

A woman with long brown hair, wearing sunglasses, a long pink coat, a white top, and white pants, is walking on a paved street. She is holding a smartphone in her right hand and a folder in her left. The background is a large, ornate stone building with many arched windows.

URB-IT AB (publ)
Årsredovisning
2017



urb.it

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

<u>Förkortningar</u>	3
<u>Inledning och sammanfattning av 2017</u>	4
<u>VD har ordet</u>	5
<u>Förvaltningsberättelse</u>	6
<u>Styrelse och ledande befattningshavare</u>	21
<u>Aktien</u>	24
<u>Koncernens resultaträkning</u>	25
<u>Koncernens balansräkning</u>	26
<u>Koncernens förändringar i eget kapital</u>	28
<u>Koncernens kassaflöde</u>	29
<u>Moderbolagets resultaträkning</u>	30
<u>Moderbolagets balansräkning</u>	31
<u>Moderbolagets förändringar i eget kapital</u>	33
<u>Moderbolagets kassaflöde</u>	34
<u>Noter, gemensamma för koncern och moderbolag</u>	35

FÖRKORTNINGAR

API	= "Application programming interface" (gränssnitt för applikationsprogrammering)
BFNAR	= Bokföringsnämndens allmänna råd
B2B	= "Business to Business" (marknadsstrategi för varor/tjänster mellan företag)
B2C	= "Business to Consumer" (marknadsstrategi för varor/tjänster mellan företag och konsumenter)
IMS	= Inventory Management System

INLEDNING OCH SAMMANFATTNING AV 2017

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Q1

- Urb-its samarbete med PostNord vidareutvecklades och utcheckning i Urb-its app möjliggjordes (Urb-its "Checkout"-tjänst).
- Retailers gavs möjlighet att via sms styra kunder till Bolagets app för betalning och leveranser av köp gjorda i butik.
- Emelie Metge, tidigare kommersiell chef för Printemps och Fashion Links, utsågs till verksamhetschef för Bolagets franska verksamhet, Urb-it Paris SAS.

Q2

- Urb-it lanserade för första gången möjligheten att checka ut ett köp i Urb-it appen.
- Vid årsstämman i Bolaget den 12 maj 2017 omvaldes Lage Jonason till styrelsens ordförande och Andrea Rosengren, Fredrik Warstedt och Anna Wikner valdes till nya ledamöter.
- Fredrik Warstedt tillträdde som ny verkställande direktör och tidigare verkställande direktören Mats Forsberg tillträdde som Sverigechef.
- Årsstämman beslutade även att anta en ny bolagsordning som bland annat innebar att Bolaget bytte bolagskategori till publikt bolag, samt att Bolaget bytte namn från Urb-it & Associates AB till Urb-it AB (publ).

Q3

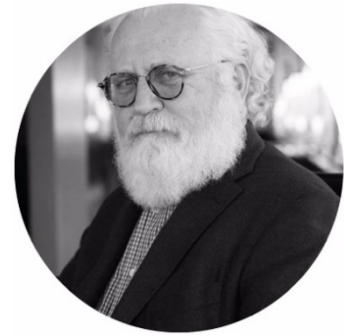
- Av icke arbetsrelaterade hälsoskäl lämnade Fredrik Warstedt sin befattning som verkställande direktör per den 7 augusti 2017. Lage Jonason (styrelsens ordförande) tog över som t.f. verkställande direktör och styrelseledamoten Anna Wikner utsågs till styrelsens ordförande. Både Lage Jonason och Fredrik Warstedt ingår fortsatt i Bolagets styrelse.
- Bolaget inledde den 7 juli 2017 handel på Nasdaq First North. Totalt tillfördes emissionslikvid om cirka 73 MSEK före emissionskostnader.
- Kevin Kviblad tillträdde i augusti 2017 tjänsten som Chief Product Officer. Kevin kommer närmast från ICA där han varit chef för verksamhetsutveckling och IT inom e-handel. Han har tidigare en bakgrund från Ebay och Tradera.
- Under augusti avslutades åtta heltidstjänster, och en neddragning av antalet IT-projekt skedde.

Q4

- Ett omfattande strategiarbete inleddes för att utveckla en ny affärsplan för 2018.
- Ökade satsningar gjordes för att utveckla tjänster som Shop & Drop och Urb-its Checkout-tjänst. Även Urb-its leverans-API färdigställdes och lanserades för tester i så kallat "pilotformat" med utvalda retailers och partners.
- Matt Gayleard (tidigare Head of Marketing för Urb-it i London med bakgrund från Nokia, Microsoft och Unilever) utnämndes till Chief Brand Officer (CBO).
- Bolaget gjorde under årets fjärde kvartal en nedskrivning om cirka 21,6 MSEK av immateriella tillgångar hänförliga till utvecklingen av Bolagets marknadsplats samt orderhanteringssystem IMS ("Inventory Management System"). Beslutet är i linje med Bolagets strategiska förändringar, där dessa tjänster inte ingår i Bolagets framtida affärsplan.

VD HAR ORDET

När Urb-it 2014 startade sin verksamhet identifierades "last mile" som ett för konsumenten olöst problem vid e-handel. Alla undersökningar visade då, och visar alltjämt, att konsumenter har en hög betalvilja för att få sin inköpta vara levererad på tid och plats som de själva bestämmer. Under 2014 och 2015, när försöksverksamheten inleddes i Stockholm, var retailers inte fullt ut intresserade av frågan om "last mile". Urb-it kom då att välja en väg för sin affärsutveckling som, sett i efterhand, blev dyr och omständlig, nämligen att i princip ersätta retailern med att bygga en egen marknadsplats.



Om denna marknadsplats kan man endast säga att det var djärvt och visionärt tänkt, eller om man vill vara negativ, att det var naivt. En egen marknadsplats för med sig en omfattande teknisk komplexitet, driver kostnaderna till mycket höga nivåer och förutsätter att man ganska snabbt, efter massiva marknadsföringskampanjer, kan ändra existerande kundbeteenden. En marknadsplats i form av en app är ju egentligen endast en virtuell galleria, inget annat.

Att idén om en marknadsplats måste överges klarnade under hösten 2017. Urb-it går nu tillbaka till 2014 års grundidé. Det kan förefalla mindre visionärt, men visioner i all ära: ett företag måste gräva där man står och göra mer av det som verkligen fungerar. Vad vi med stor säkerhet vet är att vi är mycket duktiga på att personligen överlämna varor till konsumenter och att retailers i ökande omfattning vet att de måste ge konsumenterna är bättre, trevlig och säkrare upplevelse av "last mile".

Urb-it har sedan sin etablering genomfört (utöver ett stort antal provleveranser) närmare 8 000 leveranser som kunder har betalt för. Dessa kunder har varit mycket nöjda med överlämnandet och genomgående betygsatt detta mycket nära 5 på en 5-gradig skala. Vad konsumenterna särskilt fäst sig vid och uppskattat har varit just det personliga överlämnandet.

De retailers, som vi idag har stort affärsflöde med, är just de som använder sig av Urb-its tjänst som en överlämnandetjänst och inte är lika intresserade av att figurera på en marknadsplats.

Den nya strategin stadfästes i början av detta år. Under första kvartalet har Kevin Kviblad efterträtt mig som VD. På ett mycket förtjänstfullt sätt har han genomdrivit de nödvändiga organisationsförändringarna och vi ser nu att vi från och med juni kommer att hamna på en kostnadsmassa på cirka 2,7 mkr per månad. Vi har mycket goda skäl att tro att intäkter i paritet med denna kostnadsmassa kommer att ha sett dagens ljus före 2019 års utgång.

Det ekonomiska utfallet för 2017 är vad det är. Intäkterna har i huvudsak lyst med sin frånvaro och vi gör stora nedskrivningar på våra immateriella tillgångar avseende marknadsplats samt inventory managementsystem. Det är dock ingen mening med att gråta över spilld mjölk; man måste se framåt.

Jag anser att Urb-it, trots en mycket besvärlig och kostsam start, äntligen är inne på en väg som under moderat risktagande kommer att leda till vinst. Skam den som ger sig.

Lage Jonason

Huvudägare och tidigare verkställande direktör

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Urb-it AB (publ), organisationsnummer 556959-9755, får härmed avge årsredovisning jämte koncernredovisning för 2017. Urb-it AB är moderbolag i Urb-it-koncernen med säte i Stockholm.

Information om verksamheten

Urb-it är ett plattformsföretag som genom sina produkter och tjänster, kopplat till ett nätverk av Urbers, erbjuder flexibla, personliga och miljövänliga leveranser samma dag till retailers och konsumenter i stora städer.

Företaget grundades i Stockholm år 2014, och verksamheten lanserades tidigt under 2015. Under årsskiftet 2015/2016 lanserades verksamheten i Paris och under hösten 2016 i London. I juli 2017 listades Urb-it på Nasdaq First North.



I en växande on-demand ekonomi erbjuder Urb-it produkter och tjänster som stärker retailers och partners konkurrenskraft genom flexibla, personliga och miljövänliga leveranser samma dag. Det genomförs via en produktsvit där Urb-it integreras direkt mot retailers e-handel som ett leveransalternativ, eller som en del av retailers befintliga försäljningsflöde, exempelvis "click & collect", där kunder beställer sin vara på webben och sedan hämtar den själv i den fysiska butiken eller annat utlämningsställe.

Leveransen utförs av Urbers som är en del av Urb-its nätverk av personer som erbjuder en förstklassig och personlig service till retailers och konsumenter. Genom en flexibel anställningsform kan Urbers välja leveransuppdrag via Urber appen och leverera på ett miljövänligt sätt: till fots, på cykel eller med kollektivtrafik. Avsikten är att i möjligaste mån minska miljöbelastningen för själva transporten genom att nyttja stadens befintliga infrastrukturer.

Koncernstruktur

Bolaget är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Urb-it Paris SAS, org.nr. 350 261 152, med säte i Paris och Urb-it London Ltd, org.nr. 09999823, med säte i London.

