förbättring jämfört med föregående år. Affärsområdets fokus inför kommande år är att återta marknadsandelar och skapa uthållig tillväxt genom fokus på vår försäljning

Inom affärsområdet Mark & Anläggning investerade vi under året i ytterligare ett asfaltverk söder om Stockholm. Satsningen var strategisk för att utveckla Asfaltgruppens affär upp mot Mälarenregionen. Genom detta ökar vi samtidigt vår kapacitet att leverera våra egna asfaltprodukter i ännu större utsträckning än tidigare. Vår asfaltverksamhet stod för merparten av koncernens organiska tillväxt under 2020, och affärsområdets EBITA för helåret uppgick till 60,3 Mkr (31,3). Av den positiva utvecklingen inom affärsområdet bidrog förvärv med 10,3 Mkr.

Under 2020 förvärvade vi tre verksamheter, samtliga inom affärsområdet Mark & Anläggning, där årets sista förvärv Duo Asfalt ingår i koncernen från och med januari 2021. Framåt fortsätter vårt arbete med att identifiera de bolag som passar oss och vår affärsmodell, vilken grundas i entreprenörskap och ett decentraliserat ledarskap. Att de lokala ledarna är bäst lämpade att fatta beslut är en viktig hörnsten inom Infrea, det gäller såväl i affärer med våra kunder som i den dagliga driften av verksamheten.

Under året har vi arbetat med våra förberedelser inför ett listbyte från First North Premier Growth Market till Nasdaq Main Market, ett arbete som fortsätter 2021. Inom hållbarhet har vi fokuserat på områdena miljöpåverkan, sociala förhållanden och affäretik. Vi arbetar med fem av FN:s utvalda globala mål, till vilka vi kopplar våra indikatorer för jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, innovationer och infrastruktur. Under 2020 har vi implementerat rapportering av hållbarhetskriterier och ett antal nyckeltal i dotterbolagen för att samla in relevant

data för kommande strategiska beslut rörande vårt hållbarhetsarbete. Vi kommunicerar dessa nyckeltal för första gången i årets hållbarhetsrapport.

Marknadsläget har varit relativt stabilt inom respektive affärsområde under det gångna året, trots situationen med pandemin Covid-19. Orderböckerna inför 2021 följer mönstret tidigare år och efterfrågan på våra tjänster är generellt sett stabil med de svängningar som vi har mellan kvartalen. Vi har dock stor respekt för pandemin och hur den har påverkat människor, organisationer och samhällen, samt för att det fortfarande råder en stor osäkerhet kring dess påverkan framöver.

Vi har goda förutsättningar att stärka vår position ytterligare 2021.

Vi ser samtidigt att vi har rutiner och arbetssätt som fungerar mycket väl även i detta läge, vilket känns tryggt. Dock upplever vi att beslut hos vissa kunder drar ut på tiden, vilket kan förklaras av de begränsningar som samhället har ålagt oss alla. Detta kan komma att påverka vår utveckling så länge restriktionerna håller i sig. I dagsläget är det svårt att bedöma effekterna av Covid-19 på sikt. Men vi är trygga i förvisningen om att en välfungerande infrastruktur är nödvändig även fortsatt, för att både våra samhällen och vår vardag ska fungera.

Vår nisch ger goda förutsättningar för en långsiktigt lönsam tillväxt och vi är väl positionerade för att möta behov inom infrastruktursektorn. Med den erfarenhet, kompetens och drivkraft som finns inom koncernen har vi ett bra utgångsläge för att stärka vår position som en värdeskapande samarbetspartner ytterligare under kommande år.



Tony Andersson
VD och Koncernchef
Infrea



Effektiv riskhantering kan skapa möjligheter

Ett effektivt och strukturerat arbete med identifiering och förebyggande av risker kan utöver riskreducering skapa både bättre affärsmöjligheter och leda till tryggare medarbetare. Koncernen arbetar med tydliga ansvarsområden och med ett strukturerat förlopp som skapar både transparens och möjligheter till ständiga förbättringar i samtliga av riskhanteringsårets olika faser.

Riskhanteringsåret

Infrea arbetar med riskhantering i form av en årsövergripande process. I början på ett nytt år sker en genomlysning av koncernens väsentliga risker. Utifrån dessa risker ska lämpliga interna kontroller och processer finnas på plats i verksamheten för att motverka och hantera dessa risker.

Årligen, efter genomlysningen av koncernens väsentliga risker, säkerställs att nödvändiga justeringar i kontrollmiljön utförs för att säkerställa att den hanterar aktuella risker. I slutet på verksamhetsåret utförs en självutvärdering i koncernen för att mäta och följa upp effektiviteten i kontrollmiljön. Denna självutvärdering ligger sedan till grund för eventuella åtgärder till kommande år.

Infrea har delat in sin riskhanteringsprocess i ledningsprocesser, huvudprocesser och stödprocesser och bedömer att det utifrån denna struktur finns bäst möjlig möjlighet att minimera risker och säkerställa nyckelkontroller på ett systematiskt vis.

Ansvarsområden

Infreas struktur för den interna kontrollen är baserad på en definierad ansvarsfördelning mellan styrelse, styrelsens utskott samt VD. Den bygger också på den interna kontrollstrukturen i koncernens organisation och på det sätt som affärsverksamheten bedrivs vilket innefattar väldefinierade roller och ansvarsområden, delegering av befogenheter, styrande dokument som policyer, riktlinjer och instruktioner samt tydligt definierade ledningsprocesser. Under 2020 har flertalet styrande dokument tagits fram och fastställts.

Koncernens VD ansvarar för att den årsövergripande processen följs och för avrapportering till koncernens styrelse. Koncernens VD ska säkerställa att riskhanteringssystemet är implementerat i verksamheten samt för att den interna kontrollmiljön finns på plats för att hantera koncernens risker. I detta ingår också att självutvärderingar genomförs i koncernen och dokumenteras och hanteras enligt upprättat riskhanteringssystem. VD i respektive dotterbolag ansvarar för att sin verksamhet lever upp till de krav på intern kontroll och riskhantering som finns inom koncernen och att återrapportering sker till koncernens VD.

Risker

Infrea har ett brett utbud av specialisttjänster inom infrastruktur mot skilda kundsegment i samhället. Det ger koncernen en god operativ risk-spridning. Skulle ett marknadssegment eller efterfrågan på en tjänst minska har vi flera starka ben att stå på vilket ger oss en stabil grund.

Infrea är exponerat för strategiska, operativa och finansiella samt legala och regulatoriska risker som skulle kunna ha betydande påverkan på bolaget. Riskhantering är en normal del av verksamheten och följs upp regelbundet av koncernledningen och avrapporteras till styrelsen. Väsentliga risker inom Infrea omfattar följande bransch- och verksamhetsrelaterade risker:

Strategiska risker

Förändringar i omvärldsekonomi

Det allmänna marknadsläget och politiska beslut påverkar Infreas befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att starta projekt. Det finns en risk för negativa effekter beroende på förändringar i omvärldsekonomin. Det kan avse förändringar i ränta eller minskade budgetar för statliga verk, myndigheter eller kommunal verksamhet.

Hantering

Bevakas genom uppföljning av finansiella data från dotterbolagen.

Konkurrens

Det finns en risk att Infrea förlorar marknadsandelar på grund av ökad konkurrens från konkurrenter som har möjlighet att utföra projekt till annan prisbild än Infreas dotterbolag.

Bevakas genom analys och uppföljning av dotterbolagens verksamhet. Vidare sker kontinuerlig dialog med kunder och monitorering av konkurrenter.

Operativa risker

Avtals- och projektrisker

Det finns en risk att avtal med kunder tecknas med, för Infrea, felaktiga villkor såsom prisbild eller risk i projekt, som kan resultera i framtida nedskrivningar av projektresultat.

Hantering

Infreas dotterbolag har processer för hur avtal tecknas och det finns stor lokal kompetens i dotterbolagen om hur risker avseende avtalstecknande minimeras.

Arbetsplatsolyckor

Infrea bedriver verksamhet där människor arbetar med stora maskiner och fordon och där det föreligger arbetsmiljöföreskrifter som måste följas för att undvika arbetsplatsolyckor. Det finns en risk att arbetsplatsolyckor sker, exempelvis till följd av bristande rutiner kring säkerhetsarbete vilket kan resultera i dödsfall, ryktesskada samt legala följder.

Infrea har en uppförandekod och en policy kring arbetsmiljöarbete som är implementerad i organisationen för att säkerställa att rutiner finns som säkerställer ett säkert arbetssätt.

Avbrott i verksamhetskritiska system

Det finns en risk för längre avbrott i verksamhetskritiska system, exempelvis på grund av bristande rutiner för IT-styrning och säkerhet.

Infrea har en organisation där IT-beroendet bedöms som lågt. Vidare har Infrea säkerställt lösningar för backup och liknande säkerhetsåtgärder för verksamhetskritiska system i koncernen.

Felaktiga förvärv och misslyckad integration av förvärv

Infrea är en förvärvsintensiv koncern och förvärvar flera bolag per år. Det finns en risk att "fel" förvärv görs, där felaktigheter och risker, exempelvis rörande finansiell ställning, inte uppdagas. Det finns också en risk för misslyckad integration av genomförda förvärv där bolagets potential eller effektiv styrning inte uppnås.

Infrea har en tydlig och strukturerad due diligence-process, och en standardiserad godkännandeprocess där koncernens styrelse involveras innan avtal med säljare tecknas. Vidare har Infrea en strukturerad process för integration av nya förvärv. För varje förvärv tas en tidplan fram över aktiviteter inom varje område som ska utföras, av vem och när.

Operativa risker

Kompetensförsörjning

Infreas framgångar beror i hög grad på förmågan att rekrytera, utveckla, motivera och behålla kvalificerad personal. Det finns en risk att stå utan rätt kompetens, om nyckelperson såsom ägare i förvärvat bolag eller ledande befattningshavare i moderbolaget slutar eller skulle bli sjuk.

Hantering

Genom att erbjuda en arbetsplats med intressanta arbetsuppgifter, bra ledarskap, korta beslutsvägar, möjlighet till inflytande och utvecklingsmöjligheter ska Infrea vara en attraktiv arbetsgivare. Vidare identifieras nyckelpersoner i koncernen och dualitet i arbetsmoment för kritiska processer säkerställs.

Efterleva riktlinjer och policys

Infrea är en decentraliserad organisation. Det finns en risk att regler och policys ej efterlevs till följd ofullständigt ramverk och/eller bristande rutiner för uppföljning av intern kravbild.

Under 2020 har ett stort arbete utförts med att formalisera bolagsstyrning och med att implementera struktur för riskhantering och internkontroll för att säkerställa efterlevnad av intern kravbild och externa lagar.

Finansiella risker

Projektrevisning

Infreas verksamhet utgörs av mark- och anläggningsarbeten samt vatten- och avloppstjänster. Det är en projektbaserad verksamhet. Det finns en risk att projekt inte lyckas genomföras utifrån kravställning i avtal (exempelvis budget, tidplan, kvalitet) och således risk att projekt inte lyckas genomföras med förväntat finansiellt utfall och att intäkter i projekt är felaktigt redovisade.

Hantering

Infreas dotterbolag använder en koncerngemensam modell för projektrevisning som har implementerats under 2020. Det finns också lång erfarenhet med att arbeta med projektrevisning i dotterbolagen.

Värdering av goodwill

Infrea är en förvärvsintensiv koncern och förvärvar flera bolag per år. En väsentlig post i Infreas balansräkning utgörs av goodwill vilket bygger på antagandena om framtida kassaflöden och lämplig diskonteringsränta som kommer från bedömningar.

Koncernledning och styrelse bevakar och följer löpande värderingen av koncernens dotterbolag och dess koncernmässiga värden. Om det finns bolag som har låga marginaler i värderingen följs nedskrivningsprövningar vid behov upp flera gånger under året.

Refinansiering

Infrea är en förvärvsintensiv koncern och förvärvar flera bolag per år. Det finns en risk att finansiering för att göra planerade förvärv inte erhålls och en risk för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Infrea har processer och rutiner som följs för att bevaka och minimera dessa risker, exempelvis uppföljning och planering av likviditetsbehov och finansiering.

Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta eller ränta som är bunden i tre månader. Under 2019 gjorde koncernen en omförhandling av sin finansiering vilket gav en lägre ränta och bättre finansieringsmöjligheter vid förvärv. Styrelse och ledning i Infrea utvärderar löpande koncernens ränterisker och arbetar för att minimera dessa.

Mer om risker i Infrea

► För ytterligare information kring finansiella risker hänvisas till Not 27.

► Väsentliga hållbarhetsrisker beskrivs i hållbarhetsrapporten på sida 56.

Därför ska du investera i Infrea

Infrea arbetar för att skapa och bygga upp en stark aktör inom infrastruktur, en nisch som över tid är mer konjunkturstabil relativt många andra. Därför är exponering mot infrastruktur ett gott val för den som söker en långsiktigt investering.

Konkret värdeskapandemodell

Infreas strategi och modell för värdeskapande omfattar de tre faserna förvärva, äga och utveckla. Genom att varje år förvärva två till fyra bolag med en omsättning på mellan 30-300 Mkr erhåller koncernen en förvärvsdriven omsättningsökning, utöver den organiska tillväxten. Dotterbolagen ges decentraliserat ansvar där Infrea bidrar med målstyrande coaching, kontroll och värdeskapande aktiviteter.

Utdelningspolicy

Cirka 30 procent av koncernens resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare ska delas ut till Infreas aktieägare. Vid fastställande av utdelning ska hänsyn tas till framtida förvärvs-, investerings- och utvecklingsmöjligheter för koncernen tillsammans med en bedömning av finansiell ställning och andra för koncernen väsentliga faktorer.

Stadig klättring i börshierarkin

Infrea är noterade på Nasdaq First North Premier Growth Market. Klättringen i börshierarkin har skett relativt snabbt vilket är en indikation på att koncernen går bra och att konsekvent, systematiskt och långsiktigt utvecklingsarbete i dotterbolagen och på koncernnivå ger resultat. Under 2020 har förberedelserna för ett tillträde på Nasdaq Main Market fortsatt.

Hållbar vision

Infreas vision är att genom sina verksamheter vara en avgörande del i att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart och framgångsrikt vis, till platser där människor trivs och vill vara.

Infrastruktur en framtidsmarknad

I genomsnitt har Infreas marknader över tid haft en stadig tillväxt på 2-3 procent per år under det senaste decenniet. Infrastrukturmarknaden

5 synliga drivkrafter för utveckling

- Den svenska anläggningsmarknaden växer stadigt.
- Stora pågående och planerade infrastrukturella projekt.
- Anläggningsarbeten fortsätter visa lönsamhet.
- Fragmenterad marknad i Sverige bärddar för förvärvstillgång.
- Möjligheten till synergieffekter mellan koncernens bolag.

är dessutom till stor del okonsoliderad och fragmenterad. Vi uppskattar att det finns runt 900 bolag som ligger inom Infreas önskade storleksspann för förvärv. Marknadspotentialen är därför stor och antalet möjliga värdeskapande förvärv många.

Tjänster som får samhällen att fungera

Vi tror att samhällen som fungerar utvecklas mer hållbart och framgångsrikt. Infreas dotterbolag är tjänstespecialister inom entreprenad, service och underhåll. De levererar den infrastruktur för vatten, avlopp samt mark och anläggning som finns utanför de hus och byggnader där vi bor, arbetar eller bedriver verksamhet.

► Läs mer om Infreas affärsområden på sida 22-23.

Stabila och lojala kunder

Våra kunder finns inom flera sektorer och består av kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag samt entreprenörer. Våra dotterbolag har ofta långa och trogna kundrelationer. Avtalen och uppdragen förhandlas lokalt av våra dotterbolag som har starka positioner på sina lokala marknader. De har stor kunskap och god kännedom om sin egen marknad och vilka aktörer de konkurrerar med.

Våra förvärvskriterier

Förvärven ska vara starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter, ett gott rykte och långa kundrelationer. Bolaget ska drivas av entreprenörer som kan finnas kvar och fortsätta leda bolaget.

Vid förvärv av onoterade bolag till en värdering som är lägre än för motsvarande verksamhet i en noterad miljö utnyttjas effekten av multipel-arbitrage.

► Läs mer om Infreas förvärvsstrategi på sida 34-35.

1

Passar väl in i Infrea-koncernens struktur.

3

Har en stark lokal marknadsposition.

5

Har god tillväxtpotential.

7

Har en rimlig risknivå.

2

Har en tydlighet i sitt marknadssegment.

4

Är lönsamt med gott kassaflöde.

6

Har en rimlig värdering.

8

Omsätter 30-300 Mkr, med fördel 100-200 Mkr.



Marknad

Inkluderande samhällen ligger rätt i tiden

Även om året präglats av pandemin Covid-19 har det funnits en god efterfrågan på marknaden och en politisk vilja att bygga framgångsrika, säkra och inkluderande samhällen genom satsningar på infrastruktur. Specialisttjänster kopplade till infrastruktur är fortsatt på frammarsch.

I Infrea räknas alla delar av mark och anläggning samt vatten och avlopp och relaterad avfallshantering in i begreppet infrastruktur. Inom dessa områden erbjuder Infreas dotterbolag, som alla är lokalt starka inom sina tjänsteområden, ett antal specialisttjänster. Vi bygger och underhåller samhällsnätet av avlopp, vattenledningar, vägar, cykelbanor och parkeringar. All den infrastruktur vi alla använder varje dag utan att reflektera över det – så länge den fungerar som den ska.

Relativt stabil marknad trots pandemi

Trots att året 2020 och den globala ekonomin har präglats av pandemin Covid-19 höll sig infrastrukturmarknaden relativt stabil. Infreas storlek och dotterbolagens marknadspositioner har gett oss en god riskspridning då vi exponeras mot flertalet marknader. Vi har en bra utgångspunkt för att vinna marknadsandelar på en, över tid, växande och viktig infrastrukturmarknad.

Sveriges BNP föll med hela 8,3 procent bara under andra kvartalet 2020 och ännu kvarstår frågan om hur Sverige som nation kommer att påverkas av den, åtminstone temporära, nedgången som vi sett och hur världsekonomin kommer att påverkas framöver. Investeringar i infrastruktur gynnar sysselsättning, vi får en välfungerande samhällsstruktur och trafiksäkerhet samt skapar förutsättningar för bostäder i en trivsamt, motståndskraftig stadsmiljö. Vi ser möjligheter och potential att rida på de drivkrafter och trender som vi ser i samhället just nu, med fokus på att bygga ut samhällen på ett hållbart vis för att de ska utvecklas framgångsrikt.

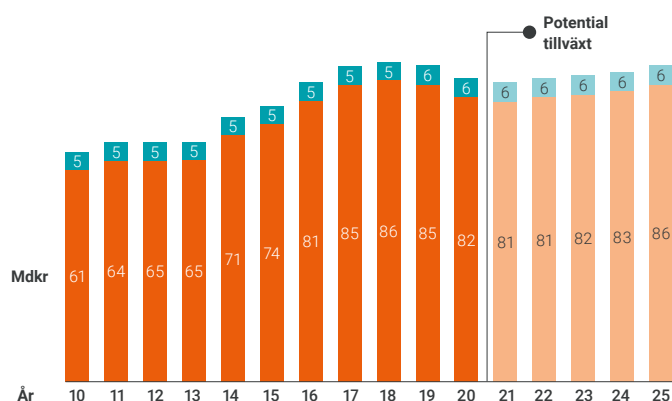
Infrastruktur kan påskynda återhämtning

Med de positiva samband mellan infrastruktur och tillväxt som finns kommer Infrea kunna bidra till att samhällsutbyggnaden fortsätter samtidigt som ekonomin återhämtar sig. Infreas marknader har över tid haft en stadig tillväxt på 2-3 procent per år under det senaste decenniet. Även om den förväntade tillväxten för åren 2020 till 2025 kan bli lägre är anläggningsmarknaden konjunkturstabil och fortsätter att vara lönsam.

Som en industrigrupp på frammarsch ser Infrea framåt oavsett konjunkturläge.

Infrastrukturmarknaden som Infrea verkar på är dock över tid konjunkturstabil. Den totala svenska marknaden för våra affärsområden beräknas under 2020 ha legat på cirka 88 Mdkr. Infrastruktur är helt enkelt en viktig och långsiktigt stabil nisch för både ekonomi och samhälle.

I marknadsavsnittet tar vi avstamp i trender som påverkar Infrea och berättar om våra affärsområden och dotterbolag.



Tillväxt inom Infreas marknader 2010-2025

Över tid har de marknader Infrea är verksam inom haft en stadig tillväxt på 2-3 procent per år under det senaste decenniet.

● Mark och anläggning ● Vatten och avlopp

Fem trender som påverkar Infrea

Den svenska anläggningsmarknaden växer stadigt

Inom Infreas marknader mark- och anläggningsarbete samt vatten- och avlopp har tillväxten legat stadigt på 2-3 procent per år under det senaste decenniet. Även om marknadsutvecklingen på kortare sikt kan stanna av i spåren efter pandemin Covid-19 bedöms politiska satsningar på infrastruktur motverka detta.

Så påverkas Infrea

Det finns positiva samband mellan infrastruktur och tillväxt. I takt med att Infrea växer kommer vårt bidrag till landets ekonomi och utveckling bli större, både på kort och lång sikt. Även om den förväntade tillväxten för åren 2020 till 2025 kan bli lägre är anläggningsmarknaden konjunkturstabil och fortsätter att vara lönsam.

Stora infrastrukturella projekt

Det finns många omfattande pågående och planerade infrastrukturella projekt i Sverige idag och det hörs krav på ökad investerings- takt efter utdragna politiska beslutsprocesser i flertalet projekt. Att hålla den svenska anläggningsmarknaden igång för att skapa ökad sysselsättning kan bli än viktigare för att den svenska ekonomin ska återhämta sig efter pandemin Covid-19.

Så påverkas Infrea

Pågående och kommande stora investeringar i infrastruktur förväntas bidra positivt till anläggningsmarknaden som helhet och Infrea genom att utbudet av projektuppdrag ökar.

Växande städer med hållbarhetskrav

Sverige är ett urbaniserat land där största delen av befolkningen bor, lever och arbetar i storstäder. De nya stadsdelar som växer fram för att skapa plats för fler människor har höga krav på att infrastrukturen runt omkring är praktisk, säker och även har ytor och platser för trivsel. Det efterfrågas innovativa och energieffektiva vägar för infrastrukturen, krav på trafiksäkerhet och utbud av gröna spots och parker.

Så påverkas Infrea

Infrea tror att välfungerande samhällen utvecklas mer hållbart och framgångsrikt. Infreas uppgift är att bidra till att bygga, underhålla och förnya infrastrukturen i våra samhällen för att detta ska bli verklighet. Vi arbetar med hållbara lösningar till den infrastruktur för vatten, avlopp samt mark och anläggning som finns utanför de hus och byggnader där vi bor, arbetar eller bedriver verksamhet. Med växande städer kommer efterfrågan på anläggningsarbeten inom mark och anläggning samt vatten och avlopp sannolikt att öka.

Konsolidering av anläggningsmarknaden

Infrastrukturmarknaden är idag till stor del okonsoliderad och fragmenterad och består av ungefär 2 800 bolag med en sammanlagd omsättning på ca 90 Mdkr. Inom Infreas förvärvssegment finns det runt 900 bolag med sammanlagt en omsättning på ca 60 Mdkr. Då många av dessa bolag är små kan de ofta inte ensamt konkurrera om större projekt. Där kan Infrea genom förvärv bidra till att skapa helt nya möjligheter och förutsättningar för dessa bolag.

Så påverkas Infrea

En okonsoliderad marknad har stor marknadspotential för Infrea. Även om alla de ungefär 900 bolag som ligger inom Infreas förvärvssegment inte kan förvärfas är möjligheterna att göra värdeskapande förvärv med rimlig köpeskilling och risk samt rätt geografi och tjänstutbud mycket goda.

Digitalisering av anläggningsbranschen

När anläggningsmarknaden digitaliseras kan digitala plattformar bli möjliggörare för att ge samlad tillgång till stora datamängder. Idag finns inte sådana plattformar att tillgå för utbyte av data inom infrastrukturprojekt, där ofta många parter ingår. Det strategiska innovationsprogrammet InfraSweden2030 driver på utvecklingen tillsammans med branschens aktörer.

Så påverkas Infrea

Allt eftersom marknaden och gemensamma digitala plattformar utvecklas kan Infrea bidra med förutsättningar för att våra dotterbolag ska kunna dra nytta av dem. Vi ser möjligheter att kunna skapa bättre affärer och minskad risk för att aktörer med sämre moralisk kompass kan lyckas med bedrägerier. Därtill ger korrekt hanterad digitaliserad överföring av data högre IT-säkerhet och transparens mellan aktörer.

Hållbara och trygga samhällen

Trenden med hållbart växande samhällen bäddar för tillväxtpotential inom infrastruktur. När infrastrukturen i sig blir hållbar kan den bidra till trygghet, säkerhet och en trivsamt miljö – alla förutsättningar för samhällen som fungerar.

Hållbara samhällen som begrepp omfattar en mängd aspekter. Att skapa en "God bebyggd miljö" är ett av de 16 uppsatta miljökvalitetsmålen som den svenska riksdagen har beslutat om. Det kan även kopplas till FN:s globala hållbarhetsmål nummer 11 "Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara" – vilket är ett av de mål Infrea valt ut som möjligt för koncernen att bidra till.



I den nationella planen för transportsystemet 2018-2029 finns det 1 miljard kronor avsatta per år till de så kallade stadsmiljövåren och projekt som förbättrar kollektiv- och cykeltrafiken i städer. Pengarna ska gå till åtgärder som främjar innovativa lösningar som får fler att välja cykeln och att åka kollektivt. Avtalet är en viktig förutsättning för att kommuner och regioner ska kunna arbeta för en hållbar stadsutveckling och infrastruktur. Det kan handla om att

skapa nya färdvägar för att utöka kollektivtrafiken eller att bygga cykelleder och promenadstråk – för en tillgänglig och omtänksam stadsmiljö.

I framtiden kommer nya och än mer miljövänliga tekniker och industriprocesser tillkomma för att skapa dessa hållbara samhällen. Med specialisttjänster inom mark- och anläggningsarbete samt vatten- och avloppsområdet kan Infrea bidra till att realisera den infrastruktur som behövs för att samhällsmålen ska uppnås. Våra och branschens moderna metoder bidrar till förutsättningar för Sveriges utveckling av en inkluderande och hållbar stadsutbyggnad. Innovativa och energieffektiva vägar för infrastrukturen, högre trafiksäkerhet och tillgång till grönområden och offentliga platser för alla – det är trygga infrastruktur för Infrea.

► Läs mer om Infreas koppling till FN:s globala hållbarhetsmål i Hållbarhetsrapporten på sida 44-58.

Modern asfaltstillverkning

Infreas moderna och högproducerande asfalttillverkning i det egna asfaltverket i Vagnhärad är koldioxidneutral, vilket ger en effektiv, säker och svinn-minimal leverans av asfaltmassa. Koncernen arbetar också oavbrutet för att ha en modern maskinpark som uppfyller aktuella miljökrav. Sammantaget bidrar detta till att Infrea får en transparent och högkvalitativ värdekedja för koncernen genom hela produktions- och leveransledet.

► Läs mer om Asfaltsgruppens arbete på sida 26-27.



Ekologiskt och förnybart bindemedel

Inom affärsområdet Vatten & Avlopp använder Infreas dotterbolag det ekologiska och förnyelsebara bindemedlet DUSTEX för att minska bildande av damm. Det passar både på vägar som väntar på beläggning samt alla typer av grusvägar, cykelvägar och trottoarer, grusbänor och liknande. Genom att binda dammet krävs mindre underhåll och det översta lagret förstärks vilket ökar trafiksäkerheten samt mildrar tjällossning. Även närmiljön blir bättre när partikelspridningen minskar, vilket både är bra för miljön och för de som vistas där.

► Läs mer om Cleanpipes arbete på sida 30-31.

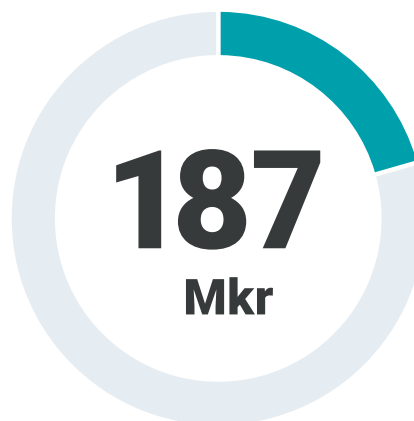


Våra affärsområden

Infrea bedriver verksamhet inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Lite förenklat får Infrea samhällen att fungera genom anläggning av markarbete, vägar, vatten och avlopp samt hantering av relaterat avfall. Slitna asfalterade vägar repareras och rent dricksvatten finns i kranen. Infrea har både kunskapen och resurserna som krävs för att denna infrastruktur ska fungera.



Omsättning affärsområde
Mark & Anläggning



Omsättning affärsområde
Vatten & Avlopp

Mark & Anläggning

Den ständiga utvecklingen inom anläggningsprocesser och material inom infrastruktur gör att kraven som ställs på kvalitet och hållbarhet blir allt högre. Infreas dotterbolag har aktuell kompetens för att på ett effektivt och hållbart sätt ta hand om hela värdekedjan inom mark- och anläggningsarbete, från grävarbete till anläggning av olika ytmaterial som sten och asfalt. Våra dotterbolag skapar en fungerande infrastruktur som gör det möjligt att förflytta sig på ett säkert och smidigt sätt oavsett transportmedel.

Infrea har dotterbolag med egen maskinpark, egen produktion av olika sorters asfaltmassa och egna grus- och bergtäkter. De kan därför vara flexibla och ta hand om stora som små mark- och anläggningsprojekt från start till mål. Leveranserna blir kostnads-effektiva installationer med hög kvalitet i grävarbetet och hållbara val av beläggning. Kundkretsen är bred med uppdrag från både kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag och entreprenörer.

Drivande faktorer och exempelprojekt

Samhällsutbyggnad

Exempel: Nya stadsdelar med krav på inkluderande infrastruktur.

Satsningar från stat och kommuner

Exempel: Förbättring av trafikflöden i befintliga stadsmiljöer.

Ekonomisk tillväxt

Exempel: Ökade jobbopportuniteter i städer bidrar till inflyttning.

Specialisttjänster inom Mark & Anläggning

Inom Mark & Anläggning erbjuder Infrea specialisttjänster för mark- och anläggningsarbete. Vi utför schaktning, sprängning, pålning och ytbeläggning samt finplanering av mark- och trädgårdsytor, både vid nybyggnation och vid underhåll av redan anlagda vägar och ytor. Vi har också dotterbolag med egen produktion av asfaltmassa och egna grustäckter.



Infrea fortsätter framåt

Vatten & Avlopp

Inom vatten- och avloppsområdet är det mesta som anläggs sådant som inte syns och något vi inte tänker på så länge det fungerar. Rent vatten i kranen, ett fungerande avlopp och en säker avfallshantering där vi bor eller arbetar ses som självklarheter i ett modernt samhälle. Infreas dotterbolag har aktuell kompetens för att på ett effektivt och hållbart sätt ta hand om hela värdekedjan. De utför det viktiga arbetet inom vatten och avlopp för att dessa livsviktiga men osynliga installationer ska fungera felfritt.

Infreas dotterbolag erbjuder fullservicearbete inom vatten och avlopp. Leveranserna blir kostnadseffektiva installationer med hög kvalitet inom anläggning av rör, rörinspektioner med kameror, slamsugning, högtryckspolning, torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall samt restvatten. Kundkretsen är bred med uppdrag från både kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag och entreprenörer.

Drivande faktorer och exempelprojekt

Samhällsutbyggnad

Exempel: Avancerad rening i stora reningsverk.

Satsningar från stat och kommuner

Exempel: Återbildning av våtmarker.

Hållbar tillväxt

Exempel: Reparation av befintliga rör för minskat vattenläckage.

Specialisttjänster inom Vatten & Avlopp

Inom Vatten & Avlopp erbjuder Infrea specialisttjänster för drift och underhåll av ledningssystem inom vatten, avlopp och avfall.

Vi utför TV-inspektion, högtryckspolning, torr- och grävsugning, relining samt lösningar för skonsam hantering av avfall och massor, som till exempel slam, sediment och industriavfall.

Tjänstespecialister

Lokalt starka dotterbolag med trogna kunder



Våra dotterbolag

Infreas dotterbolag är tjänstespecialister med gedigen kompetens inom sina respektive affärsområden. De är starka aktörer på sina lokala anläggningsmarknader och erbjuder högt efterfrågade tjänster och service för infrastrukturprojekt.

Infrea växer år för år och varje dotterbolag som vi välkomnar till koncernen arbetar entreprenörskivet för att ta sin affär framåt med aktiv stöttning och coaching från Infrea. För oss är det viktigt att värna om entreprenörskapet i de bolag vi förvärvar. Med Infrea som ägare ges dotterbolagen en starkare position samtidigt som vår decentraliserade verksamhetsmodell ger dem hög självständighet i sin dagliga verksamhet.

Under året tillträdde två förvärv inom affärsområdet Mark & Anläggning, Bramark Entreprenad i april och Mikael Grävtjänst i september. Som resultat av förvärven ökar koncernen sin närvaro i Västra Götaland där dessa bolag är etablerade. Bramark Entreprenad, som erbjuder kompletta tjänster inom mark- och anläggningsarbeten, förvärvades i syfte att slås samman med det tidigare förvärvet av Mark & VA som förvärvades under 2019. Verksamheterna i Bramark & VA och Mark & VA bedrivs från och med 1 juli 2020 i ett bolag, Bramark & VA.

Mikael Grävtjänst, som är etablerat i Uddevalla, bidrar till att stärka koncernens tjänsteerbjudande med en specialiserad maskinpark för mark- och anläggningsentreprenader. Efter årets slut, i början på 2021, tillträdde också det Göteborgs-baserade bolaget Duo Asfalt, verksamma inom framför allt asfalt och gjutasfalt. Genom detta

förvärv tillförs nya asfaltprodukter såsom gjutasfalt och färgad asfalt till koncernen.

Infreas växande storlek ger dotterbolagen drivkraft att ta ökade marknadsandelar och hitta möjliga synergier med andra dotterbolag i koncernen. Detta skapar en positiv effekt inte bara för dem utan även för våra ägare och koncernen i helhet. Tillsammans är vi starka, som enskilda bolag finns inte samma förutsättningar att konkurrera om större uppdrag på den okonsoliderade infrastrukturmarknaden.



Släta cykelbanor ger goda förutsättningar för en säker trafikmiljö.



Kunder

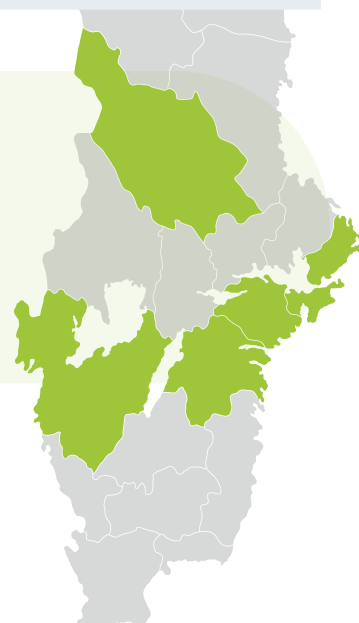
Kundkretsen är bred med uppdrag från både kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag, entreprenörer och privatpersoner. Även marknadserbjudandet är omfattande och olika kunder efterfrågar olika delar av vårt tjänsteutbud, vilket ger koncernen en god riskspridning. Skulle ett marknadssegment, eller efterfrågan på en tjänst minska, har vi flera starka ben att stå på vilket ger oss en stabil grund.

