

Styrelsen och verkställande direktören för

## Kakel Max AB (publ)

Org. nr 556586-2264

får härmed avge

# Årsredovisning

och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

|   |    |
|---|----|
| Förvaltningsberättelse                                  | 2  |
| Resultaträkning - koncernen                             | 7  |
| Balansräkning - koncernen                               | 8  |
| Förändringar i Eget kapital - koncernen                 | 10 |
| Resultaträkning - moderbolaget                          | 12 |
| Balansräkning - moderbolaget                            | 13 |
| Förändringar i Eget kapital - moderbolaget              | 15 |
| Kassaflödesanalys - moderbolaget                        | 16 |
| Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer | 17 |

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Kakel Max AB (publ), organisationsnummer 556586-2264, med säte i Heby kommun, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021 - 31 december 2021. Där ej annat anges avser uppgifterna koncernen. Samtliga belopp anges i tusentals svenska kronor (tkr) om inget annat anges.

### Allmänt om verksamheten

Koncernen består, förutom av moderbolaget, av de helägda dotterbolagen Kakel Max Holding AB (556737-7758) och Dalvägens Kapitalförvaltning (559154-7707). Kakel Max Holding AB äger i sin tur 100 % av Kakel & Design i Sverige AB (556737-7782) och 100 % av Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB (556726-1630). Kakel & Designs rörelse omfattar marknadsföring och försäljning av byggkeramik, golvavjämning, badrumsinredningar samt relaterat byggmaterial. Försäljning sker till fastighets- och byggbolag, plattsättare och privatpersoner inom nybyggnation, renovering och tillbyggnad via våra butiker och e-handel. Bolaget har butiker i Östervåla, Gävle, Uppsala, Sollentuna, Årsta och Västerås. Försäljningen kompletteras vanligtvis med en eller flera serviceåtaganden gällande logistik, plantering och paketering.

Företagshuset Dalvägen i Östervåla AB innehar den fastighet som i Östervåla inrymmer huvudlager och huvudkontor i koncernen.

### Aktien och ägarförhållanden

Kakel Max AB (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market. En förteckning över de tio största aktieägarna finns att tillgå nedan.

### Omsättning och resultat, koncernen

Nettoomsättningen ökade med 8 941 tkr till 151 139 tkr (142 198).

Rörelseresultatet uppgick till 2 550 tkr (9 069). Resultatet efter finansnetto uppgick till 1 823 tkr (8 692). Resultat efter skatt uppgick 1 390 tkr (7 478).

### Omsättning och resultat, moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 2 000 tkr (2 000). Resultat efter finansnetto uppgick till -532 tkr (-1 386).

## Flerårsöversikt - koncernen

| (tKr)  | 2021    | 2020    | 2019    | 2018    |
|--|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning  | 151 139 | 142 198 | 150 185 | 152 135 |
| Resultat efter finansiella poster                            | 1 823   | 8 692   | 5 812   | 5 665   |
| Balansomslutning   | 90 896  | 95 589  | 93 273  | 84 162  |
| Eget kapital   | 50 587  | 49 197  | 41 776  | 37 191  |
| Soliditet, %   | 56 %    | 51 %    | 45 %    | 44 %    |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, kr (se not 20) | 0,46    | 2,46    | 1,51    | 1,37    |
| Årets kassaflöde   | -7 885  | 6 853   | -2 905  | 714     |
| Medelantalet anställda                                       | 47      | 39      | 40      | 37      |

## Flerårsöversikt - moderbolaget

| (tKr)                             | 2021   | 2020   | 2019   | 2018   |
|-----------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Nettoomsättning                   | 2 000  | 2 000  | 2 575  | 1 665  |
| Resultat efter finansiella poster | -532   | -1 386 | -78    | -309   |
| Balansomslutning                  | 55 179 | 56 082 | 55 818 | 58 112 |
| Eget kapital                      | 54 400 | 54 432 | 54 491 | 54 570 |
| Soliditet (%)                     | 99 %   | 97 %   | 94 %   | 97 %   |
| Årets kassaflöde                  | -242   | -92    | -1 274 | 1 670  |
| Medelantalet anställda            | 1      | 1      | 1      | 0      |

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

## Allmänt om 2021

Vår etablering i Västerås har gått enligt plan och butiken färdigställdes under första halvåret så den kan ta emot även privatkunder. Vi såg en återhämtning efter ett första kvartal som präglades av osäkerhet och avvaktan. Därefter minskade osäkerheten och aktiviteten i marknaden ökade inom de flesta kundkategorier. Under året ha vi arbetat med att ta fram ett eget varumärke inom tätskikt, KD+, som har tagits emot väl av våra kunder. Vi har också ökat vårt lager vilket varit en medveten strategi för att undvika flaskhalsar då det varit brist på vissa material hos vissa leverantörer. Ett program kallat KD Akademin har startats under året för våra säljare. Det omfattar målstyrning och säljprocess. Målet är att uppnå en försäljningsökning, varumärkeskänedom, ökad kundnöjdhet och att bli en attraktiv arbetsgivare.

## Framtidsutsikter

Vi har övertagit en butik på Värmdö som är under uppbyggnadsskedet under första kvartalet. Energipriserna har ökat för våra leverantörer i Sydeuropa vilket gör att våra inköpspriser ökar. Det geopolitiska läget i östra Europa kommer att påverka även vår marknad på sätt som inte är helt förutsägbara. Det föreligger risk för flaskhalsar, störningar i logistik och prishöjningar. Utrullningen av varumärket KD+ kommer att fortsätta med utbildningsinsatser av plattsättare.

## Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 90 896 tkr, jämfört med 95 589 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Eget kapital uppgick till 50 587 tkr (49 198), vilket ger en soliditet om 55,7 % (51,5 %).

Årets kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital var 6 762 tkr (9 040). Förändring i rörelsekapital påverkade kassaflödet negativt med -6 514 tkr (11 395). Detta p g a att varulagret ökat med 5 302 tkr. Förra året minskade lagret med 3 170 tkr. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -1 156 tkr (-1 958). Till största delen är investeringarna drivna av uppgradering av butiker och utställningar. Kassaflödet från finansieringsverksamheten var -6 977 tkr (-11 624), i sin helhet hänförlig till amortering av lån. Årets kassaflöde uppgick till -7 885 tkr (6 853).

Koncernens likvida medel uppgick per den 31 december till 3 854 tkr jämfört med 11 739 tkr vid föregående räkenskapsårs utgång.

#### Personal

Vid utgången av december 2021 var antalet anställda 53 (44). Medelantalet anställda uppgick under året till 47 (39) personer.

#### Risker och osäkerhetsfaktorer

En proaktiv, logisk och strukturerad hantering av risk och möjligheter i hela organisationen reducerar och stärker förmågan att tillvarata möjligheter. Styrelse, ledning och verkställande direktör för Kakel Max AB (publ) har det yttersta ansvaret för dessa risker och arbetar aktivt med att hantera de strategiska riskerna som kan identifieras i verksamheten. För att minska den strategiska risken handlar det bland annat om att ha en god kännedom om kunder och marknader, fokus på kärnverksamheten och dess parter och utveckla verksamheten på ett etiskt och hållbart sätt. Initialt gör varje butiksenhet en egen bedömning av risker och möjligheter gällande nya kunder, projekt och inköp. Riskbedömningen av större kundprojekt och inköp hanteras av olika parter inom verksamheten för att minska risken att enskilda, och solitära, bedömningar innebär en direkt risk för verksamheten och en indirekt risk för våra kunder och samarbetspartners. Konkurrens är en strategisk risk där verksamheten hela tiden är utsatt för underprissättning och minskade marginaler på både kort och lång sikt. Klimat- och miljörisker är både strategiska och operationella. De strategiska miljöriskerna handlar om att tydligt utvärdera, och kommunicera till våra leverantörer och kunder, våra processer och materialval och dess påverkan på miljön. Verksamhetens ursprung kommer från produkter inom kakel och klinker som till väldigt stor del är ett naturmaterial med mycket lång hållbarhet.

Den operationella risken omfattar bland annat oförmåga att attrahera, rekrytera och behålla kvalificerad och engagerad personal. Bristande kontroll över butiksenheternas resultat, otydlig strategisk kommunikation inom verksamheten och oförutsägbar ekonomisk utveckling av butiksenheterna inklusive långsam och bristfällig korrigerings. Andra operationella risker är ineffektiv användning av energi, logistik, distribution och material.

Utöver ovan utsätts koncernen genom sin verksamhet för ett flertal risker såsom marknadsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk, pandemisk, likviditetsrisk och politisk risk. Koncernens riskhantering eftersträvar att minimera oförutsedda och ogynnsamma effekter på koncernens resultat och ställning. En beskrivning av risker från ett redovisningsreglerande perspektiv återfinns under not 24.

#### Hållbarhet

Verksamheten har ett tydligt miljöfokus, som tillsammans med en tydlig värdegrund som utgår från att vi hjälper våra kunder att lyckas genom att långsiktigt stå vid våra kunders sida - ett förhållningssätt som gynnar bägge parter men inte minst miljön. Vi delar med oss av våra erfarenheter, tar lärdom från liknande projekt, diskuterar innovations och arbetsmetoder från vårt leverantörsled med målet att minska klimatpåverkan.

