



Årsredovisning 2021

Alltid hållbart
Alltid med omtanke

Häng med på vår resa



2021

**GREENIUM STÅR FÖR 25% AV ALL
FÖRSÄLJNING INOM FORDONSKATEGORIN**

**GREENIUM VINNER UTMÄRKELSEN BEST
GREEN INITIATIVE AV IKAROS**

**CLEMONDO UPPMÄRKSAMMAS SOM
STAPLES MEST HÅLLBARA LEVERANTÖR**

**CLEMONDO ÄR NOMINERADE TILL
HELSINGBORGS STADS MILJÖPRIS**



2018

**CLEMONDO INFÖR
KOSTNADSFRI
RETURSYSTEM FÖR
STOREMBALLAGE**



2020

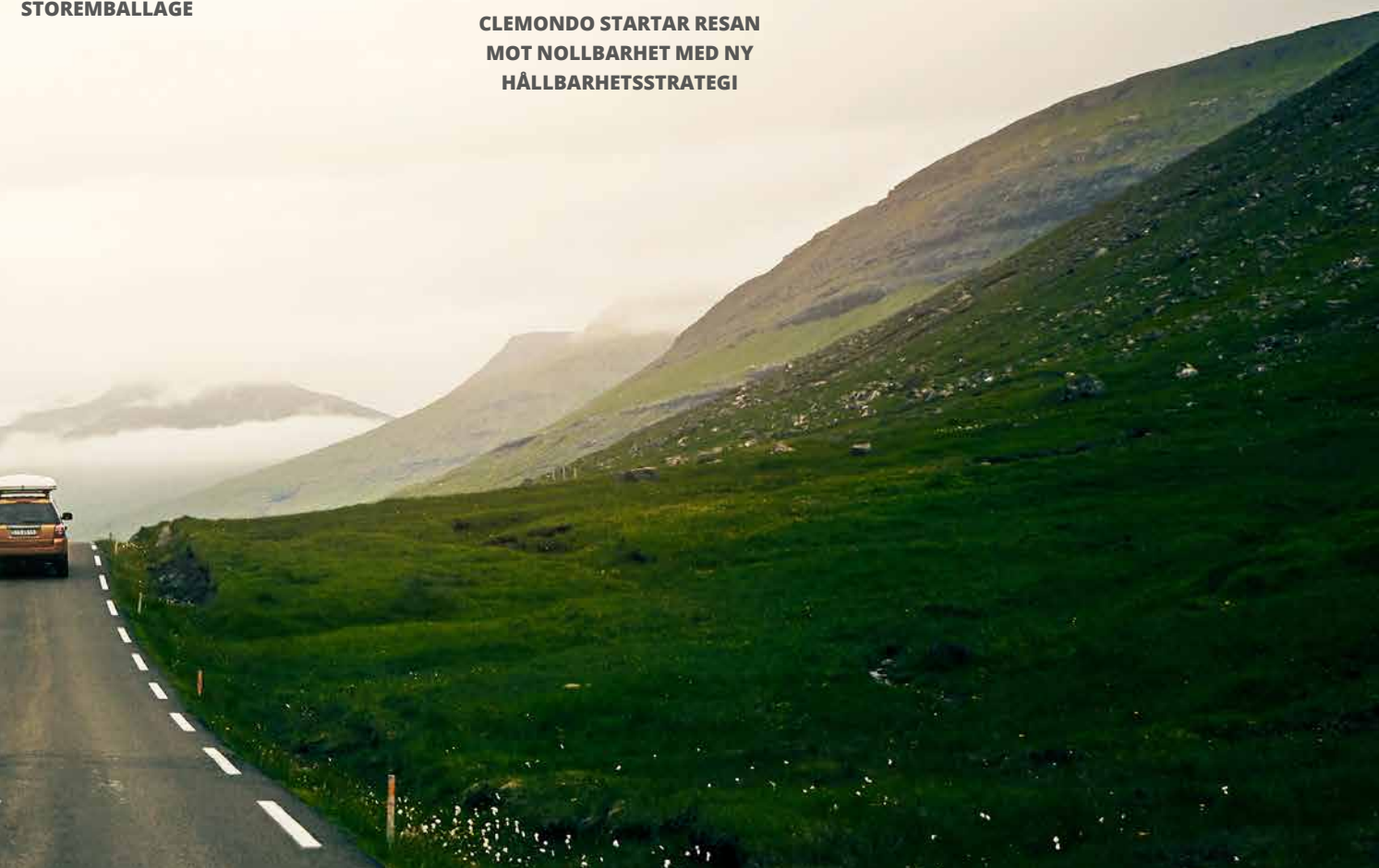
**CLEMONDO LANSERAR
GREENIUM FÖR
FORDONSEGMENTET**

**CLEMONDO STARTAR RESAN
MOT NOLLBARHET MED NY
HÅLLBARHETSSTRATEGI**



2030

**KLIMATNEUTRAL
VERKSAMHET**



Om Clemondo

Marknadsledande position inom hållbar rengöring

Vi brukade vara ett kemiföretag. Nu är vi på resan mot att bli ett hållbarhetsbolag.
Ett innovativt bolag som hjälper sina kunder med nya, gröna helhetslösningar
som gör världen till en renare plats.

Clemondo erbjuder hållbara och effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien,
med produkter som alltid behövs oavsett konjunktur. Clemondo utvecklar, tillverkar och
marknadsför egna rengörings- och hygienprodukter vid bolagets anläggning i Helsingborg.

Clemondos rengöringslösningar tas fram för att vara så klimatsmarta som möjligt –
maximal effekt med minimal påverkan. Clemondo har som mål att ständigt öka andelen
hållbara produkter och att vara ett klimatneutralt företag 2030.

72

ANSTÄLLDA

3

MARKNADSOMRÅDEN

3

VARUMÄRKEN

Strovels
By Clemondo

Lahega
By Clemondo

Liv
By Clemondo



INDUSTRI



FORDON



HYGIEN



Fyra trender som gynnar Clemondo:

- Professionaliseringen av rengöring
- Växande hållbarhetsfokus
- Ökade myndighetskrav
- Ökat fokus på vikten av god hygien

Innehåll

Vår resa.....	2
Om Clemondo.....	4
Året i korthet	6
Finansiella mål och utfall	7
VD-ord	8
Hållbarhetsstrategi	10
Gör ditt erbjudande hållbart och gör din kund nöjdare	14
Bli en bättre arbetsgivare	16
Marknad & potential	18
Vårt hållbarhetsarbete	20
Aktien och ägarna	24
Bolagsstyrningsrapport	26
Ledning	28
Styrelse	29
Förvaltningsberättelse	30
Koncernens rapport över totalresultat	33
Koncernens rapport över finansiell ställning	34
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	36
Koncernens rapport över kassaflöde	37
Noter till koncernredovisningen	38
Moderbolagets finansiella rapporter	59
Moderbolagets rapport över finansiell ställning	60
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital	62
Moderbolagets kassaflödesanalys	63
Noter till moderbolagets redovisning	64
Undertecknande	69
Revisionsberättelse	70
Inbjudan till årsstämma och kalendarium	75

ÅRET I KORTHET

VÄXTBASERADE GREENIUM VISADE VÄGEN TILL NYA AFFÄRER

PRODUKTER

- ✓ Ytrensning som desinficerar och skyddar ytor under 24 timmar lanseras.
- ✓ Liv Greenium lanseras – växtbaserade rengöringsprodukter för lokalvård med 85 % lägre miljöpåverkan.

HÅLLBARHET

- ✓ Clemondo inleder klimatsamarbete med Helsingborgs stad.
- ✓ Clemondo vinner priset Best Green Initiative.
- ✓ Clemondo uppmärksammas som Staples mest hållbara leverantör.
- ✓ Clemondo ingår klimatpartnerskap med Öresundskraft med sikte på netto noll 2035.

UPPHANDLINGAR OCH AVTAL

- ✓ Bilia byter till Greenium för samtliga fordonstvättar.
- ✓ Avtal med Volvohandlarnas Tanka värt upp till 13 MSEK per år.
- ✓ Två-årigt samarbetsavtal med Din Bil om fordonsvårdsprodukter från Greenium.
- ✓ Avtal med Cat Nordic om Greenium städprodukter värt 1–2 MSEK under en treårsperiod.
- ✓ Avtal med Storstockholms brandförsvär om miljömärkta fordonsvårdsprodukter och spolarvätska värt 1 MSEK.
- ✓ Avtal om hygien- och städprodukter med varuförsörjningen i fyra regioner värt 26–34 MSEK.
- ✓ Region Stockholm väljer Greenium städprodukter från Clemondo i upphandling.

- ✓ Avtal med Region Stockholm om hygienprodukter från Liv värt som mest 40–60 MSEK.
- ✓ Ramavtal med Apotea om försäljning av produkter från varumärket Liv i e-handelsbutik.
- ✓ Avtal med Luna Group om växtbaserade städprodukter från Greenium värt 1,5 MSEK på årsbasis.
- ✓ Samarbete inleds med NKV kontorsvaror om försäljning av Liv Des +24/7.
- ✓ Avtal om försäljning av hygien- och städprodukter till AllOffice Nordic AB.
- ✓ Avtal med Alligo värt 2,5 MSEK på årsbasis avseende 200 butiker och webb för Swedol, Grolls, Tools och Univern.
- ✓ Avtal med Procurator Sverige om hygienprodukter och städprodukter från Greenium värt 8–10 MSEK per år.
- ✓ Avtal med SMB städbolaget om städprodukter värt 6 MSEK under tre års tid.
- ✓ Avtal med DFS om försäljning av Greenium.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS UTGÅNG

- ✓ Avtal med Region Stockholm om hygienprodukter från Liv träder i kraft.
- ✓ Clemondo tecknar ett två-årigt avtal med Region Kalmar gällande leverans av desinfektioner och hygienprodukter från varumärket Liv.
- ✓ Clemondo tecknar två-årigt avtal med Varuförsörjningen gällande leverans av hygien- och städprodukter från varumärket Liv. Ordervärdet beräknas uppgå till 13–17 MSEK.
- ✓ Autodude tar in Greenium i sitt sortiment.

NYCKELTAL KONCERNEN

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	301 532	359 133	246 880	268 159	299 586
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	40 237	68 795	29 254	-17 441	18 051
Årets resultat	17 017	38 075	5 284	-32 621	-8 066
Soliditet, %	43	33	17	18	13
Resultat per aktie, kr	0,13	0,28	0,04	-0,40	-0,16
Medelantalet anställda	72	64	71	94	97

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FINANSIELLA MÅL

MINST **12 %** TILLVÄXT PER ÅR,
VARAV HÄLFTEN ORGANISKT

EBITDA PÅ MINST **10 %**
ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

SOLIDITET PÅ MINST **30 %**

UTFALL 2021

-16 % JÄMFÖRT MED 2020
22 % JÄMFÖRT MED 2019

13,2 %

42,7 %



NETTOOMSÄTTNING

301,5

MKR



ÅRETS RESULTAT

17

MKR



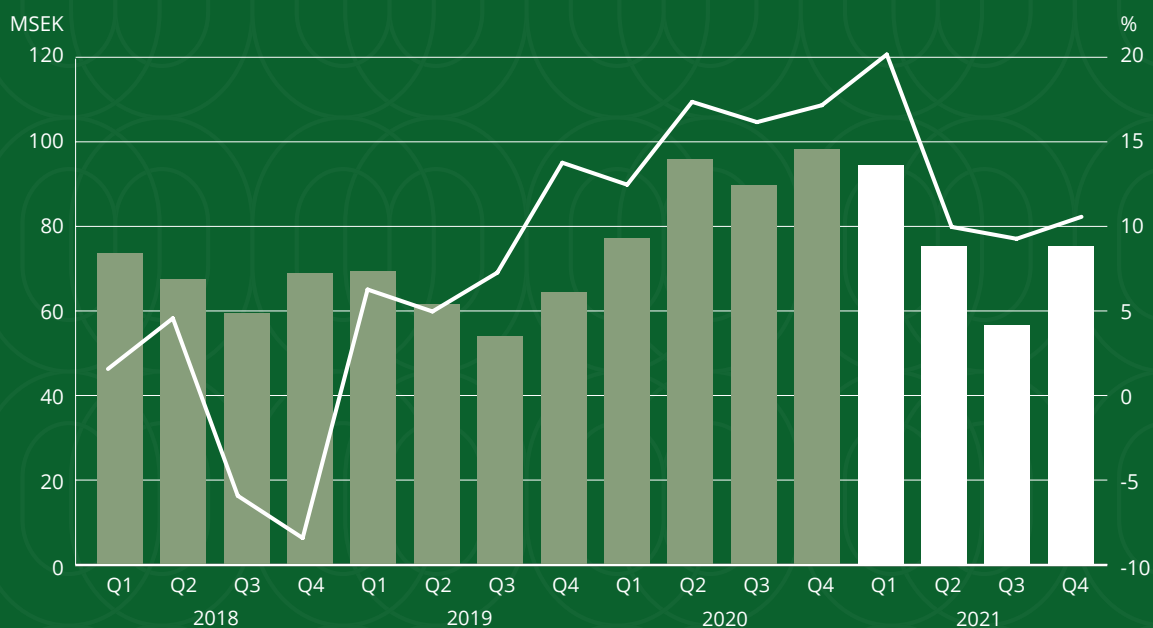
EBITDA

40,2

MKR

FÖRSÄLJNING (MSEK), EBITDA-MARGINAL (%)

Q4 2019/2020 och framåt enligt IFRS, tidigare siffror enligt K3



A man with a shaved head and blue eyes, wearing a white long-sleeved button-down shirt and dark trousers with a brown belt, stands in a factory. He has his hands in his pockets and is smiling slightly. In the background, there is industrial equipment, including a red scissor lift, and another person working.

“ Clemondo är i dag ett helt annat företag än för två år sedan. Vi har en sund affär som bygger på genomtänkta strategier och en modern och effektiv produktportfölj. Vi har fördelen att vara en pionjär inom hållbarhet på marknader där kunderna vill ställa om och där slutkonsumenterna är beredda att betala mer för hållbara produkter.

FRAMTIDEN ÄR GREENIUM

Under 2021 tog Clemondo första steget på sin resa från att vara ett kemtekniskt bolag med fokus på hållbar rengöring till att vara ett bolag som hjälper kunderna att bli mer hållbara och mer lönsamma. En möjliggörare som tack vare sina växtbaserade produkter med överlägsna hållbarhetsprestanda ligger steget före konkurrenterna.

För helåret 2021 nådde Clemondo en omsättning på 301,5 MSEK (359,1). Det är mindre än för det exceptionella pandemiåret 2020, men om vi i stället jämför med normalåret 2019 så innebär det en tillväxt i linje med vårt mål. EBITDA uppgick till 40,2 MSEK (68,8). Det innebär en EBITDA-marginal på 13,2 procent (18,9), vilket är klart över vårt finansiella mål. Vår finansiella styrka ökade och soliditeten uppgick till 42,7 % (33,3) vid årets utgång.

Pandemiåren bidrog till en extraordinär efterfrågesituation för ett av våra tre ben – hygien. De tvåra kasten i efterfrågan har varit utmanande att parera – men vi har lyckats! Clemondo har tagit marknadsandelar under pandemin och stärkt sin position som leverantör av kritiska produkter till vården, där det är en stor fördel att ha tillverkning i Sverige. Brist och höjda priser på råvaror och transporter har ställt krav på oss att höja våra priser, men har också påverkat våra kunders efterfrågan när till exempel produktionen av nya bilar bromsats av bristen på halvledare. Jag är stolt över vår organisation som med framgång har navigerat oss genom situationer som har ställt krav på stor flexibilitet.

SNABB TILLVÄXT FÖR VÄXTBASERAD RENGÖRING

Redan i årsredovisningen för 2020 skrev jag i vd-ordet att den enskilt viktigaste händelsen då var lanseringen av en ny innovativ produktserie: växtbaserade Greenium med överlägsna hållbarhetsprestanda. Det har besannats med råge: hälften av alla nya affärer vi har gjort under året bygger på Greenium. Vid utgången av året stod Greenium för en fjärdedel av försäljningen inom Fordon. Ändå tycker jag att omställningen går för långsamt.

Enligt Kemikalieinspektionen såldes till exempel 48 241 ton spolarvätska i Sverige 2019, motsvarande cirka 60 miljoner liter. Nästan hälften av den volymen – som sprutas rakt ut i naturen efter att ha rengjort våra fordons vindrutor – klassades som hälsofarlig.

Det finns miljövänliga alternativ, betalningsvilljan är god och det börjar bli en självklarhet att göra ett hållbart val när prisskillnaden dessutom är marginell. Och när hälso- och sjukvården handlar upp hygien- och desinfektionsprodukter är de självklara kriterierna hållbarhet och kvalitet tyvärr inte alltid vägledande för valet av leverantör. Vi är övertygade om att det bara är en tidsfråga innan det blir en självklarhet att göra alla dessa val med omtanke för människa och miljö.