Resultat och finansiell ställning

Koncernens nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 955 TSEK, vilket motsvarar en ökning med 694 TSEK jämfört med perioden 1 januari 2016 - 31 december 2016 då nettoomsättningen uppgick till 260 TSEK. Ökningen beror på fortsatt ökad etablering på marknaden och fler integrerade retailers. Under perioden 1 januari 2017 - 31 december 2017 uppgick Koncernens rörelseresultat till -118 088 TSEK vilket motsvarar en minskning om 63 546 TSEK jämfört med perioden 1 januari 2016 - 31 december 2016 då rörelseresultatet

uppgick till -54 542 TSEK. Minskningen beror främst på omkostnader i samband med expansion av Koncernens verksamhet samt nedskrivning av immateriella tillgångar om cirka 21.6 miljoner kronor hänförliga till utvecklingen av Koncernens marknadsplats och inventory management system. Resultatet per aktie uppgick under perioden 1 januari – 31 december 2017 till -7,56 SEK (-5,23 SEK)¹.

Förslag till behandling av vinst

Fritt eget kapital enligt balansräkningen:

Fritt eget kapital enligt balansräkningen	222 142 200
Ansamlad förlust	-119 586 409
Årets resultat	-90 759 595
kronor	11 796 196

Styrelsen föreslår att den ansamlade vinsten behandlas så att i ny räkning överförs 11 796 196 kronor.

Likviditet och finansiering

Likvida medel uppgick per den 31 december till 2 247 TSEK jämfört med 1 415 TSEK samma period föregående år. Koncernens kortfristiga skulder uppgick till 42 844 TSEK. Vid samma tidpunkt föregående år uppgick de kortfristiga skulderna till 47 262 TSEK. Eget kapital uppgick på balansdagen till 12 059 TSEK jämfört med 11 079 TSEK samma period 2016. Detta förklaras framförallt genom att Urb-it under perioden till stor del finansierats genom en nyemission där huvuddelen av tidigare lån konverterades till eget kapital i juli 2017 samt den nyemission som genomfördes i samband med Bolagets listning på Nasdaq First North i juli 2017, vilken tillförde Bolaget ca 73 MSEK före emissionskostnader. Anläggningstillgångarna har under årets fjärde kvartal ackumulerats till 48 148 TSEK jämfört med 31 364 TSEK vid samma tidpunkt föregående år. Ökningen beror på Bolagets fortsatta utveckling av den tekniska plattformen.

Finansiering och going concern

Bolagets fokus under den kommande tolv månadersperioden kommer att vara att få acceptans i marknaden för den nya strategin och affärsmodellen, vilket tillsammans med en väsentligt lägre beräknad kostnadsbas beräknas leda till en lönsam verksamhet. Den nya kostnadsstrukturen kommer att innebära kostnader om cirka 1,8 MSEK per månad från den 1 juni 2018 samt ytterligare cirka, i genomsnitt, 0,6 MSEK i investeringsutgifter. För att säkerställa bolagets löpande finansiering har Bolaget på extra bolagstämma beslutat att genomföra en företrädesemission samt erhållit en låneutfästelse från huvudägare Lage Jonason. Emissionen, som är garanterad av företagets största aktieägare, kommer att tillföra bolaget 59,6 mkr före emissionskostnader. Efter dessa, samt kvittning av gamla fordringar mot aktier och återbetalning av lån, tillförs bolaget cirka 10 MSEK. Den ytterligare låneutfästelsen uppgår till 8 MSEK som finns tillgängligt från och med september månad. Baserat på företrädesemissionen samt låneutfästelsen är styrelsens bedömning att bolaget har tillräckligt rörelsekapital för att täcka behoven de kommande tolv månaderna.

¹ Justerat för split som gjordes 20 maj 2017 om 1:11 333.

Personal och organisation

Per den 31 december 2017 hade Urb-it koncernen totalt 49 heltidsanställda, av vilka 26 arbetade i Sverige och 14 i Paris och 9 i London. Föregående år uppgick antalet anställda till 28 i Stockholm och 6 i Paris och 6 personer i London.

Transaktioner med närstående part

Under årets fjärde kvartal har Bolaget utnyttjat delar av en tidigare låneutfästelse från Lage Jonason vilket resulterat i en upplåning på totalt cirka 16,1 MSEK under kvartalet. Totalt uppgick Lage Jonasons utlåning till Bolaget till 20,8 MSEK per helårets utgång.

Kommentar angående Bolagets tidigare verkställande direktör

Mats Forsberg var bolagets verkställande direktör från den 1 januari till den 16 maj 2017. Han accepterade då att frånträda denna befattning för att i stället bli chef för stockholmsrörelsen, från vilken befattning han avskedades den 11 september 2017. Mats Forsberg väckte talan mot bolaget vid Stockholms tingsrätt och yrkade att avskedet skulle förklaras ogiltigt. Parterna förliktes i denna fråga i januari månad 2018.

Vid genomgång av bolagets redovisning som skedde efter det att Mats Forsberg frånträtt befattningen som VD visade det sig bland annat att Mats Forsberg i stor utsträckning hade använt bolagets kontokort för privata omkostnader och att bolaget även i övrigt hade fått stå för privata resor och boendekostnader. Bolagets företagna utredning visar på att boendekostnader betalda av bolaget uppgår till cirka 290 TSEK för åren 2016 och 2017 samt att gjorda inköp med bolagets kontokort som inte kunnat styrkas med godtagbara underlag uppgår till dryg 1 MSEK för år 2016 och 2017.

Sammantaget var bolagets uppfattning att Mats Forsberg i sin anställning agerat illojalt mot bolaget.

Väsentliga händelser efter utgången av räkenskapsåret

Strategi och affärsplan för 2018 färdigställdes under första kvartalet 2018 och innebär i korthet: (1) Ny marknadsposition, (2) förnyad prismodell, (3) ny snabbbrörlig, global organisation samt (4) förenklad teknisk plattform och omprioriterad produktutveckling.

Den 14 februari 2018 utsåg Bolagets styrelse den tidigare produktchefen (CPO) Kevin Kviblad till ny verkställande direktör. Tidigare t.f. verkställande direktör Lage Jonason ingår fortsatt i Bolagets styrelse.

Styrelsen för Urb-it AB föreslog den 28 februari 2018 en nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. En extra bolagsstämma med anledning av den föreslagna nyemissionen hölls den 17 april 2018. Emissionen, som är säkerställd genom teckningsförbindelser och garantier, kommer att tillföra bolaget 59,6 mkr före emissionskostnader. Efter dessa, samt kvittning av gamla fordringar mot aktier och återbetalning av lån, tillförs bolaget cirka 10 MSEK.

Urb-its samarbete med PostNord vidareutvecklades ytterligare, där Bolaget framöver kommer att erbjuda leverans av konsumenters varor från PostNords samtliga 34 utlämningsställen i Stockholm.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Moderbolaget		31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2014
Nettoomsättning	tkr	399	248	113	4
Resultat efter finansiella poster	tkr	-90 674	-49 501	-29 717	-8 361
Balansomslutning	tkr	84 992	62 824	33 754	17 836
Antal anställda	st	26	28	14	2
Soliditet	%	55	26	50	39

Koncernen		31/12/2017	31/12/2016	31/12/2015
Nettoomsättning	tkr	955	260	113
Resultat efter finansiella poster	tkr	-119 132	-54 994	-29 179
Balansomslutning	tkr	54 903	58 510	33 752
Antal anställda	st	49	40	14
Soliditet	%	22	19	50

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSER

Under 2016 och 2017 arbetade Urb-it enligt en konsumentfokuserad och marknadsplatsorienterad affärsmodell. Den övergripande inriktningen på samtliga tre marknader var att integrera med retailers i syfte att driva produkter och i nästa steg konsumenter till Urb-its marknadsplats, genom marknadsföring och ökad varumärkeskänedom.

Under Q4 2017 resulterade detta tillvägagångssätt i ett antal positiva resultat, men i inte i linje med företagets förväntningar. Marknadsplatsen tvingade Urb-it att agera återförsäljare, där Urb-it marknadsförde såväl retailers produkter som sina egna tjänster. I den modellen konkurrerade Urb-it inte bara med andra leveransföretag, utan även med andra marknadsplatser. Marknadsplatsen hade krävt en avsevärt större satsning under en längre period för att bygga nödvändig trafik, momentum och lönsamhet.

Urb-it lämnar därför marknadsplatsen och fokuserar på att bli det naturliga valet hos retailers och konsumenter för flexibla, personliga och miljövänliga ”samma dag”-leveranser. Det är leveransen som är och har varit Urb-its konkurrensfördel och det är leveransen som har resulterat i 4,9 av 5,0 i genomsnittlig kundnöjdhet över tre marknader.

Det finns emellertid ett värde i 2016–2017 års ansträngningar som ger Urb-it fart in i 2018. Marknadsplatsen var ett skyltfönster för Urb-it i den tidiga marknadsetableringen, inte minst i London och Paris, och det hjälpte Urb-it att attrahera och engagera retailers runt Urb-its affärsidé. Beviset för detta är över 400 tecknade avtal med retailers och partners. Dessutom har Urb-it byggt upp en god varumärkeskänedom genom ett flertal riktade marknadsföringskampanjer.

Under 2017 visade marknaden ett positivt intresse för Urb-its övriga produkter. Ladurée har genom sitt samarbete med Urb-it ökat konverteringen på sin franska webbplats med 30 procent, och på samtliga tre marknader har ett stort intresse visats för Urb-its Leverans API-lösning, som möjliggör Urb-it som leveransalternativ på retailers egen webbplats. Flera avtal för denna tjänst har redan ingåtts, med såväl strategiska partners som retailers. Vidare har ett stort intresse visats även för Service First, Urb-its serviceerbjudande för den fysiska butiken, såväl som för eCheckout, Urb-its serviceerbjudande för click & collect.

ORGANISATION

Under augusti 2017 påbörjades en omorganisation i syfte att effektivisera verksamheten, innefattande produktutveckling, som har genomgått en resa från en traditionell IT-organisation till snabbrikliga, autonoma team med ägarskap från idé till leverans.

Med den nya strategin för 2018 kunde organisationen effektiviseras ytterligare och i februari 2018 presenterades Bolagets nya organisationsstruktur. Bolagets styrning centraliseras i en platt modell i syfte att skapa kortare beslutsvägar, samt enad riktning och måluppföljning. Syftet är att skapa en snabbare och rörligare organisation som bättre kan möta marknadens behov. Därmed har Urb-it fått en mer kostnadseffektiv organisation.

