

DELÅRSRAPPORT januari - september 2015

FÖR TARGETEVERYONE AB (PUBL), ORG NR 556526-6748

Tredje kvartalet

- Nettoomsättningen uppgick till 43,7 (2,6) Mkr
- Resultat före avskrivningar, finansnetto och skatt uppgick till -0,1 (-3,6) Mkr
- Resultat före skatt uppgick till -5,6 (-5,9) Mkr.
- Resultatet per aktie före utspädningar uppgick till -0,37 (-2,09) kr
- Förvärvet av ViaNett AS slutförs
- Beslut om garanterad företrädesemission om 15,7 Mkr

Årets första nio månader

- Nettoomsättningen uppgick till 50,9 (7,9) Mkr
- Resultat före skatt uppgick till -25,2 (-17,6) Mkr.
- Resultatet per aktie före utspädningar uppgick till -1,91 (-6,18) kr
- Företrädesemission på 18,1 Mkr
- Förvärv av norska TargetEveryOne AS
- Bolagets firma ändrades till TargetEveryOne AB (publ)

VD har ordet

Två bolag avancerar tillsammans till en högre division

Det tredje kvartalet blev det första med ViaNett och de första genomförda affärerna tillsammans. Vi har därmed passerat tydliga milstolpar för tillväxt och för att skapa lönsamhet.

Nettoomsättningen för det nu konsoliderade bolaget uppgick för tredje kvartalet till 43,7 Mkr och genererade ett resultat före avskrivningar (EBITDA) på -0,1 Mkr, jämfört med -2,8 Mkr i det andra kvartalet (proforma för de båda bolagen). Omsättningen kommer att variera beroende på försäljningsmix men bruttomarginalen ökar och vi är på god väg mot positivt kassaflöde för koncernen.

Faktum är att september var lönsamt på EBITDA-nivå och med ViaNetts resurser kan vi växa ytterligare utan att behöva öka kostnaderna. ViaNetts tio gånger högre omsättning ger förstås en högre utväxling när kunderna nu tecknar TargetEveryOne-abonnemang och lägger till en länk till en interaktiv landningssida. Från högst 160 tecken i ett SMS till bilder, video och formulär som öppnar för flera nya sätt att bygga bättre kundrelationer.

De goda resultaten och de positiva reaktionerna från kunder avseende samgåendet med ViaNett gör att förvärvet visar vägen för ytterligare expansion. Marknaden för SMS-tjänster för företag växer men är konkurrensutsatt och fler bolag erbjuder liknande tjänster med prispress och låga marginaler som följd. TargetEveryOnes molntjänst utökar däremot erbjudandet för traditionella SMS-bolag utan kostsamma integrationer och ger större nytta för kunderna. TargetEveryOne kan höja värdet på SMS-bolag och snabbare nå potentiella kunder.

Samtidigt som vi satsar offensivt på expansion har vi fortsatt att genomföra kostnadsbesparingar och anpassat vår försäljningsorganisation. Richard Anell, tidigare ansvarig för partnerförsäljning och affärsutveckling, är sedan 1 oktober även ansvarig för försäljning. Han har en utmärkt bakgrund från branschen och har varit en nyckelperson bakom flera av TargetEveryOnes framgångar under senaste året.

För att finansiera köpet av 57 procent av aktierna i ViaNett genomför vi under november en företrädesemission. Jag ser fram emot att träffa existerande och nya ägare på de investerarräffar vi planerat. Det är mycket glädjande att få in erfarna bolagsbyggare som LMK Ventures som garanter när vi nu tar nästa steg i vår expansion.

Tillsammans med ViaNetts ägare och medarbetare är den nya koncernen starkare än någonsin och vi kan hjälpa fler företag att skapa bättre mobila kundrelationer. Mycket har hänt under det senaste året och det är kittlande att tänka hur långt vi kan ha nått om ytterligare ett år. Vi är på god väg mot högsta divisionen. Att bli ett lönsamt bolag är en beprövad formel för att växa snabbt.

Stockholm november 2015

Christoffer Andersson
VD

Verksamheten

Kunder och nya affärer

Under kvartalet konsolideras för första gången ViaNetts verksamhet i den nya gemensamma koncernen.

