



ÅRSREDOVISNING  
**2021**

## INNEHÅLL

Teqnion i korthet	3
VD-ord	4
Strategi	6
Finansiella mål	8
Marknad	10
Verksamhet	12
Aktien och ägarförhållanden	22
Styrelse, ledande befattningshavare och revisor	24
Bolagsstyrning	28
Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare	31
Hållbarhet	32
Förvaltningsberättelse	36
Finansiella rapporter koncernen	40
Finansiella rapporter moderbolaget	45
Noter	50
Revisionsberättelse	74
Flerårsöversikt	76
Definitioner av nyckeltal	78

Teqnion förvärvar, driver och utvecklar dynamiska industribolag. Med självständiga dotterbolag är vi en diversifierad industrikoncern som säljer produkter och specialistkompetens inom flertalet marknadsnischer.

## Snabbkommuniké TEQ 2021

”Ständigt större och starkare. Vårdar en företagskultur där vi vill vara vårt bästa. EBT är upp över 80% för året. Toppnotering på försäljning, upp 40% för året varav 12% organiskt. Vi räknar fem fina förvärv under 2021 vilka presterar över förväntan. Vinst per aktie upp 80%. För att hålla det superkort... Bättre än någonsin.”

– Johan Steene, VD

## VIKTIGA HÄNDELSER 2021

### Kvartal 1:

- Förvärv av Cutting Metal Works i Valdemarsvik som är ett företag specialiserat på spånskärande bearbetning av komponenter med fina toleranser.

### Kvartal 2:

- Förvärv av Kema Storköksförsäljning som designar och tillverkar rostfri inredning till proffskök.

### Kvartal 3:

- Förvärv av Wallmek i Kungälv som utvecklar och säljer patenterade specialverktyg som används för att effektivt serva fordon.

### Kvartal 4:

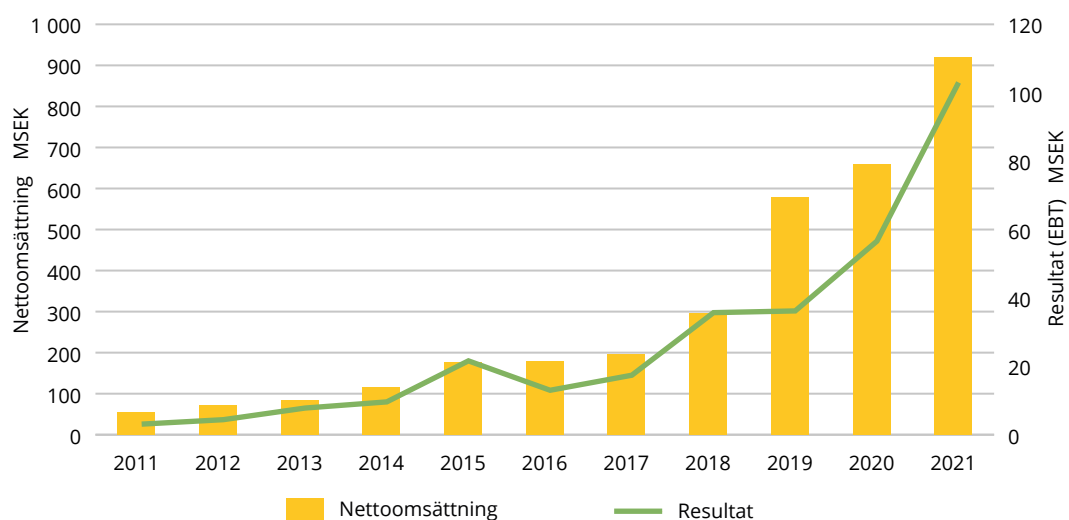
- Förvärv av INNOGUARD som erbjuder industrin nyckelfärdiga labblösningar.
- Förvärv av Vicky Teknik som utvecklar och bygger TMA-fordon och ljusskyltar för trafikantinformation.

### Händelser efter balansdagens utgång:

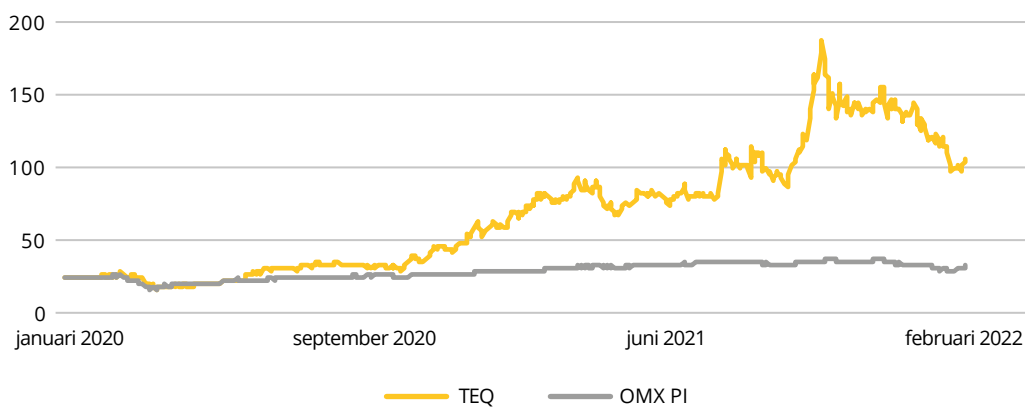
- Förvärv av Teltek i Örebro som säljer kundspecifika checkvågar, processkontrollsröntgen och etiketteringsmaskiner.

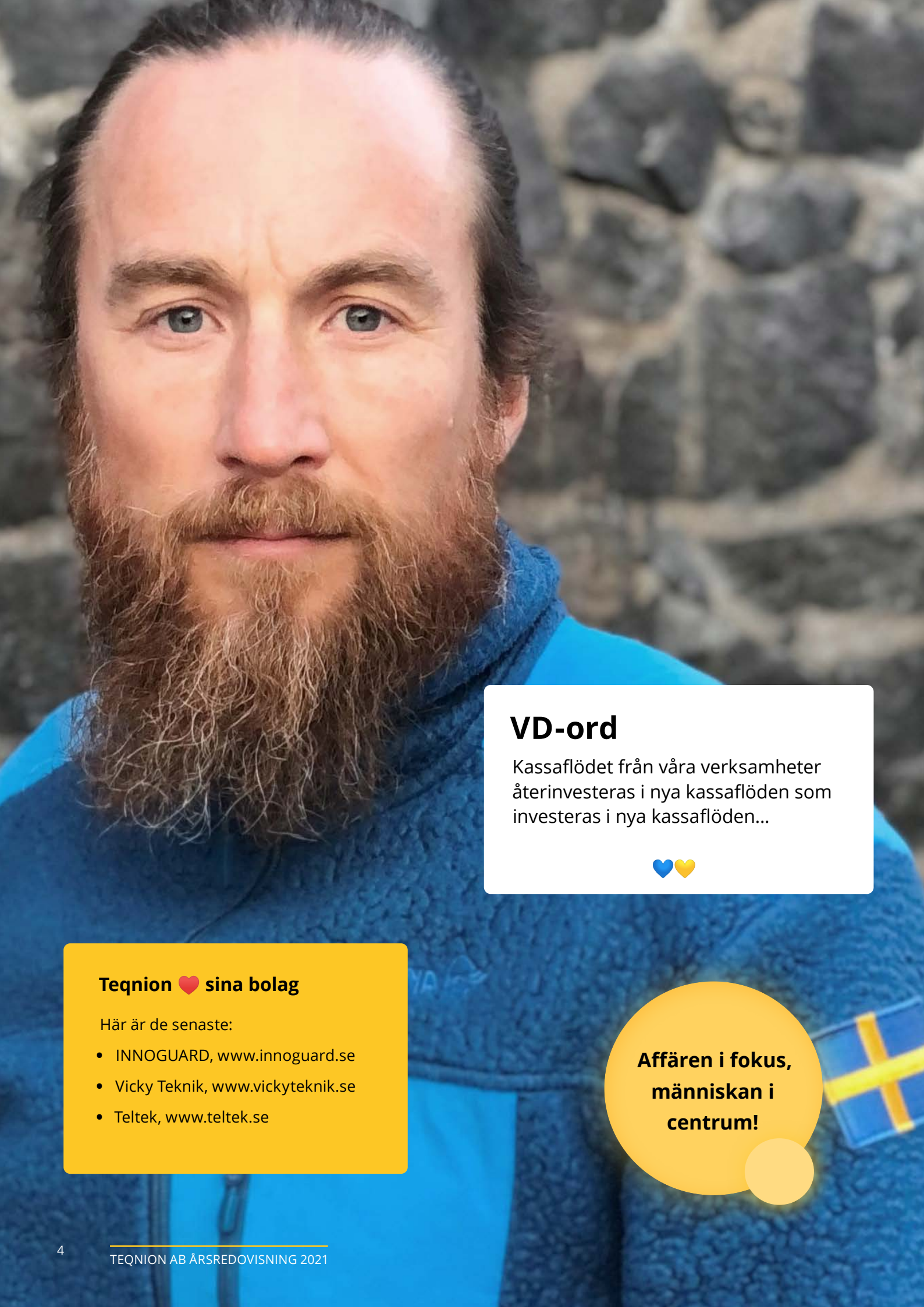
NYCKELTAL	2021	2020	Förändring
Belopp i kSEK			
Nettoomsättning	920 220	659 087	40%
EBITA	105 619	61 403	72%
EBITA-marginal, %	11,5%	9,3%	-
Resultat före skatt	102 994	56 637	82%
Periodens resultat	79 775	43 962	81%
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,95	2,73	81%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,90	2,71	81%
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	7,48	7,12	5%
Avkastning eget kapital	26,5%	18,3%	-
Soliditet, %	42,4%	48,5%	-

### NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT, 2011-2021



### AKTIEKURSUTVECKLING





## VD-ord

Kassaflödet från våra verksamheter återinvesteras i nya kassaflöden som investeras i nya kassaflöden...



## Teqnon ♥ sina bolag

Här är de senaste:

- INNOGUARD, [www.innoguard.se](http://www.innoguard.se)
- Vicky Teknik, [www.vickyteknik.se](http://www.vickyteknik.se)
- Teltek, [www.teltek.se](http://www.teltek.se)

**Affären i fokus,  
människan i  
centrum!**



## Vi håller i

Förra året skrev jag här att vi inte hade fått med risken pandemi i vår framtidsspaning när Teqnon grundades 2006. Nu måste jag erkänna att vi inte heller hade med risken krig i Europa. Så trots att vi har tvingats hantera en massa pestelände de senaste två åren står vi nu alla inför något mycket hemskare. En rysk regim av kompakt mörker som skickar missiler för att döda civila. Vi måste ställa om till att leva under ett reellt militärt hot. Farfar var inkallad i tre år under fyrtioalet och låg vid finska gränsen. Jag har aldrig ens fantiserat om att jag skulle behöva leva under liknande förhållanden, att det skulle kunna vara jag eller mina barn. Vi får glädjas åt och finna styrka i den solidaritet och massiva uppslutningen kring det ukrainska folket som västvärlden uppvisat. Vi stöttar Ukraina i deras kamp för frihet och kräver att ansvariga avslutar kriget omgående. **слава україна!**

Det vi kan fokusera på är att vara duktiga i vår vardag. Att sköta våra jobb och vara beredda på att parera allsköns utmaningar. Teqnon består av människor och företag som är ruggigt bra på att hantera svårigheter och snabba vändningar. Vi gnetar på och gör det som behöver göras. Teqnon fortsätter växa, tjänar mer pengar, blir robustare och vi tänker aldrig sluta med det. Det sitter i vårt DNA.

## Bättre än någonsin **LÅT STÅ!**

Många kollegor i gruppen har under året slitit med utmanande materialpriser och logistikproblem men ändå lyckats enormt bra, vilket syns i vår resultatutveckling och våra kassaflöden. **Vi älskar kassaflöden.** Vår affärsverksamhet kan bara vara uthålligt hållbar om vi är duktiga på att alltid växa resultatet och kassaflödet. Då ger vi oss själva möjligheten att tryggt utveckla våra bolag, ro att fatta rätt beslut, anställa nya drivna kollegor och fortsätta förvärva fina vinstmaskiner till dotterbolag. En mycket viktig (läs: viktigaste), enkel och kanske lite förbisedd aspekt med att driva lönsamma bolag är att medarbetarna blir glada. Det är kul att jobba om bolaget tjänar duktigt med pengar. Det blir en kristallklar feedback på att jobbet betyder något och ger resultat. Vi vill ha kul på jobbet. Så resultatutveckling är det vi jagar. Och uppnår. Vårt 2021 blev fantastiskt bra men vi är aldrig nöjda. Vi blir aldrig klara. Vi bygger vidare mot horisonten. Nu extra vaksamma.

## Känner pulsen

Då vi har en väl differentierad företagsgrupp, eller för att uttrycka mig tydligare, en härligt spretig verksamhet inom många tekniska, har vi fördelen av att känna av vartåt det barkar tidigt när nya skeenden visar sig. Våra kollegor, som verkar i många olika branscher, tar stöd av varandra och av oss i ledningen för att snabbt kunna agera och parera sånt som utmanar. Kraften och tåligheten i att vara många som vill vara bra, som kan mycket och som har ett stort kontaktnät ger verkligt mervärde. Beslut fattas kvickt i verksamheterna då vi har riktigt förtroende för varandra. Vi står aldrig ensamma utan vi har varandras ryggar. Känslan av att tillhöra är stark. Viljan att hjälpa är ännu starkare. För då säkras vi alltid lönsam tillväxt.

## Nya finansiella mål, samma gamla gnet

Min målsättning med Teqnon är fortsatt redig resultatutveckling. Det kräver att våra dotterbolag erbjuder arbetsplatser där människor kan utvecklas och trivas. Där vi vill vara vårt bästa och triggas varandra till att alltid sträva framåt. Teqnon blir stryktåligare då de befintliga bolagen oavbrutet utvecklas och genom frekventa fina företagsförvärv. Vi skapar kraftig värdeutveckling som ska ge glada aktieägare. För att kunna bygga stort över lång tid måste grunden vara stabil. Därför grundar vi med en målsättning som ser till att vi inte har för hög belåning i förhållande till vårt resultat. Sedan ska givetvis väggarna i bygget vara tjocka, bära upp mycket och tåla skakiga tider. Det säkras genom ett mål som kräver höga marginaler i affären. Med en stabil grund med låg belåning, tjocka väggar med lönsamma affärer, kan vi fokusera våra ansträngningar mot att bygga taket mot himlen genom målet att **öka vinsten per aktie**. Det gör vi bäst genom att fortsätta förvärva vinstmaskiner till rimliga värderingar. Kassaflödet från våra verksamheter återinvesteras i nya kassaflöden som investeras i nya kassaflöden... Målet är att vi ska dubbla vinsten per aktie vart femte år. Lätt i början så det är bra att vi får träna, för håller vi i det målet, så blir det ett ansenligt bolagsvärde efter en mansålder. Husritningen visar... lönsam tillväxt!

(P.S. Appropå hus... om texten ovan gjorde er sugna på ett nytt hus och ni har lyxen att bo i Blekinge eller Småland. Tveka inte att höra av er till Hem1 eller Grimstorps Byggkomponenter. Hälsa från mig så får ni en extra inflyttningspresent.)



## Har du ett fint bolag? Vi köper!

Teqnongruppen växer vidare eftersom vi outhärligt letar upp fina entreprenörsbyggda teknikbolag som vi förvärvar. Jag och Daniel reser runt och träffar inspirerande företagsbyggare flera gånger i veckan. Vi lär oss något nytt av alla vi träffar. Jag gissar att vi har det roligaste uppdraget som finns och i våra möten ser vi så tydligt att det finns hopp i världen. Alla dessa drivna kämpande entreprenörer som inte viker ner sig och som gör bra saker varje dag. De skapar arbetstillfällen och skatteintäkter som säkrar starka samhällen. Företagande är allas vår livsnerv. Företagare är våra hjältar. Ring oss gärna och berätta om någon företagare eller något bolag som du tycker vi borde spana in. Vi vill bli fler.

## Vardagen är vår

Idag är många självklart oroliga inför framtiden. Inflation, räntehöjningar och krig. Det är tre ord jag skulle vilja slippa skriva här. Men de är realiteter nu. Därför måste vi klara av att hålla fokus på något vi kan påverka. Vår vardag med rutiner och jobb är något att hålla fast vid. Jobbet ger oss ett tydligt syfte och tillsammans bygger vi en fungerande tillvaro. Vi i Teqnon tänker fortsätta vara bra i vår vardag. Vi fortsätter dutta på med förbättringar för vi siktar på att bygga världens bästa team som bygger världens bästa bolag. Vi tänker fortsätta framåt och uppåt för inget annat alternativ är relevant. Ta hand om varandra och glöm inte bort att le. Det hjälper.

Run far, be nice  
Johan Steene

VD och grundare  
073 - 333 57 33



# Strategi

Teqnions värdeskapande utgår från en tvådelad tillväxtstrategi som sätter affären i fokus och människan i centrum.

## Vision

Teqnions vision är att genom organisk tillväxt och förvärv bli en ledande industrikoncern i Norden.

## Affärsidé

Teqnions affärsidé är att bygga en diversifierad företagsgrupp genom att förvärva kvalitetsbolag med gynnsamma framtidsutsikter. Bolagen vidareutvecklas genom fortsatt fokus på entreprenörskap i kombination med Teqnions branschfarenhet, kontaktnät och finansiella resurser.

## Affärsmodell

Teqnions affärsmodell är baserad på att förvärva sunda och etablerade nischbolag med högt teknikinnehåll och stark marknadsposition. Dotterbolagen består av agenturverksamheter som representerar ledande varumärken, produkt- och servicebolag som utvecklar unika lösningar till specifika industrinischer och tillverkande industri som säljer produkter under eget eller kunders varumärken. En välbalanserad blandning av verksamheter inom olika marknadsnischer är en viktig komponent i bygget av en diversifierad och robust företagsgrupp. Affärsmodellen bygger på decentraliserad styrning där dotterbolagen agerar självständigt för att bibehålla ett entreprenörskap och en hög nivå av engagemang och kompetens hos ledning och medarbetare i respektive bolag. Teqnion bidrar med strategiarbete, organisationsutveckling och finansiella resurser.

**Mål för värdeskapande**

Teqnion har uppdaterat sina finansiella mål, läs mer på sida 9.

- 1. Stabilitet:**  
Nettoskuld/EBITDA mindre än 2,5
- 2. Marginal:**  
Resultat över 9 % (EBITA)
- 3. Vinst per aktie**  
Dubblad vinst per aktie vart femte år

**Strategi för förvärv av sunda bolag**

AFFÄREN I FOKUS OCH MÄNNISKAN I CENTRUM

MARKIS(CITY SERVICE AB

**Strategi för aktiv utveckling av dotterbolagen**



## Tillväxtstrategi

Teqnions styrka ligger i företagets strukturerade arbets-sätt i kombination med en driven ledningsgrupp och branscherfaren styrelse. Den fortsatta tillväxten bygger på två strategier.

- **Strategi för förvärv:** tillväxt genom förvärv av sunda bolag med verifierad potential.
- **Strategi för bolagsutveckling:** ett kontinuerligt arbete mot optimerad verksamhet som ska skapa förutsättningar för en god resultat-tillväxt i dotterbolagen.

### STRATEGI FÖR FÖRVÄRV

Vi söker efter nischade bolag som drivs av eldsjälarna och där medarbetarna är duktiga på och stolta över det de gör. Dessa bolag har trygg historik, hög lönsamhet, goda kassaflöden och gynnsamma framtidsutsikter. Vårt geografiska fokus har varit Sverige men nu har vi även börjat leta fina bolag på andra marknader och känslan är än så länge att vi har en hög träfffrekvens. Vi träffar årligen upp mot 200 nya bolag och vi förväntas förvärva drygt fem under innevarande år. Eftersom vi träffar många bolag har vi möjligheten att vara väldigt nogga med vad vi väljer att gå vidare med. Det är oerhört få förvärvsprospekt som passerat vårt nålsöga till utgallringsprocess och landar i ett dotterbolagsförvärv.

#### Exempel på förvärvskriterier som beaktas:

- Duktig ledning som är motiverade att fortsätta utveckla affären och organisationen.
- Bolag som agerar i en tydligt avgränsad industrin och över åren har byggt djupa vallgravar som är svår-replikerade av möjliga konkurrenter.

- Långsiktiga och goda relationer med medarbetare, kunder och leverantörer.
- Lönsamhet med vinst som tål utveckling och integration.
- Hållbara framtidsutsikter.
- Stabil omsättning om 25–150 MSEK.
- Lönsamhet över vårt finansiella mål.
- Starka kassaflöden.

### STRATEGI FÖR BOLAGSUTVECKLING

Teqnions dotterbolag verkar inom smala tekniska områden där den specifika kompetensen finns hos medarbetarna i dotterbolagen. Teqnions filosofi och strategi fokuserar därför på decentraliserat beslutsfattande där utveckling alltid utgår från dotterbolagens individuella strategier. Det är våra portföljbolag som skapar konkurrensfördelar genom att vara snabba och flexibla med korta beslutsvägar, unika erbjudanden och goda relationer via verksamheternas medarbetare och dess kunder. Teqnion styr inte uppifrån. Vi finns med och stöttar från sidan.

Teqnions centrala ledningsfunktion adderar värde genom stöd och struktur till de självständiga dotterbolagen. Teqnion har också utvecklat policies och processer för att organisationer som saknar tillräckligt tydliga arbetssätt inom ett visst område enkelt ska kunna stärkas. Teqnion fokuserar särskilt på att dotterbolagen ska styras av kompetenta ledare som tillsammans med sina medarbetare drivs av att utveckla bolagen med ett starkt kundfokus.



# Uppföljning av finansiella mål

Teqions vision är att genom organisk tillväxt och företagsförvärv bli en ledande industrikoncern i Norden. I samband med denna årsredovisning har bolaget presenterat nya finansiella mål som vi styr mot från och med 2022. Innan vi ställer ner de gamla målen i arkivet så kommer här en uppföljning.

## Finansiella mål

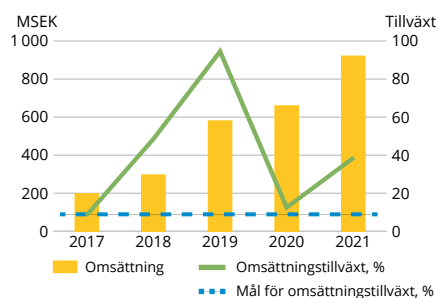
## Måluppfyllnad

## Måluppfyllnad över tid

### Omsättningstillväxt

Årlig omsättningstillväxt över **10 procent** genom organisk tillväxt och genom förvärv.

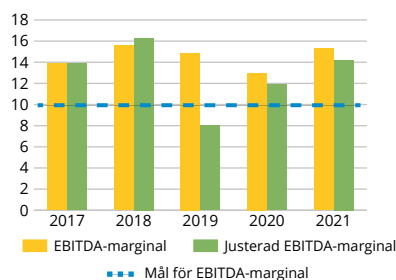
Målet uppfyllt för 2021



### EBITDA-marginal

EBITDA-marginal som överstiger **10 procent** över en konjunkturcykel.