#### Bolagsstyrning

Styrningen av Kakel Max sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning, arbetsordning för styrelsen och VD-instruktion.

Kakel Max styrelse har under verksamhetsåret bestått av fyra ledamöter valda av bolagsstämman. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Kakel Max styrelse har en arbetsordning som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som ska tas upp på styrelsemöten, ordförandes arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under räkenskapsåret hållit fyra ordinarie sammanträden. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budgetuppföljning och strategifrågor.

#### Ägarförhållande

| Aktieägare: 10 största                 | Antal aktier | Antal aktier, % | Andel röster | Andel röster, % |
|--|--------------|-----------------|--------------|-----------------|
| Svingbolsta Förvaltning AB             | 512 535      | 17%             | 512 535      | 17%             |
| Joakim Alm GPJ AB                      | 498 298      | 16%             | 498 298      | 16%             |
| Jonas Bengtsson Invest AB              | 315 000      | 10%             | 315 000      | 10%             |
| Dimitra AB                             | 310 000      | 10%             | 310 000      | 10%             |
| Klockarbacken<br>Kapitalförvaltning AB | 307 409      | 10%             | 307 409      | 10%             |
| AB Almö Lindö 1:75                     | 233 975      | 8%              | 233 975      | 8%              |
| Seved Invest AB                        | 149 470      | 5%              | 149 470      | 5%              |
| Rosén, John Arnold                     | 108 936      | 4%              | 108 936      | 4%              |
| Civitas Nova AB                        | 64 227       | 3%              | 64 227       | 3%              |
| Larsson, Lars Olof                     | 40 000       | 1%              | 40 000       | 1%              |
| Övriga                                 | 498 468      | 16%             | 498 468      | 16%             |
| Summa                                  | 3 038 818    | 100%            | 3 038 818    | 100%            |

Ägandet kan vara privat och/eller genom bolag.

#### Adresser

Huvudkontoret för Kakel Max koncernen ligger på Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

#### Styrelse

| Namn             | Född | Började | Aktieinnehav |
|------------------|------|---------|--------------|
| Maria Wideroth   | 1967 | 2017    | 11 240       |
| Joakim Alm       | 1961 | 2017    | 498 298      |
| Anders Bengtsson | 1963 | 2019    | 310 000      |
| Ulf Ribbenstedt  | 1961 | 2020    | 0            |

Maria Wideroth: Andra uppdrag

ALM Equity AB – Styrelseordförande, EFIB Aktiebolag - Styrelseordförande, Frentab AB – Styrelseordförande, Landahl Advokatbyrå AB – Styrelseordförande

Joakim Alm: Andra uppdrag

ALM Equity AB - Styrelseledamot och VD sedan 2006, Joakim Alm GPJ AB - Styrelseledamot och VD sedan 2007, Total Telecom PABX i Stockholm AB - Styrelsesuppleant sedan 2006, MJW Invest AB - Styrelsesuppleant sedan 2016, Lidormir AB - Styrelseledamot sedan 2012, Hemvid Bostad Holding AB - Styrelseordförande sedan 2013, JFSIW Konsult AB - Styrelsesuppleant sedan 2016, AP Towers AB - Styrelseledamot sedan 2015.

Anders Bengtsson: Andra uppdrag

Scandinavian Biogas Fuels International AB – Styrelseledamot sedan 2010, samt ett antal styrelser med fastighetsinriktning inom bostadsutveckling.

Ulf Ribbenstedt: Andra uppdrag

Star Center i Norrtälje AB – Styrelseledamot sedan 2009, Daniti AB – Styrelseledamot sedan 2014, Periti AB – Styrelsesuppleant sedan 2011, BRF Skvadronen – Styrelseledamot sedan 2019.

Till årsstämmans förfogande står:

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Överkursfond          | 34 676 000        |
| Balanserat resultat   | 4 561 642         |
| <b>Årets resultat</b> | <b>-32 182</b>    |
| <b>Summa</b>          | <b>39 205 460</b> |

Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 39 205 460 kr.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

## Resultaträkning - koncernen

| Period  | Not      | 2021-01-01     | 2020-01-01     |
|---|----------|----------------|----------------|
| (tKr)   |          | 2021-12-31     | 2020-12-31     |
| Rörelsens intäkter                                | 2        |                |                |
| Omsättning  |          | 151 139        | 142 198        |
| Övriga rörelseintäkter                            |          | 2 593          | 5 588          |
|   |          | <b>153 732</b> | <b>147 786</b> |
| Rörelsens kostnader                               |          |                |                |
| Handelsvaror                                      |          | -102 226       | -99 540        |
| Övriga externa kostnader                          | 3,<br>25 | -13 481        | -10 055        |
| Personalkostnader                                 | 4,       | -30 011        | -24 464        |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 8,9      | -5 464         | -4 658         |
| <b>Rörelseresultat</b>                            |          | <b>2 550</b>   | <b>9 069</b>   |
| Resultat från finansiella poster                  |          |                |                |
| Finansiella intäkter                              |          | 59             | 540            |
| Finansiella kostnader                             |          | -966           | -917           |
| Finansnetto                                       | 5        | -727           | -377           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>          |          | <b>1 823</b>   | <b>8 692</b>   |
| Årets skatt                                       | 6        | -433           | -1 214         |
| <b>Årets resultat/totalresultat</b>               |          | <b>1 390</b>   | <b>7 478</b>   |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, kr  | 20       | 0,46           | 2,46           |
| Antalet utestående aktier vid årets slut          |          | 3 038 818      | 3 038 818      |
| Antal stamaktier, genomsnittligt (st)             |          | 3 038 818      | 3 038 818      |

## Balansräkning - koncernen

| Period                                       | Not       | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--|-----------|---------------|---------------|
| (tKr)  |           |               |               |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |           |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |           |               |               |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>    | 7         |               |               |
| Goodwill                                     |           | 14 920        | 14 920        |
|  |           | <b>14 920</b> | <b>14 920</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>      |           |               |               |
| Byggnader och mark                           | 8         | 4 215         | 4 465         |
| Inventarier                                  | 9         | 3 319         | 3 182         |
| Nyttjanderättstillgångar                     | 25,<br>26 | 8 900         | 12 193        |
|  |           | <b>16 434</b> | <b>19 840</b> |
| <b>Uppskjuten skattefordran</b>              |           |               |               |
| Uppskjuten skattefordran                     | 11        | 4 146         | 4 138         |
|  |           | <b>4 146</b>  | <b>4 138</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>           |           | <b>35 500</b> | <b>38 898</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 | 15        |               |               |
| Handelsvaror                                 | 14        | 33 425        | 28 033        |
| Förskott till leverantörer                   |           | 4             | 94            |
|  |           | <b>33 429</b> | <b>28 127</b> |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>               |           |               |               |
| Kundfordringar                               | 16        | 14 793        | 13 036        |
| Skattefordringar                             |           | 580           | 132           |
| Övriga fordringar                            | 16        | 281           | 361           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 17        | 2 459         | 3 296         |
|  |           | <b>18 113</b> | <b>16 825</b> |
| <b>Likvida medel</b>                         | 29        | <b>3 854</b>  | <b>11 739</b> |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |           | <b>55 396</b> | <b>56 691</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |           | <b>90 896</b> | <b>95 589</b> |



| Period   | Not | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--|-----|---------------|---------------|
| (tKr)  |     |               |               |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                    |     |               |               |
| <b>Eget kapital</b>  | 18  |               |               |
| Aktiekapital   |     | 15 194        | 15 194        |
| Övrigt tillskjutet kapital   |     | 3 404         | 3 404         |
| Balanserade resultat inklusive årets resultat                      |     | 31 989        | 30 599        |
| <b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b> |     | <b>50 587</b> | <b>49 197</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>  | 15  |               |               |
| Uppskjuten skatteskuld   | 12  | 1 910         | 1 994         |
| Skulder till kreditinstitut  | 19  | 2 389         | 5 222         |
| Leasingskulder   | 21  | 4 929         | 8 592         |
|  |     | <b>9 228</b>  | <b>15 808</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>  | 15  |               |               |
| Skulder till kreditinstitut  | 21  | 2 834         | 2 834         |
| Leasingskulder   | 21  | 4 478         | 4 056         |
| Förskott från kunder   |     | 877           | 238           |
| Leverantörsskulder   |     | 13 838        | 13 128        |
| Skatteskulder  |     | 5             | 24            |
| Övriga skulder   | 22  | 2 241         | 4 220         |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                       | 23  | 6 808         | 6 084         |
|  |     | <b>31 081</b> | <b>30 584</b> |
| <b>Summa skulder</b>   |     | <b>40 309</b> | <b>46 392</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                              |     | <b>90 896</b> | <b>95 589</b> |