- Bruttomarginal på ca 80 procent för TargetEveryOne-tjänsten
- Första affärerna med TargetEveryOne-tjänsten till ViaNetts kunder
- Högre kundvärde för de ViaNett-kunder som köpt TargetEveryOne-tjänster

Nya kunder har tillkommit inom ett stort antal områden, från detaljhandel och bank till välgörenhet och bilåterförsäljare. Försäljningen till stora kunder och reklambyråer fortsätter att öka. Tiden från offert till avslut är i detta segment något längre emedan kunder som redan idag använder SMS i sin kommunikation och har en mer utvecklad mobilstrategi har visat sig ta köpbeslut snabbare.

Modekedjan Glitter är ett exempel på en sådan SMS-kund som hade kommit långt i mobila interaktioner med sin kundklubb via SMS. Glitter insåg snabbt att de kan få mer levande kundrelationer och sälja mer om de lägger till en interaktiv landningssida till ett SMS-utskick, till exempel en kupong eller bild på ett attraktivt erbjudande. Precis det som TargetEveryOnes molntjänst nu möjliggör för dem.

De affärer som tagits med ViaNett har visat att kunderna betalar mer för det högre värde som TargetEveryOne-tjänsten skapar och att de även är beredda att betala månadsabonnemang för detta. I vissa fall har kunderna även flyttat SMS-affären från konkurrenter till oss.

Under de senaste månaderna har Holland och Indonesien visat god tillväxt och vunnit nya kunder med återkommande abonnemangsintäkter. Tillsammans med ViaNett har vi nu en stabil intäktsbas i Sverige och Norge och ett stort antal företagskunder som förbättrat sina affärer med hjälp av våra tjänster.

Koncernen fortsätter att fokusera på att öka täckningsbidraget genom att utnyttja synergier från förvärvet av ViaNett. Kortsiktigt innebär det en koncentration på att sälja TargetEveryOne-tjänster till de 200 mest lämpade ViaNett-kunderna och att selektivt adressera de största nya möjligheterna i Norden. Dessutom ger den höga kapaciteten hos ViaNetts SMS-plattform kombinerat med TargetEveryOne-tjänsten möjlighet att vi kan möta behoven från de största kunderna i Sverige.

Intäkter och resultat

Koncernredovisningens resultaträkning för årets första nio månader omfattar moderbolaget TargetEveryOne AB (f d VMSPay AB), VMSPay Sweden AB, TargetEveryOne Sweden AB, norska TargetEveryOne AS, indonesiska PT Ironroad International och indiska TEO IT Ltd.

För årets tredje kvartal ingår dessutom ViaNett-koncernen som i huvudsak består av ViaNett AS och Sendega AS.

Under delar av eller hela 2014 ingick även Crowdsoft Technology AB, VMS Holdings Inc, Ironroad USA Inc samt indiska Ironroad IT India Pvt Ltd i koncernen.

I jämförelsesiffrorna för 2014 ingår inte norska TargetEveryOne AS eller ViaNett-koncernen.

Tredje kvartalet

Nettoomsättningen för årets tredje kvartal uppgick till 43,7 (2,6) Mkr. De ökade intäkterna kommer i första hand från ViaNett-koncernen som konsoliderats från 1 juli 2015 samt från den vid årsskiftet förvärvade verksamheten i TargetEveryOne AS.

Nettoomsättningen exklusive ViaNett-koncernen ökade till 3,6 (2,6) MSEK under kvartalet jämfört med samma period föregående år. Det är intäkter från TargetEveryOne AS som tillkommit jämfört med föregående år men även ökade intäkter från den befintliga verksamheten.

Bruttomarginalen uppgick till 23,5 (17,5) procent för den konsoliderade verksamheten. I första hand är det de traditionella SMS-tjänsterna som slår igenom medan de nyare tjänsterna från TargetEveryOne ännu har så låga volymer att effekten inte syns i redovisningen. För de nyare tjänsterna uppgår bruttomarginalen till mellan 65 och 80 procent.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 10,5 (5,2) Mkr. Personalkostnaderna är högre under årets tredje kvartal jämfört med föregående år till följd av att fler anställda tillkommit genom de förvärvade verksamheterna. Övriga externa kostnader är oförändrade men i praktiken lägre eftersom engångskostnader som togs under motsvarande period föregående år inte uppstått i år.

Avskrivningarna har ökat till 5,4 (1,3) Mkr som en konsekvens av större immateriella anläggningstillgångar som uppstått efter förvärvet av norska TargetEveryOne AS och ViaNett-koncernen.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -5,5 (-5,0) Mkr. Rörelsemarginalen är negativ. Resultatet är en försämring jämfört med motsvarande period föregående år och främst orsakat av de ökade avskrivningarna som tillkommit genom förvärvet av norska TargetEveryOne AS och ViaNett-koncernen.