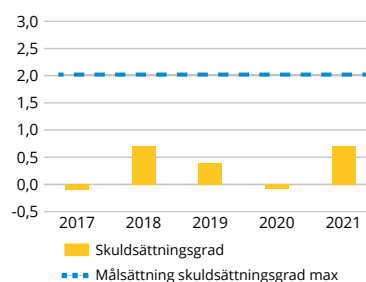
Målet uppfyllt för 2021



### Skuldsättningsgrad

Skuldsättningsgrad som ej överstiger **2x justerad EBITDA** för de senaste 12 månaderna.

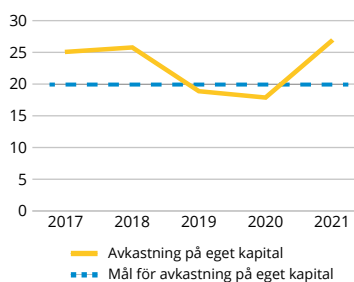
Målet uppfyllt för 2021



### Avkastning på eget kapital

Avkastning på eget kapital överstigande **20 procent** per år över en konjunkturcykel.

Målet uppfyllt för 2021





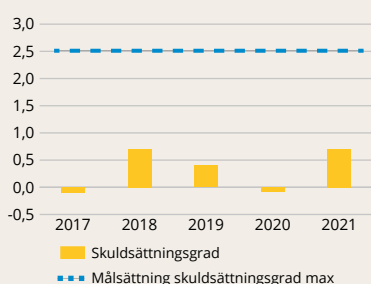
# Nya finansiella mål från och med 2022

Teqnon har uppdaterat sina finansiella mål i samband med publiceringen av denna årsredovisning. Syftet med uppgraderingen är att skapa ett tydligare och enklare verktyg som visar på om vi gör det vi ska och om vi gör det bra.

## 1. STABILITET

För att aldrig riskera det vi byggt upp och säkerställa hållbar tillväxt krävs en finansiell stabilitet som grund. Detta mål ska alltid vara uppfyllt.

**Finansiellt mål 1: Nettoskuld/EBITDA < 2,5**



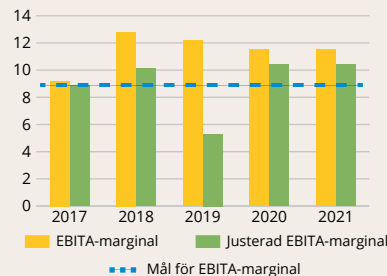
Vårt första mål är stabilitet, uttryckt som att maximal nettoskuld/EBITDA ska vara 2,5. Vår högsta prioritet är att säkerställa att Teqnon alltid har en sund balansräkning eller som racerföraren Juan Manuel Fangio uttryckte det: "To finish first, you must first finish". Vi kommer aldrig att jaga extra avkastning med för hög risk.

Vi jobbar alltid envetet med våra marginaler och vår lönsamhet. Här är vi aldrig nöjda. Vi gillar försäljning men endast om det genererar resultat tillväxt. Därför har vi inget omsättningsmål utan endast lönsamhetsmål. När vi har en stabil finansiell grund och goda marginaler i befintlig affär fokuserar vi ivrigt på nästa delmål.

## 2. LÖNSAMHET

Vi fokuserar på projekt och förvärv med högre lönsamhetsmarginaler än befintlig verksamhet. Vi säkrar även att verksamheterna genererar starka kassaflöden som i sin tur borgar för fortsatt tillväxt. Innan vi jagar för fullt framåt ser vi till att befintlig affär är hel och lönsam.

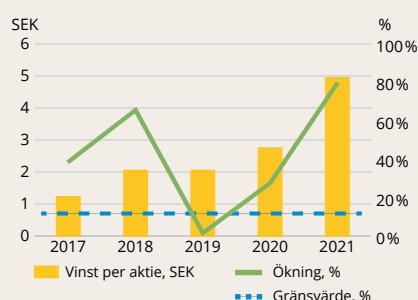
**Finansiellt mål 2: Resultatmarginalen på EBITA-nivå ska vara över 9%**



## 3. AKTIEÄGARVÄRDE

När de finansiella målen ovan är uppfyllda är det full fart och fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie. Detta anser Teqnon ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för långsiktiga aktieägaren.

**Finansiellt mål 3: Minst dubblerad vinst per aktie vart femte år**



Målet för oss är att kontinuerligt öka vinsten (och kassaflödet) per aktie. När övrigt är på plats riktas all vår energi på just detta. Att ständigt öka Teqnon vinst per aktie är det som kommer att skapa vårt värde. Över tid siktar vi på att kunna dubbla vinsten vart femte år men under kortare perioder än så kan vi förvänta oss fluktuationer i nyckeltalet. Vi vill aldrig fokusera på kvartalssiffror på bekostnad av långsiktighet – därav målsättningen att dubbla vinsten per aktie vart femte år i stället för 15% ökning per år.

## Marknad

Basen för vår affär finns i Sverige och Norden, men räckvidden är global. Genom förvärv förväntas den internationella försäljningsandelen fortsätta växa.

Merparten av Teqniions försäljning sker inom Norden med Sverige som huvudmarknad, men med vissa undantag som ständigt är växande. Teqniions målsättning är att på några års sikt öka andelen internationell försäljning, för att därigenom minska risken som det innebär att i hög grad vara beroende av en enskild marknad. Teqniions försäljning sker dels genom att våra dotterbolag säljer produkter till våra industriella kunder och partners, dels genom att vi använder oss av distributörer eller grossistbolag för att nå ut med våra erbjudanden.

## Trender och drivkrafter

Teqniion strävar efter att förvärva och utveckla sunda dotterbolag med goda framtidsutsikter inom olika branscher och med geografisk spridning för att skapa en diversifierad industrikoncern.

Efterfrågan på dotterbolagens produkter och tjänster påverkas av den underliggande marknadspotentialen för respektive dotterbolags marknadsnisch. Det är därför många olika trender och underliggande drivkrafter som påverkar de marknader som Teqniions dotterbolag är verksamma på. Några trender som påverkar företagsgruppen kan vara:

- Den förväntade medellivslängden ökar samtidigt som det ställs högre krav på ett aktivt och meningsfullt åldrande.
- Bostadsbrist skapar krav på husbyggnad. Detta ska göras med liten miljöpåverkan och så energieffektivt som möjligt.
- Omställning till ett mer elektrifierat samhälle kräver investeringar i infrastruktur, kontroll och säkerhet.
- Rälsburna transporter kommer spela en större roll i ett hållbart samhälle.
- En osäker omvärld ställer krav på försvarsförstärkning och utbildning inom försvarsgrenarna.

### FORTSATT GODA FÖRVÄRSMÖJLIGHETER

Att växa genom förvärv utgör den centrala delen i Teqniions strategi. Teqniions tillväxtpotentialer påverkas därigenom av tillgången på intressanta förvävsobjekt. Det är vår uppfattning att tillgängligheten på sunda bolag att förvärva är mycket god och nya tillkommer kontinuerligt då nya bolag grundas, växer och mognar.

Det möjliggör för Teqniion att fortsätta växa genom förvärv även i framtiden. Vi har för avsikt att förbättra den geografiska riskspridningen genom att förvärva bolag utanför Sverige. Det innebär givetvis att förvärvsmöjligheterna ökar ytterligare.

### GLOBALT LÅG RÄNTENIVÅ

De globalt låga räntenivåerna påverkar bolag som Teqniion. Då räntorna under en lång tidsperiod befunnit sig på låga nivåer har detta möjliggjort en ökad förvärvskapacitet för såväl Teqniion som liknande förvärvsdrivna bolag. Billig lånefinansiering har därför i vissa fall bidragit till att priserna på förvävsobjekt har gått upp. I takt med att räntorna på sikt kan komma att stiga kan detta komma att påverka bolag med höga skuldsättningar, både bland förvärvande bolag men också bland förvävsobjekt. Teqniion har som målsättning att skuldsättningsgraden inte ska överstiga 2,5x justerad EBITDA för de senaste 12 månaderna. Detta för att säkerställa att bolaget har kapacitet att förvärva attraktiva bolag även i en högre räntemiljö.

### Konkurrenssituation och risker

Teqniions verksamhet är delvis konkurrenssatta från bolag med liknande strategi. Exempel på liknande bolag med en sund förvävsstrategi är Indutrade, Lifco och Lagercrantz Group. Konkurrenssituationen är dock mycket begränsad men ställer givetvis höga krav på Teqniions organisation och ledning.

Teqniion förvärvar ofta bolag som varit i nedre spannet av vad bolagets större konkurrenter brukar förvärva. Denna typ av förvävsobjekt innebär både möjligheter och risker. Möjligheterna uppkommer genom att bolagen ofta har en stor tillväxtpotential samt att konkurrensen om dessa kan vara mindre då färre aktörer är intresserade. Riskerna utgörs av att dessa mindre bolags organisationer inte är lika robusta som ett större bolags samt att produkt erbjudandet kan vara något begränsat.



Hydraulikkomponenter från GB Verkstad.

## Verksamhet

Teqniön är en företagsgrupp som består av 21 operativa dotterbolag inom tre affärsområden.

### Affärsområden

**Industry:** Bolag som erbjuder väletablerade industriprodukter och produktions-sätt med en hög grad av kundanpassning.

**Growth:** Bolag som har stor tillväxtpotential och möjlighet till stor geografisk spridning.

**Niche:** Bolag som besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.

## Teqniön

### Industry



### Growth



### Niche



## Industry

Företagen i affärsområdet Industry är specialiserade inom tillverkning av unika produkter eller leveranser av kundspecifika industriförnödenheter. I dessa bolag finns nyckeln till lönsamhet i effektiva processer, både vad gäller produktion och administration.

**Intervju Christer Hultgren,**  
VD och fd ägare av Cutting Metal Works i Valdemarsvik.

**Bolag: Cutting Metal Works i Valdemarsvik (CMW)**

**Ingår i Teqnon sedan 2021**

**Industrinisch: Spånskärande bearbetning**

I skärgårdsidyllen Valdemarsvik ligger det nyligen förvärvade industribolaget CMW. Som namnet avslöjar är verksamheten nischad inom spånskärande bearbetning av komponenter, med höga krav på måttnoggrannhet, till välkända globala industrikunder. Christer Hultgren, VD, med affärspartnern Richard Karlström sålde bolaget till Teqnon under 2021.

Christer är född och uppvuxen i Valdemarsvik där han bor med sambo och har två utflugna barn. Båt- och skärgårdslivet är ett stort intresse och likaså kärleken för bygden där han spelar en aktiv roll i det lokala näringslivet. Christer har många strängar på sin lyra och är även en duktig trummis som spelat i flera dansband (Titanix & Scratch) innan industrikarriären tog över.

**Beslutet att sälja bolaget** togs när den tio år äldre Richard ville pensionera sig. Processen att träffa potentiella köpare inleddes där Teqnon med VD Johan stod ut i mängden med sina sunda värderingar och att Teqnon bestod av "vanliga bra människor". Försäkran om att bolaget skulle bli kvar i Valdemarsvik och fortsätta kunna vara en betydande och långsiktig arbetsgivare var även avgörande för att försäljningen skulle bli av.

**Christer har fortsatt som VD** och med nyvunnen energi har han inga planer på att trappa ner. Sedan Teqnon blev ägare har bolaget haft en mycket stark tillväxt och går bättre än någonsin. Christer upplever att han inte jobbar mer än tidigare men att han får en kick av att få in så många nya kollegor i Teqningruppen som han kan ha som "sparringpartners".



**GB Verkstads- & Industrivaror AB**

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	GB Verkstads- & Industrivaror AB erbjuder sina kunder ett brett sortiment av industriförnödenheter, såsom fästelement, hydraulikkomponenter, rördelar, packningar, tätningar, kullager, lyftprodukter och transmissionsartiklar från välkända varumärken. GB Verkstads- & Industrivaror AB har utvecklat kundanpassade logistiklösningar där bolaget utifrån kundens önskemål tar fram färdiga montage-kit för att på så sätt minska kundernas behov av inköp och administration, samt ökar kundens effektivitet vid montage.
<b>Kunder</b>	Industriföretag i Norrland.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Industrin effektiviseras, efterfrågar outsourcinglösningar och behöver stöd av kundanpassade produktleveranser och logistikservice.

**Grimstorps Byggkomponenter AB**

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Grimstorps Byggkomponenter AB är ett produktionsbolag som levererar byggkomponenter och husstommar till byggbolag, husleverantörer och privatpersoner. Via det egna varumärket Nässjöhus bygger Grimstorps helt kundanpassade hus till konkurrensmässiga priser.
<b>Kunder</b>	Byggbolag, husleverantörer och privatpersoner.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Efterfrågan av oberoende tillverkare av huselement som sedan kan säljas under kundens namn.

**Stans & Press Industriservice AB**

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Stans & Press Industriservice AB är ett verkstadsföretag specialiserat på legotillverkning av komponenter i små och medelstora serier i stål och liknade material.
<b>Kunder</b>	Större OEM-tillverkare inom svensk verkstadsindustri, med en tyngdpunkt mot fordonsindustrin.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Främst Sverige, men även Polen, Nederländerna, Belgien, USA, Frankrike och Tyskland.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Industriföretag lägger ut tillverkning av komponenter som inte är kritiska för dess kärnverksamhet.

**HEM1 Sydost AB**

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	HEM1 Sydost AB erbjuder totalentreprenad inom bostadsbyggnadssegmentet. Det innefattar design, försäljning, tillverkning och projektledning av kundanpassade bostäder inom nyckelfärdiga villor, grupphus och projekt och husstommar till både privatpersoner och professionella beställare.
<b>Kunder</b>	Byggbolag, husleverantörer och privatpersoner.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sydöstra Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Efterfrågan av småhusbyggnation utanför större städer.

**Cutting Metal Works i Valdemarsvik Aktiebolag (CMW)**

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Cutting Metal Works i Valdemarsvik Aktiebolag är ett industriföretag som specialiserat sig på kvalificerad spånskärande metallbearbetning.
<b>Kunder</b>	Stora svenska industribolag.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Konjunktur, storbolag som hämtar hem produktion till Sverige.

**Intervju Niklas Wallman,**  
VD och fd ägare av Wallmek i Kungälv.



**Bolag: Wallmek i Kungälv**

**Ingår i Teqnion sedan 2021**

**Industrinisch: Specialverktyg till fordonsverkstäder**

**Ett så kallat "cold call" i början av 2021** till VD Niklas var starten på att familjebolaget Wallmek skulle säljas till Teqnion. Efter några uppföljande samtal insåg Niklas att han började gilla Teqnions syn på driva affärsverksamhet och att Teqnions approach skilde sig på ett mycket positivt sätt från de andra serieförvärvare som Niklas blivit uppvaktad av under åren. Teqnions verkligt decentraliserade affärsmodell passade hans önskan om att fortsätta utveckla bolaget efter eget huvud och samtidigt möjliggjorde försäljningen en personlig trygghet vilket gav mod att ta nästa steg i Wallmeks utveckling. Under första fysiska mötet i Wallmeks lokaler gick VD Johan och CXO Daniel som vanligt "undercover" men i tröjor från andra dotterbolag vilket snabbades upp av en medarbetare som förstod sambandet och Niklas tankar på försäljning blev avslöjade. Personalen blandades därmed in i förvävsprocessen tidigt vilket möjliggjorde en smidig och transparent process.

Niklas tog över bolaget i slutet av 90-talet från sin far Leif som startat bolaget två decennier tidigare. Niklas hade dessförinnan arbetat som konstruktör på Ericsson. Något som han tog med sig därifrån var betydelsen av att outsourca sådant med lågt förädlingsvärde till förmån för att fokusera verksamheten på processer med ett högt förädlingsvärde.

**Wallmeks verktyg säljs till både små och stora verkstäder** runtom i Europa och i Nordamerika. Niklas insåg tidigt värdet i marknadsföring genom att visa filmer där produkterna presenteras och demonstreras. På plats i fabriken finns en liten tv-studio uppbyggd där demonstrationsfilmer spelas in på både svenska, engelska och tyska. Kunder köper ofta verktygen precis när de behöver dem och därför är snabba leveranser av största vikt. Att vara riktigt nära sina kunder och där lyssna till och förstå deras behov är viktiga delar i produktutvecklingen.

I fjol blev Niklas utsedd till **årets företagare i Kungälv**. Försäljningen till Teqnion har inte fått honom att dra ned på tempot utan snarare tvärtom. Nu när coronatiden förhoppningsvis är förbi siktar Wallmek mot att satsa mer på export och nu även lite mer på den amerikanska marknaden.

## Growth

Affärsområdet Growth består av bolag med stor potential till betydande tillväxt. Kunderna erbjuds särskilda produkter eller affärsmodeller, till största delen under egna varumärken, som är gångbara över stora delar av världen. I dessa bolag finns ett extra fokus på att bygga stabila organisationer som kan hantera en snabb tillväxt.

<b>Air Target Sweden AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Air Target Sweden AB levererar lösningar och produkter till den svenska och utländska försvarsmakter. De största kunderna återfinns i Sverige, Japan och EU. Den huvudsakliga omsättningen genereras av försäljning av produkter för akustisk träffindikering hos luftburna mål, flygplansburna vinschar, samt tjänster såsom underhåll och kundanpassningsprojekt.
<b>Kunder</b>	Försvarsmakter, där ibland den svenska.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Europa och Japan.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Behov av ökad militär kompetens inom nyligen industrialiserade länder samt en ökad osäkerhet i omvärlden.

<b>Eloflex AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Eloflex AB utvecklar hopfällbara elrullstolar som ryms i bil och på flyg. Tillverkningen sker i Asien med hjälp av samarbetspartners. Elrullstolarna förskrivs via utvalda landsting (och motsvarande statliga system i andra länder) och säljs dessutom direkt till slutanvändare via återförsäljarnätverk på respektive marknad. Slutkunderna är personer som är rullstolsburna eller har svårt att förflytta sig på grund av funktionsnedsättning, sjukdom eller ålder.
<b>Kunder</b>	Hjälpmiddelscentraler samt slutkunder både genom direktförsäljning och via agenter.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Europa.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Åldrande befolkning. Personer som är rullstolsburna ställer allt högre krav på att leva ett aktivt liv.

<b>KFAB Sverige AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	KFAB Sverige AB erbjuder ett stort utbud av moderna, prisvärda och designade lampor för heminredning. Produktionen sker i Kina. Produkterna säljs sedan med kundens varumärke. Kunderna verkar inom detaljhandeln.
<b>Kunder</b>	Detaljhandel med fysiska butiker och e-handel.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Främst Sverige, Finland, Danmark och Kina, men kunder återfinns även i andra länder i Europa samt i Chile och på Nya Zeeland.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Inredningstrender drivet av rörlighet på bostadsmarknaden, hög efterfrågan på skandinavisk design, i synnerhet i Kina.



## Niche

Affärsområdet Niche består av dotterbolag som erbjuder produkter och tjänster inom smala och tydliga marknadsnicher. Ofta rör det sig om teknikprodukter från externa tillverkare där mervärde skapas genom lokal marknadskännedom, applikationskunskap samt kunskap om lokala regler och standarder. Teqnon fokuserar på att hålla organisationerna inom dessa bolag små och inriktade på högkvalitativ teknikförsäljning.

**Intervju Johan Jönsson,**  
VD och fd ägare av INNOGUARD.

**Bolag: INNOGUARD**

**Ingår i Teqnon sedan 2021**

**Industrinisch: Laboratorie- och medicintekniska produkter**

**Teqnon hörde av sig i början av 2021** med en förfrågan om att få köpa bolaget. Det var ett annat dotterbolag i gruppen som hade fått upp ögonen för INNOGUARD då de gjorde affärer med varandra. Johan avböjde först men efter en tid tänkte han om. Johan har visualiserat bolagets utveckling i tioårsfaser och nu med två faser bakom sig hade han börjat planera för nästa decennium. Inför denna långsiktiga resa kändes det alltmer lockande och framförallt roligare att få med sig ett större team med fler "sparringspartners" att bolla idéer och strategier med. Johan ringde tillbaka till Teqnon efter några månader och tog upp dialogen igen.

**Som utvecklingsingenjör drivs Johan av en stor nyfikenhet** och trivs bäst när han får gå ut i fabriken och utveckla nya produkter. Under bolagets tidiga år utvecklade han en sensorteknik för självspolande toaletter med rörelsedetektor och även andra produkter i ett beröringsfritt sortiment. Efter att ha fokuserat på legotillverkning av bl a labbinredning under många år började Johan att utveckla ett premiumsegment av labbinredning under det egna varumärke INNOGUARD.

Johan har byggt upp INNOGUARD genom att utveckla ett **koncept snarare än enskilda produkter**. Precis som att Apple är mer än en telefon och att Tesla är mer än en bil så är INNOGUARD med sina lösningar mycket mer än bara labbinredning. När kunderna väljer INNOGUARD så är det inte bara för att produkterna är av högsta kvalitet utan att INNOGUARD erbjuder ett koncept med skräddarsydda, nyckelfärdiga labb och en kundupplevelse och en eftermarknads-service som skiljer dem från alla andra leverantörer.

**Bolaget slogan "Home of true innovators"** kom till när Johan skulle föreläsa på ett event. Moderatoren började presentera nästa gäst som var en stor entreprenör och innovatör och Johan blev direkt nyfiken vad detta var för spännande gäst han skulle få lyssna på. Att det var han själv som höll på att bli presenterad hade inte slagit honom. Johan delar sin passion för att uppfinna och produktutveckla med många av sina kunder. Oavsett om det handlar om att göra mejeriprodukter av havre, tillverka världens bästa lastbilar eller utveckla vaccin så kan INNOGUARD leverera de bästa förutsättningar för en säker och innovativ labbmiljö.



<b>Cellab Nordia AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Cellab Nordia AB marknadsför och säljer instrument, förbrukningsvaror samt service inom laboriemedicin på den svenska marknaden. Cellabs kunder är kliniska laboratorier och forskningslaboratorier inom områdena patologi, histologi, och cytologi.
<b>Kunder</b>	Sjukhus, kliniska laboratorier och forskningslaboratorier i Sverige.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Åldrande befolkning. Utvecklingen inom patologi, histologi, cytologi. Mängden prover som behöver analyseras ökar och metoder och tekniker för att analysera vävnadsprover ökar.

<b>Industrikomponenter AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Industrikomponenter driver agenturverksamhet inom flera krävande industriapplikationer, exempelvis komponenter och system till tågindustrin för nybyggnad och renovering, komponenter för brandskydd och klassade komponenter för explosiv och marin miljö. Komponenterna är främst av typen elektromekaniska och elektroniska, till exempel kontaktorer, givare, sensorer och kontaktdon.
<b>Kunder</b>	Aktörer som renoverar och bygger om tåg och elgrossister.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige och Norden.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Ökade krav på tillgänglighet av strömförsörjning och nätverk. Utbyggnad av järnväg och infrastruktur, utveckling och tillverkning av elfordon.

