



IMPACT EUROPE[®]

Inbjudan till teckning av skuldebrev med optionsrätter
Teckningstid 7 - 21 maj 2004

IMPACT EUROPE GROUP AB

Inbjudan till teckning av skuldebrev med optionsrätter

Vid ordinarie bolagsstämma den 29 april 2004 beslutades att godkänna styrelsens beslut¹ att uppta lån om högst 3.934.425 kronor genom emission av högst 6.270 skuldebrev på vardera nominellt 627:50 kronor, förenade med vardera en avskiljbar optionsrätt till nyteckning av 6.275 aktier till teckningskurs 10 öre. Emissionskurs för skuldebrev ska vara nominellt belopp (627:50 kronor) och skuldebrevska löpa utan ränta och förfalla till betalning den 29 december 2006. Vid fullt utnyttjande av optionsrätterna kommer aktiekapitalet att öka med 3.934.425 kr och antalet aktier kommer att öka med 39.344.250 aktier.

Härmed inbjuds, i enlighet med villkoren i detta prospekt, aktieägarna i Impact Europe Group AB att med företrädesrätt teckna skuldebrev förenade med optionsrätt till nyteckning av aktier i Bolaget. Ett helt innehav av femtusent (5.000) befintliga aktier medför rätt att teckna ett (1) skuldebrev förenat med en (1) avskiljbar optionsrätt till nyteckning av (6.275) aktier i Bolaget. Emissionskursen för skuldebrevska har fastställts till 627:50 kronor per skuldebrev, vilket medför att Bolaget tillförs 3.934.425 kronor i emissionslikvid. Emissionskostnaderna beräknas uppgå till omkring 300.000 kronor.

För det fall inte samtliga skuldebrev tecknas med företrädesrätt, ska styrelsen inom ramen för emissionens högsta belopp bestämma i vilken utsträckning tilldelning av skuldebrev tecknade utan företrädesrätt ska äga rum samt hur sådan tilldelning ska ske. I detta fall kommer befintliga aktieägare i Impact Europe Group att särskilt beaktas.

Emissionen är säkrad till fullt belopp genom en emissionsgaranti utfärdad av ett ägarkonsortium bestående av tre fristående norska investorer: Staff-Gruppen AS (62,5 procent), Spinoza AS (25,0 procent) samt Trosterud Invest AS (12,5 procent).

En investering i skuldebrevska är förknippad med risk. Investerare uppmanas därför att noggrant ta del av informationen i detta prospekt.

Solna den 29 april 2004
Styrelsen för Impact Europe Group AB (publ)

Innehåll

Villkor i sammandrag	3	Riskfaktorer	25
Bakgrund och motiv	4	Övrig information	27
Villkor och anvisningar	6	Styrelse, ledning och revisorer	29
Skattefrågor	8	Bolagsordning	31
Verksamhet	10	Januari - mars 2004	32
Organisation	11	Formella räkenskaper 2001-2003	34
Verksamhetsområden	12	Redovisningsprinciper	40
Framtidsutsikter	14	Noter	42
Marknad	15	Nyckeltalsdefinitioner	52
Historik	16	Revisorns granskningsberättelse	52
Finansiell översikt	18	Adresser	53
Proformasiffror	22	Bilaga 1A Villkor för Impact Europe ABs (publ) skuldebrev 2005 med optionsrätter	
Aktiekapital och ägarförhållanden	23	Bilaga 1B Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005	

¹ Styrelsen beslutade den 29 mars 2004 att genomföra en emission av skuldebrevska med avskiljbara optionsrätter villkorad av ordinarie bolagsstämmas godkännande.

Villkor i sammandrag

Teckningskurs:	627:50 kronor per skuldebrev med 1 avskiljbar optionsrätt till nyteckning av 6.275 aktier
Avstämningsdag:	5 maj 2004
Företrädesrätt:	5.000 gamla aktier ger rätt att teckna 1 skuldebrev med 1 optionsrätt till nyteckning av 6.275 aktier
Anmälningstid:	7-21 maj 2004
Övrigt:	Ingen officiell handel med uniträtter

Med "Impact Europe", "Bolaget" eller "Koncernen" avses i detta prospekt Impact Europe Group AB (publ) med dotterbolag om inte annat framgår av sammanhanget. Med "Mangold" avses i detta prospekt Mangold Fondkommission AB såvida inte annat framgår av sammanhanget. Detta prospekt har upprättats i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen (1975:1385) samt lagen om handel med finansiella instrument (1991:980). Prospektet har godkänts och registrerats hos Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap 4 § lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännandet och registreringen innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifter i prospektet är riktiga eller fullständiga.

Varken uniträtterna, skuldbreven eller optionsrätterna har eller kommer att registreras i enlighet med United States Securities Act från 1933 ("Securities Act") eller någon provinslag i Kanada och får inte överlåtas eller utbjudas till försäljning i Amerikas Förenta Stater eller i Kanada eller till personer med hemvist där eller för sådan persons räkning annat än i sådana undantagsfall som inte kräver registrering enligt Securities Act eller någon provinslag i Kanada. Erbjudandet riktar sig ej heller i övrigt till sådana personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registrerings- eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Prospekt får inte distribueras i något land där distribution eller erbjudandet kräver åtgärd enligt föregående mening eller strider mot regler i sådant land. Anmälan om teckning av aktier i strid med ovanstående kan komma att anses vara ogiltig.

För detta prospekt gäller svensk rätt. Tvist med anledning av innehållet i detta prospekt eller därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras av svensk domstol exklusivt.

Kalendarium 2004/2005

Delårsrapport 2004	Augusti	2004
Bokslutskommuniké 2004	Februari	2005
Årsredovisning 2004	April	2005

Bakgrund och motiv

VERKSAMHETEN

Impact Europe bildades 1988 - under namn Konftel - och var ett sälj- och utvecklingsbolag med en av världens första kommersiella högtalande full duplex-telefoner som enda produkt. Namnbytet från Konftel till Impact Europe skedde inför 2003 och var en del i strategin att fokusera verksamheten på den audio visuella (AV) verksamheten. Impact Europe erbjuder idag systemlösningar för ljud, bild, data och videokommunikation i realtid - audiovisuella system (AV-system) - samt tjänster, facilities management och uthyrning av AV- utrustning.

AKTIEHANDEL

Bolaget noterades på Innovationsmarknaden i februari 1998 och flyttades påföljande år till SBI-listan (senare NGM Equity). I januari 2003 ansökte Bolaget om avnotering från NGM Equity och aktien handlades från och med 3 februari 2003 till och med 9 februari 2004 på Nordic OTC. Från och med den 12 februari 2004 handlas aktien på beQuoted med Michael Östlund & Co som market maker. Övergången till inofficiell handel genomfördes huvudsakligen av kostnadsskäl. Genom att aktien handlas inofficiellt erbjuds aktieägarna en aktiehandel till en begränsad kostnad för bolaget.

NYEMISSIONER

1997 genomfördes två riktade nyemissioner varpå Banco Fonder samt Stiftelsen Industrifonden tillkom som delägare. Under 2000 genomfördes en nyemission riktad till svenska och norska institutioner. I juni 2002 genomfördes en nyemission och 21 miljoner kronor tillfördes Bolaget. Under då rådande marknadsläge bedömdes teckningsgraden (60 procent) som god men i och med att emissionen inte fulltecknades fanns en i prospektet beskriven risk att, vid en negativ marknadsutveckling, Impact Europe skulle kunna behöva genomföra ytterligare kapitalanskaffning inom det närmaste året. Därför genomfördes en nyemission i december 2002 och Bolaget tillfördes 2,4 miljoner kronor.

SKULDEBREVSEMISSION

I december 2003 genomfördes en emission av skuldebrev förenade med avskiljbara optionsrätter till nyteckning. Skuldebrev på totalt 3,85 miljoner kronor fulltecknades och återbetalades enligt villkoren den 30 januari 2004. Tillsammans med skuldebrev emitterades totalt 15.402.920 direkt avskiljbara optionsrätter till nyteckning av aktier till teckningskurs 25 öre. Perioder för nyteckning: 16 januari-15 februari 2004, 1-30 december 2004 samt 1-30 december 2005. Under den första perioden inlöstes 1.730.514 optioner för nyteckning och Bolaget tillfördes 432.628:50 kronor.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

1998 förvärvades Svenska Trygghetstelefoner i syfte att bredda Konftels telefonverksamhet samt uppnå ljudtekniska synergier. 1999 förvärvades AudioContact i Stockholm AB och AudioContact i Norrland AB med verksamhet inom området för IT-baserade systemlösningar för ljud, bild, data och videokommunikation. Förvärvet skedde i syfte att etablera verksamhet inom audiovisuella systemlösningar. Under 2000 gick Konftel samman med det brittiska AV/IT-bolaget Lanyfax. Därutöver genomfördes två mindre förvärv under samma år. Under 2001 genomfördes två förvärv i form av brittiska Mar-Com Group samt kundstocken ur Planet Communications. Därigenom blev Bolaget en av de marknadsledande aktörerna även på den brittiska marknaden. Under 2001 fattades även ett strategiskt beslut att fokusera på AV-verksamheten. 2002 avyttrades därför affärsområdena Technology (telefoner) och Care Systems (trygghetslarm).

OMSÄTTNINGENS UTVECKLING

Koncernen ökade sin omsättning kraftigt under åren 1997 till 2001 genom såväl organisk tillväxt som genom förvärv. 1997 uppgick omsättningen till 12 miljoner kronor och 2001 uppgick omsättningen (beräknad proforma för nuvarande koncernstruktur) till 609 miljoner kronor. Under 2001 började en negativ marknadsutveckling vilket har påverkat den fortsatta utvecklingen. Under 2002 omsatte koncernen (i nuvarande struktur) 596 miljoner kronor på en marknad karakteriserad av avvaktan. En fortsatt svag marknad kännetecknade även 2003 och omsättningen uppgick till 469 miljoner kronor. För 2004 väntas en omsättning i nivå med 2003.

ÅTGÄRDSPROGRAM

Under 2001 avmattades marknaden för ljud, bild, data och videokommunikation. Som en följd av detta beslutade Bolaget att genomföra ett omfattande åtgärdsprogram, vilket beräknades uppgå till minst 35 miljoner kronor på årsbasis. Åtgärdsprogrammet utökades under 2002 till att uppgå till totalt 50 miljoner kronor per år. Under 2003 har de åtgärdsprogram som påbörjades under 2001 och 2002 utökats, dock inte i samma omfattning som tidigare. Inte heller har några betydande kostnader uppstått för vidtagna besparingsåtgärder under 2003. Det sedan tidigare inledda arbetet med att anpassa kostnadsmassan till en realistisk omsättningsnivå har successivt drivits vidare och åtgärder som satts in under året bedöms ge effekter i form av kostnadsreduktioner på ytterligare 15 miljoner kronor på årsbasis.

Bakgrund och motiv, forts.

RESULTATETS UTVECKLING

För räkenskapsåret 1999 redovisade koncernen ett resultat på 1,8 miljoner kronor och 2000 uppgick resultatet till 2,8 miljoner kronor. 2000 - 2001 påbörjades ett arbete att bygga en omfattande koncernstruktur för att lyckas med integreringsarbetet av de förvärv som skett samt för att möta en förväntad ökande efterfrågan på marknaden. Under första halvan av 2001 kom signaler som visade på att marknaden var på väg att vika och Bolaget fick avbryta det uppbyggande arbetet och inta ett omvänt perspektiv och genomföra besparingsåtgärder. Resultatet år 2001 uppgick till -39,5 miljoner kronor (proformaberäkning för nuvarande koncernstruktur). Trots stora insatser för att motverka effekterna av en vikande marknad blev även 2002 års resultat kraftigt negativt; -56,8 miljoner kronor för nuvarande koncernstruktur, inklusive 26,3 miljoner i omstruktureringskostnader. Under 2003 förbättrades resultatet förbättrats trots en omsättning drygt 20 procent under 2002 års nivå. Effekterna av genomförda åtgärdsprogram har tydligt motverkat de negativa effekterna av omsättningsminskningen. Koncernen redovisade positiva månadsresultat för september - november månad 2003 men tvingades till värdejusteringar i årsbokslutet vilket påverkade det slutliga resultatet för året mer negativt än väntat. I moderbolaget skrevs värdena på tillgångar relaterade till dotterbolagen ner med 41 miljoner kronor. I koncernen skrevs goodwill ner med 8,1 miljoner kronor. Samtidigt ledde förhandlingar med moderbolagets största kreditgivare till en eftergift av lån på 25 miljoner kronor. Koncernens totala nettoresultat för 2003 blev -1,9 miljoner kronor.

STORA PROJEKT 2003

Under 2003 har Impact Europe fått ett antal kunduppdrag i form av större leveranser av AV-systemlösningar. Impact Marcom i Storbritannien erhöll t ex en order från McGrawHill motsvarande ca 20 miljoner kronor. Andra exempel på stora affärer på den brittiska marknaden är systemleveranser till Clifford Chance uppgående till ca 8,8 miljoner kronor och Lehman Brothers, ca 11 miljoner kronor. I Norge har Impact Europe AS genomfört flera stora projekt, bland annat åt Sense Technology och Universitetet i Tromsø. Impact Europe har åt Sense Technology installerat "Onshore Operation Centre" för oljeindustrin där verksamheten på oljeplattformen kan följas i realtid från land. Ett antal delprojekt innehar ett ordervärde om totalt närmare 20 miljoner kronor. Universitetet i Tromsø har inneburit installation av AV-utrustning i en ny fakultetsbyggnad; ett totalt ordervärde på motsvarande närmare 10 miljoner kronor.

I Sverige har Impact Europe AB bland annat genomfört en satsning inom det nya affärsområdet DDS (Digital Display Systems) med två större projekt under året; Dialect-butikerna och Konsum Norrbotten. Impact Europe har även byggt vidare på de långsiktiga relationerna med större svenska börsföretag vilket bland annat lett fram till att viktiga affärer gjorts med Ericsson och Telia Sonera.

LIKVIDITETSBEHOV

De stora projekten krävde under hösten 2003 stora likviditetsresurser av koncernbolagen med avseende på att finansiera leveranserna innan fakturering kan ske gentemot kunden. Utgångspunkten har varit att denna finansiering ska klaras av internt i respektive enhet. På grund av oförutsedda händelser i september månad fördröjdes faktureringen av två av de stora pågående projekten i Storbritannien varför ett akut likviditetsbehov uppstod. Ett interimslån på 3,85 miljoner kronor lämnades av tre av de större aktieägarna vilket ersattes av en företrädesemission av skuldebrev med optionsrätter som genomfördes under december 2003. Lånet löpte på kort tid och återbetalades enligt plan den 30 januari 2004. Styrelsen har dock under 2004 års första månader gjort bedömningen att koncernen är i behov av motsvarande lånebelopp med längre löptid för att ge en mer långsiktig utökning av rörelsekapitalet.

EMISSION AV SKULDEBREV MED OPTIONER
Styrelsen i Impact Europe har, mot den bakgrund som anges ovan, beslutat om föreliggande emission av skuldebrev med avskiljbara optionsrätter för att stärka Impact Europes likviditet samt ge aktieägarna möjligheten att öka sitt ägande genom optionsrätter.

I övrigt hänvisas till redogörelsen i detta prospekt, vilket är upprättat av styrelsen för Impact Europe. Styrelsen för Impact Europe är ansvarig för innehållet i prospektet. Härmed försäkras att, såvitt styrelsen känner till, de i prospektet lämnade uppgifterna överensstämmer med faktiska förhållanden och att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av Impact Europe som skapas i detta prospekt.

Solna den 29 april 2004

Styrelsen för Impact Europe Group AB (publ)

Villkor och anvisningar

FÖRETRÄDESRÄTT TILL TECKNING

Den som på avstämningsdagen den 5 maj 2004 är registrerad som aktieägare i Impact Europe Group AB ("Impact Europe") äger företrädesrätt att för varje femtusental (5.000) befintliga aktier i Impact Europe teckna ett (1) skuldebrev om nominellt vardera 627:50 kronor förenade med totalt en (1) avskiljbar optionsrätt till nyteckning av sex tusen tvåhundra-sjuttiofem (6.275) nya aktier i Impact Europe.

SKULDEBREV

Varje enskilt skuldebrevs nominella belopp uppgår till 627:50 kronor. Skuldebreven löper utan ränta samt förfaller till betalning den 29 december 2006. För mer information om villkoren för skuldebreven se Bilaga 1A till detta prospekt. Ingen officiell handel med skuldebrev kommer att ske.

EMISSIONSKURS

Emissionskursen för varje skuldebrev är dess nominella belopp dvs. 627:50 kronor. Således är lägsta belopp för teckning av skuldebrev med företrädesrätt 627:50 kronor (1 skuldebrev). Courtage utgår ej.

AVSTÄMNINGS DAG

Avstämningsdag för rätt att delta i emissionen är den 5 maj 2004. Sista dag för handel med aktien inklusive företrädesrätt är den 30 april 2004. Första dag med handel i aktien exklusive företrädesrätt är den 3 maj 2004.

UNITRÄTTER

För varje gammal innehavd aktie i Impact Europe erhålles en (1) uniträtt. Det krävs fem tusen (5.000) uniträtter för att teckna en (1) s k betald tecknad unit. Varje betald tecknad unit innehåller 1 (ett) skuldebrev om nominellt 627:50 kronor samt en (1) optionsrätt till nyteckning av 6.275 aktier.

Observera att uniträtt kommer att av VPC AB ("VPC") betecknas "SR 1" och betald tecknad unit kommer att av VPC AB ("VPC") betecknas "SR 2".

HANDEL MED UNITRÄTTER

Ingen officiell handel med uniträtter kommer att ske.

TECKNINGSTID

Teckning ska ske under tiden från och med den 7 maj 2004 till och med den 21 maj 2004. Observera att utnyttjande av uniträtter ska ske genom kontant betalning senast kl. 15.00 den 21 maj 2004. Betalning utförd efter nämnda tidpunkt accepteras ej. Efter teckningstidens utgång blir outnyttjade uniträtter ogiltiga och saknar därmed värde. Dessa

kommer därefter att avregistreras från aktieägarens VP-konto utan avisering. Impact Europe förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden och därmed betalningstiden.

INFORMATION TILL

DIREKTREGISTRERADE AKTIEÄGARE

De aktieägare eller företrädare för aktieägare som på ovannämnda avstämningsdag är registrerade i den av VPC, för Bolagets räkning förda aktieboken, erhåller emissionsredovisning med inbetalningsavi, särskild anmälningssedel samt ett informationsblad om emissionen. Av den förtryckta emissionsredovisningen framgår bland annat antalet erhållna uniträtter (av VPC betecknade SR 1). Den som är upptagen i den i anslutning till aktieboken särskilt förda förteckningen över panthavare med flera underrättas separat. Någon separat VP-avi som redovisar registreringen av uniträtter på aktieägares aktiekonto ("VP-konto") kommer ej att skickas ut.

FÖRVALTARREGISTRERADE INNEHAV

Aktieägare vars innehav av aktier i Impact Europe är förvaltarregistrerade hos bank eller annan förvaltare erhåller ingen emissionsredovisning från VPC. Teckning och betalning ska då istället ske i enlighet med anvisningar från respektive förvaltare.

TECKNING AV SKULDEBREV MED FÖRETRÄDESRÄTT

Teckning genom betalning ska göras antingen med den utsända förtryckta inbetalningsavin eller med särskild anmälningssedel enligt följande alternativ:

1. Förtryckt inbetalningsavi

I de fall samtliga de på avstämningsdagen erhållna uniträtterna utnyttjas för teckning ska endast den förtryckta inbetalningsavin användas som underlag för teckning genom kontant betalning. *Särskild anmälningssedel användes således inte.*

2. Särskild anmälningssedel

I de fall uniträtter förvärfas eller avyttras, eller av annan anledning ett annat antal uniträtter än vad som framgår av den förtryckta emissionsredovisningen utnyttjas för teckning, ska särskild anmälningssedel användas som underlag (Anmälan 1) för teckning genom kontant betalning. Även anmälan om teckning utan företrädesrätt görs på sådan anmälningssedel (Anmälan 2). Särskild anmälningssedel kan erhållas från Mangold, se informationsruta längst ner på nästa sida för adresser, telefon- och faxnummer. *Den förtryckta inbetalningsavin ska således inte användas.*

Villkor och anvisningar, forts.

TECKNING UTAN FÖRETRÄDESRÄTT

Om nyemissionen ej blir fulltecknad med stöd av uniträtter ska de skuldebrev som tecknats utan företrädesrätt fördelas inom ramen för emissionens högsta belopp i enlighet med styrelsens beslut. I detta fall kommer befintliga aktieägare i Impact Europe att särskilt beaktas. Teckning utan företrädesrätt ska ske under samma tidsperiod som teckning med företrädesrätt, från och med den 7 maj 2004 till och med den 21 maj 2004. Vid teckning utan företräde är lägsta teckningspost 10 skuldebrev, motsvarande 6.275 kronor. Intresseanmälan om att teckna skuldebrev utan stöd av företrädesrätt ska göras på den särskilda anmälningsedel (Anmälan 2) som kan erhållas från Mangold, se informationsruta längst ner på denna sida för adresser, telefon- och faxnummer.

Anmälningssedeln ska vara Mangold tillhanda senast kl. 15.00 fredagen den 21 maj 2004. Anmälan är bindande. Besked om eventuell tilldelning av skuldebrev tecknade utan företrädesrätt lämnas genom översändande av avräkningsnota. Något meddelande utgår inte till den som inte erhållit tilldelning. Tilldelade skuldebrev ska betalas kontant enligt anvisning på avräkningsnotan. Skuldebrev som inte betalats i tid, kan komma att försälgas till annan. Skulle priset vid sådan överlåtelse komma att understiga försäljningspriset enligt detta erbjudande, kan den som erhållit tilldelning i denna emission komma att svara för mellanskillnaden.

BETALD TECKNAD UNIT

Teckning genom betalning registreras hos VPC så snart detta kan ske, vilket normalt innebär några bankdagar efter betalning. Därefter erhåller tecknaren en VP-avi med bekräftelse på att inbokning av betalda tecknade units (av VPC kallade SR 2) skett på tecknarens konto. De aktieägare som har sitt aktieinnehav registrerat på depå hos bank eller annan förvaltare kommer att erhålla information

från respektive depåhållare. Tecknade och betalda skuldebrev inklusive optionsrätt benämns SR 2 på VP-kontot tills dess att emissionen blir registrerad vid PRV. Därefter kommer SR 2 att bokas om till skuldebrev och optionsrätter vilket beräknas ske i mitten av juni 2004. Det sker ingen avisering från VPC vid ombokning från betald tecknad unit till skuldebrev och optionsrätter.

Ingen officiell handel med betald tecknad unit kommer att ske.

RÄTT TILL UTDELNING

Aktier som tecknas genom inlösen av optionsrätt berättigar till utdelning från och med den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att teckning verkställts. Utbetalning av eventuell utdelning ombesörjes av VPC.