NY STRATEGI 2018

År 2017 var året då Urb-its affärsmodell utvärderades, omformulerades och utvärderades igen. Lärdomen var att Urb-its kärnverksamhet och konkurrensfördel, nämligen det personliga överlämnandet, både fungerar, efterfrågas och överträffar konsumenternas förväntningar.

För att kunna förverkliga Bolagets vision om att bli detaljhandels självklara val för flexibla, personliga och miljövänliga leveranser samma dag. Med detta lämnar Urb-it även marknadsplatsen. Bolagets omformulerade strategi för 2018, innefattar en förenklad teknisk plattform, fokus på det personliga överlämnandet, en förnyad prismodell och en omorientering till att endast bearbeta Retailers (B2B) och inte genom marknadssatsningar på konsumenter (B2C).

Urb-it rör sig bort från marknadsplatsen och därmed mot de befintliga konsumentbeteendena och Urb-its konkurrensfördel. Istället för att bygga stöd för och driva trafik till en egen marknadsplats kommer Urb-it eftersträva att bli den självklara partnern på redan existerande försäljningskanaler, och därmed stärka Retailers konkurrenskraft och erbjudande mot konsument. Med detta ökar storleken på Urb-its potentiella kundbas från ett antal tusen app-nedladdningar till miljontals e-handlare i London, Stockholm och Paris.

Den affärsmodellen, tillsammans med en stark utveckling på marknaden för "samma-dag"-leveranser (årlig tillväxt med 43 procent till år 2025, enligt McKinsey), tillåter Urb-it att förnya sin prismodell för att förbättra lönsamheten per transaktion.



Marknadsplatsen krävde stora resurser i både utveckling, integration, underhåll och marknadsföring. Därför kan Urb-it under 2018 minska storleken på organisationen och dess kostnadsmassa med omkring två tredjedelar, samtidigt som en ny, platt organisation, med kortare beslutsvägar och tydligare målbild, kan röra sig snabbare för att möta handlarnas och konsumenternas behov.

Slutligen kan den tekniska plattformen förenklas avsevärt. Snabbheten och kvaliteten kan höjas och produktutvecklingen kan för första gången fokusera fullt ut på att skapa just det bekväma, flexibla, personliga och miljövänliga överlämnandet som definierar Urb-it.

PRODUKTUTVECKLING

Under räkenskapsåret 2017 samt under starten av 2018 inleddes ett omfattande arbete för att utveckla Bolagets utveckling i linje med den nya strategin. Bolagets fokus har tidigare varit på att utveckla marknadsplatsen och dess stödkanaler, områden som har mycket resurskrävande. I linje med den nya strategin har utvecklingen skiftats till att fokusera på att utveckla Urb-its lösningar för "samma-dag"-leverans och användarvänligheten för dessa. I och med detta har omfattningen på nödvändig utveckling minskats avsevärt och den tekniska plattformen har förenklats, stabiliserats och kostnadseffektiviserats.

Sedan augusti 2017 har produktteamets kompetens stärkts avsevärt och agila arbetssätt har vidareutvecklats. I kombination med det justerade affärsfokus har detta resulterat i snabbare, mer fokuserad och mer högkvalitativ produktutveckling.

Genom avveckling av marknadsplatsen under Q2 2018 och med fokus på Urb-its produktsvit kan Bolaget nu fokusera på att skapa ett högkvalitativt serviceerbjudande för retailers och deras konsumenter. Investeringar i produktutveckling beräknas som en följd att minska avsevärt under 2018 jämfört med tidigare år. Genom att lämna marknadsplatsen och dess stödsystem, samt att inte skapa skraddarsydda integrationslösningar för enskilda retailers, kommer satsningen under 2018 fortsatt att fokusera på förenkling av den tekniska plattformen, prestanda och kostnadseffektivisering, samt förbättrad service för retailers, konsumenter och Urbers.

PRODUKTSVIT

Leverans API

Urb-its Leverans API tillåter retailers och partners att integrera direkt med Urb-it genom sina egna applikationer och webbplatser, vanligen som leveransalternativ på retailers e-handel.

Service First

Service First tillåter retailern att boka leveranser från den fysiska butiken till konsumenten. Via Urb-its Business Portal bokas leveransen av retailern från butik och konsumenten får därefter leveransinformation via sms.

eCheckout

Genom eCheckout kan Urb-it tillhandahålla bokning och betalflöde av leverans till kunden. eCheckout är framtagen för att kunna användas som last mile-leverans för click & collect från butik eller andra uthämningsställen.

Urber App

Urber App är verktyget som Urbern använder för att kunna se och acceptera leveransuppdrag. Urber appen möjliggör ett flexibelt extrajobb med snabb betalning, helt på Urberns villkor.

Business Portal

Business Portalen är ett webbgränssnitt där retailern kan boka leveranser från den fysiska butiken till mottagaren. Verktöget innehåller även funktionalitet för att se, administrera och följa upp leveranser.

ANSLUTNA RETAILERS

Under 2017 var Bolagets främsta fokus att bygga kommersiella relationer med retailers, och att ansluta så många relevanta partners som möjligt till Urb-it-appen, för att skapa ett brett och relevant produkterbjudande. Under 2017 tecknades ett stort antal avtal med retailers på alla tre marknader.

Under sista kvartalet 2017 och inledningen av 2018 skiftade fokus till att söka ingå strategiska partnerskap med större, mer välkända retailers. Som ett resultat av detta anslöt Bolaget under fjärde kvartalet bland annat Sandqvist i Stockholm, Clarins i Paris och Ladurée i London. I oktober 2017 lanserades den nya "webbcheckout"-lösningen med Cervera, som mottogs mycket positivt från marknaden. Cervera är idag en av Urb-its största retailers, och Cerveras kunder har genomgående försett Urb-it med högsta möjliga kundbetyg. Bolaget hade vid utgången av räkenskapsåret 363 anslutna retailers, varav 46 i Stockholm, 230 i Paris, och 87 i London.

Under inledningen av 2018 har Bolagets fokus, utöver att kontakta nya retailers, varit att i linje med den nya strategin migrera redan kontrakterade retailers till att använda och kontraktera Urb-its nya tjänster.

MARKNADSFÖRING

Under 2017 fokuserades Bolagets marknadsföring inledningsvis främst på att etablera Urb-its varumärke hos retailers och konsumenter, genom att demonstrera mervärdet av tjänst- och produkterbjudandet. Mot bakgrund av det stora antalet nyanslutna retailers under första halvan av året, som i sin tur bidrog till att skapa ett allt mer relevant produktutbud i Bolagets marknadsplats, riktades marknadsföringen sedan under andra halvan av året huvudsakligen gentemot konsumenter. Marknadsföringen intensifierades då även till följd av att marknadsåtgärder gentemot konsumenter inleddes på Urb-its nyaste marknad, London, under årets tredje kvartal.

Urb-it genomförde under året ett antal marknadsföringskampanjer på de tre marknaderna. Som marknadsföringsverktyg utnyttjade Urb-it främst sociala medier och Googles marknadsföringskanaler, men även utomhusreklam, där Bolaget annonserade bland annat i Paris tunnelbana och på 50 Londonbussar. Marknadsföringskampanjerna var fokuserade kring marknadsplatsen med målsättningen att öka antalet genomförda köp i appen, men de bidrog även till att stärka Bolagets varumärkeskännedom.

Under 2018 kommer Bolagets marknadsföring skiftas från den tidigare konsument- och marknadsplatsfokuserade inriktningen, till en retailer- och partnerfokuserad inriktning. Målsättningen ändras nu till att öka kännedomen om Urb-its varumärke och fördelarna med att använda Urb-it. Detta gäller både handlare och deras konsumenter, när de ser Urb-it som leveransalternativ vid köptillfället, antingen på webben eller i den fysiska butiken.

Sammanfattningsvis innebär detta att Bolagets marknadsföring kommer att fokuseras på initiativ som ökar kännedomen om Urb-its varumärke och tjänster, samtidigt som fokus kommer att skiftas till gemensamma marknadsföringskampanjer med anslutna retailers. Även Bolagets marknadsföringsbudget kommer under 2018 att anpassas efter en ny, reducerad, kostnadsstruktur i linje med Bolagets nya strategi. Detta innebär att merparten av marknadsföringsmaterial kommer att skapas "in house", främst via digitala kanaler.

KONSUMENTINTRESSE

Under 2017 var det genomsnittliga kundbetyget av Urb-its tjänster i 4,9 av 5,0. Urb-it-appen laddades under året ned 56 764 gånger, varav 29 432 i Stockholm, 13 892 i Paris, och 13 440 i London. Nedladdningarna av appen drevs framförallt av marknadsföring i sociala medier och genom välkända podcasts och influencers. Konverteringsgraden var dock mycket låg (cirka 13 procent), och Bolaget upphörde därför tillfälligt investeringarna i marknadsföring, tills dess att marknadsåtgärderna hade anpassats och förbättrats.

I linje med den nya marknadsföringsstrategin kommer Bolagets arbete med kundnöjdheten framöver att fokuseras på att samarbeta med anslutna retailers. När dessa inkluderar Urb-it som ett leveransalternativ vid köptillfället har de möjlighet att i hög grad påverka kundens beteende och är således viktiga samarbetspartners för att öka konsumenters kännedom, intresse och användande av Urb-its tjänster. Samtidigt är Urb-it ett mycket viktigt verktyg för att öka retailers konverteringsgrad. Urb-it erbjuder kunden kortare leveranstider och en mer personlig leveransupplevelse, samtidigt som ett flexibelt leveransalternativ ger fler fullföljda köp för retailern., vilket ökar både retailers försäljning och konsumenters lojalitet. Som ett exempel på detta kan nämnas att Ladurée i Paris ökade sin försäljning på webben med cirka 30 procent efter att Urb-it introducerades som ett leveransalternativ.

MARKNADSÖVERSIKT

Urb-it opererar på marknaden för "samma dag"-leveranser, en marknad som med en årlig tillväxt på 43 procent beräknas enligt McKinsey att stå för 20 procent av alla B2C-leveranser år 2025, med yngre, urbana konsumenter som huvudsaklig användargrupp och tillväxtsegment. Allt fler konsumenter är villiga att betala betydande premier för "samma dag"-leverans och stora retailers (såsom H&M och Zara) lyfter allt oftare fram behovet av att säkerställa snabbare och mer flexibla leveranser.