FOKUS PÅ KUNDERNAS BEHOV

Den resa vi befinner oss på leder både till bättre affärer för Clemondo och större utvecklingsmöjligheter för våra medarbetare. Och engagemanget är stort! Under 2021 har vi utvecklat vår marknadsförings- och försäljningsstrategi med fokus på kundens behov. Vi säljer inte produkter utan lösningar och vårt erbjudande handlar om att hjälpa våra kunder att bli mer hållbara, få nöjdare kunder, bli bättre arbetsgivare och i slutändan öka sin lönsamhet.

Clemondo är i dag ett helt annat företag än för två år sedan. Vi har en sund affär som bygger på genomtänkta strategier och en modern och effektiv produktportfölj. Vi har fördelen att vara en pionjär inom hållbarhet på marknader där kunderna vill ställa om sitt erbjudande och där slutkonsumenterna är beredda att betala mer för hållbara produkter. Vi har en stark balansräkning och är på god väg att bli skuldfria. Det finns mycket goda förutsättningar för fortsatta affärsmässiga framgångar under de kommande åren.



Jesper Svensson, VD Clemondo Group AB (publ)



HÅLLBARHETSSTRATEGI

NOLLBARHET – VÅR VISION OCH STRATEGI

UNDER 2020 STARTADE VI VÅR RESA FRÅN ATT VARA ETT KEMIBOLAG TILL ATT BLI ETT HÅLLBARHETSBOLAG. UNDER 2021 HAR ARBETET MED ATT INFÖRLIVA VÅR VISION FORTGÅTT OCH STRATEGIN HAR NU BÖRJAT MÄRKAS I VÅRT DAGLIGA ARBETE OCH I DE ERBJUDANDEN VI HAR TILL VÅRA KUNDER OCH DERAS KUNDER OCH ANSTÄLLDA.



HÅLLBARHETSSTRATEGI

Vi kallar vår vision och vår strategi för Nollbarhet – ett ställnings-tagande om att vi både vill bidra till hållbara lösningar för våra kunder och samhället, samtidigt som vi minimerar vår negativa inverkan på vår omgivning till noll. Kärnan i vårt arbete är att visa omtanke för våra anställda, våra kunder, vår miljö och för dem som använder våra produkter. Vi ska, till 2030, uppnå noll inverkan på arbetsmiljön hos våra kunder och för våra anställda, noll utsläpp till luften, noll utsläpp till marken och noll utsläpp i vatten.

I linje med vår strategi om att uppnå Nollbarhet till 2030 har vi under året genomfört en rad förflyttningar inom verksamheten och i våra erbjudanden till våra kunder. Ett viktigt exempel och en stor förändring för oss är att vi börjat erbjuda helhetslösningar snarare än produktlösningar. Genom att se på oss själva som en verksamhet som säljer lösningar snarare än produkter kan vi driva förändringen genom att erbjuda kunderna det mest hållbara alternativet för deras behov inom tvätt, städ eller hygien. I drivkraften att hela tiden hjälpa våra kunder att bli bättre bor också drivkraften att ständigt förbättra våra erbjudanden och möta en växande efterfrågan och ett ökande behov för hållbara rengöringsmedel.

MARKNADSLEDANDE POSITION INOM HÅLLBAR RENGÖRING

Sedan starten på vår resa mot Nollbarhet och lanseringen av vår mest hållbara rengöringsserie Greenium har Clemondo snabbt

tagit en ledande position inom hållbar rengöring. Med vårt erbjudande av effektiva helhetslösningar för rengöring och hygien ser vi att vår tillväxt på området kommer att fortsätta öka.

Våra lösningar kommer att behövas i samhället oavsett konjunktur och efterdyningarna av Corona-pandemin kommer att ha satt en ny standard för rengöring och hygien som kommer att leva kvar. Vi ser också ett ökande hållbarhetsfokus både i samhället i stort, bland våra kunders kunder och anställda, men också ökade myndighetskrav som syns i bland annat offentliga upphandlingar. Dessutom är vi en lokal aktör som utvecklar och tillverkar våra egna hygien- och rengöringsprodukter från vår anläggning i Helsingborg vilket minskar behovet för långa transporter.

Clemondos lösningar tas fram med mål om att vara så klimatsmarta som möjligt. Våra produkter och tjänster ska generera maximal effekt med minimal påverkan. När vi kan garantera en hållbar produkt med minst lika bra egenskaper som ett icke-hållbart alternativ, ser vi förändringen ta fart. Med vårt erbjudande hjälper vi våra kunder att både bli mer hållbara, och mer lönsamma! På så sätt är Nollbarhet ren omtanke – för våra kunder, deras kunder och anställda och vår planet.

VÅRA FOKUSOMRÅDEN

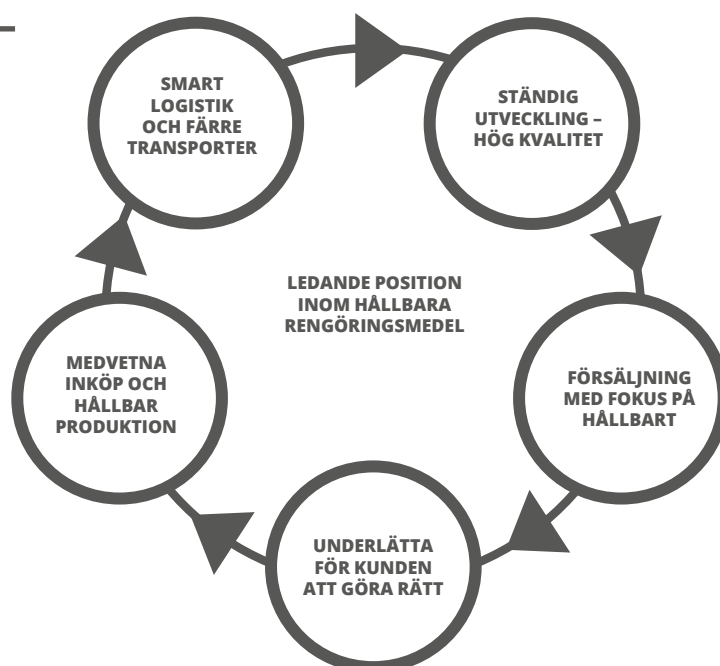


VÅR VISION: NOLLBARHET

- Noll utsläpp till luft
- Noll negativ inverkan på arbetsmiljö
- Noll förorening av vatten
- Noll utsläpp till mark

**VÅRT MÅL:
KLIMATNEUTRAL
VERKSAMHET 2030**

VÅR STRATEGI



GREENIUM

“

Vi på Sydlog transporterar färska grönsaker och frukter och har valt att tvätta våra lastbilar med Greenium. Dels för att vi är nöjda med resultatet och för att det känns bra att kunna minska vår miljöpåverkan genom att välja växtbaserad tvätt.

Niklas Frick, fordonsansvarig på Sydlog AB



GREENIUM

Powered by Nature

När man pratar om att en produkt är mest hållbar menar man ofta minst skadlig. Vi bestämde oss för att sätta ribban betydligt högre och utveckla en serie rengöringsmedel som faktiskt inte har någon miljöpåverkan alls - utan att kompromissa med effektiviteten.

Resultatet blev Greenium, som nu finns för både fordons- och lokalvård. Lahega Greenium, vår fordonsvariant, är en helt växtbaserad produktserie med upp till 95% lägre miljöpåverkan jämfört med traditionella petroleumbaserade produkter. Samtidigt är den i många fall nästan 40% effektivare.

För lokalvård finns nu Liv Greenium, även den växtbaserad med upp till 85% lägre miljöpåverkan jämfört med traditionella städprodukter baserade på fossila råvaror. Dessutom är den i många fall hela dubbelt så effektiv.

Alla ingredienser i Greenium är lätt nedbrytbara och alla petroleumbaserade beståndsdelar i produkterna är utbytta till förnyelsebara, växtbaserade alternativ. Båda produktserierna är designade så att vi kan använda returplast till förpackningen, något som inte hör till normalfallet när man använder petroleumbaserade produkter. Varför tumma på resultatet eller hållbarheten, när du kan få båda?



Upp till

85%

**lägre miljöpåverkan
jämfört med standard
allrent**

Upp till

100%

**effektivare vilket
halverar arbetsinsatsen**

100%

biologiskt nedbrytbart

50%

**återvunnen plast i
förpackningen**



Upp till

95%

**lägre miljöpåverkan
jämfört med traditionella
rengöringsmedel**

Upp till

50%

**bättre utsläppsvärden.
Snabbseparerande
enligt IVL II test**

37%

**lägre borstmotstånd
sparar material, pengar
och personal**

100%

**av testpersonerna
upplever en betydligt
bättre glans än
konventionella medel**



För oss är det av yttersta vikt att utveckla vår affär och ta vårt ansvar som en hållbar aktör. Vi driver flera miljöinitiativ inom Tanka och Tvätta och att ingå ett samarbete med Clemondo ligger helt i linje med vår strategi. Vi ser fram emot att kunna erbjuda våra kunder miljövänliga, växtbaserade tvättlösningar för deras fordon framöver.

Lars Blomgren, VD för Tanka i Sverige AB

GÖR DITT ERBJUDANDE HÅLLBART OCH DIN KUND NÖJDARE

En genomtänkt hållbarhetsaffär är idag självklart för alla moderna bolag. Vi på Clemondo kan hjälpa till att utveckla ditt erbjudande och skapa en mer hållbar profil som gör ditt företag både mer lönsamt och mer attraktivt. Samtidigt gör du också dina kunder nöjdare.

I dagens samhälle kryllar det av leverantörer och verksamheter som pratar om hållbarhet, vilket gör det svårt för kunderna att navigera i landskapet. För dig som företag gäller det att sticka ut och erbjuda något som inte bara tilltalar kundens plånbok utan också dennes känslor och upplevelser. Vi vet hur viktigt hållbarhet är för våra kunders konkurrenskraft. Att ha ett hållbart erbjudande ökar både attraktiviteten och lönsamheten, samtidigt som du visar omtanke för dina anställda och dina kunder.

När det kommer till hållbar rengöring handlar det om att vara innovativ. Att hitta lösningar och idéer som inte tidigare genomförts. Genom att erbjuda helhetslösningar inom hållbar rengöring hjälper Clemondo våra kunder till ett mer hållbart erbjudande som gör våra kunders kunder nöjdare. Vi har stor kompetens inom området och kan hjälpa dig att ligga steget före och skapa en hållbar verksamhet som fungerar både idag och i framtiden. Med oss vid din sida får du en stabil och kunnig partner som tar dig ett steg längre än dina konkurrenter.

50 000 000

liter avfettning, bilschampo och allrent såldes 2019.

25 %

av innehållet i dessa produkter är baserat på petroleum, vilket innebär att

12 500 000

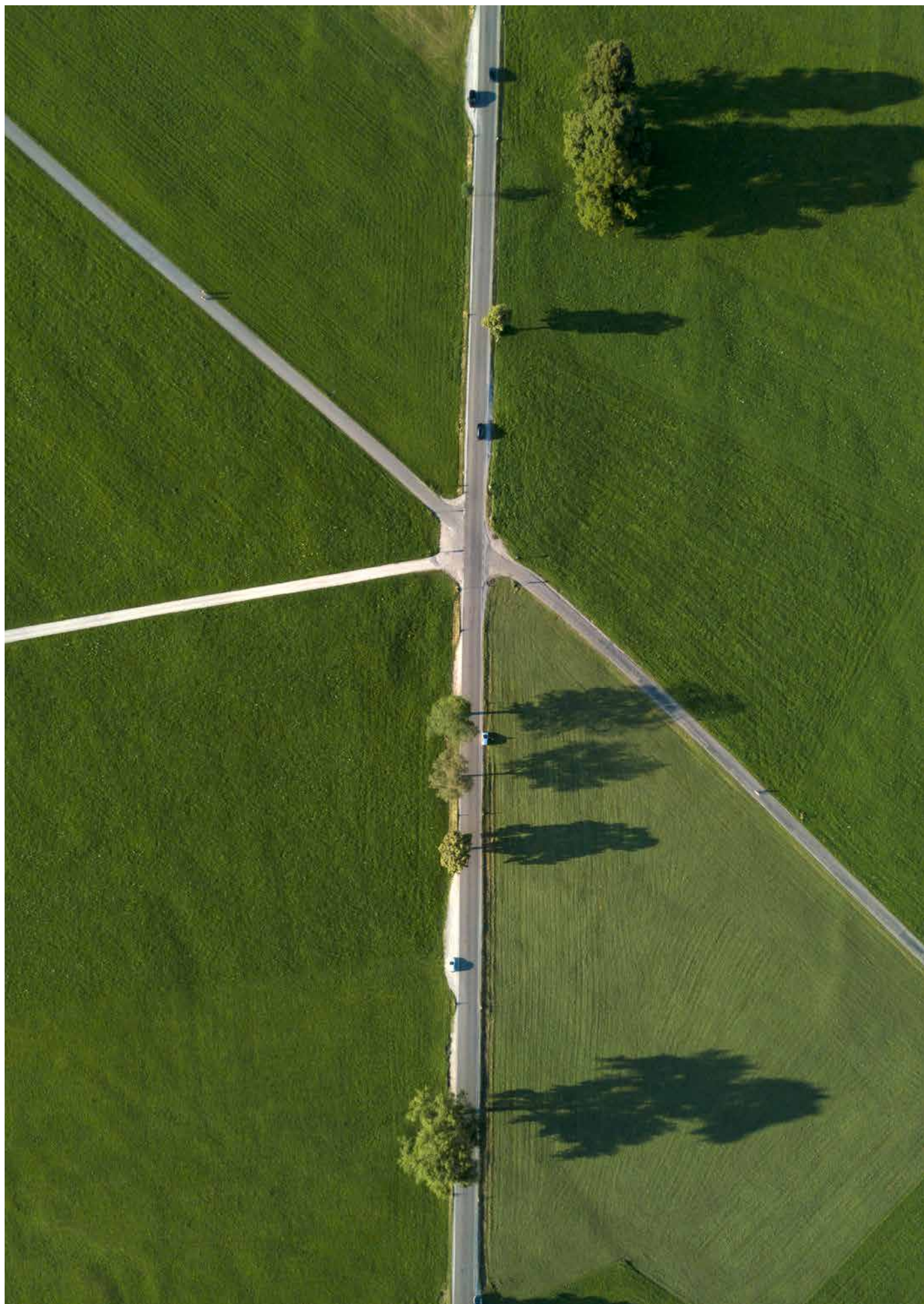
liter petroleum gick åt till fordonsvård.

60

miljoner liter spolarvätska såldes i Sverige 2019.

50%

(30 miljoner liter) klassas som hälsofarlig av Kemikalieinspektionen. Detta sprutas rakt ut i naturen varje gång vi ska rengöra vindrutan.





Clemondo är ett naturligt val för oss. Vi behöver komplettera vårt sortiment med Clemondos ytdesinfektionsmedel Liv Des +24/7, då den skyddar i hela 24 timmar. Liv Des +24/7 innebär att vi kan möta våra kunders behov med en kvalitativ och eftersökt produkt för människan och miljön. Vi ser framemot ett givande och långsiktigt samarbete med Clemondo.

Per Pettersson, Inköpschef på NKV

BLI EN BÄTTRE ARBETSGIVARE

Vi på Clemondo vet att medarbetare som trivs och mår bra gör ett bättre jobb. Som arbetsgivare kommer många vinster genom att visa omtanke om sin personal och vara måna om att miljön på arbetsplatsen är så god som möjligt. En bra arbetsmiljö bidrar till både bättre trivsel och bättre hälsa, vilket i sin tur leder till högre effektivitet och lönsamhet.

Allt i dagens samhälle ska gå fort och arbetsplatsen är inget undantag. Medarbetarna förväntas inte bara leverera ett fantastiskt resultat, det ska också gärna ske snabbt och vara prisvärt. Höga förväntningar från kunder sätter press på de anställda som får jobba i ett högt tempo, ofta med osäkra produkter som är skadliga både för dem själva och planeten.

När det kommer till både arbetsmiljö- och hållbarhetsarbete är det viktigt att arbeta långsiktigt. Vi på Clemondo kan hjälpa er att arbeta på ett mer hållbart och skonsamt sätt som i sin tur leder till ökad lönsamhet. Med oss som partner arbetar vi tillsammans för att lokalisera förbättringsområden och utvecklingspunkter. Att lösa små som stora problem är lika aktuellt och självklart för oss och vi har alltid slutkundens bästa i åtanke. Vi på Clemondo hjälper till med ert förändringsarbete och tillsammans sätter vi strategier som fungerar både idag och i framtiden.