Konkurrenter

Inom affärsområdet Mark & Anläggning finns konkurrenter dels i form av stora aktörer som verkar nationellt som exempelvis NCC, Peab, Skanska och Svevia, dels i form av lokala aktörer som endast verkar i samma närområden som Infreas dotterbolag. Inom affärsområdet Vatten & Avlopp finns det relativt få konkurrenter i form av stora aktörer som täcker Infreas geografiska marknader. Största konkurrenterna är i huvudsak RagnSells, Relita och Renova. Därtill finns också lokala aktörer som endast verkar i samma närområden som Infreas dotterbolag.

Geografiska marknader

Infrea växer i Sverige och har verksamheter med en geografisk spridning från Göteborgs-området, genom Mellansverige mot Stockholmsregionen och vidare till Dalarna. Idag är dotterbolagen inom Vatten & Avlopp starkast i Göteborgsområdet och Stockholmsregionen, medan dotterbolagen inom Mark & Anläggning finns på alla våra geografiska marknader. Med nya förvärv kan närliggande och angränsande områden komma att adderas både i söder och norr. Samtliga dotterbolag är viktiga för vår geografiska expansion.



Vill du att ditt företag blir en del av Infrea?
Ta reda på mer genom att kontakta oss!

Egen asfalt ger ökad tillväxt

Tillgång till egenproducerad asfalt ger Infrea-koncernen flexibilitet och snabbhet samt full kontroll över att råmaterialet som framställs är av bästa kvalitet. Investeringen i ytterligare ett asfaltverk placerat i Vagnhärad bidrog även direkt positivt till årets tillväxt inom affärsområdet Mark & Anläggning.

Asfaltsgruppen med ett 60-tal medarbetare förvärvades av Infrea i slutet av 2017. Under våren 2020 togs beslut om en investering på ca 30 Mkr i ett nytt asfaltverk i koncernen, ett strategiskt beslut för att kunna ta steg framåt i utvecklingen av Asfaltsgruppens affär. De första spadtagen togs ganska snabbt därefter och under hösten invigdes det nya, 19 meter höga, asfaltverket i Vagnhärad utanför Trosa.

Strategisk placering

Den smarta geografiska placeringen gör distributionen smidig och verket är lätt att nå både från söder och norr. Sedan tidigare har Asfaltsgruppen även ett asfaltverk i Normstorp, som är något större än det nya, beläget en mil från bolagets huvudkontor i Linköping. Tillsammans täcker de två asfaltverken och kontoren in ett upptagningsområde som sträcker sig från norra Småland upp till Stockholmsregionen.

Det nya asfaltverket säkrar också trygg tillgång av asfaltmassa vilket är viktigt då Asfaltsgruppen tar hand om hela värdekedjan vid asfaltanläggning för sina kunder. Redan i slutet av 2020 stod det för 80 procent av Asfaltsgruppens tillväxt. På sikt förväntas asfaltverket öka årsomsättningen för Asfaltgruppen med cirka 100-150 Mkr.

Asfaltsgruppen

Grundat: 2001

Antal anställda: ca 60

Huvudkontor: Linköping

Övriga kontor: Norrköping, Motala och Stockholm

Asfaltverk i: Normstorp och Vagnhärad

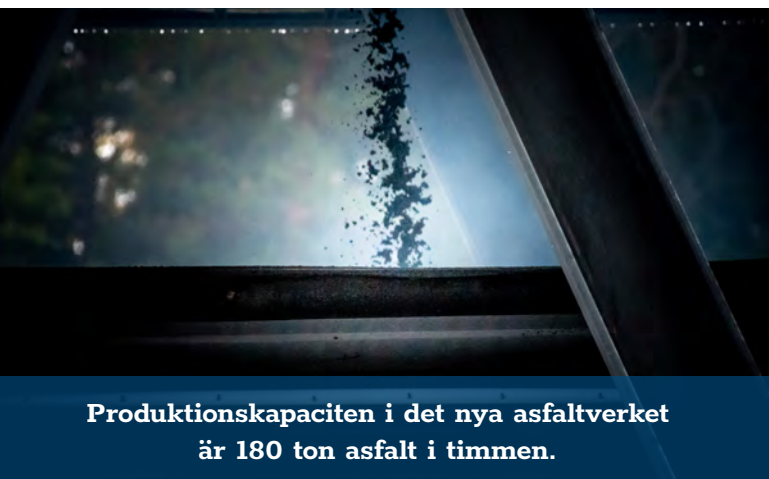
Certifierad asfalt för en hållbar framtid

Idag är asfaltproduktion belagt med hårda hållbarhetskrav. Både i tillverkningsledet och hur asfaltprodukten slits, samt hur snabbt slitaget uppstår. Asfaltsgruppens asfalt är certifierad enligt SSEN 121081, 121085 av Research Institutes of Sweden, tidigare Sveriges Tekniska Forskningsinstitut.

Även om tillverkningen sker med hårt styrda krav ser Asfaltsgruppen entreprenöriellt på varje uppdrag då kundernas önskemål ser olika ut. Receptet på asfalt som beställs skiljer sig därför ofta mellan uppdragen. Kravspecifikationen kan ange att det viktigaste är en hög hållfasthet, en dämpad friktionsresistens mot slitage eller att motverka deformation. Oavsett vilket tillgodoses kundens önskemål med korrekt utförd produktion.

Satsningen på ett till asfaltverk söder om Stockholm i Vagnhärad öppnar upp nya möjligheter för Infrea. Vi kommer nu kunna leverera vår egen asfaltprodukt i än större utsträckning än tidigare. Det kommer göra att vi kan ta oss an fler uppdrag i den viktiga marknaden runt Stockholmområdet

Tony Andersson, VD och Koncernchef, Infrea



Produktionskapaciten i det nya asfaltverket är 180 ton asfalt i timmen.

9 INDUSTRY, INNOVATION
AND INFRASTRUCTURE



FN:s globala hållbarhetsmål 9:

Uppgradera infrastruktur för ökad hållbarhet: Fler rena och miljövänliga tekniker och industriprocesser.

Detta mål är ett av de fem globala hållbarhetsmål som Infrea har valt ut som möjligt för koncernen att påverka. Investeringen i det nya asfaltverket i Vagnhärad bidrar till detta då anläggningen drivs med bioljor vilket ger en koldioxidneutral drift.

Produktportfölj

I Asfaltsgruppens produktportfölj finns de flesta av marknadens behov:

- **Asfaltgrus (AG):** En asfaltblandning som lämpar sig som bärlager, som är stabil med lägre bindemedelshalt.
- **Asfaltbundet bindlager (ABB):** Ofta använt som mellanliggande lager mellan asfaltgrus och slitlager.
- **Tät asfaltbetong (ABT):** En finare asfaltvariant som används i allt från garageuppfarter till parkeringar och vägar.
- **Stenrik asfaltbetong (ABS):** Är en stark variant som används som slitlager på exempelvis högttrafikerade vägar.
- **Dränerande asfaltbetong (ABD):** Ännu en variant av asfalt som bidrar till bullerdämpning samt vid optimala förutsättningar kan bidra till minskad risk för vattenplaning.



Från sten till färdig asfaltmassa

Asfalttillverkning kräver kunskap, noggrannhet och timing. Rätt sten ska väljas utifrån kvalitetskrav, tillsättas rätt proportioner av bindemedel samt hettas upp, blandas och fördelas med timing och precision. När asfaltmassan är blandad och jämnt fördelad är den redo för leverans. Den töms då i isolerade lagringskärl och förs snabbt ner till en väntande lastbil som transporterar ut produkten.

Att värdekedjan är effektiv är kanske extra viktigt vid asfaltprojekt. De är beroende av att de utförs effektivt under rätt tid på året och förseningar är kostsamma. Egen produktion säkerställer både leveranspunktliggighet, hög kvalitet, minimalt svinn och logistiken förenklas för alla, även bolagets kunder.

Duo Asfalt nytt färgglatt systerbolag

I december kommunicerades förvärvet av Duo Asfalt till marknaden. Förvärvet tillträdde dock först den 5 januari 2021 och ingår inte i Infreas räkenskapsår 2020. Duo Asfalt producerar asfalt i sitt eget asfaltverk och produkterna som tillverkas omfattar gjutasfalt och färgad asfalt. Duo Asfalt kommer in i koncernen som ett bra komplement till Asfaltsgruppens verksamhet och de har redan innan Infreas förvärv gjort affärer med varandra.



Ta reda på mer om Asfaltsgruppen!

Alfred Carinder listar tre viktiga områden

1. Säkerhet är alltid viktigast i all industriell verksamhet. Vi arbetar ständigt för att våra medarbetare ska följa alla rutiner, förstå vikten av skyddsutrustning och bära den samt för att förbättra våra processer.
2. Vi ser potential att växa snabbare. Med två asfaltverk inom Asfaltsgruppen kan vi förse inte bara våra egna mark- och anläggningsprojekt med asfaltmassa, utan även våra systerbolags. Vi kan enkelt distribuera asfaltmassa till områden runt Stockholm, Södertälje, Eskilstuna, Strängnäs, Gnesta, Flen samt Nyköping.
3. Hållbarhetsaspekten blir allt viktigare i all produktion, även asfalt. Därför ligger Infreas investering i det nya asfaltverket helt rätt i tiden. Verket är rätt uppbyggt från början för att vi ska kunna uppfylla certifieringskraven och ha en koldioxidneutral anläggning.

3



Alfred Carinder
VD Asfaltsgruppen

Anläggningsgruppen

Mark & Anläggning

Anläggningsgruppen är totalentreprenör inom mark- och anläggningsarbeten. Tjänsterna omfattar allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till finplanering av nya bostadskvarters mark- och trädgårdsytor.

VD: Jan Arvidsson

**Asfaltgruppen**

Mark & Anläggning

Asfaltgruppen erbjuder tjänster för allt inom mark- och anläggningsarbeten samt ytbeläggning och asfaltering. Bolaget har två verk som tillverkar asfaltmassa vilket möjliggör stor flexibilitet och kontroll över tillgången på råvara.

VD: Alfred Carinder

**Bramark & VA**

Mark & Anläggning

Bramark & VA erbjuder kompletta tjänster inom mark- och anläggningsarbeten, både som totalentreprenad och som utförandeentreprenad. Tjänsterna omfattar vatten och avlopp, vägar, schaktning, sprängning, pålning, grundläggningar, parkeringar, ytskikt och planteringar hela vägen från planering och projektering till projektledning och idrifttagning.

VD: Carl-Johan Grimslätt

**Mikaels Grävtjänst**

Mark & Anläggning

Mikaels Grävtjänst utför tjänster inom avloppsanläggningar, grävarbeten, markarbeten och andra entreprenadarbeten. Mikaels Grävtjänst har en stor egen maskinpark med den senaste tekniken och en egen bergtäkt vilket bidrar till stabil tillgång på material av hög kvalitet.

VD: Mikael Hansson



Tälje Mark

Mark & Anläggning

Som totalentreprenör inom mark-, betong- och anläggningsarbeten omfattar Tälje Marks verksamhet allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till ytbeläggning, asfaltering samt finplanering av mark- och trädgårdsytor.

VD: Philip Thompson



Siljan Schakt

Mark & Anläggning

Siljan Schakt erbjuder kompletta tjänster inom markarbete, vägbyggnationer och vatten och avlopp samt biotopvård och vattenkraftsarbeten. Med en av de största privatägda maskinparkerna i Dalarna hyr de även ut anläggningsmaskiner med förare samt driver flera egna grus- och bergtäkter.

VD: Daniel Lindén



Cleanpipe

Vatten & Avlopp

Cleanpipe kan som fullserviceföretag inom AVA-avlopp samt vatten och avfall ta hand om till exempel TV-inspektion av rör med kameror, slamsugning och högtryckspolning samt torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall och restvatten.

Tillförordnad VD: Carina Nowak



Cija Tank

Vatten & Avlopp

Stockholmsbaserade Cija Tank kan ta hand om till exempel TV-inspektion av rör med kameror, slamsugning och högtryckspolning samt torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall och restvatten.

Tillförordnad VD: Mikael Berg



Tydligt erbjudande och positiva resultat

I Sverige finns det uppskattningsvis 101 000 kilometer avloppsrör som behöver kontinuerligt underhåll och ibland bytas ut. Cleanpipe erbjuder flera olika tjänster som inom segmentet där även omhändertagande av relaterat avfall ingår. Med stöd från Infrea har Cleanpipe genomgått ett tufft effektiviseringsarbete för att på sikt öka lönsamheten.

Vår viktigaste infrastruktur syns inte

Ett fungerande vatten- och avloppssystem är kanske den absolut viktigaste delen av vår infrastruktur. Underhållet av våra vatten- och avloppsnät är centralt för att få vatten i kranen hemma, för att industrins verksamheter ska fungera och för att undvika stopp i avloppsrören som leder bort det använda vattnet. Cleanpipe leverar tjänster till denna marknad.

Tredelat marknadserbjudande

Att ta hand om spillvatten är en viktig del i verksamheten. Det sker genom att skapa ett fritt flöde i rören och underhålla alla delar i avloppsområdet. Våra dotterbolag i Cleanpipe underhållsspolar, inspekterar ledningar och infodrar skadade och slitna ledningar.

Att bidra till resurseffektiva kretslopp är en annan del av erbjudandet inom avlopp. Negativa miljö- och hälsoeffekter minskar genom rengöring och tömning av brunnar, spillvattentankar, slamavskiljare och reningsverk. Avfallet är till största delen flytande vilket ställer krav på korrekt hantering utifrån lagar och förordningar.

Genom att på ett säkert sätt samla in, transportera och säkerställa att avfallet från industrin, samt bygg- och fastighetssektorn omhändertas och förädlas till energi eller nytt material bidrar våra specialtjänster till att minimera avfallets negativa effekt på miljön.

Aktivt ägande utvecklar verksamheten

Infrea äger dotterbolag för att utveckla dem, det är en central del i tillväxtstrategin. Inom affärsområdet Vatten & Avlopp har ett långsiktigt utvecklingsarbete påbörjats under 2019.

Cleanpipe

Grundat: 1971

Antal anställda: ca 115

Huvudkontor: Gunnilse, Göteborg

Övriga kontor: Kungsbacka, Alingsås, Stockholm

Genom effektiviseringar, kostnadsreduktioner samt selektiva affärsbeslut har Cleanpipe under året förbättrat sin lönsamhet väsentligt, från en EBITA på -9,1 Mkr 2019 till en EBITA på 6,8 Mkr 2020. Cleanpipe hade en negativ tillväxt under året, men det var också väntat då fokus legat på kostnadskontroll och tydlig styrning mot mer lönsamma projekt. Affärsområdet arbetar fokuserat framåt för att säkerställa en lönsam framtida tillväxt.

Det innebär till exempel att vissa uppdrag som tidigare utförts nu väljs bort för styrning mot mer lönsamma uppdrag. Strategiska förändringar som har varit helt nödvändiga för att säkerställa en lönsam utveckling inom affärsområdet.

Ta reda på mer
om Cleanpipe!



Genomförda insatser i Cleanpipe har gett en förbättrad lönsamhet, och vi fortsätter arbetet med att säkerställa en lönsam framtida tillväxt. Våra strategiska förändringar i affärsområdet har, trots den negativa effekt den fått på omsättningsutvecklingen under året, varit helt nödvändiga för att vi ska få en lönsam utveckling inom affärsområdet på sikt.

Tony Andersson, VD och Koncernchef, Infrea

Specialisttjänster inom infrastruktur

Cleanpipe erbjuder tjänster för drift och underhåll av ledningssystem samt lösningar för skonsam hantering av avfall och massor.

1

TV-inspektion

Okulär besiktning är ofta svårt i fastigheternas rörssystem men genom att filma insidan av rören kan eventuella brister och fel snabbt och enkelt upptäckas samtidigt som rörets skick tydliggörs. Resultatet är ett protokoll och en projektfilm. De två kvalitetsnormer som är vedertagna inom avloppsbranschen, T25 för fastigheter och P93 för mark följs noggrant i varje enskilt uppdrag.

2

Torr och grävsugning

Med vakuumsugning för både våt- och torrsugning samt materialblåsning hanteras allt från isolering och grus till slam och vätskor på ett effektivt sätt. Negativa effekter på miljön minimeras genom skonsam schaktning. Det kan exempelvis handla om friläggning av ledningar eller grävsugning av stolphål för montering av vägräcken.

3

Relining

Relining är ett tids- och kostnadseffektivt sätt att invändigt renovera rörledningar. Efter rengöring infodras rören med nytt material istället för att bytas ut. En hårdplast-impregnerad polyesterstrumpa dras in i ledningen, formas efter det befintliga röret genom trycksättning inifrån med luft eller vatten och hårdas. Resultatet blir ett nytt skarvlöst rör inuti det gamla.

4

Högtrycksspolning

Det smidigaste och mest effektiva sättet att få rent i rören. Okomplicerat, med vanligt vatten utan miljöfarliga tillsatser. När rören rengörs från sediment, skräp och annat som kan täppa till röret så minskar risken för framtida stopp, slitage och lukt.

5

Avfallshantering

Trygg insamling och transporter av avfall från industri, bygg och fastighet. Det kan både vara flytande avfall som slam och sediment, farligt eller förorenat material, schaktmassor eller avfall från olika tillverkningsprocesser.

Carina Nowak listar tre viktiga områden

1. Vi ser att vår uppdaterade kundsegmentering börjar sätta sig och att det kommer att ge oss möjlighet att växa. Ett tydligt erbjudande är bra både för oss och för våra kunder.
2. I digitalisering och effektivisering av kundkontakter och kundservice ser vi en stor potential som vi har börjat se över. Vi ska behålla våra goda relationer och samtidigt förenkla möjligheterna till att interagera med oss.
3. Hållbarhetsaspekten blir allt viktigare som konkurrensfördel på marknaden. Miljömässigt handlar det om att vi säkerställer hållbart omhändertagande av farligt avfall, arbetar med motverkade åtgärder för utsläpp av förorenat vatten och väljer arbetsmetoder som främjar hållbar utveckling.



Carina Nowak
tf. VD Cleanpipe



Strategi och tillväxt

Från affärsidé till värdeskapande

Infreas grundfilosofi är att entreprenörskap i kombination med lång erfarenhet av att utveckla bolag till välmående verksamheter är det som på sikt ger avkastning till ägarna. Vår värdeskapandemodell delas därför in i de tre faserna förvärva, äga och utveckla – där vi äger för att utveckla inte för att sälja.

Infrastruktur är en växande bransch och att identifiera nya lämpliga bolag att addera till koncernen är ständigt i fokus. Infrea förvärvar bolag för att äga och utveckla dem vidare, med det tydliga målet att öka värdet i bolagen på längre sikt istället för att maximera

tillväxt och vinst på kortast möjliga tid. Det här skapar trygghet i de förvärvade verksamheterna som får ett lugn med Infrea som ägare med fokus på ledarskap, tillväxt, lönsamhet och kassaflöde.



Affärsidé

Vår affärsidé är att skapa värde genom att förvärva, äga och utveckla entreprenörsledda bolag. Verksamheten bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp på den svenska marknaden.

Affärsstrategi

Vår affärsstrategi bygger på ett entreprenöriellt ledarskap i en decentraliserad organisation med hög grad av självständighet. Verksamhetsöversyn och utveckling sker genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för tillväxt, lönsamhet och kassaflöde.

Fokussegment

Koncernens dotterbolag är tjänstespecialister inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp. De har exponering mot flera marknadssegment, till exempel vägar, avlopp och bostadsbyggen, vilket ger Infrea en god riskspridning.

Förvärv adderar värde och driver utveckling

Att förvärva bolag är en central del av Infreas strategi och bidrar till koncernens tillväxt. För att ett förvärv ska bli lyckosamt är det många parametrar som behöver stämma. Därför innehåller Infreas beprövade och värdeskapande förvärvsprocess de fem stegen identifiera, uppvakta, förhandla, verkställa och utveckla. Koncernen är öppen om vilka förutsättningar nya förvärv kan förvänta sig med Infrea som ägare, vilket stöd som kan adderas och vilka krav som kommer att ställas.

1

Att identifiera rätt förvärv

Förvärven ska vara starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter, ett gott rykte och långa kundrelationer.

Bolaget ska drivas av entreprenörer som kan finnas kvar och fortsätta driva bolaget. Alla förvärv grundas på att bolaget:

- Passar väl in i Infrea-koncernens struktur.
- Har en tydlighet i sitt marknadssegment.
- Har en stark lokal marknadsposition.
- Är lönsamt med bra kassaflöde.
- Har god tillväxtpotential.
- Har en rimlig värdering.
- Har en rimlig risknivå.
- Omsätter 30-300 Mkr, med fördel 100-200 Mkr.

Lämpliga kandidater hittas genom proaktivt sökande via egen efterforskning, eget nätverk, företagsmäklare, eller genom att en entreprenör eller dess representant kontaktar Infrea.

Genom att entreprenören som säljer sitt bolag återinvesterar i Infrea-aktier kan entreprenören fortsätta att ta del av värdeutveckling när Infrea växer. Det är värdeskapande både för entreprenören och för Infrea.

Vår verksamhetsmodell

Infreas kärnverksamhet

Skapa värde genom att **förvärva, äga** och **utveckla** entreprenörsledda bolag.

Dotterbolagens verksamhet

Tjänstespecialister inom **entreprenad, service** och **underhåll** med exponering mot flera marknadssegment.

Vi får samhällen att fungera

Infreas process

Identifiera objekt för horisontell och vertikal tillväxt. **Finansiera förvärv** genom lån, eget kassaflöde och emission. **Integrera** effektivt.

Verksamhetsöversyn genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för **tillväxt, lönsamhet** och **kassaflöde**.

Vi arbetar för

En **stabil värdeutveckling** och **årlig aktieutdelning**. En **hållbar infrastruktur** och att skapa **trygga arbetsförhållanden**.

Engagemang genom hela förvärvsprocessen

Att driva tillväxt med förvärv handlar inte bara om att identifiera och avsluta affären. Alla steg däremellan är lika viktiga. Liksom det som kommer sedan – att integrera, äga och utveckla.



2

Uppvaktning och förväntningar

Redan i uppvaktningsfasen är Infrea tydlig med vilka förutsättningar nya förvärv kan förvänta sig med Infrea som ägare. Vilket stöd som kan adderas och vilka krav som kommer att ställas. Att bolagen som förvärvas är starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter och långa kundrelationer gör att det finns ett tydligt värde i att tidigare ägare vill finnas kvar och bidra till att bolaget skall fortsätta utvecklas med Infreas hjälp. I uppvaktningsfasen värderas bolaget utifrån tillgänglig information och ett bud presenteras om Infrea anser att bolaget passar in i koncernen.

3

Förhandling och fördjupad analys

I samband med att intresse etablerats från båda parter och förvärvets lämplighet verifierats inleds en omfattande process för detaljerad analys av både operationella och finansiella data – due diligence-förfarandet. Resultatet blir ett konkret och utförligt beslutsunderlag som även innehåller bedömning av såväl risker som möjligheter.

4

Verkställande och tillträde

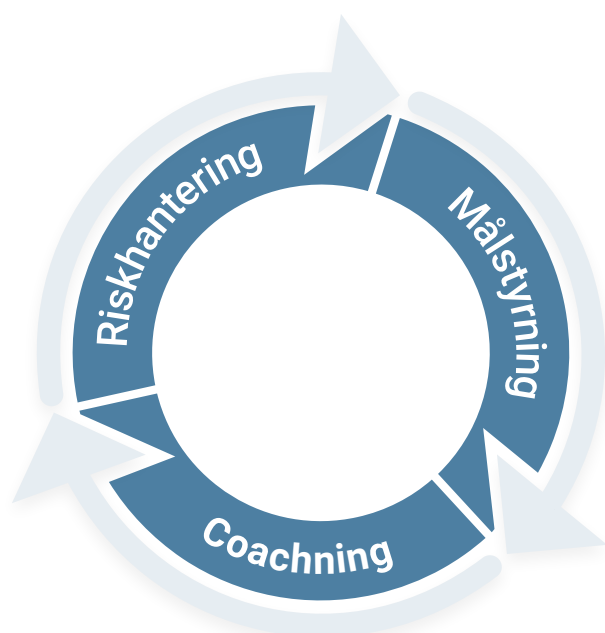
Då affären är klar kommuniceras detta till marknaden och övertagandet av ägarskapet verkställs. Därefter kan en mer konkret förberedelse inledas. De anställda i dotterbolaget informeras och Infrea tar även fram en plan för hur bolaget kan utvecklas framåt efter tillträdet. Därefter påbörjas arbetet med att genomföra planen för det nya bolaget. Viktiga kunder besöks också under processen för att informera dem om Infrea.

5

Utveckla

Genom att sammanföra bolag i Infrea skapas förutsättningar för synergier, samverkan och kompetensöverföring. Fokus är att se till att bolaget har de verktyg och den kompetens som behövs för att genomföra planen framåt.

Infreas ledarskap ska stärka de lokala entreprenörerna i deras dagliga arbete. Med affärsutvecklande aktiviteter kan bolaget stöttas till att öka omsättning, utveckla försäljning och sitt kunderbjudande. Verksamhetsutvecklande aktiviteter kan sättas in för att förbättra och utveckla bolagets interna processer, öka kostnadseffektiviteten och höja marginaler i försäljningen.



Utveckling ett konstant arbete

Infreas förvärvsstrategi är beprövad och vi är erkänt duktiga på att utveckla de bolag vi förvärvar. Genom att fortsätta med vår tydliga förvärvsprocess kommer koncernen att bestå av stabila, lönsamma bolag som bidrar positivt till våra resultat. Bolagen ges inte bara delegerat ansvar utan även tydliga mål, coaching och stöd från Infrea. I allt arbete ingår riskbedömning och förebyggande av risker.

► Läs mer om Infreas riskhantering på sida 14-16.

Ägande med aktivt utvecklingsarbete

Infreas insiktsfulla ägande har som målsättning att utveckla dotterbolagen. Tillsammans skapar verksamhetsutveckling och affärsutveckling ett sunt och ekonomiskt starkare bolag samt en trygg arbetsgivare.

Ramverk för affärsutveckling

Affärsutvecklande aktiviteter syftar till att skapa tillväxt och att utveckla försäljning och kunderbudandet. Infrea ser framför allt över affärsstrategi, behov av tilläggsförvärv, behov av att stötta anbudssamarbete, prisanalys och revision av bolagets affärssegment.

Affärsstrategi

Vid behov kan arbete kring utveckling av ny affärsstrategi genomföras. Där ingår allt från definition av fokussegment inom kundsegment och geografi till bolagets konkreta kunderbudande och försäljningsstrategi.

Tilläggsförvärv

Tilläggsförvärv kan komplettera erbjudandet, utöka lokala marknadsandelar eller hjälpa Infrea att gå in på en ny marknad. Därför analyseras behovet av detta för att se vilka möjligheter ett tilläggsförvärv kan bidra med.

Anbudssamarbete

Ett anbudssamarbete med andra dotterbolag kan användas för att nå kunder och uppdrag som tidigare har varit svåra att få på egen hand, på grund av exempelvis omfattning eller teknikinriktning. Med Infreas stöd kan även dessa verkställas.

Prisanalys

Behovsanalys av prisjusteringar kan leda till identifiering av möjligheter till ökad försäljning och även utveckla konkurrenskraft samt realisera ökat värde med en ökad grundmarginal där det är tänkbart.

Affärsegmentering

Utifrån due diligence-förfarandet under förvärvsfasen eller efterkommande genomlysning kan bolagets affärssegment bedömas utifrån lönsamhet och affärsområden eller kundsegment utvecklas alternativt avvecklas beroende på var positiv effekt kan uppnås.

Ramverk för verksamhetsutveckling

Verksamhetsutvecklande aktiviteter syftar till att förbättra och utveckla bolagets interna processer, kostnadseffektivitet och marginaler. Inom ramverket ser Infrea framför allt över kapitalhantering, effektivisering, försäljning, kompetensutveckling och kostnadssynergier.

Kapitalhantering

Genom en noggrann budget och planering av kapitalbehovet kan en likviditetsplanering upprättas. Översyn görs också för att se områden där avvägning mellan köp och leasing kan göras för att inte binda kapital i onödan. När det gäller intäkter ses processen över för att snabba på fakturering och ha bevakning av inbetalningar. Även leverantörskreditering ses över.

Effektivisering

Översyn av interna processer och organisationsstruktur används för att urskilja effektiviseringspotential. Förbättring kan exempelvis uppnås genom att införa best practice från övriga dotterbolag. Därtill analyseras kostnadseffektiviteten med syfte att hitta förbättringsområden och uppnå ett ökat medvetande i dotterbolagen kring kostnadskontroll.

Försäljning

Genom att analysera den befintliga försäljningsprocessen kan en aktivitetsplan tas fram för att utveckla och förbättra processen. När försäljningsprocessen fastställts kan utveckling av organisationens försäljningskompetens genomföras genom utbildning och när det behövs även rekrytering.

Kompetensutveckling

Med Infreas decentraliserade ledarskap och ansvar stärks det lokala ledarskapets roll. Därför är det viktigt att säkerställa lokala ledarnas kompetens och stötta deras engagemang. Bolagets allmänna kompetensnivå kan höjas genom utbildning inom de behovsområden som Infrea identifierat tillsammans med lokal ledning.

Kostnadssynergier

En hypotes för potentiella kostnadssynergier i koncernen kopplat till dotterbolaget tas fram. En översyn av projektgenomförande genomförs också för att verifiera och fullfölja hypotesen.

Duo Asfalt blir en del av Infrea 2021

Efter årsskiftet tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i Duo Asfalt som är verksamma inom framför allt gjutasfalt och färgad asfalt. Duos produktion i egna asfaltverket och breddning av koncernens produktportfölj, med expertis inom gjutasfalt, kompletterar Asfaltsgruppen och dess båda verk på ett bra sätt. Förvärvet stärker också närvaron i Västsverige. Läs mer om asfalttillverkning på sida 26.



Förvärv för tillväxt och expansion

Vi uppskattar att det finns runt 2800 bolag verksamma på anläggningsmarknaden i stort och att 900 bolag ligger inom Infreas önskade storleksspann för förvärv – enbart i Sverige. Infrastrukturmarknaden är med andra ord till stor del okonsoliderad och fragmenterad. Potentialen att ta marknadsandelar är därför stor för Infrea. Koncernen har en förvärvsambition på två till fyra värdeskapande förvärv per år där fokus ligger på bolagets totala volym.

Idag är Infrea främst representerat i de svenska storstadsregionerna och första klivet är att gradvis öka den lokala närvaron där genom strategiska förvärv av bolag inom båda affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Därefter blir nästa taktiska steg att förvärva bolag som kan täcka in intressanta marknader mellan storstadsregionerna, för att stegvis expandera geografiskt. Varje bolag ska passa in både i geografin och fylla sin funktion i koncernens utveckling – än så länge i Sverige. På lång sikt tittar Infrea även på att genom förvärv expandera geografiskt inom Norden.

Smart geografisk expansion

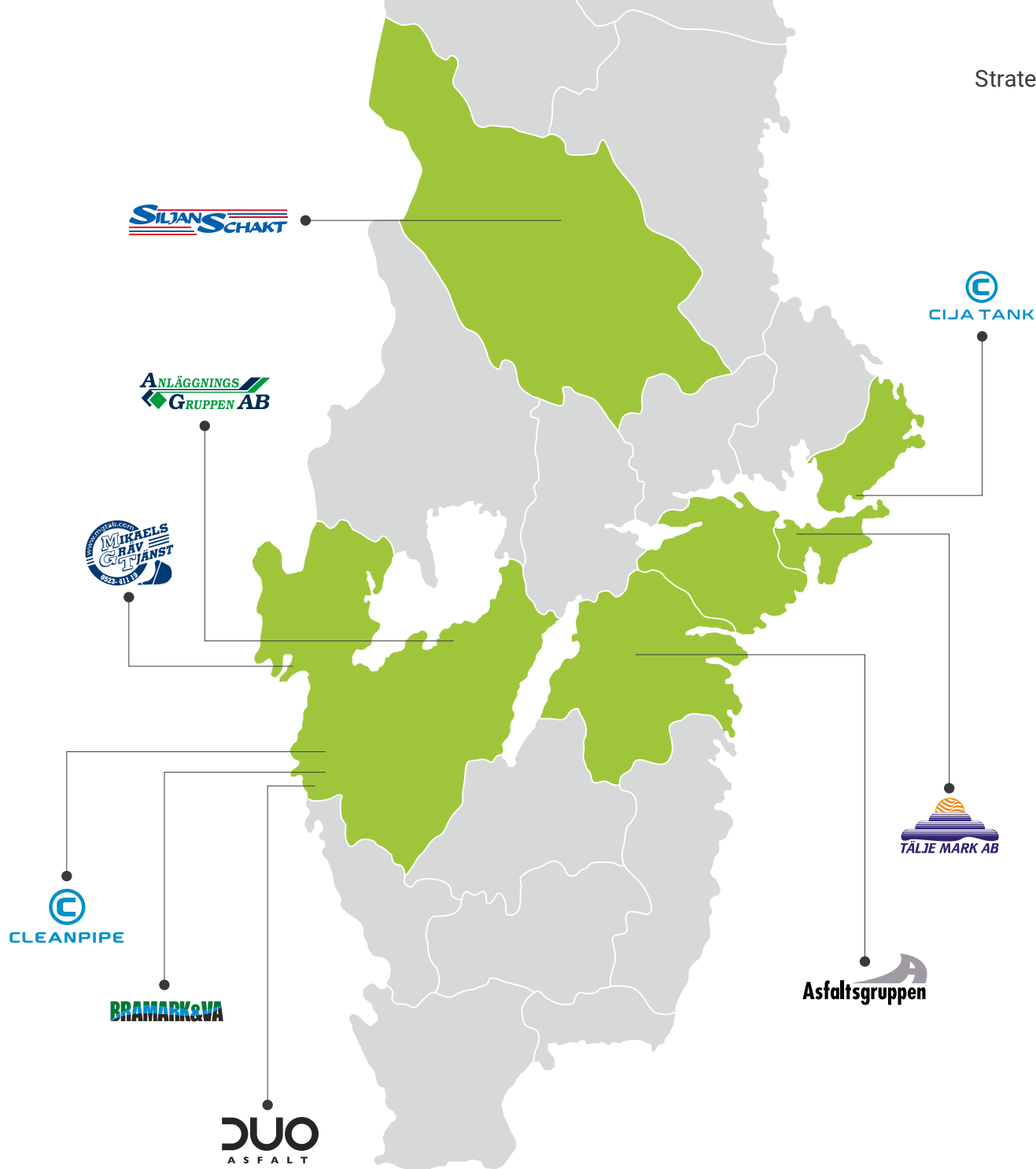
Genom att förvärva geografiskt smart kan dotterbolagen, som alla är tjänstespecialister, bidra till varandra istället för att konkurrera om samma kunder på samma marknader. När utbudet av koncernbolagens specialisttjänster kompletterar varandra kommer synergier att kunna identifieras och utnyttjas som en konkurrensfördel. Detsamma gäller möjligheterna att ta större uppdrag. Det finns många mindre aktörer på infrastrukturmarknaden som kanske inte alltid klarar av att konkurrera om dessa uppdrag.