Detaljhandeln genomgår en digital transformation och digitaliseringen och e-handeln växer kraftigt, samtidigt som den urbana konsumentens krav på bekvämlighet, flexibilitet och valbarhet ökar. Det är en trend som får ytterligare kraft av data-drivna företag som Netflix och Uber och som sätter tonen för att skräddarsydda lösningar efter individens unika behov. Det är det konsumenten förväntar sig i allt högre utsträckning.

Bara under de senaste åren har utvecklingen tagit ordentliga kliv. Under 2014–2015 saknades fokus hos handlarna på att knyta ihop sina säljkanaler. Idag använder istället allt fler fullständiga lösningar genom företag som Viskan, Sitoo, Magento, Prestashop och WooCommerce. Sammantaget möter Urb-it en marknad under 2018 som har ett större och växande intresse, och som är avsevärt bättre rustade för "samma dag"-leveranser och Urb-its tjänster.

Efterfrågan för Urb-its tjänster är starkt korrelerad med tillväxten för marknaden inom detaljhandeln, och inom detaljhandeln växer framförallt e-handelsförsäljning, på bekostnad av minskad handel via fysiska butiker. Samtidigt som den växande e-handeln skapar utmaningar för fysiska butiker, kan Urb-it genom sin leveranstjänst erbjuda fysiska butiker en lösning för att konkurrera mot renodlade e-handelsbolag. Konsumenters växande användning av e-handel grundar sig inledningsvis i möjligheten att handla produkter billigare än i fysiska butiker samt att utbudet är bättre än i fysiska butiker. Idag drivs e-handeln framförallt av att konsumenter kan handla när det passar dem; det är tidsbesparande samt bekvämare. Genom att möjliggöra för fysiska butiker att erbjuda direkt och personlig leverans av kunders shopping som möter dessa behov, så är Urb-it väl positionerat att hjälpa retailers att möta den ökande konkurrensen från e-handeln.

London

E-handelsmarknaden är mycket väl utvecklad i London och tjänster som ”click & collect”, där kunder beställer sin vara på webben och sedan hämtar den själv i den fysiska butiken eller annat utlämningsställe, redan har varit ett växande fenomen i ett antal år och erbjuds idag av retailers som John Lewis, House of Fraser, Selfridges, Asos och Nike.

Vidare är viktiga konsumentbeteenden, så som behovet av det personliga mötet och efterfrågan på bekvämliga leveransalternativ, väl etablerade bland konsumenter i Storbritannien. 25 procent av brittiska konsumenter är villiga att betala ett betydande premium för förmånen att få leverans samma dag eller omedelbart, en andel som förväntas öka ytterligare, och 72 procent av brittiska konsumenter skulle handla mer från deras favoritbutik på webben, om alternativ med leverans samma dag fanns.²



² Ecommerce News. “72% of UK consumers shop more if same-day delivery is possible” (2016).

Handlarnas tekniska mognad i kombination med behovet av flexibla och tidsbesparande tjänster har möjliggjort för Urb-it att positionera sig som ett mycket relevant alternativ för leveranstjänster.

Paris

Urb-it har stor potential i Paris. Tolv miljoner invånare utgör grunden för en modern, medveten och social marknad, som dessutom ligger långt fram i e-handel och teknikutveckling. Koncept som "click & collect" och "ship from store" är väletablerade. Paris är en av Europas största retailmarknader, som under 2016 omsatte 500 miljarder euro³. Urb-it har redan sett att konceptet fungerar i Paris, inte minst genom Ladurée och andra retailers som värderar service, lojalitet och snabbhet högt, och där Urb-it är det leveranssätt som kan tillgodose kraven.

Retailers i Paris letar ständigt efter nya sätt att tillgodose sina konsumenter med nästa innovation och nästa shoppingupplevelse. En tydlig signal att Urb-it har en plats i Paris är de över 200 retailers som har kontrakterats under 2016–2017.

Stockholm

Stockholm är Urb-its hemmamarknad. Staden kallas ofta för tech-huvudstaden i Europa och Bloomberg rankade år 2017 Sverige som världens näst mest innovativa land. Stockholm är långt framme vad gäller teknisk innovation och kundbeteende på webben, och Urb-its Stockholmsmarknad genererade under 2017 alltjämt flest leveranser av de tre marknaderna för Urb-it. Urb-it arbetar därför löpande med konsumenter i Stockholm som pilotkunder för nya tjänster och produktfunktioner.

Svenska konsumenters efterfrågan på bekvämliga och snabba shoppingtjänster har de senaste åren ökat alltmer, men hemleveranser på den svenska e-handelsmarknaden är generellt en relativt outvecklad tjänst och Urb-it har således en unik position att möjliggöra för svenska retailers att erbjuda direkta och personliga leveranser.

Enligt en rapport från PostNord är leverans till utlämningsställen alltjämt det i särklass vanligaste leveranssättet för e-handlade varor. Till exempel är hemleveranser på kvällstid fortfarande tämligen ovanliga, men efterfrågas av konsumenterna i betydligt högre grad än vad som erbjuds, framförallt i storstadsområdena. Av e-handelskonsumenterna i Stockholm, Göteborg och Malmö fick 2 procent sin senast beställda vara på kvällstid, medan 15 procent helst hade mottagit varan på detta sätt om möjligheten hade funnits. Vidare visar PostNords rapport att förväntningarna på snabba och problemfria leveranser har ökat med tiden, och nästan en fjärdedel av de som e-handlar uppger att de har haft leveransproblem någon gång under det senaste året. I hälften av dessa fall handlar det om att varan levererats för sent.⁴

³ FEVAD, Key Figures (2016).

⁴ PostNord. E-barometern – Helårsrapport (2017).

URBERMODELLEN

Urbermodellen består av ett nätverk av personer som kan leverera förstklassig och personlig service till så väl retailers som konsumenter. Genom en flexibel anställningsform kan Urbers enkelt aktiveras via Urber appen när det finns tillgängliga uppdrag att leverera, dessutom på ett miljövänligt sätt - till fots, på cykel eller med kollektivtrafik.

Flexibelt extrajobb

Bolagets Urbers är serviceinriktade individer som är i behov av ett flexibelt extrajobb att kombinera med andra sysselsättningar så som studier, deltidsjobb eller pension. Urbern avgör själv när och hur mycket denne vill arbeta genom att acceptera de uppdrag som passar.

Hög servicegrad

Urb-it fostrar en servicekultur genom att erbjuda fortlöpande utbildning och evenemang för nätverket av Urbers. Detta möjliggör inte bara den bästa möjliga serviceupplevelsen för retailers och konsumenter, utan stödjer också Urbers personliga och professionella utveckling.

Del av ett community

Urb-it erbjuder mer än ett arbete. Att vara Urber innebär också en möjlighet att vara en del av ett aktivt "Urber Community" där det på löpande basis arrangeras evenemang och träffar, för att skapa en miljö där Urbers kan nätverka och interagera med likasinnade.

VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Kort verksamhetshistorik som operativt företag

Urb-it har relativt kort historik att falla tillbaka på. Bolagets kontakter med retailers, samarbetspartners, leverantörer och andra branschaktörer är relativt nyetablerade. Av denna anledning kan relationerna vara svåra att utvärdera och Bolaget kan även få svårt att förhandla fram fördelaktiga avtal, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Risk med affärsmodellen

Urb-it har en affärsmodell som bygger på samarbete med externa aktörer och affärspartners. Risken med modellen är att Bolagets serviceerbjudanden inte finner acceptans i tillräcklig utsträckning. Inte heller kan det sätt på vilket de färdiga tjänsterna mottas av slutkunden på olika marknader med säkerhet förutsägas. Om marknadsacceptansen blir lägre än förväntat, finns det därför en risk för negativa effekter på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Förmåga att hantera tillväxt

Urb-its verksamhet kan komma att växa väsentligt genom en plötslig och oväntad ökning i efterfrågan på Bolagets tjänster vilket ställer stora krav på ledningen samt på Bolagets operativa- och finansiella kapacitet. I takt med att Bolagets personalstyrka och verksamhet växer, behöver Bolaget säkerställa effektiva planerings- och ledningsprocesser för att på ett framgångsrikt sätt kunna genomföra affärsplanen. Om inte Bolaget lyckas hantera sådana kapacitetsbelastningar kan det få en negativ inverkan på Urb-its verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Beroende av kvalificerad personal

Bolaget är beroende av kvalificerad personal i olika befattningar. Förmågan att behålla nuvarande personal liksom möjligheten att rekrytera ny personal är avgörande för Bolagets framtida utveckling. Det finns en risk att Urb-it inte kommer att kunna lyckas behålla eller rekrytera personer som har eller skulle kunna ha betydelse för Bolaget. Om nyckelpersoner lämnar Urb-it eller om Bolaget inte kan attrahera kvalificerad personal kan detta inverka negativt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Urbers anställningsform

Urbers anställningsform grundar sig i en modell som förlitar sig på delningsekonomin. Arbetsmarknaden för Urbers kan förändras genom att olika myndigheter, fackförbund eller organisationer, i respektive region som Urb-it är verksamt inom, beslutar om förändringar i lagar, regler och arbetsrätten för Urbers. Förändringar av sådana lagar, regler och arbetsrätt kan inverka negativt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Beroende av retailers

Bolaget har samarbeten med retailers som säljer de produkter Urb-it levererar till kunden. En eller flera av dessa retailers kan välja att bryta sitt samarbete med Bolaget, alternativt komma att inte uppfylla de kvalitetskrav som Bolaget ställer, vilket skulle kunna ha en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. Likaså kan samarbete med nya retailers bli mer kostsamt och/eller ta längre tid än vad Bolaget beräknar vilket kan ha en väsentligt negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Störningar eller brister i Urb-its IT- och styrsystem