BESKRIVNING AV OPTIONS RÄTTERNA

Varje optionsrätt är omedelbart avskiljbar från skuldebrevet. Optionsinnehavare äger rätt att för varje enskild optionsrätt påkalla teckning av sex tusen två hundra sjuttiofem (6.275) nya aktier i Impact Europe Group AB till en teckningskurs om 10 öre. Teckning kan inte ske till ett belopp understigande aktiens nominella belopp. Teckning kan endast ske under följande perioder:

1. 1 december 2004 – 30 december 2004
2. 1 december 2005 – 30 december 2005

Ingen officiell handel med optionsrätter kommer att ske. För mer information om optionsvillkoren se Bilaga 1B till detta prospekt. Anmälan om teckning av nya aktier sker under ovanstående teckningstider på särskild anmälningsblankett som kan erhållas från Mangold, se informationsruta nedan för adresser, telefon- och faxnummer.

Material knutet till föreliggande emission:

- särskild anmälningsedel
- prospekt
- villkor för optionsrätter
- anmälningsedel för optionsinnehavare avseende nyteckning av aktie

kan hämtas på bolagets hemsida: www.impact-europe.com
respektive Mangolds hemsida: www.mangold.se
eller beställas från Mangold via post, telefon eller fax.

Mangold Fondkommission AB
Emissioner – Impact Europe
Box 19546
104 32 STOCKHOLM

Besöksadress: Birger Jarlsgatan 58, 5tr

Telefon: 08-503 01 550
Fax: 08-503 01 551

Skattefrågor

Denna sammanfattning av vissa svenska skatte-regler är baserad på nu gällande lagstiftning. Sammanfattningen är endast avsedd som generell information för innehavare av aktier och innehavare av uniträtter som är obegränsat skattskyldiga i Sverige om inte annat anges. Redogörelsen avser inte situationer där värdepapper innehas som lagertillgång i näringsverksamhet eller av handels-bolag. Vidare behandlas inte de särskilda regler som kan bli tillämpliga på innehav i bolag som har varit fåmansföretag. Särskilda skattekonsekvenser som ej finns beskrivna nedan kan bli tillämpliga för vissa kategorier av skattskyldiga.

ALLMÄNT

För fysiska personer som är obegränsat skatt-skyldiga i Sverige beskattas kapitalinkomster såsom räntor, utdelningar och kapitalvinster i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent. Kapitalförlust på aktier och andra marknadsnoterade delägarätter (aktiebeskattade värdepapper, t.ex. uniträtter och interimaktier) är fullt avdragsgill mot kapitalvinst samma år på aktier samt mot kapitalvinst på andra marknadsnoterade delägarätter. Kapitalförlust som inte kan kvittas på detta sätt är avdragsgill med 70 procent mot annan inkomst av kapital. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatt. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 kr och med 21 procent på resterande del. Underskott kan inte sparas till senare beskattningsår. För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige innehålls preliminär skatt på utdelningar med 30 procent. Den preliminära skatten innehålls normalt av VPC eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren.

Hos aktiebolag beskattas all inkomst, inklusive kapitalvinster, i inkomstslaget näringsverksamhet med 28 procent skatt. För aktiebolag medges avdrag för kapitalförlust på aktier och andra delägarätter som innehas som kapitalplacering endast mot kapitalvinst på delägarätter. Kapital-förlust som inte har kunnat utnyttjas under ett visst år, får dras av mot kapitalvinst på delägarätter under efterföljande beskattningsår utan begränsning i tiden. Särskilda regler gäller för vissa speciella företagskategorier.

Enligt ny lagstiftning, som gäller från och med den 1 juli 2003, är kapitalvinster på näringsbetingande aktier skattefria. En kapitalförlust på närings-betingande aktier är inte avdragsgill. Som näringsbetingat innehav räknas alltid onoterade aktier. Marknadsnoterade aktier räknas som näringsbetingande om innehavet motsvarar minst 10 procent av rösterna och aktierna har innehafts under en sammanhängande tid av minst ett år. En marknadsnoterad aktie kan också vara närings-betingad, om innehavet betingats av rörelse som bedrivs av ägarföretaget eller av ett företag som är närstående till ägarföretaget.

FÖRMÖGENHETSSKATT

Aktier som handlas på Nordic OTC, såsom aktierna i Impact Europe, betecknas ur skatterättslig synpunkt som marknadsnoterade aktier och är undantagna från förmögenhetsbeskattning.

UTNYTTJANDE AV ERHÅLLNA UNITRÄTTER

Om aktieägare i Impact Europe utnyttjar erhållna uniträtter för teckning av skuldebrev med avskiljbar optionsrätt till nyteckning av aktie utlöses ingen beskattning. Beskattning utlöses inte heller vid teckning av aktie genom utnyttjande av erhållen optionsrätt. Anskaffningsutgiften för aktierna utgörs av optionens teckningskurs. Vid en avyttring av nytecknad aktie kommer aktieägarens omkostnadsbelopp för samtliga aktier av samma slag och sort att läggas samman och beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Det innebär att det genomsnittliga omkostnadsbeloppet på innehavda aktier i Impact Europe normalt påverkas om optionsrätter utnyttjas för att förvärva ytterligare aktier av samma slag och sort.

AVYTTRING AV ERHÅLLNA UNITRÄTTER

Aktieägare som inte önskar utnyttja sin företrädesrätt att delta i emissionen kan avyttra sina uniträtter. Ingen officiell handel med uniträtter kommer dock att ske. Vid avyttring av uniträtter ska skattepliktig kapitalvinst beräknas. För uniträtter som grundas på aktieinnehav i bolaget är anskaffningsutgiften noll. Hela försäljningsintäkten minskad med utgifter för avyttring ska tas upp till beskattning. Anskaffningsutgiften för de ursprungliga aktierna påverkas inte.

Skattefrågor, forts.

FÖRVÄRVADE UNITRÄTTER M. M.

För den som köper eller på liknande sätt förvärvar uniträtter utgör vederlaget anskaffningsutgift för dessa. Utnyttjande av uniträtterna för teckning av skuldebrev med avskiljbar optionsrätt utlöser ingen beskattning. Uniträtternas omkostnadsbelopp ska medräknas vid beräkning av aktiernas omkostnadsbelopp. Avyttras i stället uniträtterna utlöses kapitalvinstbeskattning.

AKTIEÄGARE SOM ÄR BEGRÄNSAT SKATTSKYLDIGA I SVERIGE

För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige och som erhåller utdelning på aktier i ett svenskt aktiebolag uttas normalt svensk kupongskatt. Skattesatsen är 30 procent. Skattesatsen är dock i allmänhet reducerad genom skatteavtal med andra länder för undvikande av dubbelbeskattning. I Sverige verkställer normalt VPC eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, förvaltaren avdrag för kupongskatt. Aktieägare och innehavare av uniträtter som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som inte bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige beskattas normalt inte i Sverige för kapitalvinster vid avyttring

av aktier och uniträtter. Aktieägare respektive innehavare av uniträtter kan dock bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Enligt en särskild regel kan fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige bli föremål för kapital-vinstbeskattning i Sverige vid avyttring av bl.a. svenska aktier om de vid något tillfälle under det kalenderår då avyttringen sker eller under de föregående tio kalenderåren har varit bosatta i Sverige eller stadigvarande vistats här. Tillämpligheten av denna regel är dock i flera fall begränsad genom skatteavtal som Sverige ingått med andra länder.

Ovanstående sammanfattning av skattekonsekvenserna med anledning av inbjudan är endast avsedd som generell information. Beträffande vissa kategorier av skattskyldiga gäller särskilda skatte-regler. Den skattemässiga behandlingen av varje enskild aktieägare respektive innehavare av uniträtter beror delvis på dennes speciella situation. Varje aktieägare respektive innehavare av uniträtter bör därför rådfråga skatterådgivare om de skattekonsekvenser inbjudan kan medföra för dennes del.

Verksamhet

Impact Europe erbjuder IT-baserade systemlösningar för ljud, bild, data och videokommunikation i realtid (audio visuella system, AV-system). Vidare erbjuds tjänster, facilities management och uthyrning av audiovisuell utrustning. Impact Europe har ca 240 anställda. Huvudkontoret är beläget i Solna.

AFFÄRSIDÉ

Impact Europes affärsidé är att erbjuda medelstora och stora företag och organisationer möjlighet till professionella presentationer och effektiv kommunikation i realtid.

VISION

Impact Europes vision är att vara ett marknadsledande audiovisuellt integrations- och tjänsteföretag på den europeiska marknaden samt vara en drivande kraft i branschens utveckling.

MÅL

Impact Europes mål för 2004 är att fortsätta arbetet för att uppnå positiva kassaflöden, långsiktig lönsamhet och förbättrad skuldsättningsgrad. Den organiska omsättningstillväxten ska ligga i nivå med marknaden.

På längre sikt är målen att på årsbasis uppnå ett resultat före skatt på 3-5 procent av omsättningen.

STRATEGI

För att uppnå vision och mål har Impact Europe utarbetat en strategi byggd av fem huvudelement:

- Fokus på systemintegration och tjänster
- Utvecklade och fördjupade relationer till partners
- Utvecklade och fördjupade relationer till kunder
- Hög teknisk kompetens och systemkunnande hos de anställda
- Fortsatt expansion genom organisk tillväxt och förvärv

Fokus på systemintegration och tjänster

Impact Europe ska erbjuda systemlösningar där Bolaget har huvudansvaret för hela projektet från rådgivning, projektering och design till installation och facilities management. Impact Europe får härigenom en närmare kundkontakt och en bättre förståelse för kundernas behov.

Utvecklade och fördjupade relationer till partners

Impact Europe samarbetar och har tecknat försäljningsavtal med de världsledande tillverkarna av AV-produkter. Stor vikt läggs vid att skapa funktionella och användarvänliga lösningar, där teknik och design samverkar. Allt fler kunder ställer höga krav på sin presentationsutrustning och kräver att tekniken ska kunna integreras med befintliga och nya IT-system och nätverkslösningar. Impact Europe ska fortsätta att utveckla relationerna till samarbetspartners i syfte att stärka säljkanaler på den europeiska marknaden.

Utvecklade och fördjupade relationer till kunder

Impact Europe stärker banden med kunderna genom att utveckla service- och kundstöd vilket skapar förutsättningar för ett stabilt intäktflöde samtidigt som möjligheten till merförsäljning ökar. Snabbare affärsprocesser ökar kraven på effektiv kommunikation inom företag och organisationer. Audio- och videokommunikation utvecklas därför alltmer till ett strategiskt affärsverktyg. Impact Europe för ett intensivt försäljningsarbete utifrån befintlig kundstock av internationella koncerner där installationen av AV-system även hos regionkontor, utländska dotterbolag eller andra etableringar kan skapa betydande effektivitetsvinster för kunden. Detta ger samtidigt möjlighet att snabbare etablera Impact Europe på nya geografiska marknader.

Hög teknisk kompetens och systemkunnande hos de anställda

Koncernens anställda - vilka besitter hög teknisk kompetens och arbetar med kundfokus - designar, projekterar, integrerar och underhåller komplexa audiovisuella system. Impact Europe verkar för att vidmakthålla och attrahera kompetent personal genom att erbjuda utvecklande arbetsuppgifter, bra ekonomiska villkor och avancerad utbildning.

Fortsatt expansion främst genom organisk tillväxt

På de marknader där Impact Europe är verksamt ska expansion ske främst genom organisk tillväxt. Ambitionen är att Bolagets tillväxt inom de fokuserade verksamhetsområdena på lång sikt ska ske i en högre takt än marknadssnittet. Ambitionen är att Impact Europe långsiktigt ska expandera med lönsamhet på intressanta europeiska affärscentra.

Organisation

ORGANISATIONSSTRUKTUR

Impact Europes organisationsstruktur består av moderbolaget Impact Europe Group AB och nio helägda och aktivt rörelsedrivande koncernbolag, varav två i Sverige, ett i Norge och sex i Storbritannien. I koncernen ingår även ett antal vilande bolag.

IMPACT EUROPE OCH ADAV I SKANDINAVIEN

Verksamheten i Sverige och Norge samlas under varumärket Impact Europe. I Sverige bedrivs uthyrningsverksamheten under varumärket ADAV. I Sverige finns Impact Europe representerat i Stockholm (Solna), Göteborg, Malmö, Linköping, Härnösand, Umeå, Skellefteå och Luleå. ADAV finns i Stockholm, Göteborg och Umeå. I Norge har Impact Europe kontor i Oslo, Trondheim, Bergen och Stavanger.

IMPACT MARCOM I STORBRITANNIEN

Den brittiska verksamheten bedrivs sedan hösten 2003 under namnet Impact Marcom. Mar-Com förvärvades 2001 och bidrog till att bredda den brittiska verksamheten inom facilities management och försäljning av system och produkter inom publik sektor. Impact Europe och Mar-Com har effektivt integrerats, vilket slutgiltigt speglas av namnet Impact Marcom. Verksamheten i Storbritannien bedrivs i London (Sunbury), Manchester (Stockport), Skottland (Falkirk) och Nordirland (Belfast)

KONCERNLEDNING

I moderbolaget återfinns koncernledningen med koncerngemensam funktion för ekonomi/finans, investor relations etc. Koncernens ledning består av verkställande direktör och ekonomichef. Ledningsarbetet utförs i nära kontakt med moderbolagets styrelse.

ENHETSCHEFER

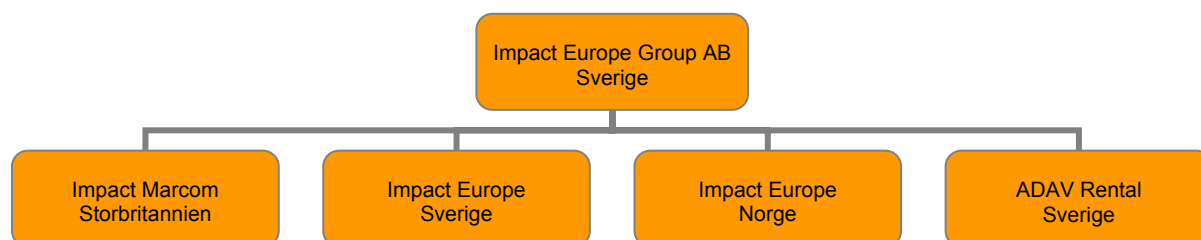
Varje land har en enhetschef som har det direkta resultatansvaret för sin verksamhet och fattar beslut för sitt ansvarsområde inom på koncernnivå fastställda ramar.

VERKSAMHETSOMRÅDEN

Impact Europe är uppdelat i fem verksamhetsområden: Systemlösningar, Produkter, Facilities Management, Uthyrning och Mervärdetjänster. I respektive land erbjuds för närvarande produkter och tjänster inom alla fem verksamhetsområden.

MEDARBETARE

Impact Europe hade per den 31 mars 2004 235 heltidsanställda, varav 40 i Sverige, 166 i Storbritannien och 29 i Norge. Under 2003 minskade antalet anställda i nuvarande koncernstruktur med 69 personer (netto). I Storbritannien minskade antalet anställda med 59, huvudsakligen relaterat till åtgärdsprogram och integreringen mellan Impact Europe och Mar-Com som lett till synergivinst i gemensamma funktioner och därmed relaterade nedskärningar. Impact Europes framtida utveckling baseras till stor del på förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare med erforderlig kompetens, främst inom områdena försäljning, teknik och service. Det är därför viktigt att kunna erbjuda medarbetarna attraktiva villkor för såväl personliga utvecklingsmöjligheter som ersättningsnivåer. Den huvudsakliga ersättningsformen är fast lön. För vissa personalkategorier, exempelvis försäljningspersonal, är viss del av lönen provisionsbaserad. I syfte att stimulera de anställda att delta i Bolagets utveckling introducerades ett optionsprogram under 2002, enligt vilket samtliga anställda erbjudits personaloptioner i Impact Europe Group.



Impact Europe – operativ struktur

Verksamhetsområden

FEM VERKSAMHETSOMRÅDEN

Impact Europe är indelat i fem verksamhetsområden: *Systemlösningar, Produkter, Facilities Management, Uthyrning och Mervärdestjänster.*

SYSTEMLÖSNINGAR

Systemlösningar är Impact Europes största verksamhetsområde och svarade under 2003 för 63 (57) procent av nettoomsättningen. Systemlösningar omfattar leverans av audio visuella system för exempelvis konferensrum, utbildningslokaler, hörsalar, videokonferensrum, receptioner, detaljhandel, kontrollväggar och museer. Orderstorleken varierar från installation av t ex ett videosystem till en komplett AV-utrustning för ett rum eller en hel byggnad. Inom Systemlösningar skapas system för professionella presentationer och effektiv kommunikation som kan integreras i kundens befintliga miljöer. Impact Europe utgår från kundens behov och kommunikationsstrategi. Impact Europe designar kommunikationsmiljöer och skapar system som är baserade på beprövad teknik och användarvänlighet. Detta gör också att installation och underhåll blir kostnadseffektiv.

Ett presentationssystem kan bestå av:

- Ljud och bild
- Styrsystem
- Videokonferens
- Interaktiva skrivtavlor
- AV-inredning / mediavägg
- Intern TV
- AV-design och konsultinsatser

Systemen är öppna för att möjliggöra uppgraderingar i framtiden utan större förändringar. Dagens teknologi medger också fjärrstyrning och felsökning i systemen över nätverk och via internet, vilket innebär snabbare service och support. Vid uppdrag som innefattar helhetslösningar medverkar Impact Europe från projektets start till dess att systemet är i drift. Ledtiderna varierar beroende på hur omfattande installationerna är. Impact Europe projekterar, gör animeringar som simulerar den färdiga lösningen, samarbetar med arkitekter om hur lokalerna ska utformas, designar och installerar utrustning samt skapar kompletterande webb-lösningar. Generellt rör det sig om två till tre månaders upphandling samt två till tre månaders installation. Externa faktorer styr ofta

installationstiden, speciellt när Impact Europes installation är ett delmoment i en större om- eller nybyggnation. Samtliga presentationsrum för ett kundföretag ska vara utformade för maximal användarvänlighet, vilket exempelvis innefattar att styrpanelen i ett rum är likadan som styrpanelen i ett annat. Vid internationella upphandlingar har Impact Europe en fördel framför andra lokala aktörer genom sina att verksamheten bedrivs i Sverige, Norge och Storbritannien.

Impact Europes målgrupp utgörs av medelstora och stora företag och organisationer. Impact Europe bearbetar målgruppen genom direktförsäljning samt genom att ha goda kontakter med arkitekter och tekniska konsulter som rekommenderar Impact Europe som leverantör vid om- och nybyggnad av lokaler. Audio visuella system blir allt mer strategiskt viktiga för kundföretagen, varför utformningen av dessa involverar ledning och styrelse. Denna utveckling leder till att Impact Europe i allt större utsträckning bearbetar målgruppen genom direktförsäljning.

Kundkontrakten anger ett fast pris som varierar beroende på omfattning av ändringar och tillägg som sker under genomförandet. Priset varierar med projektets storlek, dels beroende av antal rum som ska utrustas, dels med avseende på vilken utrustning som installationen kräver. Av den totala kostnaden för en systemlösning, som uppgår till mellan 500.000 - 800.000 kronor för ett fullt utrustat rum, utgörs vanligtvis 60 - 75 procent av kostnader för produkter, såsom projektorer, skärmar och styrsystem. Vid större projekt fördelas fakturering och betalning för att balansera kassaflödet över kontraktets löptid.

PRODUKTER

Verksamhetsområdet som omfattar försäljning av produkter för ljud, bild, data och videokommunikation – t ex video- och dataprojektorer och plasmaskärmar – svarade under 2003 för 13 (16) procent av Impact Europes omsättning. Försäljningen avser endast hårdvara som inte kräver installation eller annan ytterligare insats från Impact Europes sida. Genom verksamhetsområde Produkter riktar sig Impact Europe främst mot befintliga kunder. Produkterna faktureras vanligtvis enligt prislista vid leverans.

Verksamhetsområden, forts.

FACILITIES MANAGEMENT

Efter att en AV-systemlösning installerats erbjuder Impact Europe via verksamhetsområde Facilities Management drift av systemet och stöd i kundens verksamhet. Facilities Management svarade under 2003 för 7 (8) procent av Impact Europes nettoomsättning. Impact Europe anställer och utbildar personal som sedan hyrs ut till uppdragsgivarna. Personalen hyrs ut på heltid alternativt tillser Impact Europe att det finns kunnig personal på plats hos kund inom en viss tid. Impact Europe har även supportstab som finns till hands per telefon för enklare konsultering. Utvecklingen visar att företag i allt högre grad väljer att lägga ut driften av AV-utrustning på en professionell aktör. Målgruppen utgörs i första hand av de kunder där Impact Europe installerat AV-system. Affärsmodellens grundform innebär att kunden betalar en fast månads- eller kvartalsavgift, eller så sker debitering per tillfälle som utrustning används. De flesta avtal som Impact Europe har slutit är dock kundspecifika, varför avgifter och debitering ofta avviker från grundformen. Kontrakten löper oftast under ett år eller längre.

UTHYRNING

Verksamhetsområdet uthyrning utgjorde under 2003 6 (8) procent av koncernens totala omsättning och bedriver en omfattande uthyrning av AV-produkter till företag för specifika tillfällen såsom konferenser, utställningar eller produktlanseringar. Därutöver sker även korttidsuthyrning som främst avser projektorer av olika slag och storlek. Impact Europe tillhandahåller helhetslösningar där projektorer hyrs ut tillsammans med bildduk, strålkastare, ljudanläggning m.m. Impact Europes målgrupp utgörs av medelstora och stora bolag, konferensanläggningar, hotell och media. Dessa bearbetas genom direktförsäljning samt genom evenemangsarrangörer som anlitar Impact Europe som underentreprenör. Impact Europe tar ut en hyra som baseras på hyresperiodens längd och på omfattningen av evenemanget.

MERVÄRDESTJÄNSTER

Verksamhetsområdet tillhandahåller separata tjänster i form av service och konsultinsatser och utgjorde under 2003 11 (11) procent av koncernens nettoomsättning. Serviceavtal

Impact Europe innehar ett stort antal serviceavtal som innebär att Impact Europe tillser att utrustningen hos kunden kontinuerligt är hel och fungerande.

Konsulttjänster

Impact Europe erbjuder konsultinsatser i form av projektering, projektledning och utbildning.

AV-design

Vid större ombyggnader och vid nybyggnad av kontor kan kunden efterfråga animeringar av hur det färdiga resultatet blir. Impact Europe producerar animeringar och realistiska bilder av byggnader och interiörer.

Impact Europes målgrupp inom verksamhetsområde mervärdetjänster utgörs av medelstora och stora företag och organisationer. Serviceavtal tecknas på mellan ett och tre år och faktureras månads- eller kvartalsvis i förskott. För övriga tjänster varierar affärsmodellen beroende på längd, omfattning samt tidigare relation till kunden.