Infreas koncernstruktur och storlek skapar möjligheter till utökade marknadsandelar i takt med att koncernen växer geografiskt på den fragmenterade marknaden.

Entreprenörskapet skapar möjligheter

Det finns också flera andra områden på infrastrukturmarknaden där koncernen inte är aktiv och där det finns utforskade affärs-möjligheter, även om det i dagsläget inte finns några beslut om att utöka med ytterligare affärsområden. Skulle rätt läge infinna sig med utsikter till något som kan komplettera Infreas nisch med angränsande tjänster inom mark och anläggning samt vatten och avlopp kommer det dock naturligtvis att analyseras.

Hela Infreas koncept kring tillväxt och expansion har fokus på att behålla koncernens positiva utveckling samtidigt som värdekedjan stimuleras på optimalt sätt. Det handlar om hur något nytt kan komplettera redan befintligt utbud och därefter skapa synergier. Just synergieffekten är en riktning som hela Infreas bolagsstruktur alltmer kan utvecklas mot. En hållbar strategi som i framtiden kommer generera långsiktig lönsamhet och avkastning.



900
bolag

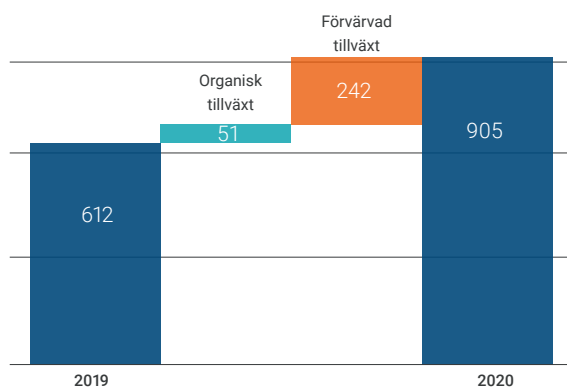
God tillgång på bolag inom Infreas förvärvssegment

Infrea fokuserar på att förvärva och utveckla tjänstespecialister. Det är bolag specialiserade inom ett tjänsteområde med exponering mot flera marknadssegment, vilket ger Infrea en god riskspridning. Av den totala marknaden som består av cirka 2800 bolag finns det drygt 900 bolag som är av intresse för Infrea inom berörda förvärvssegment.



Årets strategiska förvärv

Förvärvstakten har mattats av en aning under 2020 jämfört med 2019 på grund av pandemin Covid-19. Sammanlagt kommunicerades tre förvärv som har välkomnats till koncernen under året – varav ett tillträdde i januari 2021.



Omsättningstillväxt 2019-2020

Infreas nettoomsättning mellan åren 2019 och 2020 har ökat med knappt 48 procent. Av den totala ökningen på drygt 293 Mkr bestod drygt 242 Mkr av förvärvad tillväxt och resterande 51 Mkr av organisk tillväxt.



Utveckling bygger värde

Under 2020 har förvärvsfokus liksom året innan legat inom affärsområdet Mark & Anläggning. Mark och anläggning är en fragmenterad och okonsoliderad marknad vilket skapar möjligheter att ta både marknadsandelar och att växa då det finns många intressanta bolag inom Infreas förvärvsområde. Årets förvärv tillför alla fina kundportföljer och kompletterar Infrea på olika vis.

Summerat är årets förvärv likt våra redan ägda bolag tjänstespecialister och lokalt starka på sina marknader. Allt eftersom de och övriga dotterbolag integreras i Infrea hjälper de till att utveckla en koncern som kan ta hand om Sveriges infrastruktur. I år bidrog förvärven till närvaron i Västsverige vilket ger fler möjligheter att ta större uppdrag och utökade marknadsandelar i området.

Bramark & VA

Bramark Entreprenad förvärvades till 100 procent i april. Bolaget erbjuder tjänster inom mark och anläggning och har fin orderbeläggning. Bramark Entreprenad slogs efter förvärvet samman med redan ägda bolaget Mark & VA. Tillsammans utgör de nu Bramark & VA, en kompetent spelare som stärker Infreas närvaro på den lokala marknaden.

Mikaels Grävtjänst

Mikaels Grävtjänst förvärvades till 100 procent i september. Bolaget är etablerat i Uddevalla och har fin orderbeläggning inom mark- och anläggningarbete. Bolaget förstärker Infreas redan stora maskinpark med fler ägda maskiner och maskintillbehör specialiserade för mark- och anläggningsentreprenader. Det skapar synergimöjligheter då andra dotterbolag i koncernen kan hyra maskiner vid behov.

Duo Asfalt

Efter årsskiftet tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i Duo Asfalt, verksam i framför allt gjutasfalt och färgad asfalt. Duo producerar asfalt i eget asfaltverk och kommer bredda koncernens produktportfölj med sin expertis inom gjutasfalt. Förvärvet kompletterar också närvaron i Västsverige.

Aktiens utveckling

Infreas aktie är i första hand en tillväxtaktie. Utveckling och tillväxt ska ske genom förvärv av onoterade bolag till en värdering som är lägre än för motsvarande verksamhet i en noterad miljö. Infrea ser långsiktigt på ägandet i dotterbolagen. Styrelsen har inga explicita tidshorisonter för sina innehav. Den utdelningspolicy som Infrea antog under 2019 sätter dock målet att ge ägarna årlig aktieutdelning.

Notering

Infreas aktie noterades på Nasdaq First North Growth Market den 20 april 2018 och är sedan den 13 juni 2019 noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market. Denna marknad ger bolag möjlighet att förbereda sig för notering på Nasdaq Main Market genom att ställa högre krav kring informationsgivning, bolagsstyrning samt finansiell rapportering. Infreas tydliga strategi gällande investeringar, där ledarskap och entreprenörskap värderas högt, kombinerat med god struktur samt proaktivitet, ger förutsägbarhet vilket leder till en stabil grund att stå på inför nästa börssegmentsbyte.

Certified Adviser

Bolagets Certified Adviser på Nasdaq First North Premier Growth Market är Erik Penser Bank. Avtalet är löpande med tre månaders ömsesidig uppsägningstid.

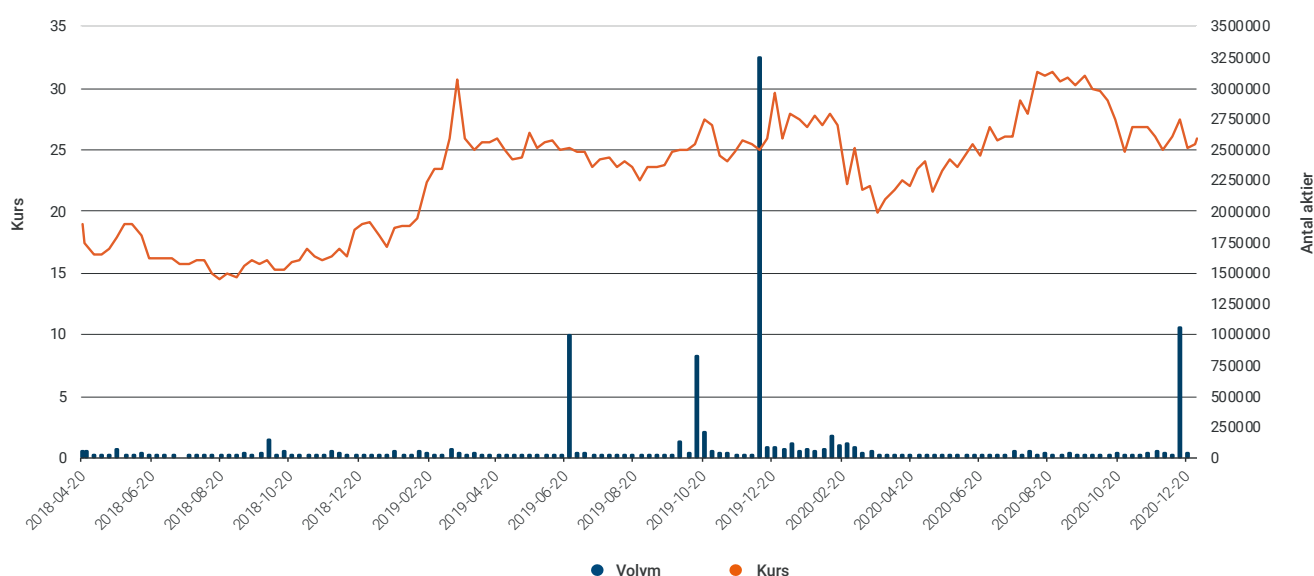
Aktiekapitalet

Aktiekapitalet i Infrea uppgår till 669 384,40 kronor fördelat på 16 734 610 aktier, var aktie med ett kvotvärde om 0,04 kronor. Aktierna har emitterats enligt svensk lag och är i svenska kronor. Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear. Varje aktie är av samma aktieslag och äger således lika rätt till bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av honom eller henne ägda och företrädde aktier utan begränsning i rösträtten. Det föreligger inga begränsningar i aktiernas överlåtbarhet. Bolagets aktier är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet. Bolagets aktier har inte varit föremål för offentligt uppköpserbjudande under innevarande eller föregående räkenskapsår. Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 600 000 kronor och högst 2 400 000 kronor och antalet aktier vara lägst 15 000 000 och högst 60 000 000.

Handel i aktien

Totalt omsattes 3 071 028 aktier under 2020 vilket motsvarar cirka 18 procent av samtliga aktier. Kursen har under 2020 pendlat mellan 19,9 och 32,8 kronor. Stängningskurs år 2020 var 25,5 kronor.

Kursutveckling



Utdelningspolicy

Infreas utdelningspolicy innebär att upp till 30 procent av resultatet efter skatt som är hänförligt till moderbolagets aktieägare ska delas ut till bolagets aktieägare. Vid fastställande av utdelning ska hänsyn

tas till framtida förvärvs-, investerings- och utvecklingsmöjligheter för koncernen tillsammans med en bedömning av finansiell ställning och andra för koncernen väsentliga faktorer.

Aktiekapitalets utveckling

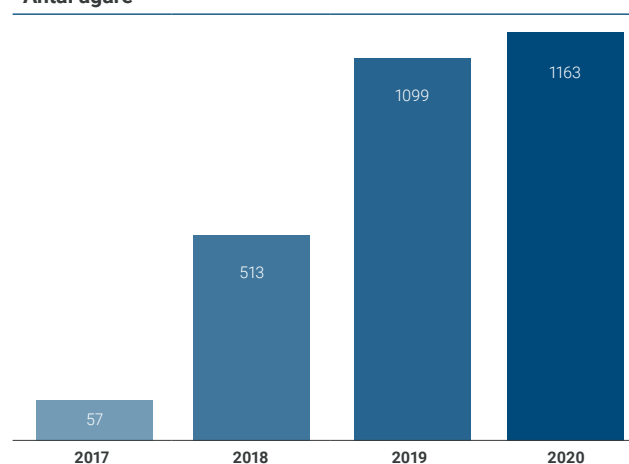
År	Händelse	Ökning av antal aktier	Antal aktier	Kvotvärde	Förändring av aktiekapitalet	Aktiekapital
1998	Nybildning	-	1 000	100	100 000	100 000
2017	Split 15 000:1	14 999 000	15 000 000	0,01	-	100 000
2017	Fondemission	-	15 000 000	0,04	500 000	600 000
2017	Inlösen/Apportemission	-	15 000 000	0,04	-	600 000
2018	Nyemission	726 550	15 726 550	0,04	29 062	629 062
2019	Apportemission	1 008 060	16 734 610	0,04	40 322	669 384

Ägare

Infrea har en stor andel aktiesparare bland sina ägare, samt ett antal storägare. Tabellerna visar ägarstruktur och bolagets tio största ägare per den 31 december 2020 med kända förändringar efter detta datum.

Teckningsoptioner

På Årsstämma 2018 beslöts emission av 200 000 teckningsoptioner till bolagets VD. Teckningsoptionerna har erbjudits mot marknads-mässig ersättning om 70 öre per option enligt Black & Scholes och har förvärvats av VD. Teckningsoptionerna kan utnyttjas i maj-juni 2021 till att teckna nya aktier till kurs 32 kronor. Programmet medför, om det tecknas till fullo, en utspädning om drygt 1 procent.

Antal ägare

Antal aktier	Antal ägare	Summa aktier	Procent
1-500	821	224 501	1,3%
501-1000	147	114 245	0,7%
1001-10000	125	376 289	2,2%
10001-100000	39	1 672 284	10,0%
100001-	31	14 347 291	85,7%
Summa	1163	16 734 610	100,0%

Infreas 10 största ägare

Ägare	Antal aktier	Procent, röster och kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	4 009 435	24,0%
Lindeblad Technology AB	3 009 025	18,0%
Gennaker AB	979 350	5,6%
SEB AB, Luxemburg filial	699 931	4,2%
Futur Pension	533 679	3,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	529 773	3,2%
Ponytail Invest AB	442 147	2,6%
Actorius AB	409 711	2,4%
Ålandsbanken i ägares ställe	343 460	2,1%
UBS Switzerland AG	288 478	1,7%
Övriga ägare	5 489 621	33,0%
Summa	16 734 610	100,0%

HÅLLBARHETSRAPPORT 2020





Innehåll

Hållbarhetsrapport 2020

Hållbarhet 2020	46
VD-kommentar	47
Det här är Infrea	48
Vårt förhållningssätt till hållbarhet	48
Våra affärsområden	49
Hållbarhetsintressen hos intressenter	50
Hållbart bidrag till ett större sammanhang	51
Hållbar affärsstrategi	52
Styrning för en hållbar verksamhet i Infrea	54
Väsentliga hållbarhetsrisker	56
Revisorns yttrande	59



Hållbarhet 2020

Händelser under året

- Under 2020 har arbetet med förberedelser för listbyte till Nasdaq Main Market genomstrukturerat hela året. I relation till hållbarhetsområdet har detta bidragit till ytterligare konkretisering och styrning.
- Infrea har även vidareutvecklat organisation, struktur och det centrala ledningssystemet för bolagsstyrning och ekonomisk uppföljning.
- Utöver detta har Uppförandekoden uppdaterats samt gemensamma hållbarhetsdefinitioner och nyckeltal tagits fram för koncernen. Definitionerna och nyckeltalen har baserats på de tidigare fastslagna områdena miljöpåverkan, sociala förhållanden och affärsetik.
- Ett koncerngemensamt intranät har lanserats för att ge medarbetare tillgång till policys och annan viktig information.

Om Hållbarhetsrapport 2020

Under år 2020 har Infrea fortsatt det strategiska hållbarhetsarbetet samt integrerat de bolag som förvärvats. Som en del i utvecklingsarbetet har gemensamma metoder för att följa upp hållbarhetsarbetet inom koncernen tagits fram under året. Dessa är anpassade för att passa både nuvarande dotterbolag och framtida förvärv.

Våra hållbarhetsambitioner ligger fortsatt kvar inom områdena miljöpåverkan, sociala förhållanden och affärsetik. Vi arbetar med fem av FN:s utvalda globala mål till vilka vi kopplar våra indikatorer för jämställdhet, anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, hållbar industri, innovationer och infrastruktur.

Vi har även implementerat arbetet med rapportering av hållbarhets-kriterier och ett antal nyckeltal för i dotterbolagen vilket rapporteras för första gången i årets hållbarhetsrapport.

Nyckeltal inom hållbarhet

- Andel miljöklassade fordon av total fordonspark.
- Antal utbildningstimmar för anställda.
- Personalomsättning i antal ersättningsrekryteringar.
- Antal arbetsskador.
- Andel kvinnor i koncernen.

Arbetet med nyckeltal kommer att fortsätta under 2021.

VD-kommentar

För Infrea betyder hållbarhet att vi genomgående tar hänsyn till miljöpåverkan, ansvar för människa och samhälle, lönsamhet samt affärsetik i hela verksamheten. Det gäller såväl vid förvärv och utveckling av koncernens bolag som vid inköp och i hur vi bemöter och tar hand om våra anställda. Vi ska kunna växa och skapa långsiktigt värde för våra medarbetare, kunder, aktieägare, dotterbolag och för samhället vi verkar i, samtidigt som vi arbetar för att ta hållbarhetsansvar i våra ägda verksamheter.

Hållbarhetsrapport 2020 är vår andra rapport och har tagits fram i linje med vår strategi att tillhandahålla transparent kommunikation inom Infrea-koncernen. Detta gäller i högsta grad även hållbarhet. Rapporten hjälper oss samtidigt att utvecklas inom hållbarhetsområdet och att slå an takten i arbetet.

Föregående år identifierade vi våra väsentliga hållbarhetsrisker ur ett verksamhetsperspektiv inom tre områden: förlust av miljötillstånd för våra bolag, svårigheter att rekrytera och behålla kunniga medarbetare samt vårt ansvar att säkerställa hög etisk nivå avseende antikorruption och mänskliga rättigheter. Det är även inom dessa tre huvudområden vi kommer fortsätta utveckla vårt hållbarhetsarbete för att minska riskerna och kontinuerligt sträva mot att bli en mer hållbar koncern.

Under året som har gått har vi som ett led i utvecklingen av hållbarhetsarbetet samlat in information och data från koncernen inom prioriterade områden kopplat till hållbarhet. Baserat på denna information kommer vi under 2021 arbeta med att ta fram en tydlig

och mätbar målsättning och nyckeltal som ska gälla framåt för Infrea-koncerns hållbarhetsarbete.

Hela år 2020 har pandemin Covid-19 påverkat omvärlden. I Infrea har det varit väsentligt att förhålla oss till pandemin för att fullgöra våra åtaganden gentemot våra kunder, anställda och leverantörer på ett så riskfritt sätt som möjligt. Samtidigt som vi möter upp mot samhällets förväntan om att bidra till att reducera smittspridningen.

Precis som i vår affärsverksamhet grundas Infreas framtida framgångar inom hållbarhet i det arbete våra dotterbolag utför varje dag. Kunskapen om medarbetare, miljöpåverkan och den operationella verksamheten finns lokalt. Jag ser därför det lokala ledarskapet i dotterbolagen som vår nyckel för att lyckas och vi ska vara en trygg och säker arbetsplats för våra medarbetare. Därför ska vi fortsätta stötta, stärka och utbilda våra lokala ledare och säkerhet skall vara första punkten på alla möten.



Tony Andersson

VD och Koncernchef
Infrea

Hållbarhet för Infrea

För Infrea betyder hållbarhet att vi genomgående tar hänsyn till miljöpåverkan, ansvar för människa och samhälle, lönsamhet samt affärsetik i hela verksamheten.

Det här är Infrea

Infrea är verksamt inom infrastruktur i affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp där den ständiga utvecklingen inom anläggningsprocesser och material gör att kraven som ställs på kvalitet och hållbarhet blir allt högre. Våra dotterbolag är tjänstespecialister inom entreprenad, service och underhåll.

Lite förenklat får vi samhällen att fungera genom att leverera den infrastruktur för vatten, avlopp, mark och anläggning samt hantering av relaterat avfall som finns utanför de hus och byggnader där vi bor, arbetar eller bedriver verksamhet. Slitna asfalterade vägar repareras och rent dricksvatten finns i kranen, centrala delar för oss alla.

Vid årets slut 2020 hade koncernen åtta dotterbolag som på sina lokala marknader erbjuder tjänster och service inom Infreas affärsområden. I slutet av 2020 kommunicerade vi om förvärv av ett nionde bolag, Duo Asphalt, som dock tillträdde först i januari 2021 varför det ej ingår i årets rapportering.

Visionen är att Infrea genom sina verksamheter ska vara en avgörande del i att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart och framgångsrikt vis, till platser där människor trivs och vill vara.

Lättare för fisken att vandra

I Brusbäcken i Gärdås i Dalarna bygger Siljan Schakt på uppdrag av Trafikverket en ny ekologiskt anpassad vägtrumma i betong för att hjälpa fisken att få fria vandringsvägar. På så sätt kommer de att sprida och fortplanta sig då att de kan ta sig vidare till gamla lekplatser. Vägtrumman ska ha en hållbarhet på hundra år och ha ett fall, vilket innebär att den inte ligger vågrät. För att det ska vara så naturanpassat som möjligt för fiskarna när de tar sig genom trumman kommer den att beläggas med naturstenar. Liknande installationer har genomförts framgångsrikt tidigare och är något Trafikverket arbetar med kontinuerligt.



Vårt förhållningssätt till hållbarhet

För Infrea har det varit viktigt att definiera vår egen syn på hållbarhet och identifiera de områden där vi ska lägga vårt fokus. Vårt förhållningssätt till hållbarhetsarbetet är att vi ska ta hänsyn till såväl miljömässiga som sociala och affäretiska aspekter i varje val vi gör. Det gäller såväl vid förvärv och utveckling av koncernens bolag som vid inköp och i hur vi bemöter och tar hand om våra anställda.

Med verksamheter inom mark och anläggning samt vatten och avlopp har Infrea genom dotterbolagen en viktig roll att spela för

att skapa välfungerande och hållbara samhällen. Maskinparken i dotterbolagen är modern och i linje med dagens miljökrav. Vi har även egna anläggningar för produktion av till exempel asfalt och omhändertagande av avfall. Det medför att transparensen i bolagens egen värdekedja är stor och att hög kvalitet kan hållas genom hela produktionen. Målet är ett högt och ömsesidigt förtroende i alla kundrelationer.

Våra affärsområden

Mark & Anläggning

Den ständiga utvecklingen inom anläggningsprocesser och material inom infrastruktur gör att kraven som ställs på kvalitet och hållbarhet blir allt högre. Infreas dotterbolag har aktuell kompetens för att på ett effektivt och hållbart sätt ta hand om hela värdekedjan inom mark- och anläggningsarbete, från grävarbete till anläggning av olika ytmaterial som sten och asfalt. Våra dotterbolag skapar en fungerande infrastruktur som gör det möjligt att förflytta sig på ett säkert och smidigt sätt oavsett transportmedel.

Infrea har dotterbolag med egen maskinpark, egen produktion av olika sorters asfaltmassa och egna grus- och bergtäkter. De kan därför vara flexibla och ta hand om stora som små mark- och anläggningsprojekt från start till mål. Leveranserna blir kostnads-effektiva installationer med hög kvalitet i grävarbetet och hållbara val av beläggning. Kundkretsen är bred med uppdrag från både kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag och entreprenörer.

Verksamma dotterbolag inom detta affärsområde vid slutet av 2020 var Anläggningsgruppen, Asfaltgruppen, Bramark & VA, Mikael's Grävtjänst, Tälje Mark och Siljan Schakt. I slutet av 2020 kommu-nicerade vi om förvärv av ett nionde bolag, Duo Asfalt, som dock tillträdde först i januari 2021 och ingår inte i Infreas räkenskapsår 2020.

Vatten & Avlopp

Inom vatten- och avloppsområdet är det mesta som anläggs sådant som inte syns och något vi inte tänker på så länge det fungerar. Rent vatten i kranen, ett fungerande avlopp och en säker avfallshan-tering där vi bor eller arbetar ses som självklarheter i ett modernt samhälle. Infreas dotterbolag har aktuell kompetens för att på ett effektivt och hållbart sätt ta hand om hela värdekedjan. De utför det viktiga arbetet inom vatten och avlopp för att dessa livsviktiga men osynliga installationer ska fungera felfritt.

Infreas dotterbolag erbjuder fullservicearbete inom vatten och avlopp. Leveranserna blir kostnadseffektiva installationer med hög kvalitet inom anläggning av rör, rörinspektioner med kameror, slamsugning, högtryckspolning, torrsugning, infodring av ledningar och transporter av farligt avfall samt restvatten. Kundkretsen är bred med uppdrag från både kommuner, statliga verk, industrier, små och medelstora företag och entreprenörer.

Verksamma dotterbolag inom detta affärsområde vid slutet av 2020 var Cleanpipe och Cija Tank.

Ta reda på mer om
våra dotterbolag!



Specialisttjänster inom Mark & Anläggning

Inom Mark & Anläggning erbjuder Infrea specialisttjänster för mark- och anläggningsarbete. Vi utför schaktning, sprängning, pålning och ytbeläggning samt finplanering av mark- och trädgårdsytor, både vid nybyggnation och vid underhåll av redan anlagda vägar och ytor. Vi har också dotterbolag med egen produktion av asfaltmassa och egna grustäkter.

Specialisttjänster inom Vatten & Avlopp

Inom Vatten & Avlopp erbjuder Infrea specialisttjänster för drift och underhåll av ledningssystem inom vatten, avlopp och avfall. Vi utför TV-inspektion, högtryckspolning, torr- och grävsugning, relining samt lösningar för skonsam hantering av avfall och massor, som till exempel slam, sediment och industriavfall.



Hållbarhetsintressen hos intressenter

Infreas huvudintressenter är våra aktieägare och investerare, dotterbolag, medarbetare och kunder, till vilka vi har en direkt relation dagligen. Samtliga intressenter både påverkar och påverkas av vår verksamhet, huvudintressenterna i hög utsträckning. Det är därmed av högsta vikt att vi tar hänsyn till deras åsikter, tankar och krav i arbetet med att utveckla vår verksamhet.

Idag finns det ingen etablerad process för hur dialogen med intressenter ska ske gällande hållbarhetsfrågor. Dialogen sker istället löpande när behov uppstår. Detta är något Infrea kommer se över för att säkerställa väl fungerande rutiner för kommunikation.

Huvudintressenter

Aktieägare och investerare

Intresse: Direkt avkastning och långsiktig tillväxt i aktien.

Dotterbolag

Intresse: Transparent förvärvsprocess, tydlig målstyrning och stöd i utvecklingsarbetet.

Medarbetare

Intresse: Likabehandling, säker arbetsmiljö, trygg arbetsgivare, kompetensutveckling.

Kunder

Intresse: Uppfyllnad av tillstånds- och anmälningsplikt enligt lagkrav i Miljöbalken, kvalitativa och punktliga leveranser, säker arbetsmiljö.

Övriga intressenter

Leverantörer

Intresse: Seriös och etiskt ansvarstagande partner, rättvisa upphandlingar.

Samhälle

Intresse: Bidrag till att samhällen fungerar och utvecklas hållbart, skapande av arbetstillfällen inom nischen infrastruktur.

Hållbart bidrag till ett större sammanhang

I september 2015 antog FN:s generalförsamling den historiska resolutionen Agenda 2030, med 17 globala mål för en socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar utveckling. Resolutionen innebär att alla FN:s medlemsstater förbundit sig att arbeta för att uppnå en bättre värld till år 2030, och det är den mest ambitiösa agendan för hållbar utveckling som någonsin antagits.

I agendan finns inom de 17 globala målen 169 delmål för att bland annat utrota fattigdomen i världen, stoppa klimatförändringarna och skapa fredliga och demokratiska institutioner. För att nå målen till 2030 behöver alla aktörer i samhället bidra, inte minst näringslivet.

Eftersom målen är holistiska och odelbara har alla företag eller organisationer självklart en direkt eller indirekt påverkan på samtliga FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Vi i Infrea avser göra vad vi kan för att medverka till Sveriges måluppfyllelse och sätta in vårt hållbarhetsarbete i ett större sammanhang.

Infrea vill dock säkerställa att vi kopplar våra insatser till de mål där vår bedömning är att vi som koncern har störst möjlighet att bidra till att målen uppfylls. Därför har vi valt ut fem av FN:s globala hållbarhetsmål till vilka vi avser koppla våra hållbarhetsinitiativ. Vi har utvecklat uppföljning i verksamheterna genom mätbara nyckeltal för att stödja utvecklingen. Detta beskrivs under respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

Våra fem utvalda FN-mål

För att säkerställa att vi fokuserar våra insatser där vi har störst möjlighet att bidra har vi valt följande fem mål:

Mål 5: Uppnå jämställdhet och alla kvinnors och flickors egenmakt.

Mål 8: Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla.

Mål 9: Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation.

Mål 11: Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.

Mål 16: Främja fredliga och inkluderande samhällen för hållbar utveckling, tillhandahålla tillgång till rättvisa för alla samt bygga upp effektiva, och inkluderande institutioner med ansvarsutkrävande på alla nivåer



Hållbar affärsstrategi

Infrea tror att samhällen som fungerar utvecklas mer hållbart och framgångsrikt. Vår affärsstrategi bygger på ett entreprenöriellt ledarskap i en decentraliserad organisation med hög grad av självständighet. Verksamhetsöversyn och utveckling sker genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för tillväxt, lönsamhet och kassaflöde.

Infreas grundfilosofi är att entreprenörskap i kombination med lång erfarenhet av att utveckla bolag till välmående verksamheter är det som på sikt ger avkastning till ägarna. Vår värdeskapandemodell delas därför in i att förvärva, äga och utveckla – där vi utvecklar för att äga, inte för att sälja.

Förvärvsfokus

Infrea söker bolag som är starkt lokalt förankrade med lokala affärskontakter, ett gott rykte och långa kundrelationer och kan bidra till horisontell och/eller vertikal tillväxt. Infreas tydliga förvärvsprocess delas in i de fem stegen identifiera, uppvakta, förhandla, verkställa och integrera.

Integration i Infrea handlar om både struktur och att sätta sig in i den operationella verksamheten på djupet. Strukturellt ska ekonomisk rapportering, riskhantering och efterlevnad av Infrea policys och riktlinjer införas på ett effektivt sätt. Operationellt säkerställs att det finns rätt personer på rätt plats.

Koncernen är öppen om vilka förutsättningar nya förvärv kan förvänta sig med Infrea som ägare, vilket stöd som kan adderas och vilka krav som kommer att ställas. Genom att varje år förvärva två till fyra bolag med en omsättning på mellan 30-300 Mkr erhåller koncernen en förvärvsdriven omsättningsökning, utöver den organiska tillväxten. Finansiering av förvärven kan ske genom lån, eget kassaflöde och emission.

Plasthandskar och munskydd i avloppen

Pandemin Covid-19 sätter sina spår även i avlopp, ledningar och reningsverk då uttjänta munskydd, plasthandskar och våtservetter spolas ned i avloppen. Även vanliga år spolas runt 15 000 ton skräp ned i avloppen i Sverige och orsakar stora problem i ledningar, reningsverk och pumpstationer. Infreas dotterbolag Cleanpipe och Cija Tank har tydligt märkt av det pandemi-relaterade avfallet vid uppdrag med högtrycksspolning för att rensa ut avloppsrör. Efter utrensning separeras munskydd, plasthandskar och våtservetter, liksom övrigt skräp, för att tas om hand vid kommunernas avfallsanläggningar.



Självständighet kvarstår efter förvärv

I Infrea behåller förvärvade bolag sitt namn, sin kultur och sin ledning efter att ha blivit en del av koncernen. Finansiell anpassning sker alltid till Infreas ekonomiska uppföljningskrav och system samt rapporteringsmodell. Efter integration av förvärvade dotterbolag kvarstår deras frihet att bedriva verksamheten till lönsamhet, vilket skapar goda förutsättningar för att bibehålla entreprenörskapet i organisationen. Dotterbolagens VD:ar är självbestämmande vilket är en viktig faktor för att behålla nyckelpersoner i förvärvade bolag. Detta är i sin tur bidragande till kontinuitet och för att skapa trygghet för medarbetare med Infrea som ägare.

Decentraliserad organisation

Med Infreas decentraliserade organisation ligger såväl finansiellt ansvar som ansvar för hållbarhet på dotterbolagens respektive VD. Denna organisationsmodell genererar effektivitet i affärer, resultat, kassaflöde och hållbarhetsaktiviteter då rätt beslut fattas av de som känner till verksamhetens och kundens behov och processer. Varje dotterbolags VD har direkt kontroll över och ansvar för tillväxt och lönsamhet samt verksamhetens utveckling i bolaget, vilket bidrar till hög flexibilitet och stark entreprenörsanda. Det kan exempelvis innebära att ett dotterbolag gör kostnadsreduktioner samtidigt som ett annat investerar i rekrytering av fler medarbetare.



Infreas kärnverksamhet

Skapa värde genom att **förvärva, äga** och **utveckla** entreprenörsledda bolag.

Dotterbolagens verksamhet

Tjänstespecialister inom **entreprenad, service** och **underhåll** med exponering mot flera marknadssegment.

Vi får samhällen att fungera

Infreas process

Identifiera objekt för horisontell och vertikal tillväxt. **Finansiera förvärv** genom lån, eget kassaflöde och emission. **Integrera** effektivt.

Verksamhetsöversyn genom målstyrning, riskkontroll och erbjudande av gemensamma resurser för **tillväxt, lönsamhet** och **kassaflöde**.

Vi arbetar för

En **stabil värdeutveckling** och **årlig aktieutdelning**. En **hållbar infrastruktur** och att skapa **trygga arbetsförhållanden**.

Fokus på tillväxt, lönsamhet och kunskapsutbyten

Infrea stödjer dotterbolagen med entreprenöriellt kunnande, finansiering, analys och affärsutveckling samt målstyrning inriktad på tillväxt, vinst och kapitaleffektivitet. Utöver målstyrning och coachande ledarskap läggs även fokus på Uppförandekoden och de fastslagna områdena miljöpåverkan, sociala förhållanden och affäretik. På så vis kan Infrea verka för en stabil värdetillväxt och en årlig aktieutdelning på ett hållbart sätt. I takt med att tillväxt och ökad lönsamhet uppnås kan koncernens dotterbolag bidra till fler trygga arbetstillfällen, en mer hållbar infrastruktur och i förlängning- en till att våra samhällen fortsätter att fungera och utvecklas.

Dotterbolagen kan också dra nytta av nätverket i Infrea-koncernen för jämförelser och utbyte av idéer och erfarenheter. Exempelvis

möts dotterbolagens samtliga VD:ar i den utökade ledningsgruppen kvartalsvis för kunskapsutbyten, skapa samordning och synergier.

Kvalitet en prioritet

Infreas målsättning är att produkter och tjänster ska motsvara eller överträffa kundens förväntningar, därför prioriteras alltid kvalitet. Dotterbolagens kunder ska förknippa Infrea och dess dotterbolag med kvalitet, leveranssäkerhet, mycket god teknisk kunskap samt ett positivt och affärsmässigt bemötande. Samtliga dotterbolag ansvarar även för att alla medarbetare ska genomgå relevant utbildning om det krävs för att säkerställa att den kvalitet som Infrea utlovar sina kunder levereras.



Styrning för en hållbar verksamhet i Infrea

Genom ett strukturerat arbete med hållbarhetsfrågor ska dotterbolagen med Infreas stöd agera för att minimera risker för både företaget och medarbetare. Arbetet syftar även till skapa ett långsiktigt värde och bidra till att samhällen fungerar och utvecklas på ett hållbart och framgångsrikt vis.

Delegerat ansvar och befogenheter

Att dotterbolagen ges frihet att driva och implementera hållbarhetsarbetet på eget vis är viktigt, då hållbarhet är något som behöver hanteras inom verksamheten för varje dotterbolag. Infrea bidrar med stöd och riktlinjer men ska inte centralt detaljstyra de lokala bolagens arbete. Denna arbetsmodell med ett decentraliserat ledarskap är viktig för att säkerställa effektivitet, en hög grad av självbestämmande och ett starkt fokus på det mest väsentliga i varje enskilt dotterbolag inom koncernen.