## Förändringar i Eget kapital - koncernen

| (tkr)   | Aktiekapital  | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Balanserat<br>resultat inkl<br>årets<br>resultat | Totalt eget<br>kapital<br>hänförligt<br>till moder-<br>bolagets<br>aktieägare |
|---|---------------|----------------------------------|--|---|
| <b>Ingående balans per 1 januari<br/>2020 enligt fastställd<br/>balansräkning</b> | <b>15 194</b> | <b>3 461</b>                     | <b>23 121</b>                                    | <b>41 776</b>   |
| Årets resultat/övrigt totalresultat   |               |                                  | 7 478  | 7 478   |
| <b>Summa resultat/övrigt<br/>totalresultat</b>                                    |               |                                  | <b>7 478</b>                                     | <b>7 478</b>  |
| Makulering av<br>teckningsoptionspremie   |               | -57                              |  | -57   |
| <b>Summa transaktioner med ägare</b>  |               | <b>-57</b>                       |  | <b>-57</b>  |
| <b>Utgående balans per 31<br/>december 2020</b>                                   | <b>15 194</b> | <b>3 404</b>                     | <b>30 599</b>                                    | <b>49 197</b>   |
| <b>Ingående balans per 1 januari<br/>2021 enligt fastställd<br/>balansräkning</b> | <b>15 194</b> | <b>3 404</b>                     | <b>30 599</b>                                    | <b>49 197</b>   |
| Årets resultat/övrigt totalresultat   |               |                                  | 1 390  | 1 390   |
| <b>Summa resultat/övrigt<br/>totalresultat</b>                                    |               |                                  | <b>1 390</b>                                     | <b>1 390</b>  |
| <b>Utgående balans per 31<br/>december 2021</b>                                   | <b>15 194</b> | <b>3 404</b>                     | <b>31 989</b>                                    | <b>50 587</b>   |

## Kassaflödesanalys - koncernen

| Period  | Not | 2021-01-01    | 2020-01-01     |
|---|-----|---------------|----------------|
| (tKr)   | 29  | 2021-12-31    | 2020-12-31     |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |               |                |
| Resultat efter finansiella poster   |     | 1 823         | 8 692          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.                           |     | 6 458         | 2 128          |
| Betald skatt  |     | -1 519        | -1 780         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>6 762</b>  | <b>9 040</b>   |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                       |     |               |                |
| Ökning(-)/Minskning(+) av varulager   |     | -5 302        | 3 170          |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar   |     | -1 287        | 5 499          |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder  |     | 75            | 2 726          |
| Kassaflöde från förändring i rörelsekapital   |     | -6 514        | 11 395         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>248</b>    | <b>20 436</b>  |
| Investeringsverksamheten  |     |               |                |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   |     | -1 156        | -1 958         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-1 156</b> | <b>-1 958</b>  |
| Finansieringsverksamheten   |     |               |                |
| Amortering av skulder   | 29  | -6 977        | -12 560        |
| Upptagande av lån   |     | 0             | 936            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-6 977</b> | <b>-11 624</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>-7 885</b> | <b>6 853</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>   | 29  | <b>11 739</b> | <b>4 866</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>   | 29  | <b>3 854</b>  | <b>11 739</b>  |

## Resultaträkning - moderbolaget

| Period   | Not | 2021-01-01   | 2020-01-01    |
|--|-----|--------------|---------------|
| (tKr)  |     | 2021-12-31   | 2020-12-31    |
| Rörelsens intäkter                             | 2   |              |               |
| Nettoomsättning                                |     | 2 000        | 2 000         |
|  |     | <b>2 000</b> | <b>2 000</b>  |
| Rörelsens kostnader                            |     |              |               |
| Övriga externa kostnader                       | 3   | -849         | -1 047        |
| Personalkostnader                              | 4   | -1 683       | -2 371        |
| <b>Rörelseresultat före finansiella poster</b> |     | <b>-532</b>  | <b>-1 418</b> |
| Resultat från finansiella poster               |     |              |               |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter      |     | 0            | 89            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter     |     | 0            | -57           |
| Finansnetto                                    | 5   | 0            | 32            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>       |     | <b>-532</b>  | <b>-1 386</b> |
| <b>Bokslutsdispositioner</b>                   |     |              |               |
| Koncernbidrag                                  |     | 500          | 1 327         |
| <b>Resultat före skatt</b>                     |     | <b>-32</b>   | <b>-59</b>    |
| Skatt  | 6   | 0            | 0             |
| <b>Årets resultat/årets totalresultat</b>      |     | <b>-32</b>   | <b>-59</b>    |

## Balansräkning - moderbolaget

| Period                                       |    | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--|----|---------------|---------------|
| (tKr)  |    |               |               |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                            |    |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                 |    |               |               |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>     |    |               |               |
| Andelar i koncernföretag                     | 13 | 50 050        | 50 050        |
| Uppskjuten skattefordran                     | 11 | 4 033         | 4 033         |
|  |    | <b>54 083</b> | <b>54 083</b> |
| <b>Summa anläggnings- tillgångar</b>         |    | <b>54 083</b> | <b>54 083</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                 | 15 |               |               |
| Kortfristiga fordringar                      |    |               |               |
| Fordringar hos koncernföretag                |    | 953           | 1 617         |
| Övriga fordringar                            | 16 | 6             | 2             |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 17 | 0             | 0             |
|  |    | <b>959</b>    | <b>1 619</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                        | 29 | <b>137</b>    | <b>380</b>    |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>           |    | <b>1 096</b>  | <b>1 999</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                      |    | <b>55 179</b> | <b>56 082</b> |

| <b>Period</b>                                | <b>Not</b> | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| (tKr)  |            |                   |                   |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>              |            |                   |                   |
| <b>Eget kapital</b>                          | 18         |                   |                   |
| Bundet eget kapital                          |            |                   |                   |
| Aktiekapital                                 |            | 15 194            | 15 194            |
|  |            | <b>15 194</b>     | <b>15 194</b>     |
| <b>Fritt eget kapital</b>                    |            |                   |                   |
| Överkursfond                                 |            | 34 676            | 34 676            |
| Balanserat resultat                          |            | 4 562             | 4 621             |
| Årets resultat                               |            | -32               | -59               |
|  |            | <b>39 206</b>     | <b>39 238</b>     |
| <b>Eget kapital totalt</b>                   |            | <b>54 400</b>     | <b>54 432</b>     |
| <b>Kortfristiga skulder</b>                  |            |                   |                   |
|  | 15         |                   |                   |
| Leverantörsskulder                           |            | 0                 | 67                |
| Skatteskulder                                |            | 5                 | 11                |
| Övriga skulder                               | 22         | 175               | 158               |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 23         | 599               | 1 414             |
|  |            | <b>779</b>        | <b>1 650</b>      |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>        |            | <b>55 179</b>     | <b>56 082</b>     |

## Förändringar i Eget kapital - moderbolaget

| (tkr)                                   | Aktie-<br>kapital | Överkurs-<br>fond | Balanserat<br>resultat<br>inkl årets<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt eget<br>kapital |
|---|-------------------|-------------------|--|-------------------|------------------------|
| <b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b> | <b>15 194</b>     | <b>34 676</b>     | <b>4 699</b>                                     | <b>-78</b>        | <b>54 491</b>          |
| Omföring av föregående årsresultat      |                   |                   | -78  | 78                | 0                      |
| Årets resultat/Årets totalresultat      |                   |                   |  | -59               | -59                    |
| <b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b> | <b>15 194</b>     | <b>34 676</b>     | <b>4 621</b>                                     | <b>-59</b>        | <b>54 432</b>          |
| <b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b> | <b>15 194</b>     | <b>34 676</b>     | <b>4 621</b>                                     | <b>-59</b>        | <b>54 432</b>          |
| Omföring av föregående årsresultat      |                   |                   | -59  | 59                | 0                      |
| Årets resultat/Årets totalresultat      |                   |                   |  | -32               | -32                    |
| <b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b> | <b>15 194</b>     | <b>34 676</b>     | <b>4 562</b>                                     | <b>-32</b>        | <b>54 400</b>          |

## Kassaflödesanalys - moderbolaget

| Period  | Not | 2021-01-01  | 2020-01-01 |
|---|-----|-------------|------------|
| (tKr)   | 29  | 2021-12-31  | 2020-12-31 |
| <b>Den löpande verksamheten</b>   |     |             |            |
| Resultat före skatt   |     | -32         | -59        |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.                           |     | 0           | 57         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>-32</b>  | <b>-2</b>  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital                                       |     |             |            |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar   |     | 661         | -413       |
| Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder  |     | -871        | 323        |
| Kassaflöde från förändring i rörelsekapital   |     | -210        | -90        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>-242</b> | <b>-92</b> |
| Investeringsverksamheten  |     |             |            |
| Investeringsverksamheten  |     | 0           | 0          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>0</b>    | <b>0</b>   |
| Finansieringsverksamheten   |     |             |            |
| Finansieringsverksamheten   |     | 0           | 0          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>0</b>    | <b>0</b>   |
| <b>Årets kassaflöde</b>   |     | <b>-242</b> | <b>-92</b> |
| Likvida medel vid årets början  | 29  | 380         | 472        |
| Likvida medel vid årets slut  | 29  | 137         | 380        |



## Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen i april 2022. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 24 maj 2022.

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Vidare tillämpar koncernen Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

#### Nya och kommande IFRS standarder

Det har inte tillkommit några nya standarder som påverkat Kakel Max AB (publ).

#### Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är avrundade till närmaste tusental.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga, se vidare not 30.