Periodens resultat efter finansnetto uppgick till -5,6 (-5,9) Mkr.

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till -0,37 (-2,09) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till -0,33 (-1,58).

Årets första nio månader

Nettoomsättningen för årets första nio månader uppgick till 50,9 (7,9) Mkr. De ökade intäkterna kommer både från den vid årsskiftet förvärvade verksamheten i TargetEveryOne AS samt från den från 1 juli 2015 konsoliderade verksamheten, ViaNett AS.

Rörelsens kostnader exklusive direkta kostnader och avskrivningar uppgick till 26,3 (13,8) Mkr. Personalkostnaderna är högre under årets första nio månader jämfört med motsvarande period föregående år till följd av att fler anställda tillkommit via de förvärvade verksamheterna.

Avskrivningarna har ökat som en konsekvens av större immateriella anläggningstillgångar som tillkommit vid årets förvärv.

Rörelseresultatet för perioden uppgick till -23,8 (-15,6) Mkr. Rörelsemarginalen är negativ. Resultatet är en försämring jämfört med motsvarande period föregående år och främst ett resultat av de ökade kostnader för avskrivningar som tillkommit genom förvärvet av norska TargetEveryOne AS.

Periodens resultat efter finansnetto uppgick till -25,2 (-17,6) Mkr.

Resultatet per aktie före utspädning uppgick till -1,91 (-6,19) kr. Efter utspädning uppgick resultatet per aktie till -1,72 (-4,68).

Kassaflöde och finansiell ställning

Tredje kvartalet

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -0,2 (-3,6) Mkr för tredje kvartalet.

Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet positivt med 4,5 (-1,2) Mkr. Det är i första hand förändringar av verksamhetens rörelseskulder påverkat kassaflödet positivt under kvartalet.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till 4,3 (-4,8) Mkr.

Investeringsverksamheten har inte påverkat kassaflödet under perioden, 0 (0,0) Mkr.

Finansieringsverksamheten uppgår till -2,2 (5,4) Mkr för tredje kvartalet. Det är framför allt amortering av tilläggsköpeskillingen från ett tidigare förvärv i ViaNett-koncernen som påverkat kassaflödet negativt.

Årets första nio månader

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till -14,9 (-11,5) Mkr för årets första nio månader.

Förändringar i rörelsekapital har påverkat kassaflödet negativt med -0,5 (-3,5) Mkr. I första hand har förändringar av verksamhetens rörelsefordringar påverkat kassaflödet negativt under perioden.

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital uppgick till -15,3 (-15,0) Mkr.

Investeringsverksamheten har inte påverkat kassaflödet under perioden, 0 (-0,1) Mkr. Förvärvet av norska TargetEveryOne AS har skett genom utställandet av ett skuldebrev, 60 Mkr, under inledningen av året som under årets andra kvartal kvittades mot aktier i moderbolaget.

Finansieringsverksamheten uppgår till 16,7 (14,6) Mkr för de nio månaderna. Under perioden har bolaget genomfört en företrädesemission om 18,1 Mkr vilket kassaflödesmässigt påverkade verksamheten positivt med 15,7 Mkr medan amorteringar av låneskulder påverkade kassaflödet negativt med -4,6 Mkr. Vidare har nya bryggån erhållits löpande under alla tre kvartalen.

Koncernens disponibla likvida medel inklusive klientmedelskonto och outnyttjade checkkrediter uppgick per den 30 september till 5,2 (1,7) Mkr. Checkräkningskrediter, fullt utnyttjad, uppgår till 1,3 Mkr.

Koncernens soliditet uppgår till 31 (51) procent.

Eget kapital och aktien

Mellan den 21 januari och 4 februari 2015 genomfördes en riktad företrädesemission som uppgick till 18,1 Mkr. Emissionen var garanterad i sin helhet via teckningsförbindelser och garantiåtaganden.

Den 15 april genomfördes en omvänd splitt där fem befintliga aktier ersattes av en ny.

Under maj emitterades nya aktier genom riktade emissioner och kvittningar till ett värde på sammanlagt 63,1 Mkr. Av detta avsåg 60 Mkr kvittning av skuldebrev som upprättades i samband med att norska TargetEveryOne AS förvärvades i januari 2015.

I juli genomfördes en extra bolagsstämma där styrelsens förslag att emittera nya aktier för att finansiera förvärvet av majoritetsposten i ViaNett godkändes. 5 225 000 aktier till priset 5 kr per aktie är under registrering.