Samtliga dotterbolag har därför utvecklat egna processer, policyer och aktiviteter för att hantera deras väsentliga hållbarhetsrisker. Genom kontinuerlig dialog med dotterbolagen bidrar Infrea med insikter inom hållbarhet, deltar aktivt vid större investeringsbeslut och stöttar dem i hållbarhetsarbetet.

Styrande dokument

Infrea har tagit fram ett antal policydokument som bland annat grundar sig på analys av väsentliga risker i verksamheten. Alla policydokument publiceras på koncernens intranät som lanserades under 2020. Dotterbolagens VD:ar har delegerat ansvar för att policyer följs och att deras medarbetare är informerade om vad som gäller.

Uppförandekod

I arbetet med etablering av ett aktivt hållbarhetsarbete inom koncernen sätter Infreas Uppförandekod lägstanivån och de gemensamma nyckeltalen riktningen. Uppförandekoden uppdaterades under 2020 och gäller för hela koncernen inklusive dotterbolagen. Den är en etisk kompass med riktlinjer för hur Infrea-koncernen ska agera gentemot våra intressenter och vår omvärld. Koden behandlar även hur Infrea ska arbeta med medarbetarrelationer, miljöpåverkan samt affärsetiska principer.

Syftet med Infreas Uppförandekod är att den ska fungera som en översiktlig etisk kompass för hur vi inom Infrea-koncernen ska agera gentemot våra intressenter och vår omvärld. Uppförandekoden består av de principer och förväntningar vi har på vår personal samt våra leverantörer och samarbetspartners.

Alla medarbetare i koncernen ska vid nyanställning ges en introduktion av Uppförandekoden och förväntas även kunna bekräfta att de har tagit del av den samt att de förstår innehållet. Samtliga dotterbolag ska enligt vår miljöpolicy även förse alla arbetsledare inom bolaget med relevant miljökompetens för att utföra sitt arbete.

Medarbetarrelationer

En personlig, stark och nära relation med våra medarbetare, byggd på ömsesidig respekt och värdighet, är viktigt för Infrea.

Vid rekrytering och i relationer med våra medarbetare ska vi agera på sådant sätt att vi inte diskriminerar någon.

Vi sätter medarbetarnas hälsa och välmående i centrum genom att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö. Alla medarbetare på Infrea ska känna sig trygga och säkra på sina arbetsplatser.

Vi ska förse våra medarbetare med relevant kompetens och utbildning för att kunna utföra respektive arbetsuppgifter samt för att säkerställa att vi levererar den kvalitet som vi utlovar våra kunder.

Miljö

Bolaget skall arbeta med miljöfrågor och göra de val som bidrar till en ekonomiskt försvarbar och hållbar utveckling av samhället.

Våra anläggningar bör utformas med hänsyn tagen till kretsloppsprincipen och vad som är genomförbart utifrån de tekniska, ekonomiska och ekologiska ramarna.

Vi ska sträva efter att minska vår negativa miljöpåverkan genom att alltid överväga material som är energisnåla, återvinningsbara och miljövänliga.

Genom att delge kunskap till våra kunder ska vi uppmuntra dem till att göra mer miljövänliga val av material och tillvägagångssätt.

Affärsetiska principer

Vårt arbete ska präglas av hög affärsmässig etik och vi ska följa de lagar och regler som styr affärsrelationer.

Vi står bakom ILO:s (International Labour Organization) åtta kärnkonventioner för arbetsvillkor och mänskliga rättigheter och skall, vid kännedom om kränkning av dessa, agera skyndsamt.

I vårt umgänge med kunder, underentreprenörer, leverantörer och andra intressenter ska vi iaktta stor försiktighet om vi i kontakt- eller relationsfrämjande syfte erbjuder, eller erbjuder, förmåner eller aktiviteter av olika slag. Vid tveksamhet om förmånen eller aktiviteten är i linje med lag och generellt accepterade affärsmässiga principer så ska vi avstå från såväl att erbjuda som att ta emot det som erbjuds.

Vi ska, som ett publikt aktiebolag, följa de regler som gäller på handelsplatsen samt övriga tillämpliga lagar och förordningar som gäller publika aktiebolag i Sverige. Vi ska hålla en hög etisk standard och förhindra all typ av otillbörlig eller otillåten handel i våra värdepapper.

Vi ska arbeta systematiskt och långsiktigt med IT och informations-säkerhet för att säkerställa en effektiv informationsförsörjning och undvika fel som påverkar möjligheterna att bedriva en ändamåls-enlig verksamhet.

ILO:s åtta kärnkonventioner

1. Konventionen angående tvångs- eller obligatoriskt arbete.
2. Konventionen angående föreningsfrihet och skydd för organisationsrätten.
3. Konventionen angående tillämpning av principerna för organisationsrätten och den kollektiva förhandlingsrätten.
4. Konventionen angående lika lön för män och kvinnor för arbete av lika värde.
5. Konventionen angående avskaffande av tvångsarbete.
6. Konventionen angående diskriminering i fråga om anställning och yrkesutövning.
7. Konventionen om minimiålder för tillträde till arbete.
8. Konventionen om förbud mot och omedelbara åtgärder för att avskaffa de värsta formerna av barnarbete.



Här kan du läsa mer om ILO:s åtta kärnkonventioner!

Väsentliga hållbarhetsrisker

Ett effektivt och strukturerat arbete med identifiering och förebyggande av risker kan utöver riskreducering skapa både bättre affärsmöjligheter och leda till tryggare medarbetare. Infreas riskhanteringssystem, riskhanteringsprocess och riskhanteringsåret beskrivs i helhet i Årsredovisning 2020. Hållbarhetsrapporten fokuserar på väsentliga hållbarhetsrisker.

Infrea har operationellt ett brett utbud av specialisttjänster inom infrastruktur mot vitt skilda kundsegment i samhället. Det ger koncernen en god riskspridning genom att marknadserbjudandet är brett. Skulle ett marknadssegment eller efterfrågan på en tjänst gå ner har vi flera starka ben att stå på.

För att identifiera Infreas mest väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har vi utgått från en analys av omvärlden, våra intressenter och våra existerande dotterbolag. Vi har sedan prioriterat och analyserat dessa risker utifrån vilka som kan ha störst finansiell påverkan för oss som bolag. Riskerna relaterar främst till miljöpåverkan, ansvar för människa och samhälle samt affärsetik.

I riskkartläggningen identifierades förlust av miljötillstånd, rekrytering av och förmåga att behålla medarbetare och bristande affärsetik som Infreas mest väsentliga hållbarhetsrelaterade risker.

Till identifierade riskområden finns även uppföljning och rapportering på utvalda hållbarhetskriterier och följande nyckeltal:

- Andel miljöklassade fordon av total fordonspark.
- Antal utbildningstimmar för anställda.
- Personalomsättning i antal ersättningsrekryteringar.
- Antal arbetsskador.
- Andel kvinnor i koncernen.

Hållbarhetsrisker

Förlust av miljötillstånd hos något av våra dotterbolag

Exempel: Brott mot tillstånds- och anmälningsplikt enligt Miljöbalken eller annan lagstiftning.

Hantering

- Dotterbolagen följer Infreas miljöpolicy.
- Ändamålsenligt arbete avseende miljö och kompetensutveckling.
- Säkra arbetsmetoder och kompetens för personal.
- Dotterbolagen följer Infrea kvalitetspolicy.
- Miljörisker identifierade och analyserade.

Rekrytering av och förmåga att behålla medarbetare

Exempel: Viktiga nyckelpersoner slutar utan att ersättningsanställning lyckas.

- Ändamålsenligt arbete avseende kompetensutveckling.
- Aktivt arbete för att säkerställa att dotterbolagen och Infrea är attraktiva arbetsgivare i de lokala samhällen vi verkar.

Bristande affärsetik

Exempel: Personal mottar gåvor av väsentlig storlek från upphandlande part.

- Anställda är medvetna om etiska riktlinjer.
- Anställda följer Uppförandekoden.
- Ändamålsenligt arbete avseende kompetensutveckling.
- Anställda känner till hur de rapporterar potentiella oegentligheter.

Risker och riskhantering i Infrea



En beskrivning av riskhanteringsarbetet samt identifierade bransch- och verksamhetsrelaterade risker i Infrea finns på sida 14-16 i årsredovisningen.

Miljöpåverkan

Som industrigrupp med verksamhet inom mark- och anläggningsarbete samt vatten- och avloppsområdet har Infrea genom dotterbolagen en betydande påverkan på miljön, där vårt främsta fokus och påverkan ligger inom material- och avfallshantering.

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



Miljöarbetet styrs och genomförs på lokal nivå i varje dotterbolag. För att bidra till en gemensam lägstanivå på miljöområdet har Infrea etablerat ett gemensamt nyckeltal för att möjliggöra uppföljning inom området. Därtill gäller de principer som fastställts i Infreas Uppförandekod vilken gäller samtliga koncernbolag, anställda och leverantörer. Dessa principer säger att samtliga bolag ska arbeta med miljöfrågor och göra val som bidrar till en ekonomiskt försvarbar och hållbar utveckling av samhället. I uppdrag ska Infreas bolag alltid överväga material som är energisnåla, återvinningsbara och miljövänliga. Anläggningar bör utformas med hänsyn tagen till kretsloppsprincipen och vad som är genomförbart utifrån tekniska, ekonomiska och ekologiska ramar.

Koncernbolagen är vana vid strikta krav på miljö och säkerhet där försiktighetsprincipen och minimering av miljörisker är en självklar del av verksamheten. Majoriteten av Infreas dotterbolag omfattas av tillstånds- och anmälningsplikt enligt Miljöbalken eller annan lagstiftning.

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE



Risker inom miljöpåverkan

Förlust av miljötillstånd hos något av våra dotterbolag skulle därför kunna utgöra en betydande risk för koncernens finansiella resultat om det inte hanteras på det sätt som krävs. Genom att bevara, utveckla och underhålla existerande infrastruktur på ett ansvarsfullt sätt kan vi dock bidra positivt till miljön.

Koncernens mest väsentliga tillstånd innehas av Cleanpipe och omfattar tillstånd för hantering av brandfarlig vara, mottagning och mellanlagring av farligt avfall, transport av farligt avfall samt övrigt avfall och beställningstrafik för godsbeholdran. För att säkerställa väsentliga hållbarhetskrav är Cleanpipe både kvalitets- och miljöcertifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001.

Asfaltgruppen har av Linköpings kommun fått tillstånd att bedriva anmälningspliktig verksamhet. Detta ställer krav på Asfaltgruppen att till exempel hantera och förvara flytande kemikalier så att inget läckage till mark, grund- och ytvatten kan ske, att regelbundet borttransportera farligt avfall från fastigheten, och att avleda dagvatten från Asfaltgruppens uppställningsplats via en sedimentsdamm eller motsvarande anläggning.

Utfall miljöpåverkan år 2020

- Samtliga koncernbolag innehar enligt styrelsens bedömning nödvändiga tillstånd och licenser och samtliga koncernbolag utför sin verksamhet i enlighet med gällande miljölagstiftning.

- Inget bolag inom koncernen är för närvarande inblandat i någon miljörelaterad tvist eller är föremål för något krav avseende efterbehandlingsåtgärder eller har ersättningskyldighet på grund av miljöföroreningar.

- Andel miljöklassade fordon utav den totala fordonsparken i koncernen – för första gången mätt under 2020 – uppgick till 21 procent.

Ansvar för människa och samhälle

Som tjänstebolag inom infrastruktur är koncernens medarbetare vår främsta tillgång. Utan dem kan vi inte genomföra våra leveranser. Varje anställd inom Infrea bidrar på så sätt genom sina insatser till utvecklingen av Infrea och till att vi får samhällen att fungera.

Med över 300 medarbetare inom koncernen har vi ett stort ansvar för att säkerställa att vi, genom våra dotterbolag, agerar som trygga, säkra arbetsgivare. Infrea vill ha långsiktigt goda relationer med våra medarbetare där vi erbjuder trygga anställningar, en säker och väl fungerande arbetsmiljö samt kontinuerlig kompetensutveckling.

Risker inom ansvar för människa och samhälle

I rådande konjunktur är förlust av nyckelpersoner och svårighet att rekrytera en överhängande risk för många bolag inom vår bransch. Därför arbetar vi aktivt genom våra dotterbolag för att säkerställa att vi är attraktiva arbetsgivare i de lokala samhällen där vi verkar, men även med att utveckla kompetensen internt.

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



Eftersom dotterbolagen bedriver verksamheter som kan medföra säkerhetsrisker är det också avgörande att vi följer rådande lagar, regler och föreskrifter inom deras respektive områden som en absolut lägstanivå. Säkerhet har alltid högsta prioritet och ska säkerställas i varje verksamhets alla aktiviteter och uppdrag.

När det gäller arbetsrelaterade skador inom koncernen har Infrea en nollvision. Skulle en incident ändå inträffa ska händelsen utvärderas, rapporteras och dokumenteras på ett strukturerat vis, samtidigt som åtgärder ska tas för att motverka liknande incidenter i framtiden. För att kunna mäta, följa upp och förbättra arbetet med säkerhet på arbetsplatsen har Infrea under 2020 introducerat ett nyckeltal för antal arbetsskador som skett under året. Styrningen av och ansvaret för att garantera en hög grad av säkerhet ligger hos varje enskilt dotterbolag.

Utfall ansvar för människa och samhället 2020

- Totalt 2500 utbildningstimmar genomfört för anställda i koncernen.
- Totalt 36 ersättningsanställningar rekryterades och tillsattes, vilket innebär säkring av nyckelkompetens.
- Totalt antal rapporterade arbetsrelaterade skador uppgick till 6 stycken arbetsskador.

Jämställdhet och mångfald

Jämställdhet och mångfald är viktigt i Infrea och det är vår avsikt att ta ett tydligare strategiskt grepp på området framöver. Då samtliga dotterbolag är verksamma i branscher där det överlag arbetar fler män än kvinnor måste ansvar tas för att stärka kvinnliga medarbetares delaktighet.

Genom att uppmuntra lokala initiativ vill Infrea bidra till att på sikt uppnå en jämnare könsfördelning inom koncernen. För att stimulera detta arbete har vi i vår Uppförandekod definierat principer kring rekrytering och relationer till våra medarbetare, där vi ska agera på sådant sätt att vi inte diskriminerar någon.



Vi vill även att Infreas styrelse ska eftersträva en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Mångfald, avseende bland annat kön, utbildning och yrkesmässig bakgrund, är viktiga kriterier att beakta när valberedningen arbetar med att söka mångfald i styrelsen.

Utfall jämställdhet och mångfald 2020

- Under 2020 var andelen kvinnor i koncernen 10%, vilket vi har för avsikt att utöka i framtiden.

Affärsetik

Mutor och antikorruption

Infrea har nolltolerans mot korruption och mutor. Vi är aktiva i branscher där detta är en förutsättning. I vår Uppförandekod, vilken samtliga medarbetare tar del av vid nyanställning, styrker vi att vi ska präglas av hög affärsmässig etik och följa de lagar och regler som styr våra affärsrelationer. Infrea och våra dotterbolag verkar i Sverige

där risk relaterat till korruption och mutor är relativt liten jämfört med andra länder enligt exempelvis Transparency International och Världsbanken. Oavsett förutsättningar på våra marknader förväntas alla Infreas anställda följa Uppförandekoden och känna till hur de rapporterar potentiella oegentligheter.

Utfall Mutor och korruption 2020

- Inga fall av mutor och korruption har uppmärksammats under 2020.

Mänskliga rättigheter

Vi tar aktivt avstånd från alla kränkningar av mänskliga rättigheter som det framställs i FN:s organ för arbetslivsfrågors (ILO:s) kärnkonventioner och som rör tvångsarbete, barnarbete, förenings- och organisationsfrihet samt diskriminering. Detta gäller på Infreas samtliga dotterbolag och arbetsplatser likaväl som i våra leverantörskedjor. För att förebygga risker som gäller mänskliga rättigheter följer vi alltid lagstiftning i det land där verksamhet bedrivs.

Majoriteten av anställda hos Infreas dotterbolag är kopplade till kollektivavtal. I dagsläget är Infrea och våra dotterbolag endast verksamma i Sverige där risken för kränkningar är relativt låg jämfört med andra länder enligt aktörer som Transparency International och Världsbanken, men det hindrar oss inte från att kontinuerligt utvärdera våra risker.



Utfall mänskliga rättigheter 2020

- Inga fall av kränkningar av mänskliga rättigheter har kommit till vår kännedom under 2020.

Visselblåsarsystem

Samtliga anställda förväntas vända sig till närmsta chef för att rapportera faktiska eller potentiella oegentligheter. Vår avsikt är att utvärdera en systembaserad visselblåsarstruktur som på ett enklare sätt skulle tillåta rapportering av möjliga kränkningar av mänskliga rättigheter, etiska överträdelser, mutbrott eller andra oegentligheter.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Infrea AB
Org.nr. 556556-5289

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 44-58 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

A photograph of a city street at sunset. In the foreground, a person wearing a pink shirt, light-colored pants, and a white helmet is riding a red bicycle. They are moving from left to right. Behind them, several pedestrians are walking in the same direction. A woman with blonde hair is walking on the left, followed by a man in a grey shirt and a black cap, then a man in a dark jacket, and finally an older man in a dark jacket on the right. The background features a modern, multi-story building with large windows. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow. A blue semi-transparent banner is overlaid across the middle of the image, containing the text "Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter" in white. The street has a manhole cover and a small square sign on the ground.

Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter



Förvaltningsberättelse och finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse	62
Finansiella rapporter	67
Noter	74
Revisionsberättelse	93
Bolagsstyrningsrapport	96
Revisorns granskning	100
Nyckeltalsdefinitioner	101
Styrelse, ledning och revisor	105
Information och kontaktuppgifter	109



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Infrea AB ("Infrea"), 556556-5289, med säte i Stockholms län, får härmed avge koncernredovisning och årsredovisning för räkenskapsåret 2020-01-01 - 2020-12-31.

Infreas verksamhet

Infrea är en industrigruppskoncern med verksamhet inom de två affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Moderbolaget är holdingbolag för koncernen vars huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt investerarrelationer för koncernen. En central del av verksamheten är inom förvärvsområdet där Infrea stöttar affärsområdena med förvärv för fortsatt tillväxt vid sidan av den operativa tillväxten. Förvärven är i huvudsak kompletterande, till exempel avseende geografisk expansion eller inom närliggande verksamhetsområden. Förvärven ska ha en stabil verksamhet med positiva kassaflöden. Förvärvsprocessen kan också innefatta nya affärsområden inom infrastruktur.

Mark & Anläggning

Bolagen inom Mark & Anläggning är verksamma med produktion av olika sorters asfaltmassa och anläggningstjänster. Bolagen levererar allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till asfaltering samt finplanering av mark- och trädgårdsytor. Infrea kan ta hand om hela värdekedjan inom mark- och anläggningsarbete. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Östergötland, Sörmland, Västra Götaland, södra delarna av Stockholm och Dalarna. Bolagen har starka positioner lokalt i sina respektive regioner.

Vatten & Avlopp

Bolagen inom Vatten & Avlopp tillhandahåller fullservicearbete inom avlopp, vatten och avfall. Bolagen erbjuder tjänster såsom högtrycksspolning, TV-inspektion, relining, torr- och grävsug, avfallshandtering, service av oljeavskiljare, slamtömning, dammbindning och vattenleveranser. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Göteborgs- och Stockholmsområdet. Bolagen har en stark position i storstadsregionerna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolagsstämma

Den 14 maj 2020 höll Infrea årsstämma. På stämman beslöts i enlighet med styrelsens förslag om utdelning för verksamhetsåret 2019 till 10 öre per aktie och om ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören. Vidare beslöt stämman att anta riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare i enlighet med styrelsens förslag.

Styrelsen bemyndigades att besluta om nyemission omfattande högst 1 750 000 aktier med eller utan företrädesrätt för bolagets aktieägare. Till styrelseledamöter omvaldes Urban Sturk, Elsa Widding, Erik Lindeblad, Tomas Bergström och Pontus Lindwall. Helene Willberg valdes in som ny ledamot. Urban Sturk omvaldes till styrelsens ordförande.

Förvärv

Under året har Infrea genom sitt dotterbolag Infrea Mark Holding förvärvat samtliga aktier i BRAMARK Entreprenad i Göteborg AB samt Mikael Grävtjänst i Stranderäng AB. BRAMARK Entreprenad i Göteborg tillträdde den 3 april 2020 och Mikael Grävtjänst i Stranderäng den 1 september 2020. Båda förvärven ingår i affärsområdet Mark & Anläggning. Total köpeskilling för förvärven uppgick till 26 Mkr med en möjlig tilläggsköpeskilling om 14 Mkr.

Covid-19

Pandemin Covid 19 har fått stora konsekvenser globalt och i Sverige. Infrea har under det gångna året inte påverkats nämnvärt av situationen och marknadsläget har varit relativt stabilt inom respektive affärsområde. Det finns emellertid fortfarande en stor osäkerhet kring dess påverkan framöver. Beslut hos vissa kunder drar ut på tiden, vilket kan förklaras av de begränsningar som införts i samhället. Detta kan komma att påverka Infreas utveckling så länge restriktionerna håller i sig. Samtidigt finns rutiner och arbetssätt på plats i koncernen som fungerar mycket väl trots den rådande situationen.

Utveckling under året

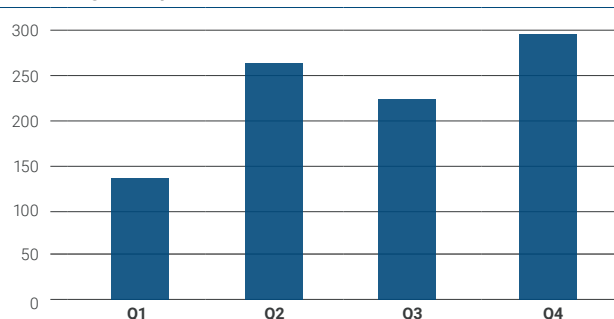
Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen i koncernen under året uppgick till 905,0 Mkr (611,7), en ökning med 293,3 Mkr. Av denna ökning utgjorde förvärvad tillväxt 242,3 Mkr och organisk tillväxt 51,0 Mkr. Den organiska tillväxten var hänförlig till affärsområdet Mark & Anläggning och uppgick inom affärsområdet till ca 64 Mkr. Vatten & Avlopp hade en negativ tillväxt och minskade under året med -13 Mkr.

Jan-dec 2019	Förvärvad tillväxt	Organisk tillväxt	Total tillväxt	Jan-dec 2020
611,7	39,6%	8,3%	47,9%	905,0

Omsättningen mellan kvartalen har stora säsongsvariationer vilket framgår av följande figur.

Omsättning i Mkr per kvartal 2020



Infreas dotterbolag påverkas av säsongsmissiga variationer och kalendereffekter. Affärsområdet Mark & Anläggning har lägre omsättning under årets första kvartal eftersom asfaltläggning och vissa markarbeten inte är möjligt under årets kalla period. Omsättningen på koncernnivå är lägst under kvartal ett och tre.

Affärsområdet Mark & Anläggning omsatte 718,3 Mkr (411,4) under året vilket är en ökning med 74,6 procent. Av omsättningsökningen i affärsområdet stod förvärv för 242,3 Mkr och den organiska strukturen för 64,6 Mkr.

Jan-dec 2019	Förvärvad tillväxt	Organisk tillväxt	Total tillväxt	Jan-dec 2020
411,4	58,9%	15,7%	74,6%	718,3

Affärsområdet Vatten & Avlopp omsatte 187,2 Mkr (200,3) under året vilket är en minskning med 7 procent. I affärsområdet gjordes en genomlysning av verksamheten under 2019. Under året har affärsområdet haft tydlig styrning mot lönsamma projekt vilket förväntades ge en minskad nettoomsättning på helårsbasis jämfört med föregående år. Affärsområdet arbetar fokuserat framåt för att säkerställa en lönsam framtida tillväxt.

Jan-dec 2019	Förvärvad tillväxt	Organisk tillväxt	Total tillväxt	Jan-dec 2020
200,3	-	-7%	-7%	187,2

EBITA

Koncernens EBITA uppgick till 45,8 Mkr (9,2) för året, en väsentlig ökning jämfört med föregående år. Förbättringen var hänförlig till effektivare resursutnyttjande i Vatten & Avlopp samt till tillväxt inom affärsområdet Mark & Anläggning. EBITA påverkades också positivt av övriga rörelseintäkter på 22,5 Mkr (2,8), där väsentliga poster utgjorde 11,6 Mkr (-) som avsåg tilläggsköpeskillningar som inte föll ut avseende två av förvärven som gjordes under 2019, och 6,9 Mkr (1,9) som avsåg vinst vid avyttringar av materiella anläggningstillgångar.

Marknadsläget har varit relativt stabilt inom respektive affärsområde under det gångna året trots situationen med pandemin Covid-19. Koncernen har erhållit lättnader och stöd med avseende på Covid-19 om 4,3 Mkr, varav lättnader och stöd i form av sänkta arbetsgivaravgifter uppgår till 3,9 Mkr.

Under året har engångskostnader om ca 4 Mkr hänförligt till förberedelser för listbyte belastat koncernens resultat. Kostnaderna har tagits i moderbolaget Infrea AB.

Avskrivningar och investeringar

Årets avskrivningar uppgick till 52,9 Mkr (35,4). Ökningen jämfört med föregående år avsåg både avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och avskrivningar på nyttjanderätter (IFRS 16). De ökade avskrivningarna var hänförliga till de bolag som förvärvades inom Mark & Anläggning i slutet på 2019 samt under 2020, samt till investeringar och nya leasingavtal inom affärsområdet Mark & Anläggning.

Under året har koncernen investerat i materiella anläggningstillgångar om 28,5 Mkr (8,0). Hela beloppet avsåg affärsområdet Mark & Anläggning.

Finansnetto

Årets finansnetto uppgick till -8,8 Mkr (4,5). Under föregående år fanns en finansiell intäkt om 10,5 Mkr relaterad till en omvärdering av en finansiell skuld hänförligt till utköpet av minoritetsägare i Tälje Mark. Rensat för omvärderingseffekten har koncernens negativa finansnetto ökat något jämfört med 2019. Ökningen var hänförlig till

kostnader för den centrala kreditfacilitet som koncernen implementerade i slutet på 2019, till de förvärvslån som togs upp hänförliga till de förvärv som gjordes under fjärde kvartalet 2019 samt under 2020, samt till kostnader för lån i förvärvade bolag.

Skatt

Koncernens skatt för året utgjorde en intäkt på 4,6 Mkr (-6,1). Den effektiva skatten var positiv med 12,9 procent och var främst påverkad av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott, aktivering av kvarvarande underskott samt ej skattepliktiga intäkter.

Årets resultat från kvarvarande verksamheter

Årets resultat uppgick till 40,4 Mkr (6,4), en förbättring på 34 Mkr jämfört med föregående år. Förvärv stod för 7,7 Mkr av ökningen.

Finansiell ställning

Tillgångar

Per den sista december uppgick totala tillgångar för koncernen till 817,5 Mkr (888,2). Av totala tillgångar utgjorde 276,8 Mkr (260,6) förvärvsgoodwill, 257,9 Mkr (215,2) övriga anläggningstillgångar, 106,7 Mkr (133,2) kundfordringar och 111,1 Mkr (121,3) likvida medel väsentliga poster. Anläggningstillgångarna uppgick till 534,7 Mkr (475,7) och omsättningstillgångarna till 282,8 Mkr (412,5) vid rapportperiodens slut. Under året har goodwill ökat med 16 Mkr hänförligt till förvärven av BRAMARK Entreprenad i Göteborg och Mikael Grävtjänst i Stranderäng. Vidare har kortfristiga placeringar om 125 Mkr realiserats till likvida medel under året. Dessa var hänförliga till minoritetens andel av försäljningen av affärsområdet Brandskydd och den utdelning till minoriteten som sedan reglerades under andra kvartalet 2020.

Eget kapital

Eget kapital per sista december uppgick till 382,6 Mkr (473,5). Under året har eget kapital påverkats av årets resultat om 40,4 Mkr, utdelning till minoritetsägare hänförligt till det tidigare affärsområdet Brandskydd om -129,6 Mkr, som avyttrades år 2019, samt utdelning till moderbolagets aktieägare om -1,7 Mkr. Utdelningarna reglerades under andra kvartalet. Av det egna kapitalet var 382,4 Mkr (342,5) hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Skulder

Per den sista december uppgick de totala skulderna till 434,9 Mkr (414,7) varav 190,2 Mkr (190,2) var långfristiga och 244,7 Mkr (224,6) var kortfristiga. Långfristiga skulder utgjorde i huvudsak lån från kreditgivare och leasingsskulder. Kortfristiga skulder utgjorde lån från kreditgivare, leasingsskulder, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Under året togs lån från kreditgivare upp med 24,4 Mkr hänförligt till förvärv av dotterbolag samt med 17,5 Mkr hänförligt till investeringar i maskiner och fordon. Övriga kortfristiga skulder minskade med 11,6 Mkr med avseende på de tilläggsköpeskillningar som inte föll ut.

Kassaflöde, investeringar och finansiell ställning

Per den sista december hade koncernen 111,1 Mkr (121,3) i likvida medel och kassaflödet från den löpande verksamheten var 77,0 Mkr

(29,3) under året. Under året uppgick netto likvidpåverkan för förvärvade dotterbolag till -21,0 Mkr (-95,8), avyttring av finansiella tillgångar till 124,5 Mkr (6,0) och investeringar i materiella anläggningstillgångar till -28,5 Mkr (-8,0).

Per sista december hade koncernen 176,5 Mkr (162,8) i långfristiga räntebärande skulder och 78,7 Mkr (84,5) i kortfristiga räntebärande skulder. Soliditeten vid årets slut uppgick till 46,8 procent (53,3). Räntebärande nettoskuld uppgick vid årets slut till 144,1 (126,0). Rensat för effekter av IFRS 16 uppgick räntebärande nettoskuld till 30,1 Mkr (34,6).

Koncernens finansiering bygger på ett avtal med koncernens bank som stipulerar en intjäning i relation till skuldsättning (covenant), vilket utvärderas kvartalsvis.

Under tredje kvartalet färdigställdes det nya asfaltverket i Vagnhärad. Leasingavtalet har påverkat koncernens balansräkning i samband med färdigställandet huvudsakligen genom att nyttjanderätterna har ökat med 28 Mkr, förutbetalda kostnader har minskat med 1 Mkr och räntebärande skulder har ökat med 27 Mkr.

Finansiella nyckeltal för koncernen i sammandrag

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020	2019
Nettoomsättning	905	611,7
Rörelsemarginal, %	4,8	1,3
Balansomslutning	817,5	888,2
Avkastning på eget kapital, %	11,5	16,2
Soliditet, %	47	53

Medarbetare

Antal medarbetare vid december månads utgång uppgick till 329 (311). Ökningen av medarbetare var framför allt hänförliga till förvärvet av BRAMARK som tillträdde 3 april, förvärvet av Mikael Grävtjänst i Stranderäng som tillträdde 1 september samt verksamheten i Siljan Schakt där den starka orderingången inneburit behov av att utöka organisationen.

Framtida utveckling

Infrea har under 2020 fortsatt att bygga vidare på en plattform med betydande verksamhet inom Mark & Anläggning där två nya förvärv tillkommit under året. Vår bedömning är att våra bolag inom detta affärsområde har en stark lokal förankring och att de ofta är förstahandsvalet när entreprenader inom mark och anläggning ska utföras. Investeringen i det nya asfaltverket i Vagnhärad ger också goda förutsättningar för fortsatt tillväxt inom affärsområdet.

Det genomförda arbetet inom Vatten & Avlopp med kostnadskontroll i kombination med ett starkare marknadsfokus har enligt förväntan lett till en negativ tillväxt under året. Fokus inom affärsområdet har varit förbättrad lönsamhet, genom selektiva affärsbeslut vilket fått effekt på tillväxten. Affärsområdet förbättrade sitt EBITA med knappt 16 Mkr, från -9,1 Mkr 2019 till 6,8 Mkr för året. Arbetet framöver är fortsatt fokuserat på att säkerställa en lönsam framtida tillväxt.

Marknadsläget har varit relativt stabilt inom respektive affärsområde under det gångna året trots situationen med pandemin Covid-19. Det

finns dock fortfarande en stor osäkerhet kring dess påverkan framöver. Beslut hos vissa kunder drar ut på tiden, vilket kan förklaras av de begränsningar som införts i samhället. Detta kan komma att påverka Infreas utveckling så länge restriktionerna håller i sig. Samtidigt finns rutiner och arbetssätt på plats i koncernen som fungerar mycket väl trots den rådande situationen. I dagsläget är effekterna av Covid-19 svåra att bedöma på sikt, men en välfungerande infrastruktur kommer även fortsatt vara nödvändig både för att våra samhällen och vår vardag ska fungera.

Säsongsvariationer

Infreas dotterbolag påverkas av säsongsmässiga variationer och kalendereffekter. Respektive kvartal är relativt jämförbara mellan åren. Affärsområdet Mark & Anläggning har lägre omsättning under årets första kvartal eftersom asfältläggning inte är möjligt under årets kalla period. Omsättningen i koncernen är lägst under kvartal ett och tre.

Ägare

Bolagets ägare per sista december 2020 med därefter kända förändringar. Största ägare är Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB med 24,0 procent och Lindeblad Technology AB med 18,0 procents ägande. Övriga ägare har mindre än tio procent av bolagets kapital och röster.

Ägare	Antal aktier	Procent röster och kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	4 009 435	24,0%
Lindeblad Technology AB	3 009 025	18,0%
Gennaker AB	979 350	5,6%
SEB AB, Luxemburg filial	699 931	4,2%
Futur Pension	533 679	3,2%
Nordnet Pensionsförsäkring AB	529 773	3,2%
Ponytail Invest AB	442 147	2,6%
Actorius AB	409 711	2,4%
Ålandsbanken i ägares ställe	343 460	2,1%
UBS Switzerland AG	288 478	1,7%
Övriga ägare	5 489 621	33,0%
Summa	16 734 610	100,0%

Risker och osäkerheter

Infrea är exponerat för strategiska, operativa och finansiella risker som skulle kunna ha betydande påverkan på bolaget. Riskhantering är en normal del av verksamheten och följs upp regelbundet av koncernledningen och avrapporteras till styrelsen.

Väsentliga strategiska risker omfattar förändringar i omvärldsekonomi som kan påverka Infreas befintliga och potentiella kunders möjlighet och benägenhet att starta projekt samt ökad konkurrens som kan leda till att Infrea förlorar marknadsandelar. Väsentliga operativa risker för Infrea utgörs av avtals- och projektrisker, risk för arbetsplatsolyckor, risk för avbrott i verksamhetskritiska system, risk att stå utan rätt kompetens samt risk att regler och policys inte efterlevs då verksamheten bedrivs i en decentraliserad organisation.

Vidare är Infrea exponerad för finansiella risker i form av projektrisker med risk att projekt inte lyckas genomföras med förväntat finansiellt utfall och att intäkter i projekt är felaktigt redovisade, risk för felaktig värdering av goodwill samt refinansieringsrisk i form av att finansiering för planerade förvärv inte erhålls eller att ofördelaktiga

förändringar i räntenivåer får en allt för stor inverkan på Infreas finansiella netto och resultat. För ytterligare beskrivning av koncernens väsentliga risker och riskhantering, se avsnitt om Risker på sidan 14-16.