#### Konsolideringsprinciper

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Kakel Max AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger skall potentiella röstberättigade aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. Förvärvskostnader kostnadsförs när de uppkommer. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden innebärande att intresseföretaget redovisas till anskaffningsvärdet och justeras därefter med ägarföretagets andel av förändringen i nettotillgångar. Ägarföretagets resultat innefattar ägarandelen av intresseföretagets resultat.

Villkorade tilläggsköpeskillningar klassificeras som en finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas resultaträkningen.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernredovisningen omfattar samma räkenskapsperiod som för det legala moderbolaget (Kakel Max AB) vilket är kalenderår.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

#### Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till svenska kronor till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till svenska kronor till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar redovisas på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

#### Intäkter

Intäkter från avtal med kunder redovisas när prestationsåtagandet uppfylls gentemot kund. Intäkterna utgörs av försäljning av varor och redovisas i resultaträkningen i posten omsättning. Kunderna är antingen privatpersoner eller näringsidkare. Grunden för all försäljning är avtalet med kunden, vilken kan vara muntligt eller skriftligt i form av en accepterad offert. En försäljningsorder upprättas och är underlag för kommande faktura. Om det är fråga om försäljning av lagerhållna varor bokförs intäkten när kunden erhållit varan. Om varan måste beställas får kunden betala en del av priset i förskott. Förskottet är en avtalskund som redovisas som en kortfristig skuld. När varan levereras till kunden bokas hela intäkten som försäljning. Kunder kan erhålla rabatt enligt ett rabattsystem som kunden klassificeras utifrån. Intäkten bokförs netto, dvs bruttopris minus erhållen rabatt.

Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter exklusive moms.

#### Leasingavtal - IFRS 16

Vid övergången till IFRS 16 samt vid tecknandet av nya leasingavtal redovisas en nyttjanderättstillgång samt en leasingkund i balansräkningen. Anskaffningsvärdet utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna för icke uppsägningsbara leasingperioder. Möjliga förlängningsperioder inkluderas om koncernen är rimligt säker på att dessa kommer att nyttjas. Vid diskontering används bolagets marginella låneränta som för närvarande uppgår till 5-7 %. Leasingavtal kan komma att förändras under leasingperioden varvid omvärdering av leasingkulden och nyttjanderättstillgången sker. Leasingavgifter fördelas mellan amortering på leasingkulden och betalning av ränta. Koncernens väsentliga leasingavtal utgörs av avtal avseende hyra av affärslokaler. Bolaget tillämpar lätttnadsreglerna avseende leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde som korttidsleasingavtal. Dessa leasingavtal redovisas som en kostnad den period som nyttjandet sker.

#### Finansiella tillgångar och skulder

##### Redovisning och borttagning från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en

avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontroll över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Inga finansiella tillgångar och skulder kvittas i rapporten över finansiell ställning, eftersom villkor för kvittning inte är uppfyllda. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

#### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar, räntekostnader på lån, andra kreditkostnader och valutakursdifferenser.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Den övervägande andelen av koncernens finansiella tillgångar innehåser i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden vilka värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernen har kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel, som ingår i denna grupp av finansiella tillgångar. Redovisade värden motsvarar upplupet anskaffningsvärde med avdrag för beräknade kreditförluster.

#### Kreditförluster

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde värderas till verkligt värde vid första redovisningstillfället och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Redovisning av de förväntade kreditförlusterna ska ske när man anskaffar en tillgång. Om kreditrisken ökar betydligt ska en kreditförlust (nedskrivning) redovisas, motsvarande total förväntad förlust. Denna förlustreserv ska värderas vid varje balansdag. Koncernen använder den förenklade metoden som innebär att man redovisar en reserv som motsvarar förväntade kreditförluster under hela löptiden. Historiskt har förluster på kundfordringar varit på en nivå motsvarande 0,3% av omsättningen. Några förluster på övriga finansiella tillgångar har inte förekommit.

#### Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Samtliga av koncernens finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader. Samtliga finansiella skulder, exklusive villkorad tilläggsköpeskilling redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto, efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över skuldens (lånets) löptid.

Koncernens finansiella skulder består i huvudsak av dels leverantörsskulder, dels kortfristiga och långsiktiga räntebärande skulder samt ej räntebärande kortfristiga skulder. Initialt redovisas leverantörsskulder till verkligt värde. Efter anskaffningstidpunkten värderas de till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år. Leverantörsskulder har en kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp utan diskontering. Utöver ovanstående skulder finns finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

#### Immateriella tillgångar

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet av det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Utgifter i samband med förvärv redovisas löpande som en kostnad.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

På fastigheterna tillämpas komponentavskrivning; stomme skrivs av med 3,33%, tak 5% och fönster 5%.

På övriga inventarier har följande avskrivningstider tillämpats.

Inventarier, verktyg och installationer: 10 – 33 %.

Markanläggningar: 5%

#### Varulager

Varulagret värderas med tillämpning av först in, först ut-metoden till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för handelsvaror är kostnad för inköp av varorna.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Banktillgodohavanden i utländsk valuta har omräknats till balansdagskurs vid årsskiftet.

#### Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens materiella- och immateriella anläggningstillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på behov av nedskrivning. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet är nuvärdet av framtida kassaflöden en tillgång eller en kassagenererande enhet väntas ge upphov till. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Återföring av nedskriven goodwill sker inte.

#### Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser: Koncernen är genom kollektivavtal bunden till pensionsplanerna SAF-LO, ITP1 och ITP2. De två förstnämnda är avgiftsbestämda och den sista är en förmånsbestämd plan. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till Fora och Collectum. Avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen i den takt den intjänas av de anställda. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna är betalda. Den förmånsbestämda planen hanteras som en avgiftsbestämd plan. Se även not 4.

Bonusplaner: Koncernen har ett bonussystem för personalen. Bonusen kostnadsförs som en personalkostnad när den tjänas in.

Vid årsstämman den 30 maj 2018 beslutades om ett optionsprogram av serie 2018/2023 till anställda i bolaget. Detta optionsprogram har makulerats av styrelsen under 2020. Ett nytt optionsprogram beslutades det om på årsstämman den 28 maj 2021.

#### Avsättningar

En avsättning redovisas när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

#### Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip för skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill eller om den uppstår till en följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld (som inte är ett rörelseförvärv) och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i den period de uppkommer då det inte finns några tillgångar i koncernen som kan vara föremål för aktivering av ränta.

#### Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

#### Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

#### Segment

Kakelmax VD, som högste verkställande beslutsfattare, följer upp och analyserar resultat och finansiell ställning för koncernen som helhet. VD följer inte upp resultatet på en dis-aggregerad nivå lägre än

konsolideringen. Därmed beslutar VD även om fördelningen av resurser och fattar strategiska beslut utifrån konsolideringen som helhet. Baserat på ovanstående analys utifrån IRFS 8 konstateras att Kakelmax-koncernen endast utgörs av ett rapporterande segment. All omsättning är hänförlig till Sverige och alla anläggningstillgångar är belägna i Sverige. Ingen kund står för mer än 10% av omsättningen.

#### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationerna anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernen och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

#### Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 förutom vad gäller principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering för finansiella tillgångar.

#### Aktier i dotterbolag

Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde, inklusive transaktionsutgifter, med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

#### Leasingavtal

Moderbolaget använder undantaget gällande tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att all leasing redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Uppställningsform för resultat - och balansräkning

Moderbolaget följer årsredovisningslagens uppställning vilket bl.a. innebär en annan indelning av eget kapital.

#### Skatt

I moderbolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

#### Not 2 Intäkternas fördelning

| (tKr)                                | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Koncernen</b>                     |              |              |
| <b>Omsättning</b>                    |              |              |
| Försäljning av handelsvaror          | 151 139      | 142 198      |
| Övriga rörelseintäkter               |              |              |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillning | 0            | 3 069        |
| Hyor                                 | 1 979        | 2 022        |
| Erhållna statliga bidrag             | 113          | 293          |
| Vinst såld inventarie                | 275          | 0            |
| Övrigt                               | 226          | 204          |
| <b>Summa övriga rörelseintäkter</b>  | <b>2 593</b> | <b>5 588</b> |

| <b>Moderbolaget</b>   |              |              |
|-----------------------|--------------|--------------|
| <b>Omsättning</b>     |              |              |
| Koncernintern service | 2 000        | 2 000        |
|                       | <b>2 000</b> | <b>2 000</b> |

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| (tKr)                                       | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                            |            |            |
| Mazars AB                                   |            |            |
| Revisionsuppdrag                            | 232        | 213        |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0          | 10         |

| <b>Moderbolaget</b>                         |    |     |
|---|----|-----|
| Mazars AB                                   |    |     |
| Revisionsuppdrag                            | 83 | 100 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 0  | 10  |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VD:s förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

| Medelantalet anställda | 2021-12-31 | varav män | 2020-12-31 | varav män |
|------------------------|------------|-----------|------------|-----------|
| <b>Moderbolaget</b>    |            |           |            |           |
| Sverige                | 1          | 100 %     | 1          | 100 %     |
| Totalt i moderbolaget  | 1          | 100 %     | 1          | 100 %     |
| <b>Dotterföretag</b>   |            |           |            |           |
| Sverige                | 46         | 67 %      | 38         | 73 %      |
| Koncernen totalt       | 47         | 68 %      | 39         | 74 %      |

| Könsfördelning i företagsledningen |   | varav kvinnor |   | varav kvinnor |
|------------------------------------|---|---------------|---|---------------|
| <b>Moderbolaget</b>                |   |               |   |               |
| Styrelsen (inkl. VD)               | 5 | 20 %          | 5 | 20 %          |
| Övriga ledande befattningshavare   | 2 | 0 %           | 2 | 0 %           |
| <b>Koncernen totalt</b>            |   |               |   |               |
| Styrelsen (inkl. VD)               | 5 | 20 %          | 5 | 20 %          |