<b>AB Elrond Komponent</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	AB Elrond Komponent erbjuder kompletta lösningar för säker el-miljö såsom överspänningsskydd och åskledarsystem, UPS/avbrottsfri kraft samt potentialutjämning inom automation och installation. Överspänningsskydd säljs under eget varumärke. Bolagets ambition är att vara med redan på projektstadiet för att hjälpa kunden att få det bästa och mest kostnadseffektiva alternativet.
<b>Kunder</b>	Försäljning sker främst via elgrossister och elinstallatörer. Slutkunder är bland annat nybyggnadsprojekt av sjukhus, infrastruktur, datahallar och polis/räddningstjänst.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Investeringar i nybyggnadsprojekt av sjukhus, infrastruktur, datahallar, polis, räddningstjänst med mera.

<b>Narva Scandinavia AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Narva Scandinavia AB erbjuder ljuskällor med hög kvalitet som säljs under det egna varumärket "nasc". Bolagets styrka är att ta fram kundpassade lösningar, private label samt ljuskällor med specifika krav eller förpackningslösningar.
<b>Kunder</b>	Elgrossister, elinstallatörer och konsumentkedjor. Slutkunder utgörs av privatpersoner och verksamheter inom industri, hotell- och restaurang.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Miljö och energibesparing. Ljuskällor med traditionell teknik har genom flera EU-direktiv förbjudits vilket gör att marknaden för ny teknik fortsätter att växa. Narva som en förhållandevis liten och flexibel aktör kan hantera denna omställning på kort tid.

<b>Markis City Service AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Markis City Service AB är ett rikstäckande servicebolag inriktat mot re-konditionering, profilering, lagerhållning och distribution av bland annat kylskåp inom dryckesindustrin. Utrustning som underhålls och uppdateras kontinuerligt får en längre livslängd och skapar därmed ett mindre klimatavtryck. Profileringen av kylskåpen hanteras av Markis City Service systerbolag, tryckeriet Dandy Dots.
<b>Kunder</b>	Stora aktörer med behov av kylskåpslagring, däribland Coca Cola, Swedish Match och Carlsberg.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Stora aktörer fokuserar på sin kärnverksamhet och outsourcar en större del av deras serviceerbjudande. Tillväxt inom eventmarknaden.
<b>Dandy Dots AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Dandy Dots AB är specialiserade inom profilering av olika produkter, bland annat kylskåp från Markis City Service. Förutom profileringen av Markis City Service produkter erbjuder Dandy Dots också fordonsdekor, affischer, vepor, banderoller, med mera.
<b>Kunder</b>	Stora aktörer med behov av kylskåpslagring, däribland Coca Cola, Swedish Match och Carlsberg.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Stora aktörer fokuserar på sin kärnverksamhet och outsourcar en större del av deras serviceerbjudande. Tillväxt inom eventmarknaden.
<b>Injab Kraft Teknik AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Injab erbjuder ett komplett utbud av högkvalitativa ström- och mättransformatorer samt gedigen kunskap kring hur dessa används och installeras. Bolaget säljer även reläskydd inom låg- och mellanspänningsområdet samt svensktillverkade autoreclosers för friledning och montage i nätstationer samt beröringsbara enfasisolerade strömskenor och väggenomföringar för medel- och högspänningsapplikationer. Injab jobbar främst med och stöttar energibolagen i Sverige.
<b>Kunder</b>	Bolag verksamma inom kraftförsörjning och infrastruktur.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Elektrifiering av samhällen.
<b>WiMa Propulsion AB</b>	
<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	WiMa Propulsion AB är ett kunskaps- och serviceföretag med inriktning på marina och industriella gasturbininstallationer. Bolaget reparerar och underhåller gasturbine.
<b>Kunder</b>	Marinen och kraftbolag.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Behov av marina försvar och kraftindustrin.

### Kema storköksförsäljning Aktiebolag

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Kema marknadsför och säljer rostfria produkter under eget varumärke till proffskök. Bolagets egendesignade och måttanpassade produkter, som inkluderar vinkylar, varmhållningsbänkar och kyldiskar, är sedan flera decennier högt ansedda i branschen.
<b>Kunder</b>	Restauranger och andra proffskök.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Konjunktur och efterfrågan på restaurangupplevelser.

### Wallmek i Kungälv Aktiebolag

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Wallmek designar, utvecklar och tillverkar specialverktyg som används vid reparation och demontering av fordon. Produkterna säljs under eget varumärke till bolagets kunder i Europa och Nordamerika. Med Wallmeks verktyg för bilar, lastbilar, släpvagnar och entreprenadmaskiner kan reparationsverkstäder trygga effektiva och ergonomiska processer.
<b>Kunder</b>	Bilverkstäder.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Europa och Nordamerika.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Krav på effektivisering och tidsbesparingar inom fordonsindustrin.

### UGAB Aktiebolag (INNOGUARD)

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	INNOGUARD utvecklar, tillverkar och marknadsför laboratorie- och medicintekniska produkter för att integrera dem i laboratorier och vårdmiljöer. Produkterna säljs under eget varumärke till bolagets kunder i Skandinavien.
<b>Kunder</b>	Laboratorier, sjukhus, livsmedelsindustrin samt industrier med forskning.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige och Skandinavien.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Konjunktur och ökade krav på arbetsmiljö i laboratorier.

### Vicky Teknik AB

<b>Verksamhetsbeskrivning</b>	Vicky Teknik AB är nordiska marknadens mest kompletta systemleverantör av utrustning till TMA-fordon. Bolaget tillhandahåller skräddarsydda och nyckelfärdiga lösningar av skyddsfordon, som inkluderar ledande TMA-skydd, egenutvecklade variabla LED-skyltar och tillhörande kringutrustning.
<b>Kunder</b>	Bolag inom räddningstjänsten, brandförsvaret och vägassistens.
<b>Huvudsaklig marknad</b>	Sverige.
<b>Huvudsakliga marknadsdrivkrafter</b>	Konjunktur och ökade krav på trafiksäkerhet.



# Aktien och ägarförhållanden

Teqions aktie är sedan april 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market och handlas under kortnamnet TEQ.

## Aktien och aktiekapital

Teqion har ett aktieslag och vid utgången av 2021 uppgick antalet utställda aktier till 16 129 710. Aktiekapitalet i Teqion uppgick per 31 december 2021 till 806 480 kronor fördelat på utestående aktier. Kvotvärde per aktie uppgår till 0,05 SEK. Alla aktier i Teqion är av samma aktieslag, varje aktie är berättigad till en (1) röst och ger lika rätt till andel i Teqions tillgångar.

## Omsättning i aktien

Under 2021 omsattes total 6 456 625 (2 416 379) aktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 25 520 (9 588) aktier. I förhållande till det genomsnittliga antalet utestående aktier motsvarar detta en omsättningshastighet om 40 (15) %. Per handelsdag omsattes ett genomsnittligt värde om cirka 2,4 (0,3) MSEK.

## Aktiens utveckling 2021

Under 2021 hade Teqion en positiv kursutveckling på 166 (125) procent. Den högsta slutkursen under året var 188,5 (57,6) SEK den 10 november 2021 och den lägsta kursen uppgick till 54,2 (16,68) SEK den 14 januari. Vid årets utgång uppgick senaste stängningskurs till 144,5 (54,2) SEK och börsvärdet uppgick till 2 331 (874) MSEK.



Nyckeltal per aktie	2021	2020	Förändring
Aktiekurs 31 december, SEK	144,50	54,20	167%
Börsvärde per 31 december, MSEK	2 331	874	167%
Utdelning, SEK	0,5	-	-
Resultat före utspädning, SEK	4,95	2,73	81%
Resultat efter utspädning, SEK	4,90	2,73	79%
Utestående antal aktier, tusental	16 130	16 130	0,0%
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	16 130	16 130	0,0%
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	16 296	16 216	0,5%
Antal aktieägare per 31 december	4 200	1 900	121,1%
Högsta kurs under verksamhetsåret, SEK	188,5	57,6	-
Lägsta kurs under verksamhetsåret, SEK	54,2	16,7	-
Aktiekursutveckling under verksamhetsåret, %	167 %	125%	-
Eget kapital, SEK	20,99	16,06	30,7%

## Utdelningspolicy

Styrelsen föreslår att en utdelning om 0,50 SEK per aktie lämnas för räkenskapsåret 1 januari 2021 – 31 december 2021 vilket motsvarar drygt 10% av koncernens resultat efter skatt.

Bolagets utdelningspolicy är att dela ut 10-40 % av koncernens resultat efter skatt.

## Certified Adviser

Redeye är Teqions Certified Adviser och nås på e-postadress [certifiedadviser@redeye.se](mailto:certifiedadviser@redeye.se) och telefon 08-121 576 90.

## Ägarförhållanden

Tabellen nedan visar de tio största aktieägarna i Teqnion per den 31 december 2021. Antalet aktieägare på balansdagen uppgick till cirka 4 300 (1 900) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 78,5 (85,7) procent av kapital och röster.

Ägarförhållanden	Antal aktier	Andel av röster/ kapital, %
Vixar AB	5 382 327	33,4%
Investment Aktiebolaget Spiltan	1 794 650	11,1%
Danske Bank fonder	1 278 717	7,9%
Erik Surén	1 091 232	6,8%
Johan Steene	926 776	5,7%
BankInvest Europa Small Cap Aktier	690 822	4,3%
Rockefeller Invest AB	443 900	2,8%
Ingegerd Häggqvist	400 000	2,5%
Grandeur Peak funds - Global Micro Cap	385 824	2,4%
Hamberg Förvaltning Aktiebolag	273 000	1,7%
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>12 667 248</b>	<b>78,5%</b>
<b>Övriga aktieägare</b>	<b>3 462 462</b>	<b>21,5%</b>
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>16 129 710</b>	<b>100,0%</b>

## Teckningsoptionsprogram

Bolaget ställde under 2021 ut ett teckningsoptionsprogram 2021/2024 Serie 1, riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Optionerna har förvärvats på marknadsmässiga villkor av deltagarna. Se not 8.

Utöver detta finns ytterligare två utestående teckningsoptionsprogram, 2020/2023 Serie 1 samt 2020/2023 Serie 2. Utöver dessa finns inga ytterligare optionsprogram, konvertibla skuldebrev eller liknande finansiella instrument som kan berättiga till teckning av nya aktier eller på annat sätt påverka Teqnions aktiekapital.

Utestående incitamentsprogram	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Pris per teckningsoption, kr	Teckningskurs, kr	Teckningsperiod
2021/2024 Serie 1	30 000	30 000	0,2%	11,86	105,0	6 maj 2024 – 31 maj 2024
2020/2023 Serie 1	131 000	131 000	0,8%	5,02	23,3	1 maj 2023 – 31 maj 2023
2020/2023 Serie 2	16 500	16 500	0,1%	13,86	23,3	1 maj 2023 – 31 maj 2023
<b>Summa</b>	<b>177 500</b>	<b>177 500</b>	<b>1,1%</b>			

Utspädningseffekter	2021	2020
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, tusental	16 130	16 130
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av teckningsoptionsprogrammet	177,5	137,5
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, tusental	16 296	16 267
Utspädningseffekt, %	1,1%	0,9%
Antal aktier vid periodens utgång, tusental	16 130	16 130

# Styrelse



## Sigrun Hjelmqvist

Styrelseordförande sedan 2020, styrelseledamot 2019-2020.

Född 1956.

**Utbildning:** Civ. Ing. Tekn. Lic i Teknisk Fysik, Kungliga Tekniska Högskolan.

**Bakgrund:** Verksam inom Ericsson-koncernen 1979-2000, senast som VD för Ericsson Components AB. Medgrundare och Investment Manager på BrainHeart Capital 2000-2005. Sigrun har lång erfarenhet av styrelsearbete och är även författare till boken "Styrelsen inifrån" där hon delar med sig av sina erfarenheter från bolagsstyrelser.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Transcendent Group AB. Styrelseledamot i Addnode Group Aktiebolag (publ), Eolus Vind Aktiebolag (publ) och Ragn-Sellsföretagen AB.

**Aktieinnehav i Teqnon:** 5 000

**Övrigt:** Sigrun Hjelmqvist är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



## Per Berggren

Styrelseledamot sedan 2020, styrelseordförande 2009-2020.

Född 1968.

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Stockholms Universitet.

**Bakgrund:** Entreprenör och bolagsbyggare. VD och delägare av valutaväxlingsföretaget X-change 1998-2007 innan bolaget köptes upp av Forex Bank. Medgrundare till Vixar AB som utöver sitt innehav i Teqnon investerar bl a i bolag inom grön energi, IT samt vård och omsorg.

**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Cedergruppen AB, Pricka AB och Loek Fastigheter AB. Styrelseledamot och verkställande direktör i Vixar AB.

**Aktieinnehav i Teqnon:** 5 401 036 genom Vixar AB där han äger 50% av aktierna.

**Övrigt:** Per Berggren är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.



## Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012. Verkställande direktör sedan 2009.

Född 1973.

**Utbildning:** Civ. Ing. i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

**Bakgrund:** Medgrundande av Teqnon 2006 och har sedan 2009 varit VD.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqmons dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnon:** 926 776.

**Optionsinnehav i Teqnon:** 19 500

**Övrigt:** Johan Steene är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.





### Erik Surén

Styrelseledamot sedan 2006. Vice verkställande direktör 2017-2021.

Född 1971.

**Utbildning:** Gymnasieexamen samt utbildningar inom försäljning och marknadsföring.

**Bakgrund:** Medgrundare till Teqnion. VD för Industrikomponenter AB 2005-2021, som var ett av de första Teqnionbolagen. Dessförinnan seniora befattningar inom försäljning på SanDisk Corporation 2000-2005, VD Electrona Sievert AB 2013-2009 samt flertalet styrelseuppdrag inom Teqniongruppen.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnion:** 1 091 323.

**Övrigt:** Erik är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



### Gunilla Asker

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1962.

**Utbildning:** Civilekonom med internationell inriktning (franska), Uppsala Universitet.

**Bakgrund:** Lång erfarenheten med olika seniora positioner inom bl a media, konsumentprodukter och reseindustrin där hon arbetat med digital transformation, försäljning, strategi och ledarskap. Under sin karriär har hon varit VD på Svenska Dagbladet 2009-2018, marknadsdirektör på ICA Sverige 2018-2019, marknads- och kommunikationsdirektör på SJ 2001-2003 samt haft olika ledande positioner inom marknad och försäljning på Unilever 1988-2001.

**Andra pågående uppdrag:** VD i Edge HR. Styrelseledamot i Tinius Trust, Knowit AB och V.S. VisitSweden AB.

**Aktieinnehav i Teqnion:** Inga.

**Övrigt:** Gunilla är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare och oberoende i förhållande till större aktieägare.



### Mikael Vaezi

Styrelseledamot sedan 2020.

Född 1980.

**Utbildning:** Civilekonomexamen, Lunds Universitet.

**Bakgrund:** Sedan 14 år verksam i finansbranchen där han haft olika positioner bl a som portföljförvaltare på Dunross & Co och aktieförvaltning och M&A på SDIP (numera Sdiptech).

**Andra pågående uppdrag:** Investment manager på Spiltan sedan 2016 där Teqnion är ett av portföljens innehav.

**Aktieinnehav i Teqnion:** 40 502 indirekt genom bolag.

**Övrigt:** Mikael är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men beroende i förhållande till större aktieägare.

# Ledning



## Johan Steene

Styrelseledamot sedan 2012. Verkställande direktör sedan 2009.

Född 1973.

**Utbildning:** Civ. Ing. i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

**Bakgrund:** Medgrundande av Teqnon 2006 och har sedan 2009 varit VD.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqmons dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnon:** 926 776.

**Optionsinnehav i Teqnon:** 19 500

**Övrigt:** Johan Steene är beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare men oberoende i förhållande till större aktieägare.



## Susanna Helgesen

CFO/IR sedan oktober 2020.

Född 1985.

**Utbildning:** Magisterexamen i Företagsekonomi, Stockholm Universitet.

**Bakgrund:** Bakgrund som aktieanalytiker. Har haft CFO/IR-roller i olika börsbolag verksamma inom energi, råvaror och läkemedel. Har i sina tidigare roller arbetat med Micro och Small cap bolag och har erfarenhet av kapitalmarknad, transaktioner och investerarrelationer. Senaste rollen var som CFO på Xbrane Biopharma.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqmons dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnon:** 5 611

**Optionsinnehav i Teqnon:** 6 500



## Håkan Wahlberg

Affärsområdeschef sedan november 2021.

Född 1966.

**Utbildning:** 4-årig teknisk utbildning.

**Bakgrund:** Entreprenör och tidigare VD och delägare av Grimstorps Byggkomponenter.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqmons dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnon:** 0



**Daniel Zhang**

CXO sedan 2021.

Född 1989.

**Utbildning:** Kandidatexamen i Företagsekonomi, Handelshögskolan i Stockholm.

**Bakgrund:** Bakgrund som managementkonsult på McKinsey & Company och Bain & Company. Senaste rollen var som strategi- och affärsutvecklingschef på Textilia. Stort intresse för investeringar och gav under 2021 ut boken "An Investment Thinking Toolbox".

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnion:** 35 000.



**Anna-Karin Karlsson**

CSO, Chief Security Officer, sedan 2018.

Född 1973.

**Utbildning:** Kandidatexamen i Maskinteknik, Kungliga Tekniska Högskolan.

**Bakgrund:** 20 års erfarenhet från Alfa Laval i olika seniora befattningar bl a som utvecklingschef där hon arbetat med stora internationella projekt. Senaste rollen som utvecklings- och produktionschef på Northcone AB. Tidigare styrelseledamot Teqnion AB.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnion:** 4 500.

**Optionsinnehav:** 10 000



**Mona Axman**

COO, Chief Operating Officer, sedan 2018.

Född 1973.

**Utbildning:** Civ. Ing, i Kemiteknik, Lunds Tekniska Högskola.

**Bakgrund:** Över 20 års erfarenhet av projektledning av produktutveckling bl a som projektledare på Gambro Renal Products och som projektkontorschef och konstruktionschef inom nyutveckling på Alfa Laval.

**Andra pågående uppdrag:** Diverse styrelseuppdrag i Teqnions dotterbolag.

**Aktieinnehav i Teqnion:** 64 546.

**Optionsinnehav:** 3 000

---

## Revisor

Vid årsstämman den 20 april 2021 omvaldes den registrerade revisionsfirman Allians Revision & Redovisning till Teqnions revisor för tiden intill nästa årsstämma. Auktoriserade revisorn Peter Åsheim är huvudansvarig revisor. Peter Åsheim är medlem i FAR.

# Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkra att vi driver Teqnon hållbart, ansvarsfullt och effektivt. En tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för Teqnon och ökar fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Teqmons bolagsstyrning utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq First North Growth Markets regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning samt interna regler och föreskrifter.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), vilken finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se), ska tillämpas av bolag vars aktier är upptagna till handel på en reglerad marknad. Teqnon omfattas inte formellt av Koden då bolagets aktier är upptagna på Nasdaq OMX First North Growth Market men har valt att från och med 2021 börja tillämpa Koden.

### Efterlevnad av svenska koden för bolagsstyrning

Bolaget avviker från Koden på följande punkter:

- Styrelsen har inga formella utskott så som revisions- och ersättningsutskott utan har valt att hela styrelsen är representerad i dessa frågor.
- En investeringskommitté har upprättats med två representanter ur styrelsen samt VD, CFO och CXO. Någon skriftlig arbetsordning finns ej upprättad.
- Ingen formell internkontrollsfunktion finns etablerad. TEQ-stab arbetar nära dotterbolagen genom ett aktivt styrelsearbete samt inom redovisning och ekonomisk rapportering. Staben följer månatligen upp den finansiella- och operativa rapporteringen samt gör de kontroller som bedöms vara relevanta. Utöver det har koncernen flera gemensamma policies, en ekonomi-handbok samt styrdokument.
- Styrelsen har inte årligen utvärderat behovet av internrevision. Då bolaget valt att inte ha en formell internkontrollprocess så har diskussionen om internrevision inte heller varit aktuell.
- Då styrelsen och bolaget inte inrättat en formell internkontrollsfunktion så finns sådant arbete inte heller beskrivet i denna bolagsstyrningsrapport.
- Styrelsen har valt att inte låta revisorn översiktligt granska koncernens halvårs- eller niomånadersrapport. Detta då styrelsen ansett att årlig granskning är tillräckligt.
- Styrelsen har inte årligen träffat revisorn utan att VD och CFO närvarar. Styrelsen avser att börja efterleva Kodens rekommendation.
- Till justerare på bolagsstämman valdes två styrelseledamöter. Skälet till detta var det ytterst begränsade antalet externa deltagare på grund av corona.

### Efterlevnad av tillämpliga regler för börshandel

Inga överträdelse mot tillämpliga börsregler har skett under räkenskapsåret 2021.

### Viktiga händelser 2021

Vid bolagsstämman 20 april 2021 beslutades om ett

optionsprogram till ledande befattningshavare, se sida 23 samt not 8 på sida 60.

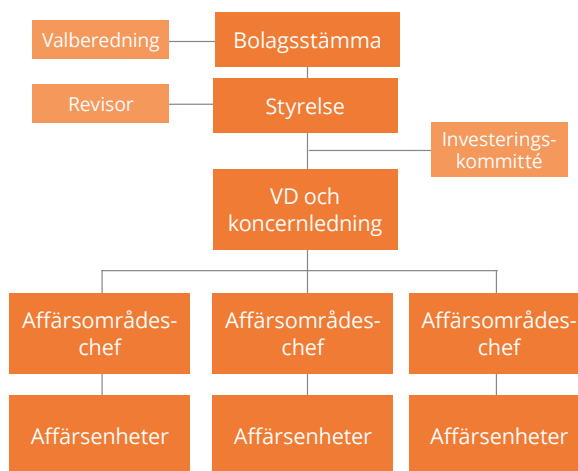
Under verksamhetsåret har fem bolag förvärvats, se sida 36 samt not 25 på sida 70.

### Bolagsordning

Teqmons gällande bolagsordning antogs på bolagsstämman 16 april 2020 och finns tillgänglig på bolagets webbsida under avsnittet Investor relations/Bolagsstyrning/Bolagsordning.

## Bolagsstämma

I enlighet med aktiebolagslagen utövas aktieägarnas



inflytande i Teqnon på bolagsstämman, som är Teqmons högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor, såsom exempelvis ändring av bolagsordningen, fastställande av resultat- och balansräkningar, eventuell utdelning och andra dispositioner av Teqmons vinst, val av styrelseledamöter och revisorer samt beslut om ersättning till desamma samt beviljande av ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören. I enlighet med bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämman ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar, annons i Dagens Industri och genom att kallelsen hålls tillgänglig på Teqmons webbplats. Samtidigt som kallelse sker ska Teqnon genom annonsering i Dagens Industri upplysa om att kallelse har skett. Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämman där fråga om ändring av bolagsordningen

kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före bolagsstämman.

Rätt att delta i stämman har sådana aktieägare som upptagits i utskrift av aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman och som anmält sig, samt eventuella biträden, hos Teqnon senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före bolagsstämman. Vanligtvis är det möjligt för aktieägare att anmäla sig till bolagsstämman på flera olika sätt, vilka närmare anges i kallelsen till bolagsstämman.