Genomsnittligt antal aktier för helåret 2014 före utspädning uppgick till 2 848 541 aktier. Detta motsvarade 14 242 704 aktier före sammanläggningen. För årets första nio månader uppgick genomsnittligt antal aktier till 13 235 753 aktier efter utspädning och till 11 961 545 aktier före utspädning. Motsvarande för samma period föregående år uppgick till 3 759 149 aktier efter utspädning och 2 841 397 aktier före.

Antalet aktier vid periodens utgång uppgick till 15 683 828. Motsvarande period föregående år uppgick antalet aktier till 3 527 864 stycken, med hänsyn tagen till årets sammanläggning.

Händelser efter kvartalets utgång

Inga händelser av vikt har inträffat efter periodens utgång.

Investeringar

Under årets tredje kvartal har investeringar i materiella anläggningstillgångar genomförts med 0 (0,0) Mkr. Motsvarande investeringar för årets första nio månader uppgår till 0 (0,1) Mkr.

Personal

Antalet anställda vid kvartalets utgång uppgick till 57 (37) personer varav 5 personer erhåller ersättning via fakturering från egna bolag. I de svenska bolagen arbetar 7 personer, i Norge 15, i Indonesien 9 och i det indiska bolaget 26 personer.

Moderföretaget

Moderföretagets omsättning under tredje kvartalet uppgick till 0 (0) Mkr och övriga intäkter till 0,0 (0,3) Mkr. Periodens resultat före skatt uppgick till -1,9 (-3,5) Mkr.

För niomånadersperioden uppgick omsättningen till 0 (0) och övriga intäkter till 0,5 (1,2) Mkr. Resultatet för perioden uppgick till -9,8 (-8,8) Mkr.

Närståendetransaktioner

Under perioden har inköp genomförts av det norska dotterbolaget TargetEveryOne AS från den indiska leverantören TKH IT Solutions (P) Ltd uppgående till 0,4 MSEK. Det indiska dotterbolaget ägs bland annat av XiB Group AS.

Risker

Beträffande risker hänvisas till årsredovisningen 2014.

TargetEveryOne AB lämnar inga prognoser.

Redovisningsprinciper

Från och med räkenskapsåret 2014 upprättas års- och koncernredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Revision

Denna delårsrapport har inte varit föremål för revisorsgranskning.

Årsredovisning 2014

TargetEveryone AB:s årsredovisning har funnits tillgänglig på hemsidan, www.targeteveryone.com, från den 21 maj 2015.

Kommande rapporter

Bokslutskommuniké 2015	2016-02-17
Årsstämma 2016	2016-05-10
Delårsrapport januari – mars 2016	2016-05-11

Stockholm november 2015

Christoffer Andersson
Verkställande direktör

För ytterligare information kontakta:

Christoffer Andersson, VD, +46 76-200 72 99, christoffer@targeteveryone.com

Jan Benjaminson, CFO, +46 70-666 93 88, jan@targeteveryone.com

Certified Adviser

Mangold Fondkommission AB (556585-1267)

Box 55 691

102 15 Stockholm

Telefon: +46 8 503 015 50

www.mangold.se

RESULTATRÄKNING i sammandrag, koncernen

Kkr	2015-07-01 -2015-09-30	2014-07-01 -2014-09-30	2015-01-01 -2015-09-30	2014-01-01 -2014-09-30	2014-01-01 -2014-12-31
Nettoomsättning	43 710	2 633	50 883	7 858	11 399
Övriga intäkter	133	1 139	638	1 262	1 213
Summa intäkter	43 843	3 772	51 521	9 120	12 612
Direkta kostnader	- 33 433	- 2 173	- 38 815	- 6 260	- 10 947
Övriga externa kostnader	- 4 233	- 4 276	- 13 243	- 8 690	- 12 194
Personalkostnader	- 5 988	- 1 037	- 12 092	- 5 142	- 6 388
Av- och nedskrivningar	- 5 396	- 1 322	- 10 300	- 4 662	- 6 012
Övriga kostnader	- 263	77	- 920	- 13	- 124
<i>Summa rörelsekostnader</i>	<i>- 49 314</i>	<i>- 8 731</i>	<i>- 75 370</i>	<i>- 24 767</i>	<i>- 35 665</i>
Rörelseresultat	- 5 471	- 4 959	- 23 849	- 15 647	- 23 053
Ränteintäkter och liknande resultatposter	156	-	175	-	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 270	- 981	- 1 490	- 1 927	- 2 222
<i>Finansnetto</i>	<i>- 114</i>	<i>- 981</i>	<i>- 1 315</i>	<i>- 1 927</i>	<i>- 2 222</i>
Resultat före skatt	- 5 585	- 5 940	- 25 164	- 17 574	- 25 275
Skatt på årets resultat	1 204	-	2 347	-	40
ÅRETS RESULTAT	- 4 380	- 5 940	- 22 817	- 17 574	- 25 235