KUNDER

Impact Europe vänder sig till medelstora och stora företag och organisationer, ofta internationella bolag vars presentations- och kommunikationsstrategi utgör en viktig del av verksamheten. Impact Europes ambition är att vara kundernas bästa val avseende design, installation, service, facilities management och uthyrning. Exempel på viktiga/stora kunder:

- Storbritannien: Canary Wharf Contractors, Clifford Chance, Deutsche Bank AG, Disney Stores Europe, HSBC, McGraw Hill, Merrill Lynch, Ministry of Defence och Standard Life.
- Norge: Det Norske Veritas, Forsvaret, NTNU, Rikstrygdeverket, Sense Technology, Siemens och Statsbygg,
- Sverige: Astra Zeneca, Dialectkedjan, Electrolux, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Sheraton Stockholm, Telia och Vodafone.

Normalt sker leverans från samtliga verksamhetsområden. Impact Europe är även verksam på det europeiska fastlandet och har utfört mer än 75 installationer på olika platser. För vissa av dessa innehas även löpande serviceavtal.

Framtidsutsikter

Under både 2002 och 2003 har Impact Europe fokuserat på att anpassa omkostnaderna till rådande marknadsläge samt att synliggöra synergivinster i tidigare genomförda förvärv. Arbetet med att sammansmälta förvärvade verksamheter med koncernen har fortskridit, liksom arbetet med att tillvarata synergier inom marknad, inköp och organisation. Resultatet av detta arbete speglas bland annat i att integreringen av de tidigare två verksamheterna i Storbritannien har genomförts på ett framgångsrikt sätt och från och med december drivs hela den brittiska verksamheten under namnet Impact Marcom.

Koncernens huvudfokus är att fortsättningsvis arbeta för ökad lönsamhet och positiva kassaflöden. Bolagets bedömning är att vid ett stabilt marknadsläge ska beslutade omkostnadsneddragningar vara tillräckliga för att visa lönsamhet och positivt kassaflöde i verksamheten. Fortsättningsvis kommer ytterligare åtgärder att sättas in om så krävs för att anpassa kostnadsmassan till förväntad framtida omsättningsnivå.

De åtgärdsprogram som bedrivits under den senaste två-årsperioden har givit effekt genom kraftigt reducerade omkostnader. Ytterligare beslutade åtgärder har satts in under de senaste månaderna varför omkostnaderna förväntas minska även under fjärde kvartalet. I såväl Sverige som Storbritannien har besparingsprogrammen utökats under 2003 genom att det svenska dotterbolaget har rationaliserat sitt resursutnyttjande och har därigenom reducerat den operativa kostnadsmassan med 30 procent och i Storbritannien har genomförda åtgärder medfört en minskning av antalet anställda

med 12 procent och kostnadsreduktioner på ca 9 miljoner kronor på månadsbasis. Omkostnadsnivån i koncernen förväntas vara kraftigt nedjusterad inför 2004.

För perioden januari-mars 2004 uppgick koncernens nettoomsättning till 108,3 (125,7) miljoner kronor. Resultatet före skatt uppgick till -4,0 (-5,3) miljoner kronor. Kassaflödet uppgick till +0,2 miljoner kronor, exklusive effekten av återbetalning av lån avseende de skuldebrev som emitterades i slutet av 2003 och som förföll till betalning den 31 januari 2004.

Moderbolaget redovisade under januari – mars 2004 en nettoomsättning på 1,1 miljon kronor och ett resultat på 0,3 miljoner kronor. Soliditeten i moderbolaget uppgick per 31 mars till 38 procent och nettoskulsättningsgraden till 1,4.

Impact Europes vision är att vara ledande leverantör av integrerade lösningar och tjänster på AV-marknaden i Europa. Potentialen för tillväxt är fortsatt betydande på en marknad som är under omstrukturering och ständig utveckling.

Efter de omstruktureringar som skett i koncernen och de åtgärdsprogram som satts in under de senaste två åren ser koncernen ut att ha förutsättningar för en positiv framtid. Koncernens finansiella situation är dock fortsättningsvis ansträngd och positiva kassaflöden utgör det främsta målet och är en förutsättning för en gynnsam framtida utveckling. Koncernens arbete fokuseras därför intensivt på positiva kassaflöden och lönsamhet. Utsiktorna för 2004 är att redovisa ett positivt resultat från koncernens verksamhet.

Marknad

AV-branschen befinner sig i en utvecklingsfas och marknaden har vuxit kraftigt de senaste åren, dock har en viss avmattning drabbat marknaden under 2002-2003. Som en följd av den svaga konjunkturen och lägre produktpriser räknar Impact Europe inte med någon betydande tillväxt i branschen under 2003-2004. Relativt bättre tillväxt finns inom integration och tjänster jämfört med uthyringsmarknaden som gått nedåt de senaste två åren. Marknadens tillväxt drivs i huvudsak av fortsatt integrering mellan AV och IT och ökande krav på kostnadseffektiv kommunikation.

Fortsatt integrering mellan AV och IT

Sedan mitten av 1990-talet har det kontinuerligt skett en integration mellan IT, telekommunikation och multimedia. I moderna AV-system integreras ljud, bild, data och video. Systemen utnyttjar internet samt de nya nätverken och teknikutvecklingen går fort framåt. Utvecklingen driver kommunikationsnätverken mot högre kapacitet samtidigt som kostnaden för kommunikation blir allt lägre. Flera tekniker utvecklas parallellt såsom bredband, trådlösa nätverk och IP-teknik. Genom IP-tekniken erhåller persondatorn en central roll vad gäller kommunikation genom ljud, bild och data. Även bredbandsnäten ger nya möjligheter. En AV-administratör kan idag sköta AV-utrustning och göra feldiagnostisering på distans via IP.

De senaste åren har fokus flyttats från teknik till innehåll och användarna står i centrum på ett helt annat sätt än tidigare. Audio- och videokommunikation håller på att bli ett strategiskt verktyg för allt fler företag och användarna kräver snabbhet, säkerhet, lättanvända gränssnitt och hög kvalitet på ljud, bild och dataöverföring. Som en följd av en intensiv teknisk utveckling samt en ökad efterfrågan på såväl produkter som tjänster uppvisar marknaden en hög tillväxtpotential.

Ökande krav på kostnadseffektiv kommunikation

Affärsprocesserna blir allt kortare, vilket ökar kraven på effektiv kommunikation med kunder och mellan egna medarbetare. Detta skapar ett stort behov av att ersätta traditionella sätt att utbyta information, utbilda och presentera. Trenden går mot allt fler video- och telefonkonferenser för att överbrygga avstånd samt för att spara tid och pengar. Svenska företag och organisationer spenderar stora pengar på tjänsteresor och räknas förlorad arbetstid in så handlar det om uppskattningsvis drygt 30 miljarder kronor per år. Videokonferens utgör därigenom ett tidseffektivt och kostnadsreducerande komplement till personliga möten. Impact Europes bedömning är att företag kan sänka sina kostnader betydligt genom att investera i system för telemöten och videokommunikation.

Trender

Ett allmänt svagt konjunkturläge påverkar även AV-branschen och för 2003-2004 förväntas ingen eller en låg tillväxt. De senaste åren har det visats ett ökat intresse för telemöten och videokonferenser och det blir allt tydligare att företag kan spara kostnader och höja effektiviteten genom att öka användandet av dessa. En annan tydlig trend är att efterfrågan på olika tjänster inom AV-området ökar särskilt snabbt. Som exempel på detta kan nämnas underhållstjänster, installations- och servicetjänster samt facilities management. En annan trend är att antalet nya tillämpningsområden för AV successivt ökar inom olika branscher, till exempel inom detaljhandeln, i underhållningsbranschen, på museer och utställningar samt på sportarenor.

KONKURRENS

Impact Europe är ett av de marknadsledande bolagen i Skandinavien och i Storbritannien. Marknadens starka tillväxt innebär att konkurrensen är intensiv mellan branschens aktörer. AV-marknaden är därtill starkt fragmenterad och i behov av strukturering. Det finns huvudsakligen tre grupper av konkurrenter på marknaden:

1. Små och medelstora nationella och lokala aktörer

Dessa företag är de vanligaste konkurrenterna till Impact Europe. De är ofta starka på sina respektive lokala marknader men har ofta begränsad kompetens att erbjuda komplexa lösningar. Exempel är Audicom i Sverige och Saville i Storbritannien.

2. Stora europeiska aktörer

Dessa uppvisar flest likheter med Impact Europe och utgör därmed ett påtagligt konkurrenshot. Exempel är Heuvelman i Holland och Triumph Adler i Tyskland.

3. Stora internationella aktörer

De stora internationella aktörerna är verksamma på sina respektive satsningsmarknader, men utgör ett konkurrenshot mot Impact Europe om de bestämmer sig för att etablera verksamhet på Impact Europes satsningsmarknader.

KONKURRENSFÖRDELAR

Impact Europes främsta konkurrensfördelar är förmågan att erbjuda spetskompetens inom AV-området, den relativt stora geografiska täckningen i Europa samt unik kompetens och bredd inom tjänsteområdet. En ytterligare konkurrensfördel är att Impact Europe är leverantörsberoende och alltid kan erbjuda kunderna de bästa lösningarna samtidigt som Impact Europe genom sin storlek kan erhålla bra avtal med ledande leverantörer.

Historik

Impact Europe bildades 1988, under namnet Konftel, och var ursprungligen ett säljbolag med en av de första kommersiella högtalande full-duplextelefonerna som produkt. Under 1990-talet har fokus för verksamheten ändrats och i dagsläget tillhandahåller Impact Europe lösningar för AV-system.

1991-1996

1991 lanserades den andra generationen full-duplexprodukter. Under 1992 delades dåvarande Konftel i två juridiska enheter, Konftel AB och Konftel Technology. Under 1995 lanserades den tredje generationen full duplexprodukter, den första som byggde på egenutvecklad mjukvara.

1997-1999

Under 1997 blev Banco Fonder och Stiftelsen Industrifonden delägare genom två riktade nyemissioner. Den fjärde generationen full-duplexprodukter lanserades. I februari 1998 noterades Impact Europe på IM-listan (Innovationsmarknaden). Under maj samma år förvärvades Svenska Trygghetstelefoner för att bredda verksamheten samt uppnå tekniska synergier med Impact Europes ljudteknik. I mars 1999 noterades Impact Europe på SBI-listan (numera NGM Equity). I augusti 1999 förvärvades Audio-Contact i Stockholm AB och AudioContact Norrland AB. De två företagen var verksamma inom IT-baserade systemlösningar för ljud, bild, data och videokommunikation. Förvärven genomfördes i syfte att etablera verksamhet inom audiovisuella systemlösningar. I samband med förvärven fusionerades de två tidigare affärsområdena inom AV-verksamheten. Samtidigt bildades ett nytt affärsområde Care Systems vari ingick Svenska Trygghetstelefoner. November 1999 träffades en principöverenskommelse om ett samgående med Lanyfax, med verksamhet inom AV-system i Storbritannien, Sverige, Norge och Danmark.

2000

I januari 2000 förvärvades verksamheten från en tidigare distributör av trygghetssystem på den norska marknaden och bildade dotterbolaget STT Care AS. Under mars 2000 genomfördes samgåendet med Lanyfax varigenom Bolaget fick en marknadsledande ställning inom AV-system i Skandinavien och en betydande position i Storbritannien. I samband med samgåendet med Lanyfax ändrades AV-verksamhetens namn till Impact Europe. Under hösten 2000 förvärvades AG Design i Norge och Impact Europe blev den störste aktören inom AV-system på den norska marknaden. I slutet av 2000 separerades Technology från AV Systems i syfte att tydliggöra leverantörsberoendet för AV-verksamheten.

2001

I januari 2001 erhöll Impact Europe i Norge uppdraget att inreda och utrusta ett nationellt fotbollsmuseum vid Ullevaal Stadion i Norge. I april 2001 förvärvades Mar-Com som kompletterade Impact Europes verksamhet med sin service- och supportorganisation samt sin starka kund- och leverantörsbas. Genom förvärvet etablerades Impact Europe som en av de ledande aktörerna inom AV-system och videokommunikation i Europa. I maj tecknades ett ramavtal med Scandic Hotels i Norge samt långsiktiga serviceavtal med Radisson SAS, Telenor Mobil och Software Innovation. I oktober förvärvades kundstocken ur brittiska Planet Communications Group. I oktober tecknade Impact Europe ett ramavtal om leverans av videokonferenssystem till 19 kommuner och landsting i Sverige. I december fick Impact Europe i Storbritannien en order om att leverera AV-utrustning till HSBC (Hongkong and Shanghai Banking Corporation), vilken med ett ordervärde på 38 miljoner kronor var en av 2001 års största europeiska AV-order. Året kännetecknades av en minskad efterfrågan som bland annat berodde på att ett stort antal företagskonferenser och evenemang senarelades som en direkt följd av terrordåden i USA den 11 september. Av samma anledning har en viss ökad efterfrågan noterats på videokommunikationslösningar. Det allmänna konjunkturläget har för branschen varit svagt.

2002

I januari fick Impact Europe i uppdrag av Coca Cola att inreda nya besöks- och konferenslokaler i Jordbro utanför Stockholm och av adidas att inreda en s.k. concept store i Stockholm. I februari erhölls uppdraget att ordna evenemanget kring presentationen av Renaults nya Formel 1-bil, vilket gav dotterbolaget Sprout pris som Årets Evenemangsbyrå. I mars valdes Impact Europe till huvudleverantör av AV-utrustning till Statskraft AS och i april av Merrill Lynch för drift av deras AV-system. I april beslöts att lägga ner verksamheten i Danmark till följd av det svaga marknadsläget. Vidare beslöts att avyttra affärsområdena Technology och Care Systems och därmed enbart fokusera på AV-system. I samband med omstruktureringen tillträdde den tidigare affärsområdeschefen för AV-verksamheten, Orvar Parling, som vd och koncernchef. Impact Europe genomförde i juni en företrädesemission vilken tillförde bolaget ca 21 miljoner kronor före emissionskostnader. Teckningsgraden uppgick till ca 60 procent.

Historik, forts.

Impact Europes dotterbolag Impact Europe i Storbritannien kom i början av juni 2002 upp i 500 servicekontrakt – en ökning med ca 100 kontrakt sedan årsskiftet. Impact Europe fick under sommaren även ny stor audiovisuell order – uppdraget bestod av att leverera audiovisuell utrustning till investmentbanken Lehman Brothers nya kontor i London. Impact Europes dotterbolag bygger infrastrukturen och basen för AV-komponenterna till byggnadens 31 våningar.

Impact Europe-aktien handelsstoppades drygt en vecka i oktober p.g.a. pågående förhandlingar rörande ägarstruktur och finansiering. Så snart förhandlingarna var avslutade upphörde handelsstoppet. Ett konsortium bestående av fyra fristående norska investorer förvärvade den 30 oktober 2002 en option avseende förvärv av 6,7 miljoner aktier i Impact Europe. Styrelsen kallade till extra bolagsstämma den 29 november 2002 för att behandla förslag till ändring i bolagsordning, godkännande av styrelsens beslut om nyemission samt det av större ägare lagda förslaget att avnoteras från NGM Equity. Samtliga beslut och förslag godkändes av bolagsstämman. Nyemissionen genomfördes i december 2002 och tillförde bolaget tillfördes 2,4 miljoner kronor.

2003

Året inleddes med att moderbolagsnamnet ändrades från Konftel Group till Impact Europe Group. I slutet av januari avnoterades aktien från NGM Equity för att från och med februari handlas på den inofficiella listan, Nordic OTC.

Impact Europe Groups brittiska dotterbolag erhöi i april en betydande order från McGrawHill. Ordern uppgick till närmare 1,5 miljoner pund, motsvarande ca 20 miljoner kronor. Exempel på andra stora affärer på den brittiska marknaden under året är systemleveranser till Clifford Chance på motsvarande ca 8,8 miljoner kronor och Lehman Brothers på motsvarande ca 11 miljoner kronor.

Den norska verksamheten har under 2003 genomfört flera stora projekt, bland annat åt Sense Technology och Universitetet i Tromsø. Impact Europe har åt Sense Technology installerat "Onshore Operation Centre" för oljeindustrin där verksamheten på oljeplattformen kan följas i realtid från land. Ett antal delprojekt representerar ett ordervärde om totalt närmare 20 miljoner kronor. Universitetet i Tromsø har inneburit installation av AV-utrustning i en ny fakultetsbyggnad med ett totalt

ordervärde på motsvarande närmare 10 miljoner kronor.

Det svenska dotterbolaget har bland annat genomfört en satsning inom det nya affärsområdet DDS (Digital Display Systems) med två större projekt under året. Det ena avser Dialect-kedjan med ett femtiotal butiker. Affären innebär ett helhetsåtagande för Impact Europe, som förutom installation av hårdvaror, även omfattar applikation, datadrift, reklamproduktion och service. Det andra avser Konsum Norrbotten och köpcentret Smedjan i Luleå, med samma helhetsåtagande för Impact Europe som beträffande Dialect-kedjan. Utöver DDS-affärerna har Impact Europe byggt vidare på de långsiktiga relationerna med större svenska börsföretag - relationer som etablerats sedan många år. Detta har bland annat lett fram till att affärer gjorts med Ericsson beträffande sammanläggningen av Ericssons Göteborgsverksamhet samt Telia Sonera avseende AV-bestyckningen av Telia Soneras nya huvudkontor i Stockholm.

Bob Gorton utsågs den 1 juli till ny verkställande direktör för Impact Europe Groups dotterbolag i Storbritannien och den brittiska verksamheten byter officiellt namn till Impact Marcom i början av december 2003.

Lars Staff tillträdde som tillförordnad verkställande direktör i Impact Europe Group AB.

Vid extra bolagsstämma i november 2003 fattades beslut om nedsättning av bolagets aktiekapital genom en reduktion av aktiens nominella värde från 80 öre till 10 öre.

I december 2003 genomfördes en skuldebrevs-emission med vidhängande optionsrätter. Skuldebreven på totalt 3,85 miljoner kronor återbetalades i januari 2004. Totalt emitterades 15.402.920 optionsrätter till nyteckning. 1.730.514 optionsrätter löstes in i januari-februari 2004 och tillförde Bolaget 0,4 miljoner kronor. Utestående optionsrätter kan lösas in under december 2004 och december 2005.

I december inleddes diskussioner med Bolagets största kreditgivare om en eftergift av lån. Förhandlingarna avslutades i början av 2004 och ledde till engångsnedskrivning av lån på 25 miljoner kronor, vilken bokfördes per 31 december 2003.

Finansiell översikt

RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättning	468,6	643,9	654,1	460,2	97,0
Rörelsens kostnader	-462,1	-661,2	-678,6	-442,7	-91,3
Resultat före avskrivningar	6,8	-17,3	-24,5	17,5	5,7
Övriga avskrivningar	-11,7	-20,6	-18,3	-6,1	-1,0
EBITA	-4,9	-37,9	-42,7	11,3	4,7
Av- och nedskrivning på goodwill	-15,8	-10,7	-7,9	-3,4	-1,6
Rörelseresultat	-20,7	-48,6	-50,6	7,9	3,1
Finansiella intäkter	25,2	1,6	1,3	1,1	0,1
Finansiella kostnader	-5,8	-10,5	-8,2	-3,7	-0,7
Resultat efter finansiella poster	-1,3	-57,3	-57,5	5,3	2,4
Skatter	-0,2	-0,6	9,3	-2,6	-0,7
Årets resultat	-1,9	-58,0	-48,2	2,7	1,8

KOMMENTARER TILL FINANSIELL ÖVERSIKT

Nettoomsättning

Under 1999 uppgick koncernens nettoomsättning till 97 miljoner kronor. Under 2000 gick Impact Europe samman med Lanyfax vilket resulterade i en nettoomsättning om 460 miljoner kronor, varav Lanyfax nettoomsättning utgjorde cirka 330 miljoner kronor. Vidare förvärvades AG Design under december 2000, vilket tillförde nettoomsättning om cirka 6 miljoner kronor.

Under 2001 ökade omsättningen med 42 procent, vilket kan hänföras till förvärvet av Mar-Com som bidrog med en omsättning om ca 210 miljoner kronor. Den kraftiga omsättningsökningen under femårsperioden kan således huvudsakligen hänföras till förvärv. Inför 2001 stod Impact Europe rustat för en fortsatt marknadstillväxt på minst 20 procent. När det stod klart att den försvagade konjunkturen hämmade marknadstillväxten initierades under våren 2001 ett åtgärdsprogram som gav viss effekt under första halvåret 2002.

Under 2002 minskade omsättningen med 1,6 procent jämfört med 2001. För jämförbara enheter var minskningen 2,2 procent och resultatet av en vikande marknad som präglades av kundernas återhållsamhet och generella avvaktan inför större investeringsbeslut. Verksamheterna Technology och Care Systems såldes i maj 2002 och den danska verksamheten avvecklades under första halvåret 2002. De sålda/avvecklade verksamheterna bidrog med en omsättning på 48 miljoner kronor 2002.

Den svaga marknadsutvecklingen fortsatte under 2003 och omsättningen uppgick till 469 miljoner kronor. Minskningen i fortgående verksamheter uppgick till 21 procent jämfört med 2002, varav 6 procentenheter utgörs av negativa valutaeffekter.

Omsättningen 2004 förväntas ligga i nivå med 2003 års omsättning.

Finansiell översikt, forts

Rörelseresultat

Impact Europe har under åren uppvisat ett varierande rörelseresultat, främst med anledning av att koncernens verksamhet har förändrats över tiden. Fram till 1998 var Impact Europe huvudsakligen ett utvecklingsbolag och Bolagets rörelseresultat var negativt, i första hand som ett resultat av omfattande utvecklingsarbete. Under 1999 redovisade Impact Europe ett positivt rörelseresultat, huvudsakligen beroende på att Svenska Trygghetstelefoner ingick i räkenskaperna under hela året samt att koncernens verksamhet utvecklades positivt. Under 2000 ökade rörelseresultatet kraftigt i första hand med anledning av samgåendet med Lanyfax, vilket tillförde ett rörelseresultat om cirka 14 miljoner kronor. Vidare ökade avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar med 5,1 miljoner kronor jämfört med 1999. Ökningen förklaras nästan uteslutande av den ökade nettoomsättningen. Dessutom ökade avskrivningarna på goodwill med 1,8 miljoner kronor under 2000, huvudsakligen beroende på att goodwill som uppstod i samband med förvärvet av AudioContact-koncernen ingick i redovisningen under hela året.

2001 var rörelseresultatet åter negativt med -51 miljoner kronor, vilket är hänförligt dels till ett svagt

marknadsklimat för IT och telekom, dels till att resultatet belastades med diverse strukturkostnader uppgående till drygt 12 miljoner kronor. Förvärvet av Mar-Com medförde även ökade goodwill-avskrivningar, som uppgick till 7,9 miljoner kronor jämfört med 3,4 miljoner kronor för 2000. Förvärvsrelaterade kostnader uppgick under 2001 till 4 miljoner kronor. Förvärvet av kundstocken ur brittiska Planet Communications i september 2001 medförde ökade lönekostnader medan effekten på omsättningen har uppstått 2002.

Rörelseresultatet 2002 uppgick till -49 miljoner kronor, påverkat av en fortsatt svag marknad och stora kostnader (26 miljoner kronor) för omstruktureringar relaterade till besparingsprogram i koncernen. En väsentlig resultatförbättring kunder noteras för andra halvåret, främst beroende av effekterna av genomförda besparingsåtgärder.