### Årsstämma 2021

Teqnions årsstämma ägde rum den 20 april 2021 i Solna. Vid stämman var 11 aktieägare representerade personligen eller via ombud eller genom poströstning. Dessa representerade 65,2 procent av rösterna och kapitalet. Vid stämman närvarade ett fem personer ur styrelsen samt revisor Peter Åsheim. Till stämmans ordförande valdes styrelsens ordförande Sigrun Hjelmqvist.

De beslut som årsstämman fattade var:

- Omval av styrelseledamöterna Sigrun Hjelmqvist, Per Berggren, Erik Surén, Gunilla Asker, Mikael Vaezi och Johan Steene. Sigrun Hjelmqvist omvaldes till styrelseordförande.
- Arvode till var och en av styrelseledamöterna om 140 kSEK samt 220 kSEK för styrelseordförande. Arvode till revisor enligt godkänt räkning.
- Omval av Allians Revision & Redovisning AB som revisor med Peter Åsheim som huvudansvarig revisor.
- Årsstämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag att om teckningsoptionsbaserat incitamentsprogram för nyckelpersoner.
- Styrelsen bemyndigades att före nästa årsstämma besluta om nyemission motsvarande som högst 10 procent av antalet utestående aktier.
- Fullständig kommuniké från årsstämman finns tillgänglig på Teqnions webbsida under fliken Investor Relations/Bolagsstyrning/Bolagstämmor.

## Valberedning

### Valberedningens sammansättning

Valberedningen ska utgöras av representanter för de tre röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear förda aktieboken per den sista bankdagen i september varje år. Styrelsens ordförande ska sammankalla valberedningen till dess första sammanträde. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den röstmässigt störste aktieägaren, såvida inte valberedningens ledamöter enats om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara ordförande i valberedningen. Verkställande direktören eller annan person från Teqnions ledning ska inte vara ledamot i valberedningen. Valberedningens sammansättning ska offentliggöras så snart de utsetts. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts.

För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört kan, om valberedningen så bedömer erforderligt, ersättare inträda från samma aktieägare.

Aktieägare som utsett representant till ledamot i valberedningen äger rätt att entlediga sådan ledamot och utse ny representant till ledamot i valberedningen. För det fall att aktieägare under valberedningens mandatperiod inte längre tillhör de tre till röstetalet största aktieägarna ska ledamot som är utsedd av sådan aktieägare ställa sin plats till förfogande samt den aktieägare som tillkommit bland de tre till röstetalet största aktieägarna äga utse sin representant. Om ej särskilda skäl föreligger ska dock inga förändringar ske i valberedningens sammansättning om endast marginella förändringar i röstetalet ägt rum eller förändringen inträffar senare än två månader före årsstämma. Ändring i valberedningens sammansättning ska omedelbart offentliggöras.

### Valberedningen inför årsstämman 2022

Namn	Utsedd av	Procent av röster 2021-12-31
Carl-Johan Ahlström (ordförande)	Vixar AB	33,4
Kent Söderström	Investment AB Spiltan	11,1
Kent Söderberg	Erik Surén	6,8

### Valberedningens uppgifter

Ingen ersättning ska utgå till ledamöterna i valberedningen. Eventuella nödvändiga omkostnader för valberedningens arbete ska bäras av Teqnon och Teqnon är på begäran av valberedningen skyldig att tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Valberedningen ska fullgöra uppgifter innefattande bland annat att lämna förslag till stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande, revisorer, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden och var och en av de övriga ledamöterna samt ersättning för eventuell utskottsarbete, arvode till Teqnions revisorer samt, i den mån så anses erforderligt, förslag till ändringar i denna instruktion.

## Styrelsen och dess arbete

### Styrelsen uppgifter

Styrelsen är det näst högsta beslutsfattande organet efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för Teqnions organisation och förvaltningen av Teqnions angelägenheter, vilket innebär att styrelsen bland annat har ansvar för att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av uppsatta mål, kontinuerligt utvärdera den finansiella ställningen och resultatet samt att utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för att säkerställa att årsredovisningar och delårsrapporter upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktör.

### Styrelsens sammansättning

Styrelseledamöter utses av årsstämman för den period som avslutas vid nästkommande årsstämma. Enligt Teqnions bolagsordning ska de styrelseledamöter som väljs av årsstämman vara lägst tre (3) och högst tio (10) stycken. För närvarande består styrelsen av sex (6) ordinarie styrelseledamöter som alla omvaldes vid årsstämman 2021.

### Arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och antas av det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen styr bland annat styrelsens praxis, funktioner och arbetsfördelningen mellan styrelseledamöterna och den verkställande direktören. Vid det konstituerande styrelsemötet antar styrelsen även instruktioner för den verkställande direktören, inklusive instruktioner för finansiell rapportering. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt som styrelsen har delegerat till utskott, samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen.

### Ordförandes uppgift

Ordförande ansvarar för att organisera och leda styrelsearbetet så att det utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, aktiemarknadslag och regelverk samt interna policies och styrdokument. Ordförande ska följa verksamheten genom löpande kontakt med verkställande direktör och ansvarar för att övriga ledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordförande ska leda det årliga utvärderingsarbetet av styrelsens arbete och sammansättning. Under 2021 genomfördes en enkätundersökning samt individuella samtal med ledamöter. Resultatet har diskuterats i styrelsen och presenterats för valberedningen.

### Styrelsens arbete 2021

Enligt styrelsens arbetsordning ska styrelsen sammanträda vid konstituerande styrelsemöte, i anslutning till att delårsrapporter samt årsredovisning lämnas samt vid fyra ordinarie styrelsemöten som utvärderar följande teman: Utvärdering, Strategi, Riskhantering samt Budget. Antalet styrelsemöten 2021 uppgick till 9 st och närvaron framgår av tabellen nedan:

Samtliga möten har följt en godkänd agenda och underlag som distribuerats i god tid före mötet. Ordinarie styrelsemöten är vanligtvis halvdagsmöten. Utöver styrelsen deltar CFO som agerar sekreterare samt vid behov andra ledande befattningshavare från TEQstab. Styrelsen har avhandlat följande under sina styrelsemöten 2021:

- Godkännande av interna policies.
- Strategisk inriktning.
- Kapitalstruktur och finansiering av verksamhet.
- Finansiella mål och utdelningspolicy.
- Uppföljning av verksamheter, finansiell utveckling, informationsgivning, revision och organisationsfrågor.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.
- Genomgång och rapport från bolagets revisor.
- Styrelseutvärdering samt utvärdering av verkställande direktör.
- Förvärv av nya verksamheter.
- Incitamentsprogram och optionsprogram.

### Revisions- och ersättningsutskott

Styrelsen har gjort bedömningen att det mot bakgrund av verksamhetens omfattning och Teqnions storlek i dagsläget inte är motiverat att inrätta särskilda utskott avseende revisions- och ersättningsfrågor utan att dessa frågor behandlas inom styrelsen.

### Intern kontroll och revision

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen det övergripande ansvaret för att Teqnions organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Teqnions ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Teqnions interna kontrollstruktur har arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören som utgångspunkt. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns god intern kontroll och formaliserade rutiner som säkerställer tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och att denna är i enlighet med tillämpliga redovisningsprinciper, tillämpliga lagar samt övriga krav på noterade bolag. Teqnion har en enkel juridisk och operativ struktur där styrelsen kontinuerligt följer upp Teqnions interna kontroll i samband med extern och intern finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild funktion för intern kontroll.

### Revisor

Enligt Teqnions bolagsordning ska en (1) eller två (2) revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, utses av bolagsstämman. Revisorn och revisorssuppleant, i

### Styrelsens arbete 2021

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (TSEK)	Mötesnärvaro under 2021
Sigrun Hjelmqvist	Ordförande	2019	Ja	Ja	220	9/9
Per Berggren	Ledamot	2009	Ja	Nej	140	9/9
Johan Steene	Ledamot	2012	Nej	Ja	-	9/9
Erik Surén	Ledamot	2006	Nej	Ja	-	9/9
Gunilla Asker	Ledamot	2020	Ja	Ja	140	9/9
Mikael Vaezi	Ledamot	2020	Ja	Nej	140	9/9

förekommande fall, väljs årligen på årsstämma intill dess nästa årsstämma hållits. Revisorns roll är att granska Teqnions årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till bolagsstämman. Revisorn granskar Teqnions årsredovisning, koncernredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

#### **Verkställande direktören**

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av Teqnions verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen och ska därför beredas och föredras styrelsen för beslut. Verkställande direktörens arbete och roll samt arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören framgår av en av styrelsen fastställd skriftlig instruktion (så kallad Vd-instruktion). Styrelsen utvärderar löpande verkställande direktörens arbete.

## **Ersättningar till styrelse, revisor och ledande befattningshavare**

#### **Ersättning till styrelseledamöter**

Arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter, inklusive ordföranden, fastställs på bolagsstämma. Vid årsstämman den 20 april 2021 beslutades att styrelsearvode ska utgå med 220 000 SEK till ordföranden samt med 140 000 SEK till var och en av de övriga ledamöterna som inte är anställda i bolaget.

#### **Ersättning till revisorer**

Revisorns arvode fastställs på bolagsstämman. Vid årsstämman den 20 april 2021 beslutades att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.

#### **Kontantbaserade incitamentsprogram**

Utöver fast lön kan verkställande direktör för Teqnion, övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner i moderbolaget samt verkställande direktörer i dotterbolagen, erhålla en rörlig lön vid uppfyllande av ett eller flera utav styrelsen förutbestämda och mätbara resultatmål. För att undvika osunt risktagande ska det finnas en grundläggande balans mellan fast och rörlig lön. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig och även stå för en tillräckligt stor del av den ledande befattningshavarens totala ersättning för att det ska vara möjligt att sätta ner den rörliga delen till noll. Eventuell rörlig del kan uppgå till maximalt nio månadslöner för verkställande direktören i Teqnion och till maximalt sex månadslöner för övriga ledande befattningshavare, nyckelpersoner och dotterbolags-VD:ar. Genom att nivån på den rörliga ersättningen är kopplade till resultatmål främjar de genomförandet av bolagets affärsstrategi, långsiktiga värdeskapande och aktieägarnas intressen. Villkoren och beräkningsgrunderna för rörlig lön ska fastställas för varje verksamhetsår. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av

rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett verksamhetsår. Rörlig lön regleras året efter intjänandet.

#### **Verkställande direktör Teqnion**

Rörlig lön för verkställande direktör för Teqnion beräknas som 3% av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för tre senaste åren. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till nio (9) månadslöner och är inte pensionsgrundande.

#### **Ledande befattningshavare och övriga nyckelpersoner i moderbolaget**

Rörlig lön för samtliga ledande befattningshavare (CFO) och övriga nyckelpersoner i moderbolaget om totalt fem (5) personer uppgår totalt till 3 % av mellanskillnaden mellan årets resultat före skatt och medelvärdet av resultatet före skatt för de tre senaste åren. Summan som utgör bonuspoolen delas mellan deltagarna. I beräkningen är extraordinära intäkter och kostnader så som exempelvis återläggning av tilläggsköpeskillningar och nedskrivning av goodwill exkluderade. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex (6) månadslöner och är inte pensionsgrundande.

#### **Dotterbolags-VD**

Samtliga dotterbolags-VD:ar har möjlighet till en rörlig ersättning dock med undantag för de dotterbolags-VD:ar som även är tidigare ägare till dotterbolagen och därmed omfattas av möjlighet till tilläggsköpeskillningar. En förutsättning för att en rörlig lön ska betalas ut är att årsresultat (resultat före skatt) är positivt. Den rörliga lönen beräknas på förutbestämda mätbara mål relaterat till resultat före skatt före eventuella kostnader för bonus till verkställande direktör samt före ej budgeterade bokslutsdispositioner. Den rörliga lönen kan som maximalt uppgå till sex (6) månadslöner och är inte pensionsgrundande.

## **Långsiktiga incitamentsprogram**

Vid räkenskapsårets utgång hade Teqnion tre utestående köptionsprogram om totalt 177 500 aktier. Syftet med programmen är att ge nyckelpersoner inom koncernen en möjlighet att genom en egen investering ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier. Köptionerna är förvärvade på marknadsmässiga villkor. Programmen är utformade för att skapa förutsättningar för att rekrytera och behålla kompetent personal till koncernen, erbjuda konkurrenskraftig ersättning samt förena aktieägarnas och nyckelpersonernas intressen.

## Hållbarhet på Teqnon

Affären i fokus, människan i centrum.

*Teqmons affärsmodell bygger på att vi ständigt jobbar för att uppnå hållbart värdeskapande för leverantörer, kunder och för Teqmons aktieägare. Att hålla affären i fokus är att värna om långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och kunder. Relationer som möjliggör hållbara verksamheter på jämställda och rättvisa villkor. I en decentraliserad förvärvsdriven organisation lägger Teqmon största vikt på att förvärva bolag och tillsätta ledare som delar våra värderingar och affärskultur. Det är alltid människor som gör det. Det är därför vi alltid håller människan i centrum.*



## Teqnions fokusområden inom hållbarhetsarbete

### Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Grundläggande för Teqnions syn på hållbarhet är goda och sunda affärsrelationer med leverantörer och kunder. För att dotterbolagen ska kunna bedriva en långsiktig hållbar verksamhet så behöver relationerna och avtalen med leverantörer och kunder vara upprättade på ett jämställt och jämbördigt sätt med rättvisa villkor för båda parter. Denna treenighet mellan bolag, leverantör och kund utgör kärnan till vårt hållbarhetsarbete. Vi vill att Teqnion ska uppfattas som en rättvis och trovärdig aktör. Målbilden är att möjliggöra för långa affärsrelationer som sträcker sig över decennier där båda parter gynnas och har incitament för att bibehålla en god affärsrelation. Lönsamhet är en förutsättning för alla vinstdrivande verksamheter och vid bristande lönsamhet finns risk att hållbarheten i verksamheten urholkas genom försämrade kvalitet, försämrade arbetsvillkor mm. Allt för ensidigt utformade avtal som pressar en part gör det svårt för denna att bedriva en hållbar verksamhet. För att kunna upprätthålla lönsamhet och hållbara affärer är Teqnions dotterbolag fokuserade på tydliga marknadsnischer där bolagen är marknadsledande eller på annat sätt bidrar med något unikt värde till kunderna. Att endast konkurrera med pris anser vi gör det svårt att vara en långsiktigt hållbar aktör.

### Attraktiv arbetsgivare

Teqnions affärsmodell bygger på att förvärva lönsamma och välfungerande bolag. Organisationen är decentraliserad och moderbolagets uppgift är att stötta snarare än att styra dotterbolagen. För att lyckas med detta behövs

ledare med goda ledaregenskaper, beteenden och sunda värderingar som genomsyrar bolagen. Redan tidigt i förvärvsprocessen fokuserar Teqnion på att lära känna människorna bakom bolaget och förstå deras värderingar, ledarskap och bolagskultur. Att parterna delar samma grundläggande värderingar och har en samsyn kring hur affärer bedrivs är en förutsättning för att gå vidare i en förvärvsprocess.

Som moderbolag är Teqnions viktigaste uppgift att tillsätta ledare som inte bara axlar VD-rollen men som även delar Teqnions värderingar om hållbara affärer och sund företagskultur med affären i fokus och människan i centrum. Moderbolaget lägger stor vikt på att stötta dotterbolagsvd:arna och coacha dem till att vara förebilder både inom och utanför koncernen. Detta tror vi leder till en sund bolagskultur och lojala medarbetare som vill vara sitt bästa vilket är en förutsättning för att bedriva ett långsiktigt lönsamt och hållbart bolag.

### Hållbar avkastning och förtroende från aktieägarna

Teqnion ska generera hållbar avkastning till aktieägarna över tid. För att samspelet med aktieägare ska fungera behöver Teqnion er hålla deras förtroende och kommunicera på ett sätt som är förtroendegivande, transparent och ärligt.

Hållbarhetsfrågor får allt större fokus bland investerare och hos kapitalmarknaden. Teqnion omfattas ännu inte av kravet att upprätta en hållbarhetsrapport men har valt att inleda ett strukturerat hållbarhetsarbete och att löpande kommunicera om det till aktieägarna.

Teqnion omfattas inte av lagkravet att upprätta hållbarhetsrapport men valde att från och med årsredovisningen för räkenskapsåret 2020 presentera en hållbarhetsrapport. Utgångspunkten för hållbarhetsarbetet har varit Teqnion som moderbolag och speglar dess verksamhet att förvärva bolag, tillsätta VD, styrelse och stötta dotterbolagen.



Medarbetare på Stans & Press  
etiketterar plåt detaljer.

## Teqnions hållbarhetsarbete under 2021

- Sett över och utvärderat hållbarhetskriterier i förvärvsprocessen.
- Workshop med dotterbolags-VD:ar som inkluderat Teqnions syn på hållbara affärer och hållbar arbetsmiljö.

## Teqnions nyckelintressenter:

- Medarbetare
- Kunder
- Leverantörer
- Aktieägare och kapitalmarknaden

## Väsentlighetsanalys av hållbarhetsfrågor

Teqnion har genomfört en kartläggning av bolagets viktigaste intressenter och vilka hållbarhetsfrågor som kan vara betydande för dem. Hållbarhetsfrågor som bedöms ha en väsentlig påverkan på bolaget och som bolaget har möjlighet att påverka har betraktats som fokusområden och ligger till grund för Teqnions fortsatta hållbarhetsarbete. Metoden för väsentlighetsanalys följer GRI:s tankar och ambitioner, med undantag för dialogen med intressenterna vilken kommer att vidtas senare för att validera

Teqnions väsentliga hållbarhetsfrågor. Teqnion har identifierat följande hållbarhetsområden där bolaget bedömer att de kan bidra till den största samhällspåverkan.

### **Vara en attraktiv arbetsgivare**

En attraktiv arbetsplats som erbjuder utveckling och genomsyras av sunda värderingar.

### **Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder**

Skapa långsiktigt hållbara affärsrelationer som möjliggör hållbar lönsamhet för alla parter.

### **Hållbar avkastning och förtroende från aktieägare**

Erhålla förtroende från aktieägare och kapitalmarknaden och generera hållbar avkastning.

## Planerade aktiviteter under 2022

Vidareutveckla hållbarhetsarbetet och föra dialogen vidare på dotterbolagsnivå. Några av de aktiviteter som planeras under året är följande:

- Initiera hållbarhetsarbete i dotterbolagen.
- Utbildning för dotterbolagsvd:ar och låta dem ta hållbarhetsarbetet vidare i dotterbolagen.
- Etablera hållbarhetsmål för identifierade centrala hållbarhetsområden.
- Etablera en uppförandekod och se över policys samt efterlevnad av dessa.

## Teqnions fokusområden inom hållbarhetsarbete

### Vara en attraktiv arbetsgivare

Ambition: Erbjud en attraktiv arbetsplats med fokus på människan, kompetensutveckling och hållbara värderingar.



### Hållbara affärsrelationer med leverantörer och kunder

Ambition: Vara en förebild i långsiktiga hållbara affärsrelationer och sprida våra värderingar till kunder och leverantörer.



### Hållbar avkastning och förtroende från aktieägare

Ambition: erhålla förtroende från aktieägare och kapitalmarknaden och generera hållbar avkastning.



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Teqnon AB, 556713-4183 avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Belopp i löpande text redovisas i miljoner svenska kronor, MSEK, om inte annat anges och belopp i tabeller redovisas i tusental svenska kronor, kSEK, om inte annat anges.

Teqnon överskrider storleksmässigt inte villkoren enligt ÅRL 6:10 för krav på att upprätta en hållbarhetsrapport men har ändå valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från förvaltningsberättelsen men samtryckt med årsredovisningen och återfinns på sidorna 32-35.

## Verksamheten

Teqnon grundades 2006 och fokuserar på smala industrinischer där bolagen med sina produkter och tjänster kan ha marknadsledande positioner. Kunderna finns inom många olika näringar med huvuddelen inom industri och infrastruktur. Affärsmodellerna bygger på tillväxt genom kontinuerliga förvärv av väletablerade lönsamma industriföretag samt genom organisk utveckling av befintliga innehav. Teqnon tillämpar en decentraliserad struktur där dotterbolagen verkar självständigt och har en stark entreprenörsanda. Merparten av Teqnonbolagens affärer sker inom Norden med Sverige som primär huvudmarknad. På balansdagen hade Teqnon 328 medarbetare. Moderbolaget är sedan 2019 noterad på Nasdaq First North Growth Market.

Teqnon bestod vid utgången av 2021 av tjugo verksamheter inom följande tre affärsområden:

Industry – erbjuder väletablerade produkter och produktionsätt inom industri och bygg med stor kund Anpassning.

Growth – verksamheter som har stor tillväxtpotential med stor geografisk spridning.

Niche – besitter hög kunskap om produkter, regelverk och applikationer inom smala marknadsnischer.

## Året i korthet

Under 2021 har Teqnon fortsatt att växa, organiskt med en tillväxt på 12 %, och via fem nya bolagsförvärv. Lönsamheten har ökat både från befintliga verksamheter som stärkt sina marginaler samt att majoriteten av de förvärvade bolagen har bidragit med en marginalökning.

Under året har Teqnon upphandlat nya bankkreditramar avsedda att finansiera framtida förvärv. Kreditramarna tillsammans med likvida medel och operativt kassaflöde beräknas kunna finansiera förvärv under 2022. Teqnon och dess dotterbolag har implementerat en cash pool för att arbeta mer effektivt med sin likviditet.

Teqnon har stärkt sin TQ-stab (anställda på moderbolaget) med ytterligare tre personer under året. Detta för att kunna arbeta och stötta de allt fler dotterbolagen samt att ha kapacitet att förvärva fler bolag.

Under 2021 förvärvades följande fem bolag:

- Cutting Metal Works i Valdemarsvik AB, mars
- Kema Storköksförsäljning AB, april
- Wallmek i Kungälv AB, september
- INNOGUARD (UGAB AB), oktober
- Vicky Teknik AB, november.

Teqnon och dess dotterbolag har fortsatt att påverkas av corona under 2021. Ett år in i pandemin så blev social distansering, hemmaarbete och digitala möten vardag för många. Följdefekterna av pandemin som blev alltmer påtagliga var ökade råvarupriser, komponentbrist och långa leveranstider. De flesta bolag har lyckats parera detta väl, kunna växa organiskt och förbättra lönsamheten.

## Nettoomsättning och resultat

Teqnonkoncernens nettoomsättning uppgick till 920,2 (659,1) MSEK vilket är en ökning med 39,6 % mot föregående år. Förvärvade enheter inom Niche och Industry-segmentet bidrog med 181,9 MSEK och den organiska tillväxten uppgick till 12,0 %. Dotterbolagen har påverkats olika av pandemin varav en del bolag påverkats mer och tappat försäljning och lönsamhet medan andra inte har påverkats särskilt mycket.

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 35,8 (25,1) MSEK. Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 34,8 (24,5) MSEK varav 28,6 (20,3) MSEK är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,9 (0,6) MSEK.