Miljöpåverkan

Bolag inom koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Inom affärsområdet Vatten & Avlopp har Cleanpipe och Cija Tank tillstånd för transport av avfall och farligt avfall i enlighet med Avfallsförordningen. Inom affärsområdet Mark & Anläggning bedriver Asfaltverket och Siljan Schakt Entreprenad anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet i Siljan Schakt Entreprenad avser uttag av grus från grustäkter samt åkeridelen och i Asfaltverket avser det drift av asfaltverk.

Infrea arbetar med att påverka miljön i positiv riktning bland annat genom att använda den senaste tekniken inom bioenergi i tillverkningen av asfalt, genom att konvertera fler fordon till mer miljöklassade fordon och genom att säkerställa att koncernens bolag innehar erforderliga tillstånd och licenser och utför sin verksamhet i enlighet med gällande miljölagstiftning.

Hållbarhetsredovisning

Infreas koncernbolag är alla verksamma i branscher där det ställs höga krav på miljö och hållbarhet. Infrea AB som moderbolag uppfyller inte de gränsvärden som ÅRL ställer upp som krav för hållbarhetsredovisning. För koncerner som överskrider dessa gränsvärden gäller endast kraven om moderbolaget är noterat på en reglerad marknad. Infrea har dock valt att frivilligt upprätta en hållbarhetsredovisning för 2020. För att identifiera väsentliga risker ur ett hållbarhetsperspektiv har Infrea genomfört en väsentlighetsanalys. Koncernen har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 44-58 i detta dokument.

Forskning och utveckling

Koncernen arbetar målmedvetet för fortsatt teknisk utveckling inom respektive affärsområde, bland annat mot energieffektivare och driftsäkrare utrustning och arbetsmetoder.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2020 fattades beslut om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer återges i not 9. Styrelsen föreslår att årsstämman 2021 beslutar om följande huvudsakliga riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare att gälla från och med årsstämman 2021. Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören i moderbolaget samt övriga ledningspersoner inom koncernen.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. På den rörliga ersättningen ska ingen avsättning för pension göras. Verkställande direktören ska inte erhålla någon aktierelaterad ersättning.

Pensionsvillkor

Det finns inte någon avtalad pensionsålder för den verkställande direktören. Verkställande direktören ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag. Även övriga ledande befattningshavarna i koncernen ska ha premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader för den verkställande direktören. Det finns inget avtal avseende avgångsvederlag. Ingen av de övriga ledande befattningshavarna har något avgångsvederlag. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavarna är ömsesidigt tre till sex månader.

Händelser efter balansdagen

Den 5 januari 2021 tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i det Göteborgs-baserade bolaget Duo Holding AB, verksamma inom framför allt asfalt och gjutasfalt. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 5 januari 2021, i affärsområdet Mark & Anläggning. Förvärvet beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 100 Mkr samt förstärka rörelseresultatet med ca 10 Mkr. Köpeskillingen uppgår till 36,5 Mkr (på kassa- och skuldfri basis). Förvärvet finansieras med egna medel och externa lån.

Den 15 mars 2021 lade valberedningen för Infrea fram förslag till beslut på årsstämman den 11 maj 2021 avseende antal styrelseledamöter och val av styrelseledamöter samt ordförande.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Erik Lindeblad, Pontus Lindwall, Elsa Widding och Helene Willberg, att nyval sker av styrelseledamot Sören Bergström och att till ny ordförande väljs Tomas Bergström, för närvarande styrelseledamot i Infrea. Mot bakgrund av valberedningens förslag att på årsstämman välja Tomas Bergström till ny ordförande har Urban Sturk den 15 mars 2021 begärt eget utträde varefter styrelsen sammanträdde och inom sig utsåg Tomas Bergström till ny ordförande intill den ordinarie bolagsstämman den 11 maj.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet utgörs i huvudsak av affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar koncernens funktion för investerarrelationer.

Nettoomsättning och resultat

Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 7,5 Mkr (4,7). Rörelsekostnaderna uppgick till -28,6 Mkr (-16,9) vilket i huvudsak kan hänföras till personalkostnader och löpande externa kostnader. Under året har engångskostnader om ca 4 Mkr hänförligt till förberedelser för listbyte belastat resultatet.

Finansiella poster uppgick till 83,5 Mkr (2,2). Finansiella poster påverkades positivt under året med 164,7 Mkr avseende utdelning från dotterbolag samt negativt med -83,5 Mkr avseende nedskrivning av värdet på andelar i dotterbolag. Nedskrivningen av värdet på dotterbolag

var hänförligt till affärsområdet Brandskydd som avyttrades 2019 där dotterbolaget under året lämnat utdelning till moderbolaget på 158 Mkr. Dotterbolaget bedriver ingen verksamhet efter avyttringen av brandskyddsverksamheten.

Skatt påverkades positivt under året med 4,4 Mkr (-) avseende utnyttjande av tidigare års ej aktiverade underskott samt aktivering av kvarvarande underskott.

Årets resultat och totalresultat uppgick 98,6 Mkr (-13,1).

Finansiell ställning

Moderbolagets tillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag och fordringar på dotterföretag. Per den sista december 2020 uppgick de totala tillgångarna till 526,9 Mkr (504,6) varav 372,8 Mkr (449,2) utgjordes av anläggningstillgångar och 154,1 Mkr (55,4) av omsättningstillgångar. Ökningen av omsättningstillgångar är till stor del hänförligt till ökning av likvida medel vilket är ett resultat av implementering av en cash pool struktur inom koncernen under året. Eget kapital uppgick per den sista december 2020 till 353,2 Mkr (256,3). Förändringar i eget kapital under året utgjordes av ett netto av lämnad utdelning till moderbolagets aktieägare om -1,7 Mkr samt av periodens resultat på 98,6 Mkr.

De totala skulderna och avsättningarna uppgick per den sista december 2020 till 173,7 Mkr (248,3) varav 65,7 Mkr (64,4) var långfristiga och 108,0 Mkr (183,9) var kortfristiga. Förändringen av övriga kortfristiga skulder avser i huvudsak reglering av interna lån samt effekter av implementering av cash pool strukturen.

Kassaflöde

Moderbolaget har inte gjort några investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 53,0 Mkr (-12,8), där den huvudsakliga förändringen av rörelseskulder var en effekt av implementeringen av cash pool strukturen. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 1,9 Mkr (-156,0), och från finansieringsverksamheten till 1,4 Mkr (218,2).

Finansiella nyckeltal för moderbolaget i sammandrag:

Belopp i Mkr	Moderbolaget				
	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	7,5	4,7	4,1	1,4	0,8
Balansomslutning	526,9	504,6	270,2	234,9	5,2
Avkastning på eget kapital, %	32,3	neg	3,0	neg	21,0
Soliditet, %	67	51	94	99	96

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas och att fritt eget kapital, 352 497 867 kronor balanseras i ny räkning.

Infrea har en förvärvsdriven strategi. För att kunna tillvarata de intressanta tillväxtmöjligheter som föreligger föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för 2020. Policyn om att långsiktigt dela ut 30 procent av resultat efter skatt ligger fast.

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i Mkr	Not	2020	2019
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	5,6	905,0	611,7
Övriga rörelseintäkter	5,7	22,5	2,8
Totala intäkter		927,5	614,5
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	21	-464,4	-303,4 ¹⁾
Övriga externa kostnader	10,18	-121,5	-91,0 ¹⁾
Personalkostnader	9	-243,5	-176,0
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18	-52,9	-35,4
Övriga rörelsekostnader	8	-0,7	-0,5
Rörelseresultat	6	44,6	8,1
Finansiella intäkter		0,6	11,2
Finansiella kostnader		-9,4	-6,8
Finansnetto	11	-8,8	4,4
Resultat före skatt		35,8	12,5
Skatt	14	4,6	-6,1
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		40,4	6,4
Avvecklad verksamhet			
Resultat från avvecklad verksamhet, netto efter skatt	4	-	129,5
Årets resultat		40,4	136,0
Koncernens rapport över totalresultat			
Årets resultat		40,4	136,0
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		40,4	136,0
Resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		41,6	49,9
Innehav utan bestämmande inflytande		-1,2	86,0
Resultat per aktie	15		
Resultat per aktie före utspädning (kr)		2,5	3,1
Resultat per aktie efter utspädning (kr)		2,5	3,1
Resultat per aktie från kvarvarande verksamheter			
Resultat per aktie före utspädning (kr)		2,5	0,2
Resultat per aktie efter utspädning (kr)		2,5	0,2
Antal aktier	35		
Antal aktier vid periodens utgång		16 734 610	16 734 610
Genomsnittligt antal aktier före utspädning		16 734 610	15 978 565
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		16 734 610	15 978 565

¹⁾ Omklassificering från övriga externa kostnader till råvaror och förnödenheter har gjorts med 32,7 Mkr för perioden jan-dec 2019.

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR	3,4,28,30,31		
Immateriella anläggningstillgångar	3,16	280,5	265,8
Materiella anläggningstillgångar	17	136,2	115,8
Nyttjanderättstillgångar	18	117,3	93,8
Långfristiga fordringar	20	0,8	0,4
Summa anläggningstillgångar		534,7	475,7
Varulager	21	15,1	11,0
Avtalstillgångar	5	27,2	11,6
Skattefordringar		2,2	0,7
Kundfordringar	22	106,7	133,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	14,8	6,4
Övriga fordringar	20	5,6	2,7
Kortfristiga placeringar	19	-	125,7
Likvida medel	29	111,1	121,3
Summa omsättningstillgångar		282,8	412,5
SUMMA TILLGÅNGAR		817,5	888,2
EGET KAPITAL	35		
Aktiekapital		0,7	0,7
Övrigt tillskjutet kapital		274,6	274,6
Reserver		-	-
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		107,2	67,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		382,4	342,6
Innehav utan bestämmande inflytande		0,2	130,9
Summa eget kapital		382,6	473,5
SKULDER	3,4,28,30,31		
Långfristiga räntebärande skulder	24	92,1	91,1
Långfristiga leasingskulder	24	84,4	71,7
Övriga långfristiga skulder	25	-	11,6
Övriga avsättningar		0,3	0,3
Uppskjutna skatteskulder	14	13,4	15,6
Summa långfristiga skulder		190,2	190,2
Kortfristiga räntebärande skulder	24	49,1	64,8
Kortfristiga leasingskulder	24	29,6	19,7
Leverantörsskulder		68,3	63,1
Avtalsskulder	5	13,7	9,8
Skatteskulder		-	-
Övriga skulder	25	31,1	17,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	53,0	49,5
Summa kortfristiga skulder		244,7	224,6
SUMMA SKULDER		434,9	414,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		817,5	888,2

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2019-01-01	0,6	249,4	-	22,1	272,1	122,6	394,8
Årets resultat				49,9	49,9	86,0	136,0
Övrigt totalresultat				-	-	-	-
Årets totalresultat				49,9	49,9	86,0	136,0
Transaktioner med koncernens ägare							
<i>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</i>							
Lämnade utdelningar				-10,0	-10,0	-38,1	-48,1
Nyemission ¹⁾	0,0	25,2			25,2	-	25,2
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	0,0	25,2	-	-10,0	15,2	-38,1	-22,9
<i>Förändringar av ägarandel i dotterbolag</i>							
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare				5,3	5,3	-30,1	-24,8
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande upphör					-	-9,5	-9,5
Summa förändringar av ägarandel i dotterbolag	-	-	-	5,3	5,3	-39,7	-34,3
Summa transaktioner med koncernens ägare	0,0	25,2	-	-4,7	20,5	-77,7	-57,3
Utgående eget kapital 2019-12-31	0,7	274,6	-	67,3	342,6	130,9	473,5

¹⁾ Avser emission av aktier som använts som betalmedel vid förvärv, se vidare not 3.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	0,7	274,6	-	67,3	342,6	130,9	473,5
Årets resultat				41,6	41,6	-1,2	40,4
Övrigt totalresultat				-	-	-	-
Årets totalresultat				41,6	41,6	-1,2	40,4
Transaktioner med koncernens ägare							
<i>Tillskott från och värdeöverföringar till ägare</i>							
Lämnade utdelningar				-1,7	-1,7	-129,6	-131,3
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-	-1,7	-1,7	-129,6	-131,3
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-	-	-1,7	-1,7	-129,6	-131,3
Utgående eget kapital 2020-12-31	0,7	274,6	-	107,2	382,4	0,2	382,6

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	4	35,8	145,6
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	36,5	-90,7
Betald inkomstskatt		-1,5	-15,8
		70,8	39,1
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-4,1	0,7
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		7,8	4,3
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2,6	-14,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		77,0	29,3
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-28,5	-8,0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		12,4	5,2
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-0,3
Avyttring av avvecklad verksamhet, netto likviditetspåverkan	4	-	345,1
Reglering tilläggsköpeskillning i avvecklad verksamhet		-	-15,0
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	3	-21,0	-80,8
Förvärv av finansiella tillgångar		-0,4	-131,2
Avyttring av finansiella tillgångar		124,5	6,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		87,1	121,0
Finansieringsverksamheten			
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	-37,6
Upptagna lån		42,2	105,7
Amortering av lån		-61,7	-88,7
Amortering av leasingskulder		-23,5	-21,2
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-1,7	-10,0
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-129,6	-38,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-174,3	-89,9
Årets kassaflöde		-10,2	60,4
Likvida medel vid årets början		121,3	60,9
Likvida medel vid årets slut	29	111,1	121,3

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2020	2019
Nettoomsättning	6	7,5	4,7
Övriga rörelseintäkter	7	0,0	-
Totala intäkter		7,5	4,7
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	10,18	-17,8	-8,9
Personalkostnader	9	-10,8	-8,0
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	17	-0,0	-0,0
Rörelseresultat		-21,2	-12,2
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	81,2	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	5,6	3,3
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-3,3	-1,1
Resultat efter finansiella poster		62,2	-10,0
Bokslutsdispositioner	13	31,9	-3,2
Resultat före skatt		94,2	-13,1
Skatt	14	4,4	-
Årets resultat		98,6	-13,1
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		98,6	-13,1

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	17	0,0	0,0
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		0,0	0,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	32	162,6	246,1
Fordringar hos koncernföretag	34	205,3	202,9
Andra långfristiga fordringar	20	0,6	0,2
Uppskjuten skattefordran	14	4,4	-
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		372,8	449,1
Summa anläggningstillgångar		372,8	449,2
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		42,7	-
Aktuell skattefordran		0,2	
Övriga fordringar	20	0,0	0,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,3	0,2
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		43,2	0,8
Kassa och bank	29	110,8	54,6
Summa omsättningstillgångar		154,1	55,4
SUMMA TILLGÅNGAR		526,9	504,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER	35		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		0,7	0,7
Reservfond		0,0	0,0
		0,7	0,7
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		272,1	272,1
Balanserat resultat		-18,1	-3,3
Årets resultat		98,6	-13,1
		352,5	255,6
Summa eget kapital		353,2	256,3
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	65,7	64,4
<i>Summa långfristiga skulder</i>		65,7	64,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	24	21,9	17,0
Leverantörsskulder		1,0	0,9
Skulder till koncernföretag		77,5	163,8
Övriga skulder	25	3,9	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3,7	1,5
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		108,0	183,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		526,9	504,6

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

Belopp i Mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2019-01-01	0,6	0,0	246,9	-1,2	7,9	254,3
Årets resultat					-13,1	-13,1
Övrigt totalresultat					-	-
Årets totalresultat					-13,1	-13,1
Vinstdisposition				7,9	-7,9	0,0
Lämnade utdelningar				-10,0		-10,0
Nyemission ¹⁾	0,0		25,2			25,2
Utgående eget kapital 2019-12-31	0,7	0,0	272,1	-3,3	-13,1	256,3

¹⁾ Avser emission av aktier som använts som betalmedel vid förvärv, se vidare not 3.

Ingående eget kapital 2020-01-01	0,7	0,0	272,1	-3,3	-13,1	256,3
Årets resultat					98,6	98,6
Övrigt totalresultat					-	-
Årets totalresultat					98,6	98,6
Vinstdisposition				-13,1	13,1	0,0
Lämnade utdelningar				-1,7		-1,7
Utgående eget kapital 2020-12-31	0,7	0,0	272,1	-18,1	98,6	353,2

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Belopp i Mkr	Not	2020	2019
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		62,2	-10,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	29	-78,9	-3,3
Betald inkomstskatt		-0,1	-0,1
		-16,8	-13,3
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		0,4	-0,6
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		69,4	1,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten		53,0	-12,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan		-	-12,8
Förvärv av finansiella tillgångar		-0,4	-143,3
Avyttring av finansiella tillgångar		2,3	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1,9	-156,0
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		-3,2	-
Upptagna lån		24,4	84,9
Upptagna lån, interna		-	160,9
Amortering av lån		-18,2	-17,5
Utbetald utdelning		-1,7	-10,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1,4	218,2
Årets kassaflöde		56,2	49,5
Likvida medel vid årets början		54,6	5,2
Likvida medel vid årets slut	29	110,8	54,6

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernredovisningen för Infrea AB har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 29 mars 2021. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 11 maj 2021.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderats till verkligt värde. Finansiella skulder som värderats till verkligt värde består av tilläggsköpeskillningar vid förvärv. Finansiella tillgångar som värderats till verkligt värde består av finansiella placeringar.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Finansiella rapporter presenteras därmed i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade och redovisas i miljoner kronor (Mkr) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i resultaträkning- en som finansiella intäkter eller kostnader.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS gör styrelsen och företagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företags resultat och ställning samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna och antaganden baseras på historiska erfarenheter och ses över regelbundet. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs i not 2.

Effekter av ändrade redovisningsprinciper

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga ändringar av IFRS med tillämpning från och med 1 januari 2020 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Väsentliga redovisningsprinciper

Klassificering av kortfristiga och långfristiga poster

I Infrea fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga fordringar och skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från rapportperiodens slut. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från rapportperiodens slut.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Koncernen har två rörelsesegment, Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa verksamhetsområdenas prestationer och resultat. Gemensamma tillgångar och skulder som inte är direkt hänförliga till ett rörelsesegments affärsverksamhet fördelas inte på något segment. Det gäller i huvudsak moderbolaget. Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 6.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, mate-

riella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av räntebärande skulder, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden.

Koncernredovisning (konsolideringsprinciper)

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Infrea AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att direkt eller indirekt utforma strategierna för ett företag i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Innehav utan bestämmande inflytande i dotterföretagens resultat och eget kapital redovisas separat i koncernens rapport över totalresultat, rapport över förändringar i eget kapital och rapport över finansiell ställning.

Vid upprättandet av koncernredovisningen används förvärvsmetoden. I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens, har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning, se not 16. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen till det datum då bestämmande inflytande upphör.

Koncerninterna tillgångar och skulder, intäkter och kostnader samt realiserade vinster och förluster mellan bolag i koncernen elimineras.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade egetkapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt innehav utan bestämmande inflytande. I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Då ett dotterbolag förvärfas och tidigare ägare kvarstår som minoritetsägare innehåller avtal i vissa fall en option eller en skyldighet som ger minoritetsägaren rätt eller skyldighet att sälja resterande innehav, och Infrea rätt eller möjlighet att köpa, i ett senare skede. När det föreligger en skyldighet att köpa resterande innehav redovisas en finansiell skuld. Vid omvärdering av skulden kan värdeförändringen redovisas i eget kapital eller i resultatet. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande dess verkliga värde.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. För villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat, som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Intäkter

Intäkterna i Infrea består till viss del av försäljning av råvaror men i huvudsak av utförande av tjänster. Intäkterna från tjänster består till övervägande del av tjänster som redovisas över tid då tjänsterna huvudsakligen avser skapande eller förbättring av en tillgång som kunden kontrollerar och det finns inte en alternativ användning av tillgången för Infrea. En mindre del av intäkterna avser rutinmässiga och återkommande tjänster som erhålls och förbrukas samtidigt som de tillhandahålls.

Intäkter värderas till det verkliga värdet av ersättningen som koncernen erhåller

eller kommer att erhålla för varor som levererats och tjänster som utförts, exklusive omsättningsskatt, och efter avdrag för eventuella rabatter och godkända avdrag. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levererats till kunden. Försäljning av tjänster intäcksredovisas i den redovisningsperiod då tjänsterna utförs.

I de fall där levererade varor eller utförda tjänster överstiger erhållen betalning redovisas en avtalstillgång. I motsvarande fall där erhållna betalningar överstiger levererade varor eller utförda tjänster redovisas en avtalsskuld.

Koncernen har inga väsentliga avtal där det förekommer betydande finansieringskomponenter eller väsentliga rörliga ersättningar. Koncernen har inte heller några tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullgöra ett avtal. Garantier i projekt förekommer, men avser garantier som inte utgör ett separat prestationsåtagande och redovisas som kostnad respektive avsättning.

Uppdragsintäkter

För uppdrag på löpande räkning, redovisas utfört ännu ej fakturerat arbete som nettoomsättning i den period som arbetet utförts. För pågående uppdrag till fast pris redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets bedömda färdigställandegrad på balansdagen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

Finansiella intäkter och kostnader

I finansnettot redovisas bland annat utdelning, ränta, och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Avgifter för factoring och uppläggningsavgifter för lån samt bankavgifter redovisas som övriga externa kostnader, räntekostnader avseende factoring redovisas bland finansiella poster. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot.

Leasingavtal

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingsskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingsskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till leasingperiodens slut. I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingsskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om den vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta. I de fall leasingavtalets implicita ränta lätt kan fastställas används dock den räntan, vilket är fallet för delar av koncernens leasing av fordon.

Leasingsskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris, initialt värderade med hjälp av det index eller pris som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas,
- lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Leasingsskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedomning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras

på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 tkr, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingsskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

IFRS16 tillämpas även i segmentsredovisningen. Moderföretaget tillämpar undantaget i RFR2, vilket innebär att principerna i IFRS16 inte tillämpas i juridisk person.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. För ytterligare information se not 9.

Pensionsförpliktelser

Koncernföretagen har pensionsplaner för sina anställda. Planerna består i huvudsak av ITP 1 och ITP 2. Medarbetare födda 1979 och senare omfattas av ITP 1, medan medarbetare födda 1978 eller tidigare omfattas av ITP 2. ITP 1 är en premiebestämd pensionsplan och ITP 2 är en förmånsbestämd pensionsplan. Utöver ITP 1 och ITP 2 har ett fåtal koncernbolag också egna premiebestämda pensionsplaner. Vissa av koncernens bolag betalar också pensioner enligt kollektivavtal.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Då erforderliga uppgifter ej kan erhållas från Alecta redovisas dessa pensionsåtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Övriga förmåner efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller inga förmåner till anställda efter avslutad anställning annat än pension enligt punkten ovan.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och deras redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärf och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga inom de närmaste åren, mot vilka underskotten kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats

före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Koncernens materiella anläggningstillgångar utgörs av maskiner och inventarier, verktyg och installationer samt fordon och andra tekniska installationer. Koncernens materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, konsulttjänster och juristtjänster. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader och redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Avskrivningar görs linjärt enligt nedan. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Byggnader	30-35 år
Markanläggningar	20 år
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5-10 år
Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar och installationer	3-14 år

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed överförd ersättning överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill anses alltid ha en obestämbar nyttjandeperiod och testas därför årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov istället för att löpande skrivas av. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Uppkommen inkårsmgoodwill skrivs av planenligt.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv där goodwillposten uppstod.

Övriga immateriella tillgångar

Utgifter avseende programvaror och utvecklingsutgifter relaterade till affärssnåra IT-stöd som utvecklats eller på annat sätt anpassats för koncernens räkning och som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden. Utgifter för förbättring av en kontraktsbaserad tillgång som bedöms generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen, aktiveras och skrivs av över kontraktets löptid.

Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan börja användas och befinner sig på den plats och i det skick företagsledning- en avsett. Avskrivning sker linjärt enligt nedan:

Utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår.

Teknik- och kontraktbaserade tillgångar	5-10 år
Utvecklingsutgifter och programvaror för affärssnåra IT-stöd	3-5 år

Nedskrivningar av tillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, eller tillgångar som ännu inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov, samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång

närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassainflöden (kassagenererande enheter). En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Finansiella instrument Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar och skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet samt övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella skulden eller tillgången förvärvades och klassificeras på grundval av företagets affärsmodell och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Koncernens finansiella instrument värderade till verkligt värde klassificeras i en hierarki, baserad på ursprunget av den data som används vid värderingen. I nivå 1 finns finansiella instrument med ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 2 omfattar finansiella instrument, som värderas baserade på observerbara marknadsdata, förutom ett noterat pris på en aktiv marknad. Nivå 3 inkluderar input, såsom exempelvis kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbara marknadsdata.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte utgör derivat och som har fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. De finansiella tillgångarna innehåller i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet vid bestämda tidpunkter. Koncernens finansiella tillgångar utgörs av övriga fordringar, kundfordringar, avtalstillgångar och likvida medel.

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och om förekommande, övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av lån från kreditinstitut, avtalsskulder samt övriga finansiella skulder t.ex. leverantörsskulder. Leverantörsskulder värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde

Koncernens finansiella skulder värderade till verkligt värde har klassificerats som obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet. Koncernens finansiella skulder obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet utgör skulder för tilläggsköpeskillnader vid förvärv. Dessa har klassificerats som nivå 3 i värdehierarkin. Finansiella tillgångar obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet utgör finansiella placeringar. Dessa har klassificerats som nivå 2 i värdehierarkin.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcks.

Kundfordringar och övriga fordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda produkter och utförda tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, efter avdrag för individuell bedömning av osäkra fordringar. För kundförluster görs en bedömning baserat på förväntade förluster. Bedömningen utgår från historiska data och bedömd risk. Koncernen har historiskt haft låga kundförluster. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i övriga externa kostnader. Kundfordringar har kort återstående löptid och värderas därför till nominellt belopp utan diskontering.

För lånefordringar och övriga fordringar gäller att om den förväntade innehavstiden överstiger ett år rubriceras fordringarna som långfristiga fordringar, i annat fall som övriga fordringar.

Varulager

Varulager har värderats till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförvärdet. Varulagret redovisas enligt först in först ut principen och består av lager av råvaror, förbrukningsvaror och komponenter.

Skulder till kreditinstitut

Skulder till kreditinstitut redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas till nominellt belopp. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Denna innebär att resultatet före skatt justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året (före och efter utspädning).

Eget kapital

Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och tryggandelagen inte föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder annan redovisning. Moderföretagets årsredovisning presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är svenska kronor. Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Uppställningsformerna för moderbolaget ger skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader, avsättningar och poster inom eget kapital.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella villkorade köpeskillningar där det är sannolikt att dessa kommer erläggas och förändringar av dessa. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter och förändringar av skulder för villkorade köpeskillningar intäkts- eller kostnadsförs. När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten "Resultat från andelar i koncernföretag".

Obeskattade reserver

Eventuella obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag till och från ett dotterbolag redovisas i moderbolaget som bokslutsdispositioner.

Leasade tillgångar

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetaföremål redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över le-

asingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen. De avtal där moderbolaget utgör leasetaföremål redovisas som operationella leasingavtal.

Finansiella instrument

Moderbolaget har i enlighet med RFR 2 valt att inte tillämpa IFRS 9 i juridisk person. Om valet görs att inte tillämpa IFRS 9 värderas finansiella instrument istället med utgångspunkt i anskaffningsvärdet; bestämmelser finns i 4 kap. ÅRL. Ränteutgifter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

Finansiella garantier

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget en av Rådet för finansiell rapportering tillåten lättnadsregel jämfört med reglerna i IFRS 9. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar redovisade intäkts- och kostnadsposter respektive tillgångs- och skuldposter samt övriga upplysningar. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kan avvika från det uppskattade.

Upplysningar om koncernens bedömningar vid tillämpning av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande räkenskapsårs finansiella rapporter framgår nedan.

Nedskrivning av goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för diskontering av kassaflödet. Osäkerhet ligger i antagandena om framtida kassaflöden och i fastställandet av lämplig diskonteringsränta. Goodwill uppgår till 276,8 Mkr (260,6) per 31 december 2020. Nedskrivningsbehov har prövats beträffande goodwill. Inget nedskrivningsbehov har identifierats. För mer utförlig beskrivning se not 16.

Nedskrivning av andelar i dotterbolag (moderbolaget)

Koncernen prövar årligen om det föreligger nedskrivningsbehov avseende aktier i dotterföretag. Värdet på andelar i dotterbolag hänförligt till det under 2019 avyttrade affärsområdet Brandskydd har under året skrivits ned med 83,5 Mkr. Dotterbolaget har under året lämnat utdelning till moderbolaget om 158 Mkr och bedriver ingen verksamhet efter avyttringen av brandskyddsverksamheten. I övrigt har inga nedskrivningsbehov identifierats.

Värdering av villkorade köpeskillningar

Villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det verkliga värdet bygger vanligtvis på finansiell utveckling och resultat hos den förvärvade verksamheten. Under året har tilläggsköpeskillningar om 11,6 Mkr intäktsförts i posten övriga rörelseintäkter i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat. Per den sista december 2020 fanns skulder för villkorade tilläggsköpeskillningar om 13,6 Mkr (11,6) redovisade i koncernens rapport över finansiell ställning.

Intäktsredovisning

Redovisning av intäkter i pågående projekt kräver bedömningar vid fastställande av färdigställandegrad. Redovisade intäkter och tillhörande fordringar återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfall och färdigställandegrad för varje avtal. Per den sista december 2020 uppgick avtalstillgångar till 27,2 Mkr (11,6).

Värdering underskottsavdrag

Koncernen har redovisat uppskjutna skattefordringar om 4,6 Mkr (-) hänförliga till skattemässiga underskottsavdrag. Koncernen prövar vid varje rapporttidpunkt om något nedskrivningsbehov föreligger för dessa och uppskjuten skattefordran redovisas endast för underskottsavdrag för vilka det är sannolikt att de kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och mot skattepliktiga temporära skillnader.

Not 3 Förvärv av rörelse

Under 2020 har två förvärv genomförts inom affärsområdet Mark & Anläggning. Som resultat av förvärven förväntas koncernen öka sin närvaro i Västra Götaland där dessa bolag är etablerade. Bolagen beräknas bidra till en total årsomsättning på ca 70 Mkr och ett rörelseresultat på omkring 7 Mkr.

BRAMARK Entreprenad i Göteborg erbjuder kompletta tjänster inom mark- och anläggningsarbeten och förvärvades i syfte att slås samman med det tidigare förvärvet av Mark & VA i Göteborg som förvärvades under 2019. Verksamheterna i BRAMARK Entreprenad i Göteborg och Mark & VA i Göteborg bedrivs från och med 1 juli 2020 i ett bolag, BRAMARK & VA i Göteborg.

Mikaels Grävtjänst i Stranderäng som är etablerat i Uddevalla förväntas bidra till att stärka koncernens tjänsteerbjudande med en specialiserad maskinpark för mark- och anläggningsentreprenader.

De intäkter från förvärven som genomförts under 2020 som ingår i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat sedan respektive förvärvstillfälle uppgår till 28 Mkr och har bidragit till ett rörelseresultat om 6,9 Mkr under 2020. Motsvarande belopp för de förvärv som genomfördes under 2019 uppgick till 80,1 Mkr i intäkter och 1,4 Mkr i rörelseresultat. Inga av förvärven är enskilt väsentligt för koncernen varför upplysningarna har samlats lagits nedan. Samtliga förvärvsanalyser har fastställts innan utgången av 2020.

Infrea genomförde under 2020 följande förvärv

Förvärvad enhet	Säte	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris	Andel av eget kapital, %	Uppskattad årlig omsättning ²⁾	Antal anställda	Affärsområde
BRAMARK Entreprenad i Göteborg AB	Göteborg	2020-04-03	15 Mkr	100	30 Mkr	6	Mark & Anläggning
Mikaels Grävtjänst i Stranderäng AB	Uddevalla	2020-09-01	11,4 Mkr ¹⁾	100	40 Mkr	17	Mark & Anläggning

¹⁾ Plus en möjlig tilläggsköpeskillning om maximalt 13,6 Mkr relaterat till utfallet rörelseresultat 20/21.

Infrea genomförde under 2019 följande förvärv

Förvärvad enhet	Säte	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris	Andel av eget kapital, %	Uppskattad årlig omsättning ²⁾	Antal anställda	Affärsområde
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	Skövde	2019-10-01	42 Mkr ³⁾	100	145 Mkr	41	Mark & Anläggning
Mark & VA i Göteborg AB	Göteborg	2019-10-01	31 Mkr ⁴⁾	100	80 Mkr	16	Mark & Anläggning
Siljan Schakt Entreprenad AB	Orsa	2019-10-01	53 Mkr	100	120 Mkr	50	Mark & Anläggning

²⁾ Årsomsättning enligt senaste fastställda bokslut före förvärvet.

³⁾ Plus en möjlig tilläggsköpeskillning om maximalt 10 Mkr relaterat till utfallet rörelseresultat 2020

⁴⁾ Plus en möjlig tilläggsköpeskillning om maximalt 1,6 Mkr relaterat till utfallet rörelseresultat 2020

Under första kvartalet 2019 förvärvade också det avvecklade affärsområdet Brandskydd 100 procent av aktierna i Swe Sprinkler AB. Swe Sprinkler ingår i den avvecklade verksamheten som avyttrades under 2019 och är inte längre en del av Infrea-koncernen.

Effekter av förvärv

	2020			2019		
	Bokfört värde	Verkligt värde -justering	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde -justering	Verkligt värde
Redovisade belopp på identifierbara nettotillgångar						
Immateriella tillgångar	-	-	-	2,0	-	2,0
Materiella anläggningstillgångar	27,1	-	27,1	40,2	19,2	59,3
Varulager	-	-	-	11,2	-	11,2
Kundfordringar och övriga fordringar	10,5	-	10,5	61,8	-	61,8
Likvida medel	5,2	-	5,2	32,2	-	32,2
Avsättningar	-	-	-	-0,2	-	-0,2
Räntebärande skulder	-4,9	-	-4,9	-22,8	-	-22,8
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-9,8	-	-9,8	-63,4	-	-63,4
Uppskjuten skatteskuld	-4,6	-	-4,6	-3,3	-3,9	-7,2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	23,6	-	23,6	57,7	15,2	72,9
Koncerngoodwill		16,2	16,2		67,0	67,0
Överförd ersättning			39,8			140,0

Överförd ersättning	2020	2019
Likvida medel	26,2	91,7
Emitterade aktier (1 008 060 stamaktier)	-	25,2
Villkorade köpeskillningar	13,6	11,6
Skuldförd ersättning	-	11,6
Total överförd ersättning	39,8	140,0
Likvidpåverkan på koncernen		
Överförd ersättning	-39,8	-140,0
Skuldförd villkorad köpeskillning	13,6	11,6
Skuldförd ersättning	-	11,6
Skuldförd ersättning reglerad i aktier	-	25,2
Förvärvade likvida medel	5,2	32,2
Total likvidpåverkan	-21,0	-59,5 ⁴⁾

⁴⁾ Netto likvidpåverkan avseende förvärv av Swe Sprinkler under 2019, och som ingår i den avvecklade verksamheten och inte längre är en del av Infrea-koncernen, uppgår till -21,3 Mkr och tillkommer utöver de -59,5 Mkr ovan, som netto likvidpåverkan för förvärv av dotterbolag i koncernens kassaflöde för 2019.