BALANSRÄKNING i sammandrag, koncernen

Kkr	2015-09-30	2015-06-30	2015-03-31	2014-12-31	2014-09-30
TILLGÅNGAR					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utgifter för forskning och utveckling	186 739	83 914	86 108	-	6 345
Goodwill	3 092	3 452	3 811	4 171	11 841
	189 831	87 366	89 919	4 171	18 186
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	380	48	56	65	452
	380	48	56	65	452
Finansiella anläggningstillgångar					
Finansiella placeringar	2 287	1 600	1 600	1 600	-
Andra långfristiga fordringar	2 572	72	99	71	387
	4 859	1 672	1 699	1 671	387
<i>Summa anläggningstillgångar</i>	195 070	89 086	91 674	5 907	19 025
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	24 794	2 961	3 338	3 276	1 386
Övriga fordringar	2 773	2 396	2 161	2 670	2 239
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	642	1 587	1 104	397	3 112
	28 209	6 944	6 603	6 343	6 737
Kassa och bank	5 239	3 140	2 221	3 795	1 718
<i>Summa omsättningstillgångar</i>	33 448	10 084	8 824	10 138	8 455
SUMMA TILLGÅNGAR	228 518	99 170	100 497	16 045	27 480

BALANSRÄKNING i sammandrag, koncernen

Kkr	2015-09-30	2015-06-30	2015-03-31	2014-12-31	2014-09-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
<i>Eget kapital</i>					
Bundet eget kapital	78 419	78 419	36 139	18 068	17 639
Annat eget kapital	-6 699	-27 525	-38 811	-26 270	-12 844
Summa eget kapital	71 720	50 894	-2 672	-8 202	4 795
Minoritets andel av eget kapital	27 924	-	-	-	3 081
<i>Avsättningar</i>					
Uppskjuten skatt	49 045	22 013	22 593	-	-
Övriga avsättningar	-	-	-	-	72
	49 045	22 013	22 593	-	72
<i>Skulder</i>					
Långfristiga skulder					
Konvertibellån	-	-	-	5 932	5 932
Skuld företagsförvärv	18 925	-	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	4 117	4 323	2 295	170	170
	23 042	4 323	2 295	6 102	6 102
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	1 036	1 003	1 487	414	1 075
Leverantörsskulder	22 078	5 194	7 054	6 390	4 646
Skuld företagsförvärv	9 391	-	60 000	-	-
Övriga kortfristiga skulder	15 043	12 816	7 159	8 528	5 865
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9 239	2 927	2 581	2 813	1 844
	56 787	21 940	78 281	18 145	13 430
Summa skulder	79 829	26 263	80 576	24 247	19 532
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	228 518	99 170	100 497	16 045	27 480

EGET KAPITAL i sammandrag, koncernen

Kkr	Aktie- kapital	Tillskjutet eget kapital	Valuta- omräkning	Balanserad vinst	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Q1 2015							
Belopp vid årets ingång 1/1 2015	18 068	93 469	91	-119 830	-8 202		-8 202
Nyemission	18 068				18 068		18 068
Kostnad emission		-2 390			-2 390		-2 390
Omräkningsdifferens			-22		-22		-22
Årets resultat				-10 129	-10 129		-10 129
Belopp vid periodens utgång 31/3-2015	36 136	91 079	69	-129 959	-2 675		-2 675
Q2 2015							
Nyemission	42 283	18 121			60 404		60 404
Kostnad emission		846			846		846
Omräkningsdifferens			627		627		627
Periodens resultat				-8 308	-8 308		-8 308
Belopp vid periodens utgång 30/6-2015	78 419	110 046	696	-138 267	50 894		50 894
Q3 2015							
Nyemission					0		0
Ej registrerat aktiekapital		26 125			26 125		26 125
Kostnad emission		-496			-496		-496
Omräkningsdifferens			412		412	297	709
Periodens resultat				-5 215	-5 215	835	-4 380
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande					0	26 792	26 792
Belopp vid periodens utgång 30/9-2015	78 419	135 675	1 108	-143 482	71 720	27 924	99 644