Urb-its verksamhet är i hög grad beroende av driftsäkra IT- och styrsystem, såsom för lagerhantering och check-out, som är anpassade till Bolagets verksamhet. Det finns en risk att systemen drabbas av driftstörningar eller avbrott. Sådana störningar och avbrott skulle kunna leda till allvarliga verksamhetsstörningar eller fel vilket i sin tur kan resultera i ett minskat förtroende för Urb-it, med försämrad konkurrenskraft och ställning på marknaden som följd. Det ovanstående kan inverka negativt på Urb-its verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Marknadsföring

Urb-it är användare av marknadsföring för att sälja sina tjänster och serviceerbjudanden till retailers och deras konsumenter på respektive marknad som Bolaget är verksamt på. Det finns en risk att framtida marknadsföringskampanjer inte kommer resultera i fler antal anslutna retailers eller i ökad försäljning. Kostnader för marknadsföring som inte genererar intäkter kan medföra en negativ inverkan på Urb-its verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Marknadsacceptans

Bolagets serviceerbjudande måste accepteras av konsumenter och marknaden måste vara mogen för att ta till sig det nya serviceerbjudandet som Bolaget tillför. Det finns en risk att tillfredsställande efterfrågan på Urb-its produkter och tjänster inte uppnås. I takt med att Bolagets marknad växer och antalet aktörer ökar, finns också en risk att alternativa tjänster utvecklas och att priset på jämförbara tjänster sjunker. Det ovanstående kan inverka negativt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konkurrenter

Bolaget verkar på en konkurrensutsatt marknad och vissa av Bolagets konkurrenter kan ha större resurser än Bolaget och kan komma att reagera snabbare på nya och specifika kundbehov i jämförelse med Urb-it eller i övrigt komma att öka sina marknadsandelar. Därutöver kan aktörer som bedriver verksamhet i större skala än Urb-it dra nytta av större skalfördelar, och det finns därför en risk att de kan erbjuda konsumenterna lägre priser och snabbare leveranser än vad Urb-it kan. Om Bolaget utsätts för ökad konkurrens eller förlorar marknadsandelar kan detta få negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Konjunkturläget och konsumenters köpkraft

Efterfrågan på de produkter som Urb-it erbjuder genom Bolagets shoppingtjänst påverkas av det allmänna konjunkturläget i Sverige och övriga Europa samt av utvecklingen på detaljhandelsmarknaden. Konjunkturen och konsumenternas köpkraft påverkas vidare av ett antal faktorer utanför Urb-its kontroll, såsom valutakurser, räntenivåer, inflationsnivå, skatter, arbetslöshetsnivå och andra lokala ekonomiska faktorer samt osäkerhet om framtida ekonomiska utsikter. Om konjunkturläget skulle försvagas med minskad privatkonsumtion som följd, kan det komma att minska efterfrågan på Urb-its shoppingtjänst vilket kan leda till en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Långsiktig finansiering och kapitalbehov

Bolagets styrelse och ledning utvärderar löpande Bolagets långsiktiga kapitalbehov och finansieringsalternativ. Förseningar i Bolagets projekt kan innebära försämringar av Bolagets rörelseresultat och det kan inte med säkerhet sägas huruvida Bolaget kan komma att bli

vinstgivande och generera tillräckliga medel för framtida finansiering av sin verksamhet. Bolaget kan i framtiden behöva söka ytterligare finansiering, vilket då kan komma att ske på ofördelaktiga villkor eller inte alls. Om Urb-it i framtiden misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital för Bolaget på rimliga villkor, eller inte alls, kan detta få en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Immateriella rättigheter

Intrång i Urb-its immateriella rättigheter skulle kunna försämra konkurrensförmågan eller på annat sätt skada verksamheten. Det kan visa sig nödvändigt för Urb-it att inleda rättsprocesser för att skydda sina immateriella rättigheter. Sådana rättsliga processer skulle kunna bli betungande och kostsamma, och det finns en risk för att processerna inte kan lösas på ett för Urb-it fördelaktigt sätt eller att Urb-it inte på annat sätt lyckas skydda sina immateriella rättigheter. Därtill finns risk för att Urb-it utsätts för stämningar på grund av påstående om intrång i annans immateriella rättigheter, vilket kan bli betungande, kostsamt och inverka negativt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. För det fall Urb-it inte vinner sådana processer eller annars lyckas försvara sig mot sådana påståenden, finns risk för att Bolaget förbjuds att använda viss teknik eller åläggs att betala höga skadestånd, vilket skulle kunna ha betydande negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Försäkringar

Det finns en risk för att de försäkringar som Bolaget tecknat visar sig vara otillräckliga för eventuella framtida behov, att vissa skador inte omfattas av försäkringarna och att Bolaget framgent inte kan upprätthålla det befintliga försäkringsskyddet till en rimlig kostnad eller överhuvudtaget. Vidare kan det skydd som Bolaget erhåller genom försäkringarna vara begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk eller att inte hela det förlorade beloppet ersätts av försäkringsBolaget. Det finns således en risk för att Bolagets försäkringsskydd inte täcker alla potentiella förluster, oavsett orsak, eller att relevant försäkringsskydd inte alltid finns tillgängligt till en acceptabel kostnad, vilket skulle kunna få en negativ inverkan på Urb-its verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Skatterisker

Urb-its verksamhet, inklusive transaktioner mellan koncernföretagen, bedrivs i enlighet med Bolagets tolkning av gällande svenska skattelagar och Skatteverkets krav, samt av skattelagar i Bolagets övriga marknader, Frankrike och Storbritannien. Det finns en risk för att Bolagets tolkning av tillämpliga lagar, bestämmelser eller av berörda myndigheters tolkning av dessa eller av administrativ praxis är felaktig, eller att sådana regler ändras till Bolagets nackdel. Urb-it kan bli föremål för skatterevision och Skatteverkets beslut eller ändrad lagstiftning kan medföra att Bolagets skattesituation försämras. Detta kan i sin tur inverka negativt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Tvister

Det finns en risk för att Urb-it i framtiden involveras i domstolsprocesser och/eller skiljeförfaranden. Sådana rättsliga processer kan vara tids- och kostnadskrävande och det finns en risk för att de inte kan lösas på ett för Bolaget fördelaktigt sätt. Det finns även en risk för att Bolaget vid förlust i rättsliga processer tvingas ersätta motparten för processkostnader. Större tvister skulle således kunna medföra en negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Valutarisk

Urb-its redovisning upprättas i svenska kronor. Bolagets intäkter är fördelade mellan bland annat brittiska pund och euro utöver svenska kronor och är således exponerad mot fluktuationer i dessa valutor. En stor del av den framtida marknaden kan finnas utomlands och en stor del av Bolagets försäljning kan komma att ske i andra valutor än de ovan nämnda. Sådan försäljning skulle medföra att Bolaget exponeras för valutasvängningar och kan medföra negativa effekter på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelse



ANNA WIKNER

Född 1984. Styrelseordförande sedan 2017

- **Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot MR Underhill Pints AB
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Inga
- **Aktieägande i Bolaget:** Anna Wikner innehar 11 333 aktier i Bolaget



ANDREA ROSENGREN

Född 1980. Styrelseledamot sedan 2017

- **Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseledamot And I AB
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Inga
- **Aktieägande i Bolaget:** Andrea Rosengren innehar inga aktier i Bolaget



FREDRIK WARSTEDT

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2017

- **Övriga nuvarande befattningar:** Head of Business Development, SF Studios, Styrelseledamot Mats Warstedt AB
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Verkställande direktör, Urb-it AB (publ)
- **Aktieägande i Bolaget:** Fredrik Warstedt innehar inga aktier i Bolaget



LAGE JONASON

Född 1951. Styrelseledamot sedan 2014

- **Övriga nuvarande befattningar:** Styrelseordförande INSPI AB, Styrelseledamot CULOT AB, QQM Fund Management AB, INVISIO Communications AB, Lage Jonason AB, AktieBolaget G C Lapidem och AktieBolaget I.V. Numen Adest. Verkställande Direktör, Lage Jonason AB
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Verkställande direktör, Urb-it AB (publ)
- **Aktieägande i Bolaget:** Lage Jonason innehar, genom bolag och privat, 8 078 204 aktier i Bolaget

Ledning



KEVIN KVIBLAD

Född 1976. Chief Executive Officer (CEO)
sedan 2018

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Inga
- **Aktieägende i Bolaget:** Kevin Kviblad innehar 10 000 aktier i Bolaget



JOHNNY SÄLLBERG

Född 1985. Chief Sales Officer (CSO) sedan
2018

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Managing Director för Sverige, Urb-it AB (publ)
- **Aktieägende i Bolaget:** Johnny Sällberg innehar 2 500 aktier i Bolaget



ANDERS FREJDH

Född 1974. Tillförordnad Chief Financial
Officer (CFO) sedan 2018

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Inga
- **Aktieägende i Bolaget:** Anders Frejdh innehar inga aktier i Bolaget



EMELIE PERSSON

Född 1988. Head of Business Development
sedan 2018

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Produktägare, Urb-it AB (publ)
- **Aktieägende i Bolaget:** Emelie Persson innehar 500 aktier i Bolaget

Ledning (forts.)



HANNES SKUGGHALL

Född 1992. Chief Product Officer (CPO) sedan 2018

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Produktägare, Urb-it AB (publ)
- **Aktieägande i Bolaget:** Hannes Skugghall innehar inga aktier i Bolaget



GAËTAN LEMERCIER

Född 1991. Chief Operations Officer (COO) sedan 2018

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Head of Operations, Urb-it Paris SAS
- **Aktieägande i Bolaget:** Gaëtan Lemercier innehar inga aktier i Bolaget



MATTHEW GAYLEARD

Född 1973. Chief Brand Officer (CBO) sedan 2017

- **Övriga nuvarande befattningar:** Inga
- **Tidigare befattningar i Bolaget:** Chief Marketing Officer, Urb-it London Ltd
- **Aktieägande i Bolaget:** Matthew Gayleard innehar inga aktier i Bolaget

AKTIEN⁵

Sammanställning

	2017	2016
Antal utestående aktier per 31 dec	19 856 299	11 333 000
<i>Antal utestående aktier per 31 dec efter utnyttjande av TO/konvertibler</i>	<i>21 201 356</i>	<i>11 718 549</i>
 <i>Genomsnittligt antal aktier jan-dec</i>	 15 766 604	 10 507 177
<i>Genomsnittligt antal aktier jan-dec efter utnyttjande av TO/konvertibler</i>	<i>17 111 661</i>	<i>10 892 726</i>

Teckningsoptioner

Per den 31 december 2017 hade Bolaget totalt 17 teckningsoptioner utestående, vilka innehades av nuvarande och tidigare anställda i Bolaget. Dessa 17 teckningsoptioner berättigade till totalt 254 478 aktier och hade, vid utnyttjande av samtliga, ökat aktiekapitalet med högst 31 200,08 SEK och givit en maximal utspädning om cirka 1,2 procent. Nyttjandeperioden för ovanstående teckningsoptioner löpte från och med den 15 februari 2018 till och med den 15 mars 2018 och teckningskursen vid nyttjande uppgick till 9,69 SEK per aktie. Inga aktier tecknades baserat på teckningsoptionerna under nyttjandeperioden.