ETT LYCKAT GRÖNT SAMARBETE

För Doxa Plast AB i Värnamo är hållbarhet något som genomsyrar hela verksamheten. Doxa är ett familjeföretag som tillverkar miljövänlig sträckfilm som säljs både i Sverige och i övriga världen.

Förutom att tillverka miljövänliga produkter har de tagit sitt hållbarhetsarbete ytterligare några steg längre. Förutom att de investerat i elbilar och solceller tar de dessutom tillvara på överskottsvärmen som uppstår i fabriken - värme som tillgodoser 10% av Värnamos behov för bostadsuppvärmning.

Givetvis var hållbarhet en viktig del när de valde att upphandla städtjänster för sin nybyggda fabrik. Valet var enkelt och föll på Crenova AB.

Crenova AB har liksom Doxa Plast ett stort fokus på hållbarhet och erbjuder sina kunder gröna städtjänster. De ser, liksom många andra, att hållbarhet blir en allt viktigare del i hela kedjan för företag som vill göra skillnad på riktigt.

Crenovas hårda miljöarbete gjorde att de blev nominerade till priset Årets Städbolag 2021. Deras gröna erbjudande innefattar Greenium - Clemonds växtbaserade städserie som tillverkas i Helsingborg.

Att Greenium är svensktillverkat var en viktig del i att Crenova valde produkten. De har även sett många andra positiva effekter av att använda Greenium. Personalen som använder dessa rengöringsmedel dagligen upplever en behagligare arbetsmiljö då de inte behöver andas in några starka dofter. Dessutom säger arbetsledarna att resultatet av arbetet blir bättre då produkterna är väldigt effektiva.

Både Crenova och Doxa Plast ser utmaningar i att få slutkunden att förstå värdet i att välja gröna alternativ. Kostnaden på själva offerten blir ibland högre än alternativ som tillverkas utomlands eller innehåller mindre miljövänliga beståndsdelar. Men samtidigt ökar kraven på hållbarhet och arbetsmiljö och alla vet att kostnader för sjukskrivningar är höga. Fler företag inser att man måste engagera sig i dessa frågor för att ens vara aktuell som leverantör i framtiden.

På Clemondo blir vi väldigt glada över att höra våra kunders berättelser om hur våra produkter ger mervärde till deras affär, deras personal och till vår gemensamma värld. Tillsammans kan vi göra skillnad på riktigt!

” Just svensktillverkat var en viktig del i Crenovas val av leverantörer av städprodukter. Därför var valet enkelt när vi blev presenterade för Greenium. Vi har även sett många andra positiva effekter av att använda Greenium. Personalen som använder dessa rengöringsmedel dagligen upplever en behagligare arbetsmiljö då de inte behöver andas in några starka dofter. Dessutom så säger arbetsledarna att resultatet av arbetet blir bättre då produkterna är väldigt effektiva.

Osanna Akca, VD och ägare, Crenova

CLEMONDOS MARKNAD OCH POTENTIAL

Den europeiska marknaden för hygien- och rengöringsprodukter uppskattades av branschorganisationen AISE vara värd EUR 41,2 mdr kronor år 2020, varav den professionella marknaden stod för drygt en femtedel och privatmarknaden för resten. Den årliga tillväxten uppgick för perioden 2014–2020 till 2,8 procent och var klart högre för professionell rengöring, 4,6 procent*. Clemondo vänder sig uteslutande till den professionella marknaden som växer i takt med att tjänste- och servicebranschen utvecklas snabbt i hela EU.

Inom den del av hygien- och rengöringsmarknaden som vänder sig till professionella på EUR 8,8 mdr är tre delområden relevanta för Clemondo:

- ✓ Hälsa & sjukvård (omfattar Hygien) som uppgick till EUR 2,8 mdr år 2020 och växte med 10,4 procent 2014–2020.
- ✓ Livsmedel (omfattar Industri) som stod för EUR 1,5 mdr med en tillväxt 2014–2020 på 5,2 procent.
- ✓ Teknisk rengöring (omfattar Fordon) som uppskattades till EUR 1,3 mdr med en tillväxt 2014–2020 på 2,2 procent.*

De övergripande trender som driver utvecklingen av hygien- och rengöringsmarknaden är hög efterfrågan på hållbara produkter, ökat hygienfokus (inte minst drivet av pandemin) samt utvecklingen av nya och bättre produkter. En långsiktig trend är också den pågående professionaliseringen av rengöring som syns i tillväxttalen.

FORDON

Den totala marknaden för kemiprodukter till fordon i Sverige uppskattas vara värd 6 miljarder kronor, baserat på siffror från Kemikalieinspektionen. Av detta omfattar ca 1,5 miljarder kronor produkter inom Clemondos erbjudande. Det innebär att Clemondos andel av denna del av marknad för fordonsvård är ca 12 procent.* Inom Clemondos marknadsområde Fordon drivs tillväxten dels av nybilsförsäljningen, då nya bilar tvättas oftare under säljprocessen och inbytesbilar rekonditioneras inför försäljning, dels av antalet företagsägda bilar. År 2021 uppgick nybilsförsäljningen till 301 006 bilar enligt BilSweden, en ökning med 3,1 procent.

Av Sveriges cirka 5 miljoner fordon ägs cirka 4 miljoner av privatpersoner. En undersökning av Kantar Sifo i mars 2021 visade att cirka en tredjedel av alla svenska bilägare tvättar bilen varje månad eller

mer, medan övriga tvättar bilen varannan månad eller mer sällan. Tvätt och fordonsvård har en tydlig säsongsvariation. Under sommaren tvättas bilar mer sällan och på vintern oftare, vilket märks på Clemondos försäljning.

Under 2020 skedde cirka 24 miljoner biltvättar enligt organisationen Hållbar Biltvätt, varav uppskattningsvis 11 miljoner genomfördes på godkända anläggningar.* En ökad andel tvätt på anläggningar gynnar miljön och ökar den potentiella marknadens storlek för Clemondo. Allt färre kommuner tillåter biltvätt på garageuppfarten, vilket bidrar till att det professionella segmentets andel ökar sett till såväl betydelse som volym.

Potentialen för hållbara produkter för fordonsvård är betydande, då en stor del av de produkter som finns på marknaden i dag har fossila baser. Biltvättar och professionella aktörer inom fordonsrengöring bedöms vara mer benägna att köpa hållbara produkter, inte minst då det även rör arbetsmiljön för medarbetarna. Den växande delningsekonomin bedöms också gynna Clemondo, eftersom bilpoolsbilar och tjänstebilar tvättas oftare.

HYGIEN

Den svenska marknaden för hygienprodukter beräknas vara värd cirka 3–3,5 miljarder kronor, enligt siffror från Kemikalieinspektionen*, vilket innebär att Clemondos andel uppgår till cirka 3 procent. Området kännetecknas av stor konkurrens och många aktörer, men också att en stor del av volymen går till offentliga aktörer som kommuner och regioner. Det finns starka skäl att inte spara på desinfektion i vården, vilket talar för att efterfrågan utvecklas positivt. Hygien räddar liv och hämmar utvecklingen av multiresistenta bakterier i vården.

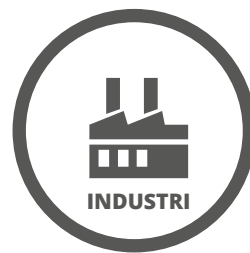


Offentliga upphandlingar bidrar till prispress men tenderar samtidigt att gynna stabila och väletablerade aktörer. En faktor som gynnar Clemondo är tuffare miljökrav och trenden är att det ställs högre hållbarhetskrav vid offentlig upphandling. Upphandlingsmyndigheten har fått regeringens uppdrag att stärka fossilfri och cirkulär offentlig upphandling, vilket också överensstämmer med det statliga initiativet Fossilfritt Sveriges uppdrag. Ett hållbart erbjudande bidrar dels till fördelar vid upphandlingar som har fokus på kvalitet i stället för på pris, dels underlättar det försäljning till grossister som i sin tur säljer till kommuner.

Det som driver tillväxten är global befolkningstillväxt och urbanisering vilket leder till ökade krav på hygien, där inte minst pandemin har skapat nya beteendemönster. Miljöhänsyn blir allt viktigare vid inköp; en trend som gäller åtminstone för västvärlden. I Sverige ser vi att ett ökat nyttjande av städhjälp hemma driver marknaden för professionella städfirmor.

INDUSTRI

Industrisegmentet för rengöringsprodukter i Sverige bedömdes vara värt cirka 3–3,5 miljarder kronor 2019, baserat på siffror från Kemikalieinspektionen.* Det innebär att Clemondos marknadsandel uppgår till cirka 5 procent inom de produktkategorier vi har i vår portfölj. Ökat fokus på hållbarhet i hela produktionskedjan bidrar till större potential för Clemondos rengöringsprodukter.



* Erik Penser Bank (2022): Clemondo Analys.

VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

I ENIGHET MED ÅRSREDOVISNINGSLAGEN 6 KAP §12 REDOVISAR CLEMONDO I ÅR VÅRT HÅLLBARHETSARBETE ENLIGT GÄLLANDE LAGKRAV. DETTA TROTS ATT VI I NULÄGET INTE OMFATTAS AV LAGEN. VI SER DET ISTÄLLET SOM ETT VIKTIGT LED I VÅR RESA MOT NOLLBARHET. VI VILL REDAN NU TA ETT AVSTAMP I RÅDANDE LAGKRAV OCH VARA TRANSPARENTA MED DET ARBETE VI PRIORITERAR IDAG OCH FRAMÅT. SÅHÄR ARBETAR VI MED HÅLLBARHET I PRAKTIKEN.



ÖVERGRIPANDE STYRNING

Det mest centrala dokumentet för vårt övergripande hållbarhetsarbete är vår verksamhetspolicy. Policyn integrerar våra viktigaste fokusområden: kvalitet, miljö, arbetsmiljö och resultat. Den beslutas av vår ledningsgrupp, ses över på årlig basis och justeras vid behov för att följa vår affärsplan och händelser i vår omvärld. Den är sedan grunden för det operativa arbetet som utförs av våra medarbetare.

Verksamhetspolicyn tar utgångspunkt i vår vision om Nollbarhet – att alla kunder, anställda och vår omvärld ska kunna lita på våra produkter och tjänster är så hållbara som möjligt. Våra lösningar ska ständigt förbättras och möta krav och förväntningar från våra intressenter. Vi vill driva utvecklingen mot en hållbar framtid, med omtanke om jordens resurser.

Detta gör vi genom att:

- ✓ Uppfylla och överträffa tillämpliga lagar och förordningar.
- ✓ Kontinuerligt se över risker och möjligheter i vår verksamhet, som utgör grunden i vårt förbättrings- och förebyggande arbete.
- ✓ Upprätta tydliga och mätbara mål.
- ✓ Producera effektivt, använda ökande andel förnyelsebara råvaror och utveckla ständigt mer hållbara produkter och lösningar.
- ✓ Vara lyhörda inför de krav som våra intressenter ställer.
- ✓ Ställa krav på betydande entreprenörer och leverantörer.
- ✓ Uppmärksamma och förbättra brister i vår verksamhet tillsammans med våra anställda.
- ✓ Säkerställa att alla anställda följer rutiner gällande anvisad personlig skyddsutrustning.
- ✓ Verka för att kränkande särbehandling på grund av t.ex. kön, sexuell läggning, ursprung eller religiös tillhörighet inte ska förekomma på arbetsplatsen.
- ✓ Utbilda och informera alla anställda om deras roll i att medverka aktivt till en fysiskt, psykiskt och socialt god arbetsmiljö.

Med verksamhetspolicyn som bas tas hållbarhetsarbetet sedan ut i verksamheten. Vidare är Clemondo, givet vår verksamhet, en tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne är tillsynsmyndighet för verksamheten som genom detta lagkrav följer ett omfattande kontrollprogram. Clemondo är dessutom ISO-certifierade inom kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Alla dessa certifieringar kommer med krav på system för att följa, följa upp och utveckla området som certifieringen täcker. Här följer några nedslag inom våra mest

prioriterade områden: miljömässig hållbarhet, social hållbarhet och personal. Frågor kopplade till medverkan till brott mot mänskliga rättigheter samt arbete med antikorrupktion är även dem för Clemondo viktiga frågor, men då vår verksamhet och värdekedja i huvudsak är lokaliserad i Sverige är de i nuläget inte del av våra mest prioriterade frågor. Mest prioriterade frågor bedöms löpande av Clemondos styrelse.

MILJÖ

I styrelsens försyn görs en löpande bedömning av Clemondos största påverkansområden på miljön. Genom hela vår värdekedja ser vi att de områden där vi har störst påverkan är genom inköp av råvaror, tillverkningen av kemiprodukter i vår anläggning, transporter till och från denna anläggning samt påverkan som produkterna har hos slutanvändaren – våra kunder. Här arbetar vi aktivt för att ständigt förbättra våra produkter och processer för att minimera vår negativa och maximera vår positiva påverkan på miljön, i enighet med vår vision om att uppnå Nollbarhet till 2030.

Clemondo är certifierade enligt ISO 14001 och har därmed ett strukturerat arbetssätt kring hur vi hanterar miljöfrågor inom bolaget med månatliga uppföljningar och kontroller. Vi arbetar också med att se över alla de policies och riktlinjer som tagits fram inom bolaget med sikte på att harmonisera och förtydliga våra metoder.

Kopplat till våra råvaror arbetar vi i enighet med substitutionsprincipen. Om det finns en mindre farlig och mer miljövänlig råvara byter vi till den i alla våra produkter om det är möjligt. Exempelvis arbetar vi med att införa växtbaserade råvaror i allt högre grad och en del av våra produkter är idag helt fossilfria.

När det kommer till miljöpåverkan av vår produktionsanläggning följs varje steg i produktionen via fabriken kontrollprogram. Genom kontrollerna sker kontinuerliga riskanalyser som bidrar till att identifiera förbättringspotential och fokusera våra insatser där vi kan göra störst skillnad. I början av 2021 ingick Clemondo ett partnerskap med Helsingborgs Stad och Öresundskraft, som tillsammans med det lokala näringslivet strävar mot att uppnå stadens klimatmål "Netto Noll 2035". I vårt avtal fokuserar Clemondo primärt på att se över energianvändningen i vår anläggning. Vår fabrik i Helsingborg drivs idag av miljöcertifierad el, men den kommer utvärderas ytterligare för att se hur respektive del presterar och kan optimeras med fokus på att uppnå så låg miljöpåverkan som möjligt. Dessutom togs en energiåtervinningsplan fram under 2020, tillsammans med Öresundskraft, för utforska möjligheten att återvinna processvattnet från vår produktion till uppvärmning av anläggningen. Utfallet av samarbetet har varit över förväntan och vår energianvändning har minskat med 33% - trots kraftig tillväxt!

Under de senaste åren har vi också arbetat med att minska klimatpåverkan från våra transporter genom att byta ut diesel- och bensindrivna fordon till elhybridfordon. Under 2021 har det lett till att vi minskat utsläppen av CO₂ med 33% från vår egen fordonspark. Detta eftersom fler kundkontakter skett på distans som en följd av Corona-pandemin.

Störst påverkan ser vi dock att våra produkter har när de lämnat fabriken. Att arbeta med att minska utsläppen från våra transporter och effektivisera logistik och distribution är en del av det, men framför allt handlar det om att se till att minska miljöpåverkan av våra produkter då de används hos kund. Vi gör det dels genom att ständigt göra produkterna mer hållbara samtidigt som vi gör dem mer effektiva. Det är en oslagbar kombination som leder till minskad användning med likvärdigt eller bättre resultat för kunden. Dessutom erbjuder vi alla våra kunder teknisk support, stöd och råd i hur de arbetar med våra produkter på ett effektivt och miljömässigt hållbart sätt. Tillsammans diskutera vi utsläppsfrågor och kunden kan få hjälp att analysera både processvätskor och vattenprov i våra laboratorier, så att de alltid vet hur miljöpåverkan inom företaget ser ut. På så sätt kan vi hjälpa våra kunder att minska sin miljöpåverkan.

SOCIALA FÖRHÅLLANDEN

Inom social hållbarhet har Clemondo störst påverkan när våra produkter lämnat fabriken, det vill säga hos våra kunder och deras personal inom tvätt, städ och hygien. Med omtanke för våra kunder, deras anställda och samhället i stort vill vi säkerställa god hygien och hälsa med hjälp av våra produkter och tjänster. Då detta är faktorer som i högsta grad ligger utanför vår egen verksamhet är det i nuläget inget vi mäter och följer upp, men vi arbetar kontinuerligt på att se till att vi erbjuder produkter som har positiv inverkan på människors liv och hälsa.