För 2003 uppgick rörelseresultatet till -20,7 miljoner kronor, belastat med nedskrivning av goodwill på -8,1 miljoner kronor. De negativa resultateffekterna av en den mycket kraftiga nedgången i omsättning (-21 procent jämfört med 2002) har motverkats av en kraftigt reducerad kostnadsmassa som är ett resultat av genomförda besparingsprogram.

BALANSRÄKNINGAR

Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Balanserade utvecklingsarbeten	1,1	2,4	4,0	-	-
Goodwill	36,6	54,4	74,8	36,8	17,1
Materiella anläggningstillgångar	22,3	33,9	60,7	19,2	4,4
Finansiella anläggningstillgångar	7,3	8,6	11,2	4,0	1,8
Varulager	27,6	25,0	43,3	31,3	9,7
Kundfordringar	84,2	98,9	147,4	109,9	25,6
Övriga icke räntebärande omsättningstillgångar	23,2	19,1	19,5	14,3	7,5
Kassa och bank	3,1	3,4	6,8	29,8	4,0
Summa tillgångar	205,4	245,8	367,8	245,3	70,2
Eget kapital	5,4	10,8	57,1	82,9	23,4
Icke räntebärande långfristiga skulder	-	-	-	-	0,2
Leverantörsskulder	46,0	39,0	81,6	56,9	11,3
Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder	65,1	85,0	92,7	70,6	12,8
Räntebärande skulder	88,9	111,0	136,3	34,8	22,5
Summa eget kapital och skulder	205,4	245,8	367,8	245,3	70,2

Finansiell översikt, forts

NYCKELTAL

Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Nettoomsättningstillväxt, %	-27,2	-1,6	42,1	374,4	92,1
<i>Marginaler</i>					
Bruttomarginal, %	1,4	neg	neg	3,8	5,8
EBITA marginal, %	neg	neg	neg	2,5	4,8
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	1,7	3,2
Vinstmarginal, %	neg	neg	neg	1,2	2,5
<i>Räntabilitet</i>					
Räntabilitet på operativt kapital, %	neg	neg	neg	12,8	10,8
Räntabilitet på eget kapital, %	neg	neg	neg	7,2	7,8
<i>Kapitalstruktur</i>					
Netto rörelsekapital/nettoomsättning, %	5,1	3,0	5,5	6,1	19,2
Operativt kapital/nettoomsättning, %	17,9	17,0	26,8	18,2	41,3
Netto räntebärande skulder, Mkr	85,8	107,6	129,6	5,1	18,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	15,9	9,9	2,3	0,1	0,8
Soliditet, %	2,6	4,4	15,5	33,8	33,3
Räntetäckningsgrad, ggr	0,7	neg	neg	2,5	4,4
<i>Nettoinvesteringar</i>					
Materiella anläggningstillgångar, Mkr	2,7	1,6	26,2	20,9	3,3
Immateriella anläggningstillgångar, Mkr	-	-30,7	37,3	23,6	7,4
<i>Anställda</i>					
Medeltal årsanställda	274	382	405	197	51
Antal anställda vid årets slut	249	318	441	230	62
<i>Data per aktie</i>					
Genomsnittligt antal aktier, tusental	29 621	21 876	18 801	12 279	9 700
Antal aktier vid årets slut	29 621	29 621	19 495	18 626	9 700
Resultat efter full skatt, kr	-0,06	-2,65	-2,56	0,22	0,18
Eget kapital, kr	0,18	0,36	2,93	4,45	2,41
Börskurs, kr	0,20	0,55	8,75	21,00	30,00
P/E-tal	neg	neg	neg	93,60	165,10

Finansiell översikt, forts

KASSAFLÖDE

Mkr	2003	2002	2001	2000	1999
Resultat efter finansiella poster	-1,6	-57,3	-57,5	5,3	2,4
Inkomstskatt	-0,2	-0,6	9,3	-2,6	-0,7
Återläggning av avskrivningar	27,5	31,3	26,1	9,5	2,6
Förändring i rörelsekapital	-7,2	-7,1	-10,7	-5,1	-13,5
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	-2,7	-1,6	-26,2	-20,9	-3,3
Nettoinvesteringar i immateriella anläggningstillgångar	-	30,7	-37,3	-23,6	-7,4
Övrigt	-23,8	-8,6	-7,2	-1,7	-0,1
Kassaflöde efter skatt	-8,0	-13,2	-103,5	-38,9	-20,0
Finansiering, Mkr					
Förändring av lån	7,7	-6,6	80,4	7,9	17,2
Nyemission	-	16,5	-	54,6	-
Övrigt	-	-	-	2,1	0,2
Summa	7,7	9,9	80,4	64,7	17,4
Kassaflöde efter skatt	-8,0	-13,2	-103,5	-38,9	-20,0
Förändring av likvida medel	-0,3	-3,4	23,0	25,7	-2,6

Proformasiffror

PROFORMA, fortgående verksamheter	2003	2002	2001
Nettoomsättning	468,6	595,9	609,5
Rörelsens kostnader	-461,8	-591,1	-631,5
Resultat före avskrivningar	6,8	-21,3	-22,0
Resultat före avskrivningar på g/w (EBITA)	-4,9	-39,5	-39,5

KOMMENTARER TILL PROFORMASIFFROR
 Proformaredovisningen har upprättats för treårsperioden 2001-2003 i syfte att illustrera rörelseutvecklingen för Impact Europe med nuvarande koncernstruktur. De affärsområden som avyttrats under 2002 ej är inkluderade i proformaräkenskaper och de förvärv som gjorts under perioden inom AV-Systems är inkluderade.

Nettoomsättning

Under perioden har omsättningen successivt minskat som en följd av ett svårt marknadsläge som inträdde under 2001. 2001 uppgick omsättningen till 610 miljoner kronor – en minskning med 6,4 procent jämfört med 2000. Under 2002 uppgick nettoomsättningen till 596 miljoner kronor vilket innebar en minskning med 2 procent jämfört med 2001. Under 2003 minskade omsättningen 21 procent och uppgick till 469 miljoner kronor. Marknaden har varit fortsatt svag och många potentiella kunder väljer att vänta med investeringsbeslut. Trots det genomförde Impact Europe flera stora och viktiga projekt i Sverige, Norge och Storbritannien under 2003.

Rörelsens kostnader

Impact Europes kostnader utgörs av inköp av handelsvaror som ingår i systemlösningar inom ljud, bild, data och videokommunikation samt av personalkostnader. Rörelsens totala kostnader under 2001 uppgick till 632 miljoner kronor. Personalkostnaderna ökade kraftigt under 2001 jämfört med 2000, främst för att Impact Europe förberedde sig för en stark marknadstillväxt. För 2002 uppgick kostnaderna till 591 miljoner kronor, inklusive omstruktureringskostnader på 26 miljoner kronor. Under 2003 uppgick kostnaderna till 462 miljoner kronor, en minskning med 22 procent jämfört med 2002.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar

Impact Europes lönsamhet har varit svag under perioden 2001-2003 vilket främst förklaras av kostnader för förvärvet av Mar-Com och utebliven marknadstillväxt under 2001 samt fortsatt svag marknad och stora omstruktureringskostnader under 2002 och en fortsatt svår marknadssituation under 2003. Inför 2001 förberedde sig Impact Europe för en kraftig marknadstillväxt, som uteblev. Till följd av detta, vilket resulterade i förlust för Impact Europe på helåret 2001, lanserade Impact Europe ett åtgärdsprogram som förväntades medföra kostnadsbesparingar på cirka 35 miljoner kronor. Under 2002 sattes ytterligare kraftfulla åtgärder in för att minska kostnaderna och besparingarna beräknades uppgå till 50 miljoner kronor på årsbasis. Under tredje kvartalet 2002 slog effekterna av kostnadsbesparingarna igenom i form av kraftigt reducerade omkostnader. Resultatet före goodwillavskrivningar uppgick för helåret 2002 till -39,5 (inklusive omstruktureringskostnader på 26,2 miljoner kronor). Räknet exklusive omstruktureringskostnader förbättrades resultatet före goodwillavskrivningar med 26,2 miljoner jämfört med 2001. För 2003 uppgick resultatet före goodwillavskrivningar till -4,9 miljoner kronor, en förbättring med 34,6 miljoner jämfört med 2002. Resultatet under 2003 visar på tydliga förbättringar jämfört med 2002, trots kraftig minskning i omsättningen, vilket framför allt är ett resultat av genomförda besparingsprogram.

Aktiekapital och ägarförhållanden

AKTIEKAPITAL

Det hos PRV registrerade aktiekapitalet i Impact Europe AB uppgår till 23.696.800 kronor, fördelat på 29.621.000 aktier, envar à nominellt 0,80 kronor. På extra bolagsstämma den 27 november 2003 beslutades dock att nedsätta aktiekapitalet med 20.734.700 kr till 2.962.100 kr, genom minskning av varje akties nominella belopp från 80 öre till 10 öre och att nedsättningen skall ske genom avsättning till reservfond med 20.734.700 kr. Den formella handläggningen av ett nedsättningsbeslut tar 4-6 månader i anspråk innan slutlig registrering kan ske hos PRV.

Bolagets aktie handlas inofficiellt hos beQuoted med Michael Östlund & Co som market maker. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och vinst och varje aktie berättigar innehavaren till en röst. Vid bolagsstämma får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädde aktier utan begränsning i röstetalet. Det registrerade aktiekapitalet har sedan 1998 utvecklats enligt följande:

År	Transaktion	Förändring av aktiekapitalet, kr	Totalt aktiekapital, kr	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Nominellt värde, kr
1998	---	---	7 760 000,00	---	97 000 000	0,08
1998	Sammanläggning 1:10	---	7 760 000,00	-87 300 000	9 700 000	0,80
2000	Nyemission	792 000,00	8 552 000,00	990 000	10 690 000	0,80
2000	Apportemission	6 349 092,00	14 901 092,00	7 936 365	18 626 365	0,80
2000	Apportemission	94 774,40	14 995 866,40	118 468	18 744 833	0,80
2001	Apportemission	175 373,60	15 171 240,00	219 217	18 964 050	0,80
2001	Apportemission	424 640,00	15 595 880,00	530 800	19 494 850	0,80
2002	Apportemission	42 105,60	15 637 985,60	52 632	19 547 482	0,80
2002	Nyemission	5 631 230,40	21 269 216,00	7 039 038	26 586 520	0,80
2002	Nyemission	2 427 584,00	23 696 800,00	3 034 480	29 621 000	0,80
2003	Beslut om nedsättning	-20 734 700,00	2 962 100,00	---	29 621 000	0,10
2004	Inlösen teckningsoptioner	173 051,40	3 135 151,40	1 730 514	31 351 514	0,10

ÄGARSTRUKTUR

Per 2004-03-31 uppgick antalet aktieägare till 4 090.

I tabellen nedan åskådliggörs ägarstrukturen per nämnda datum.

Ägare	Antal aktier	Andel kapital/röster
Ekström Management and Investment AB	6 666 667	21,3%
Staff-gruppen	3 557 016	11,3%
Belmont Enterprises	2 528 013	8,1%
Spinoza AS	1 085 110	3,5%
Familjen Gustafsson	1 520 000	4,8%
Trosterud Invest	649 055	2,1%
Gill-Johannessen AS	573 083	1,8%
PitComp 266 Ltd	490 263	1,6%
Alfred Berg Norge	316 800	1,0%
Christer Skagerberg	304 000	1,0%
Other	13 661 507	43,6%
	31 351 514	100,0%

Aktiekapital och ägarförhållanden, forts.

OPTIONSPROGRAM

Personaloptionsprogram, lösen 2005

Under 2002 utgavs ett skuldebrev om nominellt 1 krona förenat med 1.300.000 avskiljbara optioner till nyteckning. Teckningskursen sattes till 3 kronor. En optionsrätt berättigar till nyteckning av en aktie. Teckningstiden löper under juli 2005 till januari 2006. Skuldebrevet har tecknats av Impact Europe Nominées AB som tilldelar rätt till optionsrätterna vederlagsfritt till de anställda. Dock har 300.000 av optionsrätterna undanhållits för överlåtelse till täckande av kostnader förknippade med optionsprogrammet.

Köptioner

Ekström Management & Investment AB ("e.m.i.") har utfärdat köptioner till i huvudsak anställda i koncernen vid tre olika tillfällen mellan september 1997 och maj 1998, omfattande sammanlagt 595.000 aktier i Impact Europe AB. Tiderna och priserna för utnyttjande av optionerna varierar beroende på vid vilken tidpunkt köptionerna förvärvats. Totalt fördelades köptioner till 44 personer. Ett optionsavtal har även upprättats mellan e.m.i. och ett konsortium bestående av fyra fristående norska investorer (Staff-Gruppen AS, Spinoza AS, Trosterud Invest AS och Belmont Enterprises AS). De norska investorererna förvärvade den 30 oktober 2002 en option av e.m.i. avseende förvärv av de av e.m.i. ägda aktierna i Impact Europe. Optionen kan utnyttjas fram till och med 2005-12-31. Rösträtten avseende optionsaktierna är överförd och gäller under optionsperioden.

Teckningsoptioner

I december 2003 emitterades 15.402.920 skuldebrev med lika många vidhängande optionsrätter till nyteckning av aktier i Bolaget. 1.730.514 optionsrätter löstes in under januari-februari 2004. Återstående optionsrätter kan lösas in under december 2004 och december 2005. Teckningskursen är 25 öre per aktie.

BEMYNDIGANDEN

På ordinarie bolagsstämma den 29 april 2004 bemyndigades styrelsen att intill nästa ordinarie bolagsstämma fatta beslut om nyemission av högst 3 000 000 aktier med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt eller med bestämmelse om apport för att kunna emittera aktier i samband med förvärv och/eller för införskaffande av kapital genom riktade nyemissioner, samt att intill nästa ordinarie bolagsstämma fatta beslut - med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt eller med bestämmelse om apport, kvittningsrätt eller annat villkor - om nyemission, emission av konvertibla skuldebrev och/eller emission av skuldebrev med optionsrätt till nyteckning, med ett slutligt utgivande av högst 3 000 000 aktier, för att kunna emittera aktier, konvertibla skuldebrev och/eller utge optionsrätter till fysiska och/eller juridiska personer som är av strategisk betydelse för bolaget. Utöver dessa bemyndiganden finns inga bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av nya värdepapper.

Riskfaktorer

Investeringar i aktier är förenade med ett visst mått av risktagande. Nedan anges några av de faktorer som kan få betydelse för Impact Europes framtida utveckling. Faktorerna är inte framställda i prioriteringsordning och gör inte anspråk på att vara heltäckande, utan är ett urval av områden som bedömts vara av särskild vikt vid en riskanalys av Impact Europe. Potentiella investerare bör således, utöver annan information som framkommer i detta prospekt, noggrant överväga de riskfaktorer som beskrivs nedan innan beslut om anmälan görs om teckning av skuldebrev förenade med optionsrätter till nyteckning.

MARKNADSTILLVÄXT OCH KONKURRENS

Impact Europes framtida utveckling är i hög grad beroende av tillväxten i AV-marknaden. En långsiktigt svagare tillväxt än väntat på denna marknad kan komma att påverka Impact Europes försäljnings- och resultatutveckling negativt. Vidare kan konkurrens från andra aktörer, såsom teleoperatörer och IT-bolag öka. Dessa företag kan ha betydligt större finansiella och industriella resurser till sitt förfogande än Impact Europe. Det kan inte uteslutas att en ökad konkurrens kan leda till minskade marknadsandelar och sämre lönsamhet för Impact Europe.

KRAV PÅ ORGANISATIONEN

Impact Europe befinner sig i en fas som ställer höga krav på Impact Europes företagsledning, organisation, administrativa, finansiella och operativa resurser även i fortsättningen. Bolagets förmåga att hantera med- och motgångar kräver ständiga förbättringar av bland annat ledningskontroll, verksamhets- och projektstyrning. Tillväxt tar vidare betydande finansiella och organisationskopplade resurser i anspråk, ökar rörelsekostnaderna och ställer ytterligare krav på Impact Europes resurser. Inga garantier kan ges för att koncernen kommer att kunna hålla en viss tillväxttakt eller hur Impact Europe fortsättningsvis kommer att kunna hantera utvecklingen.

INTERNATIONELL EXPANSION

Impact Europe har för avsikt att i framtiden expandera sin verksamhet till nya geografiska marknader. Sådana etableringar kan medföra betydande kostnader. På vissa av dessa marknader saknar Impact Europe marknadskännedom, historik och erfarenhet. Etablering på nya marknader innebär därför ett ökat risktagande.

FOKUS PÅ SYSTEMLÖSNINGAR

Impact Europe strävar efter att erhålla uppdrag avseende systemlösningar som omfattar hela värdekedjan från projektering till installation och

service av AV-system. Sådana uppdrag ger normalt högre marginaler än enbart produktleveranser. En mindre andel uppdrag i form av systemlösningar än väntat kan komma att innebära en sämre försäljnings- och resultatutveckling än beräknat.

FÖRVÄRV

Impact Europe kan komma att i framtiden genomföra ytterligare företagsförvärv. Förvärv är förenade med osäkerhet, bland annat avseende förmågan att integrera förvärvade enheter. De organisatoriska svårigheter som följer av en integration av verksamheter och organisationskulturer ställer höga krav på företagsledningen. Vidare kan praktiska svårigheter, såsom integration av informations-, redovisnings- och driftssystem bereda oförutsedda olägenheter och kostnader. Svårigheter för Impact Europe att på ett effektivt sätt integrera förvärvade verksamheter kan medföra en väsentligt negativ inverkan på Impact Europes verksamhet, rörelseresultat och finansiella ställning. Det finns heller inte några garantier för att Impact Europe uppfattas som en attraktiv köpare av andra aktörer eller lyckas identifiera lämpliga förvärvsobjekt och genomföra företagsförvärv i framtiden.

PERSONAL

Impact Europes framtida utveckling är i hög grad beroende av förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare inom främst systemförsäljning. Konkurrenten om kvalificerade medarbetare inom detta område har ökat, vilket har fått till följd att rekrytering har blivit svårare och att lönekostnaderna för sådan personal har stigit. Det är därför viktigt att Impact Europe även framledes förmår skapa en trivsamt arbetsmiljö och kan erbjuda attraktiva anställningsvillkor såväl vad avser ersättningsnivåer som möjligheter till personlig utveckling. Oförmåga att rekrytera kvalificerad personal eller förlust av ett stort antal kompetenta medarbetare kan leda till betydande negativ inverkan på Impact Europes utvecklingsmöjligheter, verksamhet och finansiella ställning.

FELANSVAR

Inom ramen för Impact Europes kunduppdrag finns risk för att Impact Europes personal orsakar skada hos kund eller annan. Sådana skador är svåra att förutse men kan bli omfattande och uppgå till belopp som överstiger Impact Europes försäkringsskydd. Det kan inte uteslutas, att vid skada eller brister, anspråk skulle riktas mot Impact Europe från kund eller annan. Ersättningskrav, rättsliga tvister och dålig publicitet i samband med sådana anspråk kan medföra betydande negativa effekter på koncernens verksamhet, lönsamhet och finansiella ställning.

Riskfaktorer, forts.

FÖRELIGGANDE EMISSION AV SKULDEBREV MED OPTIONS RÄTT

Bolagets finansiella situation är ansträngd och dess likvida resurser är begränsade.

Emissionen av skuldebrev med optionsrätter till nyteckning är fullt ut garanterad av ett ägarkonsortium bestående av tre fristående norska investorer Staff-Gruppen AS (62,5 procent), Spinoza AS (25,0 procent) samt Trosterud Invest AS (12,5 procent).

Bolagets skyldighet att återbetala inbetalda skuldebrevsbelopp inträffar den 29 december 2006. De som tecknar sig för skuldebrev riskerar att Bolaget inte kan betala tillbaka skuldebrevsbeloppet.

I föreliggande skuldebrevsemission kommer Bolaget att tillföras maximalt 3.934.425 kronor under lånets löptid. Vid fullt utnyttjande av vidhängande optionsrätter kommer Bolaget sedan att tillföras maximalt 3.934.425 kronor.

Om AV-marknaden fortsättningsvis utvecklas negativt kan Impact Europe komma att inom de närmaste 12 månaderna behöva genomföra ytterligare kapitalanskaffning.

FRAMTIDA KAPITALBEHOV

Impact Europes verksamhet kan framöver komma att behöva finansiella resurser för att Bolaget ska kunna anpassa sin verksamhet till marknadens standarder och krav. Detta kan medföra att ytterligare ägarkapital kan komma att krävas för att Impact Europe ska kunna utvecklas på bästa sätt. Bolagets möjlighet att tillgodose framtida kapitalbehov är i hög grad beroende av försäljningsframgångar. Det finns ingen garanti för att Impact Europe kommer att kunna anskaffa nödvändigt kapital även om utvecklingen är positiv i Bolaget. Härvid är även det allmänna marknadsläget för tillförsel av riskkapital av stor betydelse.

Övrig information

VÄSENTLIGA AVTAL

Inget enskilt avtal bedöms ha väsentlig betydelse för Impact Europes ställning eller verksamhet. Inom koncernen föreligger inga avtal som bedöms vara osedvanliga för verksamheten eller ingångna på icke marknadsmässiga villkor.

LEVERANTÖRER, DISTRIBUTION OCH SAMARBETEN

Relationer till underleverantörer

Impact Europe strävar efter att alltid använda minst tre olika leverantörer av varje produkt. De flesta produkter är standardiserade och kan införskaffas från en rad olika aktörer på marknaden.

Försäljnings- och distributionskanaler

Impact Europe säljer sina produkter och tjänster främst genom egna säljare i samband med projektering av fullständiga AV/IT-system.

TILLSTÅND OCH FÖRESKRIFTER

Ingen del av Impact Europes verksamhet är sådan att den förutsätter tillstånd eller licens från någon statlig myndighet eller motsvarande, vare sig i Sverige eller i de andra länder där Impact Europe bedriver verksamhet.

NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Försäljning av Care Systems & Technology till EMI

I enlighet med beslut på bolagsstämman den 16 maj 2002 avyttrades dotterbolagen, STT Care AB och Impact Europe Technology AB, till Ekström Management & Investment AB (e.m.i. AB), som även är aktieägare i Impact Europe. Enligt värderingsutlåtande utfärdat av Deloitte & Touche var STT Care AB värderat till mellan 22 och 26 miljoner kronor och Impact Europe Technology AB till mellan 12 och 16 miljoner kronor. Den sammanlagda köpeskillingen för bolagen uppgick till 36 miljoner kronor. Överlåtelseerna har skett utan garantiåtaganden.

Konsultinsatser från styrelseledamöter

Under 2001 och 2002 erhöll tidigare styrelseledamöter konsultarvoden uppgående till 736 tusen kronor för 2001 respektive 96 tusen kronor för 2002. Sedan hösten 2002 då den nu sittande styrelsen tillträdde har styrelsens ordförande Ole J Fredriksen arbetat aktivt med insatser i dotterbolagen vilka omfattar tjänster utöver normalt styrelsearbete. För 2002 uppgick arvodet till ca 165 tusen svenska kronor. För 2003 uppgick arvodet till ca 895 tusen kronor.