Ägarförteckning per 2017-12-31	Antal	Kapital %	Röster%
Lage Jonason ⁶	8 078 204	40,68%	40,68%
Swedbank Robur Fonder AB	1 666 667	8,39%	8,39%
Gerald Engström	1 474 946	7,43%	7,43%
Erik Mitteregger förvaltning AB	1 283 144	6,46%	6,46%
Zenith Venture Capital AB	1 035 979	5,22%	5,22%
BearingPoint Holding B.V.	668 647	3,37%	3,37%
Mats Forsberg	657 314	3,31%	3,31%
Paul Lederhausen	500 000	2,52%	2,52%
Palmstierna Invest AB	441 987	2,23%	2,23%
Astrid Jonason	420 000	2,12%	2,12%
<i>Övriga befintliga aktieägare</i>	<i>3 629 411</i>	<i>18,28%</i>	<i>18,28%</i>
Summa	19 856 299	100,00%	100,00%

⁵ Justerat för split som gjordes 2017-05-20 om 1:11 333

⁶ Styrelseledamoten Lage Jonason äger 6 885 543 aktier privat och 1 192 661 aktier via Bolaget Lage Jonason AB.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK	Not	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	3	954 726	260 326
Aktiverat arbete för egen räkning		27 897 813	32 082 096
Övriga rörelseintäkter		602 708	20 888
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		29 455 247	32 363 310
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	4	-67 130 488	-55 102 560
Personalkostnader	5	-42 729 456	-23 023 345
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-37 657 963	-8 779 444
Övriga rörelsekostnader		-25 404	-
Summa rörelsekostnader		-147 543 311	-86 905 349
Rörelseresultat		-118 088 064	-54 542 039
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	9 023	342
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 052 585	-452 655
Summa finansiella poster		-1 043 562	-452 313
Resultat efter finansiella poster		-119 131 626	-54 994 352
Resultat före skatt		-119 131 626	-54 994 352
Skatt på årets resultat	8	-85 937	85 937
Årets förlust		-119 217 563	-54 908 415
Årets förlust, moderföretagets aktieägare		-119 217 563	-54 908 415
Årets förlust per aktie före utspädning		-7,56	-5,23
Årets förlust per aktie efter utspädning		-7,56	-5,23

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Belopp i SEK	Not	31-dec 2017	31-dec 2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	45 399 120	54 479 043
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	366 181	347 935
		45 765 301	54 826 978
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	11	496 589	57 426
		496 589	57 426
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	12	1 886 358	332 947
		1 886 358	332 947
Summa anläggningstillgångar		48 148 248	55 217 351
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		497 421	124 998
Övriga kortfristiga fordringar		3 273 189	1 436 870
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	737 284	315 025
		4 507 894	1 876 893
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och Bank		1 997 434	1 415 388
Redovisningsmedel		249 440	-
		2 246 874	1 415 388
Summa omsättningstillgångar		6 754 768	3 292 281
SUMMA TILLGÅNGAR		54 903 016	58 509 632

KONCERNENS BALANSRÄKNING (FORTS.)

Belopp i SEK	Not	31-dec 2017	31-dec 2016
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		2 434 467	1 389 474
Övrigt tillskjutet kapital		222 396 974	102 666 423
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-212 772 114	-92 976 977
		12 059 327	11 078 920
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		12 059 327	11 078 920
Summa eget kapital		12 059 327	11 078 920
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	8	-	168 837
		-	-
Summa avsättningar		-	168 837
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		-	14 879
Förskott från kunder		52 170	11 205
Konvertibelt skuldebrev		-	23 657 558
Leverantörsskulder		15 799 726	18 506 752
Övriga kortfristiga skulder		24 632 228	2 510 071
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 359 565	2 561 410
Summa kortfristiga skulder		42 843 689	47 261 875
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		54 903 016	58 509 632

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Pågående nyemission</u>	<u>Övrigt tillskjutet kapital</u>	<u>Ack valuta- kursdiff</u>	<u>Balanserat resultat</u>	<u>Totalt eget kapital</u>
Eget kapital 2016-12-31	1 389 474		102 666 423	4 733	-92 981 710	11 078 920
Nyemission	1 044 993		127 059 841			128 104 834
Kostnader hänförliga till nyemission			-7 329 290			-7 329 290
Valutakursdifferens vid omräkning av utlandsverksamhet				-577 573		-577 573
Resultat jan-dec 2017					-119 217 564	-119 217 564
Eget kapital 2017-12-31	2 434 467		0	222 396 974	-572 840	-212 199 274
						12 059 327

KONCERNENS KASSAFLÖDE

Belopp i SEK	Not	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-118 088 065	-54 542 039
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	14	37 657 963	8 784 200
Erhållen ränta		9 023	342
Erlagd ränta		-1 052 585	-62 035
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-81 473 664	-45 819 532
Ökning/minskning kundfordringar		-372 423	-77 367
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-2 258 578	-1 108 270
Ökning/minskning leverantörsskulder		-2 707 026	11 852 051
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-23 342 610	-5 087 223
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-110 154 301	-40 240 341
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-28 448 739	-32 230 031
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	11	-586 710	-332 947
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 553 411	-70 013
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 588 860	-32 632 991
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		128 104 834	48 166 500
Emissionskostnader		-7 329 290	-
Upptagna lån		20 799 103	24 425 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		141 574 647	72 591 500
Periodens kassaflöde		831 486	-281 832
Likvida medel vid periodens början		1 415 388	1 697 220
Likvida medel vid periodens slut		2 246 874	1 415 388

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i SEK	Not	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.	3		
Nettoomsättning		399 452	247 948
Aktiverat arbete för egen räkning		27 897 813	32 082 096
Övriga rörelseintäkter		667 600	828
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		28 964 865	32 330 872
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	4, 15	-56 310 242	-52 885 235
Personalkostnader	5	-25 806 195	-19 781 701
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-37 510 416	-8 766 880
Övriga rörelsekostnader		-9 330	19 577
Summa rörelsekostnader		-119 636 183	-81 414 239
Rörelseresultat		-90 671 318	-49 083 367
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 067 971	342
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 070 311	-418 079
Summa finansiella poster		-2 340	-417 737
Resultat efter finansiella poster		-90 673 658	-49 501 104
Skatt på årets resultat		-85 937	85 937
Årets förlust		-90 759 595	-49 415 167
Årets resultat moderföretagets aktieägare		-90 759 595	-49 415 167

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i SEK	Not	31-dec 2017	31-dec 2016
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	45 399 120	54 479 043
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	366 181	347 935
		45 765 301	54 826 978
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	108 185	108 185
Fordringar hos koncernföretag	17	35 857 462	5 382 539
Andra långfristiga fordringar	12	844 492	-
		36 810 139	5 490 724
Summa anläggningstillgångar		82 575 440	60 317 702
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		91 094	105 797
Fordringar hos koncernföretag		66 733	-
Övriga kortfristiga fordringar		1 423 536	1 044 265
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	442 280	285 073
		2 023 643	1 435 135
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och Bank		143 128	1 070 813
Redovisningsmedel		249 440	-
		392 568	1 070 813
Summa omsättningstillgångar		2 416 211	2 505 948
SUMMA TILLGÅNGAR		84 991 651	62 823 650

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET (FORTS.)

Belopp i SEK	Not	31-dec 2017	31-dec 2016
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>	18		
Aktiekapital	19	2 434 467	1 389 474
Fond för utvecklingsutgifter		32 347 716	30 316 312
		<u>34 782 183</u>	<u>31 705 786</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		222 396 974	102 666 423
Balanserad vinst eller förlust		-119 841 183	-68 394 616
Årets förlust		-90 759 595	-49 415 167
		<u>11 796 196</u>	<u>-15 143 360</u>
Summa eget kapital		46 578 379	16 562 426
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	8	-	168 837
Summa avsättningar		-	168 837
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		-	11 205
Konvertibelt skuldebrev		-	23 657 558
Leverantörsskulder		13 665 933	18 202 306
Övriga skulder		22 387 774	1 682 262
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	2 359 565	2 539 056
Summa kortfristiga skulder		38 413 272	46 092 387
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		84 991 651	62 823 650

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	<u>Aktiekapital</u>	<u>Pågående nyemission</u>	<u>Fond för utveckling- sutgifter</u>	<u>Överkursfond</u>	<u>Övrigt fritt eget kapital</u>	<u>Summa eget kapital</u>
Eget kapital 2016-12-31	1 389 474		30 316 312	102 666 423	-117 809 779	16 562 430
Nyemission	1 044 993			127 059 841		128 104 834
Kostnader hänförliga till nyemission				-7 329 290		-7 329 290
Fond för utvecklingsutgifter			28 310 494		-28 310 494	0
Avskrivning utvecklingsutgifter			-8 892 180		8 892 180	0
Nedskrivning utvecklingsutgifter			-17 386 910		17 386 910	
Årets resultat					-90 759 595	-90 759 595
Eget kapital 2017-12-31	2 434 467	0	32 347 716	222 396 974	-210 600 778	46 578 379