Ersättningar och övriga förmåner under året för ledande befattningshavare i koncernen och moderbolaget

| 2021  | Grundlön/<br>Arvode | Övriga<br>förmåner | Pensions-<br>kostnad | Bonus      | Summa        |
|---|---------------------|--------------------|----------------------|------------|--------------|
| Styrelsens<br>ordförande Maria<br>Wideroth                                | 95                  | 0                  | 0                    | 0          | 95           |
| Styrelseledamot<br>Joakim Alm   | 48                  | 0                  | 0                    | 0          | 48           |
| Styrelseledamot Ulf<br>Ribbenstedt  | 48                  | 0                  | 0                    | 0          | 48           |
| Styrelseledamot<br>Anders Bengtsson                                       | 48                  | 0                  | 0                    | 0          | 48           |
| VD Daniel Källberg  | 900                 | 0                  | 302                  | 0          | 1 202        |
| Andra ledande<br>befattningshavare<br>(Två stycken varav<br>noll kvinnor) | 1 276               | 101                | 346                  | 182        | 1 905        |
| <b>Summa</b>  | <b>2 415</b>        | <b>101</b>         | <b>648</b>           | <b>182</b> | <b>3 346</b> |

|                                | 2021                      | 2021                 | 2020                      | 2020                 |
|--------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
|                                | Löner och<br>ersättningar | Sociala<br>kostnader | Löner och<br>ersättningar | Sociala<br>kostnader |
| Moderbolaget                   | 900                       | 727                  | 1 787                     | 758                  |
| <i>(varav pensionskostnad)</i> | <i>0</i>                  | <i>(302)</i>         | <i>0</i>                  | <i>(302)</i>         |
| Dotterföretag                  | 19 290                    | 8 309                | 15 643                    | 6 110                |
| <i>(varav pensionskostnad)</i> | <i>0</i>                  | <i>(1 752)</i>       | <i>0</i>                  | <i>(1 453)</i>       |
| Koncernen totalt               | 20 190                    | 9 036                | 17 430                    | 6 868                |
| <i>(varav pensionskostnad)</i> | <i>0</i>                  | <i>(2 054)</i>       | <i>0</i>                  | <i>(1 755)</i>       |

Av koncernens pensionskostnader avser 302 tkr (302 tkr) gruppen styrelse och VD. VD har en uppsägningstid på sex månader. Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till avgångsvederlag.

Pensionsförsäkring i Alecta: Skyldigheter avseende tjänstepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta, den s.k ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är i stället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare. Det är således ej möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 885 tkr (673), varav ITP2 571 tkr. Förväntade avgifter till ITP2 planen nästa år uppgår till 552 tkr. Koncernens andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta uppgår till 0,00000 %. Koncernens andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,00243 %.



## Not 5 Finansnetto

| (tKr)                    | 2021-12-31  | 2020-12-31  |
|--------------------------|-------------|-------------|
| <b>Koncernen</b>         |             |             |
| Ränteintäkter            | 55          | 212         |
| Öv finansiella intäkter  | 94          | 328         |
|                          | <b>149</b>  | <b>540</b>  |
|                          |             |             |
| Räntekostnader           | -761        | -810        |
| Öv finansiella kostnader | -115        | -107        |
|                          | <b>-876</b> | <b>-917</b> |
| <b>Finansnetto</b>       | <b>-727</b> | <b>-377</b> |
|                          |             |             |
| <b>Moderbolaget</b>      |             |             |
| Ränteintäkter            | 0           | 89          |
|                          | <b>0</b>    | <b>0</b>    |
|                          |             |             |
| Räntekostnader           | 0           | 0           |
| Öv finansiella kostnader | 0           | -57         |
|                          | <b>0</b>    | <b>-57</b>  |
| <b>Finansnetto</b>       | <b>0</b>    | <b>32</b>   |

Samtliga finansiella intäkter är hänförliga till finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella kostnader är hänförligt till finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

## Not 6 Skatt på årets resultat

| (tKr)   | 2021-12-31  | 2020-12-31    |
|---|-------------|---------------|
| <b>Koncernen</b>                                      |             |               |
| Aktuell skatt för året                                | -525        | -990          |
| Uppskjuten skatt                                      | 92          | -224          |
|   | <b>-433</b> | <b>-1 214</b> |
|   |             |               |
| Redovisad skatt                                       |             |               |
| Redovisat resultat före skatt                         | 1 822       | 8 692         |
| Skatt enligt moderbolagets skattesats, 20,6 % (21,4%) | -375        | -1 860        |
|   |             |               |
| Avstämning av redovisad skatt                         |             |               |
| Ej avdragsgilla kostnader                             | -48         | -37           |

|  |             |               |
|--|-------------|---------------|
| Skatteeffekt på ränta periodiseringsfonder   | -16         | -12           |
| Justering aktuell skatt avseende tidigare år | 0           | 38            |
| Ej värderat skattemässigt underskott         | -7          | 0             |
| Återföring av beräknad tilläggsköpeskilling  | 0           | 657           |
| Övrigt                                       | 13          | 0             |
| <b>Summa</b>                                 | <b>-433</b> | <b>-1 214</b> |

Ej skattepliktig intäkt 2020 på 657 tkr avser en tilläggsköpeskilling som ej fallit ut.

**Moderbolaget**

|  |          |          |
|--|----------|----------|
| Aktuell skatt för året                           | 0        | 0        |
| Uppskjuten skatt                                 | 0        | 0        |
|  | <b>0</b> | <b>0</b> |
| Redovisat resultat före skatt                    | -32      | -59      |
| Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % (21,4 %) | 7        | 13       |

## Avstämning av redovisad skatt

|                                      |          |          |
|--------------------------------------|----------|----------|
| Ej avdragsgilla kostnader            | 0        | -13      |
| Ej värderat skattemässigt underskott | -7       | 0        |
| <b>Summa</b>                         | <b>0</b> | <b>0</b> |

## Not 7 Goodwill

|       |                   |                   |
|-------|-------------------|-------------------|
| (tKr) | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-------|-------------------|-------------------|

**Koncernen****Akkumulerade anskaffningsvärden:**

Fördelning av goodwill på kassagenererade enheter

|                |        |        |
|----------------|--------|--------|
| JMW Grossen AB | 14 920 | 14 920 |
|----------------|--------|--------|

För nedskrivningsprövning se not 30.

## Not 8 Byggnader och mark

|       |                   |                   |
|-------|-------------------|-------------------|
| (tKr) | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-------|-------------------|-------------------|

**Koncernen****Akkumulerade anskaffningsvärden:**

|                  |              |              |
|------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 6 676        | 6 676        |
|                  | <b>6 676</b> | <b>6 676</b> |

**Akkumulerade avskrivningar enligt plan:**

|                  |        |        |
|------------------|--------|--------|
| Vid årets början | -2 211 | -1 963 |
|------------------|--------|--------|

|                                       |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Årets avskrivningar                   | -250         | -248         |
|                                       | -2 461       | -2 211       |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b> | <b>4 215</b> | <b>4 465</b> |

Koncernen har pantsatt fastigheten Heby Östervåla-Åby 8:52.

Not 9: Inventarier och installationer

| (tKr)                                   | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---|--------------|--------------|
| <b>Koncern</b>                          |              |              |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden:</b> |              |              |
| Vid årets början                        | 7 449        | 5 773        |
| Nyanskaffningar                         | 1 156        | 1 958        |
| Årets avyttringar                       | -1 013       | -282         |
|   | <b>7 592</b> | <b>7 449</b> |

|  |               |               |
|--|---------------|---------------|
| <b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</b> |               |               |
| Vid årets början                               | -4 267        | -3 714        |
| Årets avskrivningar                            | -1 019        | -835          |
| Årets avyttringar                              | 1 013         | 282           |
|  | <b>-4 273</b> | <b>-4 267</b> |
| <b>Redovisat värde vid årets slut</b>          | <b>3 319</b>  | <b>3 182</b>  |

Not 10 Övriga värdepappersinnehav

| (tKr)                                   | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                        |            |            |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden:</b> |            |            |
| Vid årets början                        | 0          | 57         |
| Makulering                              | 0          | -57        |
|   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Not 11 Uppskjuten skattefordran

| (tkr)                                   | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---|------------|------------|
| <b>Koncernen</b>                        |            |            |
| <b>Akkumulerade anskaffningsvärden:</b> |            |            |
| Vid årets början                        | 4 138      | 4 096      |
| Årets förändring                        | 8          | 42         |

|  |              |              |
|--|--------------|--------------|
|  | <b>4 146</b> | <b>4 138</b> |
|--|--------------|--------------|

Årets förändring på 8 tkr avser uppskjuten skatt på nyttjandetillgångar enligt IFRS 16. Uppskjuten skattefordran avser i huvudsak ackumulerade skattemässiga underskott. Uppskjuten skattefordran har redovisats på samtliga ackumulerade skattemässiga underskott utom på årets underskott i moderbolaget.