I övrigt har ingen medlem av Bolagets styrelse, företagsledning eller någon av revisorerna själva, via bolag eller någon närstående part, direkt eller indirekt, deltagit i väsentliga affärstransaktioner med Bolaget eller med bolag inom koncernen, under innevarande eller tidigare räkenskapsår. Impact Europe har ej beviljat lån, garantier eller ställt borgen till förmån för någon person i styrelsen eller företagsledningen.

AKTIEÄGARAVTAL

Ett optionsavtal har upprättats mellan ett konsortium bestående av fyra fristående norska investorer och e.m.i. AB. De norska investorerna förvärvade den 30 oktober 2002 en option av e.m.i. avseende förvärv av 6,7 miljoner aktier i Impact Europe. Optionen kan utnyttjas fram till och med den 31 december 2005. Rösträtten avseende optionsaktierna är överförd och gäller under optionsperioden. Såvitt är känt för styrelsen föreligger inga andra aktieägaravtal mellan huvudaktieägarna i Bolaget.

FÖRSÄKRINGAR

Styrelsen för Impact Europe bedömer att verksamheten inom koncernen är och har varit fullgott försäkrad med hänsyn till de risker som finns i verksamheten. Koncernen har inte haft några försäkringsanspråk av väsentlig omfattning.

TVISTER

Impact Europe är för närvarande inte inblandad i någon rättslig process eller skiljeförfarande som under senare tid har haft eller kan antas få icke oväsentlig ekonomisk betydelse för Bolaget.

Övrig information, forts.

SKATTESITUATION

Impact Europe bedriver för närvarande verksamhet i Norge, Storbritannien och Sverige. Bolagsskattesatsen är 28 procent i Norge och Sverige samt 20-30 procent i Storbritannien. Koncernen har ackumulerade skattemässiga förlustavdrag som kan medföra en framtida skattelindring på ca 25 miljoner kronor.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Impact Europe följer Redovisningsrådets rekommendationer. Fr.o.m. den 1 januari 2003 har följande nya rekommendationer trätt i kraft: RR 22 Utformning av finansiella rapporter, RR 24 Förvaltningsfastigheter, RR 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden, RR 26 Händelser efter balansdagen, RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering, RR 28 Statliga stöd. Tillämpningen av de nya rekommendationerna har inte någon väsentlig effekt på räkenskaperna. I övrigt tillämpas de redovisnings- och värderingsprinciper som beskrivs på sidorna 39-40.

VALUTARISKHANTERING

Styrelsen bedömer att Impact Europes nettoinvesteringar i utländsk valuta, det vill säga eget kapital i utländska koncernföretag, inte är av sådan omfattning att det föranleder behov av valutakurs-säkring. Produkter köps lokalt på de marknader där försäljning sker, vilket begränsar en eventuell valutaexponering. Mot bakgrund av den låga valutaexponeringen valutasäkras Impact Europe för närvarande inga av sina valutaflöden.

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningen ska kännetecknas av en balans mellan aktieägarnas krav på en god totalavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering. Impact Europe har hittills inte lämnat någon utdelning. Långsiktigt anser styrelsen att utdelningen bör ligga i intervallet 20-30 procent av koncernens resultat efter skatt. Med anledning av en väntad fortsatt expansion bedömer dock styrelsen att Impact Europe inte kommer att lämna någon utdelning under de närmast kommande åren.

ÖVRIG INFORMATION

Bolagets organisationsnummer är 556373-9209. Bolaget registrerades vid Patent- och registreringsverket den 5 december 1989 och har bedrivit verksamhet sedan dess. Bolagets associationsform regleras av aktiebolagslagen (1975:1385). Impact Europes gällande bolagsordning antogs vid ordinarie bolagsstämma den 29 april 2004.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer

STYRELSE*

Ole J. Fredriksen

Fredrikstad, född 1950

Bedriver konsult- och investeringsverksamhet genom Spinoza AS.

Styrelseledamot i Impact Europe sedan 2002.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Q-Free, Spinoza AS och Siviz. Styrelseledamot i EDB Business Partner, Super Office och Catch Communications. Innehav i Impact Europe: 1.085.110 aktier via bolag, teckningsoptioner motsvarande 2.228.850 samt köpoption motsvarande 1.481.482 aktier.

Lars Staff

Oslo, född 1961

Verkställande direktör i Staff-Gruppen AS.

Styrelseledamot i Impact Europe sedan 2002.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bl a Alliance Venture AS, Cart AS. Styrelseledamot i bl a Convexa Capital AS, Robia ASA och Staff-Gruppen. Innehav: 3.557.016 aktier via bolag, teckningsoptioner motsvarande 5.152.888 aktier samt köpoption motsvarande 2.962.963 aktier.

Tommy Ekholm

Stockholm, född 1938

Advokat. Styrelseledamot i Impact Europe sedan 2001.

Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i bland andra Polaroid AB, Lapponia Jewelry AB och ISP Norden AB.

Styrelseledamot i bland andra Finsk-Svenska Handelskammaren och Software AG Sverige AB.

Innehav i Impact Europe: 77.520 aktier via bolag.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE*

Lars Staff, tillförordnad verkställande direktör

Se ovan.

Ylva Boström, ekonomichef

Född 1970. Anställd i Impact Europe Group sedan 2001.

Innehav i Impact Europe: 8.565 aktier och 15.000 personaloptioner.

Bob Gorton, ansvarig för verksamheten på den brittiska marknaden

Född 1953. Anställd i Impact Europe Groups dotterbolag Impact Marcom Ltd sedan 2003.

Innehav i Impact Europe: 0.

Jonas Angervall, ansvarig för verksamheten på den svenska marknaden.

Född 1961. Anställd i Impact Europe Groups dotterbolag Impact Europe AB sedan 1983.

Innehav i Impact Europe: 666 aktier och 24.250 personaloptioner.

Jon Røsjø, ansvarig för verksamheten på den norska marknaden.

Född 1968. Anställd i Impact Europe Groups dotterbolag Impact Europe AS sedan 1997.

Innehav i Impact Europe: 2.909 aktier och 20.000 personaloptioner.

REVISORER

Wilhelm Sande

Umeå, född 1948.

Auktoriserad revisor

Ernst & Young AB

Revisor i Impact Europe sedan 1997

Andreas Lindmark

Umeå, född 1964

Auktoriserad revisor

Ernst & Young AB

Revisorssuppleant i Impact Europe sedan 2001

* Uppgifter om innehav av aktier och teckningsoptioner är inklusive bolag och närstående.

Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer, forts.

STYRELSENS ARBETSSÄTT

Under verksamhetsåret 2003 hölls 13 protokollförda styrelsemöten. Under verksamhetsåret 2004 har hittills 10 protokollförda styrelsemöten hållits. Styrelsens arbete följer en årlig plan för att säkerställa behovet av Information. Vid styrelsemötena medverkar ekonomichefen. Styrelsen adjungerar löpande även personer med insikt eller kompetens inom speciella områden av intresse. Revisorerna rapporterar varje år till styrelsen personligen sina iakttagelser från granskningen och ger även sin bedömning av bolagets interna kontroll.

LÖNER, ERSÄTTNINGAR & REVISIONSARVODEN

Under 2003 utgick styrelsearvode om 550.000 kronor varav 150.000 kronor till styrelsens ordförande. För 2004 har bolagsstämman beslutat om att arvodesnivån skall kvarstå som under 2003.

Verkställande direktören i moderbolaget uppbär ingen ersättning. Under 2003 har löner och ersättningar till övriga ledande befattningshavare inklusive verkställande direktörer i dotterbolagen uppgått till 4.231.000 kronor.

Revisionsarvodet för räkenskapsåret 2003 uppgick till 1.302.000 (1.776.000) kronor för koncernen totalt, varav 171.000 (258.000) kronor avsåg moderbolaget.

Under 2001 och 2002 erhöll tidigare styrelseledamöter konsultarvoden uppgående till 736.000 kronor för 2001 respektive 96.000 kronor för 2002. Sedan hösten 2002 då den nu sittande styrelsen tillträdde har styrelsens ordförande Ole J Fredriksen arbetat aktivt med insatser i dotterbolagen vilka omfattar tjänster utöver normalt styrelsearbete. För 2002 uppgick arvodet till ca 165.000 kronor. För 2003 uppgick arvodet till ca 895.000 kronor.

PENSIONSAVTAL

Impact Europe Group betalar pensionspremier för sina ledande befattningshavare i Sverige till en kostnad motsvarande ITP-planen. Ledande befattningshavare anställda i utländska bolag har individuella pensionslösningar, vilka Impact Europe Group bedömer vara marknadsmässiga.

UPPSÄGNINGSTIDER & AVGÅNGSVEDERLAG

För den verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 0 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller uppsägningstid på 3-9 månader.

Bolagsordning

ANTAGEN VID ORDINARIE BOLAGSSTÄMMA DEN 29 APRIL 2004

§ 1 Firma

Bolagets firma är Impact Europe Group Aktiebolag. Bolaget skall vara publikt.

§ 2 Styrelsens säte

Styrelsen har sitt säte i Västerbottens län, Umeå kommun.

§ 3 Verksamhet

Bolaget utvecklar och marknadsför konferenstelefonanläggningar och kommunikationsutrustningar inom telekommunikation samt bedriver därmed förenlig verksamhet.

§ 4 Aktiekapital

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 3 000 000 kronor och högst 12 000 000 kronor.

§ 5 Aktiernas nominella belopp

Aktie skall lyda på tio (10) öre.

§ 6 Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst sju suppleanter. Ledamöter och eventuella suppleanter väljs årligen på ordinarie bolagsstämma för tiden intill slutet av nästa ordinarie bolagsstämma.

§ 7 Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning samt styrelsens förvaltning väljs på ordinarie bolagsstämma en eller två auktoriserade revisorer med en eller två suppleanter.

§ 8 Kallelse

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och Svenska Dagbladet, Dagens Nyheter eller annan rikstäckande dagstidning.

§ 9 Anmälan om deltagande vid bolagsstämman

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämma skall anmäla sig hos bolaget senast kl. 12:00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får ej vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får ej infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

§ 10 Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles årligen inom sex (6) månader efter räkenskapsårets utgång.

På ordinarie bolagsstämma skall följande ärenden förekomma:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en eller två justeringsmän.
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Föredragning av framlagd årsredovisning och revisionsberättelse samt i förekommande fall koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse.
7. Beslut
 - a) om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt i förekommande fall koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;
 - b) om dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
 - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör när sådan förekommer.
8. Bestämmande av antalet styrelseledamöter, styrelsesuppleanter samt i förekommande fall revisorer och revisorssuppleanter.
9. Fastställande av styrelse- och i förekommande fall revisorsarvodet.
10. Val av styrelse och eventuella styrelsesuppleanter samt i förekommande fall revisor eller revisorssuppleanter.
11. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen. Bolagsstämma kan hållas, förutom i Umeå, också i Stockholm. Vid Bolagsstämma må envar röstberättigad rösta för hela antalet av honom ägda och företrädda aktier, utan begränsning i röstetalet.

§ 11 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår är kalenderåret.

§ 12 Avstämningsförbehåll

Den som på fastställd avstämningsdag är införd i aktieboken eller förteckning enligt 3 kap 12 § aktiebolagslagen (1975:1385) skall anses behörig att mottaga utdelning och vid fondemission nya aktier som tillkommer aktieägare, samt utöva aktieägares företrädesrätt att delta i emission.

Januari – mars 2004

RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	jan-mar 2004	jan-mar 2003	jan-dec 2003	jan-dec 2002	jan-dec 2001
Resultat från fortgående verksamheter					
Nettoomsättning	108,3	125,7	468,6	595,9	523,1
Kostnad fakturerade varor och tjänster	-64,3	-73,0	-280,0	-327,7	-307,5
Bruttoresultat	44,0	52,6	188,7	268,2	215,6
Bruttomarginal	41%	42%	40%	45%	41%
Omkostnader	-42,7	-51,6	-181,8	-289,5	-237,0
% av nettoomsättning	-39%	-41%	-39%	-49%	-45%
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	1,3	1,1	6,8	-21,3	-21,4
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-2,4	-3,2	-11,7	-18,1	-16,5
Av- och nedskrivningar immateriella tillgångar	-1,6	-2,0	-15,8	-8,7	-6,0
Rörelseresultat	-2,8	-4,1	-20,7	-48,2	-43,9
% av nettoomsättning	-3%	-6%	-4%	-4%	-8%
Finansiella poster	-1,2	-1,2	19,4	-7,9	-6,7
Resultat efter finansiella poster	-4,0	-5,4	-1,3	-56,1	-50,6
% av nettoomsättning	-4%	-7%	0%	-5%	-10%
Resultat vid försäljning av verksamheter	-	-	-	12,2	-
Resultat i avvecklade verksamheter	-	-	-0,4	-13,5	-7,0
Skatter	-	-	-0,2	-0,6	9,4
Totalt resultat för perioden	-4,0	-5,4	-1,9	-58,0	-48,2

KOMMENTARER TILL OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Koncernens nettoomsättning under perioden januari-mars uppgick till 108,3 (125,7) miljoner kronor, en minskning med 14 procent jämfört med föregående år. Orderingången under första kvartalet uppgick till 107 (121) miljoner kronor, en minskning med 12 procent jämfört med föregående år. Förändringen i valutakurs jämfört med föregående år har inte påverkat omsättning eller orderingång i någon väsentlig utsträckning.

Bruttomarginalen uppgick till 41 (42) procent och hålls i nivå med föregående år trots den hårda konkurrensen och pressade marginaler framför allt i de större projekten.

Totala omkostnader uppgick till 42,7 (51,6) miljoner kronor, en minskning med 17 procent jämfört med föregående år. Mått relation till omsättning uppgick omkostnaderna till 39 (41) procent vilket visar att kostnadsnivån stabiliserats under 2003-2004 jämfört med 2002 då omkostnaderna uppgick till 49 procent av omsättningen.

Resultatet före avskrivningar uppgick till 1,3 (1,1) miljoner kronor och resultat efter finansnetto uppgick till -4,0 (-5,4) miljoner kronor. Vid jämförelse med helären är det viktigt att notera att årsresultatet 2003 påverkades negativt av nedskrivning av goodwill på 8,1 miljoner kronor samt positivt av eftergift av banklån på 25 miljoner kronor. Resultatet för år 2002 påverkades negativt av omstrukturingskostnader på 26,2 miljoner kronor.

Moderbolaget

Moderbolaget, Impact Europe Group AB (publ), bedriver koncerngemensam administration. Moderbolagets nettoomsättning under januari-mars 2004 uppgick till 1,1 (1,6) miljoner kronor och resultatet uppgick till 0,3 (0,3) miljoner kronor och utgörs huvudsakligen av fakturering till dotterföretagen.

Januari – mars 2004, forts.

BALANSRÄKNINGAR

Mkr	Koncernen					Moderbolaget		
	040331	030331	031231	021231	011231	040331	030331	031231
Immateriella anläggningstillgångar	38,1	52,8	37,7	56,9	78,8	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	22,4	29,4	22,3	33,9	60,7	0,1	0,2	0,1
Finansiella anläggningstillgångar	7,9	8,6	7,3	8,6	11,2	56,7	83,6	56,7
Varulager	23,8	25,0	27,6	25,0	43,3	-	-	-
Kortfristiga fordringar	99,5	96,0	107,5	118,1	166,9	1,0	18,5	0,8
Likvida medel	1,6	5,6	3,1	3,4	6,8	0,3	0,5	1,7
Summa tillgångar	193,2	217,4	205,4	245,9	367,8	58,1	102,7	59,3
Eget kapital	3,7	3,7	5,4	10,8	57,1	22,0	36,3	21,4
Långfristiga skulder	96,4	110,3	88,2	109,1	126,3	31,8	57,0	31,8
Kortfristiga skulder	93,2	103,4	111,8	125,8	184,4	4,3	9,5	6,1
Summa eget kapital och skulder*	193,2	217,4	205,4	245,8	367,8	58,1	102,7	59,3
*Varav räntebärande nettoskuld	95,5	105,9	85,8	107,6	129,6	31,8	57,0	31,8

KOMMENTARER TILL FINANSIELL STÄLLNING OCH INVESTERINGAR

Fortgående verksamheter redovisar ett s k kassapositivt resultat för året genom att resultat före avskrivningar belastat med finansiella poster exklusive ej realiserade valutakursdifferenser uppgick till 0,2 (-0,1) miljoner kronor. Totalt kassaflöde under perioden uppgick till -1,4 miljoner kronor. Det bör dock noteras att kassaflödet inkluderar återbetalning av skuldebrev. Kassaflödet justerat för återbetalning av skuldebrev uppgick till +0,2 miljoner kronor.

Det egna kapitalet i koncernen uppgick per 31 mars till 3,7 (3,7) miljoner kronor. Vid årets början uppgick det egna kapitalet till 5,4 miljoner kronor och har därefter påverkats av periodens resultat om -4,0 miljoner kronor samt av omräkningsdifferenser på 2,3 miljoner kronor.

Periodens investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 0,8 miljoner kronor i koncernen.

Moderbolaget

Eget kapital i moderbolaget uppgick per den 31 mars till 22,0 (36,3) miljoner kronor, vilket motsvarar en soliditet på 38 (35) procent.

Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 1,4 (1,6). Inga investeringar i anläggningstillgångar har gjorts under perioden.

Formella räkenskaper

RESULTATRÄKNINGAR

Resultaträkningar totalt (fortgående och avvecklade verksamheter) med nothänvisningar.

Se nästa sida för resultatets fördelning på fortgående respektive avvecklade verksamheter i koncernen.

Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget	
		2003	2002	2001	2003	2002
Nettoomsättning	1,2	468 618	643 917	654 133	5 791	374
<i>Rörelsens kostnader</i>						
Handelsvaror		-279 968	-354 572	-400 793	-	-
Övriga externa kostnader	3, 4	-31 207	-74 999	-82 081	-2 841	-8 745
Personalkostnader	5	-150 964	-217 636	-195 735	-1 573	-5 854
Jämförelsestörande poster	6	-	-26 183	-	1 285	-5 204
Resultat från avyttring av koncernföretag		-	12 219	-	-	-
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	-11 714	-20 632	-18 269	-111	-192
		-473 853	-681 803	-696 878	-3 240	-19 995
Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill (EBITA)		-5 235	-37 886	-42 745	2 551	-19 621
Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	8	-15 830	-10 674	-7 871	-	-
Rörelseresultat	9	-21 065	-48 560	-50 616	2 551	-19 621
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>	10	19 416	-8 778	-6 932	-17 186	-39 028
Erhållet koncernbidrag		-	-	-	-	646
Resultat efter finansiella poster		-1 649	-57 338	-57 548	-14 635	-58 003
Skatt på årets resultat	11	-236	-641	9 343	-	-
Årets resultat		-1 885	-57 979	-48 205	-14 635	-58 003

Resultat per aktie (kr)

-0,1 -2,7 -2,6

Formella räkenskaper, forts.

RESULTATRÄKNINGAR

Resultaträkningar med resultatets fördelning på fortgående respektive avvecklade verksamheter. Se föregående sida för fortgående och avvecklade verksamheter totalt med nothänvisningar.

Tkr	Koncernen		
	2003	2002	2001
<u>Resultat från fortgående verksamheter</u>			
Nettoomsättning	468 618	595 916	523 108
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror	-279 968	-327 712	-307 518
Övriga externa kostnader	-30 848	-62 865	-56 419
Personalkostnader	-150 964	-200 494	-180 582
Jämförelsestörande poster	-	-26 183	-
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-11 714	-18 127	-16 465
	-473 494	-635 381	-560 984
Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill (EBITA)	-4 876	-39 465	-37 876
Av- och nedskrivningar på goodwill	-15 830	-8 705	-6 010
Rörelseresultat	-20 706	-48 170	-43 886
Resultat från finansiella investeringar	19 416	-7 902	-6 733
	19 416	-7 902	-6 733
Resultat efter finansiella poster	-1 290	-56 072	-50 619
Skatt	-236	-722	9 415
Årets resultat från fortgående verksamheter	-1 526	-56 794	-41 204
Resultat från avyttring av koncernföretag	-	12 219	-
<u>Resultat från avvecklade verksamheter</u>			
Nettoomsättning	-	48 001	131 025
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Handelsvaror	-	-26 860	-72 224
Övriga externa kostnader	-359	-12 134	-25 662
Personalkostnader	-	-17 142	-36 205
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	-	-2 505	-1 804
	-359	-58 641	-135 895
Rörelseresultat före avskrivningar på goodwill (EBITA)	-359	-10 640	-4 870
Av- och nedskrivningar på goodwill	-	-1 969	-1 861
Rörelseresultat	-359	-12 609	-6 731
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Finansnetto	-	-876	-198
	-	-876	-198
Resultat efter finansiella poster	-359	-13 485	-6 929
Skatt	-	81	-72
Årets resultat från avvecklade verksamheter	-359	-13 404	-7 001
Årets resultat	-1 885	-57 979	-48 205

Formella räkenskaper, forts.

BALANSRÄKNINGAR

Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget	
		2003	2002	2001	2003	2002
Tillgångar						
<u>Anläggningstillgångar</u>						
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>						
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	12	1 110	2 448	3 993	-	-
Goodwill	13	36 564	54 440	74 811	-	-
		37 674	56 888	78 804	0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>						
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	3 602	3 264	7 635	-	-
Maskiner och inventarier	15	18 703	30 640	53 095	106	207
		22 305	33 904	60 730	106	207
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>						
Andelar i koncernföretag	16	-	-	-	56 708	83 579
Uppskjuten skattefordran	17	7 260	8 000	9 900	-	-
Andra långfristiga fordringar	18	-	640	1 349	-	-
		7 260	8 640	11 249	56 708	83 579
Summa anläggningstillgångar		67 239	99 432	150 783	56 814	83 786
<u>Omsättningstillgångar</u>						
<i>Varulager</i>						
Färdiga varor och handelsvaror		27 593	25 022	43 305	-	-
		27 593	25 022	43 305	0	0
<i>Kortfristiga fordringar</i>						
Kundfordringar		84 242	98 860	147 420	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	-	649	17 581
Skattefordran		350	172	-	-	-
Övriga fordringar		1 343	1 645	2 599	99	224
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	21 545	17 433	16 921	34	107
		107 480	118 110	166 940	782	17 912
<i>Kassa och Bank</i>		3 051	3 385	6 753	1 676	178
Summa omsättningstillgångar		138 124	146 517	216 998	2 458	18 090
Summa tillgångar		205 363	245 949	367 781	59 272	101 876

Formella räkenskaper, forts.

BALANSRÄKNINGAR, FORTS.

Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget	
		2003	2002	2001	2003	2002
Eget kapital och skulder						
<u>Eget kapital</u>						
<i>Bundet eget kapital</i>						
Aktiekapital		2 962	21 269	15 596	2 962	21 269
Beslutad nedsättning av aktiekapitalet		20 735	-	-	20 735	-
Pågående nyemission		-	2 428	-	-	2 428
Bundna reserver		25 275	111 260	106 102	12 317	84 185
		48 972	134 957	121 698	36 014	107 882
<i>Fritt eget kapital</i>						
Balanserade medel		-41 677	-66 166	-16 371	0	-13 865
Årets resultat		-1 885	-57 979	-48 205	-14 635	-58 003
		-43 562	-124 145	-64 576	-14 635	-71 868
Summa eget kapital		5 410	10 812	57 122	21 379	36 014
<u>Skulder</u>						
<i>Långfristiga skulder</i>						
Checkräkningskredit	20					
	21	39 931	57 132	59 147	-	23 454
Skulder till kreditinstitut		48 043	51 149	51 361	31 820	30 820
Andra långfristiga skulder		221	866	15 776	-	450
		88 195	109 147	126 284	31 820	54 724
<i>Kortfristiga skulder</i>						
Skulder till kreditinstitut		671	1 825	10 034	-	-
Leverantörsskulder		45 997	38 954	81 594	466	1 864
Skulder till koncernföretag		-	-	-	3 014	5 658
Skatteskulder		-	-	149		
Övriga skulder		19 746	25 438	23 053	2 027	94
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	45 344	59 773	69 545	566	3 521
		111 758	125 990	184 375	6 073	11 137
Summa skulder		199 953	235 137	310 659	37 893	65 861
Summa eget kapital och skulder		205 363	245 949	367 781	59 272	101 876
<i>Ställda säkerheter</i>						
	23	125 951	112 802	135 507	61 308	5 000
<i>Ansvarsförbindelser</i>						
	24	3 288	3 647	2 592	26 888	26 689

Formella räkenskaper, forts.

KASSAFLÖDESANALYSER

Tkr	Not	Koncernen			Moderbolaget	
		2003	2002	2001	2003	2002
	25					
Den löpande verksamheten						
Resultat efter skatt		-1 885	-57 979	-48 205	-14 635	-58 003
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</i>						
Av- och nedskrivningar på anläggningstillgångar		27 544	31 306	26 140	28 485	35 877
Ökning (-) / minskning (+) av uppskjuten skattefordran		740	1 900	-8 285	-	-
Nedskrivning av fordringar på dotterföretag		-	-	-	12 672	-
Rearesultat avyttrade verksamheter		-	-12 219	-	-	568
Nedskrivning av banklån		-25 000	-	-	-25 000	-
Övriga poster som inte ingår i kassaflödet		-200	994	-	10	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		1 199	-35 998	-30 350	1 532	-21 558
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>						
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-3 980	5 345	1 251	-	-
Ökning (-) / minskning (+) av kundfordringar		6 826	25 751	6 155	-	-
Ökning (-) / minskning (+) av övriga rörelsefordringar		-4 087	-15 431	-3 441	4 458	-13 857
Ökning (+) / minskning (-) av leverantörsskulder		7 043	-28 539	5 878	-1 398	1 182
Ökning (+) / minskning (-) av övriga rörelseskulder		-12 990	5 795	-20 516	-3 666	-7 828
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-5 989	-43 077	-41 023	926	-42 061
<i>Investeringsverksamheten</i>						
Förvärv (-) / avyttring (+) av dotterföretag		-	30 745	-37 328	-1 503	30 976
Förvärv av anläggningstillgångar (netto)		-2 658	-1 583	-26 166	-21	78
Förvärv (-) / avyttring (+) av långfristiga fordringar		640	709	1 049	-	528
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 018	29 871	-62 445	-1 524	31 582
<i>Finansieringsverksamheten</i>						
Nyemissioner		-	16 484	-	-	16 484
Upptagna lån (+)		10 535	-	85 550	2 546	-
Amortering av lån (-)		-2 862	-6 646	-5 117	-	-5 833
Amortering av andra långfristiga skulder		-	-	-	-450	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		7 673	9 838	80 433	2 096	10 651
Årets kassaflöde		-334	-3 368	-23 035	1 498	172
Likvida medel vid årets början		3 385	6 753	29 788	178	6
Likvida medel vid årets slut		3 051	3 385	6 753	1 676	178

Formella räkenskaper, forts.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen	Aktie-	Pågående	Beslutad	Bundna	Fria	Årets	S:a eget
Tkr	kapital	emission	nedsättn	reserver	reserver	resultat	kapital
Eget kapital 31 december 2000	14 901			70 883	-5 647	2 754	82 891
Resultatdisposition					2 754	-2 754	0
Förskjutning fritt => bundet				13 478	-13 478		0
Apportemission	695			19 909			20 604
Valutakursdifferenser m m				1 832			1 832
Årets resultat						-48 205	-48 205
Eget kapital 31 december 2001	15 596			106 102	-16 371	-48 205	57 122
Resultatdisposition					-48 205	48 205	0
Valutakursdifferenser m m				-3 624	-1 590		-5 214
Årets resultat						-57 979	-57 979
Kontantemission	5 673			8 783			14 456
Pågående kontantemission		2 428					2 428
Eget kapital 31 december 2002	21 269	2 428	0	111 260	-66 166	-57 979	10 812
Resultatdisposition					-57 979	57 979	0
Förskjutning fritt => bundet				-82 335	82 335		0
Avslutad nyemission	2 428	-2 428					0
Beslutad nedsättning av kapitalet	-20 735		20 735				0
Valutakursdifferenser m m				-3 650	133		-3 517
Årets resultat						-1 885	-1 885
Eget kapital 31 december 2003	2 962	0	20 735	25 275	-41 677	-1 885	5 410

Moderbolaget	Aktie-	Pågående	Beslutad	Överkurs-	Reserv-	Balanserat	Årets	S:a eget
Tkr	kapital	emission	nedsättn	fond	fond	resultat	resultat	kapital
Eget kapital 31 december 2001	15 596			75 384	18	-344	-13 521	77 133
Resultatdisposition						-13 521	13 521	0
Kontantemissioner	5 673			8 783				14 456
Pågående kontantemission		2 428						2 428
Årets resultat							-58 003	-58 003
Eget kapital 31 december 2002	21 269	2 428	0	84 167	18	-13 865	-58 003	36 014
Avslutad nyemission	2 428	-2 428						0
Resultatdisposition				-71 868		13 865	58 003	0
Beslutad nedsättning av kapitalet	-20 735		20 735					0
Årets resultat							-14 635	-14 635
Eget kapital 31 december 2003	2 962	0	20 735	12 299	18	0	-14 635	21 379

Registrerat aktiekapital per 2003-12-31 utgörs av 29 621 000 (26 586 520) aktier á nominellt värde 0,80 (0,80) kr. Vid extra bolagsstämma den 27 november 2003 beslutades om en nedsättning av aktiens nominella värde från 80 till 10 öre. Nedsättningen var per 2003-12-31 ej formellt genomförd p g a den formella hanteringen som normalt tar fyra till sex månader från fattat beslut.

Redovisnings- och värderingsprinciper

Denna årsredovisning är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen med tillämpning av rekommendationer och uttalanden från Redovisningsrådet och FAR.

Från och med 1 januari 2003 tillämpas RR 22 Utformning av finansiella rapporter, RR 25 Rapportering för segment – rörelsegränar och geografiska områden, RR 26 Händelser efter balansdagen samt RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering. Införandet av tillämpningen av de nya rekommendationerna har inte givit någon väsentlig inverkan på räkenskaperna.

Koncernredovisning

Koncernbalansräkningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag har eliminerats mot dotterföretagets redovisade egna kapital, inklusive obeskattade reserver, vid förvärvstillfället. Den positiva skillnaden mellan koncernmässigt anskaffningsvärde och dotterföretagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner, fordringar och skulder har eliminerats i koncernredovisningen och har således inte påverkat koncernens resultat eller finansiella ställning. Vid konsolidering av Lanyfax Group Ltd. har poolningsmetoden använts. Metoden innebär att Lanyfaxkoncernens egna kapital vid förvärvstidpunkten (24 205 tkr) i sin helhet tillförts koncernens egna kapital. Samtliga kostnader hänförliga till detta förvärv belastade 2000 års resultat.

Valutaomräkning av utländska dotterbolag

Koncernens utländska dotterföretag bedriver självständiga verksamheter och omräknas till svenska kronor i enlighet med dagskursmetoden. Balansräkningens poster omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningens poster omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser på det egna kapitalet i dotterföretagen förs direkt till koncernens egna kapital. Följande valutakurser har tillämpats vid omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkningar:

Land	Valuta	Genomsnittskurs		Balansdagens kurs	
		2003	2002	2003	2002
Danmark	DKK	1,2280	1,2300	1,2215	1,2400
Norge	NOK	1,1418	1,2200	1,0805	1,2600
Storbritannien	GBP	13,1946	14,5800	12,9125	14,1500

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av enligt plan och baseras på anskaffningsvärden som fördelas över nyttjandeperioden, vilken i sin tur speglar hur den enskilda tillgångens värde förbrukas i verksamheten. Detta gör att det inom koncernen skapas intervall för avskrivningstiden för vissa av tillgångsslagen. Följande avskrivningstider/-intervall tillämpas inom Impact Europe-koncernen:

Utvecklingsarbeten 5 år
 Goodwill 5-10 år
 Datorer 2-5 år
 Övriga maskiner och inventarier 3-5 år
 Förbättringsarbeten på annans fastighet 5-10 år

Avseende förbättringsarbeten på annans fastighet anpassas avskrivningstiden till det lägsta av ekonomisk livslängd och hyreskontraktets löptid, dock maximalt 10 år. Prövning av ett eventuellt nedskrivningsbehov sker när det finns indikationer på att en tillgångs verkliga värde understiger dess bokförda värde.

Redovisnings- och värderingsprinciper, forts.

Leasingavtal

Finansiella leasingavtal av väsentlig storlek och med en materiell inverkan på balans- och/eller resultaträkning redovisas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation, RR 6:99.

Varulager

Varulager redovisas enligt lägsta värdets princip och upptas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Pågående arbeten

Pågående arbeten redovisas i enlighet med metoden för successiv vinstavräkning. Nedlagda kostnader i pågående arbeten redovisas som kostnad i den takt som de uppstår. I den mån upparbetad intäkt överstiger fakturerade förskott redovisas mellanskillnaden som fordran på beställaren under upplupna intäkter. Om fakturerade förskott överstiger upparbetad intäkt redovisas mellanskillnaden som förutbetalda intäkter.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden.

Checkräkningskredit

Utnyttjat belopp på checkräkningskredit redovisas under långfristiga skulder. Principen är ett avsteg från RR 22 Utformning av finansiella rapporter, som förordar en redovisning av checkräkningskredit som kortfristig skuld. Avvikelsen från RR 22 görs med motiveringen att det ger en mer rättvisande bild av den långfristiga finansieringen. Koncernens checkräkningskrediter utgör de facto en del av den långsiktiga finansieringen trots att checkräkningskrediterna på traditionellt sätt beviljas för ett år åt gången.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning förväntas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas till balansdagens kurs. Valutakursresultat på rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet och valutakursresultat på finansiella poster redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Koncernexterna kort- och långfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta förekommer i mycket liten utsträckning i koncernen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling belastar normalt resultatet när de uppstår. De immateriella tillgångar som redovisas i balansräkningen uppfyller kriterierna och kravet på aktivering enligt RR 15.

Skatter

Årets skatt inkluderar upplupna (betalda) skatter och framtida (uppskjutna) skatter. Vid värdering av uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag görs en försiktig uppskattning av möjligheten att i framtiden nyttja dessa avdrag. Värderingen görs utifrån varje enskilt skattesubjekts förmåga att nyttja underskottsavdragen inom de närmaste 2-3 åren.

Noter

Samtliga belopp anges i tkr om inget annat anges.

Not 1 Information per affärsområde och segment

Under 2002 avyttrades affärsområdena Technology och Care Systems, vilket innebar att koncernens verksamhet fokuserades till affärsområde AV/IT Systems. Fram till 2002 genomfördes styrning och uppföljning av koncernens verksamhet med utgångspunkt i affärsområdena. Allt sedan fokuseringen på AV/IT Systems genomfördes sker styrning och uppföljning på basis av de tre geografiska marknaderna: Sverige, Norge och Storbritannien.

	Nettoomsättning			Rörelseresultat		
	2003	2002	2001	2003	2002	2001
AV/IT Systems	468 602	600 128	546 644	-17 840	-38 906	-37 832
Technology	-	12 639	26 315	-	-120	504
Care Systems	-	31 042	81 174	-	-1 977	-2 408
Administration*	16	108	-	-3 225	-7 557	-10 880
Summa	468 618	643 917	654 133	-21 065	-48 560	-50 616

* Rörelseresultat 2002 inkluderar realisationsvinst från avyttring av affärsområdena Technology och Care med 12 219 tkr.

Information per segment	Sverige	Norge	Stor- britannien	Adm & Övrigt	Elim	Summa
INTÄKTER						
Extern försäljning	99 427	79 566	289 609	16		468 618
Intern försäljning	1 699	0	2 797	5 775	-10 271	0
<i>Summa intäkter</i>	<i>101 126</i>	<i>79 566</i>	<i>292 406</i>	<i>5 791</i>	<i>-10 271</i>	<i>468 618</i>
RESULTAT						
Resultat före goodwillavskrivningar	-5 324	1 246	-4 484	2 191	2	-6 369
Avskrivningar på goodwill						-6 581
Nedskrivningar på goodwill						-8 114
<i>Rörelseresultat</i>						<i>-21 064</i>
Finansnetto						19 415
Skatt						-236
Årets resultat						-1 885
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR						
Tillgångar	34 489	31 159	132 401	59 417	-52 103	205 363
Skulder	27 312	27 015	125 406	38 340	-18 120	199 953
Investeringar	717	70	3 051	21	0	3 859
Avskrivningar	-1 796	-1 297	-9 645	-111	0	-12 849
Andra kostnader ej motsvarande utbetalningar	18	34	496	41 302	-32 932	8 918

Redovisade siffror avser koncernen. Segmenten är indelade efter geografiska områden då en sådan indelning utgör grunden för styrning och uppföljning av koncernens enheter. Segmenten avser rörelsedrivande verksamheter i respektive land med undantag av "Adm & Övrigt" som utgörs av moderföretaget och mindre vilande/ej rörelsedrivande koncernföretag. Vid transaktioner mellan koncernföretagen sker prissättning med utgångspunkt att inte skapa några internvinster och sker därför i normalfallet utan påslag. Jämförelsesiffror för 2002 har inte lämnats på grund av att den tid och kostnad det skulle innebära att upprätta en sådan jämförelse inte anses uppväga informationsnyttan. Koncernen har genomgått stora strukturella förändringar de senaste två åren vilket betydligt reducerar möjligheten att göra en korrekt jämförelse på segmentnivå.

Not 2 Inköp och försäljning inom koncernen

Moderbolagets försäljning till koncernföretag uppgår till 5 775 (2002: 266; 2001: 2 008) tkr och inköp från dessa till 0 (2002: 111; 2001: 1 834) tkr. Dotterföretagens försäljning inom koncernen uppgår till 4 496 (2002: 15 651; 2001: 12 695) tkr.

Not 3 Arvoden till revisorer

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Revisionsuppdrag, E&Y	499	716	1 743	171	258
Revisionsuppdrag, övriga	572	821	-	-	-
Konsultationer, E&Y	46	240	1 886	-	159
Konsultationer, övriga (UK)	185	99	-	-	-
Summa	1 302	1 776	3 629	171	417

Revisionsuppdrag avser revision och annan granskning enligt Aktiebolagslagen m m samt rådgivning och annat biträde som föräns av iakttagelser vid granskningen. Konsultationer avser fristående rådgivning.

Not 4 Leasingkostnader

	Koncernen		
	2003	2002	2001
<i>Under året betalda leasingavgifter på operationella leasingavtal</i>			
avser maskiner och inventarier	1 243	848	6 617
avser lokalhyror	12 960	12 638	12 688
	14 203	13 486	19 305
<i>Under året betalda leasingavgifter på finansiella leasingavtal</i>			
avser maskiner och inventarier	5 317	9 493	6 365
	5 317	9 493	6 365
Summa	19 520	22 979	25 670
		Operationella leasingavtal	Finansiella leasingavtal
Förfaller till betalning under 2004			
avser maskiner och inventarier		587	2 799
avser lokalhyror		12 004	0
		12 591	2 799
Förfaller till betalning under 2005-2008			
avser maskiner och inventarier		808	1 775
avser lokalhyror		42 493	0
		43 301	1 775
Förfaller till betalning under 2009 och senare			
avser lokalhyror		43 890	0
		43 890	0
Summa		99 782	4 574

Not 5 Personal

Medelantalet anställda	2003			2002			2001		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
<i>Moderbolaget</i>									
Sverige	1	1	2	2	2	4	2	1	3
<i>Dotterbolagen</i>									
Sverige	46	5	51	74	10	84	98	15	113
Danmark	0	0	0	4	1	5	10	3	13
Norge	21	4	25	24	7	31	34	8	42
Storbritannien	159	37	196	206	52	258	185	49	234
<i>Dotterbolagen totalt</i>	<i>226</i>	<i>46</i>	<i>272</i>	<i>308</i>	<i>70</i>	<i>378</i>	<i>327</i>	<i>75</i>	<i>402</i>
Koncernen totalt	227	47	274	310	72	382	329	76	405
Andel	83%	17%		81%	19%		81%	19%	

Andelen kvinnor i koncernens bolagsstyrelser uppgår till 0 procent. Andelen kvinnor bland ledande befattningshavare uppgår i koncernen till 11 procent och i moderbolaget till 50 procent.

Löner , ersättningar och sociala kostnader	2003		2002		2001	
	Löner & ers.	Soc. kostn.	Löner & ers.	Soc. kostn.	Löner & ers.	Soc. kostn.
Moderbolaget						
<i>Sverige</i>						
styrelse	1 445	474	300	98	394	130
vd	-	-	1 266	416	1 275	421
övriga anställda	828	288	3 669	1 204	1 486	600
Pensionskostnader						
styrelse	-	-	-	-	-	-
vd	-	-	-	412	-	278
övriga anställda	-	261	-	370	-	23
<i>Moderbolaget totalt</i>	<i>2 273</i>	<i>1 023</i>	<i>5 235</i>	<i>2 500</i>	<i>3 155</i>	<i>1 452</i>
Dotterbolagen						
<i>Sverige</i>						
styrelse och vd	1 146	376	1 110	364	2 497	862
övriga anställda	18 286	6 491	22 449	7 360	39 508	13 808
<i>Danmark</i>						
styrelse och vd	-	-	-	-	-	-
övriga anställda	-	-	3 426	79	7 235	79
<i>Norge</i>						
styrelse och vd	754	106	976	121	1 244	151
övriga anställda	11 863	1 644	16 470	2 014	18 931	3 131
<i>Storbritannien</i>						
styrelse och vd	2 878	356	3 397	1 006	3 769	388
övriga anställda	82 751	8 735	113 680	11 227	96 638	10 010
Pensionskostnader i dotterbolagen						
styrelse och vd	-	315	-	694	-	1 141
övriga anställda	-	3 145	-	3 648	-	5 216
<i>Dotterbolagen totalt*</i>	<i>117 678</i>	<i>21 168</i>	<i>161 508</i>	<i>26 513</i>	<i>169 822</i>	<i>34 786</i>
Koncernen	119 951	22 191	166 743	29 013	172 977	36 238

*Varav tantiem i dotterbolag 0 (2002: 200; 2001: 50) tkr.

För vd i moderbolaget gäller en ömsesidig uppsägningstid om 0 månader.

För övriga ledande befattningshavare inom koncernen gäller uppsägningstider på 3-9 månader.

Not 6 Jämförelsestörande poster

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Omstruktureringskostnader, personal	-	9 338	-	-1 285	4 219
Övriga omstruktureringskostnader	-	16 845	-	-	985
Summa	-	26 183	-	-1 285	5 204

Not 7 Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Avskrivningar på förbättringsutgifter på annans fastighet	-467	-541	-1 458	-	-
Avskrivningar på maskiner och inventarier	-11 247	-20 091	-16 811	-111	-192
Summa	-11 714	-20 632	-18 269	-111	-192

Not 8 Av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		
	2003	2002	2001
Avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-1 135	-1 254	-
Avskrivningar på goodwill	-6 581	-8 189	-7 871
Nedskrivningar på goodwill	-8 114	-1 231	-
Summa	-15 830	-10 674	-7 871

Not 9 Valutakursdifferenser i rörelseresultatet

I koncernens rörelseresultat ingår valutakursdifferenser med 103 (2002: 490; 2001: 777) tkr.