EBITA uppgick till 105,6 (61,4) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 11,5 (9,3) %. Justerat för återläggning av tilläggsköpeskillningar om 2,0 (48,6) MSEK, negativ goodwill vid förvärv om 7,1 MSEK och statliga stöd relaterat till corona om 0,7 (4,7) MSEK uppgick justerad EBITA till 95,9 (53,7) MSEK vilket är en ökning med 78,6 %. Justerad EBITA-marginal har ökat mot föregående år och uppgick till 10,4 (8,1) %.

Årets resultat uppgick till 80,0 (44,0) MSEK. Periodens resultat per aktie före utspädning uppgick till 4,95 (2,73) SEK

## Nettoomsättning och resultat per affärsområde

### Industry

Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 446,4 (315,4) MSEK, en ökning med 41,5 % varav 19,2 % är organisk. EBITA-resultatet ökade till 38,1 (14,5) MSEK och EBITA-marginalen stärktes till 8,5 (4,6) %. Resultatförbättringen beror framförallt på effektivisering i produktion samt förvärvade bolag med högre lönsamhet.

### Growth

Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 97,2 (85,9) MSEK och tillväxten som i sin helhet var organisk uppgick till 13,2 %. EBITA-resultatet uppgick till 12,1 (13,4) MSEK vilket gav en EBITA-marginal om 12,4 (15,7) %. Inom segmentet finns verksamheter som till stor del är projektstyrda vilket förklarar fluktuationer i resultat.

### Niche

Nettoomsättningen för 2021 uppgick 376,9 (257,8) MSEK vilket är en ökning med 46,2 %. Förvärvade enheter har bidragit med 52,3 MSEK och den organiska tillväxten uppgick till -5,3 %. EBITA-resultatet ökade till 56,6 (31,8) MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 15,0 (12,3) %.

## Finansiering och likviditet

Koncernens likvida medel uppgick på balansdagen till 85,8 (120,3) MSEK. I koncernen finns en gemensam cash pool och en beviljad checkkredit på 50 (45) Mkr, vilken per den 31 december 2021 var outnyttjad (43,9 Mkr). Därutöver uppgick outnyttjad del av kreditfacilitet till 157 MSEK medräknad förlängningsoption. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 176,7 (114,2) MSEK och exkluderat för leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar uppgick räntebärande skulder till 124,8 (79,0) MSEK. Nettoskulden uppgick till 90,9 (-6,2) MSEK och exkluderat för leasingskulder avseende nyttjanderättstillgångar

uppgick nettoskulden till 39,1 (-41,3) MSEK. Avsättningar som primärt avser framtida villkorade köpeskillningar för genomförda förvärv uppgick till 67,5 (34,2) MSEK.

### Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 120,7 (114,8) MSEK. Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -165,3 (-62,8) MSEK varav företagsförvärv stod för -159,2 (-59,3) MSEK och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar stod för -6,1 (-3,5) MSEK. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 10,1 (-20,5) MSEK varav nettoökningen av räntebärande skulder uppgick till 10,4 (-21,3) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -34,6 (31,6) MSEK.

Koncernen Belopp i kSEK	2021	2020
Långfristig skuld till kreditinstitut	105 482	56 610
Långfristig skuld nyttjanderättstillgångar	29 201	18 986
Kortfristig skuld till kreditinstitut	19 366	22 388
Kortfristig skuld nyttjanderättstillgångar	22 689	16 172
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>176 737</b>	<b>114 156</b>
<b>Summa räntebärande skulder exkl. leasingkulder</b>	<b>124 848</b>	<b>78 997</b>
Likvida medel	85 791	120 345
<b>Nettoskuld</b>	<b>90 947</b>	<b>-6 189</b>
<b>Nettoskuld exkl. leasingkulder</b>	<b>39 058</b>	<b>-41 347</b>

### Av- och nedskrivningar

Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick under perioden till 34,8 (25,1) MSEK. Totala avskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 34,8 (24,5) MSEK varav 28,6 (20,3) MSEK är direkt hänförliga till nyttjanderättstillgångar. Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0,9 (0,6) MSEK.

### Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Koncernens goodwill uppgick på balansdagen till 312,4 (188,7) MSEK och ökningen mot jämförelseperioden avser förvärv av nya dotterbolag. Övriga immateriella tillgångar uppgick till 3,2 (2,8) MSEK.

### Eget kapital

Det egna kapitalet uppgick på balansdagen till 338,6 (259,1) MSEK vilket motsvarar 21,00 (16,06) SEK per utestående aktie. Under året lanserades ett optionsprogram för ledande befattningshavare och optioner tecknades på marknadsmässiga villkor enligt Black & Scholes värdering. Det totala optionsprogrammet motsvarar 16 500 aktier vilket utgör 0,1 % av utestående aktier på balansdagen.

### Moderbolaget

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 20,5 (15,8) MSEK och kommer från internfakturering av tjänster. Rörelseresultatet uppgick till totalt -2,7 (0,8) MSEK. Resultat efter finansiella poster uppgick till -4,8 (13,7) MSEK. Minskningen från föregående år förklaras till stor del av att resultat från andelar i koncernbolag i jämförelseperioden uppgick till 15 MSEK jämfört med 0 MSEK under 2021. Bokslutsdispositioner uppgick till -13,5 (-6,4) MSEK,

koncernbidrag uppgick till 65,0 (31,1) MSEK och skatt på årets resultat uppgick till -9,6 (-5,0) MSEK. Resultat efter skatt uppgick till 37,1 (33,3) MSEK.

### Medarbetare

Koncernen hade motsvarande 328 (224) heltidsanställda på balansdagen, varav 72 kvinnor (56). Vid årets ingång hade koncernen 212 anställda (214). Moderbolaget hade vid periodens slut 8 anställda (5) varav 5 kvinnor (4).

### Framtida utveckling

Ledningsgruppen i Teqnon arbetar systematiskt med att långsiktigt planera för en stabil tillväxt i varje enskilt bolag men även för att stärka gruppen som helhet. Efterfrågan är god i de flesta verksamheter. Koncernens bolag har påverkats av coronapandemin och dess följd effekter så som ökade materialpriser, komponentbrist och långa leveranstider.

Förvärvsteamet inom Teqnon har stärkts under 2021 och uppgår till tre personer mot tidigare endast VD. Med mer resurser i kombination med en starkt finansiell ställning så planerar ledningen för att kunna genomföra kring fem förvärv under 2022.

Teqmons ambition är att genom moderbolaget skapa en beständig företagsgrupp, där ett långsiktigt och affärsmässigt tänkande erbjuder god arbetsmiljö för vår personal, trygghet för våra kunder, god marknadspenetration för våra leverantörer och ett stabilt värde för våra ägare. Detta åstadkommer vi genom att använda enkla, tydliga och effektiva arbetssätt, att erbjuda produkter från världsledande tillverkare och därtill servicetjänster som skraddarsys efter våra kunders specifika behov.

Med en professionell organisation och glada medarbetare ska Teqnon vara en mycket attraktiv samarbetspartner för både sina kunder och sina leverantörer.

### Nya finansiella mål och fokus på förvärv

Teqnon har antagit nya finansiella mål som beskrivs på sida 9. Anledningen till de nya målen är att fokusera på färre men mer effektiva mål och att lägga ett större fokus på att skapa aktieägarvärden över tid. De nya finansiella målen är följande:

#### 1. STABILITET

För att säkerställa hållbar tillväxt och trygghet krävs en finansiell stabilitet som grund. Vi ska alltid säkra en sund balansräkning med en rimlig belåningsgrad som aldrig hotar Teqnon.

**Finansiellt mål 1: Nettoskulden genom justerad EBITDA ska vara mindre än 2,5**

#### 2. LÖNSAMHET

Prioritering av projekt och förvärv med höga marginaler och därmed hög lönsamhet. Detta borgar för starka kassaflöden som kan användas för fortsatt tillväxt.

**Finansiellt mål 2: Resultatmarginalen ska var över 9 % EBITA**

#### 3. AKTIEÄGARVÄRDE

När de finansiella målen ovan är uppfyllda är det full fokus på att skapa aktieägarvärde genom att öka vinsten per aktie. Detta ger den tydligaste kopplingen till värde per aktie över tid för den långsiktiga aktieägaren.

**Finansiellt mål 3: Dubbla vinst per aktie vart femte år**

#### Risker och osäkerhetsfaktorer

Teqmons resultat och finansiella ställning samt framtida utveckling påverkas av såväl externa faktorer där möjligheten för

bolaget att påverka kan vara begränsade och där fokus måste ligga på att hantera det som de facto sker samt å andra sidan de interna faktorer som koncernen själv råder över. En effektiv riskbedömning kombinerar bolagets affärsmöjligheter och resultat med aktieägarnas krav på långsiktig värdeutveckling samt kontroll. För Teqniions framtida utveckling är det viktigt att utöver möjligheterna till positiv utveckling även beakta riskfaktorerna.

De riskfaktorer som har störst betydelse för Teqniiongruppen är konjunkturläget samt regulatoriska och strukturella förändringar på de marknader där dotterbolagen bedriver verksamhet. Även andra händelser som påverkar omvärlden och ekonomin så som coronapandemin och kriget i Ukraina är riskfaktorer. Ytterligare påverkar leverantörs- och kundberoende, konkurrensituationen och säsongsvariationer vilka beskrivs i följande text. Alla potentiella riskfaktorer kan av naturliga skäl inte innefattas i en rapport och en samlad bedömning bör därför innefatta övrig information i årsredovisningen och allmän omvärldsbedömning.

### Konjunktur och marknad

Efterfrågan på Teqniions produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av konjunkturläget och makroekonomiska faktorer i Sverige och i omvärlden. Hur den producerande industrin utvecklas och dess investeringsvilja, ekonomin i samhället samt läget i den globala kapitalmarknaden påverkar efterfrågan och är faktorer som ligger utanför Teqniions kontroll. En försvagning av konjunktur- och marknadsläget kan medföra negativa effekter på Teqniions resultat och finansiella ställning.

Teqniion är mindre känslig för konjunktursvängningar genom att ha en väl diversifierad portfölj av bolag och även att bolagen har en diversifierad kundbas och produktmix där det finns en bredd av exponering mot olika industrier, geografier och konjunkturberoenden. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att dotterbolagen kan ta snabba verksamhetsnära beslut och på så sätt vara anpassningsbara vid konjunktur- och marknadsförändringar.

### Kriget i Ukraina

Teqniion följer noga utvecklingen av kriget i Ukraina, västvärldens sanktioner mot Ryssland och följd effekter i ekonomin. Teqniion har haft en marginell försäljning till ryskägda bolag som sedan kriget bröt ut har avslutats. Teqniions bolag beräknas som så många andra påverkas indirekt av kriget exempelvis genom ökade råvarupriser, komponentbrist, längre leveranstider samt att konjunktur, marknadsläge och riskvilja.

### Affärsmässiga risker

De finansiella och regulatoriska osäkerheterna är de mest konkreta osäkerhetsfaktorerna för Teqniion.

Koncernens största marknad är fortsatt Sverige men försäljningen till kunder som finns utanför landets gränser växer. Med en stigande andel internationellt säljande produktbolag i gruppen kommer riskerna för stora variationer i efterfrågan och tillväxt kunna motarbetas då större marknader bearbetas.

Då Teqniion nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framförallt deras köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Teqniion försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom att sprida sina verksamheter på flera marknader, agera i olika nischer och arbeta decentraliserat. Branschspridningen innebär att Teqniionbolagens kunder befinner sig i olika faser i en konjunkturcykel. Koncernen är därigenom mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en viss industrin eller ett geografiskt område kan påverka ett indivi-

duellt bolag kännbart men att det har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade företagsgruppen innebär att det är de enskilda dotterbolagens ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder vid uppkomna behov.

### Operationella risker

Teqniions dotterbolag verkar i konkurrensutsatta sammanhang. Kostnadseffektiva lösningar med rätt kvalitet är hygienfaktorer för att ta och behålla marknadsandelar. Det viktigaste konkurrensmedlet är dock Teqniionbolagens engagerade och erfarna personal och dess relationer med kunder och leverantörer. För att skapa sig ett tydligt existensberättigande i konkurrensen arbetar Teqniions bolag inom specifika teknikområden eller med unika affärsmodeller för att där kunna diktera vissa marknadsvillkor inom just det specialområdet.

I varje nisch försöker Teqniion inta en ledande position genom att erbjuda ett högt värdeskapande för sina kunder men också en god marknadspenetration för sina leverantörer. Genom nära och långsiktiga kundrelationer och ett anpassat produkt erbjudande med rätt kvalitet och lyhörd service säkrar vi vår roll som en efterfrågad samarbetspartner. Med dessa affärsmässiga förutsättningar begränsas konkurrensen från andra aktörer och Teqniions dotterbolag kan fortsätta utvecklas.

### Lagar och förordningar

Ett flertal av Teqniions dotterbolag verkar inom reglerade områden där våra medarbetare kan stötta våra kunder med kunskap och rätt produkter för att uppfylla vissa krav. I dessa sammanhang är de reglerade marknaderna en fördel för Teqniionbolagen då det förhindrar konkurrens från företag med lägre kvalitet och kunskapsnivå.

Flera av dotterbolagens verksamhet kräver miljötillstånd eller verkar under annan anmälningspliktig verksamhet. Det betyder ett nära samarbete och rapporteringsplikt med myndigheter.

### Leverantörsberoende

Beroendet av enskilda leverantörer och betydande kunder är de viktigaste rörelserisikerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på några starka leverantörsrelationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina leverantörer för att skapa starka långsiktiga relationer. Dotterbolagen arbetar även med att identifiera alternativa leverantörer innan de eventuellt behövs.

### Kundberoende

Teqniionbolagen arbetar alltid aktivt för att bredda kundbasen för att minska beroendet av några enskilda kunder. Gruppen i stort har en mycket bred kundbas, dessutom fördelat på flertalet industrinischer och geografiska marknader vilket minskar påverkan från en enskild nedgång eller kundförlust.

### Finansiell riskhantering och finansiell ställning

Riskhanteringsarbetet administreras av CFO i samråd med verkställande direktör och styrelsen enligt riktlinjer som fastställs av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen är en svensk koncern med verksamhet i flera länder. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital. I syfte att reducera dessa effekter har koncernen upplåning i olika valutor

för att finansiera rörelser i andra länder än Sverige.

För närmare beskrivning av koncernens finansiella riskhantering hänvisas till avsnittet Finansiell riskhantering, not 3 bland tilläggsupplysningarna.

Ledningsgruppen i Teqnon arbetar systematiskt med att långsiktigt planera för en stabil tillväxt i varje bolag men även för att stärka gruppen som helhet.

### Personal

Medelantalet anställda i koncernen uppgick till 314 (214) personer. Förändringen beror främst på företagsförvärv.

### Miljöpåverkan

Teqnions påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av produkter, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är ett fåtal av koncernens bolag större konsumenter av elkraft för sin produktion.

Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Teqnions miljöpolicy finns som grund i verksamheterna. I specifika upphandlingar tex av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen. Teqnon-bolagen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser samt verkar för att använda bra system för återanvändning och återvinning av material för att begränsa eventuell förorening av miljön.

Ambitionen är att bedriva ett proaktivt miljöarbete. Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

### Hållbart företagande

Teqnions ambition är att kontinuerligt utveckla och stärka koncernbolagen inom hållbarhet. Teqnon ska säkerställa en trygg arbetsmiljö och att de människor som arbetar inom koncernen påverkas positivt. Genom sina dotterbolag ska Teqnon skapa effektiva affärer med hållbara värden för sina anställda, sina aktieägare och för samhället och omvärlden i stort. Teqnon förvärvar välskötta och lönsamma bolag som delar Teqnions värderingar om hållbart företagande.

Hållbarhetsfrågorna är återkommande inslag i diskussionerna kring Teqnions, liksom dotterbolagens, strategiska inriktning. Teqnon värder varmt sina principer om långsiktigt ägande, mångfald, god arbetsmiljö, kundnytta och hög affärsetik. Teqnions beslut och agerande ska säkerställa att Teqnon finns kvar om hundra år.

### Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Teqnions dotterbolag Cellab bedriver verksamhet som kräver miljötillstånd och dotterbolaget Stans & Press bedriver verksamhet som är anmälningspliktig. Teqnon med dotterbolag är inte involverat i någon miljörelaterad tvist.

### Moderföretaget

I Teqnon AB arbetar ledningen med de övergripande strategier som gäller för koncernen samt behandlar frågor som rör förvärv och större investeringar. Sådana frågor utarbetas av koncernledningen som sedan lämnar över dessa för beslut av moderbolagets styrelse.

Den verkställande direktören (CEO) ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer. Teqnon AB:s koncernledning består av CEO, Chief Financial Officer (CFO), tre affärsområdeschefer, Business Developer/

förvärvsgeneral (CXO). Därutöver finns en redovisningschef och en redovisningsekonom. Teqnions ledning följer upp dotterbolagens utveckling och säkerställer en trygg integrering av nya bolag i koncernen. Till uppgifterna hör även förvärvsprojekt, koncerngemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, intern och extern information samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Teqnon. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av någon från koncernledningen. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer de strategier som gäller för respektive bolag. Dotterbolagen arbetar självständigt inom sina respektive marknadsnicher men enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa långsiktig tillväxt med lönsamhet. Den operativa styrningen präglas av ett kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

### Förslag till resultatdisposition vid 2022 års ordinarie stämma

Belopp i kSEK	
Till årsstämmans i Teqnon AB förfogande står:	2021
Balanserad vinst	187 938
Årets vinst	37 052
	<b>224 990</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras	
Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie	<b>8 065</b>
Till balanserade vinstmedel överförs	<b>216 925</b>
	<b>224 990</b>

Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 0,50 (-) SEK per aktie till årsstämman, motsvarande en total utdelning på 8,1 (-) MSEK baserat på antal aktier vid utgången av året. Avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås bli den 9 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen kunna utbetalas den 12 maj.

För förändringar i eget kapital under räkenskapsåret hänvisas till Koncernens och Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital.

# Koncernens resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5	920 220	659 087
Förändring av lager, produkter i arbete mm		-2 244	-3 058
Övriga rörelseintäkter	6	18 928	12 745
<b>Summa</b>		<b>936 904</b>	<b>668 773</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>			
Råvaror och förnödenheter		-108 745	-68 075
Handelsvaror		-409 726	-328 701
Övriga externa kostnader		-53 908	-40 800
Personalkostnader	8	-218 683	-141 602
Av och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-35 756	-25 128
Övriga rörelsekostnader		-5 385	-3 709
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-832 204</b>	<b>-608 015</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>104 700</b>	<b>60 758</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>			
Finansiella intäkter	9	2 880	110
Finansiella kostnader	9	-4 587	-4 231
<b>Resultat från finansiella poster</b>		<b>-1 707</b>	<b>-4 121</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>102 994</b>	<b>56 637</b>
Inkomstskatt	10	-23 219	-12 676
<b>Årets resultat</b>		<b>79 775</b>	<b>43 962</b>



# Koncernens rapport över övrigt totalresultat

Belopp i kSEK	2021	2010
<b>Årets resultat</b>	<b>79 775</b>	<b>43 962</b>
<b>Övrigt totalresultat för året:</b>		
<i>Poster som kan komma att redovisas över resultaträkningen</i>		
Omräkningsdifferenser	117	-203
<b>Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt</b>	<b>117</b>	<b>-203</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>	<b>79 892</b>	<b>43 758</b>
<b>Årets resultat hänförligt:</b>		
Moderföretagets aktieägare	79 522	43 587
Innehav utan bestämmande inflytande	253	374
<b>Summa totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderföretagets aktieägare	79 639	43 384
Innehav utan bestämmande inflytande	253	374
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,95	2,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,90	2,73
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	16 129 710	16 129 710
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	16 295 868	16 216 131
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	16 129 710	16 129 710
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	16 307 210	16 267 210

# Koncernens balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	11	312 378	188 668
Immateriella anläggningstillgångar	11	3 183	2 764
Nyttjanderättstillgångar	12	55 545	36 949
Byggnader och mark	13	9 380	9 847
Inventarier, verktyg och installationer	13	21 217	9 439
Andra långfristiga fordringar		430	250
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>402 133</b>	<b>247 918</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	165 639	82 847
Kundfordringar	15	127 931	66 762
Aktuella skattefordringar		2 029	647
Övriga fordringar	16	9 303	10 153
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	6 314	5 624
Likvida medel	18	85 791	120 345
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>397 006</b>	<b>286 378</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>799 139</b>	<b>534 296</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
<b>Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets ägare</b>			
Aktiekapital	19	806	806
Övrigt tillskjutet kapital	19	109 893	107 945
Upparbetat resultat inklusive årets resultat		226 146	148 098
<b>Eget kapital hänförligt aktieägare utan bestämmande inflytande</b>		<b>1 773</b>	<b>2 247</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>338 618</b>	<b>259 096</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	20	105 482	56 610
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar		29 201	18 986
Uppskjutna skatteskulder	10	20 025	12 834
Övriga avsättningar	21	67 491	35 890
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>222 198</b>	<b>124 320</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning från kreditinstitut	20	19 366	22 388
Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar		22 689	16 172
Leverantörsskulder		80 543	37 930
Aktuella skatteskulder		10 542	7 356
Övriga skulder	22	52 150	33 380
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		6 071	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	46 962	33 529
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>238 323</b>	<b>150 879</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>799 139</b>	<b>534 296</b>

# Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa		
<b>Ingående balans per 2020-01-01</b>	806	107 061	104 714	212 581	1 899	214 481
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	43 587	43 587	374	43 962
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Valutakursdifferenser	-	-	-203	-203	-26	-229
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	43 384	43 384	348	43 732
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Optionsprogram	-	884	-	884	-	884
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	-	884	-	884	-	884
<b>Utgående balans per 2020-12-31</b>	806	107 945	148 098	256 849	2 248	259 097

Belopp i kSEK	Hänförligt till moderföretagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa		
<b>Ingående balans per 2021-01-01</b>	806	107 945	148 098	256 850	2 248	259 097
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat	-	-	79 528	79 528	253	79 781
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Valutakursdifferenser	-	-	106	106	11	117
<b>Summa Totalresultat</b>	-	-	79 634	79 634	263	79 898
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Överföringar inom eget kapital	-	1 592	-1 592	-	-	-
Justeringar	-	-	-	11	-	19
Transaktion med aktieägare utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-	-746
Optionsprogram	-	356	-	356	-	356
<b>Summa Transaktioner med aktieägare</b>	-	1 947	-1 581	367	-738	-371
<b>Utgående balans per 2021-12-31</b>	806	109 893	226 146	336 846	1 773	338 618

# Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	2021	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	104 489	60 758
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	35 756	25 128
- Återläggning avsättningar, ej kassapåverkande	289	-
- Övriga poster ej kassapåverkande	-9 368	1 439
Erhållen ränta	2 880	110
Erlagd ränta	-4 587	-3 536
Minoritetsandel	746	-
Betald skatt	-17 794	-6 763
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>112 412</b>	<b>77 136</b>
Förändringar i rörelsekapital		
Ökning/minskning varulager och pågående arbete	-28 204	-1 878
Ökning/minskning kundfordringar	-49 086	20 525
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	54 903	4 411
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	-7 016	20 558
Ökning/minskning leverantörsskulder	37 657	-5 926
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>	<b>8 252</b>	<b>37 690</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>120 664</b>	<b>114 826</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-525	-573
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-5 606	-2 945
Investeringar i dotterföretag	-159 185	-59 283
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-165 316</b>	<b>-62 801</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Emission av optioner	-356	885
Nettoförändring av skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-30 417	-21 447
Upptagna lån	140 215	22 000
Amortering av lån	-99 344	-21 894
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>10 098</b>	<b>-20 457</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-34 553</b>	<b>31 569</b>
Likvida medel vid periodens början	120 345	89 702
Omräkningsdifferenser	-	-925
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>85 791</b>	<b>120 345</b>

# Moderbolagets resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2021	2020
<i>Rörelsens intäkter</i>			
Nettoomsättning		20 510	15 800
Övriga rörelseintäkter		236	221
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>20 746</b>	<b>16 021</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror		-	-6
Övriga externa kostnader		-4 379	-2 882
Personalkostnader	8	-18 987	-12 250
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-91	-111
Övriga rörelsekostnader		-6	-
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-23 463</b>	<b>-15 249</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 717</b>	<b>771</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	28	-	15 000
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 099	-2 107
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 099</b>	<b>12 893</b>
<b>Resultat före bokslutsdispositioner och skatt</b>		<b>-4 816</b>	<b>13 663</b>
Bokslutsdispositioner		-13 490	-6 407
Koncernbidrag		65 000	31 100
Skatt på årets resultat	10	-9 641	-5 042
<b>Årets resultat</b>		<b>37 052</b>	<b>33 315</b>

## Moderbolagets rapport över övrigt totalresultat

Belopp i kSEK	2021	2020
<b>Årets resultat</b>	<b>37 052</b>	<b>33 315</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<b>Övrigt totalresultat, netto efter skatt</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat</b>	<b>37 052</b>	<b>33 315</b>

# Moderbolagets balansräkning

Belopp i kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Licenser	11	-	59
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>-</b>	<b>59</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	13	46	60
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>46</b>	<b>60</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	29	475 076	284 932
Fordringar hos koncernföretag		3 600	3 600
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>478 676</b>	<b>288 532</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>478 722</b>	<b>288 651</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	15	19	-
Fordringar hos koncernföretag		25 963	40 419
Övriga fordringar	16	519	1 291
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	305	193
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>26 805</b>	<b>41 903</b>
Kassa och bank		40 444	13 694
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>67 250</b>	<b>55 597</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>545 971</b>	<b>344 248</b>

# Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp i kSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital	19	806	806
Optioner	19	1 240	884
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>2 046</b>	<b>1 690</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		187 938	154 622
Årets resultat		37 052	33 315
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>224 990</b>	<b>187 938</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>227 036</b>	<b>189 628</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Avsättning till periodiseringsfond		38 160	24 670
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>38 160</b>	<b>24 670</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	21	64 763	34 200
<b>Summa avsättningar</b>		<b>64 763</b>	<b>34 200</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	102 540	55 492
Skulder till koncernföretag		73 497	5 542
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>176 037</b>	<b>61 034</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	18 060	22 388
Leverantörsskulder		227	163
Skulder till koncernbolag		53	-
Aktuella skatteskulder		11 201	5 345
Övriga skulder	22	1 606	1 207
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	8 829	5 613
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>39 976</b>	<b>34 716</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>		<b>545 971</b>	<b>344 248</b>

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i kSEK	Aktie- kapital	Optioner	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per 2020-01-01</b>	<b>806</b>	<b>-</b>	<b>107 061</b>	<b>38 786</b>	<b>8 775</b>	<b>155 429</b>
<b>Totalresultat:</b>						
Årets resultat	-	-	-	-	33 315	33 315
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>33 315</b>	<b>33 315</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Emission optioner	-	884	-	-	-	884
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>884</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>884</b>
<b>Eget kapital per 2020-12-31</b>	<b>806</b>	<b>884</b>	<b>107 061</b>	<b>47 562</b>	<b>33 315</b>	<b>189 628</b>

Belopp i kSEK	Aktie- kapital	Optioner	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Eget kapital per 2021-01-01</b>	<b>806</b>	<b>884</b>	<b>107 061</b>	<b>47 561</b>	<b>33 315</b>	<b>189 628</b>
<b>Totalresultat:</b>						
Årets resultat	-	-	-	-	37 052	37 052
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>37 052</b>	<b>37 052</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>						
Vinstdisposition	-	-	-	33 315	-33 315	-
Emission optioner	-	356	-	-	-	356
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>356</b>	<b>-</b>	<b>33 315</b>	<b>-33 315</b>	<b>356</b>
<b>Eget kapital per 2021-12-31</b>	<b>806</b>	<b>1 239</b>	<b>107 061</b>	<b>80 877</b>	<b>37 052</b>	<b>227 036</b>



# Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i kSEK	2021	2020
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		
Rörelseresultat	-2 928	770
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
- Återläggning av avskrivningar	91	112
- Övriga poster ej kassaflödespåverkande	-	4 444
Erhållen ränta	-	-2 107
Erlagd ränta	-2 099	-
Erhållen utdelning	-	15 000
Betald skatt	9 706	-2 893
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>4 769</b>	<b>15 326</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>		
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	15 098	-13 530
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder	-9 760	1 284
Ökning/minskning övriga avsättningar	-	-4 444
<b>Summa förändringar i rörelsekapital</b>	<b>5 338</b>	<b>-16 690</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>10 107</b>	<b>-1 364</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-18	-61
Investeringar i dotterföretag	-159 370	-59 283
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-159 388</b>	<b>-59 344</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		
Emission av optioner	356	884
Förändring av långfristiga skulder till koncernföretag	67 955	5 909
Upptagna lån	144 108	22 000
Amortering av lån	-101 387	-23 013
Erhållet/lämnat koncernbidrag	65 000	31 100
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>176 031</b>	<b>36 880</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>26 750</b>	<b>-23 828</b>
Likvida medel vid periodens början	13 694	37 522
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>40 444</b>	<b>13 694</b>

# Noter

## Not 1 Allmän information

Teqnon grundades hösten 2006 och bedriver sedan dess handel gentemot industrin genom sina dotterbolag. Teqmons dotterbolag marknadsför och säljer produkter med högt teknikinnehåll inom speciellt valda nischer. Koncernen är organiserad i tre affärsområden - Industry, Growth och Niche. Teqnonaktien är noterad på Nasdaq First North Growth Market sedan april 2019.

Moderföretaget är ett aktiebolag som är registrerat i Sverige och har sitt säte i Stockholm. Besöksadressen till huvudkontoret är Evenemangsgatan 31A i Solna.

Den 31 mars 2022 har denna koncernredovisning godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens resultat och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 maj 2022.

Samtliga belopp redovisas i tusental svenska kronor, kSEK, om inte annat anges.

## Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

### 2.1 Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Några finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen finns inte i koncernen i någon av de presenterade perioderna.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Moderföretagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta separat i slutet av detta redovisningsprincipavsnitt.

### Nya och ändrade standarder som ska tillämpas av koncernen i innevarande period

Under 2021 har inga nya redovisningsstandarder trätt ikraft som tillämpats i koncernredovisningen.

### Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som träder i kraft 2022 eller senare och som bedöms kunna få eller ha påverkan på de finansiella rapporterna

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

## 2.2 KONCERNREDOVISNING

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase" Negativ goodwill, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen såsom en Övrig rörelseintäkt.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

### Transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande

Koncernen tillämpar principen att redovisa transaktioner med aktieägare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

## 2.3 INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder från och med 1 januari 2018. Utgångspunkten i standarden är att en intäkt redovisas när kontrollen över en såld produkt övergår till kunden och försäljningspriset fördelas på de i avtalen identifierade prestationsåtagandena. Prestationsåtagandena kan uppfyllas vid en specifik tidpunkt såväl som över tid.

Forts. not 2

### Försäljning av varor

Majoriteten av koncernens intäkter kommer från försäljning av varor så som tekniska komponenter, material och avancerad utrustning. Leverans anses inte ha skett förrän produkterna har sänts till angiven plats, riskerna för inkurans och förlust har överförts till kunden och kunden har godkänt produkterna i enlighet med försäljningsavtalet, villkoren för godkännande har löpt ut eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för godkännande har uppfyllts. Vid försäljning av ovan varor ingår ibland rabatter och för branschen sedvanliga garantier. Rabatter redovisas i den period de avser. Transaktionspriserna under kontrakt avseende försäljning av varor faktureras oftast vid fullgörande av leveransvillkor.

### Försäljning av tjänster

Koncernen säljer tjänster i form av konsultation, utveckling, installation, service och underhåll ofta kopplade till produktförsäljning men även som fristående tjänster. Intäkter från försäljning av tjänster redovisas i den period som tjänsterna utförs och åtaganden uppfylls. Intäkterna beräknas genom att färdigställandegraden för den specifika transaktionen fastställs baserat på hur stor del de tjänster som utförts, utgör av de totala tjänster som ska utföras.

### Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 2.4 SEGMENTRAPPORTERING

Verksamheten inom koncernen är varierande och bedrivs genom dotterbolagen som ingår i koncernen. Resultat och finansiell ställning följs upp per dotterbolag och rörelsesegment. Intäkter och kostnader hänförs till det dotterbolag och rörelsesegment där det nyttjas respektive intjänas och förbrukas. Rörelsesegmenten består av Industry, Growth och Niche. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren vilket är VD tillsammans med styrelsen.

## 2.5 OMRÄKNING AV UTLÄNSK VALUTA

### Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i Koncernen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som rapportvaluta, vilket också är Moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta.

### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutans enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursdifferenser på utlåning och upplåning redovisas i finansnettot, medan övriga valutakursdifferenser ingår i rörelseresultatet.

### Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet, helt eller delvis, förs de kursdifferenser som redovisats i eget kapital till resultaträkningen och redovisas som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

## 2.6 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten. Koncernen fördelar goodwill till de kassagenererande enheter som bedömts gynnas av rörelseförvärvet.

### Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl a aktiverade IT-utgifter för utveckling och köp av programvaror och licenser.

Forts. not 2

### Avskrivningstider

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder. Avskrivning sker från det datum då de är tillgängliga för användning.

Goodwill	Obestämbar livslängd – prövas för nedskrivning
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	5 år
Programvara	3 år
Licenser	3 år

### 2.7 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Alla materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Materiella anläggningstillgångar består i koncernen av inventarier, byggnader och mark.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

#### Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Byggnader	30-60 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år
Bilar	5 år
Datorer	3 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

#### Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperioder prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Se även efterföljande avsnitt avseende beskrivning av nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar.

### 2.8 NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. I nuläget är detta för koncernen enbart goodwill.

Materiella anläggningstillgångar och sådana immateriella tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

### 2.9 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen klassificerar finansiella tillgångar och skulder i följande kategorierna:

- finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- lånefordringar och kundfordringar, samt
- övriga finansiella skulder

Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Under presenterade perioder har enbart kategori b och c ovan förekommit, vilka beskrivs mer i detalj i det följande.

#### Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Lånefordringar och kundfordringar redovisas som kundfordringar, övriga fordringar, skattefordringar, upplupna intäkter respektive finansiella anläggningstillgångar i balansräkningen. Även likvida medel ingår i denna kategori. En nedskrivning av kundfordringar redovisas i resultaträkningen såsom övrig extern kostnad.

#### Övriga finansiella skulder

Koncernens upplåning (omfattar posterna Upplåning från kreditinstitut och Skulder avseende Nyttjanderättstillgångar) och leverantörsskulder klassificeras som övriga finansiella skulder, se beskrivning av redovisningsprinciper i avsnitt 2.14 och 2.15 nedan.

#### Allmänna principer

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen – det datum då Koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången eller skulden. Finansiella tillgångar och skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella tillgångar och skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde,

Forts. not 2

medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och Koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet har fullgjorts eller på annat sätt utsläcits.

Lånefordringar, kundfordringar och övriga finansiella skulder redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på upplåning beräknas, i upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för koncernen för liknande finansiella skulder. Koncernens upplåning består av åtaganden gentemot företag för vilket leasingåtaganden finns. I det fall leasingåtagandet inte är gentemot ett kreditinstitut, t.ex. avseende koncernens lokalyror, har åtagandet redovisats bland Övriga långfristiga skulder alternativt Övriga skulder i de fall det är en skuld som förfaller inom 12 månader från balansdagen.

Koncernen bedömer per varje balansdag om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar, såsom upphörande av en aktiv marknad eller att det ej är troligt att gäldenären kan uppfylla sina åtagande. Nedskrivningsprövning av kundfordringar beskrivs i not 2.11 nedan.

### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer vid varje rapportperiods slut om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. En finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar har ett nedskrivningsbehov och skrivs ned endast om det finns objektiva bevis för ett nedskrivningsbehov till följd av att en eller flera händelser inträffat efter det att tillgången redovisats första gången och att denna händelse har en inverkan på de uppskattade framtida kassaflödena för den finansiella tillgången som kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

### 2.10 VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för handelsvaror består av kostnad för inköp av varorna. Lånekostnader ingår inte. Egentillverkade hel- och halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnad med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Varulagret består till största del av produkter till försäljning. Se 2.3 avseende Intäktsredovisning, under vilket beskrivning finns av koncernens produkter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga försäljningskostnader. Erforderlig avsättning för inkurans har gjorts efter individuell bedömning.

### 2.11 KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för att bedöma förväntade kreditförluster i kundfordringar, så som denna metod beskrivs i IFRS 9 Finansiella instrument. Koncernen värderar

förlustreserven till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid för kundfordringar som faller inom ramen för IFRS 15. Ingen av koncernens kundfordringar innehåller någon betydande finansieringskomponent.

En sammanfattning av koncernens bedömning avseende förlustreserv återfinns i not 3 Finansiell riskhantering.

Reserveringens storlek återspeglar ett sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att koncernen utvärderat intervall av möjliga utfall. Vidare tar modellen hänsyn till betalningarnas tidsvärde. Såväl förluster avseende kundfordringar som återvunna tidigare nedskrivna kundfordringar redovisas i resultaträkningen som en övrig extern kostnad.

Redovisat värde för kundfordringar, efter eventuella nedskrivningar, förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig i sin natur.

### 2.12 LIKVIDA MEDEL

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskredit redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder.

### 2.13 AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

### 2.14 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år klassificeras de som kortfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Redovisat värde för leverantörsskulder förutsätts motsvara dess verkliga värde, eftersom denna post är kortfristig till sin natur.

### 2.15 UPPLÅNING

Upplåning (upplåning från kreditinstitut och övrig långfristig upplåning) redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

Lånekostnader (räntekostnader och transaktionskostnader) redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänförs sig.

Per balansdagen består koncernens upplåning av åtaganden gentemot företag för leasingkontrakt och upplåning från kreditinstitut.

Forts. not 2

## 2.16 AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretagets dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Avsättning för uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder värderas i balansräkningen till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller aviserade per balansdagen.

Per balansdagen 2020-12-31 var skattesatsen: 21,4 %

Per balansdagen 2021-12-31 var skattesatsen: 20,6 %

Per balansdagen 2021-12-31 var de beslutade skattesatserna:  
- Räkenskapsår som inleds 2022-01-01: 20,6 %

I koncernen finns huvudsakligen två poster där det föreligger temporära skillnader som utgör grund för redovisning av uppskjuten skatt:

- Obeskattade reserver
- Leasing

Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att den kommer att kunna användas mot framtida vinster och därmed medföra lägre skatteutbetalningar.

Vid förändringar i redovisade värden och skattemässiga värden avseende ovan specificerade poster förändras således även den uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordran. Förändringen i värde redovisas i resultaträkningen som uppskjuten skatt.

I balansräkningen netto redovisas uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld om det är samma motpart (Skattemyndigheten i Sverige), det finns en legal rätt att kvitta fordran mot skuld samt om avsikten finns att kvitta skattefordran och skatteskuld. I noterna är de uppskjutna skattefordringarna och de uppskjutna skatteskulderna bruttoredovisade.

## 2.17 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### *Pensionsförpliktelser*

Koncernen har enbart så kallade avgiftsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Teqnon AB avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader i takt med att de intjänas genom att anställda utfört tjänster åt företaget. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp av Teqnon AB före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Teqnon AB redovisar avgångsvederlag när koncernen bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter balansdagen diskonteras till nuvärde.

### *Bonusar*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserat på avtal med vissa enskilda individer. Koncernen redovisar en avsättning när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

## 2.18 AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när Koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet, och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar i Teqnon AB är främst hänförliga tilläggsköpeskinlingar vid förvärv och en mindre del är garantier. Inga avsättningar görs för framtida rörelseföruster.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad. Merparten av avsättningarna i Teqnon AB är kortfristiga till sin natur.

## 2.19 LEASING

Teqmons leasingkontrakt (nyttjanderättsavtal) fördelar sig på följande slag av tillgångar:

- a) Lokaler, i vilka verksamheterna bedrivs
- b) Bilar
- c) Inventarier och maskiner

I övrigt är förekomsten av leasingkontrakt begränsad till tillgångar av lägre värde alternativt med kort hyresperiod. Dessa tas inte upp som en tillgång respektive skuld i balansräkningen.

Koncernens lokalkontrakt löper som regel över en tidsperiod om 36-60 månader. Bilar hyrs normalt över en tidsperiod om 36 månader.

Ett kontrakt avseende nyttjanderätt tas upp som en tillgång och en motsvarande skuld, från det datum då den leasade tillgången är tillgänglig för koncernen. En leasingbetalning delas upp mellan amortering av skuld och räntekostnad. Räntekostnaden för respektive period beräknas enligt annuitetsmetoden. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av planenligt över leasingkontraktets längd, eller om äganderätten överförs i slutet av leasingperioden, över den kortare av tillgångens ekonomiska livslängd och leasingkontraktets längd.

Tillgångar och skulder hänförliga till leasing värderas initialt till verkligt värde.

Forts. not 2

Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande betalningar:

- Löpande fasta betalningar
- Rörliga avgifter som baseras på ett index eller ett pris
- Köpoption om det är rimligt säkert att denna möjlighet kommer att utnyttjas
- Belopp som är förväntade att betalas ut enligt ett åtagande om restvärdesgaranti

Framtida betalningar är diskonterade till nuvärde med kontraktets implicita ränta, eller då denna inte enkelt kan fastställas, koncernens marginella låneränta för en motsvarande tillgång med motsvarande säkerhet. För nu gällande nyttjanderättstillgångar har framtida kassaflöden diskonterats med 2,63 %.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde och omfattar följande:

- Den summa leasingskulden ursprungligen värderats till
- Leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatum för kontraktet, ex första förhöjd avgift
- Direkta kostnader och återställningskostnader

Den efterföljande värderingen av nyttjanderättstillgången följer vad som anges i avsnitt 2.8 Materiella anläggningstillgångar.

Betalningar hänförliga till korttidskontrakt eller för kontrakt av mindre värde kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Korttidskontrakt avser kontrakt med en leasingperiod om högst 12 månader. Mindre värde är av ledningen bedömt som de fall där värdet för en leasad tillgång, när den är ny understiger 50 TSEK.

## 2.20 UTDELNINGAR

Eventuell utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i Koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Inför 2022 års årsstämma föreslås en utdelning om 0,50 (-) SEK per aktie, totalt 8,1 (-) MSEK avseende verksamhetsåret 2021.

## 2.21 REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Redovisningsprinciperna i moderbolaget överensstämmer i allt väsentligt med koncernredovisningen. Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. RFR 2 anger undantag från och tillägg till de av IASB utgivna standarder samt av IFRIC utgivna uttalanden. Undantagen och tilläggen ska tillämpas från det datum då den juridiska personen i sin koncernredovisning tillämpar angiven standard eller uttalande.

Moderföretaget använder de uppställningsformer som anges i Årsredovisningslagen, vilket bland annat medför att en annan presentation av eget kapital tillämpas.

Aktier i dotterföretag redovisas till upplupet anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. I anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag inkluderas transaktionskostnader. I koncernredovisningen kostnadsföres transaktionsutgifter i den period de uppkommer.

## 2.23 RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie presenteras i anslutning till koncernens resultaträkning och beräknas som årets resultat hänförligt moderföretagets aktieägare delat på genomsnittligt antal aktier under respektive period.

## Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk/finansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på resultat och likviditet p.g.a. finansiella risker.

Riskhanteringen sköts av redovisningschef och CFO i samråd med verkställande direktören och styrelsen, enligt riktlinjer som fastställts av styrelsen. I riskfunktionen ingår att identifiera, utvärdera och säkra finansiella risker. Detta sker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen tillämpar inte s.k. säkringsredovisning enligt reglerna i IFRS 9.

### MARKNADSRISK

#### Valutarisk

Teqnon är huvudsakligen en nationell koncern men har även internationell närvaro genom dotterbolag i bl.a. Hong Kong. Rapporteringsvalutan är svenska kronor. Detta gör att koncernen är exponerad för valutarisker på grund av att förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital.

I tillägg förekommer inköp från leverantörer i utländsk valuta, företrädesvis EUR och USD.

Exponering för förändring i valuta delas vanligen in i två huvudgrupper, omräkningsexponering respektive transaktions-exponering.

#### Omräkningsexponering

De utländska dotterbolagens tillgångar med avdrag för skulderna utgör en nettoinvestering i utländsk valuta, som vid konsolideringen ger upphov till en omräkningsdifferens. Sådana omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas under separat kategori inom eget kapital benämnd Reserver.

Koncerninterna lån omräknas till aktuell balansdagskurs hos den enhet som har fordran alternativt skulden nominerad i annan valuta än den funktionella valuta som gäller rör respektive enhet. Netto har koncerninterna lån ingen påverkan på eget kapital, däremot påverkar de resultaträkningen för koncernen.

#### Transaktionsexponering

Med transaktionsexponering menas vanligen dels exponering som härrör från kommersiella flöden, d.v.s. försäljning och inköp över gränserna, dels exponering från finansiella flöden. Än så länge är koncernens exponering för transaktioner begränsad.

### Ränterisk avseende kassaflöden och verkliga värden

Eftersom koncernen inte innehar några väsentliga räntebärande tillgångar, är koncernens intäkter och kassaflöde från den löpande verksamheten i allt väsentligt oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår främst genom långfristig upplåning och leasingavtal. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende verkligt värde.

I övrigt hänvisas till not 20 Upplåning för beskrivning av väsentliga villkor för upplåningen.

Forts. not 3

**Kreditrisk**

Kreditrisk eller motpartsrisk är risken för att motparten i en finansiell transaktion inte fullgör sina förpliktelser på förfalldagen. Teqnions kreditrisk innefattar främst kundfordringar men viss kreditrisk finns avseende likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Avseende likvida medel bedöms kreditrisken vara försumbar då motparterna är stora välkända banker med hög kreditvärdighet. För upplysning om kundfordringarnas förfallostruktur samt kreditförlustreserven se not 15 Kundfordringar samt efterföljande stycke, för närmare beskrivning av koncernens exponering i kundfordringar.