Med vårt varumärke Liv erbjuder vi hygien- och städprodukter som är viktiga i arbetet med att säkerställa god hygien och trygga arbetsmiljöer fria från smuts, bakterier och virus. Det är centralt för verksamheter inom t.ex. vård och omsorg, men alltmer en fråga också för andra platser där människor spenderar sin tid – så som offentliga miljöer, kontor, restauranger och caféer. Vi kan till och med säga att våra produkter i många fall är livsavgörande.

Vi arbetar inom alla våra varumärken med att se till att våra produkter är snälla mot de som arbetar med dem inom lokalvård, fordonstvätt eller industritvätt. Kemikalier som används vid rengöring kan ha hälsovådliga effekter. På Clemondo ser vi till att utveckla produkter som är skonsamma mot människan samtidigt som de har högre effektivitet vid användning. På så vis kan arbetsinsatsen, och därmed belastningen på kroppen, minskas men ge likvärdigt slutresultat. Dessa faktorer bidrar till en bättre, mer hälsosam och långsiktigt hållbar arbetsmiljö.

PERSONAL

Vi på Clemondo vet att medarbetare som trivs och mår bra gör ett bättre jobb. Vi visar omtanke om vår personal och är måna om att arbetsmiljön är så bra som möjligt. En bra arbetsmiljö bidrar till både bättre trivsel och bättre hälsa, vilket i sin tur leder till högre effektivitet och lönsamhet. Som en aktör inom kem-industrin är vår personals välmående och säkerhet en högt prioriterad fråga. Vi är också noga med att alla ska känna sig välkomna på arbetsplatsen och att ingen diskriminering ska förekomma. Dessutom har vi ett stort engagemang för att hjälpa våra medarbetare att utvecklas och växa med oss.

I linje med vår verksamhetspolicy arbetar vi aktivt med att se till att våra medarbetare har en trygg arbetsplats. Det ska finnas korrekt, personligt anpassad säkerhets- och skyddsutrustning till all personal och den ska till var tid användas på ett enligt anvisning korrekt sätt. Alla våra anställda är aktiva i arbetet med att kontinuerligt förebygga olyckstillbud och vi uppmuntrar inrapportering av brister i verksamheten så att vi omedelbart kan åtgärda problemet om det är förenat med någon form för risk. Vi har också säkerhetssystem i vår anläggning som systematiskt uppmärksammar om något händer som skulle kunna orsaka att våra anställda far illa. Rutiner för hantering av olyckor och tillbud finns på plats enligt lagkrav och vid förekomst åtgärdas, rapporteras och utvärderas händelsen för att kunna se till att en liknande händelse inte sker igen.

Clemondo verkar också aktivt för att bygga en inkluderande och accepterande verksamhet där vår kultur är vårt viktigaste styrmedel. Med en företagskultur där man känner sig hemma ökar också engagemanget, våra medarbetare mår bättre och känner delaktighet i verksamheten. Därför arbetar vi aktivt med personalutveckling utifrån varje individs behov, önskemål och möjligheter. Vi är övertygade om att en stor del i vår framgång är att vår organisation baseras på människor, där roller skapas utifrån individer, istället för tvärtom.

Varje månad träffas VD och chefer inom verksamheten för att på individnivå gå igenom trivsel, trygghet och välmående bland de anställda. Genomgången baseras på en lista som varje anställd ska lämna in över de saker som de vill uppnå, både karriärmässigt och privat, och vår målsättning är att kunna stötta dem på ett sätt som gynnar såväl individen som organisationen i stort. Vi följer även upp vår sjukfrånvaro, som givet Corona-pandemin varit högre än normalt under 2021.

Vi uppmuntrar också våra anställda till fackligt engagemang och möten sker mellan VD och fackliga företrädare varje månad för att få en gemensam bild över hur de anställda mår.

AKTIEN OCH ÄGARNA

Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market sedan 19 december 2013, med tickern CLEM. Antal aktier i bolaget är 132 659 865. All finansiell information som rör bolaget publiceras på den finansiella hemsidan som nås via clemondo.se. Alla bolag vars aktier är upptagna till handel på First North har en Certified Adviser som övervakar att reglerna efterlevs. Bolagets Certified Adviser är Västra Hamnen Corporate Finance AB.

Bolaget har ambitionen att uppfylla högt ställda krav på kontinuerlig kommunikation med sina aktieägare och aktiemarknaden i sin helhet. Informationen till marknaden skall

vara av hög kvalitet och snabbt göras tillgänglig för samtliga mottagare. Genom nära dialog med marknadens aktörer strävar Clemondo efter att ständigt utveckla och förbättra sin kommunikation.

I linje med de finansiella målen ska Clemondo skapa lönsam och uthållig tillväxt både organiskt och genom förvärv. För att finansiera denna strategi ska vinsterna i första hand återinvesteras i bolaget. När rörelsens kassaflöde långsiktigt överstiger vad bolaget kan investera i lönsam expansion, och under förutsättning att målet för kapitalstruktur är uppfyllt, distribueras överskottet till aktieägarna.

STÖRSTA AKTIEÄGARE 31 DECEMBER 2021

Ägare	Aktier	Innehav (%)	Röster (%)
LMK Forward AB	20 000 000	15,08	15,08
Försäkringsaktiebolaget, Avanza pension	6 509 907	4,91	4,91
Nordnet Pensionsförsäkringar AB	4 712 886	3,55	3,55
Swedbank Försäkring	4 425 506	3,34	3,34
Norén, Lottie Janeth	2 840 350	2,14	2,14
Hägg, Mikael	1 500 000	1,13	1,13
Udesen, Erik	1 400 000	1,06	1,06
Häger Invest AB	1 300 068	0,98	0,98
Karlsson, Gudrun Anna Maria	1 283 000	0,97	0,97
Järvström, Tobias	1 161 597	0,88	0,88
Summa de 10 största aktieägare	45 133 314	34,02	34,02
Summa övriga ägare	87 526 551	65,98	65,98
TOTALT ANTAL AKTIER I CLEMONDO	132 659 865	100,00	100,00

Bolaget hade 6 380 ägare per den 31 december 2021.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	Förändring antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (SEK)
2009	Nybildning	1 000	1 000	100 000	100 000	100
2010	Nyemission	9 000	10 000	900 000	1 000 000	100
2013	Split (1:1 000)	9 990 000	10 000 000	-	1 000 000	0,1
2013	Nyemission	2 435 150	12 435 150	243 515	1 243 515	0,1
2016	Företrädesemission	31 087 875	43 523 025	3 108 787,50	4 352 302,50	0,1
2016	Apportemission	7 500 000	51 023 025	750 000	5 102 302,50	0,1
2018	Nyemission	81 636 840	132 659 865	8 163 684	13 265 986,50	0,1

KURSENS UTVECKLING (CLEM) UNDER 2021



BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2021

Clemondo Group AB strävar efter att styrningen av koncernen ska hålla hög standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, och regelverket för emittenter vid NASDAQ First North Growth Market.

Eftersom First North Growth Market inte är en reglerad marknad i lagens mening omfattas Clemondo inte av kravet på att tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsen har emellertid beslutat att följa regeln om styrelsens oberoende, vilket innebär att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämموvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att åtminstone två av de stämموvalda ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

ÄGARSTRUKTUR

Clemondo har ett aktiekapital om 13 265 986,50 SEK fördelat på 132 659 865 aktier. Kvotvärdet per aktie är 0,1 kr. Aktierna är registrerade elektroniskt och aktieboken förs av Euroclear AB. Aktieägaren LMK Forward AB innehar mer än tio procent av rösterna eller kapitalet.

BOLAGSSTÄMMA

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". I Clemondo Group hålls årsstämma normalt i mitten av maj månad, men senarelades 2021 på grund av pandemin till 29 juni. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse ska information om att kallelse skett annonseras i Dagens Industri.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare. Valberedningens uppgift är att samla kandidater och lämna förslag till beslut om tillsättning av styrelse och revisor samt ersättning till dessa. Arbetet i valberedningen inför varje årsstämma omfattar bl.a. utvärdering av styrelsearbetet och dess ledamöter. Principer för tillsättande av valberedning beslutas av årsstämman. Valberedningen har till uppgift att skapa ett så bra underlag som möjligt inför stämmans beslut. Till valberedningen utses representanter för bolagets största aktieägare. För det fall en aktieägare som representeras av en av valberedningens ledamöter inte längre skulle tillhöra de största aktieägarna i bolaget, eller för det fall en ledamot av valberedningen av något annat skäl lämnar valberedningen före årsstämman, ska valberedningen ha rätt att utse annan representant för de större aktieägarna att ersätta sådan ledamot. Baserat på ägarsituationen, utsågs Peter Ragnarsson, Lottie Norén och Erik Udesen till valberedning inför årsstämman 2022 med Peter Ragnarsson som valberedningens ordförande och Michael Engström, styrelsens ordförande, som adjungerad.

STYRELSE

Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, med högst fem suppleanter. Styrelsen ska ha en sammansättning som säkerställer dess förmåga att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Ledamöterna och suppleanterna väljs årligen på årsstämma för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen består av ordförande Michael Engström, ledamöterna Cecilia Lager och Camilla Dahlin samt av Marie-Louise Cedermalm och Ingela Börjesson (arbetstagarrepresentanter). Samtliga styrelseledamöter är att anse som "oberoende" i enlighet med Kodens. En närmare presentation av styrelsen görs på sidan 29. För upplysning om ersättning till ledamöterna 2021 hänvisas till Not 9.

STYRELSENS UPPDRAG OCH ARBETE

Styrelsens sammanträden behandlar ekonomiska prognoser, delårsrapporter, årsbokslut, affärsläget, investeringar och etableringar. Dessutom behandlas övergripande frågor rörande långsiktig affärsstrategi samt struktur- och organisationsfrågor. Normalt hålls sex styrelsemöten per år. All dokumentation av sammanträdena sker på svenska. Arbetet i styrelsen följer en särskild arbetsordning som reglerar ansvarsfördelningen mellan styrelsen och vd, vd:ns befogenheter, mötesplan samt rapportering. Styrelsen utvärderar regelbundet processerna för styrelsearbetet och styrelsens egna prestationer i ekonomiska, sociala och miljömässiga frågor.

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, samt gällande regler för aktiemarknadsbolag.

Styrelsearbete utövas också enligt Koden, som kompletterar aktiebolagslagen och annan offentlig reglering genom att ange en högre norm än lagens minimikrav för vad som i allmänhet kan anses utgöra god bolagsstyrning. Ordföranden följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för fullgörandet av dess uppgifter. Under 2021 har styrelsen hållit 8 st protokollförda sammanträden.

KONCERNLEDNING

Koncernledningen bestod vid årets utgång av följande personer: VD Jesper Svensson, CFO Jesper Friis-Jespersen, försäljnings- och marknadschef Eva Ärlebo, COO Mathias Andersson och CSO Veronika Sköld. För upplysningar om ersättningar till ledande befattningshavare 2021 hänvisas till Not 9 och Not 39.

REVISOR

På årsstämman 2021 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets revisor fram till och med årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är Ola Bjärehäll. Revisionen avrapporteras till aktieägarna i form av revisionsberättelsen. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen och god revisionssed, vilket innebär att revisionen planeras och genomförs på basis av kunskap om koncernens verksamhet, aktuella utveckling och strategier. Arbetsinsatserna omfattar bland annat kontroll av efterlevnad av bolagsordningen, aktiebolagslagen och årsredovisningslagen. För information om arvode till revisorn hänvisas till Not 8 och Not 38.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Styrelsen arbetar efter en kommunikationspolicy som syftar till att säkerställa en god kvalitet på intern och extern kommunikation så att lagar, regler och avtal efterföljs. Denna policy reglerar vad som ska kommuniceras, på vilket sätt informationen ska utges och vem som har ansvaret. Dessutom finns riktlinjer för hur finansiell information ska kommuniceras mellan ledning och medarbetare.

LEDNING



JESPER SVENSSON

VD. Anställd sedan januari 2019

Tidigare försäljningschef på Clemondo. Jesper Svensson har tidigare bland annat arbetat som VD för ett av Cavotec-koncernens dotterbolag i mellanöstern med placering i Dubai, samt som marknadsdirektör och VD för utländska bolag inom flygsäkerhetskoncernen ADB Safegate. Jesper är ordförande i sitt eget bolag Mera Tillväxt i Malmö AB samt styrelsemedlem i Garden Invest i Skåne AB.

Äger 75 000 aktier och innehar 2 402 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



JESPER FRIIS-JESPERSEN

CFO. Anställd sedan april 2019

Jesper Friis-Jespersen kommer närmast från rollen som CFO på Dreamwork och har tidigare bland annat varit CFO på Fiskars AB samt controller och it-chef för divisionen Doors i Nobia-koncernen. Jesper Friis-Jespersen är civilekonom.

Äger 19 750 aktier och innehar 1 030 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



EVA ÄRLEBO

Försäljnings- & marknadschef. Anställd sedan maj 2016

Eva Ärlebo har tidigare arbetat som försäljningschef inom läkemedelsindustrin och har erfarenhet från andra chefsroller i olika branscher. Eva har en vårdhögskoleexamen och en DIHM i marknadsföring från IHM.

Äger 19 597 aktier och innehar 792 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



MATHIAS ANDERSSON

COO. Anställd sedan mars 2017

Mathias Andersson började som inköpschef på Clemondo 2017. Han har erfarenhet av ledande befattningar och strategiskt arbete från sina 14 år som inköpare inom den kemtekniska branschen. Mathias har en inköpsutbildning från SILF Competence.

Äger 23 500 aktier och innehar 792 000 teckningsoptioner från program 2019/2022.



VERONIKA SKÖLD

CSO. Anställd sedan augusti 2020

Veronika Sköld kommer senast från rollen som Nordisk Affärsområdeschef vid Nordic Truckcenter Group. Hon har tidigare erfarenhet från fordonsbranschen och har arbetat i olika chefsroller och med affärsutveckling. Veronika har en Bachelors degree i strategisk affärsutveckling från IHM Business School.

Äger 3 288 aktier.

STYRELSE



MICHAEL ENGSTRÖM

Styrelseordförande sedan 2019. Styrelseledamot sedan 2014

Michael Engström är VD och delägare i konsult- och utbildningsföretaget Ahrens & Partners AB. Han är styrelseordförande i Hammerglass AB. Michael har över 20 års erfarenhet inom försäljning, marknadsföring och som VD för flera bolag, både i Sverige och under sina 14 år utomlands på t ex Axis, Audiodev och Avery-Dennison. Han är marknadsekonom från Lunds Universitet och har en MBA vid University of Sheffield.

Aktieinnehav: 269 014 aktier (varav 130 014 aktier via sitt bolag Sellwell Group AB). Michael Engström är att anse som oberoende i enlighet med Kodex.



CECILIA LAGER

Styrelseledamot sedan 2016

Cecilia Lager är styrelseledamot och VD i Sherpani Advisors AB samt styrelseordförande i Navigera AB. Hon är styrelseledamot i Elanders AB, SignUp Software AB, Altor Fund Manager AB och Sveab Holding AB. Cecilia har mångårig erfarenhet från finanssektorn, inom strategisk utveckling och transformation, samt marknad och kommunikation. Hon har haft ledande befattningar på bland annat Alecia, SEB, Sapa och ABB och är utbildad ekonom.

Aktieinnehav: 100 000 (via sitt bolag Sherpani Advisors AB). Cecilia Lager är att anse som oberoende i enlighet med Kodex.



CAMILLA DAHLIN

Styrelseledamot sedan 2018

Camilla Dahlin är VD för IUC Syd AB (Industriellt Utvecklings Centra), ett innovationsdrivet bolag som verkar för tillväxt och ökad konkurrenskraft i industribolag. Hon är invald som vice ordförande i Sparbanken Skåne, styrelseledamot i Sparbanksstiftelsen Finn och i Nilsson Special Vehicles AB som är listat på Nasdaq First North Growth Market. Camilla är civilekonom och har tidigare erfarenheter som VD i industribolaget FM industri och ledande befattningar inom SEB och Nordea.

Aktieinnehav: 50 000
Camilla Dahlin är att anse som oberoende i enlighet med Kodex.



MARIE-LOUISE CEDERMALM

Arbetsstagarrepresentant sedan 2021

Marie-Louise Cedermalm har varit anställd i bolaget sedan 1996 och har i olika perioder arbetat inom produktionsplanering, inköp, lager, laboratoriet och kundsupport. Sedan 2020 arbetar hon som produktansvarig för Liv, Strovels och Privat Label.

Aktieinnehav: 0
Marie-Louise Cedermalm är att anse som oberoende i enlighet med Kodex.



INGELA BÖRJESSON

Arbetsstagarrepresentant sedan 2022

Ingela arbetar med ekonomi, HR och lön på Clemondo. Hon har varit anställd på företaget sedan 1993. Ingela är utbildad på Rönnowska skolan i Helsingborg, inriktning kontor och distribution.