Not 10 Resultat från finansiella investeringar

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
<i>Finansiella intäkter</i>					
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	-	492	-
Ränteintäkter	150	665	621	4	36
Valutakursvinster	26	653	352	26	318
Nedskrivning av banklån	25 000	-	-	25 000	-
Övriga finansiella intäkter	60	310	334	-	-
	25 236	1 628	1 307	25 522	354
<i>Finansiella kostnader</i>					
Resultat från försäljning av dotterföretag	-	-	-	-	-568
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	-	-	-	-28 374	-35 684
Nedskrivning av fordringar på dotterföretag	-	-	-	-12 672	-
Valutakursförlust på fordran på dotterföretag	-	-	-	-1 194	-
Räntekostnader	-4 263	-8 596	-7 067	-18	-2 995
Emissionskostnader	-345	-	-	-345	-
Dröjsmålsräntor	-166	-604	-111	-5	-7
Valutakursförluster	-867	-144	14	-87	-27
Övriga finansiella kostnader	-179	-1 062	-1 075	-13	-101
	-5 820	-10 406	-8 239	-42 708	-39 382
Summa	19 416	-8 778	-6 932	-17 186	-39 028

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		
	2003	2002	2001
Aktuell inkomstskatt	-	-108	-79
Skatteåterbäring i utländska dotterföretag	-	1 367	1 137
Uppskjuten skatteintäkt hänförlig till årets förluster i koncernbolag	4 204	4 739	7 000
Justering avs. uppskattat framtida nyttjande av uppskjuten skattefordran	-4 440	-6 903	-
Återfört avseende förändringar i obeskattade reserver i koncernbolag	-	264	1 285
Summa	-236	-641	9 343

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	Koncernen		
	2003	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	3 665	3 993	-
Inköp	-	10	1 673
Via förvärv av dotterbolag	-	-	2 320
Omräkningsdifferenser	-321	-338	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>3 344</i>	<i>3 665</i>	<i>3 993</i>
Ingående avskrivningar	-1 217	-	-
Årets avskrivningar	-1 135	-1 254	-
Omräkningsdifferenser	118	37	-
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-2 234</i>	<i>-1 217</i>	<i>0</i>
Utgående planenligt restvärde	1 110	2 448	3 993

Not 13 Goodwill

	Koncernen		
	2003	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	70 595	89 214	43 357
Årets förvärv	-	1 652	45 922
Årets justeringar av förvärvsanalyser	-	-500	-65
Årets avyttringar	-	-15 908	-
Omräkningsdifferenser	-3 820	-3 863	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>66 775</i>	<i>70 595</i>	<i>89 214</i>
Ingående av- och nedskrivningar	-16 155	-14 403	-6 566
Årets avyttringar	-	6 985	-
Årets avskrivningar	-6 581	-8 189	-7 871
Årets nedskrivningar	-8 114	-1 231	-
Årets justeringar av förvärvsanalyser	-	-	34
Omräkningsdifferenser	639	683	-
<i>Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar</i>	<i>-30 211</i>	<i>-16 155</i>	<i>-14 403</i>
Utgående planenligt restvärde	36 564	54 440	74 811

Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		
	2003	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	4 828	27 044	-
Inköp	1 056	3 155	1 804
Via förvärv av dotterföretag	-	-	25 240
Försäljningar/utrangeringar	-	-3 265	-
Omklassificeringar	-	-19 924	-
Omräkningsdifferenser	-406	-2 182	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>5 478</i>	<i>4 828</i>	<i>27 044</i>
Ingående avskrivningar	-1 564	-19 409	-
Årets avyttringar/utrangeringar	-	1 528	-
Via förvärv av dotterföretag	-	-	-17 951
Årets avskrivningar	-467	-541	-1 458
Omklassificeringar	-	15 198	-
Omräkningsdifferenser	155	1 660	-
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-1 876</i>	<i>-1 564</i>	<i>-19 409</i>
Utgående planenligt restvärde	3 602	3 264	7 635

Not 15 Maskiner och inventarier

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	130 865	151 016	43 115	992	1 504
Inköp	2 803	9 926	28 295	21	140
Via förvärv av dotterföretag	-	-	89 668	-	-
Via avyttring av dotterföretag	-	-11 522	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-7 747	-29 723	-11 739	-37	-652
Omklassificeringar	-	19 924	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-10 867	-8 756	1 677	-	-
<i>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</i>	<i>115 054</i>	<i>130 865</i>	<i>151 016</i>	<i>976</i>	<i>992</i>
Ingående avskrivningar	-100 225	-97 921	-23 930	-785	-911
Försäljningar/utrangeringar	6 546	19 395	5 883	26	318
Via förvärv av dotterföretag	-	-	-62 209	-	-
Via avyttring av dotterföretag	-	6 742	-	-	-
Årets avskrivningar	-11 247	-20 091	-16 811	-111	-192
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-15 198	-	-	-
Omräkningsdifferenser	8 575	6 848	-854	-	-
<i>Utgående ackumulerade avskrivningar</i>	<i>-96 351</i>	<i>-100 225</i>	<i>-97 921</i>	<i>-870</i>	<i>-785</i>
Utgående planenligt restvärde	18 703	30 640	53 095	106	207

Finansiell leasing

Bland maskiner och inventarier redovisas tillgångar som innehas enligt finansiella leasingkontrakt:

	2003	2002	2001
Akkumulerade anskaffningsvärden	11 913	13 961	19 189
Akkumulerade avskrivningar	-7 655	-6 515	-3 987
Bokfört värde	4 258	7 446	15 202

Not 16 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2003	2002
Ingående anskaffningsvärde	132 700	107 952
Årets förvärv	657	3 710
Lämnade aktieägartillskott	846	57 325
Justering av förvärvsanalys	-	-300
Årets avyttringar	-	-35 987
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	134 203	132 700
Ingående nedskrivningar	-49 121	-
Övertagen nedskrivning tidigare bokförd i dotterföretag	-	-13 436
Årets nedskrivningar	-28 374	-35 685
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-77 495	-49 121
Bokfört värde	56 708	83 579

Bolagsnamn	Kapital- andel	Antal andelar	Org. nr.	Säte	Bokfört värde
ADAV AB	100%	3 000	556405-6983	Göteborg	300
AVIDAN AS	100%	8 400	83616415	Köpenhamn	0
Impact Europe Nominees AB*	100%	100	556586-8816	Umeå	100
Impact Europe AS	100%	860 000	837 098 262	Oslo	15 000
Impact Europe AB	100%	6 180	556134-1107	Solna	6 877
IEG Ltd (tidigare Lanyfax Group Ltd)	100%	7 370 380	2984897	London	34 431
Impact Marcom AV Ltd (tid. Impact AV Ltd)	100%				
Impact Group Holdings Ltd	100%				
1st Quality Video Ltd*	100%				
Impact Rental (North) Ltd	100%				
Impact Europe AV Ltd (tid. Impact (Scotland) Ltd)	100%				
Impact Learning Solutions Ltd	100%				
Impact Marcom Ltd (tid. Mar-Corn Systems Ltd)	100%				
Impact Rental (London) Ltd	100%				
Summa					56 708

Not 17 Uppskjuten skattefordran

	Koncernen		
	2003	2002	2001
Ingående balans	8 000	9 900	1 615
Valutakursdifferens	-504	-	-
Förändring hänförlig till årets förluster	4 204	4 739	7 000
Förändring hänförlig till uppskattat framtida nyttjande	-4 440	-6 903	-
Förändring hänförlig till förändring i obeskattade reserver	-	264	1 285
	7 260	8 000	9 900

De ackumulerade skattemässiga förlustavdragen medför en framtida skattelindring om ytterligare ca 18 (13) miljoner kronor utöver ovan redovisade, vilket av försiktighetsskäl inte redovisats som intäkt och fordran.

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Ingående värde	640	1 349	2 398	-	528
Erhållna betalningar	-580	-753	-1 209	-	-528
Under året uppkomna fordringar			191	-	-
Omräkningsdifferenser	-60	44	-31	-	-
Utgående värden	0	640	1 349	0	0

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Förutbetalda hyror	575	745	4 330	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	345	311	1 218	4	4
Övriga förutbetalda rörelsekostnader	177	418	741	30	103
Emissionskostnader	-	-	2 653		
Upplupna rörelseintäkter*	17 615	12 481	3 342	-	-
Övriga poster	2 833	3 478	4 637	-	-
Summa	21 545	17 433	16 921	34	107

* varav i koncernen 16 777 (2002: 5 150; 2001: 0) tkr är hänförligt till pågående arbeten.

Not 20 Långfristiga skulder

Av koncernens långfristiga skulder förfaller 1 369 (2002: 17 300; 2001: 0) tkr till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 21 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 52 636 (2002: 82 045; 2001: 119 103) tkr och i moderbolaget till 0 (26 000) tkr.

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Semesterlöneskuld	2 847	3 698	5 404	53	61
Sociala avgifter	782	1 560	5 538	186	203
Upplupen bonus	345	535	1 367	-	-
Upplupna provisioner	310	311	606	-	-
Upplupna styrelsearvoden	-	349	169	-	349
Upplupna räntor	417	12	343	-	-
Upplupna underhållskostnader	-	-	2 720	-	-
Reserverat för avgående vd	-	2 498	-	-	2 498
Mottagna ej fakturerade varor	5 643	6 636	8 279	-	-
Upplupna externa rörelsekostnader	2 857	11 825	11 034	327	410
Förutbetalda rörelseintäkter	24 017	23 362	17 215	-	-
Övriga poster	8 126	8 987	16 870	-	-
Summa	45 344	59 773	69 545	566	3 521

Not 23 Ställda säkerheter

För egna skulder och avsättningar	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
<i>Avseende långfristiga skulder och checkräkningskredit till kreditinstitut</i>					
Företagsinteckningar	92 341	93 013	104 625	5 000	5 000
Aktier i dotterföretag	28 177	10 810	15 668	56 308	-
Leasade tillgångar	4 258	7 446	15 202	-	-
Belånade kundfordringar	1 175	1 533	12	-	-
Summa	125 951	112 802	135 507	61 308	5 000

Not 24 Ansvarsförbindelser

	Koncernen			Moderbolaget	
	2003	2002	2001	2003	2002
Övriga ansvarsförbindelser	3 288	3 647	2 592	375	375
Borgen för dotterbolag	-	-	-	26 513	26 314
Summa	3 288	3 647	2 592	26 888	26 689

Not 25 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen
Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden.

2002
Avyttring av dotterföretag

Under 2002 har avyttring skett av STT Care AB och Konftel Technology AB.

Försäljningslikviden uppgick till 36 000 tkr.

Avyttrade tillgångar och skulder fördelar sig enligt följande:

Immateriella anläggningstillgångar	8 923
Materiella anläggningstillgångar	5 347
Varulager	12 525
Kortfristiga fordringar	36 694
Långfristiga skulder	-6 974
Kortfristiga skulder	-35 813
Likvida medel	4 093
Försäljningslikvid	36 000
Netto likviditetseffekt	31 907

Utöver ovanstående har tilläggsköpeskilling avseende avyttrade dotterföretag utgått med 1 162 tkr.

Total likviditetseffekt av förvärv och avyttringar av dotterföretag uppgår då till 30 745 tkr.

2001
Förvärv av dotterföretag

Under 2001 förvärvades Impact Group Holdings Ltd (tidigare Mar Com Ltd).

Förvärvskostnaden var 46 956 tkr varav 11 534 tkr finansierades via apportemission. Utöver detta har koncernen haft utgifter för förvärvet av aktierna i AG Design på ytterligare 1 998 tkr.

Förvärvade tillgångar och skulder fördelar sig enligt följande:

Immateriella anläggningstillgångar	1 673
Materiella anläggningstillgångar	34 747
Varulager	13 248
Kortfristiga fordringar	45 489
Likvida medel	92
Långfristiga skulder	-14 882
Kortfristiga skulder	-67 623

Not 26 Riskbeskrivning

De främsta riskerna i Impact Europe Groups omvärld är relaterade till externa faktorer såsom marknadstillväxt, konkurrens och prisutveckling samt interna faktorer som likviditet/kassaflöde och personal/kompetens. Därtill finns även risker relaterade till exempelvis valuta, typ av uppdrag/försäljningsmix och felansvar.

Koncernens framtida utveckling är beroende av den allmänna utvecklingen på AV-marknaden - som i sig är känslig för det allmänna konjunkturläget. AV-marknaden och dess tillväxt styrs av investeringsbenägenheten hos potentiella kunder. En svag konjunktur leder ofta till en reducerad investeringsbenägenhet. En långvarigt svagare tillväxt än väntat eller en negativ marknadsutveckling kan påverka koncernens försäljning och resultat negativt. En svag konjunktur och låg efterfrågan kan även bidra till ökad konkurrens vilket ofta leder till pressade priser och reducerade marginaler.

Koncernens utveckling är starkt beroende av att en god likviditet skapas genom positiva kassaflöden från verksamheten. Många större projekt kräver att det finns likviditet inom koncernen för att finansiera projekten innan fakturering kan ske till kunden. Flera större projekt som genomförs parallellt kan orsaka problem genom binda kapital under projektiden.

Impact Europe Groups verksamhet bygger i hög grad på kvalificerade medarbetare. Att kunna rekrytera och behålla personal med rätt kompetens är mycket viktigt för koncernens utveckling. Konkurrensen om kvalificerad personal är hård vilket även kan leda till högre personalkostnader.

Koncernen är i viss mån exponerad för effekterna av valutaförändringar. Nettoinvesteringar i utländsk valuta bedöms dock inte vara av sådan omfattning att det finns behov av valutasäkringsåtgärder. Rörelserelaterade flöden i utländsk valuta är relativt begränsade då produkter huvudsakligen köps lokalt på den marknad där försäljning sker.

Impact Europe fokuserar sin verksamhet på försäljning av systemlösningar som innefattar hela värdekedjan från projektering till installation och service. Sådana uppdrag ger normalt högre marginaler än ren produktförsäljning. En reduktion i andelen systemförsäljning kan således leda till sämre marginaler och lägre resultat än beräknat.

Felansvar inom ramen för de kunduppdrag som genomförs medför risker i det fall egen personal orsakar skada hos kund eller annan och i den mån ersättningsskyldigheten är omfattande och överstiger koncernens försäkringsskydd. Ersättningskrav, rättsliga tvister eller dålig publicitet i samband med denna typ av skador kan innebära betydande negativa konsekvenser för koncernen.

Nyckeltalsdefinitioner

MARGINALER

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar i procent av nettoomsättning.

EBITA-marginal

Rörelseresultat exklusive goodwillavskrivningar i procent av nettoomsättning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättning.

RÄNTABILITET

Räntabilitet på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt eget kapital.

KAPITALSTRUKTUR

Netto rörelsekapital

Icke räntebärande omsättningstillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Operativt kapital

Netto rörelsekapital plus materiella och immateriella anläggningstillgångar minus icke räntebärande långfristiga skulder.

Netto räntebärande skulder

Räntebärande skulder minus kassa och bank.

Nettoskuldsättningsgrad

Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital. En negativ nettoskuldsättningsgrad innebär att kassa och bank överstiger räntebärande skulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

NETTOINVESTERINGAR

Materiella anläggningstillgångar

Årets investeringar minus årets eventuella försäljning av materiella anläggningstillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar

Årets investeringar minus årets eventuella försäljning av immateriella anläggningstillgångar.

DATA PER AKTIE

Resultat efter full skatt

Årets resultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital

Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.

Försäljningspris

Försäljningspris i Erbjudandet.

P/E-tal

Noteringskurs dividerat med resultat efter full skatt.

Revisorns granskningsberättelse

Jag har i egenskap av revisor i Impact Europe Group AB (publ) organisationsnummer 556373-9209 granskat föreliggande prospekt. Granskningen har utförts enligt rekommendation utfärdad av Föreningen Auktoriserade Revisorer FAR. I enlighet med rekommendationen har jag endast i begränsad omfattning granskat de framtidsbedömningar och prognoser som ingår i prospektet. De proformaräkenskaper som ingår i prospektet har upprättats i enlighet med de förutsättningar som anges på sidan 22. De uppgifter i prospektet som hämtats ur årsredovisningar har återgivits korrekt. Uppgifter som motsvarar en delårsredovisning har ej varit föremål för granskning. Årsredovisningarna för räkenskapsåren 1999, 2000, 2001, 2002 samt 2003 har reviderats av undertecknad. Revisionsberättelser utan anmärkning har lämnats för dessa räkenskapsår. Det har inte framkommit något som tyder på att prospektet inte uppfyller kraven enligt aktiebolagslagen och lagen om handel med finansiella instrument.

Den 29 april 2004

Wilhelm Sande
Auktoriserad revisor

Adresser

MODERBOLAG

Impact Europe Group AB
Solna Strandväg 3
SE-171 54 Solna
SWEDEN

Telefon: +46 (0)8 - 585 385 00
Fax: +46 (0)8 - 29 26 40
e-post: groupinfo@impact-europe.se
webb: www.impact-europe.com

DOTTERBOLAG

Sverige

Impact Europe
Solna Strandväg 3
SE-171 54 Solna
SWEDEN

Telefon: +46 (0)8 - 585 385 00
Fax: +46 (0)8 - 29 26 40
E-post: info@impact-europe.se
Webb: www.impact-europe.se

ADAV
Karl Johansgatan 27
SE-414 59 Göteborg
SWEDEN

Telefon: +46 (0)31 - 12 18 10
Fax: +46 (0)31 - 42 14 30
E-post: info@adav.se
Webb: www.adav.se

Norge

Impact Europe
Strømsveien 323 A
1081 Oslo
NORWAY

Telefon: +47 23 14 27 00
Fax: +47 23 14 27 01
E-post: post.norway@impact-europe.no
Webb: www.impact.europe.no

Storbritannien

Impact Marcom
Europe House
170 Windmill Road West
Sunbury-on-Thames
TW16 7HB Middlesex
GREAT BRITAIN

Telefon: +44 (0) 1932 733 700
Fax: +44 (0) 1932 733 700
Webb: www.impacteurope.co.uk

BILAGA 1A: Villkor för Impact Europe ABs (publ) skuldebrev 2005 med optionsrätter

VILLKOR FÖR IMPACT EUROPE GROUP ABs (publ) SKULDEBREV 2005 MED OPTIONS RÄTTER

§ 1

DEFINITIONER

I föreliggande villkor skall följande benämningar ha den innebörd som angivits nedan.

”Bankdag”	Dag som inte är söndag eller annan allmän helgdag eller som beträffande betalning av skuldebrev inte är likställd med allmän helgdag.
”Bolaget”	Impact Europe Group AB (publ) 556373-9209.
”Emittent”	Bolaget.
”Emissionen”	Den emission av skuldebrev som beslutats på Bolagets ordinarie bolagsstämma den 29 april 2004.
”Fordringshavare”	Den som är antecknad på vp-konto enligt lag (1998:1479) som borgenär eller som berättigad att i andra fall ta emot betalning på grund av Skuldebrev.
”Förfallodag”	Den 29 december 2006.
”Kontoförande institut”	Bank eller annan som har tillstånd att vara kontoförande institut enligt Lag (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument och hos vilken Fordringshavare öppnat VP-konto avseende Skuldebrev
”Skuldebrev”	Skuldförbindelse av det slag som beskrivs i 1 kap 3 § Lag (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.
”Skuldebrevsinnehavare”	Den som är antecknad på VP-konto som borgenär eller som är behörig att ta emot betalning på grund av Skuldebrev.
”VPC”	VPC AB
”VP-konto”	Avstämningskonto hos VPC enligt lagen om kontoföring av finansiella instrument där respektive Fordringsinnehavares innehav av Skuldebrev är registrerat.

§ 2

LÅNEVILLKOR M M

Genom emission av Skuldebrev enligt 5 kap 1 § aktiebolagslagen upptar Emittenten/Bolaget enligt dessa villkor lån å högst 3.934.425 kr genom utställande av högst 6.270 Skuldebrev, på vardera nominellt 627,50 kr, förenat med en (1) avskiljbar optionsrätt till nyteckning av aktier i Bolaget mot betalning i pengar.

För den rätt som såvitt avser optionsrätten skall tillkomma Fordringsinnehavare eller innehavare av avskild optionsrätt gäller **Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005.**

Bolagets upptagande av lån enligt dessa villkor sker vid teckning genom betalning av Skuldebrev å nominellt 627,50 kr, eller multiplar därav, under teckningstiden för Emissionen av Skuldebrev, vilken löper från och med den 7 maj 2004 till och med den 21 maj 2004. Sistnämnda dag skall anses vara lånedatum för Bolagets genom Skuldebrev upptagna lån och förfallodag för återbetalning är den 29 december 2006. Skuldebreven löper utan ränta.

BILAGA 1A: Villkor för Impact Europe ABs (publ) skuldebrev 2005 med optionsrätter, forts.

REGISTRERING M M

Skuldebrev skall registreras på VP-konto och får därför inte, enligt 4 kap 5 § Lag (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument, utfärdas som fysisk handling.

Registreringsåtgärd avseende Skuldebrev ska riktas till Kontoförande institut. Den som på grund av uppdrag, pantsättning, bestämmelserna i föräldrabalken, villkor i testamente eller gåvobrev eller eljest förvärvat rätt att ta emot betalning på grund av Skuldebrev skall låta registrera sin rätt till betalning.

§ 3

ÅTERBETALNING AV SKULDEBREV M M

Återbetalning av Skuldebrev skall ske till den som är Fordringshavare på femte Bankdagen före Förfallodagen eller på den Bankdag närmare Förfallodagen som generellt kan komma att tillämpas på den svenska obligationsmarknaden ("Avstämningsdagen").

Har Fordringshavaren genom Kontoförande institut låtit registrera att kapitalbelopp skall insättas på visst bankkonto, sker återbetalning genom VPCs försorg på Förfallodagen. I annat fall översänder VPC beloppet på Förfallodagen till Fordringshavaren under dennes hos VPC på Avstämningsdagen registrerade adress.

§ 4

FÖRVALTARE

För Skuldebrev som är förvaltarregistrerat enligt lag om kontoföring av finansiella instrument skall vid tillämpning av dessa villkor förvaltaren betraktas som Fordringsinnehavare.

§ 5

MEDDELANDEN

Meddelande rörande Skuldebrev skall tillställas varje Fordringsinnehavare som är antecknad på VP-konto.

§ 6

SEKRETESS OCH RÄTT TILL INSYN

Bolaget och VPC får inte utan tillstånd lämna uppgift till utomstående om Fordringsinnehavare. Bolaget har rätt till insyn i VPCs avstämningsregister över Skuldebreven, vari framgår vem som är registrerad Fordringshavare.

§ 7

BEGRÄNSNING AV BOLAGETS OCH KONTOFÖRANDE INSTITUTS ANSVAR

I fråga om de på Bolaget och Kontoförande instituts ankommande åtgärderna gäller att ansvarighet inte kan göras gällande för skada, som beror av svenskt eller utländskt lagbud, svensk eller utländsk myndighets åtgärd, krigshändelse, strejk, blockad, bojkott, lockout eller annan liknande omständighet. Förbehållet i fråga om strejk, blockad, bojkott och lockout gäller även om Bolaget eller Kontoförande institut själv vidtar eller är föremål för sådan konfliktåtgärd.

Bolaget eller Kontoförande institut är inte heller skyldig att i andra fall ersätta skada som uppkommer, om Bolaget eller Kontoförande institut varit normalt aktsam. Bolaget eller Kontoförande institut är i intet fall ansvarig för indirekt skada.

Föreligger hinder för Bolaget eller Kontoförande institut att verkställa betalning eller att vidta annan åtgärd på grund av omständighet som anges i första stycket, får åtgärden uppskjutas till dess hindret har upphört.

§ 8

TILLÄMPLIG LAG

Svensk lag gäller för dessa villkor och därmed sammanhängande rättsfrågor. Talan rörande villkoren skall väckas vid Stockholms tingsrätt.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005

VILLKOR FÖR IMPACT EUROPE GROUP ABs (publ) OPTIONSRÄTTER 2005

§ 1

DEFINITIONER

I föreliggande villkor skall följande benämningar ha den innebörd som angivits nedan.

“Bankdag”	Dag som inte är söndag eller annan allmän helgdag eller som beträffande betalning av skuldebrev inte är likställd med allmän helgdag.
“Bolaget”	Impact Europe Group AB (publ) 556373-9209.
“Innehavare”	Innehavare av optionsrätt.
“PRV”	Patent och registreringsverket
“Optionsrätt”	Rätt att teckna aktie i Bolaget mot betalning i pengar enligt dessa villkor.
“Teckning”	Sådan nyteckning av aktier i Bolaget som avses i 5 kap aktiebolagslagen.
“Teckningskurs”	Den kurs till vilken teckning av nya aktier kan ske; det högsta av 0,10 kr och aktiernas nominella belopp.
“Teckningstid”	de tidsperioder under vilka teckning kan ske av nya aktier; i) från och med den 1 december 2004 till och med den 30 december 2004, och iii) från och med den 1 december 2005 till och med den 30 december 2005.
“VPC”	VPC AB
“VP-konto”	Värdepapperskonto hos VPC enligt lagen om kontoföring av finansiella instrument där respektive innehavares innehav av aktier i Bolaget förvärvade genom optionsrätt registreras.

§ 2

REGISTRERING M M

Antalet optionsrätter uppgår till högst 6.270 stycken. Optionsrätterna skall registreras på konto i avstämningsregister enligt 4 kap lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

Begäran om viss registreringsåtgärd avseende optionsrätterna skall göras till det kontoförande institut hos vilken optionsinnehavare öppnat avstämningskonto.