KASSAFLÖDE i sammandrag, koncernen

	2015-07-01	2014-07-01	2015-01-01	2014-01-01	2014-01-01
Kkr	-2015-09-30	-2014-09-30	-2015-09-30	-2014-09-30	-2014-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	-188	-3 638	-14 864	-11 493	-19 264
Förändring av rörelsekapital	4 523	-1 158	-428	-3 510	-6 732
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 335	-4 796	-15 292	-15 003	-25 996
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-	33	-	-107	-825
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-2 236	5 444	16 736	14 616	28 404
Periodens kassaflöde	2 099	681	1 444	-494	1 583
Likvida medel vid periodens början	3 140	1 037	3 795	2 212	2 212
Likvida medel vid periodens slut	5 239	1 718	5 239	1 718	3 795

RESULTATRÄKNING i sammandrag, moderbolaget

Kkr	2015-07-01 -2015-09-30	2014-07-01 -2014-09-30	2015-01-01 -2015-09-30	2014-01-01 -2014-09-30	2014-01-01 -2014-12-31
Nettoomsättning	-	-	-	-	7
Övriga intäkter	2	298	522	1 236	1 561
Summa intäkter	2	298	522	1 236	1 568
Direkta kostnader	-227	-269	-473	-1 088	-2 515
Övriga externa kostnader	-1 219	-2 437	-6 898	-6 314	-9 242
Personalkostnader	-580	-294	-1 889	-882	-1 997
Av- och nedskrivningar	-	-4	-	-13	-36
Övriga kostnader	-23	-77	-92	-90	-121
<i>Summa rörelsekostnader</i>	<i>-2 049</i>	<i>-3 081</i>	<i>-9 352</i>	<i>-8 387</i>	<i>-13 911</i>
Rörelseresultat	-2 047	-2 784	-8 830	-7 151	-12 343
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-	-	-40 945
Räntekostnader och liknande resultatposter	126	-709	-937	-1 609	-1 857
<i>Finansnetto</i>	<i>126</i>	<i>-709</i>	<i>-937</i>	<i>-1 609</i>	<i>-42 802</i>
Resultat före skatt	-1 921	-3 492	-9 767	-8 760	-55 146
Skatt på årets resultat	-	-	-	-	-
ÅRETS RESULTAT	-1 921	-3 492	-9 767	-8 760	-55 146

BALANSRÄKNING i sammandrag, moderbolag

Kkr	2015-09-30	2015-06-30	2015-03-31	2014-12-31	2014-09-30
TILLGÅNGAR					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	-	-	-	-	22
	-	-	-	-	22
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterföretag	110 096	74 580	74 580	14 580	51 285
Finansiell placering	1 600	1 600	1 600	1 600	-
	111 696	76 180	76 180	16 180	51 285
Summa anläggningstillgångar	111 696	76 180	76 180	16 180	51 307
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	148	459	879	551	920
Fordran koncernföretag	6 633	6 577	3 470	1 646	21 739
Övriga fordringar	429	2 250	2 148	2 587	712
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	507	572	366	397	389
	7 717	9 858	6 863	5 182	23 760
Kassa och bank	11	303	7	1 702	64
Summa omsättningstillgångar	7 728	10 161	6 869	6 884	23 824
SUMMA TILLGÅNGAR	119 424	86 341	83 049	23 064	75 131

BALANSRÄKNING i sammandrag, moderbolag

Kkr	2015-09-30	2015-06-30	2015-03-31	2014-12-31	2014-09-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
<i>Eget kapital</i>					
Bundet eget kapital	78 419	78 419	36 139	18 071	17 639
Fritt eget kapital	17 323	-6 387	-23 109	-15 121	42 605
Summa eget kapital	95 742	72 032	13 030	2 951	60 244
<i>Skulder</i>					
Långfristiga skulder					
Konvertibellån	-	-	-	5 932	5 932
Övriga långfristiga skulder	6 870	6 870	170	170	170
	6 870	6 870	170	6 102	6 102
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	730	556	-	-	578
Leverantörsskulder	3 503	3 127	5 242	5 374	3 743
Skuldebrev företagsförvärv	9 391	-	60 000	-	-
Övriga kortfristiga skulder	971	1 187	2 903	6 130	2 900
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 217	2 569	1 705	2 508	1 564
	16 812	7 439	69 850	14 012	8 785
Summa skulder	23 682	14 309	70 020	20 113	14 887
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	119 424	86 341	83 049	23 064	75 131