Aktieinnehav: 0
Ingela Börjesson är att anse som oberoende i enlighet med Kodex.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inget annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen och verkställande direktören för Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193, registrerat i Sverige med säte i Helsingborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

KONCERNFÖRHÅLLANDE

Clemondo Group AB (publ) utgör moderbolag för Clemondo-koncernen. Clemondoaktien (CLEM) är noterad på Nasdaq OMX Stockholm First North Growth Market med Västra Hamnen Corporate Finance som certified adviser.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier var 132 659 865 aktier (132 659 865) vid årets slut. Samtliga aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Ledningen i Clemondo Group AB och Clemondo AB innehar, efter beslut vid årsstämman 2019, totalt 6 600 000 teckningsoptioner som vardera berättigar till teckning av en (1) ny aktie i Clemondo under perioden från och med den 16 maj 2022 till och med den 23 maj 2022. Kursen vid nyteckning av en aktie ska vara 130 procent av den underliggande aktiens genomsnittliga volymviktade kurs hos Nasdaq First North Growth Market under perioden 2 maj 2019 till och med 15 maj 2019, dock ej under aktiens kvotvärde. Vid fullt utnyttjande av samtliga teckningsoptioner kan aktiekapitalet ökas med sammanlagt högst 660 000 kronor, vilket motsvarar en total utspädningseffekt om maximalt cirka 5 procent av aktiekapitalet och röstetalet efter full utspädning, beräknat såsom antalet tillkommande aktier i förhållande till antalet befintliga jämte tillkommande aktier.

KONCERNENS UTVECKLING

2021 präglades dels av en normalisering av efterfrågan på hygienprodukter med koppling till pandemin, dels av stark tillväxt inom hållbar rengöring där de växtbaserade produkterna från varumärket Greenium bidrog till många nya affärer. Efterfrågan inom Hygien och städ låg på klart högre nivå jämfört med före pandemin till följd av att Clemondo har tagit marknadsandelar. För Fordon noterades en positiv utveckling trots nedgången av nybilsförsäljningen på grund av halvledarkrisen. Clemondo har lyckats väl med att parera effekterna av dessa förändringarna, samtidigt som logistikutmaningar och höjda priser på rå- och insatsvaror samt på transporter har ställt krav på prishöjningar för att bevara bruttomarginalen. Affären inom Industri utvecklades i linje med strategin. Pandemin har haft begränsad påverkan på Clemondos organisation under 2021 till följd av aktiva åtgärder för att skydda medarbetare och produktion.

FINANSIELL STÄLLNING

Clemondos finansiella ställning har stärkts under 2021 med ett kassaflöde från den löpande verksamheten på 28,2 MSEK. Koncernen har under året minskat sin finansiella nettoskuld med 10 MSEK. Den huvudsakliga externa finansieringen utgörs av leasing, banklån och checkkredit. Lånekreditbeloppet uppgick vid årets utgång till 10,0 MSEK. Avtalet innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vilka följs upp kvartalsvis. Clemondo uppfyller villkoren i gällande kreditavtal. Checkräkningskrediten på 40 MSEK nyttjades inte vid årets utgång. Den sammanlagda finansiella nettoskulden uppgick till 66,2 (88,2) MSEK per den 31 december 2021, varav leasingskulden bokförd i enlighet med IFRS stod för 55,1 (66,6) MSEK. Totalt utnyttjade krediter, inklusive checkkredit, uppgick till 40,0 MSEK vid slutet av året. Den tidigare upptagna lånegarantin från LMK Forward AB avslutades den 1 januari 2021 i samband med omförhandling av Nordeas kreditavtal med ändrade villkor som reflekterar koncernens stärkta finansiella ställning.

KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen minskade med 57,6 MSEK till 301,5 MSEK (359,1) till följd av minskad försäljning. EBITDA uppgick till 40,2 MSEK (68,8).

RÖRELSESEGMENT

Sedan 2019 rapporterar Clemondo som en enhet med ett affärsområde. Liksom tidigare fokuseras försäljning och kommunikation på marknadsområdena Fordon, Hygien och Industri.

KASSAFLÖDE

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 28,2 MSEK (68,6) vilket beror på ett positivt resultat 2021. Den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppvisade ett positivt kassaflöde om 29,2 MSEK (61,4).

BRUTTOINVESTERINGAR, AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Årets investeringar uppgick till 1,1 MSEK (4,2).

FÖRETAGSFÖRVARV OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar skedde under året. Per den 1 januari 2021 övertog Clemondo vederlagsfritt Tammermatic Oys svenska service- och säljorganisation som under året bidragit till affären. 2016 förvärvade Clemondo Group AB (publ) Lahega Kemi AB för en köpeskilling av 120 MSEK.

STYRELSEARBETET

Clemondo Group AB följer tillämpliga regler avseende styrelsens oberoende som föreskrivs i Svensk kod för bolagsstyrning, Bolagskoden. Oberoendekraven innebär i huvuddrag att endast en person från bolagets ledning får ingå i styrelsen, att en majoritet av de stämvalda ledamöterna i styrelsen ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att minst två av de stämvalda ledamöter som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen också ska vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

Ekonomisk utveckling i sammandrag, belopp i tkr om inget annan anges. Från och med fjärde kvartalet 2020 sker rapporteringen i enlighet med IFRS vilket även påverkar 2019 års siffror (*).

Koncernen	2021*	2020*	2019*	2018	2017
Nettoomsättning	301 532	359 133	246 880	268 159	299 586
Resultat före avskrivningar, EBITDA	40 237	68 795	29 254	-17 441	18 051
Resultat efter finansiella poster	21 399	48 479	6 680	-39 643	-4 658
Årets resultat	17 017	38 075	5 284	-32 621	-8 066
Balansomslutning	217 625	228 148	222 940	174 328	196 241
Eget kapital	92 987	75 970	37 895	30 738	26 227
Soliditet, %	43	33	17	18	13
Avkastning på eget kapital, %	23	64	18	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	11	23	6	Neg	Neg
Kassalikviditet, %	56	56	33	44	44
Resultat per aktie, kr	0,13	0,28	0,05	-0,40	-0,16
Medelantalet anställda	72	64	69	94	97

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Ingen utspädningsseffekt beroende på utestående teckningsoptionsprogram beräknas på resultatet per aktie för de år då koncernen redovisar förlust.

Moderbolaget	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	7 306	5 755	5 003	6 411	3 114
Resultat efter finansiella poster	14 308	-4 930	-4 262	-5 213	-6 521
Balansomslutning	151 606	147 956	170 215	178 122	183 193
Eget kapital	136 321	120 325	98 731	107 637	87 652
Soliditet, %	90	81	58	60	48
Avkastning på eget kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Avkastning på totalt kapital, %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Medelantalet anställda	2	2	2	1	1

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

FRAMTIDA UTVECKLING

Efter ett 2021 som präglades av konsolidering och god lönsamhet har Clemondo väsentligen stärkt koncernens finansiella ställning. Bedömningen är att koncernen under 2022 kommer att utvecklas stabilt.

MILJÖ OCH HÅLLBARHET

Att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen sker genom ständiga förbättringar. Företaget har fungerade system för egenkontroll som avser arbetsmiljö, riskhantering och yttre miljö. Anläggningen i Helsingborg är modern och certifierad enligt ISO-standarderna för kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (ISO 45001). Koncernen ska ha en klimatneutral verksamhet 2030.

Koncernen driver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Länsstyrelsen i Skåne län är tillsynsmyndighet och verksamheten följer ett omfattande kontrollprogram. Företagets miljöpåverkan består i utsläpp av processvatten via kommunalt reningsverk. Uppsatta gränsvärden för utsläpp finns och avlopps- och vattenanalyser görs. Val av kemtekniska produkter för nya rengöringsmedel sker alltid under mottot "minsta möjliga hälsofara och miljöbelastning". Det har lett till att Clemondo är en av de ledande leverantörerna av miljömärkta rengöringsprodukter på marknaden. Kemikalier på riskminimerings- respektive utfasningslistan substitueras mot ämnen med bättre miljöprestanda. Utveckling av bättre produkter och byte till miljövänligare och mindre hälsofarliga kemiska ämnen sker kontinuerligt. Bolaget orsakar mycket små utsläpp till luft och nästan inget buller. Avfallshantering sker genom sortering och så mycket som möjligt återvinns.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

År 2022 har inletts med flera nya affärer inte minst baserat på produkter i Greenium-familjen. Clemondo har ingen direkt exponering mot den ryska marknaden och påverkas därför inte direkt av kriget i Ukraina eller av sanktioner riktade mot ryska och vitryska verksamheter. Clemondo påverkas indirekt av kriget i Ukraina via förhöjda priser på ingående material i kombination med att leveranstider varierar och är mindre tillförlitliga.

RISKER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för såväl finansiella som operationella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i resultat och kassaflöde till följd av bland annat förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Med operationella risker avses exempelvis negativ inverkan av kraftiga råvaruprishöjningar, produktionsbortfall vid egendomsskador eller avbrott hos leverantörer, tvister m.m. System för riskhantering och riskbedömningar ingår i företagets ledningssystem.

FINANSIELLA RISKER

Koncernen utsätts för transaktionsrisker främst avseende råvaruinköp och försäljning som görs i utländsk valuta. Övervägande andelen av inköp och försäljning sker i svenska kronor. För övriga valutor eftersträvas en matchning av inflöde och utflöde för att minska valutaexponeringen. Koncernen innehar inga väsentliga räntebärande tillgångar. Avtalade checkkrediter har rörlig ränta. På balansdagen var checkkrediterna inte utnyttjade. Kreditavtalet med Nordea löper med rörlig ränta och innehåller kovenanter. Koncernen har rutiner för riskbedömning av nya kunder som skall säkra att försäljning sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kundförlusterna har genom dessa åtgärder varit små. Likviditetsriskerna i koncernen reduceras genom en väl tilltagen avtalad checkkredit. Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick per den 31 december 2021 till 40,0 MSEK.

OPERATIONELLA RISKER

Koncernen lägger stor vikt vid att minimera miljöpåverkan från den egna produktionen. Det finns trots detta en risk för att anspråk för miljöansvar kan komma att riktas mot koncernen. Avsättningar för framtida potentiellt miljöansvar sker efter en samlad bedömning. Koncernens produktion är beroende av råvaror och material. Kraftiga prishöjningar på dessa varor kan påverka koncernens resultat negativt. Force majeure hos leverantörer kan medföra leveransstörningar. För att minska riskerna anlitas ett flertal olika leverantörer. Koncernen har en gemensam försäkring för egendomsskador och avbrott. Det finns en risk att koncernen drabbas av kostnader som åsamkas av att koncernen är part i olika legala tvister. Avsättningar görs för potentiella framtida anspråk efter en samlad bedömning.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Clemondo har branschledande FoU-kunskap inom rengöring och kemiteknisk utveckling med fokus på kundernas behov och hur de mest miljövänliga produkterna på marknaden kan skapas. Genom ett välutrustat utvecklingslaboratorium i Helsingborg och inte minst genom personalens kompetens och erfarenhet finns goda förutsättningar att bedriva ett aktivt utvecklingsarbete tillsammans med våra kunder. FoU har även en nyckelroll i bolagets arbete med att rationalisera produktsortimentet, effektivisera tillverkningsprocesserna och öka säkerheten.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	107 059 425
Årets resultat	15 996 058
	123 055 483
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	123 055 483
	123 055 483

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	301 532	359 133
Övriga rörelseintäkter	6,7	3 427	4 771
SUMMA RÖRELSEINTÄKTER		304 959	363 904
Råvaror och förnödenheter		-178 634	-209 239
Övriga externa kostnader	8	-29 846	-30 602
Personalkostnader	9	-54 507	-52 568
Avskrivningar och nedskrivningar	16,17,18	-16 793	-16 504
Övriga rörelsekostnader	10	-1 735	-2 700
SUMMA RÖRELSEKOSTNADER		-281 515	-311 612
Rörelseresultat		23 444	52 291
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	490	453
Finansiella kostnader	11	-2 534	-4 266
FINANSIELLA POSTER NETTO		-2 044	-3 813
RESULTAT FÖRE SKATT		21 399	48 479
Inkomstskatt	12	-4 382	-10 404
ÅRETS RESULTAT		17 017	38 075
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		17 017	38 075

I koncernen återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat för året överensstämmer med årets resultat.

RESULTAT PER AKTIE, RÄKNAT PÅ PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE

Kronor	Not	2021	2020
Resultat per aktie, före utspädning	14	0,13	0,29
Resultat per aktie, efter utspädning	14	0,13	0,28

Noterna på sidorna 38 till 58 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	16		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		36	67
Varumärken		988	2 306
Goodwill		70 247	70 247
SUMMA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR		71 271	72 619
Materiella anläggningstillgångar	17		
Maskiner och andra tekniska anläggningar		6 778	7 791
Inventarier, verktyg och installationer		952	616
SUMMA MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		7 730	8 407
Nyttjanderätter	18	54 403	62 155
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	19	459	459
SUMMA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		459	459
Uppskjuten skattefordran	21	167	117
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		134 030	143 758
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m m	22		
Råvaror och förnödenheter		24 137	22 939
Färdiga varor och handelsvaror		14 162	12 492
Förskott till leverantör		40	73
SUMMA VARULAGER		38 340	35 504
Kundfordringar	23	41 576	47 164
Aktuella skattefordringar		0	-
Övriga kortfristiga fordringar		13	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2 572	1 720
Likvida medel		1 093	0
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		83 594	84 389
SUMMA TILLGÅNGAR		217 625	228 148

Eget kapital och skulder	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	25	13 266	13 266
Övrigt tillskjutet kapital		92 613	92 613
Balanserad vinst (inklusive periodens resultat)		-12 892	-29 909
SUMMA EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERFÖRETAGETS AKTIEÄGARE		92 987	75 970
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Förvärvslån	26	0	10 000
Skulder till kreditinstitut	26	0	0
Leasingskuld	18	40 819	52 759
Övriga långfristiga skulder		0	0
Avsättningar		0	0
Uppskjutna skatteskulder	21	3 337	2 333
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		44 156	65 091
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	26	10 000	10 000
Leasingskuld	18	14 314	13 879
Checkräkningskredit	26	0	1 612
Leverantörsskulder		43 314	45 574
Aktuella skatteskulder		2 845	5 398
Övriga kortfristiga skulder	27	1 332	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	8 677	10 621
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		80 482	87 086
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		217 625	228 148

Noterna på sidorna 38 till 58 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Hänförligt till Moderbolagets aktieägare			Summa eget kapital
		Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020		13 266	92 613	-67 983	37 895
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		-	-	38 075	38 075
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		-	-	38 075	38 075
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020		13 266	92 613	-29 909	75 970
Ingående balans per 1 januari 2021		13 266	92 613	-29 909	75 970
Periodens resultat och tillika summa totalresultat		-	-	17 017	17 017
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN				17 017	17 017
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare		-	-	-	-
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021		13 266	92 613	-12 892	92 987

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		23 444	52 291
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
- Avskrivningar och nedskrivningar		16 793	16 504
- Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-2 993	-2 292
Erhållen ränta		490	453
Betald ränta		-2 534	-5 190
Betalda inkomstskatter		-5 981	-361
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		29 218	61 405
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-2 836	-3 293
Ökning/minskning av rörelsefordringar		4 725	-16 760
Ökning/minskning av rörelseskulder		-2 876	27 268
SUMMA FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL		-987	7 215
Kassaflöde från den löpande verksamheten		28 231	68 620
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella tillgångar	17	-1 099	-4 399
Investeringar i immateriella tillgångar	16	0	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	0	146
		-1 099	-4 253
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	-
Amortering av lån	29	-10 000	-14 753
Utbetalningar som avser amorteringar av leasingskulder	29	-8 511	-13 933
Förändring av checkräkningskredit		-7 527	-35 681
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-26 038	-64 367
Minskning/ökning av likvida medel		1 093	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		1 093	0

Noterna på sidorna 38 till 58 utgör en integrerad del av denna koncernredovisning.

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN

Not 1 Allmän information

Denna årsredovisning omfattar moderföretaget Clemondo Group AB (publ), organisationsnummer 556792-0193 samt dess dotterföretag. Clemondo Group AB (publ) är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Helsingborg med adress Box 13073, 250 13 Helsingborg, Sverige. Clemondo Group AB är noterat på Nasdaq First North Growth Market. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (tkr). Uppgift inom parantes avser jämförelseperioden.

Styrelsen har 2022-04-20 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade perioder, om inte annat anges.

2.1 GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Årsredovisningen för 2020 var den första årsredovisningen som upprättades enligt IFRS. För mer information om övergångseffekter hänvisas till not 33 i årsredovisningen för 2020.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

2.2 NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM ÄNNU EJ TILLÄMPATS AV KONCERNEN

Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2022 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga publicerade standarder som ännu ej trätt i kraft bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernen när dessa tillämpas.