**Kundkreditrisk**

Utöver en övergripande övervakning på koncernnivå sker en mer detaljerad uppföljning av kundkreditriskerna på lokal nivå, nära kunden. Kundkreditrisk är risken att kunder inte uppfyller sina åtaganden. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar. Användningen av kreditgränser följs upp regelbundet. Några större koncentrationer av kreditrisker bedöms inte föreligga. Den maximala exponeringen för kreditrisker i kundfordringar utgörs av det, för varje given tidpunkt, redovisade värdet.

Kombinationen av att ingen enskild kund står för en större andel av omsättningen än 5% och en stor andel av försäljningen går till kommuner, regioner och relativt stora privata företag

ger en begränsad kreditrisk. Koncernens totala kreditförluster under räkenskapsåret uppgick till 0,03 (0,05) % av koncernens omsättning.

Dotterbolagen reserverar för osäkra kundfordringar utifrån ett av koncernen fastlagt schema. Teqnion bedömer att risken för kundkreditförluster är relativt låg då försäljning i hög grad sker till kunder med vilka koncernen har haft långa relationer med och/eller goda erfarenheter av betalningsviljan.

**Likviditetsrisk/Finansieringsrisk**

Per den 31 december 2021 hade koncernen en tillgänglig likviditet om 85 791 (120 345) TSEK. Likviditeten består av banktillgodohavanden. Koncernen har utöver redovisade likvida medel en outnyttjad checkräkningskredit om 50 000 (43 900) TSEK.

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

I tabellen nedan återfinns de diskonterade kassaflöden som kommer av koncernens skulder i form av finansiella instrument, baserat på de vid balansdagen kontrakterade tidigaste återstående löptiderna. De belopp som förfaller inom 12 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Belopp i utländsk valuta samt belopp som ska betalas baserat på en rörlig ränta har uppskattats genom att använda de på balansdagen gällande valutakurserna och räntesatserna.

Belopp i kSEK	Koncernen				Moderbolaget			
	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån	Inom 12 mån	12-24 mån	24-60 mån	>60 mån
<b>Per 31 december 2021</b>								
Upplåning från kreditinstitut	19 366	19 366	55 815	30 300	18 060	18 060	54 180	30 300
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	22 689	12 513	15 473	1 215	-	-	-	-
Leverantörsskulder	80 543	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>122 598</b>	<b>31 879</b>	<b>71 288</b>	<b>31 515</b>	<b>18 060</b>	<b>18 060</b>	<b>54 180</b>	<b>30 300</b>
<b>Per 31 december 2020</b>								
Upplåning från kreditinstitut	22 388	21 412	35 198	-	22 388	20 294	35 198	-
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	16 172	9 377	9 609	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	37 930	-	-	-	163	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>76 489</b>	<b>30 789</b>	<b>44 807</b>	<b>-</b>	<b>22 551</b>	<b>20 294</b>	<b>35 198</b>	<b>-</b>



Forts. not 3

**Hantering av kapitalrisk**

Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer Teqnon AB kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Kortfristig upplåning och Långfristig upplåning i koncernens balansräkning, inklusive upplåning från ägare, finansiella leasingavtal samt räntederivat kopplade till upplåningen) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Skuldsättningsgraden per den 31 december var som följer:

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Upplåning från kreditinstitut (not 20)	124 848	78 997
Skulder avseende nyttjanderättstillgångar	51 889	35 158
Avgår: likvida medel	-85 791	-120 345
<b>Nettoskuld</b>	<b>90 947</b>	<b>-6 189</b>
Totalt eget kapital	338 618	259 096
<b>Totalt kapital</b>	<b>429 565</b>	<b>252 907</b>
<b>Skuldsättningsgrad</b>	<b>21,2%</b>	<b>-2,4%</b>

**Not 4** Viktiga uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

**Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål**

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår anges i huvuddrag nedan.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, uppskattningarna framgår av not 11. Redovisade värden per balansdagen för goodwill fördelade på kassagenererande enheter framgår av not 11. Till underlag för prövningen ligger framtagna affärsplan för kommande år.

**Not 5** Rörelsesegment

Koncernen	Nettoomsättning		EBITA		Rörelseresultat	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Industry	446 371	315 447	38 063	14 455	37 874	14 436
Growth	97 213	85 880	12 098	13 448	11 514	12 910
Niche	376 880	257 760	56 624	31 792	56 537	31 792
Övrigt	-244	-	-1 166	1 708	-1 225	1 620
<b>Totalt</b>	<b>920 220</b>	<b>659 087</b>	<b>105 619</b>	<b>61 403</b>	<b>104 700</b>	<b>60 758</b>

## Not 6 Övriga rörelseintäkter

### Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Negativ förvärvsgoodwill	7 470	-	-	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	2 438	2 746	-	-
Provisionsintäkter	399	90	-	-
Återföring reserverad tilläggsköpeskillning	2 000	3 000	-	-
Statliga bidrag	969	4 726	-	163
Övrigt	5 652	2 183	236	58
<b>Totalt övriga rörelseintäkter</b>	<b>18 928</b>	<b>12 745</b>	<b>236</b>	<b>221</b>

## Not 7 Revisionsarvoden

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som

föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är indelat på skattekonsultationer respektive andra uppdrag.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Allians Revision & Redovisning AB				
Revisionsuppdrag	1 299	1 065	273	149
Andra rådgivningstjänster	48	35	21	-
Carlstedt & Lindh AB				
Revisionsuppdrag	10	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 347</b>	<b>1 100</b>	<b>294</b>	<b>149</b>

## Not 8 Ersättningar till anställda samt upplysningar om personal

Koncernen	2021			2020		
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	21 067	127 728	148 794	15 182	85 330	100 512
varav <i>tantiem</i>	4 291	2 685	6 977	2 748	2 086	4 834
Pensionskostnader	3 991	11 046	15 037	2 821	5 520	8 340
Sociala kostnader	7 587	42 812	50 399	5 955	24 275	30 230
<b>Totalt</b>	<b>32 646</b>	<b>181 586</b>	<b>214 231</b>	<b>23 957</b>	<b>115 125</b>	<b>139 082</b>

Forts. not 8

Moderbolaget	2021			2020		
	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	4 681	8 379	13 060	4 337	3 963	8 300
<i>varav tantiem</i>	1 562	3 782	5 344	2 859	633	3 492
Pensionskostnader	771	710	1 481	415	510	925
Sociala kostnader	1 658	2 805	4 463	1 849	623	2 472
<b>Totalt</b>	<b>7 111</b>	<b>11 893</b>	<b>19 004</b>	<b>6 601</b>	<b>5 096</b>	<b>11 697</b>

2021 Moderbolaget	Fast lön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader-	Summa
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande	220	-	-	-	220
Gunilla Asker, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Per Berggren, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Mikael Vaezi, styrelseledamot	140	-	-	-	140
Erik Surén, dotterbolags VD t o m april 2021, styrelseledamot	-	45	-	-	45
Johan Steene, VD	1 321	1 089	13	410	2 832
Andra ledande befattningshavare (1 person)	883	473	13	361	1 730
<b>Totalt</b>	<b>2 844</b>	<b>1 607</b>	<b>25</b>	<b>771</b>	<b>5 247</b>

2020 Moderbolaget	Fast lön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnader-	Summa
Sigrun Hjelmqvist, styrelsens ordförande	180	-	-	-	180
Gunilla Asker, styrelseledamot	105	-	-	-	105
Per Berggren, styrelseledamot	143	-	-	-	143
Mikael Vaezi, styrelseledamot	105	-	-	-	105
Erik Surén, dotterbolags VD, styrelseledamot, vice VD	-	510	-	-	510
Mikael Rockhammar, styrelsesuppleant och dotterbolags VD	-	450	-	-	450
Jonas Häggqvist, styrelseledamot t o m april 2020	15	-	-	-	15
Carl-Johan Ahlström, styrelseledamot t o m april 2020	15	-	-	-	15
Johan Steene, VD	1 356	1 038	8	269	2 672
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	915	111	48	146	1 220
<b>Totalt</b>	<b>2 835</b>	<b>2 109</b>	<b>56</b>	<b>415</b>	<b>5 414</b>

Ovan tabeller för Moderbolaget är detsamma som för Koncernen med undantag för styrelseledamot att styrelseledamöter som är anställda som dotterbolags-VD erhåller fast lön, övriga förmåner och pensionskostnader från respektive dotterbolag. Styrelseledamöter som är anställda i Koncernen erhåller inget styrelsearvode. Rörlig

ersättning för dotterbolags-VD:ar betalas ut från moderbolaget. För verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid enligt gängse gällande regler, som längst nio månader.

Forts. not 8

Medelantal anställda	2021			2020		
	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Medelantal anställda	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
Moderbolaget	7	5	68 %	5	3	60 %
Dotterbolag	306	65	21 %	208	49	24 %
<b>Koncernen totalt</b>	<b>314</b>	<b>70</b>	<b>22 %</b>	<b>212</b>	<b>52</b>	<b>25 %</b>

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2021			2020		
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Andel kvinnor i %
<b>Koncernen och Moderbolaget</b>						
Styrelseledamöter (inkl. VD och vice VD, exkl. suppleanter)	6	2	33 %	6	2	33 %
Övriga ledande befattningshavare	1	1	100 %	1	1	100 %
<b>Totalt</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>43 %</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>43 %</b>

## TECKNINGSOPTIONSPROGRAM TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH NYCKELPERSONER

### Köptioner serie 2021/2024

Årsstämman 2021 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledandebefattningshavare inom Teqnon-koncernen. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 75 000 antal optioner riktat till totalt 25 anställda bestående av VD, koncernledningen, dotterbolags-VD:ar samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna mellan 1 000 och 3 000 teckningsoptioner. Totalt 30 000 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 11,86 SEK/option. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Bolaget till en teckningskurs som motsvarar 130 procent av den volym-

vägda genomsnittskursen för Bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från och med 21 april 2021 till och med den 4 maj 2021. Teckningsperioden löper från och med den 6 maj 2024 till och med den 31 maj 2024. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 30 000 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 1 500 SEK och utspädningen uppgå till cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Teckningsoptionerna intjänas linjärt över perioden. Om innehavaren lämnar sin anställning har bolaget rätt att välja att köpa tillbaka optioner som inte intjänats.

### Köptioner serie 2020/2023

Årsstämman 2020 beslutade om ett teckningsoptionsprogram riktat till ledandebefattningshavare inom Teqnon-koncernen. Teckningsoptionsprogrammet är begränsat till 299 000 antal optioner riktat till totalt 22 anställda bestående av VD, koncernledningen, dotterbolags-VD:ar samt nyckelpersoner. Varje deltagare erbjöds att teckna mellan 1 000 och 13 000 teckningsoptioner. Totalt 147 500 teckningsoptioner tecknades av de teckningsberättigade till ett pris motsvarande optionernas marknadsvärde beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Vid tilldelningstidpunkten uppgick värderingen till 5,0 SEK/option för deltagare som tecknade i maj och 13,86 SEK för deltagare som tecknade i augusti. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en aktie i Bolaget till en teckningskurs som motsvarar 110 procent av den volymvägda genomsnittskursen för Bolagets aktie på Nasdaq First North Growth Market under perioden från

och med 17 april 2020 till och med den 30 april 2020. Teckningsperioden löper från och med den 1 maj 2023 till och med den 31 maj 2023. I det fall samtliga utestående teckningsoptioner som tecknades nyttjas kommer antalet aktier i bolaget att öka med 147 500 aktier, aktiekapitalet kommer att öka med 7 357 SEK och utspädningen uppgå till cirka 0,91 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Teckningsoptionerna intjänas linjärt över perioden. Om innehavaren lämnar sin anställning har bolaget rätt att välja att köpa tillbaka optioner som inte intjänats.

Följande personer i ledande befattning tecknade optioner på marknadsmässiga villkor: Johan Steene, VD, 19 500 optioner, Mikael Rockhammar, styrelsesuppleant och dotterbolags-VD 13 000 optioner, och Susanna Helgesen, CFO, 6 500 optioner.

**Not 9** Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Finansiella intäkter</b>				
Valutakursdifferenser	2 803	111	-	-
Ränteintäkter	77	-1	-	-
Utdelning från dotterbolag	-	-	-	15 000
Övriga finansiella kostnader	1	-	-	-
<b>Totalt finansiella intäkter</b>	<b>2 880</b>	<b>110</b>	<b>-</b>	<b>15 000</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader				
- upplåning	-2 455	-2 337	-2 069	-2 076
- övriga räntekostnader	-85	-40	-31	-32
- räntekomponent, skulder avseende nyttjanderättstillgångar	-1 770	-1 014	-	-
Valutakursförluster	-161	-671	-	-
Övriga finansiella kostnader	-116	-169	-	-
<b>Totalt finansiella kostnader</b>	<b>-4 587</b>	<b>-4 231</b>	<b>-2 099</b>	<b>-2 107</b>
<b>Resultat från finansiella poster, netto</b>	<b>-1 707</b>	<b>-4 121</b>	<b>-2 099</b>	<b>12 893</b>

**Not 10** Inkomstskatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt för året	-19 661	-10 308	-9 640	-5 040
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-142	-86	-1	-1
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-3 416	-2 282	-	-
<b>Totalt</b>	<b>-23 219</b>	<b>-12 676</b>	<b>-9 641</b>	<b>-5 042</b>

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	102 994	56 637	60 184	29 764
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats (moderbolaget 20,6%)	-22 687	-15 700	-9 619	-8 208
Ej skattepliktiga intäkter	47	3 210	47	3 210
Ej avdragsgilla kostnader	-262	-53	-22	-13
Omvärdering uppskjuten skatt p.g.a. ändrad skattesats Sverige	-82	-18	-21	-9
Justering aktuell skatt avseende tidigare år	-164	-86	-1	-1
Övrigt	-71	-29	-25	-20
<b>Total inkomstskatt</b>	<b>-23 219</b>	<b>-12 676</b>	<b>-9 641</b>	<b>-5 042</b>
Vägd genomsnittlig skattesats inom koncernen är:	-22,54 %	-22,38 %		

Forts. not 10

Koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>				
Obeskattade reserver	20 025	12 834	8 150	5 371
<b>Totalt uppskjutna skatteskulder</b>	<b>20 025</b>	<b>12 834</b>	<b>8 150</b>	<b>5 371</b>
<b>Totalt uppskjutna skattefordringar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt uppskjutna skatteskulder, netto</b>	<b>20 025</b>	<b>12 834</b>	<b>8 150</b>	<b>5 371</b>

## Not 11 Immateriella tillgångar

Goodwill	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	221 673	167 254
Ökning genom rörelseförvärv	123 710	54 419
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>345 383</b>	<b>221 673</b>
Ingående nedskrivningar	-33 005	-33 005
Årets nedskrivningar/Återföring	-	-
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-33 005</b>	<b>-33 005</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>312 378</b>	<b>188 668</b>

Goodwill fördelas per förvärvat företag, vilket är i linje med det sätt som verksamheten i koncernen övervakas, följs upp och styrs utifrån. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden mot nedskrivningsprövningar:

Dotterbolag	Tillväxttakt	Ränta	Goodwill	
			2021	2020
Hem1 Sydost AB	2 %	11,75 %	34 967	34 967
Eloflex AB	2 %	8,21 %	22 600	22 600
Grimstorps Byggkomponenter AB	2 %	11,70 %	29 190	29 190
K-Fab Sverige AB	2 %	11,31 %	17 885	17 885
Injab Kraft Teknik AB	2 %	11,23 %	16 671	16 671
WiMa Propulstion AB	2 %	11,21 %	37 749	37 749
Wallmek i Kungälv AB	2 %	8,21 %	44 371	-
UGAB AB	2 %	8,21 %	34 934	-
Vicky Teknik	2 %	8,21 %	29 989	-
Övriga	2 %	-	29 605	29 605
<b>Totalt</b>			<b>312 378</b>	<b>188 668</b>

Forts. not 11

**Nedskrivningstest av goodwill och aktier i dotterbolag**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.8 Nedskrivningar av icke-finansiella anläggningstillgångar. Koncernens goodwill uppgick till 312 378 (188 668) kSEK på balansdagen fördelat enligt ovan på de enheter där nedskrivningsprövningen sker. Goodwill följs internt upp på bolagsnivå för bolag med en goodwill överstigande 15 MSEK. För resterande bolag följs den resterande sammanlagd goodwill upp. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde, vilket är baserat på framtida kassaflöden som diskonterats. De diskonterade kassaflödena är baserat på budget för 2022 och prognoser för 2023–2026. Bortom prognosperioden har utgångspunkten varit en tillväxttakt om 2 procent per år samt motsvarande kostnadsökningar. Prognos-

tiserat resultat och investeringar för prognosperioden bygger på tidigare utfall och erfarenheter. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 8-12 procent före skatt. De viktiga antaganden som har störst effekt på återvinningsvärdet är underliggande lönsamhet, diskonteringsränta och investeringsbehov. Nedskrivningstestet visade att samtliga verksamheter klarar av en minskad rörelsemarginal med 1 procentenhet samt höjd diskonteringsränta med 1 procentenhet utan att det leder till nedskrivningsbehov. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Därmed resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov varken av goodwill eller aktier i dotterbolag.

Licenser	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 155	3 582	265	265
Inköp	376	573	-	-
Försäljningar och utrangeringar	-639	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	1 040	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>4 932</b>	<b>4 155</b>	<b>265</b>	<b>265</b>
Ingående avskrivningar	-1 391	-746	-206	-118
Försäljningar och utrangeringar	638	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-79	-	-	-
Årets avskrivningar	-917	-645	-59	-88
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 750</b>	<b>-1 391</b>	<b>-265</b>	<b>-206</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 183</b>	<b>2 764</b>	<b>-</b>	<b>59</b>

**Not 12** Nyttjanderättstillgångar**Nyttjanderättstillgångar**

Koncernen, 1 jan-31 dec 2021	Lokaler	Bilar	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Ingående bokfört värde</b>	<b>24 750</b>	<b>2 217</b>	<b>9 964</b>	<b>36 931</b>
Årets anskaffning	34 418	1 832	11 656	47 907
Företagsförvärv	425	519	462	1 406
Avslutade leasekontrakt	-19 683	-2 146	-693	-22 523
Årets avskrivningar	-23 154	-1 608	-3 791	-28 552
Avslutade leasekontrakt (avskrivningar)	18 093	1 629	654	20 376
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>34 849</b>	<b>2 444</b>	<b>18 252</b>	<b>55 545</b>
Anskaffningsvärde	92 797	4 332	24 429	121 558
Ackumulerade avskrivningar	-57 948	-1 888	-6 177	-66 012
<b>Bokfört värde</b>	<b>34 849</b>	<b>2 444</b>	<b>18 252</b>	<b>55 545</b>

Forts. not 12

Koncernen, 1 jan-31 dec 2020	Lokaler	Bilar	Maskiner och inventarier	Summa
<b>Ingående bokfört värde</b>	<b>24 515</b>	<b>2 038</b>	<b>4 068</b>	<b>30 621</b>
Årets anskaffning	14 761	2 175	8 078	25 013
Företagsförvärv	2 255	-	-	2 255
Avslutade leasekontrakt	-4 384	-1 657	-163	-6 204
Årets avskrivningar	-16 557	-1 573	-2 182	-20 312
Avslutade leasekontrakt (avskrivningar)	4 161	1 234	163	5 557
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>24 750</b>	<b>2 217</b>	<b>9 964</b>	<b>36 931</b>
Anskaffningsvärde	77 637	4 126	13 005	94 768
Akkumulerade avskrivningar	-52 886	-1 909	-3 040	-57 836
<b>Bokfört värde</b>	<b>24 750</b>	<b>2 217</b>	<b>9 964</b>	<b>36 931</b>

### Redovisade belopp i resultaträkningen

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Redovisade belopp i resultaträkningen		
Avskrivningar leasingavtal	28 552	20 312
Räntekostnad leasingkulder (ingår i finansiella kostnader)	1 770	1 013
<b>Totalt redovisade belopp i resultaträkningen</b>	<b>30 322</b>	<b>21 325</b>

### Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Inom 1 år	22 689	17 071
Mellan 1-5 år	27 986	19 314
Mer än 5 år	1 214	-
<b>Totalt</b>	<b>51 889</b>	<b>36 385</b>

## Not 13 Materiella anläggningstillgångar

### Byggnader och mark

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	21 518	18 763
Inköp	290	1 369
Ökning genom rörelseförvärv	-	1 347
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>21 807</b>	<b>21 518</b>
Ingående avskrivningar	-11 671	-10 271
Ökning genom rörelseförvärv	-	-656
Årets avskrivningar	-756	-744
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-12 427</b>	<b>-11 671</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>9 380</b>	<b>9 847</b>

Moderbolaget har inga byggnader och mark.



Forts. not 13

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	75 825	75 198	112	50
Inköp	5 490	2 004	18	61
Försäljningar och utrangeringar	-1 649	-2 066	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	36 553	902	-	-
Omklassificeringar	-	-212	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>116 219</b>	<b>75 825</b>	<b>129</b>	<b>112</b>
Ingående avskrivningar	-66 386	-63 942	-52	-29
Försäljningar och utrangeringar	772	1 628	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-24 642	-844	-	-
Årets avskrivningar	-4 894	-3 422	-32	-23
Omklassificeringar	23	194	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-95 128</b>	<b>-66 386</b>	<b>-84</b>	<b>-52</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 091</b>	<b>9 439</b>	<b>46</b>	<b>60</b>

## Not 14 Varulager

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
<b>Anskaffningsvärde varulager</b>		
Varor under tillverkning	17 441	4 584
Färdiga varor, handelsvaror och råvaror	148 198	78 263
<b>Totalt varulager före nedskrivningar</b>	<b>165 639</b>	<b>82 847</b>

Moderbolaget har inget varulager.

**Not 15** Kundfordringar

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	128 363	67 192
Minus: reservering för osäkra fordringar	-433	-430
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>127 931</b>	<b>66 762</b>

**Kundfordringar fördelade per valuta**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
SEK	104 562	46 823
EUR	19 566	13 410
USD	3 699	6 100
Andra valutor	104	430
<b>Totalt</b>	<b>127 931</b>	<b>66 762</b>

Reservering osäkra kundfordringar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående värde	430	258
Reservering för osäkra fordringar	-109	55
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	112	117
<b>Utgående värde</b>	<b>433</b>	<b>430</b>

Analys av kreditriskexponering i kundfordringar	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar som varken är förfallna eller nedskrivna	112 161	57 851
<i>Förfallna:</i>		
- Mindre än 3 månader	14 014	7 958
- 3-6 månader	453	91
- mer än 6 månader	1 303	862
Totalt förfallna	<b>15 770</b>	<b>8 911</b>
Varav nedskrivna	-433	-674
<b>Redovisat värde på kundfordringar</b>	<b>127 931</b>	<b>66 762</b>

Det verkliga värdet på koncernens kundfordringar överensstämmer med det redovisade värdet.

Per balansdagen fanns utestående kundfordringar uppgående till 128 363 kSEK varav 15 337 kSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår ovan. Reservering för osäkra fordringar har gjorts med -433 kSEK.