§ 3

RÄTT ATT TECKNA NYA AKTIER

Innehavare skall äga rätt att för varje optionsrätt teckna 6.275 nya aktier i Bolaget. Priset för en ny aktie skall vara teckningskursen. Omräkning av teckningskursen liksom av det antal nya aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av, kan äga rum i de fall som framgår av § 7 nedan. Teckning kan endast ske av det hela antal aktier, vartill det sammanlagda antalet optionsrätter berättigar som en och samma innehavare samtidigt önskar utnyttja. Vid sådan teckning skall bortses från eventuell överskjutande del av optionsrätt, som inte kan utnyttjas.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

§ 4

ANMÄLAN OM TECKNING OCH BETALNING

Anmälan om teckning av aktier kan äga rum under teckningstiden, eller det tidigare datum som kan följa enligt § 7 nedan. Vid sådan anmälan skall, för registreringsåtgärder, ifylld anmälningsedel enligt fastställt formulär inges till Bolaget eller den Bolaget anvisar. Anmälan om teckning är bindande och kan ej återkallas av tecknaren. Vid anmälan om teckning skall betalning erläggas på en gång i pengar för det antal aktier, som anmälan om teckning avser.

§ 5

INFÖRING I AKTIEBOKEN M M

Efter teckning verkställs tilldelning genom att de nya aktierna upptas i Bolagets aktiebok hos VPC som interimsktieför registrering hos Patent- och registreringsverket av de nya aktierna ägt rum, verkställs slutlig registrering i Bolagets aktiebok av innehavares nya aktier hos VPC på innehavares VP-konto. Som framgår av §§ 6 och 7 nedan senareläggs i vissa fall tidpunkten för sådan slutlig registrering.

§ 6

UTDELNING PÅ NY AKTIE

Aktie som tillkommit på grund av teckning medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att teckning verkställts. Teckning kan inte verkställas under perioden från avstämningsdag för deltagande på bolagsstämma till och med den första avstämningsdag för utdelning beslutad vid den bolagsstämman. Anmälan om teckning som sker under period då teckning enligt ovan ej kan verkställas, leder till slutlig registrering i Bolagets aktiebok hos VPC först efter periodens utgång.

§ 7

OMRÄKNING AV TECKNINGSKURS M M

Beträffande den rätt, som skall tillkomma innehavare i de situationer, som anges i 5 kap 4 §, första stycket 8 punkten aktiebolagslagen, samt i vissa andra fall, skall följande gälla:

- A. Genomför Bolaget en fondemission skall teckning - där anmälan om teckning görs på sådan tid, att den inte kan verkställas senast på tionde kalenderdagen före bolagsstämma, som beslutar om emissionen - verkställas först sedan stämman beslutat om denna. Aktier, som tillkommit på grund av teckning verkställd efter emissionsbeslutet har inte rätt att delta i emissionen. Slutlig registrering i Bolagets aktiebok hos VPC sker först efter avstämningsdagen för emissionen. Vid teckning som verkställs efter beslutet om fondemissionen tillämpas en omräknad teckningskurs liksom en omräkning av det antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av. Omräkningarna utföres av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{antalet aktier före fondemissionen}}{\text{antalet aktier efter fondemissionen}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} \times \text{antalet aktier efter fondemissionen}}{\text{antalet aktier före fondemissionen}}$$

Enligt ovan omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget snarast möjligt efter bolagsstämmans beslut om fondemission men tillämpas först efter avstämningsdagen för emissionen.

- B. Genomför Bolaget en sammanläggning eller uppdelning av aktierna skall mom A ovan äga motsvarande tillämpning, varvid som avstämningsdag skall anses den dag då sammanläggning respektive uppdelning, på Bolagets begäran, sker hos VPC.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

C. Genomför Bolaget en nyemission - med företrädesrätt för aktieägarna att teckna nya aktier mot kontant betalning - skall följande gälla beträffande rätten till deltagande i emissionen för aktie, som tillkommit på grund av teckning med utnyttjande av optionsrätt:

1. Beslutas emissionen av styrelsen under förutsättning av bolagsstämmans godkännande eller med stöd av bolagsstämmans bemyndigande, skall i beslutet och i kungörelsen om emissionen anges den senaste dag då teckning skall vara verkställd för att aktie som tillkommit genom teckning skall medföra rätt att delta i emissionen. Sådan dag får inte infalla tidigare än tionde kalenderdagen efter kungörelsen.
2. Beslutas emissionen av bolagsstämman, skall teckning - som påkallas på sådan tid, att teckningen inte kan verkställas senast på tionde kalenderdagen före den bolagsstämma som beslutar om emissionen - verkställas först sedan Bolaget verkställt omräkning enligt detta mom C, näst sista stycket. Aktier, som tillkommit på grund av sådan teckning har inte rätt att delta i emissionen.

Vid teckning som verkställts på sådan tid att rätt till deltagande i nyemissionen inte uppkommer tillämpas en omräknad teckningskurs liksom en omräkning av det antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av. Omräkningarna utföres av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under den i emissionsbeslutet fastställda teckningstiden (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det på grundval därav framräknade teoretiska värdet på teckningsrätten}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} \times \text{aktiens genomsnittskurs ökad med det på grundval därav framräknade teoretiska värdet på teckningsrätten}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under teckningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt NGM Nordic OTCs aktielista eller annan aktuell marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

Det teoretiska värdet på teckningsrätten framräknas enligt följande formel:

$$\text{teckningsrättens värde} = \frac{\text{det antal nya aktier som högst kan komma att utges enligt emissionsbeslutet} \times (\text{aktiens genomsnittskurs} - \text{teckningskursen för den nya aktien})}{\text{antalet aktier före emissionsbeslutet}}$$

Uppstår härvid ett negativt värde, skall det teoretiska värdet på teckningsrätten bestämmas till noll.

Enligt ovan omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två bankdagar efter teckningstidens utgång och skall tillämpas vid teckning, som verkställs därefter.

Under tiden till dess att omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av fastställts, verkställs teckning endast preliminärt, varvid det antal aktier som varje optionsrätt före omräkning berättigar till teckning av, upptas interimistiskt på avstämningskonto. Dessutom noteras särskilt att varje optionsrätt efter omräkningar kan berättiga till ytterligare aktier och/eller kontantbelopp enligt § 3 ovan. Slutlig registrering i Bolagets aktiebok hos VPC sker sedan omräkningarna fastställts.

D. Genomför Bolaget en emission enligt 5 kap aktiebolagslagen - med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning - skall beträffande rätten till deltagande i emissionen för aktie, som tillkommit på grund av teckning med utnyttjande av optionsrätt, bestämmelserna i mom C, första stycket, punkterna 1 och 2, äga motsvarande tillämpning.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

Vid teckning som verkställts på sådan tid att rätt till deltagande i emissionen inte uppkommer tillämpas en omräknad teckningskurs liksom en omräkning av det antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av. Omräkningarna utföres av Bolaget enligt följande formler:

omräknad teckningskurs = $\frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under den i emissionsbeslutet fastställda teckningstiden (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde}}$

omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av = $\frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} \times \text{(aktiens genomsnittskurs ökad med teckningsrättens värde)}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i mom C ovan angivits.

Teckningsrättens värde skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under teckningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt NGM Nordic OTCs aktielista eller annan aktuell marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

Enligt ovan omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställs av Moderbolaget två bankdagar efter teckningstidens utgång och skall tillämpas vid teckning som verkställs därefter.

Vid anmälan om teckning som sker under tiden fram till dess att omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts skall bestämmelserna i mom C sista stycket, äga motsvarande tillämpning.

- E. Skulle Bolaget i andra fall än som avses i mom A - D ovan rikta erbjudande till aktieägarna att, med företrädesrätt enligt principerna i 4 kap 2 § aktiebolagslagen, av Bolaget förvärva värdepapper eller rättighet av något slag eller besluta att, enligt ovan nämnda principer, till aktieägarna utdela sådana värdepapper eller rättigheter utan vederlag (erbjudandet) skall vid teckning, som görs på sådan tid, att därigenom erhållen aktie inte medför rätt till deltagande i erbjudandet, tillämpas en omräknad teckningskurs liksom en omräkning av det antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av. Omräkningarna skall utföras av Bolaget enligt följande formler:

omräknad teckningskurs = $\frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under den i erbjudandet fastställda anmälningstidens (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med värdet av rätten till deltagande i erbjudandet}}$

omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av = $\frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} \times \text{(aktiens genomsnittskurs ökad med inköpsrättens värde)}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i mom C ovan angivits.

För det fall att aktieägarna erhållit inköpsrätter och handel med dessa ägt rum, skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet anses motsvara inköpsrättens värde. Inköpsrättens värde skall härvid anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under anmälningstiden framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt NGM Nordic OTCs aktielista eller annan aktuell marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

För det fall att aktieägarna ej erhållit inköpsrätter eller eljest sådan handel med inköpsrätter som avses i föregående stycke ej ägt rum, skall omräkning av teckningskurs och av antalet aktier ske med tillämpning så långt möjligt av de principer som anges ovan i detta mom E, varvid följande skall gälla. Om notering sker av de värdepapper eller rättigheter som erbjuds aktieägarna, skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under 25 börsdagar från och med första dag för notering framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen vid affärer i dessa värdepapper eller rättigheter vid NGM Nordic OTCs aktielista eller annan aktuell marknadsnotering, i förekommande fall minskat med det vederlag som betalats för dessa i samband med erbjudandet. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Noteras varken betalkurs eller köpkurs under viss eller vissa dagar, skall vid beräkningen av värdet av rätten till deltagande i erbjudandet bortses från sådan dag. Den i erbjudandet fastställda anmälningstiden skall vid omräkning av teckningskurs och antal aktier enligt detta stycke anses motsvara den ovan i detta stycke nämnda perioden om 25 börsdagar. Om sådan notering ej äger rum skall värdet av rätten till deltagande i erbjudandet så långt möjligt fastställas med ledning av den marknadsvärdesförändring avseende Bolagets aktier som kan bedömas ha uppkommit till följd av erbjudandet.

Enligt ovan omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget snarast möjligt efter erbjudandetidens utgång och skall tillämpas vid teckning, som verkställs efter det att sådant fastställande skett.

Vid anmälan av teckning som sker under tiden till dess att omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställts, skall bestämmelserna i mom C sista stycket ovan, äga motsvarande tillämpning.

- F. Genomför Bolaget en nyemission eller emission enligt 5 kap aktiebolagslagen - med företrädesrätt för aktieägarna och mot kontant betalning - äger Bolaget besluta att ge samtliga innehavare samma företrädesrätt som enligt beslutet tillkommer aktieägarna. Därvid skall varje innehavare, oaktat sålunda att teckning ej verkställts, anses vare ägare till det antal aktier som innehavaren skulle ha erhållit, om teckning på grund av optionsrätt verkställts av det antal aktier, som varje optionsrätt berättigade till teckning av vid tidpunkten för beslutet om emission. Den omständigheten att innehavaren dessutom skulle ha kunnat erhålla ett kontant belopp enligt § 3 ovan skall ej medföra någon rätt såvitt nu är i fråga.

Skulle Bolaget besluta att till aktieägarna rikta ett sådant erbjudande som avses i mom E ovan, skall vad i föregående stycke sagts äga motsvarande tillämpning, dock att det antal aktier som innehavaren skall anses vara ägare till i sådant fall skall fastställas efter den teckningskurs, som gällde vid tidpunkten för beslutet om erbjudande.

Om Bolaget skulle besluta att ge innehavarna företrädesrätt i enlighet med bestämmelserna i detta mom F, skall någon omräkning enligt mom C, D eller E ovan inte äga rum.

- G. Beslutas om kontant utdelning till aktieägarna innebärande att dessa erhåller utdelning som, tillsammans med andra under samma räkenskapsår utbetalda utdelningar, överskrider 10 procent av aktiens genomsnittskurs under en period om 25 börsdagar närmast före den dag, då styrelsen för Bolaget offentliggör sin avsikt att till bolagsstämman lämna förslag om sådan utdelning, skall, vid anmälan om teckning som sker på sådan tid, att därigenom erhållen aktie inte medför rätt till erhållande av sådan utdelning, tillämpas en omräknad teckningskurs och ett omräknat antal aktier. Omräkningen skall baseras på den del av den sammanlagda utdelningen som överstiger 10 procent av aktiens genomsnittskurs under ovannämnd period (extraordinär utdelning). Omräkningarna utföres av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under en period om 25 börsdagar räknat fr o m den dag då aktien noteras}}{\text{utan rätt till extraordinär utdelning (aktiens genomsnittskurs) + aktiens genomsnittskurs ökad med den extraordinära utdelning som utbetalas per aktie}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} \times \text{aktiens genomsnittskurs ökad med den extraordinära utdelning som utbetalas per aktie}}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs skall anses motsvara genomsnittet av det för varje börsdag under ovan angiven period om 25 börsdagar framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen enligt NGM Nordic OTCs aktielista eller annan aktuell marknadsnotering. I avsaknad av notering av betalkurs skall i stället den som slutkurs noterade köpkursen ingå i beräkningen. Dag utan notering av vare sig betalkurs eller köpkurs skall inte ingå i beräkningen.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

Enligt ovan omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två bankdagar efter utgången av ovan angiven period om 25 börsdagar och skall tillämpas vid teckning som verkställs därefter.

Har anmälan om teckning ägt rum men, pga bestämmelserna i § 6 ovan, slutlig registrering i Bolagets aktiebok hos VPC ej skett, skall särskilt noteras att varje optionsrätt efter omräkningar kan berättiga till ytterligare aktier och/eller ett kontantbelopp enligt § 3 ovan. Slutlig registrering i Bolagets aktiebok hos VPC sker sedan omräkningarna fastställts, dock tidigast vid den tidpunkt som anges i § 6 ovan.

- H. Om Bolagets aktiekapital skulle nedsättas med återbetalning till aktieägarna, vilken nedsättning är obligatorisk, tillämpas en omräknad teckningskurs liksom en omräkning av det antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av. Omräkningarna utföres av Bolaget enligt följande formler:

$$\text{omräknad teckningskurs} = \frac{\text{föregående teckningskurs} \times \text{aktiens genomsnittliga börskurs under en tid av 25 börsdagar räknat fr o m den dag då aktierna noteras utan rätt till återbetalning (aktiens genomsnittskurs)}}{\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie}}$$

$$\text{omräknat antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} = \frac{\text{föregående antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av} \times (\text{aktiens genomsnittskurs ökad med det belopp som återbetalas per aktie})}{\text{aktiens genomsnittskurs}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad i mom C ovan angivits.

Vid omräkning enligt ovan och där nedsättningen sker genom inlösen av aktier, skall i stället för det faktiska belopp som återbetalas per aktie ett beräknat återbetalningsbelopp användas enligt följande:

$$\text{beräknat återbetalningsbelopp per aktie} = \frac{\text{det faktiska belopp som återbetalas per inlöst aktie minskat med aktiens genomsnittliga börskurs under en period om 25 börsdagar närmast före den dag då aktien noteras utan rätt till deltagande i}}{\text{nedsättningen (aktiens genomsnittskurs) \times \text{det antal aktier i Bolaget som ligger till grund för inlösen av en aktie minskat med talet 1}}}$$

Aktiens genomsnittskurs beräknas i enlighet med vad angivits i mom C 1 ovan.

Enligt ovan omräknad teckningskurs och omräknat antal aktier fastställs av Bolaget två bankdagar efter utgången av den angivna perioden om 25 börsdagar och skall tillämpas vid teckning, som verkställs därefter.

Teckning verkställs ej under tiden från nedsättningsbeslutet t o m den dag då den omräknade teckningskursen och det omräknade antalet aktier fastställts enligt vad ovan sagts.

Om Bolagets aktiekapital skulle nedsättas genom inlösen av aktier med återbetalning till aktieägarna, vilken nedsättning inte är obligatorisk, men där, enligt Bolagets bedömning, nedsättningen med hänsyn till dess tekniska utformning och ekonomiska effekter, är att jämföras med nedsättning som är obligatorisk, skall omräkning av teckningskursen och antal aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av ske med tillämpning av så långt möjligt av de principer som anges ovan i detta mom H.

- I. Genomför Bolaget åtgärd som avses i mom A-E, mom G eller mom H ovan eller annan liknande åtgärd med liknande effekt och skulle, enligt Bolagets bedömning, tillämpning av härför avsedd omräkningsformel, med hänsyn till åtgärdens tekniska utformning eller av annat skäl, ej kunna ske eller leda till att den ekonomiska kompensation som innehavarna erhåller i förhållande till aktieägarna inte är skälig, skall omräkningarna av teckningskursen och av antalet aktier som varje optionsrätt berättigar till teckning av genomföras i syfte att omräkningarna leder till ett skäligt resultat.
- J. Vid omräkningar enligt ovan skall teckningskursen avrundas till helt femtal öre, varvid tre öre skall avrundas uppåt, och antalet aktier avrundas till två decimaler.
- K. Beslutas att Bolaget skall träda i likvidation enligt 13 kap aktiebolagslagen får, oavsett likvidationsgrunden, anmälan om teckning ej därefter ske. Rätten att göra anmälan om teckning upphör i och med likvidationsbeslutet, oavsett sålunda att detta ej må ha vunnit laga kraft.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

Senast två månader innan bolagsstämman tar ställning till fråga om Bolaget skall träda i frivillig likvidation enligt 13 kap 1 § aktiebolagslagen, skall innehavarna genom meddelande enligt § 10 nedan underrättas om den avsedda likvidationen. I meddelandet skall intagas en erinran om att anmälan om teckning ej får ske, sedan bolagsstämman fattat beslut om likvidation.

Skulle Bolaget lämna meddelande om avsedd likvidation enligt ovan, skall innehavare - oavsett vad som i § 4 sägs om tidigaste tidpunkt för anmälan om teckning - äga rätt att göra anmälan om teckning från den dag då meddelandet lämnats, förutsatt att teckning kan verkställas senast på tionde kalenderdagen före den bolagsstämma vid vilken frågan om Bolagets likvidation skall behandlas.

- L. Skulle bolagsstämman godkänna fusionsplan, enligt 14 kap 10 § aktiebolagslagen, varigenom Bolaget skall uppgå i annat bolag, får anmälan om teckning därefter ej ske.

Senast två månader innan Bolaget tar slutlig ställning till fråga om fusion enligt ovan, skall innehavarna genom meddelande enligt § 10 nedan underrättas om fusionsavsikten. I meddelandet skall en redogörelse lämnas för det huvudsakliga innehållet i den avsedda fusionsplanen samt skall innehavarna erinras om att teckning ej får ske, sedan slutligt beslut fattats om fusion i enlighet med vad som angivits i föregående stycke.

Skulle Bolaget lämna meddelande om planerad fusion enligt ovan, skall innehavare - oavsett vad som i § 4 sägs om tidigaste tidpunkt för anmälan om teckning - äga rätt att göra anmälan om teckning från den dag då meddelandet lämnats om fusionsavsikten, förutsatt att teckning kan verkställas senast på tionde kalenderdagen före den bolagsstämma, vid vilken fusionsplanen, varigenom Bolaget skall uppgå i annat bolag, skall godkännas.

- M. Upprättar Bolagets styrelse en fusionsplan enligt 14 kap 22 § aktiebolagslagen varigenom Bolaget skall uppgå i annat bolag eller blir Bolagets aktier föremål för tvångsinlösenförfarande enligt 14 kap 31-35 §§ samma lag skall följande gälla.

Äger ett svenskt aktiebolag samtliga aktier i Bolaget, och offentliggör Bolagets styrelse sin avsikt att upprätta fusionsplan enligt i föregående stycke angivet lagrum, skall Bolaget, för det fall att sista dag för anmälan om teckning enligt § 4 ovan infaller efter sådant offentliggörande, fastställa en ny sista dag för anmälan om teckning (slutdagen). Slutdagen skall infalla inom 60 dagar från offentliggörandet.

Äger ett svenskt aktiebolag, självt eller tillsammans med dotterföretag, mer än 90 procent av aktierna med mer än 90 av röstetalet för samtliga aktier i Bolaget, och offentliggör aktiebolaget sin avsikt att påkalla tvångsinlösen, skall Bolaget, för det fall att sista dag för anmälan om teckning enligt § 4 ovan infaller efter sådant offentliggörande, fastställa en ny sista dag för anmälan om teckning (slutdagen). Slutdagen skall infalla inom 30 dagar från offentliggörandet.

Om offentliggörandet skett i enlighet med vad som anges ovan i detta mom M, skall - oavsett vad som i § 4 ovan sägs om tidigaste tidpunkt för anmälan om teckning - innehavare äga rätt att göra sådan anmälan fram till slutdagen. Bolaget skall senast fyra veckor före slutdagen genom meddelande enligt § 10 nedan erinra innehavarna om denna rätt samt att anmälan om teckning ej får ske efter slutdagen.

- N. Oavsett vad under mom K, L och M ovan sagts om att anmälan om teckning ej får ske efter beslut om likvidation, godkännande av fusionsplan eller utgången av ny slutdag vid fusion, skall rätten att göra anmälan om teckning åter inträda för det fall att likvidationen upphör respektive fusionen ej genomförs.
- O. För den händelse Bolaget skulle försättas i konkurs, får anmälan om teckning ej därefter ske. Om emellertid konkursbeslutet häves av högre rätt, får anmälan om teckning återigen ske.

§ 8

SÄRSKILDA ÅTAGANDEN AV BOLAGET

Bolaget förbinder sig att inte vidtaga någon i § 7 ovan angiven åtgärd som skulle medföra en omräkning av teckningskursen till belopp understigande akties nominella belopp.

§ 9

FÖRVALTARE

För optionsrätt som är förvaltarregistrerad enligt lag om kontoföring av finansiella instrument skall vid tillämpning av dessa villkor förvaltaren betraktas som innehavare.

BILAGA 1B: Villkor för Impact Europe ABs (publ) optionsrätter 2005, forts

§ 10

MEDDELANDEN

Meddelande rörande optionsrätterna skall tillställas varje innehavare och annan rättighetshavare som är antecknad på avstämningskonto.

§ 11

SEKRETESS

Bolaget och VPC får inte utan tillstånd lämna uppgift till utomstående om innehavare. Bolaget har rätt till insyn i VPCs avstämningsregister över optionsrätterna, vari framgår vem som är registrerad för optionsrätt.

§ 12

BEGRÄNSNING AV BOLAGETS ANSVAR

I fråga om de på Bolaget ankommande åtgärderna gäller att ansvarighet inte kan göras gällande för skada, som beror av svenskt eller utländskt lagbud, svensk eller utländsk myndighets åtgärd, krigshändelse, strejk, blockad, bojkott, lockout eller annan liknande omständighet. Förbehållet i fråga om strejk, blockad, bojkott och lockout gäller även om Bolaget själv vidtar eller är föremål för sådan konfliktåtgärd.

Bolaget är inte heller skyldig att i andra fall ersätta skada som uppkommer, om Bolaget varit normalt aktsam. Bolaget är i intet fall ansvarig för indirekt skada.

Föreligger hinder för Bolaget att verkställa betalning eller att vidta annan åtgärd på grund av omständighet som anges i första stycket, får åtgärden uppskjutas till dess hindret har upphört.

§ 13

TILLÄMPLIG LAG

Svensk lag gäller för dessa villkor och därmed sammanhängande rättsfrågor. Talan rörande villkoren skall väckas vid Stockholms tingsrätt.