2.3 KONCERNREDOVISNING

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

2.4 SEGMENTSRAPPORTERING

Koncernens högste verkställande beslutsfattaren utgörs av koncernledningen som omfattar CEO och CFO tillsammans med marknadsområdesansvariga. Koncernens högste verkställande beslutsfattare utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Det är utifrån koncernen som helhet som koncernledningen fattar beslut om tilldelning av resurser och bedömer resultat. Den interna rapporteringen baseras också på koncernens resultat som helhet varför koncernen som helhet bedöms utgöra ett segment eftersom likartade produkter säljs inom flera olika marknadsområden.

2.5 OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

2.6 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

Försäljning av varor

Clemondo tillverkar och säljer rengörings- och underhållsprodukter. Försäljningen redovisas som intäkt vid den tidpunkt då kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till kunden, kunden har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset för varorna och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens godkännande av varorna. Leverans sker när varorna har transporterats till överenskommen plats, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller Clemondo har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Intäkter från avtal med kunder värderas till det transaktionspris som återspeglar den ersättning som förväntas erhållas vid försäljningen av varorna. I samband med transaktionspriset beaktar Clemondo om det förekommer andra åtaganden som utgör separata prestationsåtaganden och som transaktionspriset ska allokeras till, och effekter av variabel ersättning som påverkar transaktionsbeloppet.

I vissa avtal förekommer volymrabatter. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. En skuld redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen.

Normalt förfaller ersättningen till betalning när produkten har levererats till kunden. Kredittiden uppgår i snitt till 30 dagar. Förlängda betalningsvillkor kan förekomma, dessa överstiger emellertid aldrig 12 månader. Transaktionspriset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

2.7 STATLIGA STÖD

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas som övrig intäkt.

2.8 LEASING

Koncernen som leasetagare

Koncernens leasingavtal där koncernen är leasetagare avser i allt väsentligt lokaler, truckar och bilar.

Leasing - koncernen som leasetagare

För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingavtalen löper på perioder om 3-8 år men optioner att förlänga eller säga upp avtal finns.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingavgifter. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- ✓ fasta avgifter
- ✓ variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ränta
- ✓ restvärdesgarantier
- ✓ köpoptioner (vilka med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas)

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas annars används den marginella låneräntan.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- ✓ den initiala värderingen av leasingskulden och
- ✓ betalningar gjorda vid eller innan den tidpunkt då den leasade tillgången görs tillgänglig för leasetagaren.

Koncernen tillämpar undantaget hänförligt till icke-leasingkomponenter och har valt att inte separera dessa från leasingavgifter.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt, kontorsutrustning.

Optioner att förlänga och säga upp avtal

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande kontor. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Redovisning i efterföljande perioder

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret. Förändringar i kassaflöden baserade på ursprungliga kontraktsvillkor uppstår när; koncernen ändrar sin initiala bedömning huruvida optioner för förlängning och/eller uppsägning kommer att nyttjas, det sker förändringar i tidigare bedömningar ifall en köpoption kommer att nyttjas, leasingavgifter ändras på grund av förändringar i index eller ränta. En omvärdering av leasingskulden leder till en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången. Om det redovisade värdet på nyttjanderättstillgången redan har reducerats till noll, redovisas den återstående omvärderingen i resultaträkningen. Nyttjanderättstillgången nedskrivningsprövas närhelst händelser eller förändringar i förutsättningar indikerar att det redovisade värdet för en tillgång inte kan återvinnas.

Presentation

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas på separat rad i balansräkningen. I resultaträkningen redovisas avskrivningar på nyttjanderättstillgångar på raden avskrivningar och räntekostnaden på leasingskulden redovisas som finansiell kostnad. Leasingavgifter hänförliga till leasingavtal av lågt värde och korttidsleasingavtal redovisas i resultaträkningen på rad övriga externa kostnader. Återbetalning av leasingskulden redovisas som kassaflöde från finansieringsverksamheten. Betalningar av ränta samt betalningar av korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde redovisas som kassaflöde från den löpande verksamheten.

Vidareuthyrning

I klassificering av avtal om vidareuthyrning ska en mellanliggande leasegivare klassificera vidareuthyrningsavtalet som ett finansiellt leasingavtal eller ett operationellt leasingavtal. Clemondo klassificerar sina vidareuthyrningsavtal som operationella med hänvisning till att en väsentlig del av risker och fördelar med nyttjanderätten som härrör från huvudleasingavtalet behålls av koncernen. Leasingintäkter redovisas som intäkt linjärt över leasingperioden.

2.9 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser. Den aktuella skattekostnaden justeras med förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår

till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i rapporten över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

2.10 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas utifrån koncernen som helhet.

Varumärke

Varumärken förvärvades som en del av ett rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid anskaffningstidpunkten och skrivs av linjärt över den prognosticerade nyttjandeperioden motsvarande den uppskattade tid de kommer generera kassaflöde.

✓ Varumärke 5 år

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Anskaffningsvärdet för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten har förvärvats i ett rörelseförvärv och redovisas till verkligt värde vid förvärvstillfället. I efterföljande perioder redovisas dessa immateriella tillgångar till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

✓ Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten 3–5 år

2.11 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar innefattar maskiner och andra tekniska anläggningar och inventarier, verktyg och installationer samt nedlagda kostnader på annans fastighet. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapporten över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

✓ Maskiner och andra tekniska anläggningar	7–10 år
✓ Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

2.12 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE FINANSIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdigställda för användning skrivs inte av utan provas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

2.13 FINANSIELLA INSTRUMENT

a) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

b) Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna *finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde* och *finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar.

Koncernen har finansiella tillgångar i form av valutatermins kontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga fordringar om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga fordringar.

c) Bortbokning finansiella tillgångar

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

d) Finansiella skulder - Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella skulder i kategorierna **finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde** och *finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen*.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella skulder som innehas för handel. Derivat klassificeras som att de innehas för handel om de inte är identifierade som säkringar. Koncernen har finansiella skulder i form av valutaterminskontrakt och uppfyller inte kriterierna för att tillämpa säkringsredovisning.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas även i efterföljande perioder till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rapporten över totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens resterande finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Resterande finansiella skulder består av förvärvslån, skulder till kreditinstitut, övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader.

e) Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

f) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

g) Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. För koncernens övriga finansiella instrument tillämpas den generella modellen för att beräkna de förväntade kreditförlusterna.

Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga externa kostnader.

2.14 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

2.15 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde (transaktionspriset). Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar därför kundfordringar vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med reservering för förväntade kreditförluster.

2.16 LIKVIDA MEDEL

Likvida medel ingår, i såväl rapporten över finansiell ställning som i rapporten över kassaflöden, banktillgodohavanden

2.17 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller teckningsoptioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

2.18 UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

2.19 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

2.20 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar för rättsliga anspråk, garantier och återställande-åtgärder redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammanlagt för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

2.21 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Teckningsoptioner

Koncernen har utfärdat teckningsoptioner till vissa anställda, för vilka de anställda betalar en premie som motsvarar verkligt värde beräknat med tillämpning av Black-Scholes värderingsmodell för optioner per det datum när teckningsoptionen tilldelas. Teckningsoptionerna klassificeras som aktierelaterade ersättningar reglerade via eget kapital och den betalning som erhålls från teckningsoptionerna redovisas i eget kapital. Det finns inga intjäningsvillkor kopplade till teckningsoptionerna. Eventuella kostnader redovisas vid tilldelningstillfället eller tidpunkt för anställningens start. För ytterligare information om teckningsoptionerna, se not 9.

2.22 KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

2.23 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- ✓ resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare
- ✓ med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- ✓ det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 FINANSIELLA RISKFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för ett antal finansiella risker främst hänförliga till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut. De finansiella riskerna utgörs av marknadsrisk, huvudsakligen ränterisk och valutarisk, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen strävar efter att minimera de potentiellt ogynnsamma effekterna av dessa risker på koncernens finansiella resultat.

Målet med koncernens finansverksamhet är att:

- ✓ säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden.
- ✓ hantera finansiella risker.
- ✓ säkerställa en tillförsel av nödvändig finansiering.
- ✓ optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens VD och CFO. VD är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs i enlighet med Styrelsens arbetsordning inklusive VD-instruktion och instruktion för ekonomisk rapportering.

(a) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR) då bolaget har en stor del av sina kostnader i EUR. Exponering för valutarisk i transaktioner ska främst begränsas genom matchning av företagets inkommande och utgående betalningar. Återstående nettoexponering, nettoflöde, kan valutakurssäkras med valutaoptioner. Ledningen har ett mandat från styrelsen att säkra 40 – 70 % av valutaexponeringen. Per den 31 december 2021 hade koncernen utestående valutaderivat avseende valutaoptioner vars verkliga värde uppgick till +134 tkr (- 320 tkr).

Exponeringar

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i tusental SEK var som följer:

	2021-12-31			2020-12-31		
	DKK	EUR	GBP	DKK	EUR	GBP
Balansexponering						
Kundfordringar		256		-	450	-
Leverantörsskulder	1 751	18 899	46	2 476	23 334	88

Känslighet

Koncernen är främst exponerad för förändringar i valutakursen EUR/SEK. Koncernens riskexponering i utländsk valuta i tusental SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt		Påverkan på resultat före skatt	
	2021		2020	
Valutakurs EUR/SEK – ökning/minskning 10 %	+/- 12 570		+/- 10 248	

Ränterisk

Koncernens främsta ränterisker härrör från lånebelopp via Nordea med rörlig ränta, som exponerar koncernen för kassaflödesränterisk. Per 31 december 2021 uppgick det nominella beloppet av Nordea lån med rörlig ränta till 10 000 (20 000) tkr.

Amortering sker med 2,5 Mkr per kvartal i syfte att minska skuldbördan. Lånen löper med rörlig ränta. Ledning utvärderar löpande behovet att begränsa sin ränterisk genom att eventuellt ingå räntederivat.

Känslighet

Resultatet är känsligt för högre/lägre räntekostnader från upplåning som en följd av förändringar i räntorna i tusentals SEK:

För helåret	Påverkan på resultat före skatt		Påverkan på resultat före skatt	
	2021		2020	
Räntor – ökning/minskning med 100 baspunkter	+/- 100		+/- 200	

(b) Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras. Koncernen har inte några avtalstillgångar.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Det finns ingen hög koncentration av kreditrisker avseende exponering mot enskilda kunder, särskilda branscher och/eller regioner

Koncernens kundfordringar är inom ramen för nedskrivningsmodellen för förväntade kreditförluster.

Kundfordringar

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster för alla kundfordringar där reserven beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på antal förfallna dagar. Förväntade kreditförluster är baserade på en period om 3 månader före den 31 december 2021 med motsvarande historiska kreditförlusterna under samma period. De historiska kreditförlusterna justeras sedan med hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan komma att påverka kundernas möjlighet att betala fordran. I de fall där koncernen har mer information om kunderna än den statistiska modellen avspeglar gör företagsledningen ytterligare bedömningar för just de kunderna. Historiskt sett har koncernen upplevt obetydliga kreditförluster. Baserat på historiska data med mycket låga kreditförluster tillsammans med en framåtblickande bedömning är de förväntade kreditförlusterna inte betydande för några kunder.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar är som följer i tusentals SEK:

	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna	29 945	27 309
1-30 dagar förfallna	10 980	19 117
31-60 dagar förfallna	694	7
61-90 dagar förfallna	50	569
91-dagar förfallna	175	162
Kundfordringar, brutto	41 844	47 262
Reserv för förväntade kreditförluster	-268	-98
Redovisat värde kundfordringar, netto	41 576	47 164

Förändringar i koncernens reserv för förväntade kreditförluster är som följer:

	2021	2020
Per 1 januari	-98	-398
Ökning av reserv redovisad i resultaträkningen under året	-320	0
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	150	115
Återfört icke utnyttjat belopp	0	185
Omräkningsdifferenser	0	0
Per 31 december	-268	-98

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Bedömningarna görs individuellt i vart och ett av fallen baserat på indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorerna innefattar bland annat att en gäldenär inte följer återbetalningsplanen från koncernen. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas som övriga externa kostnader i rörelseresultatet. Efterföljande återbetalningar av belopp som tidigare har skrivit ned vändes mot samma post.

(c) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är koncernens risk för att inte kunna uppfylla sina kortfristiga betalningsåtaganden till följd av otillräckliga medel. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden vilket övervakas på koncernnivå. Därutöver innefattar koncernens policy för likviditetshantering att göra prognoser för kassaflöden i större valutor och överväga den nivå av likvida medel som krävs för att uppnå dessa, övervaka kassaflödenas likviditetsnivåer mot interna och externa regulatoriska krav och upprätthålla skuldfinansieringsplaner.

Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till outnyttjade checkräkningskrediter uppgående till 41 093 (38 388) tkr. Checkräkningskrediterna löper på 12 månader i taget och kan sägas upp av Nordea 3 månader innan förfall vid årsskiftet. Vår nuvarande checkräkningskredit löper således till 22-12-31 med automatisk förlängning såvida kontraktet inte sägs upp per 22-09-30.

(d) Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken för svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Skulder till kreditinstitut inom koncernen har en genomsnittlig förfallotid på 12 (24) månader. Lånet har covenant kopplat till sig i form av ett koncernsoliditetskrav på 30%. Koncernen har uppfyllt satta covenant för 2021 och 2020.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen för:

- alla icke-derivata finansiella skulder;
- netto och bruttoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder för vilka de avtalsenliga förfallodagarna är väsentliga för en bedömning av tidpunkt för framtida kassautflöden.

De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

Per 31 december 2020	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	10 348	10 134			20 482	20 000
Skulder till kreditinstitut					-	0
Leasingskuld	14 076	13 358	37 049	9 060	73 544	66 638
Leverantörsskulder	45 574				45 574	45 574
Övriga skulder	4 810				4 810	4 810
Upplupna kostnader	2 844				2 844	2 844
Summa finansiella skulder	77 652	23 492	37 049	9 060	147 254	139 866

Per 31 december 2021	Inom 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
<i>Finansiella skulder (exkl. derivat)</i>						
Förvärvslån	10 134				10 134	10 000
Skulder till kreditinstitut						0
Leasingskuld	14 257	13 679	28 974	5 003	61 913	55 133
Leverantörsskulder	43 314				43 314	43 314
Övriga skulder	1 332				1 332	1 332
Upplupna kostnader	2 815				2 815	2 815
Summa finansiella skulder (exkl. derivat)	71 851	13 679	28 974	5 003	119 508	112 594

3.2 BERÄKNING AV SAMT UPPLYSNING OM VERKLIGT VÄRDE

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

Verkligt värde på finansiella instrument som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. valutaterminskontrakt) fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används i så stor utsträckning som möjligt marknadsinformation då denna finns tillgänglig medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Om samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara återfinns instrumentet i nivå 2.

Per den 31 december 2021 har koncernen derivatinstrument i form av valutoptioner som värderas till verkligt värde via koncernens resultaträkning. Derivat instrumenten värderas till verkligt värde i nivå 2. Per bokslutsdagen uppgick värdet av utestående kontrakt till +134 tkr (-320 tkr).

Koncernen har inga finansiella instrument som värderas till verkligt värde i nivå 1 respektive 3

3.3 HANTERING AV KAPITAL

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av bland annat skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som totala skulder dividerad med eget kapital. Nettoskuld beräknas som totala skulder (omfattande posterna långfristiga och kortfristiga skulder) med avdrag för likvida medel.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där bland annat skuldsättningsgraden följs upp löpande:

	2021-12-31	2020-12-31
Totala skulder	124 638	152 178
Avgår: likvida medel	-1 093	-
Nettoskuld	123 545	152 178
Totalt eget kapital	92 987	75 970
Skuldsättningsgrad	1,33	2,00

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

(a) Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen gör årligen eller närhelst det finns indikationer på nedskrivning en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter etableras genom beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden före skatt. Koncernen har bedömt att försäljningstillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 16 Immateriella tillgångar för mer information.

Not 5 Nettoomsättning

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

Koncernen har intäkter från varuförsäljning som fördelar sig på försäljningsområden enligt nedansammanställning. Intäkter från externa kunder utgörs huvudsakligen av försäljning av rengörings- och underhållsprodukter. Samtliga av koncernens intäkter intäktsredovisas vid en tidpunkt.

Intäkter från externa kunder	2021	2020
Brands fördelat per:		
Fordon	132 991	125 844
Hygien	99 547	163 469
Industri	13 172	13 160
Private Label fördelat per:		
Fordon	29 748	32 401
Hygien	327	728
Industri	25 748	23 530
Summa	301 532	359 133

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

	2021	2020
Sverige	267 895	328 303
Norge	17 618	15 069
Finland	5 704	7 021
Övriga	10 316	8 740
Summa	301 532	359 133

Intäkter om cirka 31 160 tkr för räkenskapsåret 2021 (35 977 tkr) avser en enskild extern kund.