Netto kundfordringar uppgår till 127 931 kSEK. Belopp som redovisas på värdeminskningsskontot skrivs vanligen bort när koncernen inte förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Den maximala exponeringen för kreditrisk på kundfordringar utgörs per balansdagen av det redovisade värdet. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Moderbolaget hade på balansdagen 19 (-) TSEK i kundfordringar.

**Not 16** Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Förskott från leverantörer	1 270	2 085	-	-
Upparbetat men ej utfakturerat	1 441	538	-	-
Skattekonto	1 655	3 793	5	925
Momsfordran	753	789	-	-
Övriga fordringar	4 183	2 947	533	366
<b>Totalt</b>	<b>9 303</b>	<b>10 153</b>	<b>538</b>	<b>1 291</b>

**Not 17** Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Hyror	2 959	1 805	-	-
Försäkringar	144	136	-	-
Förutbetalad leasing	-2 854	-2 038	31	-
Upplupna intäkter	120	38	-	-
Övriga poster	5 944	5 683	275	193
<b>Totalt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>6 314</b>	<b>5 624</b>	<b>305</b>	<b>193</b>

**Not 18** Likvida medel

Checkräkningskredit	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kreditlimit	50 000	45 000
Outnyttjad del	-50 000	-43 882
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>1 118</b>

## Not 19 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten "Förändringar i eget kapital", vilken följer närmast efter balansräkningen.

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Optioner	Summa eget kapital tillfört av aktieägare
<b>Ingående balans per 01 januari 2020</b>	<b>16 129 710</b>	<b>806</b>	<b>107 061</b>	<b>-</b>	<b>107 867</b>
Emission av optioner	-	-	-	884	884
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>16 129 710</b>	<b>806</b>	<b>107 061</b>	<b>884</b>	<b>108 751</b>
<b>Utgående balans per 1 januari 2021</b>	<b>16 129 710</b>	<b>806</b>	<b>107 061</b>	<b>884</b>	<b>108 751</b>
Emission av optioner	-	-	-	356	356
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>16 129 710</b>	<b>806</b>	<b>107 061</b>	<b>1 240</b>	<b>109 107</b>

## Not 20 Upplåning från kreditinstitut

Koncernens upplåning från kreditinstitut består endast av banklån i SEK som löper med rörlig ränta som löper ut var tredje månad.

Se not 18 för information om outnyttjade checkkrediter för koncernen.

Det verkliga värdet på koncernens upplåning bedöms i det närmaste motsvara bokfört värde då samtliga lån löper med rörlig ränta.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplåning				
Skulder till kreditinstitut vid årets början	78 997	78 892	77 879	78 892
Amortering av lån	-98 273	-23 013	-96 279	-23 013
Upptagna lån under året	140 215	22 000	139 000	22 000
Lån som tillkommit via rörelseförvärv	3 909	-	-	-
Förändring checkräkningskredit	-	1 118	-	-
<b>Totalt upplåning</b>	<b>124 848</b>	<b>78 997</b>	<b>120 600</b>	<b>77 879</b>

**Not 21** Övriga avsättningar

Tilläggsköpeskillingar	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	34 200	12 000	34 200	12 000
Betald tilläggsköpeskilling	-15 966	-15 283	-15 966	-15 283
Nedskrivning av bedömd tilläggsköpeskilling	-2 129	-3 000	-2 000	-3 000
Nya förvärv	48 529	40 483	48 529	40 483
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>64 634</b>	<b>34 200</b>	<b>64 763</b>	<b>34 200</b>

**Garantiavsättningar**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	1 690	1 563	-	-
Minskning/ökning under perioden	1 167	127	-	-
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>2 857</b>	<b>1 690</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totalt övriga avsättningar</b>	<b>67 491</b>	<b>35 890</b>	<b>64 763</b>	<b>34 200</b>

Moderföretaget har inga garantiavsättningar

**Not 22** Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Momsskuld	20 155	16 385	901	549
Personalrelaterade skulder	9 384	5 603	705	658
Kortfristigt lån	182	2 000	-	-
Övrigt	22 430	9 517	-	-
<b>Totalt övriga skulder</b>	<b>52 150</b>	<b>33 504</b>	<b>1 606</b>	<b>1 207</b>

**Not 23** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	12 044	8 597	7 023	4 444
Upplupna semesterlöner	16 374	11 529	949	492
Upplupna sociala avgifter	11 582	5 919	560	366
Övrigt	6 962	7 484	298	312
<b>Totalt upplupna kostnader</b>	<b>46 962</b>	<b>33 529</b>	<b>8 829</b>	<b>5 613</b>

**Not 24** Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar:</i>				
Företagsinteckningar	3 169	62 250	-	-
Fastighetsinteckningar	300	300	-	-
<i>För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag:</i>				
Aktier	-	-	475 076	284 932
<b>Totalt</b>	<b>3 469</b>	<b>62 550</b>	<b>475 076</b>	<b>284 932</b>

**Eventalförpliktelser – koncern**

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	50 000	34 500	-	-
<b>Totalt</b>	<b>50 000</b>	<b>34 500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Moderbolaget har inga eventalförpliktelser.

Se även not 21 avseende övriga avsättningar samt not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar

**Not 25** Rörelseförvärv**Rörelseförvärv under 2021**

2021 förvärvades Cutting Metal Works i Valdemarsvik Aktiebolag, Kema Storköksförsäljning Aktiebolag, Wallmek i Kungälv Aktiebolag, UGAB Aktiebolag och Vicky Teknik AB.

**Förvärv**

En beskrivning av rörelseförvärven och effekten på koncernredovisningen redovisas nedan.

Tillgångar och skulder till följd av förvärvet är följande:	2021		2020	
	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Immateriella anläggningstillgångar	961	961	-	-
Materiella anläggningstillgångar	11 911	11 911	748	748
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	725	725
Varulager	54 587	54 587	6 574	6 574
Kundfordringar och andra fordringar	38 251	38 251	11 060	15 285
Likvida medel	28 865	28 865	24 470	24 470
Räntebärande lån kreditinstitut	-3 893	-3 893	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	-55 738	-55 738	-13 513	-11 513
<b>Verkligt värde på nettotillgångar</b>	<b>74 944</b>	<b>74 944</b>	<b>30 064</b>	<b>36 289</b>
Negativ goodwill som resultatförts som övrig intäkt	-7 055	-	-	-
Goodwill	123 710	-	54 419	-
<b>Sammanlagd köpeskillning</b>	<b>191 599</b>	<b>-</b>	<b>84 483</b>	<b>-</b>
Kontant reglerad köpeskillning	-143 000	-	-44 000	-
Likvida medel i dotterföretag	28 865	-	24 470	-
<b>Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv</b>	<b>-114 135</b>	<b>-</b>	<b>-19 530</b>	<b>-</b>

## Not 26 Transaktioner med närstående

För beskrivning av löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare – se not 8 Ersättningar till anställda.

Som närstående definieras företagsledningen, styrelsen i moderbolaget, Teqnon AB, ägarna till Teqnon AB samt dotterföretagen som ingår i koncernen.

Aktier i dotterföretag samt transaktioner mellan företag som ingår i koncernen elimineras i koncernredovisning varför någon närmare redogörelse ej lämnas kring dessa belopp.

Flera ledande befattningshavare deltog i teckningsprogrammet 2021/2024 på marknadsmässiga villkor. Se not 8.

I övrigt har det inte förekommit några transaktioner med närstående parter.

## Not 27 Händelser efter balansdagen

### Förvärv

I mars förvärvade Teqnon Teltek i Örebro Aktiebolag som är en marknadsledande systemleverantör inom processindustrin av lösningar för vägning, processkontroll och etikettering.

### Påverkan av covid-19 i bolagets verksamhet.

Teqnon och dess dotterbolag har påverkats av pandemin på olika sätt och i olika utsträckning under 2021 och har fortsatt att påverkas under 2022. Teqmons verksamhet har påverkats av restriktioner, leveransstörningar, marknadsläget, sjukfrånvaro och hemmaarbete mm. Sedan restriktionerna släppte i februari 2022 har många av Teqmons verksamheter upplevt en mer normaliserad tillvaro.

### Påverkan av kriget i Ukraina

Teqnon och dess dotterbolag har vid publicering av denna årsredovisning inte upplevt någon direkt påverkan av kriget i Ukraina

annat än prishöjningar framförallt på el och bränslepriser. Under 2021 uppgick försäljningen till ryskägda bolag till 0,4 % av koncernens totala försäljning. Försäljningen till ukrainska bolag uppgick till 0,02%. Inget dotterbolagen har någon betydande leverantör i Ryssland eller i Ukraina. Teqnon har valt att upphöra med all försäljning till ryskägda bolag.

Teqnon räknar med att dotterbolagen kommer att drabbas av följd effekter av kriget så som komponentbrist, prisökningar på råmaterial och leveransproblem mm.

För att Teqnon ska kunna fortsätta sin förvärvsstrategi, att återinvestera större delen av resultatet i nya bolag, krävs delvis extern finansiering. Hittills har extern finansiering kommit från banklån samt nyemissioner. Om riskviljan från banker och investerare minskar kan det påverka Teqmons möjlighet till extern finansiering negativt.

## Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Utdelning	-	15 000
	-	15 000

**Not 29** Andelar i koncernföretag

<b>Moderbolaget</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	284 932	203 449
Investering <sup>1)</sup>	192 144	84 483
Nedskrivning	-2 000	-3 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>475 076</b>	<b>284 932</b>

<sup>1)</sup> Investeringar inkluderar kassa i förvärvade bolag.

<b>Namn</b>	<b>Organisations-nummer</b>	<b>Säte</b>	<b>Kapital-andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Redovisat värde</b>	
					<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Industrikomponenter AB	556111-8505	Stockholm	100 %	1 000	1 014	1 014
AB Elrond Komponent	556336-8868	Huddinge	100 %	1 000	4 060	4 060
Narva Scandinavia AB	556436-6515	Stockholm	100 %	6 000	6 931	6 601
GB Verkstads & Industrivaror AB	556260-3679	Sundsvall	100 %	1 000	12 000	12 000
Storebro Energy Systems AB	556441-3010	Vimmerby	100 %	1 000	520	520
Air Target Sweden AB	556097-3132	Stockholm	100 %	20 000	9 010	9 010
K-Fab Sverige AB	556621-4242	Stockholm	91 %	910	18 834	18 834
TQ Sweden AB	559057-5048	Stockholm	100 %	1 000	30	30
Cellab Nordia AB	556637-2347	Sollentuna	100 %	1 000	6 760	6 760
Grimstorp Byggkomponenter AB	556607-7508	Stockholm	100 %	462	31 000	31 000
Stans & Press Industriservice AB	556411-7116	Stockholm	100 %	1 000	22 121	22 121
Eloflex AB	559071-5164	Stockholm	100 %	1 000	25 000	25 000
Hem1 Sydost AB	556787-6841	Karlskrona	100 %	1 000	35 000	35 000
Markis City AB	556478-2752	Stockholm	100 %	1 000	20 500	22 000
Dandy Dots AB	556735-2744	Stockholm	100 %	1 000	6 000	6 500
Injab Kraft Teknik AB	556432-2864	Stockholm	100 %	500	41 483	41 483
WiMa Propulsion AB	556609-5740	Stockholm	100 %	100	43 000	43 000
Cutting Metal Works i Valdemarsvik Aktiebolag	556681-2847	Valdemarsvik	100 %	100	30 125	-
Kema Storköksförsäljning Aktiebolag	556361-2356	Jordbro	100 %	100	4 060	-
Wallmek i Kungälv Aktiebolag	556566-7333	Kungälv	100 %	100	55 100	-
UGAB Aktiebolag	556224-9374	Höör	100 %	100	58 529	-
Vicky Teknik AB	556508-5049	Grödinge	100 %	100	44 000	-
<b>Utgående redovisat värde</b>					<b>475 076</b>	<b>284 932</b>



**Not 30** Vinstdisposition**Utdelning**

Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 0,50 (-) SEK per aktie till 2022 års ordinarie stämma, motsvarande en total utdelning på 8,1 (-) MSEK baserat på antal aktier vid utgången av året.

<b>Till årsstämmans i Teqnon AB förfogande står:</b>	<b>2021</b>
Balanserad vinst	187 938
Årets vinst	37 052
	<b>224 990</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras	
Till aktieägarna utdelas 0,50 SEK per aktie	8 065
Till balanserade vinstmedel överförs	216 925
	<b>224 990</b>

**Underskrifter**

Koncernens resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman 5 maj 2022 för fastställelse.

Stockholm den 31 mars 2022

Sigrun Hjelmqvist  
*Styrelseordförande*

Johan Steene  
*Verkställande direktör och styrelseledamot*

Mikael Vaezi  
*Styrelseledamot*

Gunilla Asker  
*Styrelseledamot*

Erik Surén  
*Styrelseledamot*

Per Berggren  
*Styrelseledamot*

Min revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2022

Peter Åsheim  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teqnon AB (publ)  
org.nr 556713-4183

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teqnon AB för räkenskapsåret 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 36-73.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2021-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldig att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas

och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera utta-

landet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRORDNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teqnon AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försumelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 31 mars 2022  
Allians Revision & Redovisning AB

Peter Åsheim  
Auktoriserad revisor

# Flerårsöversikt koncernen

NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
Belopp i kSEK om inget annat anges					
<b>Resultat</b>					
Nettoomsättning	920 220	659 087	579 518	296 157	197 089
EBITDA	140 456	85 886	86 250	46 346	27 418
EBITA	105 619	61 403	70 531	37 772	18 180
Just. EBITDA	130 725	78 186	46 273	38 601	26 711
Just. EBITA	95 887	53 703	30 554	30 027	17 473
Rörelseresultat	104 700	60 758	39 026	37 349	18 180
Resultat före skatt	102 994	56 637	36 152	35 730	17 411
Periodens resultat	79 775	43 962	32 522	25 988	13 642
<b>Marginaler, %</b>					
EBITDA-marginal	15,3 %	13,0 %	14,9 %	15,6 %	13,9 %
EBITA-marginal	11,5 %	9,3 %	12,2 %	12,8 %	9,2 %
Just. EBITDA-marginal	14,2 %	11,9 %	8,0 %	13,0 %	13,6 %
Just. EBITA-marginal	10,4 %	8,1 %	5,3 %	10,1 %	8,9 %
Rörelsemarginal	11,4 %	9,2 %	6,7 %	12,6 %	9,2 %
Vinstmarginal	8,7 %	8,6 %	6,2 %	8,8 %	6,9 %
<b>Finansiell ställning</b>					
Balansomslutning	799 139	534 296	452 929	301 556	123 667
Eget kapital	338 618	259 096	214 481	100 273	54 241
Sysselsatt kapital	515 355	259 096	214 481	172 940	80 648
Rörelsekapital	158 683	111 679	112 432	64 743	37 696
Likvida medel	85 791	120 345	89 702	38 048	17 187
Räntebärande skulder	176 737	114 156	108 840	57 898	13 884
Räntebärande skulder exkl. leasing	124 848	78 997	78 892	72 667	26 406
Nettoskuld	90 947	-6 189	19 138	19 850	-3 303
Nettoskuld/Just. EBITDA, ggr	0,70	-0,08	0,41	0,51	-0,12
Nettoskuld exkl. leasing	39 058	-41 347	-10 810	34 619	9 219
Finansiell nettoskuld exkl. leasing/Just. EBITDA, ggr	0,30	-0,53	-0,23	0,90	0,35
Soliditet, %	42 %	48 %	47 %	33 %	44 %

NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Avkastningsmått</b>					
Avkastning rörelsekapital (R/RK)	66,6 %	39,9 %	26,4 %	58,6 %	52,7 %
Avkastning sysselsatt kapital	21,4 %	15,4 %	10,7 %	23,7 %	23,4 %
Avkastning eget kapital	26,5 %	18,3 %	13,8 %	33,6 %	28,6 %
<b>Per aktie</b>					
Eget kapital per aktie, SEK	20,99	16,06	13,30	7,74	4,88
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,95	2,73	2,12	2,05	1,23
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,90	2,70	2,12	2,05	1,23
Utdelning per aktie, SEK	0,50*	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Antal aktier</b>					
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, i tusental	16 129	16 130	15 335	12 671	11 111
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, i tusental	16 295	16 267	15 335	12 671	11 111
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning, i tusental	16 129	16 130	16 130	12 963	11 111
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning, i tusental	16 307	16 267	16 130	12 963	11 111
<b>Övrigt</b>					
Medeltal anställda	314	200	152	152	58
Anställda vid årets slut	328	224	200	154	154
Börsvärde i mSEK	2 331	874	389	N/A	N/A

\* Föreslaget av styrelsen till Årsstämman 2022.

# Definitioner av nyckeltal

## Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital de fyra senaste kvartalen.

## Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %

Just. EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt rörelsekapital de fyra senaste kvartalen.

## Avkastning på sysselsatt kapital

Just. EBITA på rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital de fyra senaste kvartalen.

## EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

## EBITDA-marginal, %

EBITDA i procent av nettoomsättning.

## EBITA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar.

## EBITA-marginal, %

EBITA i procent av nettoomsättning.

## Justerad EBITDA och EBITA

I syfte att presentera jämförelsebart EBITDA och EBITA har TeqNion valt att göra vissa justeringar av resultatet. Justeringarna avser följande:

- Januari-december 2021 har justerats med -9,7 MSEK varav -2,0 MSEK avser återläggning av tilläggsköpeskillingar, -7,1 MSEK avser negativ goodwill vid förvärv och -0,7 MSEK avser statligt stöd relaterat till covid-19.
- Januari-december 2020 har justerats med -7,7 MSEK varav -3,0 MSEK avser återläggning av tilläggsköpeskillingar och -4,7 MSEK avser statligt stöd relaterat till covid-19.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

## Förvärvad tillväxt

Förändringar i nettoomsättning hänförligt till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år.

## Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnitt av antal utestående aktier.

## Nettoskuld

Räntebärande skulder minus kassa.

## Nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med just. EBITDA rullande 12 månader.

## Organisk tillväxt

Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

## Resultat efter finansiella poster

Periodens resultat före skatt.

## Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under perioden.

## Resultat per aktie efter utspädning

Aktieägarnas andel av periodens resultat efter skatt, dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.

## Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minus kortfristiga skulder.

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

## Rörelseresultat

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

## Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

## Sysselsatt kapital

Eget kapital plus räntebärande skulder.

## Tilläggsköpeskilling

Vid förvärv av bolag betalas normalt en köpeskillning vid tillträdet och därefter tilläggsköpeskillingar villkorade av att vissa förutbestämda resultatmål uppnås vid tidpunkter framåt. Vid förvärvet bokas den totala köpeskillningen inklusive potentiell tilläggsköpeskillning upp i balansräkningen enligt förvärvskalkylen.

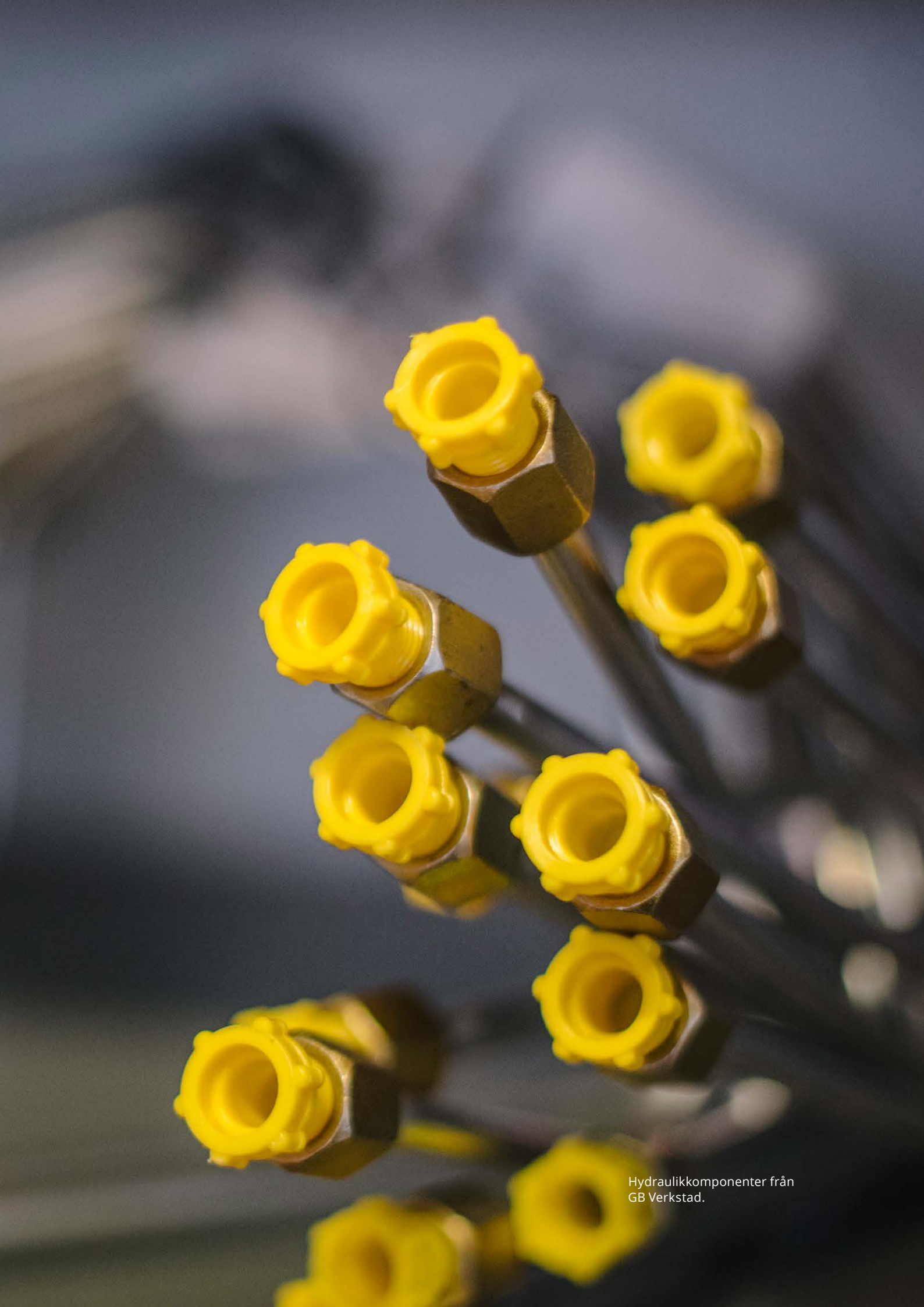
I de fall en tilläggsköpeskillning uteblir på grund av ej uppnådda mål intäktsförs tilläggsköpeskillningen som en övrig intäkt över resultatet enligt gällande bokföringsregler. Denna intäkt är inte kassaflödespåverkande.

## Utestående antal aktier

Totalt antal aktier på balansdagen.

## Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.



Hydraulikkomponenter från  
GB Verkstad.



**Teqniön är en diversifierad företagsgrupp  
bestående av sunda, nischade och  
självständiga industribolag med hållbara  
affärsmodeller och god framtidspotential.**

***Vi letar fina företag att förvärva. Vet du om  
något? Ring 073 333 57 33***