Villkorade köpeskillningar	2020	2019
Per 1 januari	11,6	25,0
Tillkommande villkorade köpeskillningar pga förvärv under året	13,6	11,6
Vinster och förluster redovisade i resultaträkningen	-11,6	-
Betalade villkorade köpeskillningar	-	-25,0 ⁷⁾
Per 31 december	13,6	11,6

⁷⁾ Av 25 Mkr har 15 Mkr redovisats i investeringsverksamheten och 10 Mkr i finansieringsverksamheten.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgick till 1,8 Mkr (1,3) och avser arvoden till legala rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga externa kostnader i rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Villkorade tilläggsköpeskillningar

Per den sista december 2020 har rörelseresultatet för 2020 i Anläggningsgruppen i Skaraborg samt det tidigare Mark & VA i Göteborg fastställts. Inga av de möjliga tilläggsköpeskillningarna hänförliga till dessa förvärv föll ut och 11,6 Mkr har således redovisats som en övrig rörelseintäkt i koncernens rapport över totalresultat.

Enligt avtal om villkorad tilläggsköpeskillning kan koncernen komma att kontant betala tilläggsköpeskillning för förvärvet av Mikaels Grävtjänst i Stranderäng baserat på rörelseresultat 2020/2021 om särskilda villkor är uppfyllda. Maximalt ej diskonterade belopp som kan komma att utbetalas till tidigare ägare kan bli i intervallet 0-13,6 Mkr. Om tilläggsköpeskillningen faller ut kommer den regleras under första halvåret 2021.

Per 31 december 2020 har villkorade tilläggsköpeskillningar om 13,6 (-) Mkr redovisats i posten "övriga kortfristiga skulder" och 0 Mkr (11,6) i posten "övriga långfristiga skulder" i koncernens rapport över finansiell ställning. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillningen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Det löper ingen ränta på skulden och den har inte diskonterats.

Övervärden

Det övervärde om 16,2 Mkr som uppstått genom förvärven 2020 var i sin helhet hänförlig till goodwill. Inga övriga immateriella tillgångar har identifierats som uppfyller villkoren för separat redovisning. I goodwillvärdet ingår värdet av medarbetarnas kännedom avseende marknad, kunder och underleverantörer.

Av det övervärde om 82,2 Mkr som uppstod från förvärven 2019 var 67,0 Mkr hänförliga till goodwill, resterande övervärden avsåg fastigheter, mark och fordon. Inga övriga immateriella tillgångar var identifierade som uppfyllde villkoren för separat redovisning för förvärven gjorda 2019.

Övriga upplysningar

Förvärvsanalyserna för de tre förvärv som tillträdde den 1 oktober 2019 slutfördes under tredje kvartalet 2020. Slutförandet innebar en justering av den preliminära förvärvsanalysen för förvärvet av Mark & VA i Göteborg AB med 0,8 Mkr. Justeringen ökade beloppet för goodwill och minskade beloppet för kundfordringar. Justeringen har inte haft någon resultat effekt i koncernen och har inte påverkat köpeskillningen. Justering har gjorts retroaktivt i koncernens balansräkning under tredje kvartalet. Övriga förvärvsanalyser för förvärven gjorda under 2019 har fastställts utan justering.

Not 3 Förvärv av rörelse – fortsättning

Förvärv efter rapportperiodens slut

Den 5 januari 2021 tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i det Göteborgs-baserade bolaget Duo Holding AB, verksam inom framför allt asfalt och gjutasfalt. Genom förvärvet tillförs nya asfaltprodukter såsom gjutasfalt och färgad asfalt till koncernen. Vidare stärker förvärvet koncernens närvaro i Västverige och i Mälardalen som är Duo Asfalts huvudmarknader.

Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 5 januari 2021, i affärsområdet Mark & Anläggning. Förvärvet beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 100 Mkr samt förstärka rörelseresultatet med ca 10 Mkr. Köpeskillingen uppgår till 36,5 Mkr (på kassa- och skuldfri basis). Förvärvet finansierades med egna medel och externa lån.

Arbetet med att färdigställa förvärvsanalys för förvärvet pågår.

Förvärvad enhet	Säte	Förvärvstidpunkt	Förvärvspris	Andel av eget kapital, %	Uppskattad årlig omsättning	Antal anställda	Affärsområde
Duo Holding AB	Göteborg	2021-01-05	36,5 Mkr	100	100 Mkr	32	Mark & Anläggning

Not 4 Avvecklade verksamheter

Den strategiska översyn som Infrea utförde 2019 avseende koncernens innehav i BST Brandskyddsteamet-koncernen (BST) utmynnade i att Infrea avyttrade innehavet under första halvåret 2019. Verksamheten i BST Brandskyddsteamet-koncernen bedrevs självständigt i ett eget affärsområde, affärsområdet Brandskydd. I den avyttrade verksamheten fanns innehav utan bestämmande inflytande. Den delen av transaktionen redovisades över eget kapital. Affären slutfördes den 21 maj 2019 och resultatet av den avyttrade verksamheten redovisades fram till dess som resultat från avvecklade verksamheter i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat.

Resultat från avvecklad verksamhet

Belopp i Mkr, Koncernen	2020	2019
Intäkter	-	125,7
Kostnader	-	-108,7
Resultat före skatt	-	17,0
Skatt	-	-3,6
Resultat efter skatt, men före realisationsresultat vid avyttring av den avvecklade verksamheten	-	13,4
Realisationsresultat vid avyttring av avvecklade verksamheten	-	116,0
Skatt hänförlig till ovanstående realisationsresultat	-	-
Realisationsresultat efter skatt	-	116,0
Totalt resultat från avvecklad verksamhet, efter skatt	-	129,5
Hänförligt till moderbolagets aktieägare	-	47,0
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	82,4
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	-	-
-före utspädning (kr)	-	2,9
-efter utspädning (kr)	-	2,9

Påverkan på likvida medel

	2020	2019
Erhållen köpeskilling i likvida medel	-	361,6
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-	-16,5
Påverkan på likvida medel	-	345,1

Kassaflöde från avvecklad verksamhet ingår i koncernens rapport över kassaflöden i enlighet med nedan

Netto kassaflöden från avvecklad verksamhet	2020	2019
Kassaflöden från den löpande verksamheten	-	18,4
Kassaflöden från investeringsverksamheten	-	-21,7
Kassaflöden från finansieringsverksamheten	-	2,7
Netto kassaflöden från avvecklad verksamhet	-	-0,6

Avyttrade nettotillgångar

Avyttrade tillgångar och skulder	Maj 2019
Immateriella anläggningstillgångar	226,8
Materiella anläggningstillgångar	2,9
Nyttjanderättstillgångar	20,1
Finansiella anläggningstillgångar	0,1
Kundfordringar och övriga fordringar	98,7
Likvida medel	16,5
Uppskjuten skatteskuld	-0,1
Leverantörsskulder och övriga skulder	-109,9
Netto avyttrade tillgångar och skulder	255,1
Varav avyttrade nettotillgångar hänförliga till Infrea-koncernen redovisade över resultatet	245,6
Varav avyttrade nettotillgångar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande redovisat över eget kapital	9,5
	255,1

Verkligt värde på avyttrade nettotillgångar motsvaras av dess bokförda värde.

Inga förändringar i klassificering av tillgångar och skulder avseende avvecklad verksamhet har skett under avyttringsåret.

Not 5 Intäkter

Infreas intäkter består till övervägande del av försäljning av tjänster som intäktsredovisas över tid. Tjänster som redovisas över tid utgör huvudsakligen skapande eller förbättring av en tillgång som kunden kontrollerar och det finns inte en alternativ användning av för tillgången för Infrea. Samtliga varor och tjänster levereras i Sverige varför ingen upplysning om uppdelning på geografiska marknader lämnas. Fördelningen av intäkter från avtal med kunder på tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas nedan.

Fördelningen av intäkter från avtal med kunder i kvarvarande verksamhet på tidpunkt för intäktsredovisning sammanfattas nedan

Belopp i Mkr	Mark & Anläggning		Vatten & Avlopp		Eliminerings- och övrigt		Totalt	
Tidpunkt för intäktsredovisning	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Varor som redovisas vid en given tidpunkt	9,5	6,7	-	-	-	-	9,5	6,7
Varor och tjänster som redovisas över tid	708,8	404,8	187,2	200,3	-0,5	-	895,6	605,0
Summa intäkter från avtal med kunder	718,3	411,4	187,2	200,3	-0,5	-	905,0	611,7
Övriga intäkter	17,7	1,3	4,8	1,5	0,0	-	22,5	2,8
Summa externa intäkter	736,0	412,7	192,0	201,8	-0,5	-	927,5	614,5

Totala intäkter redovisade som kvarvarande verksamhet respektive avvecklad verksamhet (se vidare not 4)

Belopp i Mkr	Kvarvarande verksamhet		Avvecklad verksamhet (se not 4)		Summa intäkter från avtal med kunder	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Intäkter från avtal med kunder	905,0	611,7	-	125,2	905,0	736,9
Övriga rörelseintäkter (se not 7)	22,5	2,8	-	0,5	22,5	3,3
Totala intäkter	927,5	614,5	-	125,7	927,5	740,2

Avtalsbalanser

Information om fordringar, avtalstillgångar och avtalsskulder från avtal med kunder sammanfattas nedan.

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	106,7	134,0	-	-
Avtalstillgångar	27,2	11,6	-	-
Avtalsskulder	13,7	9,8	-	-

Av de 9,8 Mkr som redovisades som avtalsskuld per 31 december 2019 har hela beloppet intäktsfört under 2020. Det finns inga intäkter som redovisats under 2020 från prestationsåtaganden som uppfyllts (eller delvis uppfyllts) under tidigare perioder.

Ingen information lämnas om återstående prestationsåtaganden per den 31 december 2020 eller den 31 december 2019 som har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år som är tillåtet enligt IFRS 15. För återstående prestationsåtaganden som har en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år uppgår det sammanlagda transaktionspriset för ouppfyllda (eller delvis uppfyllda) prestationsåtaganden i slutet på rapportperioden till 377 Mkr (5,9). Dessa förväntas intäktsredovisas under 2021-2022.

Not 6 Rörelsesegment

Segmentsrapportering upprättas för koncernen utifrån affärsområden. Indelning i affärsområden speglar Infreas interna organisation och rapportstruktur. Segmentsrapporteringen är baserad på högste verkställande beslutsfattarens uppföljning av verksamheten. Affärsområdenas resultatmätt som följs upp är nettoomsättning, EBITA samt rörelseresultat. IFRS16 tillämpas i segmentsrapporteringen. Koncernen består av två rörelsesegment:

- Mark & Anläggning
- Vatten & Avlopp

Mark & Anläggning

Verksamheten inom Mark & Anläggning utgörs av produktion av olika sorters asfaltmassa och anläggningstjänster. Tjänsterna innefattar allt från schaktning, sprängning och pålning ända fram till asfaltering samt finplanering av mark- och trädgårdsytor. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Östergötland, Sörmland, Västra Götaland, södra delarna av Stockholm och Dalarna. Läggnig av asfalt är beroende av utomhustemperaturen varför affärsområdets verksamhet i huvudsak är koncentrerad till perioden andra till fjärde kvartalet. Affärsområdet utför uppdrag åt offentlig samt privat sektor.

Vatten & Avlopp

Verksamheten inom Vatten & Avlopp avser tillhandahållande av fullservicearbete inom avlopp, vatten och avfall. Tjänsterna innefattar högtrycksspolning, TV-inspektion, relining, torr- och gräv-sug, avfallshantering, service av oljeavskiljare, slamtömning, dammbindning och vattenleveranser. De huvudsakliga geografiska marknaderna är Göteborgs- och Stockholmsområdet. Affärsområdet utför uppdrag åt offentlig samt privat sektor.

Övriga enheter

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment benämnas Övriga segment. Hos Infrea är det moderbolaget Infrea AB samt två holdingbolag som tidigare tillhörde det avyttrade affärsområdet Brandskydd och inte bedriver någon aktiv verksamhet längre. Moderbolagets huvudsakliga funktioner är affärsutveckling, finansiering, styrning och central ekonomi, analys och förvärv samt innehar investor-relationfunktionen för koncernen. Moderbolaget har ingen extern intäktskälla.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 5 Intäkter.

2020, kvarvarande verksamhet	Mark & Anläggning	Vatten & Avlopp	Infrea (moderbolag)	Koncerngemensamt och elim	Totalt
Nettoomsättning, Mkr	718,3	187,2	7,5	-8,0	905,0
EBITA, Mkr	60,3	6,8	-21,1	-0,2	45,8
EBITA-marginal, %	8,2	3,5	neg	-	4,9
Rörelseresultat, Mkr	60,1	5,8	-21,1	-0,2	44,6
Rörelsemarginal, %	8,2	3,0	neg	-	4,8

2019, kvarvarande verksamhet	Mark & Anläggning	Vatten & Avlopp	Infrea (moderbolag)	Koncerngemensamt och elim	Totalt
Nettoomsättning, Mkr	411,4	200,3	4,7	-4,7	611,7
EBITA, Mkr	31,3	-9,1	-12,2	-0,8	9,2
EBITA-marginal, %	7,6	neg	neg	-	1,5
Rörelseresultat, Mkr	31,2	-10,1	-12,2	-0,8	8,1
Rörelsemarginal, %	7,6	neg	neg	-	1,3

	2020		2019	
	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar		Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar	
Tillgångar	Totala tillgångar		Totala tillgångar	
Mark & Anläggning	595,5	319,6	488,6	271,9
Vatten & Avlopp	184,7	97,1	217,2	108,8
Koncerngemensamt och eliminerings	37,4	0,0	182,5	0,0
	817,5	416,7	888,2	380,8

	2020	2019
	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar	Varav immateriella och materiella anläggningstillgångar
Skulder		
Mark & Anläggning	481,9	376,7
Vatten & Avlopp	108,4	155,6
Koncerngemensamt och eliminerings	-155,4	-117,6
	434,9	414,7

I affärsområdet Vatten & Avlopp gjordes 2019 en genomlysning av verksamheten och det vidtog åtgärder för att hölja effektiviteten och bemanning, fordonspark och fasta kostnader sågs över. Det genomförda arbetet med kostnadskontroll i kombination med ett starkare marknadsfokus har enligt förväntan lett till en negativ tillväxt under året. Fokus inom affärsområdet har varit för-

bättrad lönsamhet, genom selektiva affärsbeslut vilket fått effekt på tillväxten. Affärsområdet förbättrade sitt EBITA med knappt 16 Mkr, från -9,1 Mkr 2019 till 6,8 Mkr för året. Arbetet framöver är fortsatt fokuserat på att säkerställa en lönsam framtida tillväxt.

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Omvärdering av tilläggsköpeskillingar	11,6	-	-	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	6,9	1,9	0,0	-
Övrigt	4,0	0,9	-	-
	22,5	2,8	0,0	-

Not 8 Övriga rörelsekostnader

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0,7	-0,5	-	-
	-0,7	-0,5	-	-

Not 9 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavare

Medelantalet anställda	2020	varav män, %	2019	varav män, %	Könsfördelning i företagsledningen	2020-12-31 Andel kvinnor, %	2019-12-31 Andel kvinnor, %
Moderbolaget					Moderbolaget		
Sverige	5	60%	3	67%	Styrelsen	33%	20%
Totalt moderbolaget	5	60%	3	67%	Övriga ledande befattningshavare	40%	33%
Dotterföretag							
Sverige	339	92%	322	91%	Koncernen totalt		
Totalt i dotterföretag	339	92%	322	91%	Styrelser	5%	5%
					Övriga ledande befattningshavare	17%	11%
Koncernen totalt	344	91%	325	91%			

Kostnader för ersättningar till anställda

Belopp i Mkr, koncernen	2020	2019
Löner och ersättningar m.m.	163,0	120,8
Aktierelaterade ersättningar	-	-
Pensionskostnader, premiebestämda planer	14,1	10,6
Sociala avgifter	57,2	42,6
	234,3	173,9

Koncernen har erhållit lättnader och stöd med avseende på Covid-19 om 4,3 Mkr. Lättnader och stöd i form av sänkta arbetsgivaravgifter uppgår till 3,9 Mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget

	2020			2019		
Belopp i Mkr, moderbolaget	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	6,2	-	6,2	4,5	-	4,5
(varav tantiem o.d.)	0,7	-	0,7	0,5	-	0,5
Moderbolaget totalt	6,2	-	6,2	4,5	-	4,5
Sociala kostnader			3,6			2,6
varav pensionskostnader			1,1			0,8

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, 2020

Belopp i Mkr	Ersättning/Lön ¹⁾	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Urban Strurk (styrelsens ordförande)	-	0,2	-	-	-	0,2
Pontus Lindwall (ledamot)	-	0,1	-	-	-	0,1
Erik Lindeblad (ledamot)	-	0,1	-	-	-	0,1
Elsa Widding (ledamot)	-	0,1	-	-	-	0,1
Tomas Bergström (ledamot, från och med februari 2020)	-	0,1	-	-	-	0,1
Helene Willberg (ledamot, från och med maj 2020)	-	0,2	-	-	-	0,2
Tony Andersson (VD)	1,9	-	0,7	0,1	0,3	3,0
Andra ledande befattningshavare och övriga personer i koncernledningen (5 personer)	3,6	-	-	0,0	0,7	4,4
Summa	5,5	0,8	0,7	0,1	1,1	8,2
Varav redovisat i moderbolaget	5,5	0,8	0,7	0,1	1,1	8,2

¹⁾ Ingen aktierelaterad ersättning har utgått under räkenskapsåret

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare, 2019

Belopp i Mkr	Ersättning/Lön ¹⁾	Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Urban Strurk (styrelsens ordförande)	-	0,2	-	-	-	0,2
Pontus Lindwall (ledamot)	-	0,1	-	-	-	0,1
Erik Lindeblad (ledamot)	-	0,1	-	-	-	0,1
Elsa Widding (ledamot)	-	0,0	-	-	-	0,0
Daniel Johansson (ledamot, till och med maj)	-	0,0	-	-	-	0,0
Tony Andersson (VD)	1,7	-	0,4	0,1	0,4	2,6
Andra ledande befattningshavare och övriga personer i koncernledningen (2 personer)	2,2	-	0,1	-	0,5	2,8
Summa	3,9	0,5	0,5	0,1	0,8	5,8
Varav redovisat i moderbolaget	3,9	0,5	0,5	0,1	0,8	5,8

¹⁾ Ingen aktierelaterad ersättning har utgått under räkenskapsåret

Löner och andra ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Ersättning till verkställande direktören (VD) och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. På den rörliga ersättningen görs ingen avsättning för pension. VD erhåller inte någon aktierelaterad ersättning. VD har erhållit en rörlig ersättning i form av bonus om 0,7 Mkr (0,4) under 2020 som beslutats av styrelsen.

Pensionsvillkor

Det finns inte någon avtalad pensionsålder för den VD. VD har premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag. Även övriga ledande befattningshavarna i koncernen har premiebestämd pension som säkras genom inbetalning till försäkringsbolag.

Teckningsoptioner

På årsstämman 2018 beslöt att emittera ett teckningsoptionsprogram till bolagets VD. Programmet omfattar 200 000 optioner som kan användas för att teckna lika många aktier till kurs 32 kronor senast i juni 2021. Optionerna har förvärvat av bolagets VD som erlagt en premie till bolaget beräknad enligt Black & Scholes om 70 öre per option, vilket bedöms motsvara marknadspris.

Villkor för avgångsvederlag

Den ömsesidiga uppsägningstiden är sex månader för den VD. Det finns inget avtal avseende avgångsvederlag. Ingen av de övriga ledande befattningshavarna har något avgångsvederlag. Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavarna är ömsesidigt tre-sex månader.

Not 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Grant Thornton Sweden AB				
Revisionsuppdrag	1,9	2,1	0,8	1,0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,0	0,1	-
Skatterådgivning	-	0,1	-	-
Övriga tjänster	2,3	0,1	2,3	0,1
	4,4	2,3	3,2	1,2

Övriga tjänster har under 2020 avsett rådgivning och konsultationer i samband med förberedelser för listbyte.

Belopp i Mkr	2020	2019
Övriga revisionsföretag		
Revisionsuppdrag	0,0	0,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
	0,0	0,2

Not 11 Finansnetto

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020	2019
Räntetäckter på banktillgodohavanden	0,0	0,0
Vinst vid omvärdering av finansiell skuld	-	10,5
Andra finansiella intäkter	0,6	0,8
Finansiella intäkter	0,6	11,2
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-5,1	-4,2
Valutakursförluster	-	0,0
Räntekostnader leasing	-3,0	-2,3
Andra finansiella kostnader	-1,3	-0,2
Finansiella kostnader	-9,4	-6,8
Finansnetto	-8,8	4,4

Belopp i Mkr	Moderbolaget	
	2020	2019
Räntetäckter, koncernföretag	5,6	3,3
Summa finansiella intäkter	5,6	3,3
Räntekostnader, lån	-3,2	-1,1
Räntekostnader, koncernföretag	-0,2	-
Summa finansiella kostnader	-3,3	-1,1
Summa finansiella intäkter och kostnader	2,3	2,2

Not 14 Skatter

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skattekostnad				
Årets skattekostnad	-2,1	-4,9	-	-
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-0,1	0,0	-	-
	-2,2	-4,9	-	-
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1,6	-1,4	-	-
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0,4	0,3	-0,2	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	4,8	-	4,5	-
	6,8	-1,2	4,4	-
Totalt redovisad skattekostnad	4,6	-6,1	4,4	-

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Skattemässiga underskott	4,1	55,2	-	34,4
	4,1	55,2	-	34,4

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning avser uppdrag som utförts gällande skatter och avgifter. Övriga tjänster avser alla andra uppdrag som inte ingår i ovanstående.

Not 12 Resultat från andelar koncernföretag

Belopp i Mkr	Moderbolaget	
	2020	2019
Utdelning	164,7	-
Nedskrivning	-83,5	-
Summa	81,2	-

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 164,7 Mkr där 158 Mkr avsåg utdelning från dotterbolag hänförligt till det avyttrade affärsområdet Brandskydd, som avyttrades under 2019. Samtidigt har också värdet på dotterbolaget skrivits ned med 83,5 Mkr. Dotterbolaget bedriver ingen verksamhet efter avyttringen av brandskyddsverksamheten.

Not 13 Bokslutsdispositioner

Belopp i Mkr	Moderbolaget	
	2020	2019
Erhållna koncernbidrag	31,9	-
Lämnade koncernbidrag	-	-3,2
Summa	31,9	-3,2

De skattemässiga underskottsavdragen förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det föreligger osäkerhet om koncernen kommer att kunna utnyttja dem inom de närmaste åren för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

Not 14 Skatter – fortsättning

	Koncernen		Koncernen		Moderbolaget		Moderbolaget	
	%	2020	%	2019 ¹⁾	%	2020	%	2019
Avstämning av effektiv skatt								
Resultat före skatt		35,8		12,5		94,2		-13,1
Skatt enligt gällande skattesats (21,4%)	21,4%	-7,7	21,4%	-2,7	21,4%	-20,2	-21,4%	2,8
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	3,7%	-1,3	8,1%	-1,0	19,4%	-18,3	-2,5%	-0,3
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-9,3%	3,3	-20,6%	2,6	-37,8%	35,6	2,5%	0,3
Skatteeffekt av årets underskott som ej aktiveras	0,1%	0,0	37,7%	-4,7	-	-	21,3%	-2,8
Skatteeffekt av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	-17,9%	6,4	-	-	-3,0%	2,8	-	-
Skatteeffekt av aktivering av tidigare ej aktiverade underskott	-13,5%	4,8	-	-	-4,8%	4,5	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	0,0	-	-	-	-	-	-
Effekt av ändrade skattesatser	-1,1%	0,4	-2,3%	0,3	0,2%	-0,2	-	-
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1%	0,0	0,3%	0,0	-	-	-	-
Skatteeffekt av årets ej avdragsgilla ränta som ej aktiveras	2,7%	-1,0	0,7%	-0,1	-	-	-	-
Övrigt	1,0%	-0,3	2,9%	-0,4	-	-	-	-
Redovisad skattekostnad	-12,9%	4,6	48,2%	-6,1	-4,6%	4,4	0%	0,0

¹⁾ I avstämningen av effektiv skatt ingår inte resultat från avvecklad verksamhet. För ytterligare information kring skatt i avvecklad verksamhet, se not 4.

Uppskjuten skatt

	2020-12-31					
	Belopp vid årets ingång	Omklassificering	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Avyttring avvecklad verksamhet	Belopp vid årets utgång
Koncernen, Belopp i Mkr						
Materiella anläggningstillgångar	3,9	-	-0,8	-	-	3,2
Nyttjanderätter	-0,2	-	-0,2	-	-	-0,4
Obeskattade reserver	11,7	-	-0,9	4,6	-	15,5
Aktivering av underskottsavdrag	-	-	-4,6	-	-	-4,6
Övrigt	0,3	-	-0,3	-0,3	-	-0,3
Uppskjuten skattekuld	15,6	-	-6,8	4,5	-	13,4

	2019-12-31					
	Belopp vid årets ingång	Omklassificering	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Avyttring avvecklad verksamhet	Belopp vid årets utgång
Koncernen, Belopp i Mkr						
Materiella anläggningstillgångar	-0,2	0,2	-0,1	4,0	-	3,9
Nyttjanderätter	-	-0,2	-0,3	-	0,3	-0,2
Obeskattade reserver	7,2	-	1,2	3,5	-0,2	11,7
Övrigt	-	-	0,3	-	-	0,3
Uppskjuten skattekuld	7,0	0,0	1,2	7,4	0,1	15,6

	2020-12-31					
	Belopp vid årets ingång	Omklassificering	Redovisat i årets resultat	Förvärv	Avyttring avvecklad verksamhet	Belopp vid årets utgång
Moderbolaget, Belopp i Mkr						
Aktivering av underskottsavdrag	-	-	4,4	-	-	4,4
Uppskjuten skattefordran	-	-	4,4	-	-	4,4

Förändrad skattesats

Fr o m 1 januari 2021 är skattesatsen i Sverige 20,6 procent för företag med räkenskapsår som börjar 1 januari 2021 eller senare. Effekten av omräkning av den ändrade skattesatsen är inte väsentlig i Infrea-koncernen.

Not 15 Resultat per aktie

Resultat per aktie för totala, kvarvarande respektive avvecklad verksamhet

	Före utspädning		Efter utspädning	
Belopp i Kr	2020	2019	2020	2019
Resultat per aktie	2,5	3,1	2,5	3,1
Resultat per aktie från kvarvarande verksamhet	2,5	0,2	2,5	0,2
Resultat per aktie från avvecklad verksamhet	2,5	2,9	2,5	2,9

Not 16 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen, Belopp i Mkr	Förvärvade immateriella tillgångar			
	Övriga teknik-/kontraktsbaserade tillgångar	Förskott avseende immateriella tillgångar	Goodwill	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2019-01-01	6,4	-	401,5	407,9
Rörelseförvärv	2,2	0,2	67,8 ³⁾	70,2
Övriga investeringar	0,3	-	-	0,3
Avyttring avvecklad verksamhet (not 4) ²⁾	-1,1	-	-208,8	-209,9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde 2019-12-31	7,8	0,2	260,6	268,5
Ingående balans 2020-01-01	7,8	0,2	260,6	268,5
Rörelseförvärv	-	-	16,2	16,2
Omklassificeringar	-0,2	-	-	-0,2
Övriga avyttringar och utrangeringar	-0,3	-	-	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde 2020-12-31	7,3	0,2	276,8	284,2
Akkumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2019-01-01	-1,7	-	-	-1,7
Rörelseförvärv	-0,4	-	-	-0,4
Årets avskrivningar ¹⁾	-1,1	-	-	-1,1
Avyttring avvecklad verksamhet (not 4) ²⁾	0,5	-	-	0,5
Utgående ackumulerade avskrivningar 2019-12-31	-2,8	-	-	-2,8
Ingående balans 2020-01-01	-2,8	-	-	-2,8
Årets avskrivningar	-1,3	-	-	-1,3
Avyttringar och utrangeringar	0,2	-	-	0,2
Utgående ackumulerade avskrivningar 2020-12-31	-3,8	-	-	-3,8
Redovisade värden				
Per 2019-12-31	5,0	0,2	260,6	265,8
Per 2020-12-31	3,5	0,2	276,8	280,5

¹⁾ Av årets avskrivningar har 0,1 Mkr redovisats i den avvecklade verksamheten.
²⁾ Förvärvet av SWE Sprinkler AB som skedde under första kvartalet 2019 i den avvecklade verksamheten har netto redovisats i det avyttrade beloppet.
³⁾ Förvärvanalyserna för de tre förvärv som tillträdades den 1 oktober 2019 slutfördes under tredje kvartalet 2020.
Slutförandet innebär en justering av den preliminära förvärvsanalysen för förvärvet av Mark & VA i Göteborg AB med 0,8 Mkr.
Justeringen har ökat beloppet för goodwill och minskat beloppet för kundfordringar. Justeringen har inte haft någon resultateffekt i koncernen och har inte påverkat köpeskillingen.
Justering har gjorts retroaktivt i koncernens balansräkning under 2020. Övriga förvärvsanalyser för förvärven gjorda under 2019 har fastställts utan justering.

Teknik- och kontraktsbaserade tillgångar utgörs av utvecklingsutgifter och programvaror för affärsnära IT-stöd samt utveckling av kontraktsbaserade tillgångar i form av nyttjanderätter.

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill, skrivs av. Nyttjandeperioden för teknik- och kontraktsbaserade tillgångar uppgår till 5-10 år och nyttjandeperioden för utvecklingsutgifter och programvaror för affärsnära IT-stöd uppgår till 3-5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Vid bedömningen om det finns ett nedskrivningsbehov görs antaganden om framtida kassaflöden, diskonteringsränta, tillväxt och lönsamhet för den kassagenererande enheten till vilken goodwillen hänförs. Goodwill som har en obestämmd nyttjandeperiod prövas för nedskrivning minst årligen eller då det finns en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Prövningen utförs på den lägsta kassagenererande enhetsnivå eller grupper av kassagenererande enheter på vilken dessa tillgångar kontrolleras för intern styrning.

Följande bolag ingår i respektive kassagenererande enhet:

Affärsområde	Bolag
Vatten & Avlopp	Cleanpipe Sverige AB med dotterbolag
Mark & Anläggning	Tälje Mark AB
	Anläggningsgruppen i Skaraborg AB
	BRAMARK & VA i Göteborg AB
	Siljan Schakt Entreprenad AB
	Asfaltsverket Öst AB med dotterbolag
	Mikaels Grävtjänst i Stranderäng AB

Återvinningsvärdet är det högsta av uppskattat verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För att uppskatta nyttjandevärdet används diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningar innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antaganden har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna har beräknats enligt kassaflödesmodellen. Den diskonterade kassaflödemodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen som inkluderar uppskattningar av intäkt-svolymer, inköpskostnader och behov av rörelsekapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter samt diskonteringsräntan. Prognoserna av framtida kassaflöden baseras på företagsledningens tillväxtprognos för de kommande fem åren (Prognosperioden), för att därefter beräkna ett slutvärde som inkluderar en tillväxtfaktor om 2,0 - 3,0 procent som motsvarar förväntad inflation. Prognoser av framtida kassaflöden från rörelsen är justerade till nuvärde med en diskonteringsränta efter skatt (WACC, Weighted Average Cost of Capital). De diskonteringsräntor som används återspeglar den marknadsränta, risk och skattesats som gäller

Det redovisade värdet av goodwill vid utgången av 2020 respektive 2019 för kassagenererade enheter framgår nedan

Goodwill fördelat per kassagenererande enhet eller grupp av kassagenererande enheter	2020-12-31	2019-12-31
Tälje Mark AB	44,8	44,8
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	42,0	42,0
Siljan Schakt Entreprenad AB	2,9	2,9
BRAMARK och VA i Göteborg AB ⁴⁾	35,8	22,9
Mikaels Grävtjänst AB	3,3	-
Asfaltsverket Öst AB med dotterbolag	90,1	90,1
Cleanpipe Sverige AB med dotterbolag	57,8	57,8
Totalt	276,8	260,6

⁴⁾ Under 2020 har verksamheten i Mark & VA i Göteborg, som förvärvades under 2019, och verksamheten i Bramark Entreprenad i Göteborg, som förvärvades under 2020, slagits samman och drivs vidare i BRAMARK och VA i Göteborg AB.

för branschen och aktuell marknad. WACC efter skatt för respektive kassagenererande enhet framgår av nedanstående information.

- Den bedömda tillväxttakten under 5-årsperioden för:
- Vatten & Avlopp beräknas uppgå till 2 procent och diskonteringsräntan 11,4 procent.
 - Mark & Anläggning beräknas uppgå till 3 procent och diskonteringsräntan 12,7 procent.

Nedskrivningsprövningarna har inte medfört några nedskrivningar under 2020. En känslighetsanalys har gjorts för att bedöma om någon rimlig och möjlig ogynnsam förändring i antaganden skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Den övergripande analysen fokuserade på en höjning av diskonteringsräntan med 1 procentenheter och en minskad tillväxttakt efter prognosperioden med 1 procentenhet, där analysen då inte visade på något nedskrivningsbehov. Inom affärsområdet Vatten & Avlopp har 2 procent tillväxt beräknats och kassagenererande värden överstiger redovisade värden om cirka 7 procent. Vid känslighetsanalys ger en reducerad omsättningstillväxt med 10 procent indikation på att nedskrivningsbehov inträder. Inom affärsområdet Mark & Anläggning har 3 procent tillväxt beräknats. Vid känslighetsanalys av de två enheter med lägsta utrymmena ger en halverad tillväxttakt ingen indikation på nedskrivningsbehov.

Vid en känslighetsanalys huruvida tillgångarnas värde står sig i jämförelse med en förändrad WAAC så ger nedan tabell indikation per enhet:

Kassagenererande enhet	Affärsområde	Förändring av WAAC i procentenheter > indikerar nedskrivningsbehov
Tälje Mark AB	Mark & Anläggning	21%
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	Mark & Anläggning	2%
Siljan Schakt Entreprenad AB	Mark & Anläggning	14%
BRAMARK och VA i Göteborg AB	Mark & Anläggning	4%
Mikaels Grävtjänst AB	Mark & Anläggning	7%
Asfaltsverket Öst AB med dotterbolag	Mark & Anläggning	21%
Cleanpipe Sverige AB med dotterbolag	Vatten & Avlopp	1%

Infrea har inte några immateriella tillgångar med obegränsade nyttjandeperioder annat än goodwill.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

Belopp i Mkr	Koncernen			Totalt
	Byggnader, mark och markanläggning	Nedlagda utgifter på annans fastighet	Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar och installationer	
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 2019-01-01	-	6,4	232,1	238,5
Rörelseförvärv	9,2	-	123,4	132,6
Övriga förvärv	-	0,5	7,5	8,0
Omklassificering till nyttjanderätt	-	-	-34,5	-34,5
Övrig omklassificering	-	0,5	1,3	1,8
Avyttring avvecklad verksamhet (not 4)	-	-	-7,3	-7,3
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	-0,1	-16,9	-17,0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde 2019-12-31	9,2	7,3	305,6	322,1
Ingående balans 2020-01-01	9,2	7,3	305,6	322,1
Rörelseförvärv	-	-	48,7	48,7
Övriga förvärv	-	-	28,5	28,5
Omklassificering	-	-	0,2	0,2
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	-0,3	-39,0	-39,4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde 2020-12-31	9,2	7,0	343,9	360,1
Avskrivningar				
Ingående balans 2019-01-01	-	-2,6	-139,0	-141,6
Rörelseförvärv	-1,3	-	-71,8	-73,1
Årets avskrivningar ¹⁾	-0,1	-0,6	-17,3	-17,9
Omklassificering till nyttjanderätt	-	-	10,6	10,6
Övrig omklassificering	-	-0,4	-1,4	-1,8
Avyttring avvecklad verksamhet (not 4)	-	-	4,1	4,1
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	0,1	13,3	13,4
Utgående ackumulerade avskrivningar 2019-12-31	-1,4	-3,5	-201,4	-206,3
Ingående balans 2020-01-01	-1,4	-3,5	-201,4	-206,3
Rörelseförvärv	-	-	-21,5	-21,5
Årets avskrivningar	-0,1	-0,6	-28,3	-29,1
Övriga avyttringar och utrangeringar	-	0,3	32,9	33,1
Utgående ackumulerade avskrivningar 2020-12-31	-1,5	-3,9	-218,4	-223,8
Nedskrivningar				
Ingående balans 2019-01-01	-	-	-0,2	-0,2
Årets nedskrivningar	-	-	-	-
Avyttring avvecklad verksamhet (not 4)	-	-	0,2	0,2
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2019-12-31	-	-	-	-
Ingående balans 2020-01-01	-	-	-	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar 2020-12-31	-	-	-	-
Redovisade värden				
Per 2019-12-31	7,8	3,8	104,2	115,8
Per 2020-12-31	7,7	3,1	125,5	136,2

¹⁾ Av årets avskrivningar har 0,4 Mkr redovisats i den avvecklade verksamheten.

I anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar ingår ingen aktiverad ränta.

Materiella anläggningstillgångar med begränsningar i äganderätt förekommer i verksamheten, se upplysningar i not 31 ställda säkerheter.

Belopp i Mkr	Moderbolaget
	Inventarier, verktyg och installationer
Anskaffningsvärde	
Ingående balans 2019-01-01	0,1
Övriga förvärv	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2019-12-31	0,1
Ingående balans 2020-01-01	0,1
Övriga förvärv	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden 2020-12-31	0,1
Avskrivningar	
Ingående balans 2019-01-01	0,0
Årets avskrivningar	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2019-12-31	0,0
Ingående balans 2020-01-01	0,0
Årets avskrivningar	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar 2020-12-31	0,0
Redovisade värden	
Per 2019-12-31	0,0
Per 2020-12-31	0,0

Not 18 Leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar inklusive lokaler, fordon, maskiner och inventarier. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Fastighetsleasing

Koncernens hyresavtal för kontorslokaler har i huvudsak ej uppsägningsbara perioder om tre till tio år. Dessa förlängs med ytterligare perioder om normalt ett till tre år om koncernen inte säger upp avtalet. Avtalen har normalt nio till tolv månaders uppsägningstid. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För kontor bedömer koncernen i de fall där den första ej uppsägningsbara perioden uppgår till tre år eller mer att det normalt inte är rimligt säkert att avtalen kommer att förlängas bortom den första perioden då lokalerna inte är strategiskt viktiga – dvs leasingperioden bedöms vanligen till en period. För avtal som har kortare ej uppsägningsbar period än tre år, bedöms det i de fall att det är rimligt säkert att ytterligare period eller perioder kommer att utnyttjas.

Majoriteten av leasingavtalen innehåller leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex. Vissa leasingavtal kräver även att koncernen betalar avgifter som hänför sig till fastighetsskatter som läggs på leasegivaren. Dessa belopp fastställs årligen.

Koncernens hyresavtal för andra lokaler än kontorslokaler utgör en oväsentlig del och består normalt av ej uppsägningsbara perioder om 1 till 24 månader med optioner för koncernen att nyttja ytterligare perioder. Avtalen innehåller inget slutgiltigt slutdatum. För dessa avtal bedöms det normalt att det är rimligt säkert att ytterligare perioder upp till 24 månader kommer att utnyttjas.

Nyttjanderättstillgång

Belopp i Mkr	2020, Koncernen			
	Lokaler	Fordon och maskiner	Inventarier	Summa
Avskrivningar under året	-10,5	-11,9	-0,2	-22,6
Utgående balans 31 december 2020	63,0	54,3	0,1	117,3

Belopp i Mkr	2019, Koncernen			
	Lokaler	Fordon och maskiner	Inventarier	Summa
Avskrivningar under året ¹⁾	-7,9	-8,8	-0,2	-16,8
Utgående balans 31 december 2019	64,0	29,4	0,4	93,8

¹⁾ Varav redovisad i avvecklad verksamhet uppgår till 2,2 Mkr.

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2020 uppgick till 50,7 Mkr (49,1). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingkulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats. I tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2020 utgör det nya Asfaltsverket i Vagnhärad 28 Mkr.

För löptidsanalys av leasingkulder, se not 27 Finansiella risker och riskhantering i avsnittet om likviditetsrisk.

Uppsägningsoptioner kan nyttjas av både koncernen och leasegivaren. Under året har leaseingskulder/-tillgångarna ökat med 0,3 Mkr (18,1) till följd av nyttjande av optioner som inte tidigare inkluderats i leaseingskulden.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och maskiner med resterande leasingperioder på i huvudsak två till tio år. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. Förlängningsoptioner förekommer i vissa fall. Koncernen har inkluderat förlängningsoptioner i värdet på tillgångar/skulder för fordons- och maskinleasar då det bedöms som rimligt säkert att sådana optioner kommer utnyttjas. Nyttjanderätter för övriga leasingavtal har under året ökat med 28 Mkr hänförligt till det nya asfaltverket i Vagnhärad.

Koncernen leasar även inventarier med kvarvarande leasingperioder på mindre än ett år. Dessa leasar utgör en oväsentlig del av koncernens tillgångar/skulder avseende leasingavtal. Utöver dessa har koncernen även leasingavtal som är korttidsleasingavtal och/eller leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leaseingskulder för dessa leasingavtal.

Belopp redovisade i resultatet, IFRS16

	2020	2019
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-22,6	-16,8
Ränta på leaseingskulder	-3,0	-2,3
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leaseingskulden	-1,0	-0,7
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgångar	0,7	0,5
Kostnader för korttidslease	-0,5	-0,3
Kostnader för leasar av lågt värde, ej korttidslease av lågt värde	-0,4	-0,3

Belopp som redovisas i rapporten över kassaflöden	2020	2019
Summa kassaflöden hänförliga till leasingavtal	-23,5	-21,2

Ovanstående kassaflöde avser belopp för leasingavtal som redovisas som leaseingskuld.

Belopp redovisade i resultatet, IAS 17

Belopp i Mkr	Moderbolaget	
	2020	2019
IAS 17 Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal		
Årets kostnadsförda leasingavgifter	0,9	0,4
IAS 17 Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom ett år	1,2	0,3
Mellan ett år och fem år	2,3	0,3
Längre än fem år	-	-
Summa	3,5	0,6

Not 19 Finansiella placeringar

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Finansiella placeringar som är omsättningstillgångar		
Räntefond - värderad till verkligt värde via resultatet	-	125,7
	-	125,7

Not 20 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar				
Hyresdeposition	0,7	0,3	0,6	0,2
Övrigt	0,0	0,0	-	-
	0,8	0,4	0,6	0,2

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar				
Övrigt	5,6	2,7	0,0	0,6
	5,6	2,7	0,0	0,6

Not 21 Varulager

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Råvaror	15,1	11,0
	15,1	11,0

Varulagret utgörs av råvaror, komponenter samt en mindre del avser förbrukningslager. Förväntad återvinningstid för varulagret är ett till två år.

Uppgifter om ställda panter lämnas i not 31. Varulager ingår i den egendom som omfattas av företagsintekning.

Not 22 Kundfordringar

Belopp som företaget erhållit från banken

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde på fordringar som har överförts till bank	15,2	19,0
Redovisat värde på relaterade skulder	10,8	15,2

Anskaffningsvärde för kundfordringar

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Redovisat värde	106,7	134,0	-	-
Nedskrivningar	-1,1	-0,7	-	-
Anskaffningsvärde kundfordringar	107,7	134,7	-	-

Förändring i reserver för nedskrivningar av kundfordringar

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Belopp vid periodens ingång	-0,7	-0,7	-	-
Företagsförvärv	-0,1	-0,4	-	-
Belopp som bokats bort på grund av avvecklad verksamhet	-	0,0	-	-
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-0,4	0,3	-	-
Återföring av outnyttjade belopp	0,1	-	-	-
Reglerade nedskrivningar	0,0	0,0	-	-
Totalt förändring nedskrivna kundfordringar	-1,1	-0,7	-	-

Åldersanalys kundfordringar

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ej förfallna kundfordringar	99,3	117,3	-	-
Förfallna 30 dagar	6,4	11,1	-	-
Förfallna 31-60 dagar	0,2	1,3	-	-
Förfallna 61-90 dagar	0,5	1,2	-	-
Förfallna > 90 dagar	1,4	3,7	-	-
Reserv för osäkra kundfordringar	-1,1	-0,7	-	-
Totalt	106,7	134,0	-	-

Kostnad för kundförluster uppgår till 0,2 (0,5) Mkr i koncernen. Förlusten har uppstått i samband med konkurs.

Företaget har överfört kundfordringar till en bank i form av ett factoringupplägg och erhållit likvida medel. Kundfordringarna har inte bokats bort från rapport över finansiell ställning eftersom företaget behåller samtliga fördelar och risker, vilket i huvudsak utgörs av kreditrisken. Beloppet som erhållits från banken ingår bland räntebärande skulder, se not 24.

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda försäkringspremier	1,0	1,0	0,0	-
Övriga förutbetalda kostnader	3,0	3,7	0,3	0,2
Övriga upplupna intäkter	10,8	1,6	-	-
	14,8	6,4	0,3	0,2

Not 24 Räntebärande skulder

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga räntebärande skulder				
Skulder till kreditinstitut	92,1	91,1	65,7	64,4
Finansiell leasing	84,4	71,7	-	-
	176,5	162,8	65,7	64,4

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Kortfristiga räntebärande skulder				
Checkräkningskredit	-	6,1	-	-
Skulder till kreditinstitut	49,1	48,6	21,9	17,0
Övriga räntebärande skulder	-	10,1	-	-
Finansiell leasing	29,6	19,7	-	-
	78,7	84,5	21,9	17,0

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Checkräkningskredit		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30,0	29,2
Outnyttjad del	30,0	23,1
Utnyttjat kreditbelopp	0,0	6,1

Återbetalningstider

Belopp i Mkr	Koncernen			
	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<i>Per 31 december 2019</i>				
Skulder till kreditinstitut	54,7	29,3	61,6	0,2
Övriga räntebärande skulder	10,1	-	-	-
Finansiell leasing	20,1	18,8	37,4	32,4
Totalt	85,0	48,1	99,0	32,6

Belopp i Mkr	Koncernen			
	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
<i>Per 31 december 2020</i>				
Skulder till kreditinstitut	49,1	77,8	12,9	1,4
Finansiell leasing	29,4	20,8	42,8	26,4
Totalt	78,5	98,6	55,7	27,8

Säkerhet för skulder till kreditinstitut är utställda med ett belopp av 266,0 Mkr (374,7), se not 31. Koncernens finansiering bygger på ett avtal med koncernens bank som stipulerar en intjäning i relation till skuldsättning (covenant), vilket utvärderas kvartalsvis.

Not 25 Övriga skulder

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillningar ¹⁾	-	11,6
	-	11,6

¹⁾ Avser nominella ej diskonterade belopp.

I slutet på 2020 fastställdes rörelseresultatet för Anläggningsgruppen i Skaraborg och det tidigare Mark & VA i Göteborg. Inga av de möjliga tilläggsköpeskillningarna hänförliga till dessa förvärv föll ut och 11,6 Mkr har således redovisats som en övrig rörelseintäkt i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat under året.

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Övriga kortfristiga skulder				
Tilläggsköpeskillningar ²⁾	13,6	-	-	-
Övrigt	17,5	17,7	3,9	0,6
	31,1	17,7	3,9	0,6

²⁾ Avser nominella ej diskonterade belopp och kommer regleras under första halvåret 2021.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och sociala avgifter	41,0	38,2	2,0	0,9
Övriga poster	12,0	11,3	1,7	0,6
	53,0	49,5	3,7	1,5

Not 27 Finansiella risker och riskhantering

Infrea är i sin verksamhet exponerad för finansiella risker av olika karaktär. En mycket liten del av koncernens verksamhet sker utanför Sverige varför valutarisken är försumbar. Infrea arbetar löpande med att minska potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Valutarisker

Exponeringen för valutarisk beror huvudsakligen på betalningsflöden i utländsk valuta samt omräkning av balansposter i utländsk valuta. Infrea bedriver endast verksamhet i Sverige och har endast svenska kunder varför denna exponering mycket liten. Koncernen använder sig inte av några säkringsinstrument. Koncernen har heller ingen del av sin lånefinansiering i utländsk valuta.

Likviditets- och finansieringsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller förbyras. Likviditetsrisk är risk att koncernen får problem med att fullgöra sina skyldigheter förknippade till sina finansiella skulder. Infrea har en central koordinerande roll avseende koncernens finansiering. Under slutet av 2019 lade Infrea om sin finansiering från spridda, separata förvärvskrediter till en central kreditfacilitet hos SEB. Bankfinansieringen består av en kreditfacilitet om 170 Mkr hos SEB samt en s k cash pool för effektiv cash management med en kreditram om 30 Mkr som har implementerats i koncernen under 2020. För att säkerställa betalningsberedskap följer och arbetar koncernledningen löpande med att övervaka likviditeten i dotterbolagen. Koncernens likviditetsreserv varierar under året och påverkas av bland annat förvärv.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Löptidsfördelning av kontraktssnliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna nedan.

Återbetalningstider

Belopp i Mkr	Koncernen			
	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2020				
Skulder till kreditinstitut	49,1	77,8	12,9	1,4
Finansiell leasing	29,4	20,8	42,8	26,4
Totalt	78,5	98,6	55,7	27,8

Belopp i Mkr	Koncernen			
	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2019				
Skulder till kreditinstitut	54,7	29,3	61,6	0,2
Övriga räntebärande skulder	10,1	-	-	-
Finansiell leasing	20,1	18,8	37,4	32,4
Totalt	85,0	48,1	99,0	32,6

Koncernen har följande outnyttjade kreditfaciliteter

Belopp i Mkr	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Checkräkningskredit		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	30,0	29,2
Outnyttjad del	30,0	23,1
Utnyttjat kreditbelopp	0,0	6,1

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt koncernens affärsplan. Kapitalstrukturen reflekterar de operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningsgraden ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål och investeringsstrategi kan delas ut till ägarna inom ramen för Infreas utdelningsmål.

	2020-12-31	2019-12-31
Soliditet	46,8	53,3
Skuldsättningsgrad	0,7	0,5

Soliditet avser andel eget kapital i förhållande till balansomsättningen och skuldsättningsgrad avser andel räntebärande skulder i förhållande till eget kapital i koncernen.

Vidare är Infrea exponerad för finansiella risker hänförliga till projekt och värdering av goodwill. För ytterligare information, se avsnitt om Risker på sidan 14-16.

Ränterisker

Koncernen är exponerad för ränterisk. Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta eller ränta som är bunden i tre månader. Under 2019 gjorde koncernen en omförhandling av sin finansiering vilket gav en lägre ränta och bättre finansieringsmöjligheter vid förvärv. Under 2020 har koncernen tagit upp nya lån i samband med förvärv som skett under året. Styrelse och ledning i Infrea utvärderar löpande koncernens ränterisker och arbetar för att minimera dessa. Infrea använder inga säkringsinstrument avseende ränterisken. Koncernen har analyserat dess känslighet mot ränteförändringar. Genomförd analys visar att effekten på resultatet av en ränteeökning med 1 procentenhet ger följande effekter:

	2020-12-31	2019-12-31
Resultateffekt på framtida finansiella kostnader +/- 1 %	2,7 Mkr	2,2 Mkr

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfallodagen. Koncernens exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar och banktillgodohavanden. Kreditrisk uppkommer när koncernens överskottsslikviditet placeras i olika typer av finansiella instrument. Överskottsslikviditet placeras på räntebärande konton i svenska banker eller i räntebärande värdepapper vilket bedöms ge låg risk.

En stor del av koncernens kunder är offentliga och kreditrisken på dessa bedöms som mycket låg. För att begränsa koncernens kreditrisk görs kreditbedömningar av nya kunder. Befintliga kunder analyseras även avseende nuvarande betalningssituation och historik. För koncernens kreditförluster, se not 22. Historiskt sett har dotterbolagen haft små och få kreditförluster. För information kring reserv för osäkra fordringar kopplat till kreditrisk, se tabellen nedan.

Reserv kundfordringar kopplat till kreditrisk

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Förfallna 31-60 dagar	-	-0,0	-	-
Förfallna > 90 dagar	-1,1	-0,7	-	-
Summa reserv osäkra fordringar	-1,1	-0,7	-	-

Kundfordringarna är spridda på ett stort antal kunder och ingen kund står för en väsentlig del av de totala kundfordringarna. Kundfordringarna är inte heller koncentrerade till ett specifikt geografiskt område. Koncernen bedömer därmed att koncentrationsriskerna är begränsade. Koncernens maximala exponering för kreditrisk bedöms motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan.

	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	106,7	134,0
Övriga fordringar	5,6	2,7
Kortfristiga placeringar	-	125,7
Likvida medel	111,1	121,3
Summa	223,4	383,7

Not 28 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

Redovisat och verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder fördelat per värderingskategori framgår av tabellerna nedan

	Redovisat värde			Verkligt värde				
	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	Total	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Koncernen 2019, Belopp i Mkr								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Kortfristiga placeringar	125,7	-	-	125,7	-	125,7	-	125,7
	125,7	-	-	125,7	-	125,7	-	125,7
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	-	0,4	-	0,4	-	-	-	-
Kundfordringar	-	134,0	-	134,0	-	-	-	-
Avtalstillgångar	-	11,6	-	11,6	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	7,0	-	7,0	-	-	-	-
Likvida medel	-	121,3	-	121,3	-	-	-	-
	-	274,3	-	274,3	-	-	-	-
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Tilläggsköpeskilling ¹⁾	11,6	-	-	11,6	-	-	11,6	11,6
	11,6	-	-	11,6	-	-	11,6	11,6
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	91,1	91,1	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	64,8	64,8	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	13,0	13,0	-	-	-	-
Avtalsskulder	-	-	9,8	9,8	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	63,1	63,1	-	-	-	-
	-	-	241,8	241,8	-	-	-	-

¹⁾ Beloppen har inte diskonterats.

I slutet på 2020 fastställdes rörelseresultatet för Anläggningsgruppen i Skaraborg och det tidigare Mark & VA i Göteborg. Inga av de möjliga tilläggsköpeskillingarna hänförliga till dessa förvärv föll ut och 11,6 Mkr har således redovisats som en övrig rörelseintäkt i koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat under räkenskapsåret.

	Redovisat värde			Verkligt värde				
	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Övriga skulder	Total	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Koncernen 2020, Belopp i Mkr								
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga fordringar	-	0,8	-	0,8	-	-	-	-
Kundfordringar	-	106,7	-	106,7	-	-	-	-
Avtalstillgångar	-	27,2	-	27,2	-	-	-	-
Övriga fordringar	-	15,2	-	15,2	-	-	-	-
Likvida medel	-	111,1	-	111,1	-	-	-	-
	-	261,0	-	261,0	-	-	-	-
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Tilläggsköpeskilling ²⁾	13,6	-	-	13,6	-	-	13,6	13,6
	13,6	-	-	13,6	-	-	13,6	13,6
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	92,1	92,1	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	-	49,1	49,1	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-	-	13,5	13,5	-	-	-	-
Avtalsskulder	-	-	13,7	13,7	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	-	68,3	68,3	-	-	-	-
	-	-	236,7	236,7	-	-	-	-

²⁾ Beloppet har inte diskonterats. Om tilläggsköpeskillingen faller ut, kommer den regleras under första halvåret av 2021.

Not 29 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:				
Kassa och banktillgodohavanden	111,1	121,3	110,8	54,6
Summa enligt balansräkningen	111,1	121,3	110,8	54,6
Summa enligt rapport över kassaflöden	111,1	121,3	110,8	54,6

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar	52,9	38,1 ¹⁾	0,0	0,0
Realisationsresultat från avyttring av avvecklad verksamhet	-	-116,0	-	-
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-4,9	-1,6	-	-
Omvärdering av finansiell tillgång/skuld	-11,6	-11,2	-	-
Kapitaliserad ränta	-	-	-4,7	-3,3
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-74,3	-
Övrigt	0,1	0,1	-	-
	36,5	-90,7	-78,9	-3,3

¹⁾ I beloppet för avskrivningar ingår 2,7 Mkr som avser den avvecklade verksamheten.

Not 30 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Inga väsentliga transaktioner med närstående utöver ersättningar till ledande befattningshavare och koncerninterna transaktioner som elimineras i koncernredovisningen har ägt rum under året.

Upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare presenteras i not 9.

För koncerninterna transaktioner som har eliminerats lämnas inga upplysningar om närstående transaktioner i koncernredovisningen.

Not 31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
För egna skulder och avsättningar				
Företagsinteckningar	14,0	42,6	-	-
Fastighetsinteckningar	2,1	2,1	-	-
Tillgångar med äganderättsförbehåll	72,1	64,8	-	-
Pantsatta aktier i dotterbolag, bokfört värde	162,6	246,1	162,6	246,1
Fakturabelåning	15,2	19,0	-	-
Summa	266,0	374,7	162,6	246,1

Som säkerhet för skulder till kreditinstitut har Infrea AB ställt ut en generell garanti avseende dotterbolagens åtaganden.

Eventualförpliktelser

Belopp i Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Garantiåtaganden	0,8	2,1	-	-
Summa	0,8	2,1	-	-

Not 32 Koncernföretag

Innehav i dotterföretag

Dotterföretag	Organisations-nummer	Dotterföretagets säte	Ägarandel i % (kapital och röster)	
			2020-12-31	2019-12-31
Induserv AB	556950-2502	Göteborg	100%	100%
Cleanpipe Sverige AB	556150-3847	Göteborg	100%	100%
Cija Tank AB	556100-5397	Stockholm	100%	100%
MVG Miljöåtervinning i Västra Götaland AB i likvidation ¹⁾	556771-0578	Göteborg	-	100%
Btumen Holding AB	559016-5113	Stockholm	100%	100%
Asfaltsinvest Öst AB	559015-4364	Linköping	100%	100%
Asfaltsverket Öst AB	556635-1549	Linköping	100%	100%
Asfaltsgruppen Öst AB	556076-6403	Linköping	100%	100%
FLME Holding AB	559057-1344	Stockholm	100%	100%
Brandskyddsteamet Norden Holding AB	559067-2555	Täby	52%	52%
Infrea Mark Holding AB	559173-1863	Stockholm	100%	100%
Tälje Mark AB	556461-2686	Södertälje	100%	100%
Anläggningsgruppen i Skaraborg AB	556450-3109	Skövde	100%	100%
BRAMARK & VA i Göteborg AB (tidigare Mark & VA i Göteborg AB)	556497-2585	Göteborg	100%	100%
Siljan Schakt Entreprenad AB	556444-4031	Orsa	100%	100%
Siljan Schakt Entreprenad Maskin AB	556227-0230	Orsa	100%	100%
CJB MoVA AB (tidigare BRAMARK Entreprenad I Göteborg AB)	556673-3381	Göteborg	100%	-
Mikaels Grävtjänst i Stranderäng AB	556393-8025	Lysekil	100%	-

¹⁾ Likviderat under 2020.

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag/Org nr/Säte	Antal andelar		Ägarandel i % (kapital och röster)		Redovisat värde, Mkr	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Induserv AB, 556950-2502, Göteborg	16 495	16 495	100%	100%	68,2	68,2
Btumen Holding AB, 559016-5113, Stockholm	51 000	51 000	100%	100%	80,5	80,5
FLME Holding AB, 559057-1344, Stockholm	11 000	11 000	100%	100%	1,0	84,5
Infrea Mark Holding, 559173-1863, Stockholm	100	100	100%	100%	12,8	12,8
					162,6	246,1

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Belopp i Mkr	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	246,1	233,3
Förvärv	-	12,8
Utgående balans 31 december	246,1	246,1
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-	-
Årets nedskrivningar	-83,5	-
Utgående balans 31 december	-83,5	-

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Infrea AB (org nummer 556556-5289) är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq First North Premier Growth Market. Erik Penser Bank AB är bolagets certified adviser. Adressen till huvudkontoret är Gamla Brogatan 34, 111 20 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2020 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd "koncernen".

Not 34 Fordringar hos koncernföretag

Belopp i Mkr	Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31
<i>Långfristiga fordringar hos koncernföretag</i>		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	202,9	31,2
Tillkommande fordringar	37,9	171,7
Reglerade fordringar	-35,5	-
Utgående balans	205,3	202,9

Not 35 Eget kapital

Moderbolaget

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver

Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder.

Reservfond

Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital

Fria medel består av överkursfond och balanserad vinst.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, förs det belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfundsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Aktiekapital

Per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 16 734 610 (16 734 610) stamaktier med lika rätt till bolagets resultat och ställning.

Koncernen

Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster.

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade vinstmedel

I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Antal aktier	2020	2019
Antal per 1 januari	16 734 610	15 726 550
Nyemission	-	1 008 060
Antal per 31 december	16 734 610	16 734 610

Not 36 Disposition av företagets vinst

Förslag till disposition av företagets vinst

Utdelning (kr)	-
Balanseras i ny räkning (kr)	352 497 867
	352 497 867

Not 37 Händelser efter balansdagen

Den 5 januari 2021 tillträdde Infrea 100 procent av aktierna i det Göteborgs-baserade bolaget Duo Holding AB, verksam inom framför allt asfalt och gjutasfalt. Bolaget ingår i Infreas räkenskaper från den 5 januari 2021, i affärsområdet Mark & Anläggning. Förvärvet beräknas tillföra Infrea en årlig omsättning om ca 100 Mkr samt förstärka rörelseresultatet med ca 10 Mkr. Köpeskillingen uppgår till 36,5 Mkr (på kassa- och skuldfri basis). Förvärvet finansieras med egna medel och externa lån.

Den 15 mars 2021 lade valberedningen för Infrea fram förslag till beslut på årsstämman den 11 maj 2021 avseende antal styrelseledamöter och val av styrelseledamöter samt ordförande.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Erik Lindeblad, Pontus Lindwall, Elsa Widding och Helene Willberg, att nyval sker av styrelseledamot Sören Bergström och att till ny ordförande väljs Tomas Bergström, för närvarande styrelseledamot i Infrea. Mot bakgrund av valberedningens förslag att på årsstämman välja Tomas Bergström till ny ordförande har Urban Sturk den 15 mars 2021 begärt eget utträde varefter styrelsen sammanträdde och inom sig utsåg Tomas Bergström till ny ordförande intill den ordinarie bolagsstämman den 11 maj.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med Internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande

bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 29 mars 2021

Tomas Bergström
Styrelseordförande

Tony Andersson
Verkställande direktör

Pontus Lindwall
Styrelseledamot

Erik Lindeblad
Styrelseledamot

Elsa Widding
Styrelseledamot

Helene Willberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 29 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Infrea AB
Org.nr. 556556-5289

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Infrea AB för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 60-92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-59 samt 96-109. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under

revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets eller koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Infrea AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig

främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningensåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 29 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

Infrea är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning. Bolagets aktie är sedan den 20 april 2018 upptagen till handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Infreas bolagsstyrning regleras bland annat i aktiebolagslagen, den av aktieägarna beslutade bolagsordningen samt åtaganden som Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) genom att Infrea ingått noteringsavtalet med Nasdaq First North Premier Growth Market den 13 juni 2019. Därutöver har Infrea att följa andra tillämpliga lagar och regler. Bolaget har en ingen avvikelser mot koden.

Aktieägare

Det totala antalet aktier i bolaget uppgår till 16 734 610 med ett aktiekapital om 669 384 kr. Det föreligger ingen begränsning av hur många röster en aktieägare får avge på stämman och varje aktie har en (1) röst. Aktieägare med mer än tio (10) procent av rösterna är Byggmästare Anders J Ahlström AB samt Lindeberg Technology AB. I årsredovisningen framgår ytterligare information om aktieägarna.

Årsstämma

Bolagsstämman är Infreas högsta beslutande organ där samtliga aktieägare har rätt att delta i besluten. Om en enskild aktieägare önskar få ett beslutsärende behandlat på stämman ska detta skriftligen anmälas till styrelsen senast sju veckor före årsstämman. Kallelse till ordinarie bolagsstämma skall ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före datumet för bolagsstämman. Kallelse ska i enlighet med bolagsordningen införas i Post- och Inrikes tidningar samt på Infreas webbplats. Information om att kallelse utfärdats ska ske genom annonser i Dagens Industri.

Infreas årsstämma avseende räkenskapsåret 2019 ägde rum den 14 maj 2020 i Stockholm. På stämman närvarade sju (7) aktieägare som representerade 45,1 procent av bolagets röster och kapital. Samtliga styrelseledamöter exklusive Elsa Widding och bolagets revisor var närvarande på årsstämman. Stämman leddes av styrelsens ordförande, Urban Sturk. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på Bolagets webbplats, www.infrea.se.

På årsstämman beslöts bland annat:

- Att i enlighet med styrelsens förslag att Bolagets resultat och disponibla vinstmedel ska balanseras i ny räkning.
- Att utdelning ska utgå för räkenskapsåret 2019 i enlighet med styrelsens förslag, 10 öre per aktie.
- Att i enlighet med styrelsens förslag fastställa resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
- Att i enlighet med revisors förslag bevilja styrelsens ledamöter och VD ansvarsfrihet.
- Att i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av Urban Sturk, Elsa Widding, Erik Lindeblad, Tomas Bergström och Pontus Lindwall

samt utöka styrelsen med Helene Willberg. Det beslutades att välja Urban Sturk till ordförande i styrelsen.

- Om principer för valberedningens tillsättande.
- Om riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Att bemyndiga styrelsen att besluta om nyemission avseende högst 1 750 000 aktier med eller utan företrädesrätt för befintliga aktieägare.
- Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga.
- Årsstämma 2021 avseende räkenskapsåret 2020 kommer att hållas den 11 maj 2021 i Stockholm.

Samtliga beslut på årsstämman var enhälliga.

Årsstämma 2021 avseende räkenskapsåret 2020 kommer att hållas den 11 maj 2021 i Stockholm.

Extra bolagsstämma

Utöver årsstämman har Infrea genomfört en extra stämma den 17 februari 2020. På stämman valdes Tomas Bergström in som ny ledamot i Infreas styrelse.

Valberedning

Bolagsstämman antar riktlinjer för tillsättande av valberedningen, som skall bestå av representanter från de tre största ägarna. Valberedningen nominerar ledamöter till Infreas styrelse som sedan föreslås för årsstämman. Valberedningens arbete inleds med en utvärdering av sittande styrelse. I nomineringen av kommande styrelse tar valberedningen hänsyn till de potentiella ledamöternas strategiska kompetens, utbildning och eventuellt annat styrelsearbete. Valberedningen inhämtar även synpunkter från de större ägarna och den utvärdering som sittande styrelse genomfört samt en redogörelse för styrelsens arbete under året.

På årsstämman lämnar valberedningen förslag på ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen lämnar även förslag på val av revisorer. Till årsstämman 2020 utgjordes valberedningen av Mats Svensson (Zepiroth AB), Erik Lindeblad (Lindeblad Technology AB) och Dag Sundman (Aimone Holding). Ordförande i valberedningen var Mats Svensson.

Valberedningen, som har att bereda ärenden inför 2021 års årsstämma, består av Marcus Trummer representerande Byggmästare Anders J Ahlström AB, Erik Lindeblad, representerande Lindeblad Technology AB, samt Mats Svensson representerande Zepiroth AB. Valberedningen har utsett Mats Svensson till sin ordförande. Valberedningen skall ta fram förslag till ordförande på stämman, förslag till antal styrelseledamöter, förslag till arvode till styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande, förslag till antal revisorer och val av revisorer samt förslag till hur valberedningen skall utses inför årsstämman 2021 jämte dess uppdrag.

Den 15 mars 2021 lade valberedningen för Infrea fram förslag till beslut på årsstämman den 11 maj 2021 avseende antal styrelseledamöter och val av styrelseledamöter samt ordförande.

Valberedningen har beslutat att föreslå årsstämman att omval sker av styrelseledamöterna Erik Lindeblad, Pontus Lindwall, Elsa Widding och Helene Willberg, att nyval sker av styrelseledamoten Sören Bergström och att till ny ordförande väljs Tomas Bergström, för närvarande styrelseledamot i Infrea. Mot bakgrund av valberedningens förslag att på årsstämman välja Tomas Bergström till ny ordförande har Urban Sturk den 15 mars 2021 begärt eget utträde varefter styrelsen sammanträdde och inom sig utsåg Tomas Bergström till ny ordförande intill den ordinarie bolagsstämman den 11 maj.

Mångfald

Vid val av styrelseledamöter eftersträvar Infrea att styrelsen har breda och djupa expertkunskaper som är relevant för verksamheterna. För att uppfylla detta eftersträvas en bred fördelning av egenskaper och kompetenser. Vidare är mångfald avseende bl.a kön, utbildning, erfarenhet och yrkesmässig bakgrund, viktiga omständigheter att beakta. Valberedningen arbetar med att söka mångfald i styrelsen.

Styrelsens ansvar och arbete

Infreas styrelse och styrelseordförande utses av bolagsstämman. Styrelsen fastställer Infreas strategi och målsättning, utfärdar styrdokument, säkerställer en effektiv utvärdering av verksamheten och kontrollerar bolagets utveckling och finansiella situation. Styrelsen har sedan årsstämman 2020 bestått av sex ledamöter vilka presenteras närmare i tabellen om styrelsens sammansättning nedan. Under räkenskapsåret 2020 avhöll styrelsen 15 protokollförda sammanträden. VD och CFO har under året regelbundet deltagit på styrelsemöten för att redogöra för frågor inom sina respektive områden. Styrelsen ansvarar vidare för större förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar och tillsättning av VD. Styrelsen fastställer också affärsplan och årsbokslut samt övervakar VD:s arbete. Styrelsen har inrättat två utskott som ett led i att effektivisera och fördjupa arbetet i vissa frågor – ett ersättningsutskott samt ett revisionsutskott. Utskottens arbete samt bestämmanderätt regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna, vilka granskas och antas årligen. Infreas utskott har endast en beredande roll. Frågor som tas upp på utskottens möten protokolleras och rapporteras på nästkommande styrelsemöte där förekommande beslut fattas.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har under 2020 genomförts i form av en styrelseenkät som hela styrelsen deltagit i och diskuterat. Ordförande har informerat valberedningen om styrelsens utvärdering och slutsatser. Vid samma tillfälle skedde även styrelsens utvärdering av VD och bolagets ledning utan deras närvaro.

Bolagets revisor har deltagit på ett styrelsemöte i samband med bokslutssammanträdet då styrelsens också träffade revisorerna utan att VD eller annan person från bolaget närvarade.