Med Brands avses koncernens egna varumärken i form av Lahega, Liv samt Strovels.

Med Private Label avses när koncernen tillverkar varor med beställarens varumärke.

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

Not 6 Övriga rörelseintäkter

Ersättningar till revisorerna	2021	2020
Hyresintäkter	1 621	1 522
Vinst vid avyttring av fordon	242	377
Valutakursvinster	908	2 264
Övriga rörelseintäkter	656	607
Summa	3 427	4 771

Not 7 Statliga stöd

Statligt stöd för personal ingår i posten "övriga rörelseintäkter" och uppgår till följande belopp:

	2021	2020
Anställningsstöd	520	451
Summa	520	451

Det finns inga ouppfyllda villkor eller eventalförpliktelser som är knutna till dessa bidrag. Koncernen har inte erhållit några andra former av statliga stöd.

Not 8 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2021	2020
PwC		
- Revisionsuppdraget	380	330
- Skatterådgivning	-	-
- Övriga tjänster	597	476
Summa	977	806

Not 9 Ersättningar till anställda, mm

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	35 381	35 942
Sociala avgifter	13 915	11 652
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	4 405	3 291
Summa ersättningar till anställda	53 701	50 884

	2021		2020	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	5 236	30 145	4 851	28 339
Andra ersättningar	477	849	991	1 760
Sociala kostnader	2 028	10 561	1 752	9 900
Pensionskostnader	1 332	3 073	689	2 602
Koncernen totalt	9 073	44 628	8 283	42 601

Medelantal anställda

	2021		2020	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	72	46	64	41

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	3	1	4	2
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	3	4	3
Koncernen totalt	8	4	8	5

2021	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Michael Engström	275	0	0	0	275
Styrelseledamot – Camilla Dahlin	138	0	0	0	138
Styrelseledamot – Cecilia Lager	138	0	0	0	138
Verkställande direktör – Jesper Svensson	1 708	138	0	456	2 301
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	3 528	339	0	877	4 744
Summa	5 786	477	0	1 332	7 595

2020	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelsens ordförande – Michael Engström	250	0	0	0	250
Styrelseledamot – Torbjörn Lindgren	62,5	0	0	0	62,5
Styrelseledamot – Camilla Dahlin	125	0	0	0	125
Styrelseledamot – Cecilia Lager	125	0	0	0	125
Verkställande direktör – Jesper Svensson	1 550	383	0	210	2 143
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	2 738	608	0	480	3 825
Summa	4 851	991	0	689	6 531

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på respektive årsstämma. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de fyra (tre) personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 25 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 17 - 25 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat.

Pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionspremien ska uppgå till 25 % av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år. Pensionsavtalet anger att pensionspremien ska uppgå till 20–25% av den pensionsgrundande lönen.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernföretag.

Avgångsvederlag

För VD gäller en uppsägningstid om 6 månader och i det fall uppsägning sker av bolaget utgår ett avgångsvederlag om 6 månader. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för andra ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare innehar följande antal teckningsoptioner per respektive balansdag:

- ✓ 2021-12-31 Enligt teckningsoptionsprogram 2019/2020
Jesper Svensson 2 402 000 teckningsoptioner, Jesper Friis-Jespersen 1 030 000 teckningsoptioner, Eva Årlebo 792 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 792 000 teckningsoptioner, Sören Hofgaard 792 000 teckningsoptioner
- ✓ 2020-12-31 Enligt teckningsoptionsprogram 2019/2020
Jesper Svensson 2 402 000 teckningsoptioner, Jesper Friis-Jespersen 1 030 000 teckningsoptioner, Eva Årlebo 792 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 792 000 teckningsoptioner, Sören Hofgaard 792 000 teckningsoptioner
- ✓ 2019-12-31 Enligt teckningsoptionsprogram 2019/2020
Jesper Svensson 2 402 000 teckningsoptioner, Jesper Friis-Jespersen 1 030 000 teckningsoptioner, Eva Årlebo 792 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 792 000 teckningsoptioner, Sören Hofgaard 792 000 teckningsoptioner. Enligt teckningsoptionsprogram 2017/2020 Eva Årlebo 200 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 200 000 teckningsoptioner.
- ✓ 2019-01-01 Enligt teckningsoptionsprogram 2017/2020 Eva Årlebo 200 000 teckningsoptioner, Mathias Andersson 200 000 teckningsoptioner.

Optionsprogram

Nedan följer en sammanfattning av optionsprogram som återfinns/ återfanns i koncernen under någon av perioderna som omfattas av årsredovisningen 2021.

Teckningsoptioner

Genom en riktad emission till anställda i koncernen emitterades 2 500 000 teckningsoptioner i januari 2017, motsvarande en teckningsgrad om 100 procent. Teckningsoptionerna emitterades till en kurs om 0,37 SEK per teckningsoption, baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes-modellen. Med anledning av nyemissionen i augusti 2018 har en omräkning gjorts avseende antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av samt en omräkning av teckningskursen. Efter omräkning berättigar varje teckningsoption till teckning av en (1,10) ny aktie i Clemondo Group AB under nyttjandeperioden som löper från och med den 17 januari 2020 till och med den 31 januari 2020, till en kurs motsvarande 3,00 SEK per aktie. Löptiden sträcker sig från och med 2 januari 2017 fram till och med 31 januari 2020 i enlighet med god sed på aktiemarknaden. Om samtliga teckningsoptioner utnyttjas, baserat på Clemondo Group AB:s nuvarande aktiekapital, motsvarar detta en utspädning för närvarande om högst cirka 2,0 procent.

Vid årsstämman 15 maj 2019 beslutades att införa ett nytt teckningsoptionsprogram för VD och koncernchef, ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner inom Clemondo koncernen.

Incitamentsprogram 2019/2022 består av 6 600 000 teckningsoptioner med rätt att teckna nya aktier i Clemondo Group AB varmed aktiekapitalet kan ökas med sammanlagt högst 660 000 SEK vilket motsvarar en utspädningseffekt om maximalt cirka 5 procent. Varje teckningsoption ska ge innehavaren rätt att teckna en ny aktie i Clemondo Group AB med ett kvotvärde om 0,10 SEK. Teckningsoptionernas emitterades till kurs om 0,29 SEK baserat på en oberoende värdering enligt Black & Scholes – modellen samt ett lösenpris om 0,82 öre. Teckning av aktier med stöd av teckningsoptioner ska kunna äga rum under perioden från den 16 maj 2022 till och med den 23 maj 2022. Teckningskursen per aktie ska uppgå till 130 % av den underliggande aktiens genomsnittliga volymviktade kurs hos Nasdaq First North Growth Market under perioden 2 maj 2019 till och med 15 maj 2019, dock ej under aktiens kvotvärde. Antalet aktier i Clemondo Group AB uppgick per den 31 december 2019 till 132 659 865 med ett kvotvärde per aktie på 0,10 kr.

Nedan är en sammanställning över tilldelade optioner:

	2021		2020	
	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris i kr per option	Antal optioner
Per 1 januari	0,29	6 600 000	0,31	9 100 000
Tilldelade				
Förverkade				
Inlösta				
Förfallna			0,37	2 500 000
Utestående per 31 december	0,29	6 600 000	0,29	6 600 000
Inlösningsbara per 31 december		0		0

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum samt lösenpriser:

	Förfallodag	Lösenpris	Aktieoptioner	Aktieoptioner
			31 december 2021	31 december 2020
Tilldelningstidpunkt maj 2019	maj 2022	0,82	6 600 000	6 600 000
Total			6 600 000	6 600 000
Återstående vägd genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner vid slutet av perioden			0,4 år	1,4 år

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Förlust vid avyttring av fordon	0	-167
Valutakursförluster	-1 735	-2 533
Summa	-1 735	-2 700

Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2021	2020
Ränteintäkter	3	5
Övriga finansiella intäkter	487	449
Summa finansiella intäkter	490	454
Räntekostnader	-489	-2 394
Övriga finansiella kostnader	-1561	-861
valutakursförluster	-483	-1 012
Summa finansiella kostnader	-2 534	-4 266
Finansiella poster - netto	-2 044	-3 813

Not 12 Inkomstskatt

	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-4 382	-2 834
Justeringar avseende tidigare år		
Summa aktuell skatt	-4 382	-2 834
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	0	-7 570
Effekt av ändrad skattesats		
Summa uppskjuten skatt	0	-7 570
Summa inkomstskatt	-4 382	-10 404

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	21 399	48 479
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (21,4 %)	-4 408	-10 375
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-56	-30
Ej skattepliktiga intäkter		0
Skatteeffekt av ändrad skattesats	83	0
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat		
Inkomstskatt	-4 382	-10 404

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 20,48 % (21,5 %).

Not 13 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2021	2020
Övriga rörelsekostnader (not 10)	-1 735	-2 533
Övriga rörelseintäkter (not 6)	908	2 264
Finansiella poster - netto (not 11)	-483	-1 012
Summa	-1 311	-1280

Not 14 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att årets resultat divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

Kronor	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning	0,13	0,29
Resultat per aktie efter utspädning	0,13	0,28

Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning

Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, tusen kronor	17 017	38 075
---	--------	--------

Antal

Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	132 660	132 660
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:	2 763	2 763
- Optioner		

Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning.

Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2021:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Clemondo AB	Sverige		100	100
Hillen LTC AB	Sverige		100	100
Strovels AB	Sverige		-	100

Not 16 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Varumärken	Balanserade utgifter för utvecklingsutgifter	Summa
Räkenskapsåret 2020				
Ingående redovisat värde	70 247	3 623	239	74 108
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	-1 317	-172	-1 489
Årets nedskrivningar	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	70 247	2 306	67	72 619
Räkenskapsåret 2021				
Ingående redovisat värde	70 247	2 306	67	72 619
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	0	-1317	-31	-1348
Utgående redovisat värde	70 247	989	36	71 271

Enligt tabell ovan skrivs varumärken av på 5 år samt utvecklingsarbeten och liknande arbeten på 3-5 år.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens goodwill uppgick vid årsskiftet till 70,2 Mkr (70,2) Mkr. Goodwillen härstammar från tidigare förvärv, däribland förvärvet av Lahega Kemi AB 2016 för en köpeskilling av 120 Mkr.

Clemondo bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen som helhet då hela koncernen bedöms utgöra ett segment. Goodwill skrivs inte av enligt plan utan nedskrivningsprövas årligen.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Clemondo har bedömt att försäljnings-tillväxten, EBITDA, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxten är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har för rörelsesegmenten bedömts utifrån branschprognoser.

Kritiska variabler samt metoder att uppskatta dessa värden för den femåriga prognosperioden beskrivs nedan. Alla väsentliga antaganden bygger på ledningens historiska erfarenheter.

Prognosperiod och långsiktig tillväxttakt.

Prognosperioden är fem år. Kassaflöden bortom den perioden har åsatts en årlig tillväxttakt i nettoomsättning om 2 (2) procent.

Tillväxt och marginal

Tillväxttakten i omsättningen och kostnadsutvecklingen de fem första åren baserat på ledningens erfarenheter och framtida bedömning av koncernens position på marknaden.

Diskonteringsfaktor

Diskonteringsfaktor beräknas som koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad inklusive riskpremie. De prognostiserade kassaflödena har diskonterats med en diskonteringsränta om 14 (14) procent före skatt.

Känslighetsanalys

Tre separata känslighetsanalyser är genomförda. Om diskonteringsfaktorn skulle öka med 4 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om intäkterna skulle minska med 5 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov, om EBITDA skulle minska med 2 procentenheter finns inget nedskrivningsbehov.

Not 17 Materiella anläggningstillgångar

	Inventarier, verktyg och installationer	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2020			
Ingående redovisat värde	900	4 752	5 652
Årets anskaffningar	0	4 399	4 399
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-284	-1 360	-1 644
Utgående redovisat värde	616	7 791	8 407
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	616	7 791	8 407
Årets anskaffningar	659	440	1 099
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0
Årets avskrivningar	-124	-1 652	-1 776
Utgående redovisat värde	1 151	6 579	7 730

Samtliga anläggningstillgångar finns i Sverige.

Not 18 Leasingavtal

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Fastigheter	11 567	11 381
Bilar	1 384	1 142
Truckar	716	848
	13 668	13 371
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	1 561	1 784
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	293	261
Utgifter hänförliga till leasingavtal för korttidsleasingavtal	-	-

Kontrakterade investeringar avseende nyttjanderättstillgångar vid rapportperiodens slut som ännu inte redovisats i de finansiella rapporterna uppgår till 0 tkr (582 tkr).

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 18 982 tkr (13 358 tkr). Tillkommande nyttjanderätter uppgick till 5 916 tkr (2 047 tkr). Löptidsanalys för leaseingskulder presenteras i not 3.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt:		
Fastigheter	47 039	58 606
Bilar	3 439	2 227
Truckar	933	1 322
Summa	51 410	62 155
Leasingskulder:		
Långfristiga	40 819	52 759
Kortfristiga	14 314	13 879
Summa	55 133	66 638

Koncernen som leasegivare

Clemondo agerar som leasegivare genom vidaruthyrningsavtal. Hyresintäkter från operationella leasingavtal uppgår till 1522 (1518) tkr. Variabla leasingintäkter som inte beror på ett index eller räntesats uppgår till 0 (0) tkr.

Nedan framgår en löptidsanalys för leasingavgifterna, med odiskonterade betalningar för leasingavgifter som ska erhållas på årsbasis för de första fem åren och som ett totalt belopp för de återstående åren.

	2021	2020
Inom ett år	1 561	1 518
Mellan ett och två år	1 561	-
Mellan två och tre år	1 561	-
Mellan tre och fyra år	-	-
Mellan fyra och fem år	-	-
Längre än fem år	-	-
Summa	4 684	1 518

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2021	2020
1 januari	459	459
Tillkommande	-	-
Återbetalda	-	-
31 december	459	459

Andra långfristiga fordringar består av lån till anställda för optionsköp.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

	2021-12-31	2020-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Andra långfristiga fordringar	459	459
Kundfordringar	41 576	47 164
Upplupna intäkter	629	166
Likvida medel	1 093	-
Summa	43 758	47 790
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Derivatinstrument	134	0
Summa	134	0

Samtliga koncernens finansiella tillgångar redovisas i kategorin "finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde".

	2021-12-31	2020-12-31
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Förvärvslån	10 000	20 000
Skulder till kreditinstitut	0	0
Övriga långfristiga skulder	0	0
Leverantörsskulder	43 314	45 574
Övriga kortfristiga skulder	1 332	3
Upplupna kostnader	5 862	2 844
Summa	60 508	68 421
Finansiella skulder värderade till verkligt värde		
Derivatinstrument	0	0
Summa	0	0

Utöver de finansiella instrument som anges i tabellerna (ovan) har koncernen finansiella skulder i form av leasingsskulder vilka redovisas och värderas enligt IFRS 16 (se not 18).

Not 21 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2021	2020
Skattemässiga underskott	0	0
Leasingskulder	166	117
Summa uppskjutna skattefordringar	166	117
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder enligt kvittningsreglerna	0	0
Uppskjutna skattefordringar, netto	166	117

Bruttoförändringar

	Skattemässiga underskott	Leasingskulder	Summa
Per 1 januari 2020	5 884	227	6 111
Redovisat i resultaträkningen	-5 884	-109	-5 993
Per 31 december 2020	0	117	117
Per 1 januari 2021	0	117	117
Redovisat i resultaträkningen	0	49	49
Per 31 december 2021	0	166	166

Uppskjutna skatteskulder

Redovisade belopp avser temporära skillnader hänförliga till:

	2021	2020
Varumärke	-204	-485
Nyttjanderättstillgångar	0	0
Obeskattade reserver	-2 907	-1 847
Summa uppskjutna skatteskulder	-3 111	-2 333
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar enligt kvittningsreglerna	0	0
Uppskjutna skatteskulder, netto	-3 111	-2 333

Bruttoförändringar	Varumärke	Nyttjanderättstillgångar	Obeskattade reserver	Summa
Per 1 januari 2020	-757	0	0	-757
Redovisat i resultaträkningen	264	7	-1847	-1 576
Per 31 december 2020	-493	7	-1847	-2333
Per 1 januari 2021	-493	7	-1847	-2333
Redovisat i resultaträkningen	289	-7	-1 060	-778
Per 31 december 2021	-204	0	-2 907	-3 111

Not 22 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	24 137	22 939
Färdiga varor och handelsvaror	14 162	12 492
Förskott till leverantör	40	73
Summa	38 340	35 504

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgick till X (X) tkr.

Not 23 Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	41 844	47 262
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-268	-98
Kundfordringar - netto	41 576	47 164

Redovisat värde, per valuta, för koncernens kundfordringar är som följer:

	2021-12-31	2020-12-31
EUR	257	450
SEK	41 319	46 714
Övrigt	-	-
Summa	41 576	47 164

För mer information om förfallostruktur och avsättningen för förväntade kreditförluster, se not 3.