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE

Belopp i SEK	Not	Jan-Dec 2017	Jan-Dec 2016
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-90 671 318	-49 083 367
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	14	37 510 416	8 766 880
Erhållen ränta		1 067 971	342
Erlagd ränta		-1 070 311	-27 459
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		-53 163 242	-40 343 604
Ökning/minskning kundfordringar		14 703	-58 166
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-603 211	-685 713
Ökning/minskning leverantörsskulder		-4 536 373	11 547 605
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-24 196 615	-5 952 268
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-82 484 738	-35 492 146
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9, 10	-28 448 739	-32 230 031
Investeringar i dotterbolag	16	-	-61 015
Lån till dotterbolag		-	-5 382 539
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-31 319 415	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-59 768 154	-37 673 585
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		128 104 834	48 159 999
Emissionskostnader		-7 329 290	-
Upptagna lån		20 799 103	24 425 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		141 574 647	72 584 999
Årets kassaflöde		-678 245	-580 732
Likvida medel vid årets början		1 070 813	1 651 545
Likvida medel vid årets slut		392 568	1 070 813

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN

NOT 1: REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Urb-it ABs (publ) årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Urb-it AB (publ) upprättar koncernredovisning. Uppgifter om koncernföretag finns i not 16. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Dotterföretag i andra länder upprättar sin årsredovisning i utländsk valuta. Omräkning av posterna i dessa företags balans- och resultaträkningar görs till balansdagskurs respektive avistakurs för den dag respektive affärshändelse ägde rum. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i koncernens egna kapital.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Aktiveringsmodellen tillämpas för internt upparbetade immateriella tillgångar. Från och med räkenskapsår 2016 förs motsvarande belopp som aktiveras för utvecklingsarbeten från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter, som utgör bundet eget kapital. När aktiverade belopp skrivs av, förs motsvarande belopp från fonden för utvecklingsutgifter till fritt eget kapital. Från och med räkenskapsår 2016 redovisas i posten Aktiverat arbete för egen räkning även samtliga utgifter som under räkenskapsåret har lagts ned på egenproducerade anläggningstillgångar. Jämförelseåret har omräknats i enlighet med denna princip från att tidigare ha aktiveras direkt i balansräkningen som immateriell tillgång.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Avskrivningstiden för internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar uppgår till fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer

3-5 år

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar

När det finns en indikation på att en tillgångs värde minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. Har tillgången ett återvinningsvärde som är lägre än det redovisade värdet, skrivs den ner till återvinningsvärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än goodwill, som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Urb-its koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella instrument

Urb-it AB (publ) tillämpar K3 kapitel 11, dvs finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Urb-it AB (publ) blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med

hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedömer Urb-it AB (publ) om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon utav de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar.

Nedskrivningsbehovet provas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga. Exempel på indikationer på nedskrivningsbehov är negativa ekonomiska omständigheter eller ogynnsamma förändringar av branschvillkor i företag vars aktier Urb-it AB (publ) investerat i. Nedskrivning för tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena diskonterade med tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan som diskonteringsränta. Vid prövning av nedskrivningsbehov för värdepappersportföljen med ränteinstrument fastställs på motsvarande sätt en effektivränta för portföljen som används vid diskonteringen. Om nedskrivning av aktier sker fastställs nedskrivningsbeloppet som skillnaden mellan det redovisade värdet och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av framtida kassaflöden (som baseras på företagsledningens bästa uppskattning).

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Moderföretagets redovisnings- och värderingsprinciper

Samma redovisnings- och värderingsprinciper tillämpas i moderföretaget som i koncernen, förutom i de fall som anges nedan.

Eget kapital

Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med ÅRLs indelning.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Likvida medel

Moderföretaget har medel på koncernkonto hos koncernens finansbolag. Dessa klassificeras som fordran i balansräkningen och som likvida medel i kassaflödesanalysen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

NOT 2: UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Urb-it AB (publ) gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande år behandlas i huvuddrag nedan.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Utgifter för utveckling av bolagets digitala plattform redovisas som en anläggningstillgång och värderas till anskaffningsvärdet minus planerade avskrivningar. Värderingen av balansposten är en väsentlig redovisningsfråga i koncernen och den innebär svåra bedömningar av kundernas framtida utnyttjande av bolagets tjänster. En nedskrivningsprövning av denna tillgång upprättas baserat på en uppskattning och bedömning av vad Bolagets digitala plattform kan leda till i form av framtida intäkter och kassaflöden. Bedömningen är att återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet för denna tillgångspost.

Skattemässiga underskott

Då bolaget är i ett uppstartsskede redovisas inte uppskjutna skattefordringar som tillgångar i balansräkningen med stöd av BFNAR 2012:1 29.29.

NOT 3: INTÄKTERNAS FÖRDELNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
I nettoomsättningen ingår intäkter från:				
Tjänster	954 726	260 326	399 452	247 948
Summa	954 726	260 326	399 452	247 948

NOT 4: OPERATIONELLA LEASINGAVTAL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:				
Förfaller till betalning inom ett år	3 020 324	1 606 387	660 000	1 447 881
	3 020 324	1 606 387	660 000	1 447 881
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	3 961 031	1 586 689	1 447 881	1 307 011

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler. Avtalet om hyra av den svenska lokalen är uppsagt i mars 2018 och löper till och med 30 juni 2018.

NOT 5: LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kvinnor	20	11	10	8
Män	25	20	18	17
Totalt	45	30	27	24

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kvinnor	2	-	2	-
Män	2	3	2	3
Totalt	4	3	4	3

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare på balansdagen	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kvinnor	3	1	2	1
Män	7	5	5	4
Totalt	10	6	7	5

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktörer	3 855 305	1 403 383	1 223 824	1 080 000
Löner och ersättningar till ledande befattningshavare	5 074 611	2 738 636	4 927 644	2 738 636
Antal ledande befattningshavare	10	4	8	4
Löner och ersättningar till övriga anställda	20 713 278	11 339 510	11 386 827	9 199 057
	29 643 194	15 481 529	17 538 295	13 017 693
Sociala avgifter enligt lag och avtal	9 107 869	4 854 068	5 581 276	4 066 890
Pensionskostnader för övriga anställda	1 689 932	1 016 713	1 307 504	1 016 713

Löner och ersättningar till styrelse och ledning, 2017

Ledning (2017)

Namn	Titel	Från	Till	Grundlön	Bonus	Förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Mats Forsberg	CEO	01/01/2017	15/05/2017	692 832	0	0	0	692 832
- " -	Sverigechef	16/05/2017	31/08/2017	240 000	0	0	0	240 000
Fredrik Warstedt	CEO	16/05/2017	31/08/2017	330 992	0	0	0	330 992
Lage Jonason	CEO	31/08/2017	31/12/2017	0	0	0	0	0
Adam Rosenholm	CFO	01/01/2017	31/07/2017	525 000	0	0	89 237	614 237
Sara Ek	Strategi/Expansionschef	01/01/2017	31/07/2017	535 000	0	0	142 925	677 925
- " -	CFO	01/08/2017	31/12/2017	380 470	0	0	0	380 470
Per Thille	COO	01/01/2017	31/12/2017	919 200	0	0	161 675	1 080 875
Elie Lythreathis	CPO	01/01/2017	28/02/2017	173 232	0	0	54 143	227 375
Simon Nordberg	CTO	01/04/2017	30/06/2017	481 490	0	0	0	481 490
Kevin Kviblad	CPO	01/08/2017	31/12/2017	375 000	0	0	63 490	438 490
Emilie Metge	VD Urb-it Paris SAS	03/04/2017	31/12/2017	964 719	147 161	0	0	1 111 880
Neville James	VD Urb-it London Ltd	01/01/2017	31/12/2017	1 324 752	0	146 827	48 022	1 519 601
Johnny Sällberg	Sverigechef	01/08/2017	31/12/2017	312 500	0	0	35 792	348 292
Jessica Wolf	CCO	01/08/2017	31/12/2017	375 000	0	0	63 490	438 490
Matthew Gayleard	CMO	20/11/2017	31/12/2017	137 650	0	0	9 317	146 967
Summa				7 767 837	147 161	146 827	668 092	8 729 916

1) Sara Ek är sjukskriven sedan november 2017.

2) Per Thille kommer avsluta sin anställning i Bolaget den 31 augusti 2018.

3) Kevin Kviblad tillträdde fr o m februari 2018 som Bolagets verkställande direktör.

4) Emilie Metge kommer avsluta sin anställning i Urb-it Paris SAS den 31 maj 2018.

5) Neville James kommer avsluta sin anställning i Urb-it London Ltd den 21 maj 2018.

Styrelse (2017)⁽¹⁾

Namn	Titel	Från	Till	Grundlön	Förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Lage Jonason	Styrelseordförande/Styrelseledamot	01/01/2017	31/12/2017	50 000	0	0	50 000
Patrick Palmgren	Styrelseledamot	01/01/2017	11/05/2017	0	0	0	0
Mats Forsberg	Styrelseledamot	01/01/2017	11/05/2017	0	0	0	0
Anna Wikner	Styrelseordförande/Styrelseledamot	12/05/2017	31/12/2017	50 000	0	0	50 000
Andrea Rosengren	Styrelseledamot	12/05/2017	31/12/2017	50 000	0	0	50 000
Fredrik Warstedt	Styrelseledamot	12/05/2017	31/12/2017	50 000	0	0	50 000
Summa				200 000	0	0	200 000

1) Bolagets årsstämma har beslutat om 400 TSEK i styrelsearvode per år (ännu ej utbetalt).

2) Lage Jonason var styrelseordförande t o m 7 augusti 2017.

3) Anna Wikner var styrelseordförande fr o m 8 augusti 2017.