#### Moderbolaget

Ackumulerade anskaffningsvärden:

|                  |              |              |
|------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 4 033        | 4 033        |
|                  | <b>4 033</b> | <b>4 033</b> |

Det ackumulerade skattemässiga underskottet i moderbolaget 19 580 tkr. Av detta underskott är 19 580 tkr spärrat 5 år enligt de skattemässiga karensreglerna. Det är företagsledningens uppfattning att underskottet kommer att kunna utnyttjas när karensreglerna inte längre är tillämpliga. Underskotten löper, när karensreglerna upphör, med obegränsad förfallotid.

Not 12 Uppskjuten skatteskuld

|       |                   |                   |
|-------|-------------------|-------------------|
| (tkr) | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-------|-------------------|-------------------|

#### Koncern

|                             |              |              |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| Värde vid årets början      | 1 994        | 1 738        |
| Årets förändring            | -84          | 256          |
| <b>Värde vid årets slut</b> | <b>1 910</b> | <b>1 994</b> |

#### Koncern

|                      |              |              |
|----------------------|--------------|--------------|
| Obeskattade reserver | 1 910        | 1 994        |
|                      | <b>1 910</b> | <b>1 994</b> |

Not 13 Andelar i koncernföretag

|       |                   |                   |
|-------|-------------------|-------------------|
| (tKr) | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|-------|-------------------|-------------------|

Ackumulerade anskaffningsvärden

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| Vid årets början                          | 50 050        | 50 107        |
| Årets förändring                          | 0             | -57           |
| <b>Redovisat värde vid periodens slut</b> | <b>50 050</b> | <b>50 050</b> |

Specificering av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

| Dotterföretag / Org nr / Säte                         | Antal andelar | Antal andelar, % | Bokfört värde |
|---|---------------|------------------|---------------|
| Kakel Max Holding AB, 556737-7758, Heby               | 14 924        | 100              | 50 000        |
| Kakel & Design i Sverige AB, 556737-7782, Heby        | 41 000        | 100              |               |
| Företagshuset Dalvägen i Östervåla, 556726-1630, Heby | 1 000         | 100              |               |
| Dalvägens Kapitalförvaltning AB, 559154-7707, Heby    | 50 000        | 100              | 50            |
|   |               |                  | <b>50 050</b> |

## Not 14 Varulager

| (tKr)                      | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|----------------------------|---------------|---------------|
| <b>Koncernen</b>           |               |               |
| Handelsvaror               | 35 270        | 30 933        |
| Inkurans                   | -2 000        | -2 900        |
| Varor på väg               | 155           | 0             |
| Förskott till leverantörer | 4             | 94            |
|                            | <b>33 429</b> | <b>28 126</b> |

Under året har inkuransen i lagret minskat med 900 tkr.

## Not 15 Finansiella tillgångar och skulder

För finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde bedöms redovisat värde överensstämma med verkligt värde.

## Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

| (tKr)   | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| <b>Koncern</b>  |               |               |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>       |               |               |
| Kundfordringar  | 14 793        | 13 036        |
| Övriga fordringar   | 861           | 493           |
| Upplupna intäkter   | 542           | 585           |
| Likvida medel   | 3 854         | 11 739        |
| <b>Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>20 050</b> | <b>25 853</b> |
| <b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>          |               |               |
| Räntebärande skulder  | 14 630        | 20 704        |
| Leverantörsskulder  | 13 838        | 13 128        |
| Övriga skulder  | 877           | 238           |
| Upplupna skulder  | 1 640         | 1 270         |
| <b>Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>    | <b>30 985</b> | <b>35 340</b> |
| <b>Moderbolaget</b>   |               |               |
| <b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>       |               |               |
| Övriga fordringar   | 6             | 0             |
| Fordringar hos koncernföretag   | 952           | 1 617         |
| Kassa och bank  | 137           | 380           |
| <b>Summa finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>1 095</b>  | <b>1 997</b>  |

| <b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>       |            |              |
|--|------------|--------------|
| Leverantörsskulder   | 0          | 67           |
| Övriga skulder   | 180        | 169          |
| Upplupna skulder   | 599        | 1 414        |
| <b>Summa finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b> | <b>779</b> | <b>1 650</b> |

## Not 16 Kundfordringar

| (tKr)   | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|---|---------------|---------------|
| <b>Koncern</b>  |               |               |
| Kundfordringar, brutto                                      | 16 197        | 14 460        |
| Förväntade kreditförluster                                  | -1 404        | -1 424        |
| <b>Kundfordringar, netto efter förväntade kundförluster</b> | <b>14 793</b> | <b>13 036</b> |

## Avsättningar för förväntade kreditförluster

| (tKr)  | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--|---------------|---------------|
| <b>Koncern</b>                               |               |               |
| Vid årets början                             | -1 424        | -833          |
| Bortbokning p g a konstaterad förlust        | 1 594         | 160           |
| Årets förändring av beaktade kreditförluster | -1 574        | -751          |
| Vid årets slut                               | <b>-1 404</b> | <b>-1 424</b> |

## Åldersanalys kundfordringar

|                        | 2021-12-31        |                           |                  |
|------------------------|-------------------|---------------------------|------------------|
|                        | Kundfordr. brutto | Reserv befarade kundförl. | Kundfordr. netto |
| Ej förfallna           | 13 411            | 0                         | 13 411           |
| Förfallna 30 dagar     | 1 513             | 0                         | 1 513            |
| Förfallna 31-60 dagar  | 99                | -5                        | 94               |
| Förfallna 61-90 dagar  | 48                | -89                       | -41              |
| Förfallna 91-120 dagar | 60                | -66                       | -6               |
| Förfallna > 120 dagar  | 1 066             | -1 244                    | -178             |
| <b>Summa</b>           | <b>16 197</b>     | <b>-1 404</b>             | <b>14 793</b>    |

För vissa förfallna kundfordringar finns en avbetalningsplan. I dessa fall har det inte gjorts någon reservering för befarade kundförluster.

| <b>Moderbolaget</b>                          |          |          |
|--|----------|----------|
| Vid årets början                             | 0        | 444      |
| Årets förändring av beaktade kreditförluster | 0        | -444     |
| <b>Vid årets slut</b>                        | <b>0</b> | <b>0</b> |

Not 17: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| (tKr)               | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---------------------|--------------|--------------|
| <b>Koncernen</b>    |              |              |
| Hyra                | 1 344        | 1 120        |
| Upplupen intäkt     | 257          | 585          |
| Upplupen bonus      | 285          | 884          |
| Övriga poster       | 573          | 707          |
|                     | <b>2 459</b> | <b>3 296</b> |
| <b>Moderbolaget</b> |              |              |
| Övriga poster       | 0            | 0            |
|                     | <b>0</b>     | <b>0</b>     |

Not 18: Eget Kapital

När det gäller förändringar i eget kapital under perioden hänvisas till sid 10 respektive 16.

Koncern

Aktiekapital består av en aktieserie. Aktiens kvotvärde är 5 kr och antal röster per aktie är en (1). Totalt antal aktier är 3 038 318 stycken.

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Balanserade resultat inklusive årets resultat ingår intjänade resultat i moderbolaget och dess dotterföretag.

Moderbolaget: Fritt eget kapital

Överkursfond: När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

Balanserade vinstmedel: Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat och överkursfond summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

|   | 2021      | 2020      |
|---|-----------|-----------|
| Registrerade aktier vid årets början    | 3 038 818 | 3 038 818 |
| Antal stamaktier, före utspädning (st)  | 3 038 818 | 3 038 818 |
| Antal stamaktier, efter utspädning (st) | 3 038 818 | 3 038 818 |
| Antal stamaktier, genomsnittligt (st)   | 3 038 818 | 3 038 818 |

## Not 19: Långfristiga skulder till kreditinstitut

| (tKr)   | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|---|--------------|--------------|
| <b>Koncernen</b>                                    |              |              |
| Förfallotidpunkt, 1-5 från balansdagen              | 1 077        | 3 696        |
| Förfallotidpunkt, senare är fem år från balansdagen | 1 312        | 1 526        |
|   | <b>2 389</b> | <b>5 222</b> |

Moderbolaget har inga övriga skulder till kreditinstitut.

## Not 20: Resultat per aktie

| (tKr)                     | 2021-12-31 | 2020-12-31 |
|---------------------------|------------|------------|
| Resultat per aktie        | 0,46       | 2,46       |
| <b>Resultat per aktie</b> |            |            |
| Årets resultat            | 1 390      | 7 478      |

|                                       |           |           |
|---------------------------------------|-----------|-----------|
| Antal stamaktier, genomsnittligt (st) | 3 038 818 | 3 038 818 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|

## Not 21: Räntebärande skulder koncern

| (tKr)  | 2021-12-31         | 2020-12-31    |                 |                 |
|--|--------------------|---------------|-----------------|-----------------|
| <b>Koncernen</b>                                     |                    |               |                 |                 |
| Långfristiga skulder                                 |                    |               |                 |                 |
| Skulder till kreditinstitut                          | 2 389              | 5 222         |                 |                 |
| Leasingskuld långfristig – IFRS 16                   | 4 929              | 8 592         |                 |                 |
|  | <b>7 318</b>       | <b>13 814</b> |                 |                 |
| <b>Koncernen</b>                                     |                    |               |                 |                 |
| Kortfristiga skulder                                 |                    |               |                 |                 |
| Skulder till kreditinstitut                          | 2 834              | 2 834         |                 |                 |
| Leasingskuld kortfristig – IFRS 16                   | 4 478              | 4 056         |                 |                 |
|  | <b>7 312</b>       | <b>6 890</b>  |                 |                 |
| <b>Koncernen</b>                                     |                    |               |                 |                 |
| Summa kort och långfristig skuld till kreditinstitut | 5 223              | 8 056         |                 |                 |
| Summa kort och långfristig leasingskuld IFRS 16      | 9 407              | 12 648        |                 |                 |
|  | <b>14 630</b>      | <b>20 704</b> |                 |                 |
| Villkor och återbetalningstider                      |                    |               |                 |                 |
|  | 2021-12-31         | 2020-12-31    |                 |                 |
|  | Räntenivå<br>31/12 | Förfall       | Redovisat värde | Redovisat värde |
| Skulder till kreditinstitut                          | 1,5 -2,65%         | kvartal       | 5 223           | 8 056           |



|                                    |      |         |               |               |
|------------------------------------|------|---------|---------------|---------------|
| Leasingskuld – IFRS 16             | 5-7% | kvartal | 9 407         | 12 648        |
| <b>Totala räntebärande skulder</b> |      |         | <b>14 630</b> | <b>20 704</b> |

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 28.

Löptidsfördelning av kontraktssenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder presenteras i tabellerna neda. Beloppen i dessa tabeller är inte diskonterade värden och de innehåller i förekommande fall även räntebetalningar vilket innebär att dessa belopp inte är möjliga att stämma av mot de belopp som redovisas balansräkningarna. Räntebetalningar är fastställda utifrån de förutsättningar som gäller på balansdagen. Belopp i utländsk valuta är omräknade till svenska kronor till balansdagens valutakurser.

| Per den 31 december 2021  | Inom tre mån | 3 – 12 mån | Mellan 1 och 5 år | Mer än 5 år |
|---------------------------|--------------|------------|-------------------|-------------|
| Skuld till kreditinstitut | 734          | 2 181      | 4 354             | 616         |
| Leasingskuld              | 1 407        | 3 621      | 4 379             |             |
| Övriga skulder            | 877          |            |                   |             |
| Upplupna skulder          | 1 640        |            |                   |             |

#### Löptidsanalys

| Per den 31 december 2020  | Inom tre mån | 3 – 12 mån | Mellan 1 och 5 år | Mer än 5 år |
|---------------------------|--------------|------------|-------------------|-------------|
| Skuld till kreditinstitut | 708          | 2 125      | 3 696             | 1 526       |
| Leasingskuld              | 991          | 3 097      | 8 560             |             |
| Övriga skulder            | 238          |            |                   |             |
| Upplupna skulder          | 1 270        |            |                   |             |

#### Not 22: Övriga skulder

| (tKr)                       | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|-----------------------------|--------------|--------------|
| <b>Koncernen</b>            |              |              |
| Övriga kortfristiga skulder |              |              |
| Momsskuld                   | 1 308        | 3 381        |
| Arbetsgivaravgifter         | 503          | 452          |
| Källskatt                   | 430          | 387          |
|                             | <b>2 241</b> | <b>4 220</b> |
| <b>Moderbolaget</b>         |              |              |
| Övriga kortfristiga skulder |              |              |
| Momsskuld                   | 124          | 110          |
| Arbetsgivaravgifter         | 24           | 23           |
| Källskatt                   | 27           | 25           |
|                             | <b>175</b>   | <b>158</b>   |

## Not 23: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| (tKr)                              | 2021-12-31   | 2020-12-31   |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Koncern</b>                     |              |              |
| Semesterlöner                      | 2 724        | 2 279        |
| Arbetsgivaravgifter                | 1 247        | 988          |
| Förutbetalda hyror                 | 229          | 223          |
| Reserverade kostnader för revision | 220          | 260          |
| Upplupna löner                     | 1 197        | 1 546        |
| Övrigt                             | 1 191        | 787          |
|                                    | <b>6 808</b> | <b>6 083</b> |
| <b>Moderbolaget</b>                |              |              |
| Upplupna löner                     | 38           | 804          |
| Semesterlöner                      | 160          | 109          |
| Reserverade kostnader för revision | 100          | 140          |
| Styrelsearvoden                    | 238          | 237          |
| Övrigt                             | 63           | 124          |
|                                    | <b>599</b>   | <b>1 414</b> |

## Not 24: Risker

## Kreditrisk i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning ej erhålles för kundfordringar utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras genom att information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras, i vilken beslutsnivåer för olika kreditlimiter anges, hur värdering av krediter samt hur osäkra fordringar skall hanteras. När det gäller kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik arbetar koncernen med förskottsbetalningar.

## Ränterisker

Med ränterisk avses risken att verkliga värden eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Risken ligger till största delen i den långfristiga upplåningen. Om räntorna under 2021 varit 1 procentenhet högre, allt annat lika, hade räntekostnaden varit ca 81 tkr högre. Koncernens bedömning är att risken för höjda räntor under 2022 har ökat signifikant jämfört med tidigare. Det framstår som troligt att Riksbanken kommer att få revidera sin prognosticerade räntebana och höja räntan tidigare. Samtliga skulder till kreditinstitut, not 21, har för presenterade räkenskapsår rörlig ränta knuten till Stibor förutom en mindre kredit avseende ett avbetalningsköp.

## Valutarisker

En del av koncernens inköp sker från leverantörer i andra länder än Sverige, till exempel från Italien, Spanien och Portugal. Bolaget betalar därmed dessa leverantörer i andra valutor än SEK och är därmed exponerat mot risken för valutakursförändringar. Skulle dessa valutor utveckla sig i oönskad riktning gentemot SEK skulle detta ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och ställning.

Om kursen på EUR hade varit 5 % högre respektive lägre i förhållande till SEK med alla andra variabler konstanta, skulle årets resultat på grund av exponering i koncernens balansposter varit 870 tkr högre respektive lägre.

#### Kapital

Koncernens strategi är tillväxt, organisk och förvärvad. Tillväxt kräver kapital och koncernens möjlighet att växa är beroende av möjligheter att finansiera tillväxten. Koncernens mål är att kapitalstrukturen är så optimal som möjligt med avseende på kostnader för kapital. Koncernen kommer under 2022 att slutamortera lånet som togs för att finansiera rörelseförvärvet av JMW Grossen. Bankfinansieringen har medfört att det finns ett avtal med Swedbank som koncernen måste följa. Avtalet med banken stipulerar bland annat att företagsledningen måste söka samtycke för utdelning av tillgångar och organisationsförändringar samt en tydlig informationsplikt. Informationskyldigheten innebär bland annat att, förutom att tillstålla banken sedvanliga ekonomiska rapporter, omedelbart informera banken om förestående ägarförändringar i koncernen, underrätta banken om inträffade händelser av väsentlig betydelse för koncernens finansiella ställning samt omgående underrätta banken om omständighet, som kan medföra uppsägningsrätt för banken enligt avtalet. Koncernen har följt de krav som ställts.

#### Likviditetsrisk

Bolaget är beroende av goda relationer och förtroende hos sina kreditgivare. Det förutsätter en lönsam verksamhet, eller i vart fall en tilltro till att verksamheten kommer att bli lönsam. För att säkerställa att det finns tillräckligt med likvida medel prognosticeras kassaflödena löpande. Koncernen har ett kreditavtal med Swedbank och har under året inte brutit mot de covenantkrav som redovisas ovan under rubriken Kapital. Kassen uppgick till 3 854 tkr per 31 december 2021. Koncernens kreditfacilitet om 6 mkr var inte utnyttjad.

#### Konjunkturberoende

Koncernens ekonomiska utveckling påverkas, direkt och indirekt, av det allmänna konjunkturläget, globalt nationellt och regionalt, på de marknader där koncernen är verksam eller där Bolaget har ekonomiska intressen och mellanhavanden. Faktorer som därmed kan påverka Bolaget är sysselsättningsutvecklingen, företagets och konsumenters förtroende, konsumtionsmönster, politiska regleringar, internationella handelsregleringar, tillgång till krediter och det allmänna affärsförhållandet. Ett mindre gynnsamt konjunkturläge kan medföra försämrade förutsättningar för renoveringar, lägre efterfrågan på bostäder och minskad flyttrotation vilket således skulle påverka efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster negativt. Försäljningsutvecklingen under 2022 kan påverkas av höstens priskorrigeringar inom bostadsmarknaden vilket skapat en allmän osäkerhet och en lägre förväntad produktionstakt. Konflikten mellan Ryssland och Ukraina kommer att påverka ekonomin både lokalt och globalt. Energipriserna i Europa har fördyrats och det kan bli brist på insatsmaterial i produktionsledet. Detta kan leda till kraftigt höjda priser och en nedgång i konjunkturen.

#### Leverantör- och logistikrisk

Kakel Max bedriver ett omfattande arbete med att minska riskerna härledda till leverantör- och logistikledet. I många fall har verksamheten flera olika leverantörer som kan leverera liknande produkter. I de fall där leverantören har unika produkter och/eller är integrerad del av logistikkedjan kan brand, konkurs, pandemier, statliga inventioner medföra störningar i varuflödet. Alternativa lösningar ses därför regelbundet över.

#### Politisk risk

Kakel Max är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat. Kakel Max verksamhet är till en del beroende av beslut på bland annat politisk nivå, såsom till exempel beslut kring ROT-avdrag och framtida nybyggnation. Det finns en risk att beslut inom detta område kommer att påverka Kakel Max verksamhet på ett mindre önskvärt sätt.

| <b>Belopp som redovisats i resultatet</b>  | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>Koncern</b>   |             |             |
| Avskrivningar på nyttjandetillgångar   | 4 195       | 3 574       |
| Räntekostnader för leasingskulder  | 585         | 607         |
| Kostnader hänförliga till korttidsleasing  | 341         | 409         |
| Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde                                       | 113         | 101         |
| Kostnader hänförliga till variabla avgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden | 801         | 680         |

För information om årets förändringar i nyttjandetillgången, se not 26.

För information om löptider för framtida leasingbetalningar, se not 21.

Leasingavgifter består till största delen av hyreskostnader för Kakel & Designs butiker i Gävle, Uppsala, Sollentuna, Årsta och Västerås.

#### **Moderbolaget**

Moderbolaget har inga leasingavtal.

Not 26 Nyttjanderättstillgångar

| (tKr)                                 | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Anskaffningsvärde</b>              |                   |                   |
| <b>Koncern</b>                        |                   |                   |
| Vid årets början                      | 19 178            | 12 334            |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar | 903               | 3 214             |
| Omvärdering av nyttjanderättstillgång | 0                 | 3 630             |
| <b>Summa nyttjandetillgångar</b>      | <b>20 081</b>     | <b>19 178</b>     |

#### **Akkumulerade avskrivningar**

|                        |                 |               |
|------------------------|-----------------|---------------|
| Vid årets början       | -6 986          | -3 412        |
| Årets avskrivningar    | -4 195          | -3 574        |
| Summa avskrivningar    | <b>- 11 181</b> | <b>-6 986</b> |
| <b>Redovisat värde</b> | <b>8 900</b>    | <b>12 192</b> |

Av nyttjandetillgångarna avser 7 605 tkr lokaler.

Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| (tKr)   | <b>2021-12-31</b> | <b>2020-12-31</b> |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</b> |                   |                   |
| <b>Koncern</b>  |                   |                   |
| Företagsinteckningar                                      | 10 000            | 10 000            |
| Fastighetsinteckningar                                    | 7 200             | 7 200             |
|   | 17 200            | 17 200            |

**Eventualförpliktelser****Moderbolaget**

|  |               |              |
|--|---------------|--------------|
| Borgen till förmån för dotterbolag           | 11 000        | 5 500        |
| <b>Borgen för aktierna i dotterföretagen</b> | <b>11 000</b> | <b>5 500</b> |

Not 28: Transaktioner med närstående

**Koncernen**

Transaktioner med närstående förekommer ej på koncernnivå utöver ersättningar till ledande befattningshavare vilket framgår av not 4.

**Moderbolaget**

| Närståenderelation |      | Management fee |   |   | Ersättning till VD |
|--------------------|------|----------------|---|---|--------------------|
| Koncernföretag     | 2021 | 2 000          | 0 | 0 | 900                |
|                    | 2020 | 2 000          | 0 | 0 | 1 617              |

Försäljning av tjänster till koncernföretag uppgår till 2 000 tkr.

Not 29: Kassaflödesanalys

| (tKr)  | 2021-12-31    | 2020-12-31    |
|--|---------------|---------------|
| <b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen</b> |               |               |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m        |               |               |
| Avskrivningar  | 5 464         | 4 658         |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillning                           | 0             | -3 069        |
| Övriga poster  | 1 009         | 539           |
|  | <b>6 473</b>  | <b>2 128</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                               |               |               |
| Vid årets början   | 20 704        | 28 552        |
| <i>Kassaflödespåverkande</i>                                   |               |               |
| Nytt lån   | 0             | 936           |
| Amortering av tilläggsköpeskillning                            | 0             | -6 458        |
| Amortering av leasingsskuld                                    | -4 143        | -3 412        |
| Amortering av lån från kreditinstitut                          | -2 834        | -2 690        |
| <i>Ej kassaflödespåverkande</i>                                |               |               |
| Leasingsskuld enligt IFRS 16                                   | 903           | 6 845         |
| Omvärdering av tilläggsköpeskillning                           | 0             | -3 069        |
| <b>Vid årets slut</b>  | <b>14 630</b> | <b>20 704</b> |

| <b>Likvida medel</b>  |              |               |
|---|--------------|---------------|
| I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande: |              |               |
| Kassa   | 87           | 64            |
| Bank  | 3 767        | 11 675        |
|   | <b>3 854</b> | <b>11 739</b> |
| <b>Uppgift om räntor</b>  |              |               |
| Betald kostnadsränta under året   | -761         | -811          |
| Erhållen intäktsränta under året  | 55           | 212           |
| <b>Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderbolaget</b>       |              |               |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m                 |              |               |
| Makulerade optioner   | 0            | 57            |
| <b>Likvida medel</b>  |              |               |
| I likvida medel i balansräkning och kassaflödesanalysen ingår följande: |              |               |
| Bank  | 137          | 380           |
|   | <b>137</b>   | <b>380</b>    |
| <b>Uppgift om räntor</b>  |              |               |
| Erhållen intäktsränta under året  | 0            | 89            |

**Not 30: Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål****Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar**

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkts- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om eventalförpliktelse. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna, utifrån betydelsen av bedömningarna och osäkerheten. Förutsättningarna för Kakel Max verksamhet ändras successivt, vilket medför att dessa bedömningar förändras.

**Väsentliga antaganden i nedskrivningsprövningarna**

Vid nedskrivningsprövningarna av goodwill och aktier i dotterföretag har följande antaganden gjorts avseende tillväxt, rörelsemarginal och diskonteringsränta. Rörelsemarginalen har uppskattats till 4,0% och diskonteringsräntan till 7,143%. Den årliga tillväxten har uppskattats till 2% vilket motsvarar Riksbankens inflationsmål. Vid bestämningen av diskonteringsräntan har koncernens kapitalstruktur beaktats. Vidare har den marknadsmissiga riskpremien antagits till 4% vilket tillsammans med företagsspecifika riskpremier ger en diskonteringsränta före skatt om 7,143%.

**Nedskrivningsprövning av goodwill**

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på goodwill som har uppkommit vid ett förvärv kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut om att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. Nedskrivningsprövning har skett enligt den metodik som beskrivs i not 1 om Nedskrivningar. Som kassagenererad enhet avses dotterföretag.

Förvärvet av JMW Grossen värderades fristående som en verksamhet utan verkliga eller bokförda koncernsynergier med diskonterade kassaflöden och justerade nettoskuld som värderingsmetodik.

Samma grundantagande gällande tillväxt och diskonteringsräntan som ovan. Känslighetsanalysen genomfördes som en funktion av att diskonteringsräntan ökar med a) 100 räntepunkter samt b) 25 procent lägre rörelsemarginal för JMW Grossen de kommande åren. Det indikativa nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten beräknas överstiga det redovisade värdet..

#### Nedskrivningsprövning av övriga tillgångar

Kakel Max materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kakel Max redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. För att bestämma om värdet på övriga tillgångar minskat måste den kassagenererande enhet till vilken tillgången hänförs värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata.

Kakel Max har gjort en nedskrivningsprövning på Kakel Max Holding AB och bedömer att värdet på denna tillgång, upptagen till 50 000 tkr uppgår till minst 50 000 tkr. Nedskrivningstestet omfattar även en känslighetsanalys baserat på förändring i diskonteringsräntan med två procent utan att värdet på denna tillgång understeg 50 000 tkr.

#### Not 31: Uppgifter om moderbolaget

Kakel Max AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Östervåla i Heby kommun. Moderbolagets aktier är registrerade på First North Growth Market. Adressen till moderbolaget är Dalvägen 4, 740 46 Östervåla.

#### Not 32: Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 39 205 460 kr, balanseras i ny räkning.

|                       |                   |
|-----------------------|-------------------|
| Överkursfond          | 34 676 000        |
| Balanserat resultat   | 4 561 642         |
| <b>Årets resultat</b> | <b>-32 182</b>    |
| <b>Summa</b>          | <b>39 205 460</b> |

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen samt RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Östervåla / 2022

**Maria Wideroth**

*Ordförande*

**Joakim Alm**

**Ulf Ribbenstedt**

**Anders Bengtsson**

**Daniel Källberg**

*Verkställande Direktör*

Vår revisionsberättelse har lämnats / 2022  
Mazars AB

**Anders O Persson**

Auktoriserad revisor



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kakel Max AB  
Org. nr 556586-2264

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kakel Max AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig

felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkter för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kakel Max AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Landskrona, 2022-

Mazars AB

Anders O Persson  
Auktoriserad revisor