Styrelseordförandes ansvar

Urban Sturk valdes av årsstämman till styrelsens ordförande. Styrelseordföranden leder och styr styrelsens arbete och ska se till att det bedrivs effektivt. Styrelseordföranden ansvarar för att aktiebolagslagen, koden, styrelsens arbetsordning samt andra tillämpliga lagar och förordningar efterlevs. I dialog med VD följer ordförande verksamhetens utveckling och tillser att styrelsen erhåller information och beslutsunderlag samt för att styrelsens beslut genomförs. Styrelsens ordförande ansvarar för att utvärdering av styrelsens arbete genomförs och för dialogen med ägare.

Urban Sturk avsåg sig uppdraget som styrelseledamot 2021-03-15 och ersattes som ordförande av Tomas Bergström, med en styrelse omfattande fem personer för tiden intill ordinarie årsstämma, 2021-05-11.

Revisionsutskott

Efter årsstämman i maj 2020 har ett revisionsutskott (RU) etablerats och består av Helene Willberg (ordförande i RU) och Urban Sturk, med CFO som ständig deltagare. RU har under året hållit fem möten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och den interna kontrollen däröver, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt bevaka revisorns tillhandahållande av andra tjänster än revision. Utskottet biträder också valberedningen med förberedelse av förslag till bolagsstämmans val av revisor. Tomas Bergström ersatte Urban Sturk i revisionsutskottet 2021-03-15 för tiden intill ordinarie årsstämma.

Ersättningsutskottet

Hela styrelsen har utgjort Ersättningsutskottet (EU) fram till styrelsemötet i 2020-11-26 då det uppdrogs åt Urban Sturk och Tomas Bergström att utgöra EU intill nästa konstituerande styrelsemöte. EU bereder bland annat ersättnings- och anställningsfrågor för VD och övriga ledande befattningshavare. Pontus Lindwall ersatte Urban Sturk i ersättningsutskottet 2021-03-15 för tiden intill ordinarie årsstämma.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen har inte formaliserat några särskilda ansvarsområden mellan varandra utöver Ersättningsutskottet och det instiftade Revisionsutskottet. Utöver den ansvarsfördelning som allmänt gäller enligt aktiebolagslagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning regleras styrelsens arbete av dess arbetsordning och VD instruktioner, vilken bland annat stadgar att styrelsen ska godkänna:

- Bolagets affärsplan inklusive budgetar.
- Befattningsinstruktion/er för verkställande direktör/er, affärsområdeschef/er och dotterbolags-VD/ar.
- Attestinstruktioner och tillhörande transaktioner.
- Tillsättande och avsättande av verkställande direktör/er.
- Upptagande av lån eller annan kredit. Med upptagande av lån eller annan kredit avses här inte sedvanliga leverantörskrediter och/eller förskott från kunder.
- Ställande av större säkerhet för Bolagets eller annans åtagande.

- Förvärv, överlåtelse av andelar i andra företag eller andra förändringar i strukturen av de juridiska enheterna.
- Bildande eller nedläggning av dotterföretag.

Styrelsens sammansättning ²⁾

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Urban Sturk	Ordförande	Ja	2011	15/15
Elsa Widding	Ledamot	Ja	2019	14/15
Erik Lindeblad	Ledamot	Nej ¹⁾	2017	15/15
Helene Willberg	Ledamot	Ja	2020	10/15 (anslöt styrelsen maj -20)
Tomas Bergström	Ledamot	Nej ¹⁾	2020	14/15 (anslöt styrelsen feb -20)
Pontus Lindwall	Ledamot	Ja	2014	15/15

¹⁾ Beroende i förhållande till större aktieägare.

²⁾ Information om styrelseledamöternas ålder, huvudsaklig utbildning och arbetslivserfarenhet framgår på sidan 105.

Internrevision

I dagsläget är styrelsens bedömning att bolagets storlek och komplexitet ej motiverar en särskild internrevisionsenhet, utan ekonomifunktionen sköter löpande kontroll och driver förbättringsprojekt inom ekonomisk styrning och kontroll. Internt genomförs granskning av uppdragsverksamheten, uppföljning av utfall och eventuellt behov av förändrade rutiner.

Revisionsutskottets sammansättning (etablerades år 2020)

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Helene Willberg	Ordförande	Ja	2020	5/5
Urban Sturk	Ledamot	Ja	2020	5/5

Ersättningsutskottets sammansättning ²⁾

Namn	Funktion	Oberoende	Invald	Närvaro på möten
Urban Sturk	Ordförande	Ja	2011	2/2
Elsa Widding	Ledamot	Ja	2019	1/2
Erik Lindeblad	Ledamot	Nej ¹⁾	2017	1/2
Helene Willberg	Ledamot	Ja	2020	1/2
Tomas Bergström	Ledamot	Nej ¹⁾	2020	2/2
Pontus Lindwall	Ledamot	Ja	2014	1/1

¹⁾ Beroende i förhållande till större aktieägare.

²⁾ Ersättningsutskottet bestod fram till den 26 november 2020 av hela styrelsen.

Ersättningar

Huvudprincipen för bolagets ersättning till ledande befattningshavare är att dessa ska erbjudas marknadsmässiga ersättningar som gör att bolaget kan attrahera, utveckla och behålla nyckelpersoner. Ersättningsstrukturen kan utgöras av en grundlön, rörlig ersättning samt i vissa fall övriga förmåner. Med ledande befattningshavare avses medlemmar i koncernens ledningsgrupp. Ersättningen till styrelsen fastställdes på årsstämman till vardera 225 000 kronor till styrelsens respektive revisionsutskottets ordförande samt 125 000 kronor vardera till övriga ledamöter. Se not 9 i årsredovisningen för styrelsens ersättningar.

VD och koncernledning

Verkställande direktör, VD utses av styrelsen och har som uppdrag att sköta den löpande förvaltningen i bolaget enligt de riktlinjer och anvisningar som uppställs i lag, bolagsordningen och den interna arbetsinstruktionen. Till den löpande förvaltningen hör alla åtgärder som inte med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanlig beskaffenhet eller stor betydelse eller uttryckligen har definierats såsom under styrelsens ansvar. Tony Andersson har varit VD och koncernchef för Infrea sedan den 1 november 2017. Han är född 1973 och har en civilingenjörsexamen från KTH. VD leder koncernledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga ledningsmedlemmar. Koncernledningen är samlad i Stockholm vilket innebär korta beslutsvägar med löpande avstämning gällande status för respektive verksamhet. Koncernledningen har bestått av verkställande direktör och CFO. Koncernledning stab har bestått av förvärvs- och affärsutvecklingschef, koncernredovisningschef samt koncerncontroller. Den utökade koncernledningen har bestått av VD i respektive operativt dotterbolag. Information om ledande befattningshavare som ålder, utbildning, tidigare erfarenheter och aktieinnehav framgår av avsnitten Styrelse, ledning och revisor på sidorna 106-107.

Extern revision

I bolagsstämmans uppgifter ingår att välja revisor. På årsstämman till revisor för en tid om ett år valdes revisionsbolaget Grant Thornton med auktoriserade revisorn Elizabeth Falk som huvudansvarig revisor. Elizabeth Falk ersattes av Mia Rutenius under sommaren 2020. Grant Thornton reviderar samtliga bolag som varit helägda av Infrea under 2020. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till koncernledningen. Rapportering till styrelsen sker i samband med att årsbokslutet upprättas. I samband med revisionen görs också en genomgång av interna rutiner och kontrollsystem. Utöver revisionsgranskningen har Grant Thornton även anlåtits för andra uppdrag. Detta har bland annat avsett konsultation- och redovisningsfrågor (se även not 10 i årsredovisningen). Ersättningen till bolagets revisorer för år 2020 respektive 2019 framgår av årsredovisningen.

Bolagets externa revisorer har deltagit på tre möten med Revisionsutskottet. Under sommaren utfördes en genomgång av revisionsplanen och de förestående granskningsinsatserna. I samband med granskning av delårsrapport för kvartal tre avlämnade revisorerna utlåtande gällande granskningsarbetet med höstens internkontrollgranskning samt granskning av delårsrapporten. Efter slutförd revision av årsbokslutet presenterade revisorerna noteringar med hänsyn till revisionsåret.

Finansiell rapportering och information

Bolaget hanterar offentliggöranden enligt marknadsmissbruksförordning, samt ger marknaden löpande information om företagets utveckling och finansiella ställning. Information lämnas regelbundet i form av:

- Delårsrapporter.
- Infreas årsredovisning.
- Pressmeddelanden om nyheter och händelser som väsentligt kan påverka företagets värdering och framtidsutsikter.
- Infrea webbplats – www.infrea.se – där information enligt ovan hålls tillgänglig.

Styrelsens beskrivning av det interna kontrollsystemet samt riskhantering

Detta avsnitt har upprättats i enlighet med Kodens och årsredovisningslagen och beskriver bolagets interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Syftet är att ge Infreas ägare och andra intressenter en insikt om hur den interna kontrollen över finansiella rapporteringen hos Infrea är uppsatt.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för den interna kontrollen. Kontrollmiljön skapar den kultur som Infrea verkar utifrån och definierar styrdokument, normer och riktlinjer för verksamhetens agerande. Kontrollmiljön består i praktiken av policyer, dokumenterade riktlinjer, manualer och instruktioner som kommunicerats ut i organisationen. Kvalitetssystemet, som utgör beskrivningar av metoder och arbetssätt, kompletteras av en serie dokumenterade instruktioner som inkluderar bland annat riktlinjer för redovisning och finansiell hantering samt informationspolicy. Infrea arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra kvalitet och processer för att uppfylla de krav kunder, leverantörer och anställda förväntar sig av Infrea. Organisationsstrukturen är transparent med definierade roller och ansvar för styrelsen, VD samt till chefer inom koncernen. Arbetsordningen för styrelsen och instruktion för VD finns för varje bolag i gruppen och bygger på samma principer som för moderbolaget Infrea AB. I respektive bolag finns en styrelse vars uppgift är att löpande säkerställa att övergripande riktlinjer och policyer följs samt att löpande bedöma bolagets ekonomiska situation. Respektive styrelse har till sitt förfogande en VD som även har en ledningsgrupp. Chefer på alla nivåer har klart utdelat ansvar och befogenheter att utveckla sina verksamheter efter lokala förutsättningar och kundens behov. Regelbundna genomgångar avseende finansiell rapportering sker månadsvis mellan dotterbolag och koncernledningen. Syftet är att med rimlig säkerhet kunna tillse att Infrea kortsiktiga och långsiktiga mål uppnås. Syftet med riskhanteringen och internkontrollen i samband med finansiell rapportering är att med rimlig säkerhet kunna tillse att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig i fråga om delårsrapportering, årsrapportering och årsredovisning, och säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas enligt lagar, gällande redovisningsnormer och andra krav på noterade företag.

Information och kommunikation

De viktigaste styrdokumenterna avseende den finansiella rapporteringen uppdateras kontinuerligt och kommuniceras till respektive dotterbolag. Informationskanaler är etablerade för att så effektivt som möjligt kommunicera till berörda medarbetare inom organisationen.

Infrea har även informationspolicy avseende såväl intern som extern kommunikation.

Kontrollaktiviteter

Kontrollstrukturen har utformats för att hantera de risker som styrelsen och företagsledningen anser är betydande för den operativa verksamheten, efterlevnaden av lagar och regelverk samt för den finansiella rapporteringen. Definierade beslutsprocedurer, inklusive attestinstruktioner är etablerade för till exempel investeringar och tecknande av avtal. Där så är lämpligt har automatiska kontroller speciellt relaterade till den finansiella rapporteringen etablerats. Flertalet kontrollaktiviteter är integrerade i koncernens nyckelprocesser, såsom orderbokning, intäktsredovisning, investeringar, leverantörskontrakt och inköp. Särskilda kontroller finns i IT-system relaterade till de processer som påverkar den finansiella rapporteringen.

Övervakning

Varje chef har ansvaret för att säkerställa adekvat intern kontroll i respektive enhet och ansvarar för att enheterna följer koncernens direktiv för finansiell rapportering.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Infrea AB
Org.nr. 556556-5289

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 96-99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 29 mars 2021

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

Beskrivning av finansiella nyckeltal som inte återfinns i IFRS-regelverket

I Infreas årsredovisning finns ett antal finansiella mått som inte definieras enligt IFRS eller årsredovisningslagen. Dessa alternativa nyckeltal ger kompletterande information och används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera verksamhetens utveckling och för att öka jämförbarheten mellan perioder. Alternativa nyckeltal skall ej ses som substitut för finansiell information som presenteras i enlighet med IFRS utan som ett komplement. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag.

Finansiell översikt

	2020	2019	2018 ¹⁾	2017
Nettoomsättning	905,0	611,7	393,9	-
EBITA	45,8	9,2	-8,8	-
EBITA marginal, %	4,9	1,5	neg	-
EBITDA	97,5	43,5	11,5	-
EBITDA marginal, %	10,5	7,1	2,9	-
Rörelseresultat	44,6	8,1	-8,9	-
Rörelsemarginal, %	4,8	1,3	neg	-
Soliditet, %	46,8	53,3	52,7	57,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	77,0	29,3	45,7	-
Skuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,5	0,4	0,4
Räntebärande nettoskuld	144,1	126,0	97,3	99,1
EK/aktie, kr	22,9	20,5	17,3	18,5
Aktiekurs, kr per 31 december	25,5	27,6	19,0	-
Aktiekurs/EK per aktie, %	111,6	134,8	109,8	-
Resultat per aktie, kr	2,5	3,1	0,1	3,1
Resultat per aktie efter full utspädning, kr	2,5	3,1	0,1	3,1
Avkastning på eget kapital	11,5	16,2	0,3	-
Antal medarbetare	329	311	348	312

¹⁾ 2018 har inte räknats om i enlighet med IFRS16.

Beräkningar av alternativa nyckeltal

Beräkning organisk tillväxt (nettoomsättning)

Belopp i Mkr	2020	2019	2018 ²⁾	2017
Nettoomsättning	905,0	611,7	393,9	-
Avgår förvärvad verksamhet ¹⁾	242,3	213,2	393,9	-
Nettoomsättning jämförelseperiod	611,7	393,9	-	-
Organisk tillväxt	51,0	4,6	-	-
Organisk tillväxt, %	8,3	1,2	-	-

¹⁾ Avser den del av de 12 månader efter förvärvet som ingår i perioden.

²⁾ Siffror för 2018 har räknats om med avseende på avyttringen av affärsområdet Brandskydd som redovisas som avvecklad verksamhet.

Beräkning av rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar (EBITA)

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	44,6	8,1	-8,9	-
Årets avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	1,3	1,1	0,1	-
EBITA	45,8	9,2	-8,8	-

Beräkning av rörelseresultat före avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar i förhållande till totala intäkter (EBITA-marginal)

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Totala intäkter	927,5	614,5	399,6	-
EBITA	45,8	9,2	-8,8	-
EBITA-marginal, %	4,9	1,5	neg	-

Beräkning organisk utveckling EBITA

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
EBITA	45,8	9,2	-8,8	-
Avgår förvärvat verksamhet ¹⁾	10,3	19,5	-8,8	-
Avgår engångseffekt omvärdering tilläggsköpeskilling	11,6	-	-	-
EBITA jämförelseperiod	9,2	-8,8	-	-
Organisk utveckling EBITA	14,7	-1,5	-	-
Organisk utveckling EBITA, %	159,8	neg	-	-

¹⁾ Avser den del av de 12 månader efter förvärvet som ingår i perioden.

Beräkning av rörelseresultat före totala avskrivningar (EBITDA)

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat	44,6	8,1	-8,9	-
Totala avskrivningar	52,9	35,4	20,4	-
EBITDA	97,5	43,5	11,5	-

Beräkning av rörelseresultat före totala avskrivningar i förhållande till totala intäkter (EBITDA-marginal)

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Totala intäkter	927,5	614,5	399,6	-
EBITDA	97,5	43,5	11,5	-
EBITDA-marginal, %	10,5	7,1	2,9	-

Beräkning av rörelseresultat i förhållande till totala intäkter (rörelsemarginal)

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Totala intäkter	927,5	614,5	399,6	-
Rörelseresultat	44,6	8,1	-8,9	-
Rörelsemarginal, %	4,8	1,3	neg	-

Beräkning av soliditet

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Balansomslutning	817,5	888,2	749,5	646,7
Utgående balans eget kapital	382,6	473,5	394,8	372,3
Soliditet, %	46,8	53,3	52,7	57,6

Beräkning av räntebärande nettoskuld

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Totala räntebärande skulder	255,2	247,3	158,2	140,7
Likvida medel	111,1	121,3	60,9	41,6
Räntebärande nettoskuld	144,1	126,0	97,3	99,1

Beräkning av räntebärande nettoskuld, exkl IFRS 16

Belopp i Mkr	2020	2019	2018 ³⁾	2017 ³⁾
Totala räntebärande skulder	255,2	247,3	158,2	140,7
Avgår leasingskulder	114,0	91,4	25,0	16,8
Likvida medel	111,1	121,3	60,9	41,6
Räntebärande nettoskuld, exkl IFRS 16	30,1	34,6	72,3	82,3

³⁾ Beloppen för 2018 och 2017 inkluderar inte leasingskulder enligt IFRS 16.

Beräkning av skuldsättningsgrad

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Totala räntebärande skulder	255,2	247,3	158,2	140,7
Eget kapital vid periodens slut	382,6	473,5	394,8	372,3
Skuldsättningsgrad	0,7	0,5	0,4	0,4

Beräkning av eget kapital per aktie

Belopp i Miljoner	2020	2019	2018	2017
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut	382,4	342,6	272,1	278,1
Antal aktier vid periodens slut	16,7	16,7	15,7	15,0
Eget kapital per aktie	22,9	20,5	17,3	18,5

Beräkning av aktiekurs per eget kapital per aktie

	2020	2019	2018	2017
Aktiekurs per den 31 december, kronor	25,5	27,6	19,0	-
Eget kapital per aktie	22,9	20,5	17,3	18,5
Aktiekurs per eget kapital per aktie	111,6	134,8	109,8	N/A

Beräkning av avkastning på eget kapital

Belopp i Mkr	2020	2019	2018	2017
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	41,6	49,9	0,9	45,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens början	342,6	272,1	278,1	-
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut	382,4	342,6	272,1	-
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	362,5	307,3	275,1	-
Avkastning på eget kapital, %	11,5	16,2	0,3	N/A

Definitioner

Resultaträkning

Organisk tillväxt (nettoomsättning och EBITA)

Definition: Den del av tillväxt (avseende nettoomsättning och EBITA) som kommer från verksamheter som finns i innevarande och jämförbara perioder.

Motiv för användning: Förvärvade verksamheter påverkar den redovisade nettoomsättningen. Organisk tillväxt justerad för effekter från förvärv visar den underliggande omsättningsutvecklingen utan denna parameter.

Förvärv

Definition: Förändringar i nettoomsättning och EBITA under innevarande period hänförlig till förvärvad verksamhet i förhållande till föregående periods nettomsättning och EBITA. Dvs den del som kommer från verksamheter som förvärvats och som finns i innevarande period men inte i jämförbara perioder.

Motiv för användning: Se "Organisk tillväxt" ovan.

EBITA

Definition: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

Motiv för användning: EBITA används huvudsakligen för att följa upp rörelseresultatet utan påverkan från av- och nedskrivning av övervärden hänförliga till förvärv.

EBITA marginal

Definition: EBITA i förhållande till totala intäkter.

Motiv för användning: Används för att utvärdera verksamhetsresultatet i förhållande till totala intäkter för att mäta koncernens effektivitet.

EBITDA

Definition: Rörelseresultat före avskrivningar på immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt avskrivningar på nyttjanderätter.

Motiv för användning: EBITDA är en indikator på verksamhetens kassagenereringskapacitet.

EBITDA marginal

Definition: EBITDA i förhållande till totala intäkter.

Motiv för användning: EBITDA-marginalen ger en översikt av den operativa lönsamheten i förhållande till totala intäkter som genereras av koncernen under perioden.

Rörelsemarginal

Definition: Rörelseresultat i förhållande till totala intäkter.

Motiv för användning: Nyckeltalet används såväl vid resultatuppföljning som vid jämförelse med jämförbara bolag.

Finansiella mått

Soliditet

Definition: Andel eget kapital i förhållande till balansomslutningen vid periodens slut.

Skuldsättningsgrad

Definition: Andel räntebärande skulder i förhållande till eget kapital vid periodens slut.

Motiv för användning: En del i de övergripande finansiella målen.

Räntebärande nettoskuld

Definition: Totala räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens slut.

Motiv för användning: Nyckeltalet definierar finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till likvida medel, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

Genomsnittligt eget kapital

Definition: Genomsnittet av in- och utgående balans.

Motiv för användning: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

Avkastningsmått

Avkastning på eget kapital (ROE)

Definition: Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Motiv för användning: Måttet används för att analysera lönsamhet i relation till eget kapital.

Aktiedata

Genomsnittligt antal aktier

Definition: Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Motiv för användning: Används som delkomponent vid beräkning av nyckeltal.

EK/aktie

Definition: Koncernens egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Motiv för användning: Det bokförda värdet av det egna kapitalet i förhållande till antalet utestående aktier ger en bild av hur mycket kapital per aktie som är hänförlig till aktieägarna.

Aktiekurs

Definition: Sista betalkurs på First North Premier Growth Market för Infrea-aktien vid periodens slut.

Resultat per aktie

Definition: Resultat under perioden hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Full utspädning

Definition: Antal aktier ökat med utestående teckningsoptioner (200 000 st), förutsatt att utestående optioner tecknas (teckningskursen är 32 kr).

Övrigt

Antal medarbetare

Definition: Antal medarbetare vid periodens slut.

Styrelse och revisor



Tomas Bergström
Ordförande sedan 2021, ledamot sedan 2020

Född: 1971

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande Fasticon AB
Ordförande Ge-Te Media AB
Ordförande Talangakademien Ek Förening
Ledamot Team Olivia Group AB
Ledamot Green Landscaping Group AB
Ledamot Safe Life AB

Arbetslivserfarenhet: VD i Byggmästare Anders J Ahlström, tidigare Senior Vice President på OptiGroup, VD för Textilia, delägare i Erneholm Haskel och Associate på Enskilda Securities. Har mer än 20 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktieinnehav: ¹⁾ Företräder 4 009 435

Optioner: 0



Pontus Lindwall
Ledamot sedan 2014

Född: 1965

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande i Mostphotos AB
VD i Betsson AB (publ)
Ledamot i Solporten Fastighets AB

Arbetslivserfarenhet

VD i Betsson AB (publ).

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm

Aktieinnehav: ¹⁾ 409 711

Optioner: 0



Elsa Widding
Ledamot sedan 2019

Född: 1968

Övriga styrelseuppdrag: -

Arbetslivserfarenhet: Koncern VD för Södertörn Energi, driver också konsultfirman Elsa Widding AB och har varit verksam inom Energibranschen i 25 år. Hon har i olika positioner arbetat för Statkraft i Norge, Fortum i Finland och för Vattenfall i Sverige. Elsa har även varit ansvarig analytiker för bolag som Vattenfall, SJ och Green Cargo på Regeringskansliet, vid enheten för statligt ägande. Därutöver har Elsa deltagit vid förvärv av elnät i Norden.

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Aktieinnehav: ¹⁾ 13 303

Optioner: 0



Erik Lindeblad
Ledamot sedan 2017

Född: 1973

Övriga styrelseuppdrag:

Ordförande Teamster AB
Ledamot Pamica AB
Ledamot Sappa AB
Ledamot Absortech AB

Arbetslivserfarenhet: Verksam inom Lindeblad Technology AB i 20 år. Bland Lindeblad Technology AB:s investeringar finns bolag som Icomera AB, Scandinavian Tank Storage AB och Ingemansson Technology AB. Erik är sjökapten och var tidigare anställd som Senior Master inom Stena Line Baltic A/S.

Utbildning: Sjökaptensexamen Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg

Aktieinnehav: ¹⁾ 3 009 025

Optioner: 0



Helene Willberg
Ledamot, ordf. revisionsutskottet sedan 2020

Född: 1967

Övriga styrelseuppdrag:

Styrelseordförande i Indecap Fonder AB
Styrelseordförande i Footway Group AB
Ledamot Thule Group AB
Ledamot Nordic paper Holding AB
Ledamot Netlight Consulting AB
Ledamot Indecap Holding AB
Ledamot Profoto Invest AB
Ledamot Zenith Group AB

Arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar på KPMG, inkl. VD för KPMG Sverige och chef för KPMG:s Financial Advisory Services, Practice Leader på Alvarez & Marsal Nordics.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Aktieinnehav: ¹⁾ 0

Optioner: 0

¹⁾ Avser ägande både via bolag och privat. Avser aktieinnehav per 31 december 2020

Revisor

Grant Thornton Sweden AB

Huvudansvarig revisor Mia Rutenius

Grant Thornton Sweden AB är av bolagsstämman valda som revisionsbolag och har varit revisorer sedan 2017.

Mia Rutenius har varit huvudansvarig revisor sedan 2020.

Ledning och ledande befattningshavare



Tony Andersson
VD och Koncernchef

Född: 1973

Anställd sedan: 2017

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.

Tidigare erfarenheter: Mångårig erfarenhet inom industri och projektledning på nordiska marknaden. VD för CERTEGO Group, Divisionschef för Assemblin (f.d Imtech Nordic), Chef för koncernens verksamhetsutveckling hos Bravida.

Aktieinnehav: ¹⁾ 98 235

Optioner: 200 000



Henrik Nordin
CFO

Född: 1967

Anställd sedan: 2020

Utbildning: Omfattande universitetsstudier i ekonomi, organisation och management.

Tidigare erfarenheter: CFO och Vice-VD för First North-noterade TCECUR Group, VD TC Connect AS, flertalet CFO-roller inom United Technologies, CFO Eitel Networks, Power Transmission International, Godkänd revisor PwC.

Aktieinnehav: ¹⁾ 5 500

Optioner: 0



Johan Forsberg
Förvärs- och affärsutvecklingschef

Född: 1988

Anställd sedan: 2020

Utbildning: Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings universitet.

Tidigare erfarenheter: Arbete med förvärv – och affärsutveckling på Facility Management-leverantören Coor. Bakgrund inom Management Consulting från Arkwright med fokus på strategikutveckling och due diligence relaterat till förvärv.

Aktieinnehav: ¹⁾ 3 484

Optioner: 0



Henrietta Forsberg
Koncernredovisningschef

Född: 1982

Anställd sedan: 2018

Utbildning: Civilekonomexamen Lunds universitet.

Tidigare erfarenheter: Mångårig erfarenhet från KPMG, både som godkänd revisor samt inom svensk och internationell företagsbeskattning. Ekonomichef för Nespresso Business Solutions nordiska verksamhet.

Aktieinnehav: ¹⁾ 0

Optioner: 0



Ann Ekström Jonsjö
Koncerncontroller

Född: 1977

Anställd sedan: 2020

Utbildning: Civilekonomexamen Uppsala universitet.

Tidigare erfarenheter: Ett flertal olika positioner inom telekombranschen bland annat ekonomichef, redovisningschef, projektkontroller samt faktureringschef på TDC. Har även varit koncernredovisningsansvarig på Acando, FP&A på CGI samt revisor hos PwC.

Aktieinnehav: ¹⁾ 1000

Optioner: 0

¹⁾ Avser ägande både via bolag och privat. Avser aktieinnehav per 31 december 2020

Ledande befattningshavare – utökad koncernledning



Jan Arvidsson
VD Anläggningsgruppen

Född: 1960

Tidigare erfarenheter: Medgrundare till Anläggningsgruppen.

Aktieinnehav: ¹⁾ 177 893

Optioner: 0



Alfred Carinder
VD Asfaltgruppen

Född: 1985

Tidigare erfarenheter: Tidigare regionansvarig samt tidigare minoritetsägare inom Asfaltgruppen.

Aktieinnehav: ¹⁾ 1101

Optioner: 0



Carl-Johan Grimslätt
VD Bramark & VA

Född: 1977

Tidigare erfarenheter: VD och grundare av Bramark Entreprenad i Göteborg AB.

Aktieinnehav: ¹⁾ 0

Optioner: 0



Mikael Berg
Tillförordnad VD Cija Tank ²⁾

Född: 1971

Tidigare erfarenheter: Tidigare fleet manager och inköpschef på Cleanpipe och Cija Tank. Lång erfarenhet från återvinningsbranschen, 25 år i Stena Recycling som produktionschef, projektledare och koncerninköpare.

Aktieinnehav: ¹⁾ 130

Optioner: 0



Carina Nowak
Tillförordnad VD Cleanpipe ²⁾

Född: 1961

Tidigare erfarenheter: Försäljnings- och marknadschef för Cleanpipe och Cija Tank. Tidigare ansvarig projektledare för genomförandet av EU-finansierade, internationella projekt inom energisektorn för Region Göteborg. Mångårig erfarenhet inom Stena Recycling som ansvarig för konceptutveckling, affärsutveckling och områden inom innovationsarbete.

Aktieinnehav: ¹⁾ 400

Optioner: 0



Mikael Hansson
VD Mikael Grävtjänst

Född: 1961

Tidigare erfarenheter: VD och grundare av Mikael Grävtjänst.

Aktieinnehav: ¹⁾ 0

Optioner: 0



Daniel Lindén
VD Siljan Schakt ³⁾

Född: 1981

Tidigare erfarenheter: Utbildad högskoleingenjör och kommer senast från tjänsten som Arbetschef på Peab Anläggning AB, där han geografiskt ansvarat för Dalarna och Gävleborgs län.

Aktieinnehav: ¹⁾ 0

Optioner: 0



Philip Thompson
VD Tälje Mark

Född: 1986

Tidigare erfarenheter: Produktionschef Implenia som tillhandahåller infrastruktur tjänster inom betongkonstruktioner, broar, tunnlar och bergrum, väg- och anläggningsarbeten samt grundläggning.

Aktieinnehav: ¹⁾ 0

Optioner: 0

¹⁾ Avser ägande både via bolag och privat. Avser aktieinnehav per 31 december 2020.

²⁾ Tillförordnad från februari 2021.

³⁾ Anställd sedan februari 2021.



Information och kontaktuppgifter

Kalendarium

- Delårsrapport januari - mars 2020 (Q1): **28 april 2021**
- Årsstämma: **11 maj 2021**
- Delårsrapport januari - juni 2020 (Q2): **23 juli 2021**
- Delårsrapport januari - september 2020 (Q3): **9 november 2021**
- Delårsrapport januari - december 2020 (Q4): **18 februari 2022**

Infrea AB ("Bolaget" eller "Infrea") håller årsstämma tisdagen den 11 maj 2021

Mot bakgrund av den extraordinära situation som råder till följd av covid-19 kommer stämman att hållas på ett annat sätt än vanligt. För att minska risken för smittspridning och med hänsyn till myndigheternas föreskrifter och råd om undvikande av sammankomster genomförs stämman, med stöd av tillfälliga lagregler, genom förhandsröstning (poströstning). Någon stämman med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud kommer inte att äga rum; det blir alltså en stämman utan fysiskt deltagande.

Rätt att delta, anmälan och frågor

Aktieägare som genom förhandsröstning önskar delta i bolagsstämman ska

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken måndagen den 3 maj 2021, och
 - anmäla sig genom att avge sin förhandsröst enligt instruktionerna under rubriken Förhandsröstning nedan, så att förhandsrösten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 10 maj 2021.
- Aktieägare som har låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank- eller värdepappersinstitut måste, för att få delta i stämman, medverka senast onsdagen den 5 maj 2021, tillfälligt hos Euroclear Sweden AB ha låtit inregistrera aktierna i eget namn.

Förhandsröstning

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman endast genom att rösta på förhand, s.k. poströstning enligt 22 § lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

För förhandsröstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på Bolagets webbplats, <https://infrea.se/>. Förhandsröstningsformuläret gäller som anmälan.

Det ifyllda formuläret måste vara Euroclear Sweden AB (som administrerar formulären åt Bolagets vägnar) tillhanda senast måndagen den 10 maj 2021. Formuläret bör i god tid före stämman skickas med e-post till GeneralMeetingService@euroclear.com eller med post till Infrea, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. Aktieägare som är fysiska personer kan även avge förhandsröst elektroniskt genom verifiering med BankID via Euroclear Sweden AB:s hemsida, <https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy>. Aktieägaren får inte förse förhandsrösten med särskilda instruktioner

IR kontakt

Anna Pojen
anna.pojen@infrea.se
 Tel: +46 (0)8 401 01 84

eller villkor. Om så sker är rösten (dvs. förhandsröstningen i sin helhet) ogiltig.

Aktieägarna kan i förhandsröstningsformuläret begära att beslut i något eller några av ärendena på den föreslagna dagordningen nedan ska anstå till en s.k. fortsatt bolagsstämma, som inte får vara en ren förhandsröstningsstämma. Sådan fortsatt stämman för beslut i ett visst ärende ska äga rum om stämman beslutar om det eller om ägare till minst en tiondel av samtliga aktier i Bolaget begär det.

Om aktieägaren förhandsröstar genom ombud ska en undertecknad och daterad fullmakt biläggas förhandsröstningsformuläret. Fullmakten gäller högst ett år från utfärdandet om det inte i fullmakten särskilt anges en längre giltighetstid, som dock längst får vara fem år från utfärdandet. Fullmaktsformuläret kan erhållas på Bolagets webbplats <https://infrea.se/> eller hos Euroclear Sweden AB per telefon enligt nedan. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis för den juridiska personen eller motsvarande behörighetshandlingar bifogas.

Ytterligare anvisningar och villkor framgår av förhandsröstningsformuläret. För frågor om stämman eller för att få förhandsröstningsformuläret och eventuellt fullmaktsformulär skickat per post, vänligen kontakta Euroclear Sweden AB på telefon 08-402 91 33 (måndag-fredag kl. 09.00-16.00).

Frågor

Eftersom någon stämman med möjlighet att närvara personligen eller genom ombud inte kommer att hållas, kommer det heller inte finnas möjlighet att ställa några frågor vid stämman. Frågor i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen (2005:551) kan istället skickas i förväg med post till Bolaget på adress Infrea AB, Gamla Brogatan 34, SE-111 20 Stockholm eller per e-post till henrik.nordin@infrea.se senast lördagen den 1 maj 2021. Frågorna kommer att besvaras och publiceras senast torsdagen den 6 maj 2021. Frågorna och svaren kommer att finnas tillgängliga hos Bolaget på Gamla Brogatan 34 i Stockholm och på Bolagets webbplats, <https://infrea.se/> och kommer att skickas till aktieägaren under förutsättning att aktieägarens adress är känd av Bolaget eller tillhandahålls av aktieägaren tillsammans med frågan.

Produktion: The Tribe Lounge i samarbete med Infrea.

Foto: Omslag: Thomas Adolfsén. VD-ord: Filip Erlind. Övriga bilder: Filip Erlind, Infreas bildbank med flera, iStock, Johnér Bildbyrå.

Om Infrea

Infrea erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning och Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att förvärva och utveckla bolag med en tydlig affär. Genom ett engagerat ledarskap drivs Infrea till ökad tillväxt och lönsamhet.

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market och Erik Penser Bank AB, tel +46 (0)8 463 80 00, e-post, certifiedadviser@penser.se är bolagets Certified Adviser.



INFREA

Infrea AB

+46 (0)8 401 01 80, info@infrea.se
Gamla Brogatan 34, 111 20 Stockholm
infrea.se