Den maximala exponeringen för kreditrisk per datumet för rapporten över finansiell ställning är det redovisade värdet enligt ovan.

Not 24 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	0	-
Övriga poster	2 572	1 720
Summa	2 572	1 720

Not 25 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2020	132 659 865	13 266	92 613
Per 31 december 2021	132 659 865	13 266	92 613

Aktiekapitalet består per den 31 december 2021 av 132 659 865 stamaktier med kvotvärdet 0,1 kr. Aktierna ger en rösträtt om en röst/aktie. Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Information om Clemondos aktieoptionsplaner, inklusive ytterligare detaljer om emitterade, utnyttjade och förfallna optioner under räkenskapsåret, samt utestående optioner vid räkenskapsårets slut, återfinns i not 9.

Not 26 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristig upplåning, bestående av följande:		
- Förvärvslån	0	10 000
- Skulder till kreditinstitut	0	0
- Övriga långfristiga skulder	55 091	82 115
Kortfristig upplåning, bestående av följande:		
- Förvärvslån	10 000	10 000
- Skulder till kreditinstitut	-	-
- Checkräkningskredit	0	1 612
Summa	54 156	76 703

Koncernen har företagsinteckningar om 65 000 (65 000) tkr för att uppfylla kraven på säkerheter för sina skulder till kreditinstitut.

Det finns inga väsentliga övriga villkor förknippade med ställandet av säkerheter.

Samtliga rubricerade rader under upplåning som är beskrivet ovan är i svenska tusentalskronor.

Förvärvslån amorteras med 2,5 Mkr per kvartal. Förvärvslånet har därmed sin sista planerade amortering till 22-12-31 och beräknas därmed ha förfallit per detta datum. Räntesatsen på förvärvslånet är 2,12 %.

Checkräkningskrediten uppgår till 40 Mkr och löper på 12 månader i taget. Checkräkningskrediten kan sägas upp av Nordea tre månader innan förfall som vid nästa tillfälle inträffar per 22-12-31. Det sker en automatisk förlängning om ytterligare 12 månader såvida kontraktet inte sägs upp innan 22-09-30. Räntesatsen på checkräkningskrediten är 2,2 %.

Kvartalsvis lämnas rapport till Nordea avseende koncernens soliditet som skall uppgå till minst 30 % för att kreditgivningen skall följa angivna covenant i avtalet. Förekommer avvikelse i rapporteringen inleds en diskussion med Nordea.

Koncernen har per 20-12-31 haft en outnyttjad kreditlina på 32,5 Mkr via LMK. Denna kreditlina har upphört på koncernens egna initiativ per 21-01-01 relaterat till den positiva finansiella utvecklingen inom koncernen.

Not 27 Övriga långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Skatteskulder	2 845	5 398
Övrigt	1 332	3
Summa	4 177	5 401

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	2 999	4 428
Upplupna sociala avgifter	2 864	3 318
Upplupna räntekostnader	-	-
Övriga poster	2 815	2 875
Summa	8 677	10 621

Not 29 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Aktieägarlån	Förvärvslån	Leasing	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020	34 375	17 500	17 500	77 639	147 014
Kassaflöden	-32 763	-17 500	2 500	-13 933	-61 696
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	2 932	2 932
Utgående balans per 31 december 2020	1 612	0	20 000	66 638	88 250
Kassaflöden	-1 612	0	-10 000	-17 420	-26 040
Poster som inte ingår i kassaflödet:	0	0	0	0	0
Tillkommande - leasingavtal	0	0	0	5 916	2 923
Övriga förändringar	0	0	0	0	0
Utgående balans per 31 december 2021	0	0	10 000	55 133	65 133

Not 30 Transaktioner med närstående

Det högsta moderbolaget i koncernen är Clemondo Group AB (publ). Närstående parter är samtliga dotterföretag inom koncernen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Upplysningar om ersättningar till VD, styrelse och ledande befattningshavare, se not 9.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
Fakturering av Management Fee från moderbolag till dotterbolag	7 302	5 756
Summa	7 302	5 756

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av tjänster

	2021-12-31	2020-12-31
<i>Fordringar på närstående:</i>		
Clemondo AB	2 077	1 406
<i>Skulder till närstående:</i>	0	0

Not 31 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning		7 306	5 755
Övriga rörelseintäkter	33	0	67
Summa rörelseintäkter		7 306	5 823
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	36	-3 256	-3 216
Personalkostnader	37	-5 817	-5 823
Summa rörelsens kostnader		-9 073	-9 039
Rörelseresultat		-1 767	-3 217
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		16 000	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	39	571	673
Räntekostnader och liknande resultatposter	39	-496	-2 387
Resultat från finansiella poster		16 075	-1 714
Resultat före skatt		14 308	-4 930
Bokslutsdispositioner	34	1 688	32 408
Skatt på årets resultat	40	0	-5 884
ÅRETS RESULTAT		15 996	21 594

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Noterna på sidorna 64 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	41	145 750	147 250
Uppskjuten skattefordran		0	0
Andra långfristiga fordringar	42	459	459
Summa anläggningstillgångar		146 209	147 709
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar		3 765	
Fordringar hos koncernföretag	49	348	-
Aktuella skattefordringar		0	-
Övriga kortfristiga fordringar		190	102
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	43	1 093	145
Summa omsättningstillgångar		5 397	247
SUMMA TILLGÅNGAR		151 606	147 956

Noterna på sidorna 64 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Belopp i tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	47	13 266	13 266
Summa bundet eget kapital		13 266	13 266
Fritt eget kapital			
Överkursfond		92 613	92 613
Balanserat resultat		14 447	-7 147
Årets resultat		15 996	21 594
Summa fritt eget kapital		123 055	107 059
Summa eget kapital		136 321	120 325
Långfristiga skulder			
Förvärvslån	49	0	10 000
Övriga långfristiga skulder		0	-
Summa långfristiga skulder		0	10 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		10 000	10 000
Leverantörsskulder		208	172
Checkräkningskredit		0	1 612
Aktuella skatteskulder		0	0
Skulder till koncernföretag	49	3 780	3 953
Övriga kortfristiga skulder		83	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	46	1 214	1 893
Summa kortfristiga skulder		15 285	17 631
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		151 606	147 956

Noterna på sidorna 64 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i tkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
		Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2020		13 266	92 612	-7 147		98 731
Årets resultat och tillika totalresultat				0	21 594	21 594
Summa totalresultat		13 266	92 612	-14 328	28 775	120 325
Utgående balans per 31 december 2020		13 266	92 612	-14 328	28 775	120 325
Ingående balans per 1 januari 2021		13 266	92 612	14 447	0	120 325
Årets resultat och tillika totalresultat				0	15 996	15 996
Summa totalresultat						
Utgående balans per 31 december 2021		13 266	92 612	14 447	15 996	136 321

Noterna på sidorna 64 till 68 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-1 767	-3 217
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		17 500	0
- Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
Erhållen ränta		571	673
Betald ränta		-496	-2 387
Betald inkomstskatt		-246	-200
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		15 562	-5 130
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-2 124	34 291
Förändring leverantörsskulder		36	-113
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		-769	-14 048
Summa förändring av rörelsekapital		-2 857	20 130
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		12 705	15 000
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		0	0
Amortering av skuld	50	-10 000	-15 000
Förändring checkkredit		-1 612	
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		-11 612	-15 000
Minskning/ökning av kassa och bank			
Kassa och bank vid årets början		0	0
KASSA OCH BANK VID ÅRETS SLUT		1 093	0

NOTER TILL MODERBOLAGETS REDOVISNING

Not 32 Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderföretaget tillämpar RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

I samband med övergången till redovisning enligt IFRS i koncernredovisningen, har moderföretaget övergått till att tillämpa RFR 2. Förklaringar till övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper till RFR 2 redogörs för i not 56 i årsredovisningen för 2020.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker så som marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

AKTIEÄGARTILLSKOTT OCH KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderföretaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

FINANSIELLA INSTRUMENT

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (*IFRS 9 Finansiella instrument*, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

LEASADE TILLGÅNGAR

Moderföretaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingkulld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 33 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Vinst vid avyttring av fordon	0	67
Summa	0	67

Not 34 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	1 688	32 408

Not 35 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100%	100%

Not 36 Ersättning till revisorerna

	2021	2020
PwC		
- Revisionsuppdraget	180	130
- Skatterådgivning		
- Övriga tjänster	583	455
Summa	763	585

Not 37 Ersättningar till anställda, m.m.

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	3 637	3 741
Sociala avgifter	1 176	1 183
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	773	338
Summa ersättningar till anställda	5 585	5 262

	2021		2020	
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda
Löner	3 413	0	3 109	0
Andra ersättningar	223	0	632	0
Sociala kostnader	1 176	0	1 183	0
Pensionskostnader	773	0	338	0
Koncernen totalt	5 585	0	5 262	0

Medelantal anställda

	2021		2020	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	2	2	2	2

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	3	1	3	1
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2	2	2	2
Moderbolaget totalt	5	3	5	3

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

Not 38 Aktierelaterade ersättningar

Optionsprogram

Då samtliga av koncernens optionsprogram återfinns i moderbolaget se koncernens not 9 för information om optionsprogrammen.

Not 39 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	569	666
Valutakursvinster	0	5
Övriga ränteintäkter	2	2
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	571	673
Räntekostnader, externa	-483	-2 382
Valutakursförluster	-13	-5
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	-496	-2 387
Summa resultat från finansiella poster	75	-1 714

Not 40 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Justeringar avseende tidigare år	0	0
Summa aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt:		
Härförlig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	0	-5 884
Summa redovisad skatt	0	-5 884

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2021	2020
Resultat före skatt	14 308	27 478
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (2021 20,6% (21,4 %))	-2 947	-5 880
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	2 947	0
Skatteeffekt av ändrad skattesats		-4
Ej värderade temporära skillnader, underskottsavdrag	0	0
Summa redovisad skatt	0	-5 884

Not 41 Andelar i dotterbolag

Moderbolaget innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Direkt ägda					
Hillen LTC AB	556768-6984	Helsingborg, Sverige	268 900	0	1 500
Clemondo AB	556067-5505	Helsingborg, Sverige	100 000	145 750	145 750

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	147 250	129 250
Lämnade aktieägartillskott	-	-
Årets nedskrivningar	-1 500	18 000
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	145 750	147 250
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-	-
Utgående redovisat värde	145 750	147 250

Not 42 Andra långfristiga fordringar

	2021	2020
Vid årets början	459	459
Lån som upptagits under året	-	-
Amorterade belopp	-	-
Vid årets slut	459	459

Not 43 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna ränteintäkter	2	2
Övrigt	188	143
Summa	190	145

Not 44 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder, bestående av följande:		
- Förvärvslån	-	10 000
- Övriga långfristiga skulder	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, bestående av följande:		
- Skulder till kreditinstitut	10 000	10 000
- Checkräkningskredit	-	1 612
Summa	10 000	21 612

Not 45 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	65 000	65 000
Summa	65 000	65 000

Not 46 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	362	695
Upplupna sociala avgifter	389	301
Upplupna räntekostnader	-	-
Övriga poster	463	898
Summa	1 214	1 894

Not 47 Aktiekapital

Se koncernens not 25 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 48 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr bil/bilar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna är 3 år och leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 107 tkr (261 tkr) avseende leasing av bilar ingår i rapport över totaltotalresultat.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke-uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2021	2020
Inom 1 år	115	119
Mellan 1 och 5 år	96	228
Senare än 5 år	-	-
Summa	211	347

Not 49 Transaktioner med närstående

Clemondo Group AB (publ) är det högsta moderbolaget i koncernen. Närstående parter är dotterföretagen samt ledande befattningshavare i koncernen och deras närstående. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
(a) Försäljning av tjänster		
Clemondo AB	7 306	5 756
Summa	5 756	5 756
(a) Köp av tjänster	0	0
Summa	0	0

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2021-12-31	2020-12-31
Fordringar på närstående:		
Fordringar på dotterföretag	2 077	1 406
	2 077	1 406

Lån från närstående

	2021-12-31	2020-12-31
Lån från LMK Forward AB		
Vid årets början	-	17 500
Lån som upptagits under året		
Amorterade belopp	-	-17 500
Räntekostnader		
Utbetald ränta	-	-
Vid årets slut	-	-

Lån från närstående avser ett tidigare förvärvslån via LMK som är slutamorterat.

Not 50 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Skulder till kreditinstitut	Aktieägarlån	Förvärvslån	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020	34 104	17 500	17 500	86 604
Kassaflöden	-32 492	-17 500	2 500	-64 992
Poster som inte ingår i kassaflödet:				
Utgående balans per 31 december 2020	1 612	-	20 000	21 612
Kassaflöden	-1 612		-10 000	-11 612
Poster som inte ingår i kassaflödet:				
Utgående balans per 31 december 2021	0	0	10 000	10 000

Not 51 Händelser efter rapportperiodens slut

Finns inga väsentliga händelser att rapportera efter rapportperiodens slut.

Not 52 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade resultat	107 059 425
Årets resultat	15 996 058
Kronor	123 055 483

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till aktieägare utdelas	0
I ny räkning överförs	123 055 483
Kronor	123 055 483

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-13 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Helsingborg 2022-04-21

Michael Engström
Styrelseordförande

Cecilia Lager
Styrelseledamot

Camilla Dahlin
Styrelseledamot

Marie-Louise Cedermalm
Arbetstagarrepresentant

Ingela Börjesson
Arbetstagarrepresentant

Jesper Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-04-21

Ola Bjärehäll
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Clemondo Group AB (publ), org.nr 556792-0193

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Clemondo Group AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30-69 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen respektive rapporten över totalresultat och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29 samt 72-76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på

grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Clemondo Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att förtlö-

pande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 21 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll

Auktoriserad revisor







ÅRSSTÄMMA 2022

Årsstämma hålls fredagen den 13 maj 2022 klockan 15.00 i bolagets lokaler, Makadamgatan 16 i Helsingborg.

Aktieägare som vill delta vid årsstämman ska vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast den 5 maj 2022 samt anmäla sig för deltagande på årsstämman hos bolaget via e-post info@clemondo.se. Anmälan ska vara bolaget tillhanda senast den 9 maj 2022. Anmälan kan ske skriftligt under adress Clemondo Group AB, Box 13073, 250 13 Helsingborg. Anmälan kan också göras per telefon 042-25 67 00 eller per e-post info@clemondo.se. Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefon dagtid samt uppgift om, i förekommande fall, antal biträden (högst två). Efter registrerad anmälan kommer en bekräftelse skickas till anmälaren.

FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade, dvs. förvarade i en depå, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att få delta i stämman. Sådan registrering, som kan vara tillfällig, måste vara verkställd den 5 maj 2022. Detta innebär att aktieägaren i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast måndagen den 9 maj 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

OMBUD

Om aktieägare avser låta sig företrädas av ombud ska skriftlig fullmakt utfärdas för ombudet. Fullmakten ska vara undertecknad av aktieägaren och daterad. Om aktieägaren är en juridisk person ska kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas anmälan för att styrka rätten hos den som undertecknat fullmakten att utse ombud för den juridiska personen. För att underlätta registreringen vid stämman bör fullmakt i original samt registreringsbevis och andra behörighetshandlingar vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast den 9 maj 2022. Om fullmakt och övriga behörighetshandlingar inte insänts i förväg ska fullmakt i original samt övriga behörighetshandlingar uppvisas vid stämman. Fullmaktsformulär finns tillgängligt hos bolaget och på bolagets hemsida www.investor.clemondo.se och sänds på begäran till aktieägare som uppger sin postadress.

ÄRENDET

Dagordning för årsstämman publiceras i Post- och Inrikes Tidningar samt finns tillgänglig på Clemondos hemsida. Information om att kallelse har skett annonseras i Dagens Industri.

UTDELNING

Styrelsen föreslår stämman att ingen utdelning kommer att ske för verksamhetsåret 2021.

VALBEREDNING

Inför årsstämman 2022 utgörs valberedningen av ordförande Peter Ragnarsson (LMK Forward AB) tillsammans med aktieägarna Lottie Norén och Erik Udesen. Utöver dem är Clemondo Group AB:s styrelseordförande, Michael Engström, adjungerad.

FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport kvartal 1, 2022..... 12 maj 2022
Delårsrapport kvartal 2, 2022..... 18 augusti 2022
Delårsrapport kvartal 3, 2022..... 11 november 2022
Bokslutskommuniké 202217 februari 2023

KONTAKTPERSON AVSEENDE FINANSIELL INFORMATION:

Jesper Svensson, VD
070-529 17 22
jesper.svensson@clemondo.se



Makadamgatan 16
Box 13073
250 13 Helsingborg

Clemondo Group AB | www.clemondo.se