Löner och ersättningar till styrelse och ledning, 2016

Ledning (2016)

Namn	Titel	Från	Till	Grundlön	Bonus	Förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Mars Forsberg	CEO	01/01/2016	31/12/2016	1 080 000	0	0	0	1 080 000
Adam Rosenholm	CFO	16/05/2016	31/12/2016	555 000	0	0	90 000	645 000
Sara Ek	Strategi/Expansionschef	01/01/2016	31/12/2016	720 000	0	0	94 039	814 039
Per Thille	COO	01/01/2016	31/12/2016	759 500	0	0	127 840	887 340
Senaid Hasic	Redovisningschef	14/03/2016	31/12/2016	371 015	0	0	21 242	392 257
Neville James	VD Urb-it London Ltd	12/12/2016	31/12/2016	229 363	0	0	94 020	323 383
Summa				3 714 878	0	0	427 141	4 142 019

Styrelse (2016)

Namn	Titel	Från	Till	Grundlön	Bonus	Förmåner	Pensions- kostnader	Summa
Lage Jonason	Styrelseordförande/Styrelseledamot	01/01/2016	31/01/2016	0	0	0	0	0
Patrick Palmgren	Styrelseledamot	01/01/2016	31/01/2016	0	0	0	0	0
Mats Forsberg	Styrelseledamot	01/01/2016	31/01/2016	0	0	0	0	0
Summa				0	0	0	0	0

NOT 6: ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter	9 023	342	1 069 208	342
Totalt	9 023	342	1 069 208	342
Varav avseende koncernföretag	-	-	1 058 272	-

NOT 7: RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE RESULTATPOSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter	-1 052 585	-452 655	-1 070 311	-418 079
Totalt	-1 052 585	-452 655	-1 070 311	-418 079
Varav avseende koncernföretag	-	-	-	-

NOT 8: UPPSKJUTEN SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av				
Uppskjuten skatt på konvertibelt skuldebrev	-	168 837	-	168 837
Totalt	0	168 837	0	168 837

NOT 9: BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSARBETEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	66 887 576	35 005 480	66 887 576	35 005 480
Årets aktiverade utgifter	28 310 494	32 082 096	28 310 494	32 082 096
Omklassificeringar	-	-200 000	-	-200 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	95 198 070	66 887 576	95 198 070	66 887 576
Ingående avskrivningar	-12 408 533	-3 641 653	-12 408 533	-3 641 653
Årets avskrivningar	-15 950 978	-8 766 880	-15 950 978	-8 766 880
Omklassificeringar	120 000	-	120 000	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 239 511	-12 408 533	-28 239 511	-12 408 533
Årets nedskrivningar	-21 559 439	-	-21 559 439	-
Utgående restvärde enligt plan	45 399 120	54 479 043	45 399 120	54 479 043
Nedskrivning har har under året gjorts med 21 559 439 kr.				

NOT 10: KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKANDE RÄTTIGHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	347 935	-	347 935	-
Årets aktiverade utgifter, inköp	138 246	147 935	138 246	147 935
Omklassificeringar	-	200 000	-	200 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	486 181	347 935	486 181	347 935
Omklassificeringar	-120 000	-	-120 000	-
Utgående restvärde enligt plan	366 181	347 935	366 181	347 935

NOT 11: INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen	
	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	70 013	-
Inköp	586 710	70 013
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	656 723	70 013
Ingående avskrivningar	-12 587	-
Årets avskrivningar	-147 547	-12 587
Utgående ackumulerade avskrivningar	-160 134	-12 587
Utgående restvärde enligt plan	496 589	57 426

NOT 12: ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	332 947	-	-	-
Tillkommande fordringar	1 553 411	332 947	844 492	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 886 358	332 947	844 492	-
Utgående restvärde enligt plan	1 886 358	332 947	844 492	-

NOT 13: FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Förutbetalda hyror	442 280	275 000	442 280	275 000
Upplupna intäkter	-	10 073	-	10 073
Övriga poster	295 004	29 952	-	-
Summa	737 284	315 025	442 280	285 073

NOT 14: JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDE, M.M.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar/nedskrivningar	37 657 963	8 779 467	37 510 416	8 766 880
Valutakursdifferenser	-	4 733	-	-
Summa justeringar	37 657 963	8 784 200	37 510 416	8 766 880

NOT 15: ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<u>PwC</u>				
Revisionsuppdraget	280 156	154 672	171 950	107 320
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	58 450	-	58 450	-
Övriga tjänster	410 310	-	391 045	-
<u>Övriga revisorer</u>				
Revisionsuppdraget	30 221	-	-	-
Övriga tjänster	17 858	-	-	-
Summa	796 995	154 672	621 445	107 320

NOT 16: ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	108 185	47 170
Inköp av andelar	-	61 015
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	108 185	108 185
Utgående redovisat värde	108 185	108 185

Moderbolaget	Kapital- andel %	Rösträtts- andel %	Antal aktier	Bokfört värde 17-12-31	Bokfört värde 16-12-31
Urb-it London Ltd	100	100	5 000	61 015	61 015
Urb-it Paris SAS	100	100	50	47 170	47 170
Summa				108 185	108 185

Koncernen	Org nr	Säte	Kapital- andel
Urb-it London Ltd	9999823	London	100
Urb-it Paris SAS	350 261 152	Paris	100

NOT 17: FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG

	2017-12-31	2016-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 382 539	-
- Tillkommande fordringar	30 474 923	5 382 539
Utgående anskaffningsvärden	35 857 462	5 382 539
Redovisat värde	35 857 462	5 382 539

NOT 18: FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTATET

	2017	2016
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:		
Överkursfond	222 142 200	102 666 423
Ansamlad förlust	-119 586 409	-68 394 615
Årets resultat	-90 759 595	-49 415 167
	11 796 196	-15 143 359
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
i ny räkning överförs	11 796 196	15 143 359
	0	0

NOT 19: AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 19 856 299 st aktier med kvotvärde 0,123 kr.

NOT 20: UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
Upplupna löner	202 833	-	202 833	-
Upplupna semesterlöner	1 146 844	1 154 742	1 146 844	1 154 742
Upplupna sociala avgifter	424 069	362 820	424 069	362 820
Övriga poster	585 819	1 043 848	585 819	1 021 494
Summa	2 359 565	2 561 410	2 359 565	2 539 056

NOT 21: HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

En strategi och affärsplan för 2018 färdigställdes och innebär i korthet: (1) Ny marknadsposition, (2) förnyad prismodell, (3) ny snabbriktig, global organisation samt (4) förenklad teknisk plattform och omprioriterad produktutveckling.

Den 14 februari 2018 utsåg Bolagets styrelse den tidigare produktchefen (CPO) Kevin Kviblad till ny verkställande direktör. Tidigare t.f. verkställande direktör Lage Jonason ingår fortsatt i Bolagets styrelse.

För att säkerställa bolagets löpande finansiering har Bolaget på extra bolagstämma beslutat att genomföra en företrädesemission samt erhållit en låneutfästelse från huvudägare Lage Jonason. Emissionen, som är garanterad av företagets största aktieägare, kommer att tillföra bolaget 59,6 mkr före emissionskostnader. Efter dessa, samt kvittning av gamla fordringar mot aktier och återbetalning av lån, tillförs bolaget cirka 10 MSEK. Den ytterligare låneutfästelsen uppgår till

8 MSEK som finns tillgängligt från och med september månad. Baserat på företrädesemissionen samt låneutfästelsen är styrelsens bedömning att bolaget har tillräckligt rörelsekapital för att täcka behoven de kommande tolv månaderna.

Urb-its samarbete med PostNord vidareutvecklades ytterligare, där Bolaget framöver kommer att erbjuda leverans av konsumenters varor från PostNords samtliga 34 utlämningsställen i Stockholm.

NOT 22: STÄLLDA SÄKERHETER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017-12-31	2016-12-31	2017-12-31	2016-12-31
För övriga engagemang				
Pantsatt bankkonto	50 000	-	50 000	-
Summa ställda säkerheter	50 000	-	50 000	-

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 14 juni 2018 för fastställelse.

Stockholm 19 april 2018

Kevin Kviblad
Verkställande direktör

Anna Wikner
Styrelseordförande

Andrea Rosengren
Styrelseledamot

Fredrik Warstedt
Styrelseledamot

Lage Jonason
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 2018-04-19

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor

FINANSIELL KALENDER

- Årsstämma 2018
- Q2-rapport 2018
- Q3-rapport 2018
- Bokslutskommuniké helår 2018
- Årsstämma 2019

14 juni 2018
22 augusti 2018
22 november 2018
27 februari 2019
16 april 2019

CERTIFIED ADVISOR

Mangold Fondkommission AB
Engelbrektsplan 2
Box 55691
102 15 Stockholm

IR-KONTAKT

Lage Jonason
E-post: lage@lage.se
Telefon: 070 718 30 00
Vattugatan 17
111 52 Stockholm

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Urb-it AB (publ), org.nr 556959-9755

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Urb-it AB (publ) för år 2017.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 5. Den andra informationen består av sammanfattning av 2017 samt information från tidigare verkställande direktör Lage Jonason. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser

att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden respektive uttalande med avvikande mening

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Urb-it AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och de tidigare verkställande direktörerna Fredrik Warstedt och Lage Jonason ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Nuvarande verkställande direktör, Kevin Kviblad, har tillträtt sin befattning år 2018 och omfattas därför inte av detta uttalande.

Som en följd av förhållanden som beskrivs i stycket *Grund för uttalanden* avstyrker jag att den tidigare verkställande direktören Mats Forsberg (som avgick den 16 maj 2017) beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Vid förvaltningsrevisionen har framkommit att bolagets tidigare verkställande direktör, Mats Forsberg, under räkenskapsåret 2017 har belastat bolaget med kostnader av privat karaktär. Som framgår av förvaltningsberättelsen har Mats Forsberg disponerat en privatbostad där bolaget har stått som hyresgäst samt att Mats Forsberg i inte oväsentlig omfattning nyttjat bolagets kontokort för inköp vars rörelser relevans inte har kunnat styrkas med godtagbara underlag. Mats Forsbergs agerande har också medfört betydande kostnader för internt och externt utredningsarbete.

Som framgår av förvaltningsberättelsen har bolaget genom styrelsen ingått en förlikning med Mats Forsberg i en arbetsrättslig tvist. I denna tvist har bolaget åberopat de ovan nämnda omständigheterna till grund för sin talan. En förlikning i ett sådant mål behöver dock inte innebära att bolaget är förhindrat att rikta krav mot Mats Forsberg med stöd av skadestandsreglerna i 29 kap. 1 § aktiebolagslagen. Om ett sådant skadeståndskrav ska drivas eller inte är ytterst en fråga för bolagsstämman, vilket framgår av bestämmelserna i 29 kap. 7 och 8 §§ aktiebolagslagen.

Sammantaget är det min uppfattning att det inte går att utesluta att Mats Forsberg genom sitt agerande har förorsakat bolaget en ekonomisk skada som inte är oväsentlig. Enligt min bedömning kan det därmed föreligga en ersättningsskyldighet för honom enligt 29 kap. aktiebolagslagen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 19 april 2018

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor